



## Definizione del Fabbisogno "UOC Urologia Ragusa" *Codice Disciplina I041*

### **Descrizione del contesto organizzativo in cui si inserisce la struttura complessa**

L'Azienda Sanitaria Provinciale di Ragusa è un ente con personalità giuridica pubblica avente autonomia imprenditoriale costituita in forza dell'art. 8 della legge regionale 14 aprile 2009, n. 5.

L'ambito territoriale dell'Azienda coincide con quello del Libero Consorzio Comunale di Ragusa. Comprende un territorio suddiviso in 12 comuni con una popolazione di 317.136 abitanti (fonte: Demo.istat.it bilancio demografico anno 2022).

### **Profilo oggettivo**

Dal punto di vista della macro-organizzazione ospedaliera, in conformità con i recenti indirizzi di politica sanitaria regionale di cui al D.A. 22/2019, relativo al *"Adeguamento della rete ospedaliera al D.M. 2 aprile 2015, n. 70"*, l'Azienda comprende tre aggregati ospedalieri:

- D.E.A. di I livello Ospedali di Ragusa, comprendente il P.O. *"Giovanni Paolo II"* e il P.O. *"Maria Paternò Arezzo"*.
- D.E.A. di I livello Ospedali di Vittoria - Comiso, che comprende il, il P.O. *"R. Guzzardi"* di Vittoria e il P.O. *"Regina Margherita"* di Comiso.
- D.E.A. di I livello Ospedali di Modica - Scicli, comprendente il P.O. *"Maggiore"* di Modica ed il P.O. *"Busacca"* di Scicli.

L'Unita Operativa Complessa di Urologia del P.O. Giovanni Paolo II di Ragusa, insistente nel D.E.A. di I Livello di Ragusa, afferisce al Dipartimento di Chirurgia dell'Azienda Sanitaria Provinciale (ASP) di Ragusa. Ricompresa nella stessa, in linea al citato D.A. 22/2019 è prevista una unità operativa semplice presso il PO di Comiso. La predetta struttura garantisce l'attività di ricovero, diagnosi e cura, in elezione e urgenza, delle malattie urologiche acute o croniche, primitive o secondarie ad altre malattie, nei tre diversi setting di ricovero: ordinario, day surgery e day service. La vigente rete ospedaliera prevede che l'attività di ricovero venga erogata nel P.O. di Ragusa con un modulo di n. 14 posti letto e nel P.O. di Comiso con n. 2 posti letto. Viene inoltre garantita attività ambulatoriale a pazienti interni ed esterni al presidio, in ambulatori specialistici dedicati.

L'U.O.C. di Urologia ha erogato nell'anno 2022 n. 510 ricoveri ordinari, n. 123 day surgery, n. 189 day service. Presso l'ospedale di Ragusa nel corso dell'anno 2022 sono state eseguite n. 1.381 prestazioni specialistiche ambulatoriali e n. 1.888 presso l'ospedale di Comiso.

La vigente dotazione organica prevede per l'UOC di Urologia il seguente personale:

- N. 1 Direttore UOC; N. 8 Dirigenti Medici; N. 1 Infermiere Coordinatore; N. 14 Infermieri; N. 4 ausiliari;

Nel medesimo presidio insistono le presenti specialità di ricovero, diagnosi e cura:

- Pronto Soccorso; Medicina generale; Malattie Infettive e tropicali; Emodialisi; Cardiologia-UTIC; Pediatria; Chirurgia Generale; Ortopedia e Traumatologia; Oculistica; Otorino; Oncologia; Ostetricia e Ginecologia; Terapia Intensiva; Neonatologia - UTIN; SPDC; Radiologia; Patologia Clinica; Centro Trasfusionale.

I settori di macro attività che il Direttore della UOC Urologia deve garantire, sono di seguito riassunti:

- Migliorare le tecniche chirurgiche urologiche ed endourologiche, con particolare interesse alla chirurgia laparoscopica, in elezione e urgenza;
- Migliorare l'attrattività della struttura e ridurre la mobilità passiva;
- Aumentare il tasso di occupazione dei posti letto e il peso medio dei DRG;
- collaborare con le altre strutture del Dipartimento in un contesto di elevata integrazione multidisciplinare con tutte le Unità Operative e i Servizi Specialistici dell'Azienda Sanitaria Provinciale di Ragusa;

### **Profilo Soggettivo**

L'incarico di direzione della struttura complessa di Urologia richiede specificatamente:

- conoscenza, competenza ed esperienza professionale, documentata e validata dal Direttore della U.O. o dal Direttore del Dipartimento e controfirmata dal Direttore Sanitario, concernente la casistica qualitativamente descritta nell'ambito della disciplina, che connotano le attività dell'unità operativa, con particolare riferimento ai seguenti ambiti di attività:
  - gestione e trattamento in elezione e in urgenza, delle patologie di chirurgia urologica a medio-alta complessità, con particolare riferimento a quelle oncologiche e traumatiche;
  - gestione e trattamento come primo operatore della patologia urologica oncologica, sia di tipo tradizionale che laparoscopico mininvasivo, in elezione e in urgenza;
  - gestione e trattamento delle patologie urologiche;
  - competenza ed esperienza nel trattamento delle patologie urologiche oncologiche e funzionali con tecniche di chirurgia laparotomica, tecniche chirurgiche video-laparoscopiche, tecniche mini invasive nel trattamento della calcolosi urinaria;
  - competenza ad effettuare prelievi biotici per diagnosi e trattamento;
  - gestione autonoma di attività di imaging ecografico dell'apparato genito-urinario;
- capacità di pianificazione e programmazione nella gestione degli ambulatori urologici
- capacità di individuare le priorità di attività della struttura in rapporto alle esigenze del bacino di utenza, armonizzandole secondo criteri di efficacia e di appropriatezza clinica, oltre che di efficienza;
- capacità di gestire le risorse materiali e professionali assegnate al fine del raggiungimento degli obiettivi stabiliti, promuovere il corretto utilizzo delle tecnologie di pertinenza, programmare i fabbisogni con riferimento alla Struttura Complessa di appartenenza;
- capacità di introdurre e promuovere innovazioni sotto il profilo tecnologico e organizzativo secondo le logiche di health technology assessment;
- conoscenza ed esperienza di gestione di tecnologia complessa propria degli ambiti di attività sviluppati dalla struttura;

- capacità di relazione e di integrazione con le unità operative, strutture e centri interessati (interni ed esterni all'Azienda) per l'elaborazione e condivisione dei percorsi clinici (aspetti organizzativo-gestionali e di trattamento);
- competenza ed esperienza nella valutazione delle linee guida, nell'implementazione dei PDTA, nello sviluppo di indicatori e nell'effettuazione di audit clinici;
- competenza e esperienza di collaborazione in ambito intra e interdipartimentale per la gestione di PDTA multidisciplinari e multiprofessionali;
- competenza e esperienza nella gestione delle liste di attesa per le prestazioni di Urologia;

#### ORGANIZZAZIONE E GESTIONE DELLE RISORSE:

- accertata capacità di raggiungere gli obiettivi operativi nell'ambito della programmazione aziendale, dipartimentale e delle risorse assegnate;
- accertata capacità di negoziare il budget e gestire la S.C. in aderenza agli atti programmatici;
- dimostrato utilizzo delle tecniche di gestione per obiettivi e approccio di problem solving;
- dimostrata capacità a valorizzare l'esperienza e/o formazione di tutti gli operatori della S.C. e favorirne la crescita e l'integrazione professionale;
- capacità di motivare e coinvolgere i propri collaboratori con l'obiettivo di migliorare il benessere organizzativo;

#### INNOVAZIONE RICERCA E GOVERNO CLINICO:

- capacità nella redazione e implementazione di procedure operative volte a standardizzare i processi di lavoro in una chiara visione di qualità dell'offerta sanitaria secondo la filosofia dell'efficacia, efficienza e appropriatezza dei processi;
- capacità a costruire nuovi modelli organizzativi e capacità di guidarne l'evoluzione;
- capacità di identificare e mappare i rischi prevedibili collegati all'attività professionale;
- autovalutare l'attività clinico-professionale attraverso la misurazione costante di indicatori di processo e esito;
- capacità a costruire modelli di gestione innovativa delle risorse umane sanitarie, attraverso lo sviluppo di processi di integrazione professionale tra la componente medica e infermieristica;
- collaborazione con enti universitari e di ricerca;

#### REQUISITI SPECIFICI

- tipologia degli incarichi dirigenziali rivestiti;
- dimensione delle UU.OO. di provenienza;
- dimostrato raggiungimento degli obiettivi all'uopo assegnati in coerenza al profilo rivestito.