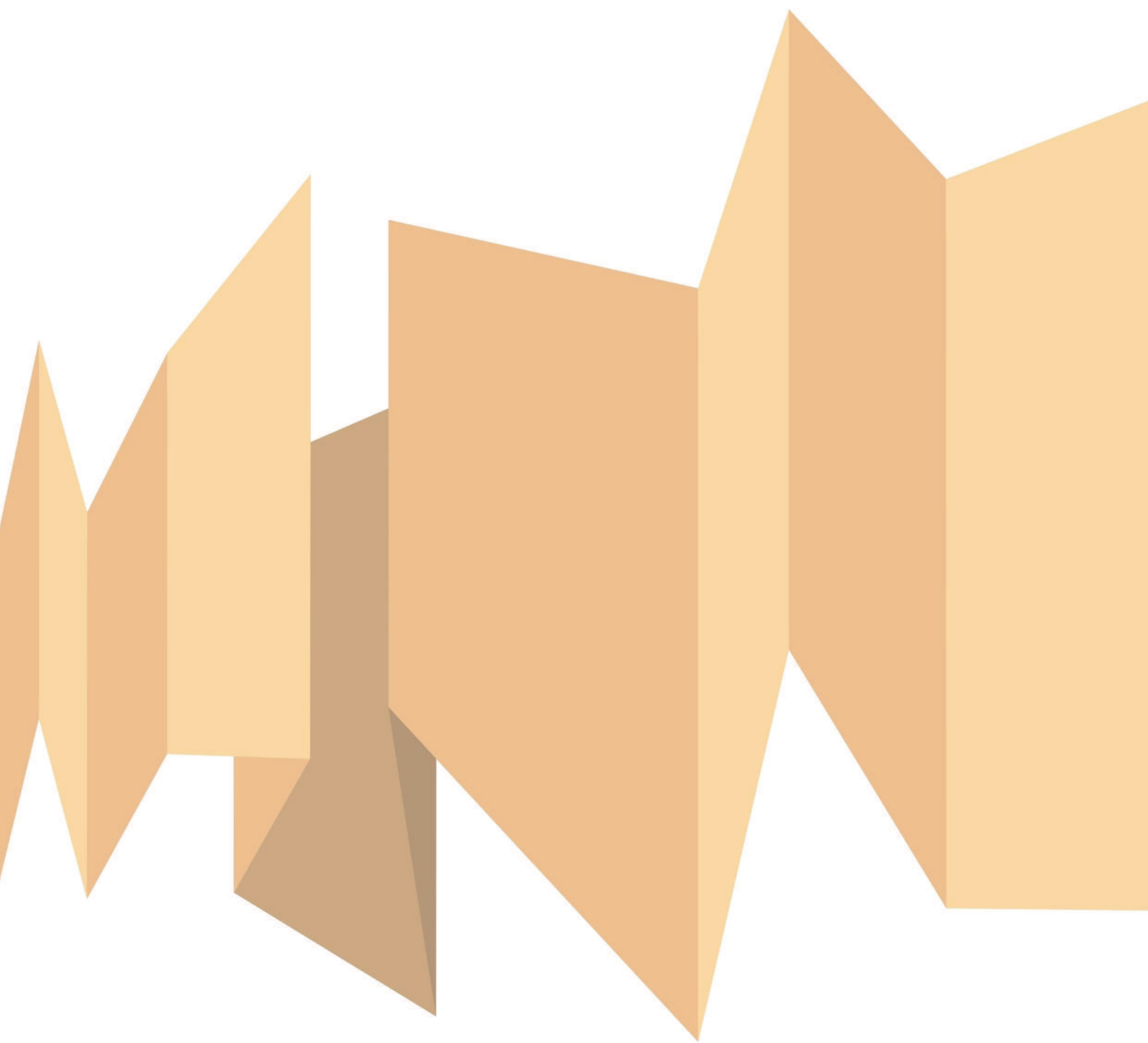




Comune di  
Crema

# **RELAZIONE TECNICA AL CONTO DI BILANCIO 2013**



**Comune di Crema**  
**RELAZIONE TECNICA AL CONTO DI BILANCIO 2013**

**INDICE DEGLI ARGOMENTI TRATTATI**

	Pag.
<b>Conto del bilancio e conto del patrimonio 2013</b>	
Introduzione all'analisi dei dati di consuntivo	1
Considerazioni generali	2
Risultato di amministrazione 2013	3
Risultato di amministrazione nel quinquennio 2009-2013	4
Risultato gestione di competenza 2013	5
Gestione della competenza nel quinquennio 2009-2013	6
Gestione dei residui nel quinquennio 2009-2013	7
Conto del patrimonio 2013	8
Gestione del patrimonio nel biennio 2012-2013	9
 <b>Gestione della competenza 2013</b>	
Bilancio suddiviso nelle componenti	11
Bilancio corrente: considerazioni generali	12
Bilancio corrente	13
Bilancio investimenti: considerazioni generali	14
Bilancio investimenti	15
Movimenti di fondi	16
Servizi per conto di terzi	17
 <b>Indicatori finanziari 2013</b>	
Contenuto degli indicatori	18
Andamento indicatori: sintesi	23
Andamento indicatori: analisi	
1. Grado di autonomia finanziaria	24
2. Grado di autonomia tributaria	25
3. Grado di dipendenza erariale	26
4. Incidenza delle entrate tributarie sulle entrate proprie	27
5. Incidenza entrate extratributarie sulle entrate proprie	28
6. Pressione delle entrate proprie pro capite	29
7. Pressione tributaria pro capite	30
8. Trasferimenti erariali pro capite	31
9. Grado di rigidità strutturale	32
10. Grado di rigidità per costo personale	33
11. Grado di rigidità per indebitamento	34
12. Incidenza indebitamento totale su entrate correnti	35
13. Rigidità strutturale pro capite	36
14. Costo del personale pro capite	37
15. Indebitamento pro capite	38
16. Incidenza del costo personale sulla spesa corrente	39
17. Costo medio del personale	40
18. Propensione all'investimento	41
19. Investimenti pro capite	42
20. Abitanti per dipendente	43
21. Risorse gestite per dipendente	44
22. Finanziamento della spesa corrente con contributi	45
23. Finanziamento degli investimenti con contributi	46
24. Trasferimenti correnti pro capite	47
25. Trasferimenti in conto capitale pro capite	48
 <b>Andamento delle entrate nel quinquennio 2009 - 2013</b>	
Riepilogo entrate per titoli	49
Riepilogo entrate 2009-2013	50
Entrate tributarie	51

Entrate tributarie 2009-2013	52
Trasferimenti correnti	53
Trasferimenti correnti 2009-2013	55
Entrate extratributarie	56
Entrate extratributarie 2009-2013	57
Trasferimenti c/capitale	58
Trasferimenti c/capitale 2009-2013	59
Accensione di prestiti	60
Accensione di prestiti 2009-2013	61
<b>Andamento delle uscite nel quinquennio 2009 - 2013</b>	
Riepilogo uscite per titoli	62
Riepilogo uscite 2009-2013	63
Spese correnti	64
Spese correnti 2009-2013	65
Spese in conto capitale	66
Spese in conto capitale 2009-2013	67
Rimborso di prestiti	68
Rimborso di prestiti 2009-2013	69
<b>Principali scelte di gestione 2013</b>	
Dinamica del personale	70
Personale 2009-2013	71
Livello di indebitamento	72
Dinamica dell'indebitamento 2009-2013	73
Indebitamento globale 2009-2013	74
Avanzo o disavanzo applicato	75
Avanzo e disavanzo 2009-2013	76
<b>Servizi erogati nel 2013</b>	
Servizi a domanda individuale	
Premessa	77
Entrate	78
Uscite	79
Risultato	80

## Conto del bilancio e conto del patrimonio Introduzione all'analisi dei dati di consuntivo

Ogni organizzazione economica *individua* i propri obiettivi primari, *pianifica* il reperimento delle risorse necessarie e *destina* i mezzi disponibili per realizzare quanto programmato. Il comune, in quanto azienda erogatrice di servizi a beneficio della collettività, non fa eccezione a questa regola. La programmazione iniziale degli interventi, decisa con l'approvazione del bilancio di previsione, indica le finalità dell'amministrazione, il grado di priorità nelle scelte, precisa l'entità delle risorse da movimentare ed infine specifica la destinazione delle stesse al finanziamento di spese correnti o degli interventi in conto capitale.

L'approvazione del rendiconto, e con essa la stesura ufficiale del conto di bilancio e del conto del patrimonio, diventa il momento più adatto per verificare quanto, di tutto questo, è stato poi effettivamente realizzato. Questa analisi, pertanto, viene orientata in una direzione ben precisa, che tende a misurare la capacità tecnica, o quanto meno la possibilità economica e finanziaria, di tradurre gli obiettivi inizialmente ipotizzati in risultati effettivamente conseguiti. È in questa occasione che il consiglio, la giunta e i responsabili dei servizi, verificano i risultati complessivamente ottenuti dall'organizzazione comunale. Partendo proprio da queste considerazioni, l'ordinamento finanziario e contabile prevede che *"il conto del bilancio dimostra i risultati finali della gestione autorizzatoria contenuta nel bilancio annuale rispetto alle previsioni (...)"* (D.Lgs.267/2000, art.228/1).

Mentre nel corso dell'esercizio le scelte operate da ogni amministrazione tendono ad interessare solo singoli aspetti della complessa attività del comune, in occasione dell'approvazione del bilancio di previsione, prima, e del rendiconto di fine gestione, poi, la discussione si estende fino a ricomprendere valutazioni di natura e contenuto più generale. Non è più il singolo elemento che conta ma il *risultato complessivamente ottenuto* nell'anno finanziario appena concluso.

Il legislatore, molto sensibile a queste esigenze, ha introdotto l'obbligo di accludere ai conti finanziari ed economici di fine esercizio, che continuano a mantenere una connotazione prevalentemente numerica, anche un documento ufficiale dal contenuto prettamente espositivo. Ne consegue che *"al rendiconto è allegata una relazione illustrativa della giunta che esprime le valutazioni di efficacia dell'azione condotta sulla base dei risultati conseguiti in rapporto ai programmi ed ai costi sostenuti"* (D.Lgs.267/00, art.151/6).

Questa Relazione al conto del bilancio, pertanto, si propone di esporre i dati più significativi dell'attività dell'ente riportando sia le risultanze finali di questo esercizio che l'andamento dei dati finanziari registrato nell'ultimo quinquennio. Allo stesso tempo, l'analisi simultanea dei principali fattori di rigidità del bilancio (costo del personale ed indebitamento) e del risultato conseguito nella attività indirizzate verso la collettività (servizi istituzionali, a domanda individuale e di carattere economico) consente di esprimere talune efficaci valutazioni sui *"risultati conseguiti in rapporto ai programmi ed ai costi sostenuti"*.

Con tali premesse, l'analisi proposta si svilupperà in successivi passi per seguire una logica espositiva che andrà ad interessare, in sequenza:

- I risultati registrati nel *Conto del bilancio e Conto del patrimonio*, mettendo in luce l'avanzo o il disavanzo conseguito (competenza e residui) e l'andamento della gestione economico/patrimoniale (variazione del patrimonio);
- I dati che si riferiscono alla sola *Gestione della competenza*, soffermando l'attenzione sui risultati conseguiti dalla gestione corrente, dagli investimenti, dal movimento di fondi e dai servizi per conto di terzi;
- L'esposizione di un sistema articolato di *Indicatori finanziari*, ottenuto dal rapporto di dati esclusivamente finanziari, o dal rapporto tra dati finanziari e valori demografici;
- L'analisi dell'*Andamento delle entrate nel quinquennio*, raggruppate a livello di categoria;
- L'analisi dell'*Andamento delle uscite nel quinquennio*, raggruppate a livello di funzione;
- I riflessi prodotti sugli equilibri di bilancio da alcune delle *Principali scelte di gestione*, come la dinamica del personale, il livello di indebitamento e l'applicazione dell'avanzo o il ripiano dell'eventuale disavanzo;
- Il bilancio dei *Servizi erogati* dal comune, sotto forma di servizi a domanda individuale, istituzionali, o produttivi.

La notevole mole di informazioni contenute in questo documento, ma soprattutto la semplicità nell'esposizione degli argomenti trattati, aiuterà gli amministratori, i responsabili dei servizi e in generale tutti i cittadini, a comprendere le complesse dinamiche finanziarie che regolano le scelte operative del comune, e questo sia nel versante delle entrate che in quello delle uscite.

La *Relazione tecnica al conto di bilancio*, infatti, è lo strumento ideale per rileggere in chiave comprensibile il contesto tecnico/finanziario all'interno del quale viene promossa e poi si sviluppa l'attività dell'ente, sempre rivolta a soddisfare le legittime aspettative dell'intera collettività, come quelle del singolo cittadino/utente. La richiesta di maggiori risorse operata direttamente in ambito territoriale, che è anche il frutto di un aumentato grado di indipendenza finanziaria del comune, comporta il dovere morale per l'Amministrazione di accrescere il grado di trasparenza nella lettura dei fatti di gestione. Ed il rendiconto finale di esercizio, è proprio il momento adatto per sviluppare questo tipo di analisi.



### Conto del bilancio e conto del patrimonio Considerazioni di carattere generale

Il complesso e articolato processo di amministrazione, proprio di un moderno ente locale, si compone di continui interventi connessi con l'adozione di scelte mirate e con la successiva messa in atto di comportamenti ritenuti idonei a raggiungere i fini prestabiliti. Amministrare una realtà locale, infatti, significa gestire tutte le risorse umane, finanziarie e tecnologiche a disposizione, per raggiungere *prefissati obiettivi* di natura politica e sociale.

La gestione di questi mezzi è preceduta dalla fase in cui si individuano le scelte programmatiche, dato che sono proprio queste le decisioni che dirigeranno l'attività dell'ente nel successivo esercizio. Competente ad adottare gli indirizzi di carattere generale, approvando nello stesso momento la distribuzione delle corrispondenti risorse, è il massimo organismo di partecipazione politica dell'ente, e cioè il Consiglio comunale, i cui membri sono eletti direttamente dai cittadini. La programmazione di tipo politico, infatti, precede quella ad indirizzo operativo che è delegata, per quanto riguarda l'individuazione delle direttive operative, alla Giunta comunale, mentre l'attività concreta di gestione è di stretta competenza dell'apparato tecnico.

È proprio per garantire la necessaria coerenza delle direttive operative con la programmazione generale di tipo politico che *"il consiglio è l'organo di indirizzo e di controllo politico e amministrativo. Il consiglio ha competenza limitatamente ai seguenti atti fondamentali: statuti dell'ente e delle aziende speciali (..), programmi, relazioni previsionali e programmatiche, piani finanziari, programmi triennali e elenco annuale dei lavori pubblici, bilanci annuali e pluriennali (..)"* (D.Lgs.267/00, art.42/1-2).

Per esercitare in pieno le prerogative connesse con la pianificazione dell'attività dell'ente, la fase di programmazione è collocata in un preciso momento temporale che precede l'inizio dell'esercizio, ed è per questo motivo che *"gli enti locali deliberano entro il 31 dicembre il bilancio di previsione per l'anno successivo"* (D.Lgs.267/00, art.151/1). Una volta superato questo importante adempimento, tutto si trasferisce alla gestione quotidiana delle risorse di parte corrente e investimento, il cui esito finale - e cioè la verifica sul raggiungimento degli obiettivi stabiliti ad inizio esercizio - viene misurato e poi valutato ad esercizio terminato. Anche le conclusioni di natura prettamente finanziaria si delineano solo a rendiconto, quando il bilancio del comune potrà mostrare un risultato di amministrazione che sarà in attivo (Avanzo) o in passivo (Disavanzo).

Partendo da questa premessa, l'avanzo o il disavanzo rilevato a fine esercizio è composto dai risultati rispettivamente conseguiti dalla gestione della *competenza* e da quella dei *residui*. Le origini e le caratteristiche di questi saldi contabili sono diverse. Il risultato della gestione di competenza (parte corrente ed investimenti), ad esempio, fornisce un ottimo parametro per valutare la capacità dell'ente di utilizzare le risorse che si sono rese disponibili nel corso dell'esercizio (accertamenti). Il risultato della gestione dei residui, invece, offre utili informazioni sull'esito delle registrazioni contabili effettuate in anni precedenti, il cui esito finale era stato però rinviato agli esercizi successivi (residui attivi e passivi da riportare). Gli spunti riflessivi che si possono trarre dall'analisi dei dati finanziari sono molti.

I successivi capitoli, tramite l'analisi del quadro riassuntivo della gestione finanziaria, metteranno in evidenza il risultato di amministrazione rispettivamente prodotto dalla gestione della competenza e da quella dei residui (avanzo, disavanzo, pareggio), fornendo quindi una visione molto sintetica dei saldi finali del conto del bilancio (rendiconto dell'attività finanziaria). L'analisi prenderà poi in considerazione i risultati conseguiti a livello patrimoniale, dando quindi una seconda chiave di lettura di quanto si è verificato nel corso dell'esercizio. Si tratterà, in altri termini, di porre l'attenzione sui riflessi che l'attività finanziaria ha avuto nel campo dell'accumulo della ricchezza comunale, sotto forma di variazione nella consistenza dell'attivo e del passivo patrimoniale (rendiconto dell'attività economico/patrimoniale).

L'accostamento tra le due diverse angolature, quella classica finanziaria e quella di origine patrimoniale, permette al lettore di disporre di un quadro di riferimento sufficientemente valido sul grado di efficienza ed efficacia dell'azione esercitata dal comune, analizzata non solo nell'arco di un unico esercizio ma talvolta estesa ad un intervallo di tempo decisamente più ampio, di durata quinquennale.

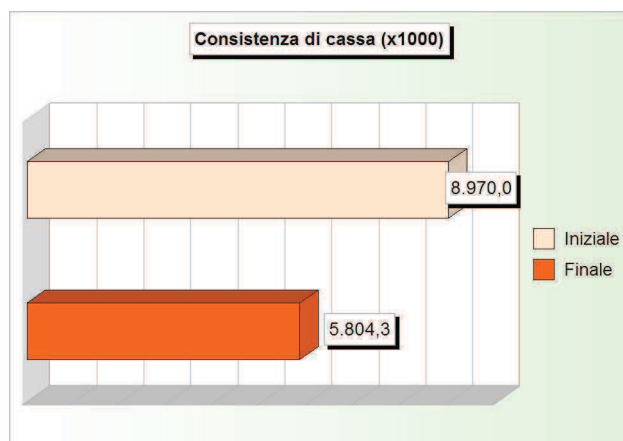
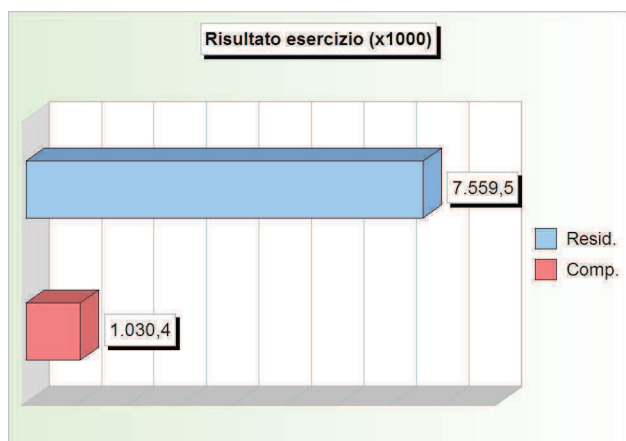
### Conto del bilancio e conto del patrimonio Risultato di amministrazione

Il *risultato di amministrazione complessivo* (colonna "Totale") riportato in fondo alla tabella (riga "Composizione del risultato") è il dato che mostra, in estrema sintesi, l'esito finanziario dell'esercizio che si è chiuso. Il dato contabile può mostrare un avanzo (+) o riportare, in alternativa, un disavanzo (-). Si tratta, come affermazione di principio e senza addentrarsi negli aspetti prettamente tecnici dei diversi concetti di "competenza" attribuiti alle due contabilità, dell'equivalente pubblico di quello che nel privato è il risultato del bilancio annuale, che può terminare infatti in utile (+) o perdita (-).

Ritornando al contenuto della tabella, il risultato di amministrazione è stato ottenuto dal simultaneo concorso della gestione di competenza e da quella dei residui, a cui corrispondono due distinte colonne del prospetto. Il fondo finale di cassa (31/12) è ottenuto sommando la giacenza iniziale (1/1) con le riscossioni che si sono verificate nell'esercizio, e sottraendo poi i pagamenti effettuati nel medesimo intervallo di tempo. Queste operazioni comprendono i movimenti di denaro che hanno impiegato le risorse proprie di questo anno finanziario (riscossioni e pagamenti in C/competenza), come pure le operazioni che hanno invece utilizzato anche le rimanenze di esercizi precedenti (riscossioni e pagamenti in C/residui).

Come conseguenza di quanto appena detto, anche l'avanzo o il disavanzo riportato nell'ultima riga (colonna "Totale") è composto da due distinte componenti, e precisamente il risultato della gestione dei residui (colonna "Residui") e il risultato della gestione di competenza (colonna "Competenza"). Un esito finale positivo (avanzo) della gestione di competenza sta ad indicare che il comune ha accertato, durante l'anno preso in esame, un volume di entrate superiore all'ammontare complessivo delle spese impegnate. Si è pertanto prodotto un risparmio. Un risultato di segno opposto (disavanzo) indica invece che l'ente ha dovuto impegnare nel corso dell'esercizio una quantità di risorse superiore alle disponibilità esistenti. In questo secondo caso, se il risultato di amministrazione globale risulta comunque positivo (colonna "Totale"), questo sta ad indicare che l'Amministrazione ha dovuto utilizzare nel corso dell'esercizio anche risorse che erano il frutto di economie di precedenti esercizi.

RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (Rendiconto 2013)		Movimenti 2013		Totale
		Residui	Competenza	
<b>Fondo di cassa iniziale</b>	(+)	8.970.006,87	-	<b>8.970.006,87</b>
Riscossioni	(+)	3.839.488,37	31.343.433,70	35.182.922,07
Pagamenti	(-)	5.345.542,82	33.003.065,21	38.348.608,03
<b>Fondo cassa finale</b>		<b>7.463.952,42</b>	<b>-1.659.631,51</b>	<b>5.804.320,91</b>
Residui attivi	(+)	2.955.953,78	8.618.061,41	11.574.015,19
Residui passivi	(-)	2.344.760,26	6.443.702,55	8.788.462,81
<b>Risultato contabile</b>		<b>8.075.145,94</b>	<b>514.727,35</b>	<b>8.589.873,29</b>
Avanzo/Disavanzo esercizio precedente applicato	(+/-)	-515.666,31	515.666,31	
<b>Composizione del risultato (residui e competenza)</b>		<b>7.559.479,63</b>	<b>1.030.393,66</b>	



### Conto del bilancio e conto del patrimonio Risultato di amministrazione nel quinquennio

La tabella riportata nella pagina mostra l'*andamento* del risultato di amministrazione conseguito dal comune nell'ultimo quinquennio. Questo dato globale, che fa pertanto riferimento sia alla gestione di competenza che a quella dei residui, può indicare, in ciascuno degli anni che compongono l'intervallo di tempo considerato (colonne), sia un avanzo (+) che un disavanzo (-).

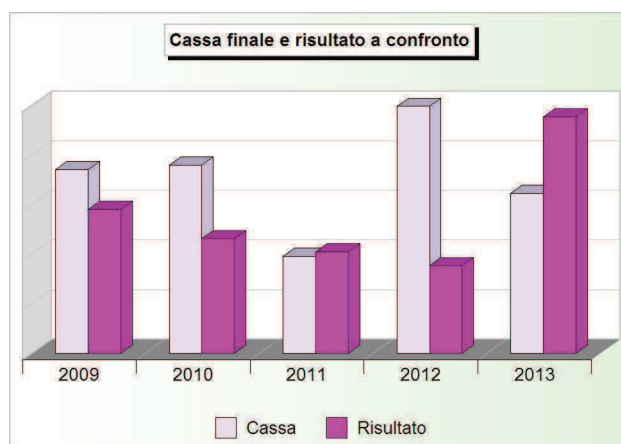
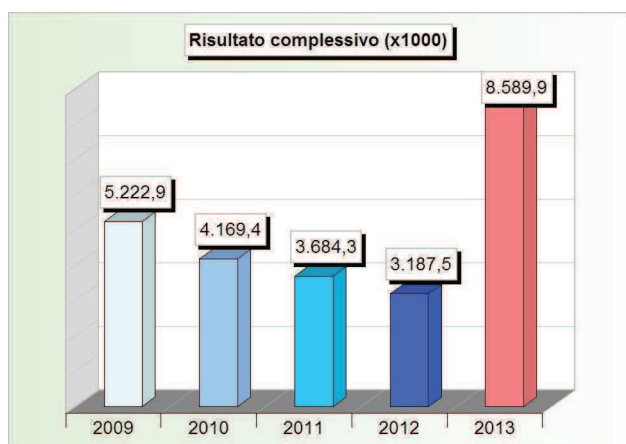
La visione simultanea di un arco temporale così vasto permette di ottenere, anche in forma induttiva, alcune informazioni di carattere generale sullo stato delle finanze del comune. Queste notizie, seppure molto utili in fase di primo approccio al problema, sono insufficienti per individuare quali sono stati i diversi fattori che hanno contribuito a produrre il saldo finale.

Un risultato positivo conseguito in un esercizio, infatti, potrebbe derivare dalla somma di un disavanzo della gestione di competenza e di un avanzo della gestione dei residui. In altri termini, anche se il risultato numerico è identico, non è la stessa cosa avere finanziato le spese dell'esercizio con le risorse reperite in quello specifico anno, e l'avere raggiunto il medesimo risultato impiegando però anche le economie maturate in anni precedenti. Nel primo caso, il fabbisogno di spesa è stato fronteggiato con i mezzi dell'esercizio (avanzo della gestione di competenza) mentre nel secondo si è dovuto dare fondo alle riserve accumulate in anni precedenti (disavanzo della gestione di competenza neutralizzato dall'avanzo prodotto della gestione dei residui).

A parità di risultato quindi, due circostanze così diverse spostano il giudizio sulla gestione in direzioni diametralmente opposte, con la conseguenza che l'analisi dovrà pertanto interessare anche le singole componenti del risultato finale: la gestione dei residui e quella della competenza. Questo tipo di notizie non sono però ancora rilevabili con la semplice osservazione del successivo prospetto ma diventeranno invece disponibili con l'analisi sviluppata nelle tabelle seguenti, dove saranno analizzate separatamente la gestione dei residui e quella della competenza.

Il presente quadro può invece diventare un indicatore attendibile sullo *stato di salute generale* delle finanze comunali e soprattutto delineare il margine di manovra di cui l'ente può ancora disporre. A queste conclusioni si può pervenire osservando l'andamento tendenziale del risultato complessivo di amministrazione (dati in euro).

ANDAMENTO COMPLESSIVO (Quinquennio 2009-13)		2009	2010	2011	2012	2013
Fondo di cassa iniziale	(+)	980.305,24	6.679.747,54	6.838.871,26	3.526.132,20	8.970.006,87
Riscossioni	(+)	52.997.879,81	43.711.803,69	39.116.997,69	47.800.041,82	35.182.922,07
Pagamenti	(-)	47.298.437,51	43.552.679,97	42.429.736,75	42.356.167,15	38.348.608,03
<b>Fondo di cassa finale</b>		<b>6.679.747,54</b>	<b>6.838.871,26</b>	<b>3.526.132,20</b>	<b>8.970.006,87</b>	<b>5.804.320,91</b>
Residui attivi	(+)	14.090.247,46	11.516.265,04	12.468.706,88	7.175.545,80	11.574.015,19
Residui passivi	(-)	15.547.133,52	14.185.758,72	12.310.564,94	12.958.019,49	8.788.462,81
<b>Risultato contabile</b>		<b>5.222.861,48</b>	<b>4.169.377,58</b>	<b>3.684.274,14</b>	<b>3.187.533,18</b>	<b>8.589.873,29</b>
Avanzo/disavanzo esercizio precedente applicato	(+/-)	-	-	-	-	-
<b>Avanzo (+) o disavanzo (-)</b>		<b>5.222.861,48</b>	<b>4.169.377,58</b>	<b>3.684.274,14</b>	<b>3.187.533,18</b>	<b>8.589.873,29</b>



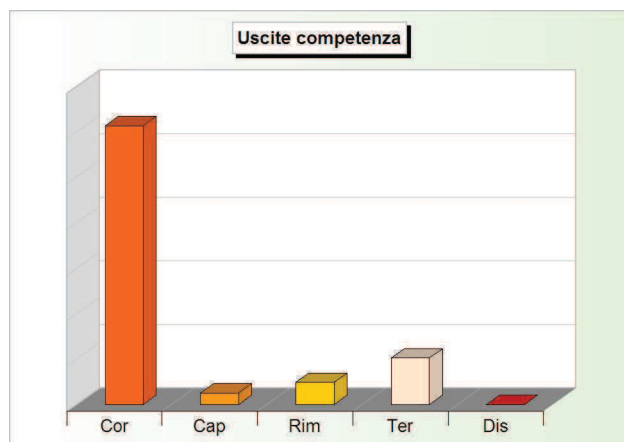
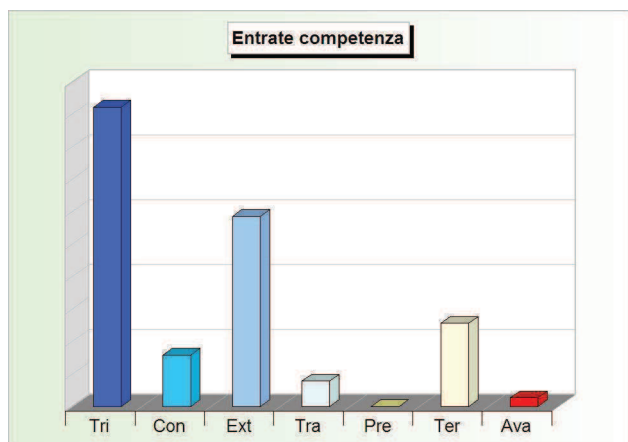
### Conto del bilancio e conto del patrimonio Risultato gestione di competenza

Il risultato della gestione di competenza indica il grado di impiego delle risorse di stretta competenza dell'esercizio, oltre all'eventuale eccedenza o la possibile carenza delle stesse rispetto agli obiettivi inizialmente definiti con il bilancio di previsione. Ma si tratta pur sempre di dati estremamente sintetici, che necessitano di un livello ulteriore di analisi.

Dal punto di vista della *gestione di competenza*, ad esempio, un consuntivo che riporta un rilevante *avanzo di amministrazione* potrebbe segnalare la momentanea difficoltà nella capacità di spesa dell'ente, oppure denotare la presenza di una stima delle risorse stanziata in bilancio particolarmente prudente. In alternativa, un *disavanzo di amministrazione* non dovuto al verificarsi di circostanze imprevedibili, potrebbe essere invece il sintomo di una crisi finanziaria emergente. Il tutto, pertanto, va attentamente ponderato e valutato oltre la stretta dimensione numerica.

Il legislatore ha stabilito alcune regole iniziali (previsione) e in corso d'esercizio (gestione) per evitare che si formino a consuntivo gravi squilibri tra gli accertamenti e gli impegni della competenza. È il principio generale della conservazione dell'equilibrio, secondo il quale *"il bilancio di previsione è deliberato in pareggio finanziario complessivo. Inoltre, le previsioni di competenza relative alle spese correnti sommate alle previsioni di competenza relative alle quote di capitale delle rate di ammortamento dei mutui e dei prestiti obbligazionari non possono essere complessivamente superiori alle previsioni di competenza dei primi 3 titoli dell'entrata (...)"* (D.Lgs.267/00, art.162/6). Oltre a ciò, gli enti "(...) rispettano durante la gestione e nelle variazioni di bilancio il pareggio finanziario e tutti gli equilibri stabiliti in bilancio per la copertura delle spese correnti e per il finanziamento degli investimenti (...)" (D.Lgs.267/00, art.193/1).

RISULTATO GESTIONE COMPETENZA 2013		Movimenti 2013		Risultato competenza
		Accertamenti	Impegni	
<b>Entrate</b>				
1 Tributarie	(+)	18.432.834,42		
2 Contributi e trasferimenti correnti	(+)	3.164.864,60		
3 Extratributarie	(+)	11.705.685,11		
4 Trasferimenti di capitale e riscossione di crediti	(+)	1.551.670,22		
5 Accensione di prestiti	(+)	0,00		
6 Servizi per conto di terzi	(+)	5.106.440,76		
	Parziale	39.961.495,11		39.961.495,11
Avanzo applicato	(+)			515.666,31
<b>Totale entrate</b>				<b>40.477.161,42</b>
<b>Uscite</b>				
1 Correnti	(-)		30.643.492,29	
2 In conto capitale	(-)		1.263.515,14	
3 Rimborso di prestiti	(-)		2.433.319,57	
4 Servizi per conto di terzi	(-)		5.106.440,76	
	Parziale		39.446.767,76	39.446.767,76
Disavanzo applicato	(-)			0,00
<b>Totale uscite</b>				<b>39.446.767,76</b>
<b>Risultato</b>				
<b>Avanzo (+) o Disavanzo (-)</b>		(=)		<b>1.030.393,66</b>



### Conto del bilancio e conto del patrimonio Gestione della competenza nel quinquennio

La gestione dei residui è solo uno dei due fattori che incidono nella formazione del risultato complessivo di amministrazione. Il secondo elemento, e cioè il risultato della competenza, riveste un'importanza di gran lunga maggiore perché mostra la capacità dell'ente di gestire l'organizzazione comunale mantenendo comunque il necessario equilibrio tra il fabbisogno di spesa (uscite) e il volume di risorse effettivamente reperite (entrate).

Questo bilanciamento tra entrate (accertamenti) e uscite (impegni) di competenza di un unico esercizio va poi mantenuto, se possibile, anche nel tempo. Solo la presenza di un equilibrio duraturo, infatti, evita la formazione di squilibri tendenziali, ossia il perdurare di una situazione di instabilità che si traduce in pressioni sugli equilibri di bilancio.

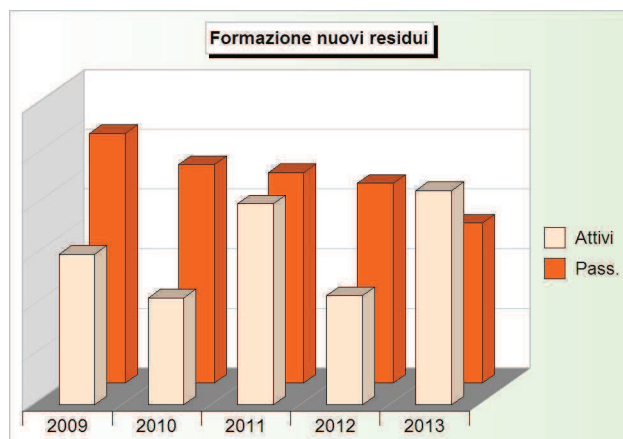
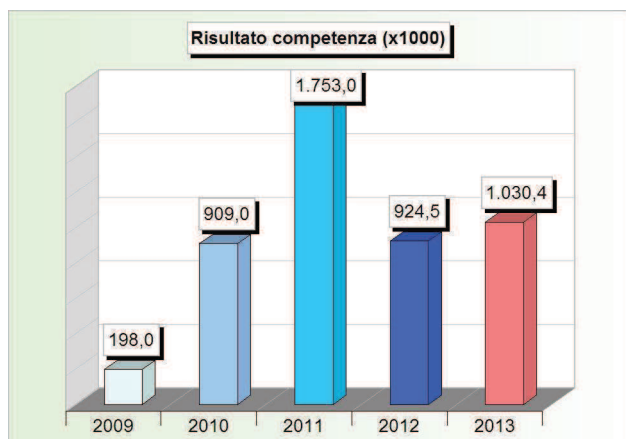
In sintonia con quanto appena descritto, il prospetto di fondo pagina riporta l'andamento storico del risultato della *gestione di competenza* (avanzo o disavanzo) conseguito nell'ultimo quinquennio. Si tratta di una tabella da cui vengono tratte le indicazioni sintetiche più importanti sull'andamento finanziario del comune, in una visione che va ad abbracciare il medio periodo (andamento tendenziale).

È la gestione della competenza, infatti, che consente di identificare come, e in quale misura, sono state utilizzate le risorse dell'esercizio. La valutazione che può essere fatta sull'evoluzione nel tempo degli avanzi o disavanzi deve essere messa in rapporto con la dimensione del bilancio comunale (valutazione su una grandezza relativa). Un avanzo delle stesse dimensioni, infatti, può sembrare piuttosto contenuto se rapportato alle dimensioni finanziarie di un grande comune ma apparire poi del tutto eccessivo se raffrontato al volume di entrate di un piccolo ente. Non è l'importo dell'avanzo o del disavanzo che conta, ma il rapporto percentuale con il totale delle entrate comunali.

Il risultato della gestione di competenza può essere influenzato da molteplici fattori, elementi che riguardano sia le entrate che le uscite. La presenza di maggiori o minori accertamenti, ad esempio, dipende dalla precisione con cui erano state previste le entrate stanziare in bilancio, ma allo stesso tempo, può anche essere il frutto di eventi difficilmente prevedibili, come la mancata concessione di contributi in C/capitale o in C/gestione richiesti ad altri enti pubblici o il venire meno di finanziamenti erogati direttamente dallo Stato. Nel versante della uscite, invece, oltre al comprensibile problema connesso con l'oggettiva difficoltà di prevedere con grande precisione il fabbisogno di spesa di un intero esercizio, l'esito di questo comparto può dipendere anche dal verificarsi di eventi di fine anno gestibili solo in parte, come la necessità di impegnare somme per procedure di gara in corso di espletamento oppure la difficoltà di impegnare talune spese per l'impossibilità giuridica di effettuare variazioni di bilancio nell'ultimo mese dell'esercizio.

Tutti gli importi riportati nella tabella sono espressi in euro, mentre l'ultima riga (Avanzo/Disavanzo) mostra l'andamento storico del risultato della gestione di competenza, ripreso poi in forma grafica nella pagina successiva.

ANDAMENTO COMPETENZA (Quinquennio 2009-13)		2009	2010	2011	2012	2013
Fondo di cassa iniziale	(+)	-	-	-	-	-
Riscossioni	(+)	37.810.312,05	37.643.467,37	33.290.378,44	40.646.172,69	31.343.433,70
Pagamenti	(-)	35.043.522,02	34.488.546,15	33.797.538,75	37.185.085,74	33.003.065,21
Saldo gestione cassa		2.766.790,03	3.154.921,22	-507.160,31	3.461.086,95	-1.659.631,51
<b>Residui attivi (es. competenza)</b>	(+)	<b>6.059.467,97</b>	<b>4.298.578,29</b>	<b>8.097.219,44</b>	<b>4.398.191,98</b>	<b>8.618.061,41</b>
<b>Residui passivi (es. competenza)</b>	(-)	<b>10.054.305,72</b>	<b>8.799.274,63</b>	<b>8.472.211,33</b>	<b>8.045.123,62</b>	<b>6.443.702,55</b>
Risultato contabile		-1.228.047,72	-1.345.775,12	-882.152,20	-185.844,69	514.727,35
Avanzo/disavanzo esercizio precedente applicato	(+/-)	1.426.047,12	2.254.748,59	2.635.155,34	1.110.310,53	515.666,31
<b>Avanzo (+) o disavanzo (-)</b>		<b>197.999,40</b>	<b>908.973,47</b>	<b>1.753.003,14</b>	<b>924.465,84</b>	<b>1.030.393,66</b>



### Conto del bilancio e conto del patrimonio Gestione dei residui nel quinquennio

L'esito della gestione finanziaria di un esercizio dipende dal concorso combinato del risultato conseguito nella gestione di competenza e da quello rilevato nella gestione dei residui. Andando a concentrare l'attenzione solo su questo secondo aspetto, la tabella di fondo pagina riporta l'andamento del risultato riscontrato nel quinquennio dalla *gestione dei residui*. Il dato finale dell'avanzo o del disavanzo (ultima riga) è poi riproposto nella pagina successiva anche in forma grafica, dando così maggiore visibilità al fenomeno rilevato in termini numerici nella tabella.

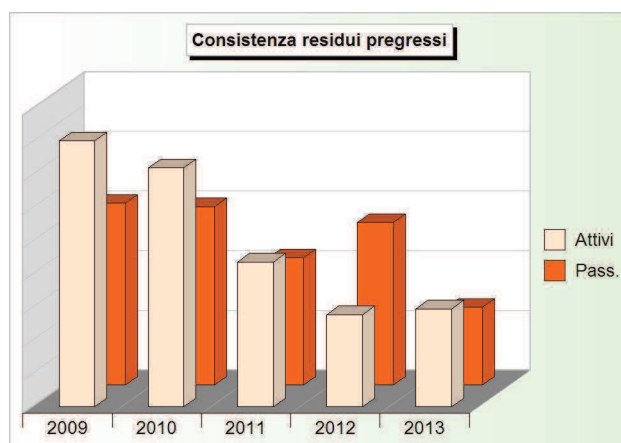
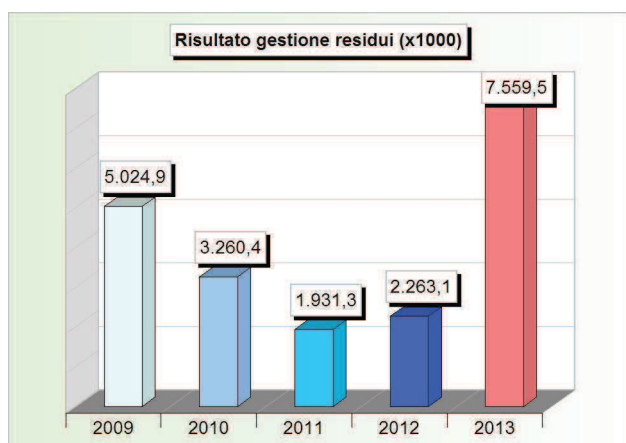
Analizzando la *gestione dei residui* è importante considerare l'andamento del tasso di smaltimento dei residui attivi e passivi. Questi due valori indicano la capacità e la rapidità con cui l'ente riesce a riscuotere i propri crediti (tasso di smaltimento dei residui attivi) o ad utilizzare pienamente le somme impegnate in precedenza (tasso di smaltimento dei residui passivi). Un significativo rallentamento nella velocità di evasione dei residui attivi riduce il flusso di riscossioni in entrata, creando così una pressione sul livello della consistenza di cassa. Un'eccessiva durata nel tempo di pagamento dei residui passivi, invece, può indicare la presenza di una gestione dei procedimenti di spesa non del tutto adeguata.

Il possibile disavanzo che può essere presente nella gestione dei residui di un esercizio è di solito prodotto dal venire meno di crediti (residui attivi) diventati prescritti, inesigibili, o dichiarati insussistenti, non compensati poi dalla contestuale eliminazione di residui passivi di pari entità. La presenza di una compensazione nell'eliminazione dei residui attivi e passivi si verifica quando l'accertamento è relativo a fondi "a specifica destinazione", e cioè risorse di entrata che possiedono un preciso vincolo di destinazione. In questo caso, il venire meno dell'accertamento di entrata deve essere accompagnato dalla concomitante cancellazione del corrispondente impegno di spesa.

Ritornando alla cancellazione di residui attivi per somme prive del vincolo di destinazione, il fenomeno è particolarmente importante quando l'eliminazione di crediti per importi molto elevati produce un disavanzo di amministrazione nella gestione dei residui che non è compensato dall'eventuale presenza di un avanzo della gestione di competenza. In tal caso, è il conto consuntivo complessivo a finire in passivo (disavanzo complessivo) ed il consiglio comunale deve prontamente intervenire per deliberare l'operazione di riequilibrio della gestione, un adempimento messo in atto per ripristinare immediatamente l'equilibrio generale di bilancio.

Tutti gli importi indicati nella successiva tabella sono espressi in euro. L'ultima riga riporta l'avanzo o il disavanzo della sola gestione dei residui.

ANDAMENTO RESIDUI (Quinquennio 2009-13)		2009	2010	2011	2012	2013
Fondo di cassa iniziale	(+)	980.305,24	6.679.747,54	6.838.871,26	3.526.132,20	8.970.006,87
Riscossioni	(+)	15.187.567,76	6.068.336,32	5.826.619,25	7.153.869,13	3.839.488,37
Pagamenti	(-)	12.254.915,49	9.064.133,82	8.632.198,00	5.171.081,41	5.345.542,82
Saldo gestione cassa		3.912.957,51	3.683.950,04	4.033.292,51	5.508.919,92	7.463.952,42
<b>Residui attivi (es. pregressi)</b>	(+)	<b>8.030.779,49</b>	<b>7.217.686,75</b>	<b>4.371.487,44</b>	<b>2.777.353,82</b>	<b>2.955.953,78</b>
<b>Residui passivi (es. pregressi)</b>	(-)	<b>5.492.827,80</b>	<b>5.386.484,09</b>	<b>3.838.353,61</b>	<b>4.912.895,87</b>	<b>2.344.760,26</b>
Risultato contabile		6.450.909,20	5.515.152,70	4.566.426,34	3.373.377,87	8.075.145,94
Avanzo/disavanzo esercizio precedente applicato	(+/-)	-1.426.047,12	-2.254.748,59	-2.635.155,34	-1.110.310,53	-515.666,31
<b>Avanzo (+) o disavanzo (-)</b>		<b>5.024.862,08</b>	<b>3.260.404,11</b>	<b>1.931.271,00</b>	<b>2.263.067,34</b>	<b>7.559.479,63</b>





### Conto del bilancio e conto del patrimonio Conto del patrimonio

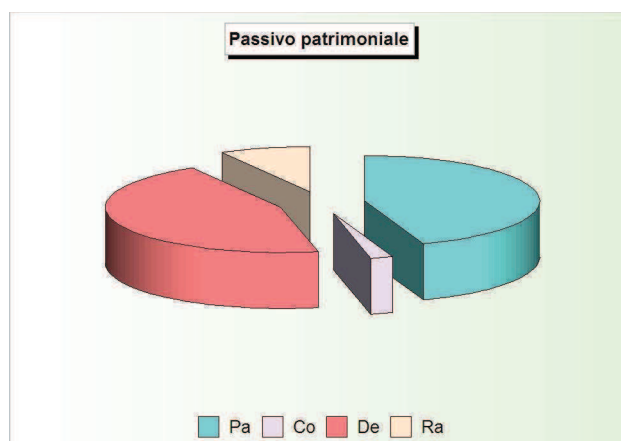
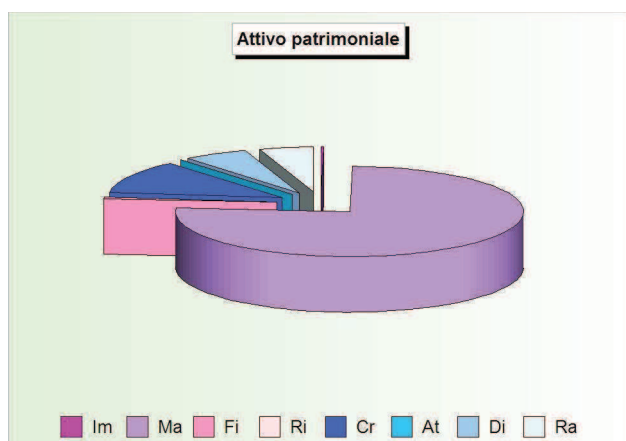
I risultati di un esercizio non possono essere letti in modo completo se ci si limita ad analizzare le sole risultanze finali della contabilità finanziaria (conto del bilancio). L'ottica contabile più moderna, infatti, tende ad estendere l'angolo di visuale fino a comprendere anche le altre componenti di natura esclusivamente patrimoniale. Non è solo l'aspetto finanziario che cambia nel tempo - con il modificarsi delle disponibilità di cassa, dei crediti e dei debiti - ma è anche la dotazione del patrimonio, con il variare delle dimensioni delle immobilizzazioni materiali, immateriali, che incidono sulla ricchezza effettiva dell'ente locale. Visto in questa prospettiva, si tratta di quantificare le modifiche che si sono verificate nel *patrimonio* comunale nell'intervallo di tempo che va da un esercizio all'altro.

L'ordinamento finanziario e contabile prescrive che *"la dimostrazione dei risultati di gestione avviene mediante il rendiconto, il quale comprende il conto del bilancio, il conto economico ed il conto del patrimonio"*. Mentre il risultato economico di un esercizio (conto economico) fornisce una chiave di lettura squisitamente privatistica per spiegare le cause che hanno generato un mutamento di ricchezza nell'intervallo di tempo considerato (differenza tra costi e ricavi di un intero anno), il conto del patrimonio riporta il valore delle attività e delle passività rilevate al 31/12 (situazione patrimoniale di fine esercizio).

Venendo al contenuto di quest'ultimo documento, il legislatore ha precisato che *"il patrimonio degli enti locali (...) è costituito dal complesso dei beni e dei rapporti giuridici, attivi e passivi, di pertinenza di ciascun ente, suscettibili di valutazione ed attraverso la cui rappresentazione contabile ed il relativo risultato finale differenziale è determinata la consistenza netta della dotazione patrimoniale"* (D.Lgs.267/00, art.230/2).

Il prospetto successivo mostra la situazione del patrimonio comunale alla fine dell'esercizio (31 dicembre), suddivisa nella classica rappresentazione della consistenza dell'attivo che si contrappone al valore del passivo.

CONTO DEL PATRIMONIO 2013 IN SINTESI					
Attivo		Importo	Passivo		Importo
Immobilizzazioni immateriali	Im	275.113,56	Patrimonio netto	Pa	42.728.937,03
Immobilizzazioni materiali	Ma	72.888.212,21			
Immobilizzazioni finanziarie	Fi	565.778,51			
Rimanenze	Ri	0,00			
Crediti	Cr	11.589.918,58			
Attività finanziarie non immobilizzate	At	4.482,45	Conferimenti	Co	1.948.804,01
Disponibilità liquide	Di	5.804.320,91	Debiti	De	43.240.394,91
Ratei e risconti attivi	Ra	4.832.010,07	Ratei e risconti passivi	Ra	8.041.700,34
<b>Totale</b>		<b>95.959.836,29</b>	<b>Totale</b>		<b>95.959.836,29</b>



### Conto del bilancio e conto del patrimonio Gestione del patrimonio nel biennio

La definizione di *Conto del patrimonio* indica di per sé lo strettissimo legame che esiste tra la consistenza patrimoniale e l'inventario, dove quest'ultimo elaborato è costituito dall'elenco analitico di tutti i beni e rapporti giuridici intestati al comune e si chiude, secondo quanto indicato dalla norma, con un quadro riepilogativo di sintesi che viene denominato "Conto del patrimonio". Dopo queste precisazioni, si può affermare che si è in presenza non di due distinti documenti ma di un'unica rilevazione che produce a valle altrettanti elaborati: l'inventario *analitico* dei beni e dei rapporti giuridici e il conto *sintetico* del patrimonio.

Un'attenta osservazione del patrimonio può offrire taluni spunti riflessivi, degni di ulteriore approfondimento. Ad esempio le decisioni di spesa autorizzate in bilancio sono influenzate in parte dalla situazione patrimoniale dell'ente e condizionano, a loro volta, la configurazione che il patrimonio avrà alla fine di ogni esercizio.

La presenza di una situazione creditoria non felice, originata da un volume di *immobilizzazioni finanziarie* preoccupante (crediti immobilizzati dal difficile grado di esigibilità) o da una posizione debitoria valutata eccessiva (progressivo accumulo di un ammontare rilevante di debiti di finanziamento) può limitare pesantemente il margine di discrezionalità della programmazione di medio periodo. Una situazione di segno opposto, invece, consente al comune di espandere la propria capacità di indebitamento senza generare preoccupanti e negative ripercussioni sulla solidità della situazione patrimoniale complessiva.

Anche il valore dei beni strumentali, indicati nel patrimonio tra le *immobilizzazioni materiali*, è molto significativa. Questi cespiti, infatti, rappresentano il valore patrimoniale di quei beni che, per effetto del progressivo diffondersi dell'autonomia gestionale attribuita ai *responsabili dei servizi*, sono assegnati come dotazione strumentale ai dirigenti e ai tecnici per realizzare gli obiettivi indicati nel *piano esecutivo di gestione*. Dotazioni finanziarie, *strumentali* e umane, pertanto, sono i necessari requisiti per trasformare una generica aspettativa di risultato, di per sé non idonea a garantire il raggiungimento dello scopo desiderato, in un concreto obiettivo operativo.

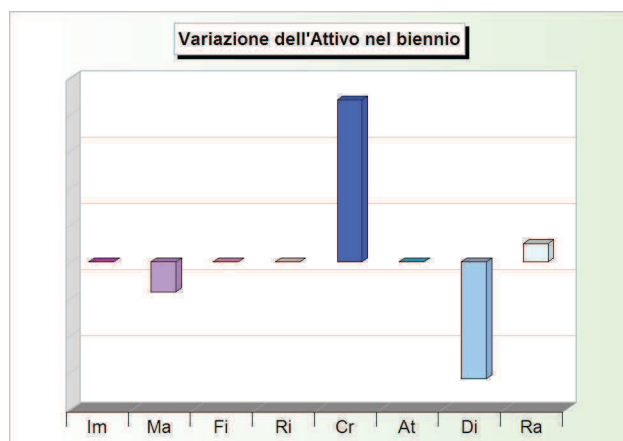
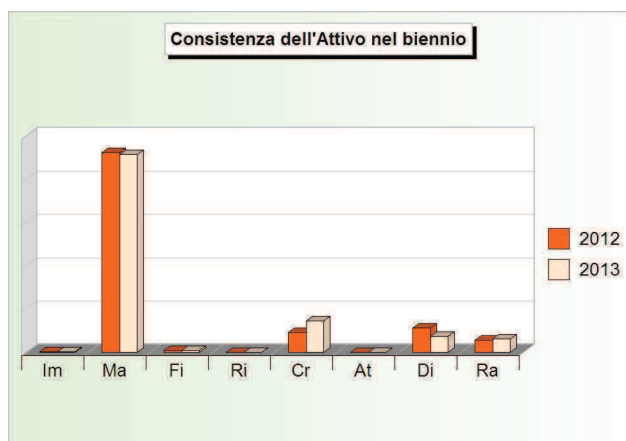
Trasferendo l'analisi nel comparto degli investimenti, bisogna rilevare che la presenza di un attivo patrimoniale particolarmente consistente non rileva, di per sé, la presenza di una possibile espansione delle opere pubbliche finanziata con l'alienazione di parte dell'attivo. Molte delle dotazioni comunali, infatti, proprio per la loro insita natura e la conseguente classificazione tra i beni del *patrimonio indisponibile* sono espressamente destinate alla realizzazione di fini prettamente pubblici (specifica destinazione per legge).

Ma nonostante le premesse appena delineate, anche i beni privi di particolari vincoli di legge non sono alienabili con grande facilità, dato che i tempi di cessione del *patrimonio disponibile* sono di regola particolarmente lunghi e le procedure burocratiche per ottenere il risultato finanziario atteso (vendita con l'incasso del credito) mai brevi. A differenza dell'azienda privata, che opera senza particolari vincoli di natura decisionale e organizzativa, per un ente locale è molto impegnativo trasformare un'*immobilizzazione materiale* (bene disponibile) in *attivo circolante* (denaro contante o credito liquido).

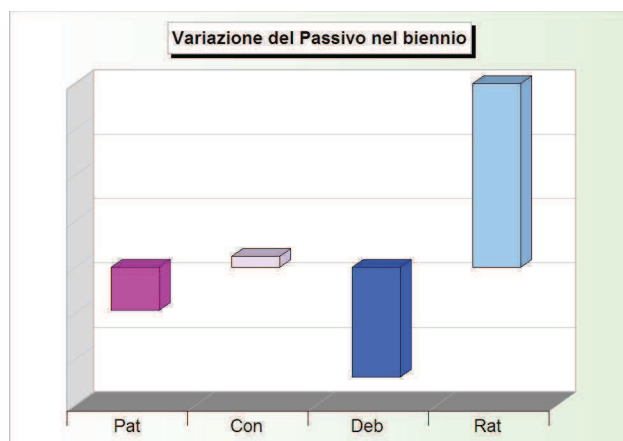
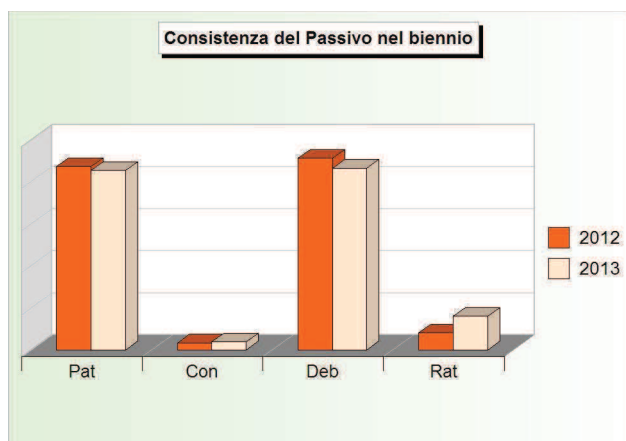
Nelle tabelle successive è riportata la situazione dell'attivo e del passivo patrimoniale, come risulta dal *Conto del patrimonio* approvato a rendiconto. I medesimi dati, confrontati con la situazione esistente al 31/12 dell'esercizio immediatamente precedente, mostra invece quali variazioni si siano verificate tra i diversi elementi patrimoniali nell'intervallo di tempo considerato. Come ultima informazione, si può osservare che la differenza aritmetica tra il *patrimonio netto* dei due esercizi rappresenta il *risultato economico di esercizio*, sotto forma di *utile* (variazione positiva) o di *perdita* (variazione negativa) d'esercizio.



VARIAZIONE DELL'ATTIVO (Biennio 2012-2013)		Rendiconto		Variazione (+/-)
		2012	2013	
Immobilizzazioni immateriali	Im	267.130,47	275.113,56	7.983,09
Immobilizzazioni materiali	Ma	73.697.624,43	72.888.212,21	-809.412,22
Immobilizzazioni finanziarie	Fi	565.778,51	565.778,51	0,00
Rimanenze	Ri	0,00	0,00	0,00
Crediti	Cr	7.192.125,80	11.589.918,58	4.397.792,78
Attività finanziarie non immobilizzate	At	4.482,45	4.482,45	0,00
Disponibilità liquide	Di	8.970.006,87	5.804.320,91	-3.165.685,96
Ratei e risconti attivi	Ra	4.331.929,53	4.832.010,07	500.080,54
Totale		95.029.078,06	95.959.836,29	930.758,23



VARIAZIONE DEL PASSIVO (Biennio 2012-2013)		Rendiconto		Variazione (+/-)
		2012	2013	
Patrimonio netto	Pat	43.655.578,71	42.728.937,03	-926.641,68
Conferimenti	Con	1.706.744,01	1.948.804,01	242.060,00
Debiti	Deb	45.619.132,47	43.240.394,91	-2.378.737,56
Ratei e risconti passivi	Rat	4.047.622,87	8.041.700,34	3.994.077,47
Totale		95.029.078,06	95.959.836,29	930.758,23



### Gestione della competenza Suddivisione del bilancio nelle componenti

Il precedente quadro riassuntivo della gestione finanziaria ha già indicato come si è conclusa la gestione della sola competenza, vista come la differenza algebrica tra gli impegni e gli accertamenti di stretta pertinenza del medesimo esercizio (risultato della gestione). Questo valore complessivo fornisce solo un'informazione sintetica sull'attività che l'ente locale ha sviluppato nell'esercizio chiuso, senza però indicare quale sia stata la destinazione delle risorse.

Impiegare mezzi finanziari nell'acquisto di *beni di consumo* è cosa ben diversa dall'utilizzarli per acquisire *beni di uso durevole* (beni strumentali) o finanziare la costruzione di opere pubbliche. È utile, pertanto, che la rappresentazione iniziale di tipo sintetico sia ulteriormente perfezionata procedendo a disaggregare le voci che costituiscono le componenti fondamentali degli equilibri finanziari interni.

La suddivisione del bilancio di competenza nelle *quattro componenti* permette infatti di distinguere quante e quali risorse siano state destinate rispettivamente:

- Al funzionamento dell'ente (bilancio di parte *corrente*);
- All'attivazione di interventi in C/capitale (bilancio *investimenti*);
- Ad operazioni prive di contenuto economico (*movimenti di fondi*);
- Ad operazioni da cui derivano situazioni di debito/credito estranee alla gestione dell'ente (*servizi per conto di terzi*).

Ad inizio esercizio (Bilancio di previsione), queste quattro suddivisioni della gestione di competenza riportano di norma una situazione di pareggio, dove gli stanziamenti di entrata finanziano interamente le previsioni di uscita. In circostanze particolari, invece, i risultati del bilancio di parte corrente e del bilancio investimenti possono riportare, rispettivamente, un avanzo e un disavanzo dello stesso importo, fermo restando il mantenimento del pareggio generale di bilancio. La situazione appena prospettata si verifica quando l'amministrazione decide di finanziare parzialmente le spese di parte investimento con un'*eccedenza di risorse correnti* (situazione economica attiva). In questo caso, il risparmio di spese correnti produce un surplus di risorse che permette all'ente di espandere gli investimenti senza dover ricorrere a mezzi di terzi a titolo oneroso (mutui passivi).

A fine esercizio (Rendiconto) la prospettiva cambia completamente, dato che non si tratta più di decidere come destinare le risorse ma di misurare il risultato raggiunto con l'impiego di tali mezzi. Si va quindi a valutare l'impatto delle scelte di programmazione nella gestione effettiva dell'ente. In questa prospettiva, ritornando alle componenti del bilancio di competenza, la parte corrente dovrebbe chiudersi in avanzo, il bilancio investimenti in pareggio o in leggero avanzo, mentre il bilancio dei movimenti di fondi e quello dei servizi per conto di terzi (partite di giro), di norma, continuerà ad essere in pareggio. Naturalmente, il verificarsi di eventi di natura straordinaria o difficilmente prevedibili può fare invece chiudere le singole gestioni non più in avanzo ma in disavanzo. Questo, per quanto si riferisce al risultato dei singoli raggruppamenti.

Una valutazione completamente diversa va invece fatta a livello complessivo, quando l'eventuale presenza di un disavanzo in uno o più comparti non è compensata dalla chiusura in avanzo degli altri. Se il risultato negativo è quindi presente anche a livello generale (chiusura del conto consuntivo complessivo in disavanzo), questa situazione richiederà l'apertura in tempi brevi della procedura obbligatoria di riequilibrio della gestione, con l'adozione dei provvedimenti ritenuti idonei a ripristinare il pareggio. Si tratterà, pertanto, di fare rientrare le finanze comunali in equilibrio andando a coprire il disavanzo rilevato a rendiconto.

La tabella seguente riporta i totali delle entrate, delle uscite ed i risultati (avanzo, disavanzo, pareggio) delle diverse componenti del bilancio di competenza. L'ultima riga, con la differenza tra gli accertamenti e gli impegni, mostra il risultato complessivo della gestione.

<b>RIEPILOGO BILANCI DI COMPETENZA 2013</b> (in euro)	<b>Accertamenti (+)</b>	<b>Impegni (-)</b>	<b>Risultato (+/-)</b>
Corrente	33.767.585,09	33.076.811,86	690.773,23
Investimenti	1.603.135,57	1.263.515,14	339.620,43
Movimento di fondi	0,00	0,00	0,00
Servizi per conto terzi	5.106.440,76	5.106.440,76	0,00
<b>Totale</b>	<b>40.477.161,42</b>	<b>39.446.767,76</b>	<b>1.030.393,66</b>

## Gestione della competenza

### Il bilancio corrente: considerazioni generali

Il comune, per erogare i servizi alla collettività, sostiene delle spese di funzionamento originate dall'acquisto dei diversi fattori produttivi, denominati "interventi". Nel rendiconto sono pertanto individuati, come componenti elementari di ogni singolo servizio, gli impegni di spesa che sono stati destinati ai seguenti interventi:

- Pagamento degli stipendi insieme ai corrispondenti oneri riflessi (intervento: *personale*);
- Acquisto di beni di uso non durevole (acquisto di *beni di consumo e/o materie prime*);
- Fornitura di servizi (*prestazioni di servizi*);
- Pagamento dell'affitto per l'uso di beni mobili e immobili non appartenenti al comune (utilizzo di *beni di terzi*);
- Versamento di oneri fiscali (*imposte e tasse*);
- Concessione di contributi in C/gestione a terzi (*trasferimenti*);
- Rimborso delle annualità in scadenza dei mutui (*interessi passivi* ed oneri finanziari diversi);
- Accantonamento e risparmio di fondi destinato all'autofinanziamento degli investimenti (*ammortamenti*);
- Assunzione di spese non riconducibili all'attività caratteristica dell'ente (*oneri straordinari* della gestione corrente).

Questi oneri della gestione costituiscono le *uscite del bilancio di parte corrente* che sono ripartite, in contabilità, nelle *funzioni*. Naturalmente, le spese correnti erano state inizialmente dimensionate sulla base del previsto afflusso di risorse rappresentate, in questo ambito, dalle entrate tributarie, dai trasferimenti dello Stato, regione e altri enti, e dalle entrate extra tributarie. La previsione si è poi tradotta, nel corso dell'anno, in accertamenti di competenza.

Le entrate e le uscite di parte corrente impiegate in un esercizio compongono il *bilancio corrente di competenza* (o bilancio di funzionamento). Solo in specifici casi previsti dal legislatore, le risorse di parte corrente possono essere integrate da ulteriori entrate di natura straordinaria che, come regola generale, avrebbero dovuto invece avere una diversa destinazione: il finanziamento delle spese d'investimento. È questo il caso dell'eventuale utilizzo dell'*avanzo di amministrazione* di precedenti esercizi che, per espressa previsione normativa, "(...) può essere utilizzato:

- a) *Per il reinvestimento delle quote accantonate per ammortamento, provvedendo, ove l'avanzo non sia sufficiente, ad applicare nella parte passiva del bilancio un importo pari alla differenza;*
- b) *Per la copertura dei debiti fuori bilancio riconoscibili (...);*
- c) *Per i provvedimenti necessari per la salvaguardia degli equilibri di bilancio (...) ove non possa provvedersi con mezzi ordinari, per il finanziamento delle spese di funzionamento non ripetitive in qualsiasi periodo dell'esercizio e per le altre spese correnti solo in sede di assestamento (...)"* (D.Lgs.267/00, art.187/2).

Una norma di più ampio respiro, invece, prevede la possibilità di impiegare parte degli *oneri di urbanizzazione* incassati dal comune per finanziare le manutenzioni ordinarie di infrastrutture di proprietà dell'ente e, qualora la legge lo consenta, anche gli altri tipi di spesa corrente. Quello appena descritto, è un altro caso di deroga al principio generale che impone la piena destinazione delle entrate di parte investimento alla copertura di interventi in C/capitale.

Eccezionalmente, mediante l'operazione di riconoscimento dei *debiti fuori bilancio*, è prevista la possibilità di ripianare i disavanzi di gestione con la contrazione di mutui. È spesso il caso dei trasporti pubblici, dove "(...) *gli enti locali sono autorizzati a contrarre mutui con istituti di credito diversi dalla Cassa di risparmio e prestiti per la copertura dei disavanzi di esercizio delle aziende di trasporto e dei servizi di trasporto in gestione diretta (...)*" e per la ricapitalizzazione delle aziende di trasporto costituite in forma di società per azioni, quando "(...) *gli enti locali rivestono la posizione di unico azionista o di azionista di maggioranza*" (Legge 662/96, art.1/163).

Un'ultima deroga si verifica con l'operazione di *riequilibrio della gestione*, quando il consiglio è chiamato ad intervenire per riportare il bilancio in pareggio. In tale circostanza, "*l'organo consiliare (...) adotta contestualmente i provvedimenti necessari per il ripiano degli eventuali debiti (...), per il ripiano dell'eventuale disavanzo di amministrazione risultante dal rendiconto approvato e, qualora i dati della gestione finanziaria facciano prevedere un disavanzo, di amministrazione o di gestione, per squilibrio della gestione di competenza ovvero della gestione dei residui, adotta le misure necessarie a ripristinare il pareggio (...). Possono essere utilizzate per l'anno in corso e per i due successivi tutte le entrate e le disponibilità, ad eccezione di quelle provenienti dall'assunzione di prestiti e di quelle aventi specifica destinazione per legge, nonché i proventi derivanti da alienazione di beni patrimoniali disponibili*" (D.Lgs.267/00, art.193/2).

L'amministrazione, infine, può destinare parte delle entrate correnti per attivare nuovi investimenti ricorrendo, in questo modo, ad una forma di *autofinanziamento*. Questo si può verificare per obbligo di legge, quando una norma impone che talune entrate correnti siano vincolate, in tutto o in parte, al finanziamento delle spese in C/capitale. In aggiunta a ciò, il comune può decidere liberamente di contrarre le spese correnti destinando l'eccedenza così prodotta, allo sviluppo degli investimenti. Quest'ultimo importo viene denominato, nel successivo prospetto, "Risparmio corrente".

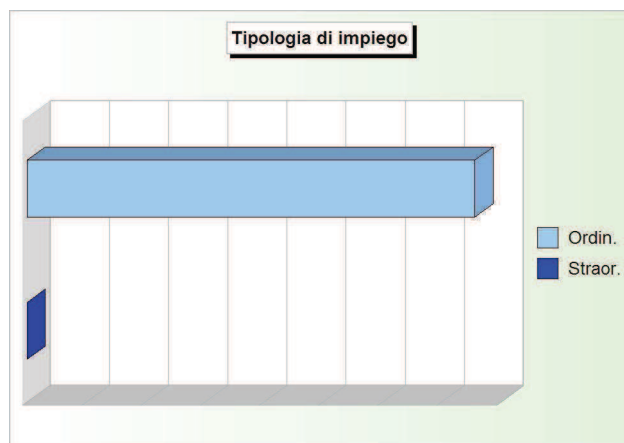
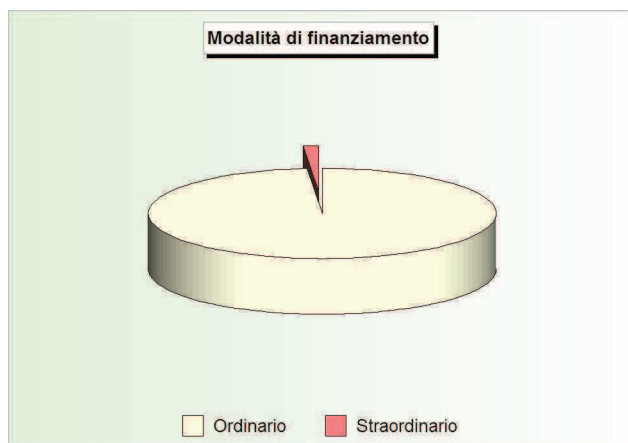
Nel versante della spesa, come emerge dalla tabella riportata in seguito, le uscite correnti sono depurate dalle *anticipazioni di cassa*, che costituiscono movimenti finanziari privi di contenuto economico e di legami con la gestione. Si tratta, infatti, di operazioni di credito e debito che tendono a pareggiarsi nel corso dell'esercizio.

Il prospetto esposto nella pagina seguente evidenzia il consuntivo della gestione corrente di competenza ed indica, alla fine, il risultato finale di avanzo (eccedenza di risorse rispetto agli impieghi), di disavanzo (uscite superiori alle entrate disponibili), o di pareggio (utilizzo integrale delle risorse disponibili).

### Gestione della competenza Il bilancio corrente

La tabella riporta le poste che costituiscono gli addendi elementari del *bilancio corrente*, gestione di competenza. Le risorse sono distinte in entrate di natura ordinaria e straordinaria e si contrappongono, per produrre il risultato, alle spese di natura ordinaria e, solo nell'ipotesi di applicazione del disavanzo di amministrazione, di natura straordinaria. L'ultima riga del prospetto mostra il risultato del bilancio corrente della sola competenza, riportato nella forma di avanzo (+) o di disavanzo (-). È solo il caso di ricordare che l'eventuale chiusura del bilancio corrente in disavanzo non comporta, come conseguenza diretta, la presenza di un rendiconto terminato in disavanzo. L'esito contabile degli altri aggregati (Bilancio investimenti, Movimento di fondi e Servizi per conto di terzi) può avere infatti neutralizzato questa situazione inizialmente negativa.

BILANCIO CORRENTE (Accertamenti / Impegni competenza)		Rendiconto 2013		
		Parziale	Parziale	Totale
<b>Entrate</b>				
Tributarie (Tit.1)	(+)	18.432.834,42		
Trasferimenti Stato, Regione ed enti (Tit.2)	(+)	3.164.864,60		
Extratributarie (Tit.3)	(+)	11.705.685,11		
Entrate correnti specifiche che finanziano investimenti (da Tit.1-2-3)	(-)	0,00		
Entrate correnti generiche che finanziano investimenti (da Tit.1-2-3)	(-)	10.216,00		
Risorse ordinarie		<b>33.293.168,13</b>	33.293.168,13	
Avanzo applicato a bilancio corrente	(+)	474.416,96		
Entrate C/capitale che finanziano spese correnti (da Tit.4)	(+)	0,00		
Entrate Accensione di prestiti che finanziano spese correnti (da Tit.5)	(+)	0,00		
Risorse straordinarie		<b>474.416,96</b>	474.416,96	
<b>Totale</b>			<b>33.767.585,09</b>	33.767.585,09
<b>Uscite</b>				
Rimborso di prestiti (Tit.3)	(+)	2.433.319,57		
Rimborso anticipazioni di cassa (da Tit.3)	(-)	0,00		
Rimborso finanziamenti a breve termine (da Tit.3)	(-)	0,00		
Parziale (rimborso di prestiti effettivo)		2.433.319,57		
Spese correnti (Tit.1)	(+)	30.643.492,29		
Impieghi ordinari		<b>33.076.811,86</b>	33.076.811,86	
Disavanzo applicato al bilancio		0,00		
Impieghi straordinari		<b>0,00</b>	0,00	
<b>Totale</b>			<b>33.076.811,86</b>	33.076.811,86
<b>Risultato</b>				
Totale entrate	(+)		33.767.585,09	
Totale uscite	(-)		33.076.811,86	
<b>Risultato bilancio corrente: Avanzo (+) o Disavanzo (-)</b>				<b>690.773,23</b>



### Gestione della competenza Bilancio investimenti: considerazioni generali

Il bilancio non si regge solo sull'approvvigionamento e nel successivo impiego di risorse destinate al funzionamento corrente della struttura. Una parte delle disponibilità finanziarie sono anche destinate ad acquisire o migliorare le *dotazioni infrastrutturali* dell'ente che assicurano, in questo modo, la disponibilità duratura di un adeguato livello di strutture e di beni strumentali tali da garantire un'efficace erogazione di servizi. Infatti, la qualità delle prestazioni rese al cittadino dipende, oltre che dal livello di professionalità e di preparazione del personale impiegato, anche dal grado di efficienza e funzionalità delle dotazioni strumentali impiegate nel processo produttivo.

Le entrate di parte investimento sono costituite da *alienazioni di beni*, *contributi in C/capitale* e dai *mutui passivi*. Mentre i primi due tipi di risorsa non hanno effetti indotti sulla spesa corrente, il ricorso al credito inciderà sui conti comunali durante l'intero periodo di ammortamento del mutuo ed avrà pertanto effetti sull'esito del Bilancio corrente di ciascun rendiconto. Come anticipato, la decisione di espandere l'indebitamento non è neutrale sulle scelte di bilancio, e questo soprattutto perchè le quote annuali di interesse e di capitale in scadenza dovranno essere finanziate con una contrazione della spesa corrente o, in alternativa, mediante un'espansione della pressione tributaria e fiscale pagata dal cittadino. A parte l'indebitamento, gli investimenti sono finanziati con eccedenze di entrate di parte corrente (risparmio complessivo reinvestito) o impiegando le residue risorse non spese completamente negli esercizi precedenti (avanzo di amministrazione).

L'ordinamento finanziario, come nel caso del bilancio corrente, elenca le *fonti di finanziamento* che sono giuridicamente ammesse come risorse che possono finanziare le spese in C/capitale. Viene infatti stabilito che *"per l'attivazione degli investimenti gli enti locali (...) possono utilizzare:*

- a) *Entrate correnti destinate per legge agli investimenti;*
- b) *Avanzi di bilancio, costituiti da eccedenze di entrate correnti rispetto alle spese correnti aumentate delle quote capitali di ammortamento dei prestiti;*
- c) *Entrate derivanti dall'alienazione di beni e diritti patrimoniali, riscossioni di crediti, proventi da concessioni edilizie e relative sanzioni;*
- d) *Entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale dello stato, delle regioni, da altri interventi pubblici e privati finalizzati agli investimenti, da interventi finalizzati da parte di organismi comunitari e internazionali;*
- e) *Avanzo di amministrazione (...);*
- f) *Mutui passivi;*
- g) *Altre forme di ricorso al mercato finanziario consentite dalla legge" (D.Lgs.267/00, art. 199/1).*

In limitate circostanze, come riportato nella parte della relazione che analizza il bilancio di parte corrente, talune entrate d'investimento possono finanziare spese correnti. Questo si verifica solo nelle ipotesi espressamente previste dalla legge. In questo caso è utile rettificare il bilancio in C/capitale da queste partite, garantendo così un'omogeneità di lettura ed una corretta determinazione del risultato del bilancio di parte investimento (pareggio, avanzo o disavanzo).

Dal successivo prospetto, che contiene il rendiconto del bilancio di parte investimento, sono pertanto estrapolate le seguenti entrate:

- I proventi delle concessioni ad edificare e delle relative sanzioni destinati a finanziare interventi di manutenzione ordinaria del patrimonio comunale o altre spese correnti ammesse dalla normativa specifica;
- I mutui che si intendono contrarre per la copertura dei disavanzi o per la ricapitalizzazione delle aziende di trasporto o a prevalente capitale pubblico;
- Le alienazioni di beni patrimoniali non redditizi che si prevede di attuare nelle operazioni di riequilibrio della gestione.

Oltre a ciò, le entrate sono depurate dalle riscossioni di crediti e dalle anticipazioni di cassa che costituiscono semplici movimenti di fondi, e cioè operazioni prive di contenuto economico e non pertinenti con i movimenti in C/capitale.

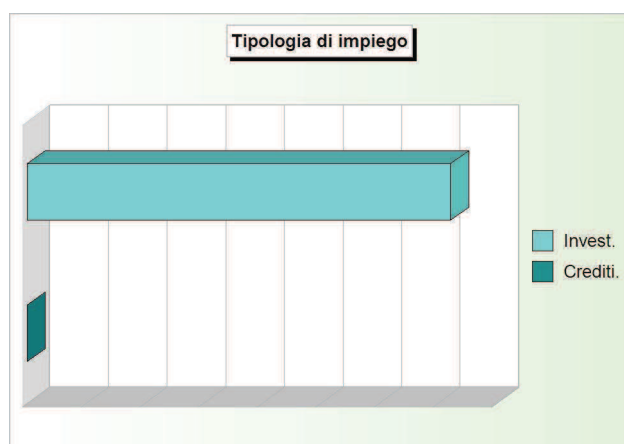
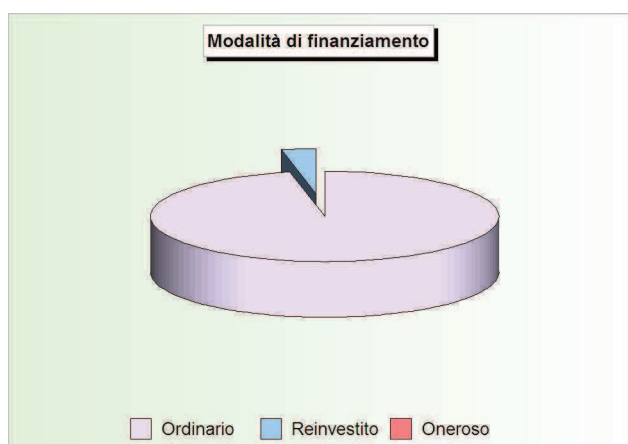
Per quanto riguarda il versante degli *impieghi*, le uscite di parte capitale comprendono la realizzazione, l'acquisto e la manutenzione straordinaria di opere di urbanizzazione primaria e secondaria, di immobili, di mobili strumentali e ogni altro intervento di investimento gestito dall'ente, compreso il conferimento di incarichi professionali che producono l'acquisizione di prestazioni intellettuali o d'opera di uso durevole. Al fine di garantire una rigorosa lettura dei dati, le spese in C/capitale sono poi depurate dai movimenti finanziari di fondi che non hanno alcun legame con la gestione degli investimenti (concessione di crediti).

È importante infine notare l'accresciuto significato del bilancio pluriennale anche nel campo della programmazione degli investimenti. È infatti prescritto che *"per tutti gli investimenti degli enti locali, comunque finanziati, l'organo deliberante, nell'approvare il progetto od il piano esecutivo dell'investimento, dà atto della copertura delle maggiori spese derivanti dallo stesso nel bilancio pluriennale originario, eventualmente modificato dall'organo consiliare, ed assume impegno di inserire nei bilanci pluriennali successivi le ulteriori o maggiori previsioni di spesa relative ad esercizi futuri, delle quali è redatto apposito elenco"* (D.Lgs.267/00, art.200/1). Questa pianificazione di ampio respiro consente al comune di individuare, con un ragionevole margine di incertezza, anche gli effetti prodotti dall'avvenuta attivazione della nuova infrastruttura sulla spesa corrente di rendiconto (costi di manutenzione, gestione, ecc.).

### Gestione della competenza Bilancio investimenti

La successiva tabella riporta le poste che costituiscono gli addendi elementari del bilancio investimenti, gestione della sola competenza. Alle risorse di entrata si contrappongono, per produrre il risultato del bilancio di parte investimenti, gli interventi in conto capitale. Come per la parte corrente, è utile ricordare che anche nel versante degli investimenti l'eventuale chiusura del bilancio in C/capitale in disavanzo non comporta, come conseguenza diretta, la presenza di un rendiconto complessivo in disavanzo. L'esito contabile degli altri aggregati (Bilancio corrente, Movimento fondi e Servizi conto terzi) può infatti contribuire a neutralizzare questa situazione inizialmente negativa. Tutti gli importi riportati sono espressi in euro.

BILANCIO INVESTIMENTI (Accertamenti / Impegni competenza)		Rendiconto 2013		
		Parziale	Parziale	Totale
<b>Entrate</b>				
Alienazione beni, trasferimento capitali (Tit.4)	(+)	1.551.670,22		
Entrate C/capitale che finanziano spese correnti (da Tit.4)	(-)	0,00		
Riscossione di crediti (da Tit.4)	(-)	0,00		
Risorse ordinarie		<b>1.551.670,22</b>	1.551.670,22	
Entrate correnti specifiche che finanziano investimenti (da Tit.1-2-3)	(+)	0,00		
Entrate correnti generiche che finanziano investimenti (da Tit.1-2-3)	(+)	10.216,00		
Avanzo applicato a bilancio investimenti	(+)	41.249,35		
Risparmio reinvestito		<b>51.465,35</b>	51.465,35	
Accensione di prestiti (Tit.5)	(+)	0,00		
Entrate Accensione di prestiti che finanziano spese correnti (da Tit.5)	(-)	0,00		
Anticipazioni di cassa (da Tit.5)	(-)	0,00		
Finanziamenti a breve termine (da Tit.5)	(-)	0,00		
Mezzi onerosi di terzi		<b>0,00</b>	0,00	
<b>Totale</b>			<b>1.603.135,57</b>	1.603.135,57
<b>Uscite</b>				
Spese in conto capitale (Tit.2)	(+)	1.263.515,14		
Concessione di crediti (da Tit.2)	(-)	0,00		
Investimenti effettivi		<b>1.263.515,14</b>	1.263.515,14	
<b>Totale</b>			<b>1.263.515,14</b>	1.263.515,14
<b>Risultato</b>				
Totale entrate	(+)		1.603.135,57	
Totale uscite	(-)		1.263.515,14	
<b>Risultato bilancio investimenti: Avanzo (+) o Disavanzo (-)</b>				<b>339.620,43</b>





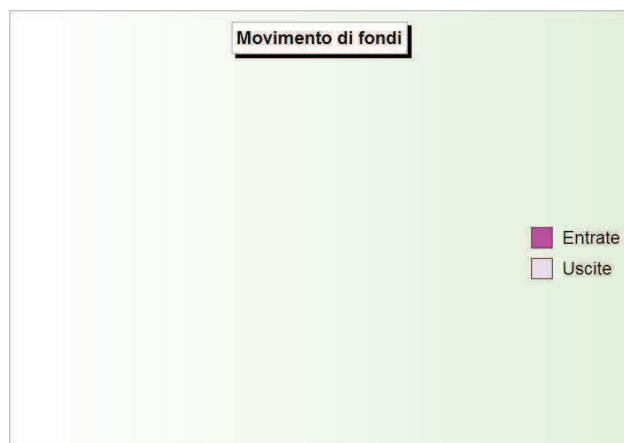
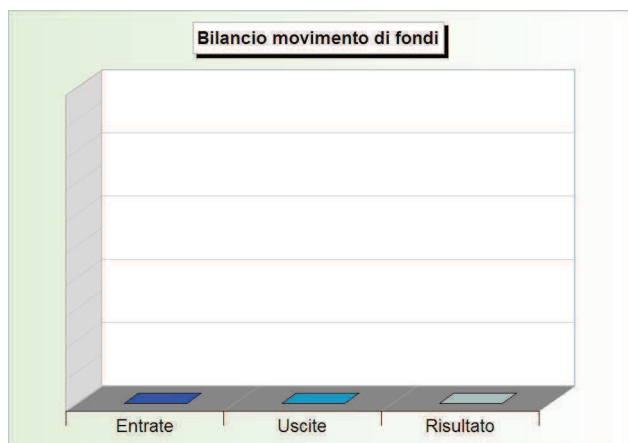
### Gestione della competenza Movimenti di fondi

Il bilancio della competenza non è costituito solo da operazioni che incidono in modo concreto nell'acquisizione di beni e servizi diretti al consumo (bilancio corrente), oppure nell'acquisto e nella realizzazione di infrastrutture e servizi di uso durevole (bilancio degli investimenti). Durante la gestione si producono abitualmente anche taluni movimenti di *pura natura finanziaria*, come le concessioni ed i rimborsi di crediti e le anticipazioni di cassa. Questi movimenti, in un'ottica tesa a separare tali poste dal resto del bilancio, sono denominati con il termine tecnico di *movimenti di fondi*. A seconda delle impostazioni contabili adottate dal comune, nei movimenti di fondi possono affluire anche gli importi per concessioni e rimborsi di finanziamenti a breve termine.

Questo genere di operazioni, pur essendo registrate nella contabilità finanziaria, non comportano dei veri movimenti di risorse dell'Amministrazione; questa presenza, in assenza di idonei correttivi, renderebbe poco agevole l'interpretazione del bilancio. È per questo motivo che detti importi sono separati dalle altre poste riportate nel bilancio corrente o di parte investimento, per essere così raggruppati in un comparto specifico, denominato "movimenti di fondi".

Il successivo quadro contiene il consuntivo dei movimenti di fondi che, di norma, riporta un pareggio tra le entrate accertate e le uscite impegnate (gestione della sola competenza). Tutti gli importi sono espressi in euro.

MOVIMENTI DI FONDI (Accertamenti / Impegni competenza)		Rendiconto 2013		
		Parziale	Parziale	Totale
<b>Entrate</b>				
Riscossione di crediti (dal Tit.4)	(+)		0,00	
Anticipazioni di cassa (dal Tit.5)	(+)		0,00	
Finanziamenti a breve termine (dal Tit.5)	(+)		0,00	
<b>Totale</b>			<b>0,00</b>	0,00
<b>Uscite</b>				
Concessione di crediti (dal Tit.2)	(+)		0,00	
Rimborso anticipazioni di cassa (dal Tit.3)	(+)		0,00	
Rimborso finanziamenti a breve termine (dal Tit.3)	(+)		0,00	
<b>Totale</b>			<b>0,00</b>	0,00
<b>Risultato</b>				
Totale entrate	(+)		0,00	
Totale uscite	(-)		0,00	
<b>Totale movimento di fondi: Avanzo (+) o Disavanzo (-)</b>				<b>0,00</b>

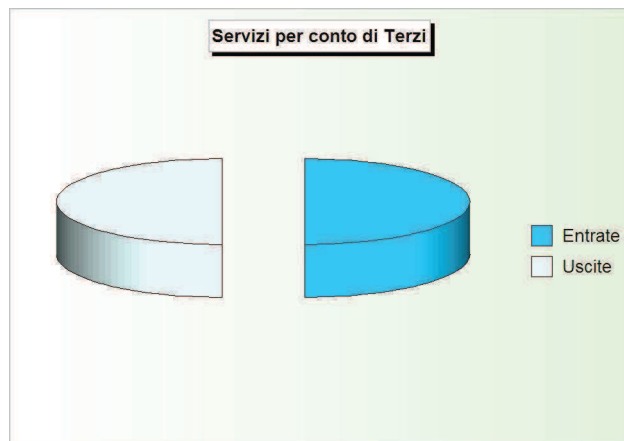
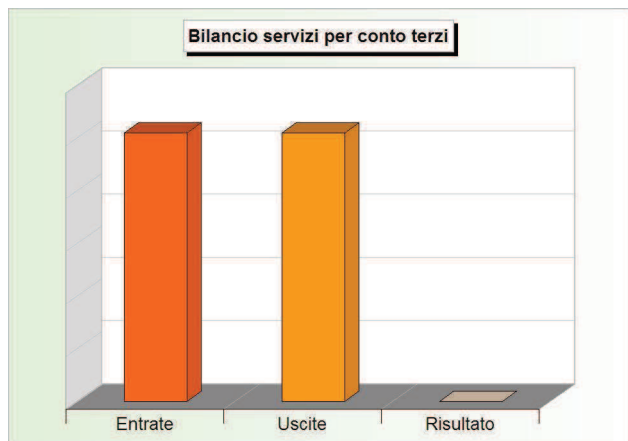


### Gestione della competenza Servizi per conto di terzi

Gli ultimi movimenti che interessano il bilancio di competenza sono i *servizi per conto di terzi*. Anche queste operazioni, come i movimenti di fondi, non incidono in alcun modo nell'attività economica del comune, trattandosi generalmente di poste puramente finanziarie movimentate dall'ente per conto di soggetti esterni, che vanno poi a compensarsi. Sono tipiche, nella gestione degli stipendi, le operazioni attuate dall'ente in qualità di *sostituto d'imposta*. In questa circostanza, le ritenute fiscali e contributive entrano tecnicamente nella contabilità dei movimenti per conto di terzi (partite di giro) all'atto dell'erogazione dello stipendio (trattenuta erariale effettuata per conto dello Stato) ed escono successivamente, al momento del versamento mensile all'erario della somma originariamente trattenuta (versamento cumulativo).

Il prospetto contiene il consuntivo dei servizi per conto di terzi che, salvo discordanze di limitata entità, riporta di regola un pareggio sia a preventivo che a consuntivo. In quest'ultimo caso, gli accertamenti di entrata corrispondono agli impegni di spesa. Tutti gli importi riportati nel prospetto sono espressi in euro.

SERVIZI PER CONTO DI TERZI (Accertamenti / Impegni competenza)		Rendiconto 2013		
		Parziale	Parziale	Totale
<b>Entrate</b>				
Servizi per conto di terzi (Tit.6)	(+)		5.106.440,76	
<b>Totale</b>			<b>5.106.440,76</b>	5.106.440,76
<b>Uscite</b>				
Servizi per conto di terzi (Tit.4)	(+)		5.106.440,76	
<b>Totale</b>			<b>5.106.440,76</b>	5.106.440,76
<b>Risultato</b>				
Totale entrate	(+)		5.106.440,76	
Totale uscite	(-)		5.106.440,76	
<b>Risultato servizi per conto di terzi: Avanzo (+) o Disavanzo (-)</b>				<b>0,00</b>





### Indicatori finanziari Contenuto degli indicatori

Gli *indicatori finanziari*, ottenuti come rapporto tra valori finanziari e fisici (ad esempio, spesa corrente per abitante) o tra valori esclusivamente finanziari (ad esempio, grado di autonomia tributaria), analizzano aspetti diversi della vita dell'ente per fornire, mediante la lettura di un dato estremamente sintetico, una base di ulteriori informazioni sulle dinamiche che si instaurano a livello finanziario nel corso dei diversi esercizi.

Questi parametri, individuati in modo autonomo dal comune, forniscono interessanti notizie sulla composizione del bilancio e possono permettere di comparare i dati dell'ente con gli analoghi valori che si riscontrano in strutture di simili dimensioni o collocati nello stesso comprensorio territoriale. Gli indicatori, per favorire la comprensione dei fenomeni trattati, sono stati raggruppati in otto distinte categorie con la seguente denominazione:

- Grado di autonomia
- Pressione fiscale e restituzione erariale pro-capite
- Grado di rigidità del bilancio
- Grado di rigidità del bilancio pro-capite
- Costo del personale
- Propensione agli investimenti
- Capacità di gestione
- Capacità di reperimento contribuzioni

**Grado di autonomia.** È un tipo di indicatore che denota la capacità del comune di reperire le risorse (entrate correnti) necessarie al finanziamento di tutte le spese di funzionamento dell'apparato. Le entrate correnti costituiscono le risorse destinate alla gestione dei servizi comunali. Di questo importo complessivo, le entrate tributarie ed extra tributarie indicano la parte direttamente o indirettamente reperita dall'ente. I trasferimenti correnti dello Stato, regione ed altri enti, costituiscono invece le entrate derivate, in quanto risorse fornite da terzi e destinate a finanziare una parte della gestione corrente.

<i>Autonomia finanziaria (1)</i>	=	$\frac{\text{Entrate tributarie} + \text{extratributarie}}{\text{Entrate correnti}}$
<i>Autonomia tributaria (2)</i>	=	$\frac{\text{Entrate tributarie}}{\text{Entrate correnti}}$
<i>Dipendenza erariale (3)</i>	=	$\frac{\text{Trasferimenti correnti Stato}}{\text{Entrate correnti}}$
<i>Incidenza entrate tributarie su entrate proprie (4)</i>	=	$\frac{\text{Entrate tributarie}}{\text{Entrate tributarie} + \text{extratributarie}}$
<i>Incidenza entrate extratributarie su entrate proprie (5)</i>	=	$\frac{\text{Entrate extratributarie}}{\text{Entrate tributarie} + \text{extratributarie}}$

**Pressione fiscale e restituzione erariale pro capite.** È importante conoscere qual è il prezzo pagato dal cittadino per usufruire dei servizi forniti dallo Stato sociale. Allo stesso tempo, è interessante individuare l'ammontare della restituzione di risorse prelevate direttamente a livello centrale e restituite alla collettività, ma solo in un secondo tempo, nella forma di trasferimenti statali in conto gestione (contributi in conto gestione destinati a finanziare parzialmente l'attività istituzionale del comune).

<i>Pressione delle entrate proprie pro capite (6)</i>	=	$\frac{\text{Entrate tributarie} + \text{extratributarie}}{\text{Popolazione}}$
<i>Pressione tributaria pro capite (7)</i>	=	$\frac{\text{Entrate tributarie}}{\text{Popolazione}}$
<i>Trasferimenti erariali pro capite (8)</i>	=	$\frac{\text{Trasferimenti correnti Stato}}{\text{Popolazione}}$

**Grado di rigidità del bilancio.** L'amministrazione può scegliere come utilizzare le risorse comunali nella misura in cui il

bilancio non è già stato prevalentemente vincolato da impegni di spesa a lungo termine assunti in precedenti esercizi. Conoscere il grado di rigidità del bilancio consente di individuare quale sia il margine di operatività a disposizione per assumere nuove scelte di gestione o intraprendere ulteriori iniziative economico/finanziarie.

$$\begin{aligned}
 \text{Rigidità strutturale (9)} &= \frac{\text{Spese personale + Rimborso mutui}}{\text{Entrate correnti}} \\
 \text{Rigidità per costo del personale (10)} &= \frac{\text{Spese personale}}{\text{Entrate correnti}} \\
 \text{Rigidità per indebitamento (11)} &= \frac{\text{Rimborso mutui}}{\text{Entrate correnti}} \\
 \text{Incidenza indebitamento totale su entrate correnti (12)} &= \frac{\text{Indebitamento complessivo}}{\text{Entrate correnti}}
 \end{aligned}$$

**Grado di rigidità pro capite.** I principali fattori di rigidità a lungo termine sono prodotti dall'indebitamento e dal costo del personale. Questi indici mostrano, in negativo, il riflesso sul bilancio delle scelte strutturali già adottate dal comune.

$$\begin{aligned}
 \text{Rigidità strutturale pro capite (13)} &= \frac{\text{Spese personale + Rimborso mutui}}{\text{Popolazione}} \\
 \text{Costo del personale pro capite (14)} &= \frac{\text{Spese personale}}{\text{Popolazione}} \\
 \text{Indebitamento pro capite (15)} &= \frac{\text{Indebitamento complessivo}}{\text{Popolazione}}
 \end{aligned}$$

**Costo del personale.** Per erogare servizi è necessario possedere una struttura organizzata, dove l'onere per il personale acquisisce, per forza di cose, un'importanza preponderante su ogni altro fattore produttivo. Il costo del personale può essere visto come costo medio pro capite o come parte del costo complessivo delle spese correnti.

$$\begin{aligned}
 \text{Incidenza del personale sulla spesa corrente (16)} &= \frac{\text{Spese personale}}{\text{Spese correnti}} \\
 \text{Costo medio del personale (17)} &= \frac{\text{Spese personale}}{\text{Dipendenti}}
 \end{aligned}$$

**Propensione agli investimenti.** Questi indicatori assumono un'elevata importanza solo a consuntivo perchè riportano l'effettivo sforzo intrapreso dal comune nel campo degli investimenti. Anche nel bilancio di previsione, comunque, questi indicatori possono quanto meno denotare una propensione dell'Amministrazione ad attuare una marcata politica di sviluppo delle spese in conto capitale.

$$\begin{aligned}
 \text{Propensione all'investimento (18)} &= \frac{\text{Investimenti}}{\text{Spese correnti + Investimenti + Rimb. prestiti}} \\
 \text{Investimenti pro capite (19)} &= \frac{\text{Investimenti}}{\text{Popolazione}}
 \end{aligned}$$

**Capacità di gestione.** Questi indici, seppure nella loro approssimazione, forniscono un primo significativo elemento di valutazione del grado di attività della struttura operativa del comune, analizzata da due distinti elementi: la densità di dipendenti per abitante e il volume medio di risorse nette spese da ogni dipendente.

$$\text{Abitanti per dipendente (20)} = \frac{\text{Popolazione}}{\text{Dipendenti}}$$

$$\text{Risorse gestite per dipendente (21)} = \frac{\text{Spese correnti - Personale - Interessi}}{\text{Dipendenti}}$$

**Capacità nel reperimento di contribuzioni.** Si tratta di un gruppo di indicatori che mostrano l'attitudine dell'ente a reperire somme concesse da altri enti, prevalentemente di natura pubblica, nella forma di contributi in conto gestione (funzionamento) o contributi in conto capitale (investimenti) a fondo perduto. Mentre i primi due indici espongono il risultato in termini percentuali gli ultimi due lo riportano sotto forma di valore per abitante (importo pro capite).

$$\text{Finanziamento della spesa corrente con contributi (22)} = \frac{\text{Contributi e trasferimenti in C/gestione}}{\text{Spesa corrente}}$$

$$\text{Finanziamento degli investimenti con contributi (23)} = \frac{\text{Contributi e trasferimenti in C/capitale}}{\text{Investimenti}}$$

$$\text{Trasferimenti correnti pro capite (24)} = \frac{\text{Contributi e trasferimenti in C/gestione}}{\text{Popolazione}}$$

$$\text{Trasferimenti in conto capitale pro capite (25)} = \frac{\text{Contributi e trasferimenti in C/capitale}}{\text{Popolazione}}$$

INDICATORI FINANZIARI (Rendiconto 2013)	Contenuto			Risultato 2013
	Addendi	Importo	Moltiplicat.	
1. Autonomia finanziaria	= $\frac{\text{Entrate tributarie + extratributarie}}{\text{Entrate correnti}}$	= $\frac{30.138.519,53}{33.303.384,13}$	x 100	= <b>90,50%</b>
2. Autonomia tributaria	= $\frac{\text{Entrate tributarie}}{\text{Entrate correnti}}$	= $\frac{18.432.834,42}{33.303.384,13}$	x 100	= <b>55,35%</b>
3. Dipendenza erariale	= $\frac{\text{Trasferimenti correnti dallo Stato}}{\text{Entrate correnti}}$	= $\frac{3.146.948,47}{33.303.384,13}$	x 100	= <b>9,45%</b>
4. Incidenza entrate tributarie sulle entrate proprie	= $\frac{\text{Entrate tributarie}}{\text{Entrate tributarie + extratributarie}}$	= $\frac{18.432.834,42}{30.138.519,53}$	x 100	= <b>61,16%</b>
5. Incidenza entrate extratributarie sulle entrate proprie	= $\frac{\text{Entrate extratributarie}}{\text{Entrate tributarie + extratributarie}}$	= $\frac{11.705.685,11}{30.138.519,53}$	x 100	= <b>38,84%</b>
6. Pressione delle entrate proprie pro capite	= $\frac{\text{Entrate tributarie + extratributarie}}{\text{Popolazione}}$	= $\frac{30.138.519,53}{34.290}$		= <b>878,93</b>
7. Pressione tributaria pro capite	= $\frac{\text{Entrate tributarie}}{\text{Popolazione}}$	= $\frac{18.432.834,42}{34.290}$		= <b>537,56</b>
8. Trasferimenti erariali pro capite	= $\frac{\text{Trasferimenti correnti dallo Stato}}{\text{Popolazione}}$	= $\frac{3.146.948,47}{34.290}$		= <b>91,77</b>
9. Rigidità strutturale	= $\frac{\text{Spese personale + rimb. prestiti}}{\text{Entrate correnti}}$	= $\frac{10.858.267,07}{33.303.384,13}$	x 100	= <b>32,60%</b>
10. Rigidità per costo del personale	= $\frac{\text{Spese personale}}{\text{Entrate correnti}}$	= $\frac{6.761.804,94}{33.303.384,13}$	x 100	= <b>20,30%</b>
11. Rigidità per indebitamento	= $\frac{\text{Spesa per il rimborso di prestiti}}{\text{Entrate correnti}}$	= $\frac{4.096.462,13}{33.303.384,13}$	x 100	= <b>12,30%</b>
12. Incidenza indebitamento totale su entrate correnti	= $\frac{\text{Indebitamento complessivo}}{\text{Entrate correnti}}$	= $\frac{36.818.798,27}{33.303.384,13}$	x 100	= <b>110,56%</b>

INDICATORI FINANZIARI (Rendiconto 2013)	Contenuto			Risultato 2013
	Addendi	Importo	Moltiplicat.	
<b>13.</b> Rigidità strutturale pro capite	= $\frac{\text{Spese personale + rimb. prestiti}}{\text{Popolazione}}$	= $\frac{10.858.267,07}{34.290}$	=	<b>316,66</b>
<b>14.</b> Costo del personale pro capite	= $\frac{\text{Spese personale}}{\text{Popolazione}}$	= $\frac{6.761.804,94}{34.290}$	=	<b>197,19</b>
<b>15.</b> Indebitamento pro capite	= $\frac{\text{Indebitamento complessivo}}{\text{Popolazione}}$	= $\frac{36.818.798,27}{34.290}$	=	<b>1.073,75</b>
<b>16.</b> Incidenza del personale sulla spesa corrente	= $\frac{\text{Spese personale}}{\text{Spese correnti}}$	= $\frac{6.761.804,94}{30.643.492,29}$	x 100	<b>22,07%</b>
<b>17.</b> Costo medio del personale	= $\frac{\text{Spese personale}}{\text{Dipendenti}}$	= $\frac{6.761.804,94}{212}$	=	<b>31.895,31</b>
<b>18.</b> Propensione all'investimento	= $\frac{\text{Investimenti (al netto conc.crediti)}}{\text{Sp.corr. + inv. + rimb. medio/lungo}}$	= $\frac{1.263.515,14}{34.340.327,00}$	x 100	<b>3,68%</b>
<b>19.</b> Investimenti pro capite	= $\frac{\text{Investimenti (al netto conc.crediti)}}{\text{Popolazione}}$	= $\frac{1.263.515,14}{34.290}$	=	<b>36,85</b>
<b>20.</b> Abitanti per dipendente	= $\frac{\text{Popolazione}}{\text{Dipendenti}}$	= $\frac{34.290}{212}$	=	<b>161,75</b>
<b>21.</b> Risorse gestite per dipendente	= $\frac{\text{Sp. correnti - personale - interessi}}{\text{Dipendenti}}$	= $\frac{22.218.544,79}{212}$	=	<b>104.804,46</b>
<b>22.</b> Finanziamento della spesa corrente con contributi in conto gestione	= $\frac{\text{Trasferimenti correnti}}{\text{Spese correnti}}$	= $\frac{3.164.864,60}{30.643.492,29}$	x 100	<b>10,33%</b>
<b>23.</b> Finanziamento degli investimenti con contributi in conto capitale	= $\frac{\text{Trasf. (al netto alienaz.e risc.cred.)}}{\text{Investimenti (al netto conc.crediti)}}$	= $\frac{1.172.746,02}{1.263.515,14}$	x 100	<b>92,82%</b>
<b>24.</b> Trasferimenti correnti pro capite	= $\frac{\text{Trasferimenti correnti}}{\text{Popolazione}}$	= $\frac{3.164.864,60}{34.290}$	=	<b>92,30</b>
<b>25.</b> Trasferimenti in conto capitale pro capite	= $\frac{\text{Trasf. (al netto alienaz.e risc.cred.)}}{\text{Popolazione}}$	= $\frac{1.172.746,02}{34.290}$	=	<b>34,20</b>

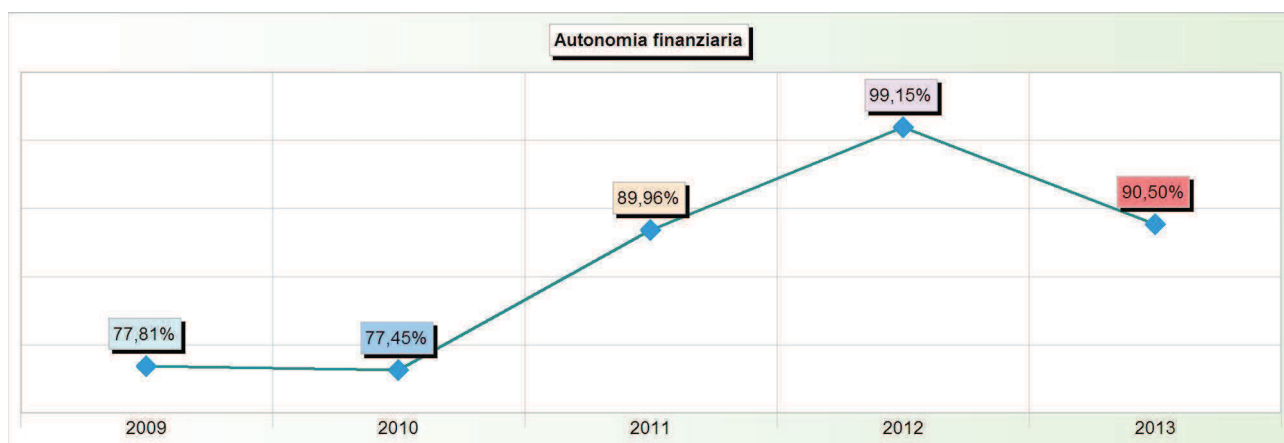
**Sistema degli indicatori 2013**  
**Andamento indicatori finanziari: sintesi**

INDICATORI FINANZIARI (Quinquennio 2009-13)	2009	2010	2011	2012	2013
1. Autonomia finanziaria	77,81%	77,45%	89,96%	99,15%	90,50%
2. Autonomia tributaria	47,89%	45,67%	59,93%	72,37%	55,35%
3. Dipendenza erariale	22,17%	22,53%	10,04%	0,73%	9,45%
4. Incidenza entrate tributarie su entrate proprie	61,55%	58,96%	66,62%	72,99%	61,16%
5. Incidenza entrate extratributarie su entrate proprie	38,45%	41,04%	33,38%	27,01%	38,84%
6. Pressione delle entrate proprie pro capite	697,28	714,40	856,23	948,61	878,93
7. Pressione tributaria pro capite	429,16	421,22	570,39	692,38	537,56
8. Trasferimenti erariali pro capite	198,68	207,79	95,59	6,98	91,77
9. Rigidità strutturale	41,63%	39,26%	35,85%	41,66%	32,60%
10. Rigidità per costo del personale	25,22%	24,04%	23,10%	22,20%	20,30%
11. Rigidità per indebitamento	16,41%	15,22%	12,75%	19,46%	12,30%
12. Incidenza indebitamento totale su entrate correnti	157,92%	142,88%	128,57%	122,66%	110,56%
13. Rigidità strutturale pro capite	373,04	362,14	341,18	398,63	316,66
14. Costo del personale pro capite	225,99	221,75	219,84	212,41	197,19
15. Indebitamento pro capite	1.415,15	1.317,90	1.223,77	1.173,55	1.073,75
16. Incidenza del personale sulla spesa corrente	26,08%	25,60%	25,38%	25,38%	22,07%
17. Costo medio del personale	33.980,29	32.218,68	34.719,08	33.941,17	31.895,31
18. Propensione all'investimento	7,82%	8,81%	11,32%	4,97%	3,68%
19. Investimenti pro capite	80,70	91,73	118,91	50,70	36,85
20. Abitanti per dipendente	150,36	145,29	157,93	159,79	161,75
21. Risorse gestite per dipendente	87.037,92	85.285,75	93.276,70	91.182,19	104.804,46
22. Finanziamento della spesa corrente con contributi	22,95%	24,01%	11,04%	0,97%	10,33%
23. Finanziamento degli investimenti con contributi	45,30%	34,75%	10,71%	45,72%	92,82%
24. Trasferimenti correnti pro capite	198,84	207,95	95,59	8,15	92,30
25. Trasferimenti in conto capitale pro capite	36,56	31,87	12,74	23,18	34,20

**Sistema degli indicatori 2013**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**1. AUTONOMIA FINANZIARIA**

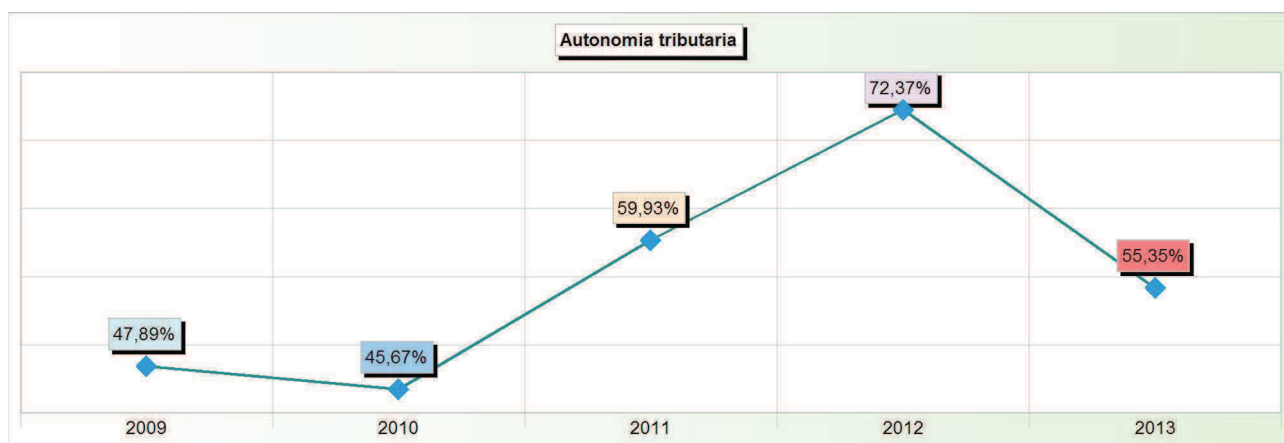
Addendi elementari	Anno	Importi		Indicatore
	2009	23.695.007,35 ----- 30.451.942,70	x 100	77,81%
	2010	24.392.417,24 ----- 31.492.771,02	x 100	77,45%
Entrate tributarie + extratributarie ----- Entrate correnti	2011	29.479.208,46 ----- 32.770.226,49	x 100	89,96%
	2012	31.831.395,27 ----- 32.104.874,14	x 100	99,15%
	2013	30.138.519,53 ----- 33.303.384,13	x 100	90,50%



**Sistema degli indicatori 2013**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**2. AUTONOMIA TRIBUTARIA**

Addendi elementari	Anno	Importi		Indicatore
	2009	14.583.742,61 ----- 30.451.942,70	x 100	47,89%
	2010	14.381.982,66 ----- 31.492.771,02	x 100	45,67%
Entrate tributarie ----- Entrate correnti	2011	19.638.088,78 ----- 32.770.226,49	x 100	59,93%
	2012	23.233.343,97 ----- 32.104.874,14	x 100	72,37%
	2013	18.432.834,42 ----- 33.303.384,13	x 100	55,35%

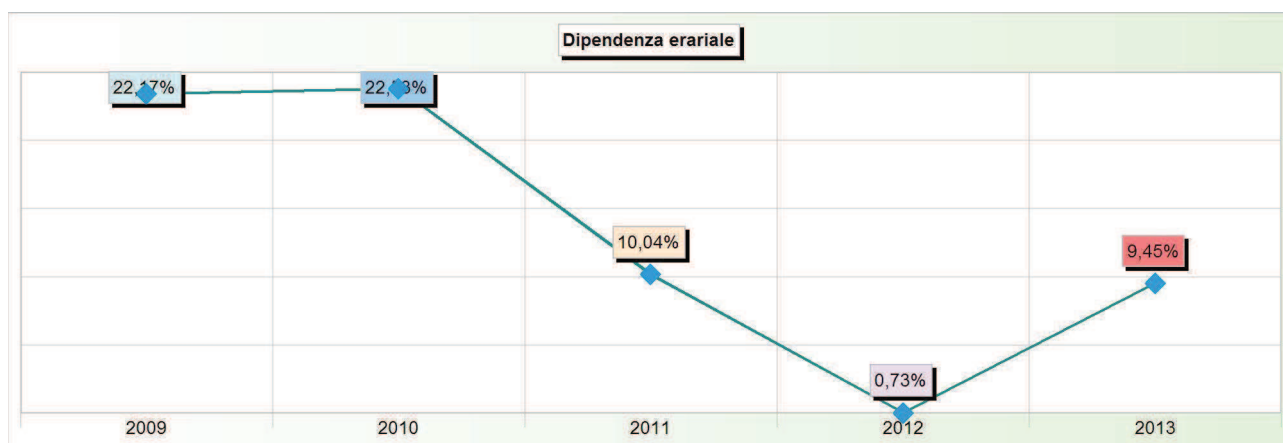




**Sistema degli indicatori 2013**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**3. DIPENDENZA ERARIALE**

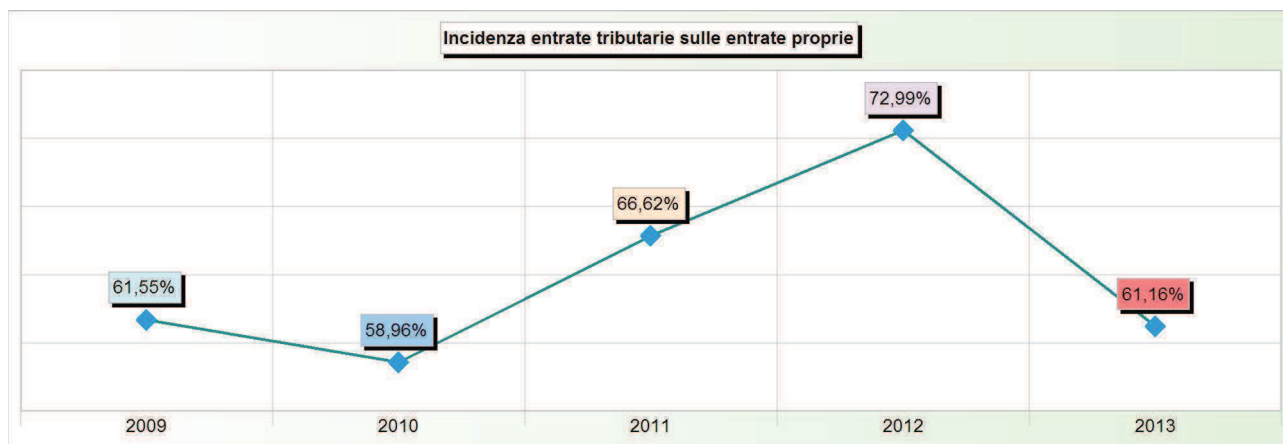
Addendi elementari	Anno	Importi		Indicatore
<div> Trasferimenti correnti dallo Stato  -----  Entrate correnti </div>	2009	<div> 6.751.502,22  -----  30.451.942,70 </div>	x 100	22,17%
	2010	<div> 7.094.920,65  -----  31.492.771,02 </div>	x 100	22,53%
	2011	<div> 3.291.018,03  -----  32.770.226,49 </div>	x 100	10,04%
	2012	<div> 234.162,75  -----  32.104.874,14 </div>	x 100	0,73%
	2013	<div> 3.146.948,47  -----  33.303.384,13 </div>	x 100	9,45%



**Sistema degli indicatori 2013**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**4. INCIDENZA ENTRATE TRIBUTARIE SULLE ENTRATE PROPRIE**

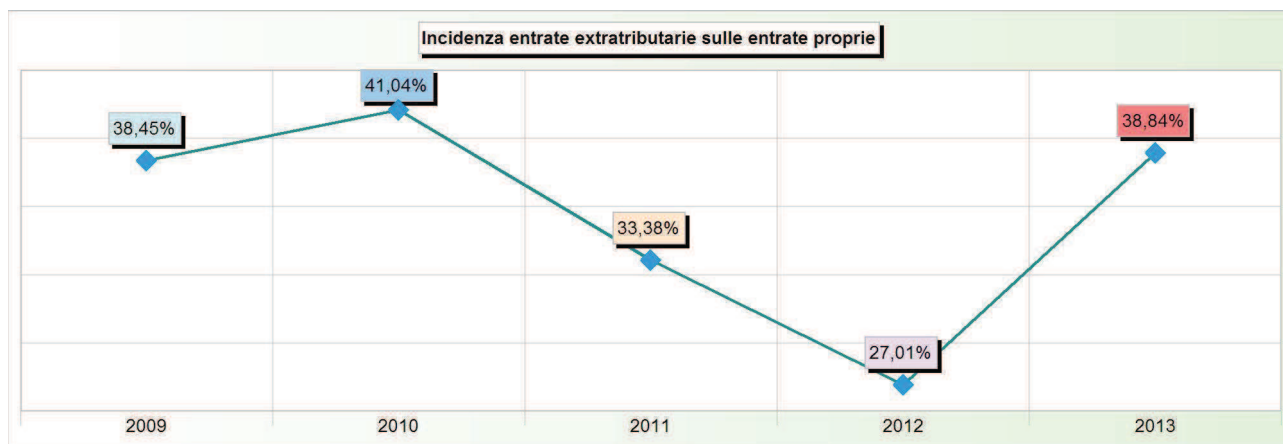
Addendi elementari	Anno	Importi		Indicatore
<div>Entrate tributarie</div> <hr/> <div>Entrate tributarie + extratributarie</div>	2009	14.583.742,61	x 100	61,55%
		23.695.007,35		
	2010	14.381.982,66	x 100	58,96%
		24.392.417,24		
	2011	19.638.088,78	x 100	66,62%
		29.479.208,46		
	2012	23.233.343,97	x 100	72,99%
		31.831.395,27		
	2013	18.432.834,42	x 100	61,16%
		30.138.519,53		



**Sistema degli indicatori 2013**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**5. INCIDENZA ENTRATE EXTRATRIBUTARIE SULLE ENTRATE PROPRIE**

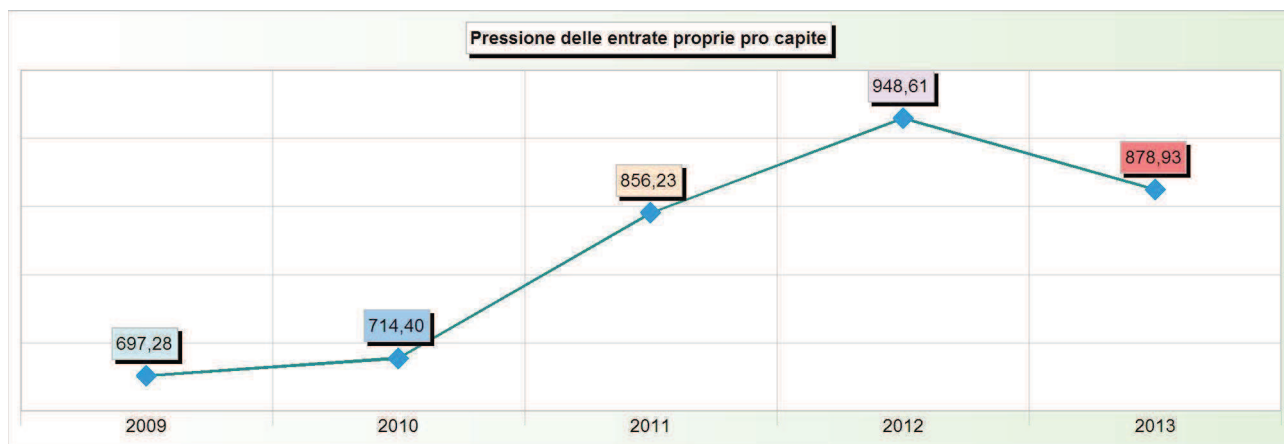
Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2009	$\frac{9.111.264,74}{23.695.007,35}$	x 100 38,45%
	2010	$\frac{10.010.434,58}{24.392.417,24}$	x 100 41,04%
<div>Entrate extratributarie</div> <div>-----</div> <div>Entrate tributarie + extratributarie</div>	2011	$\frac{9.841.119,68}{29.479.208,46}$	x 100 33,38%
	2012	$\frac{8.598.051,30}{31.831.395,27}$	x 100 27,01%
	2013	$\frac{11.705.685,11}{30.138.519,53}$	x 100 38,84%



**Sistema degli indicatori 2013**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**6. PRESSIONE DELLE ENTRATE PROPRIE PRO CAPITE**

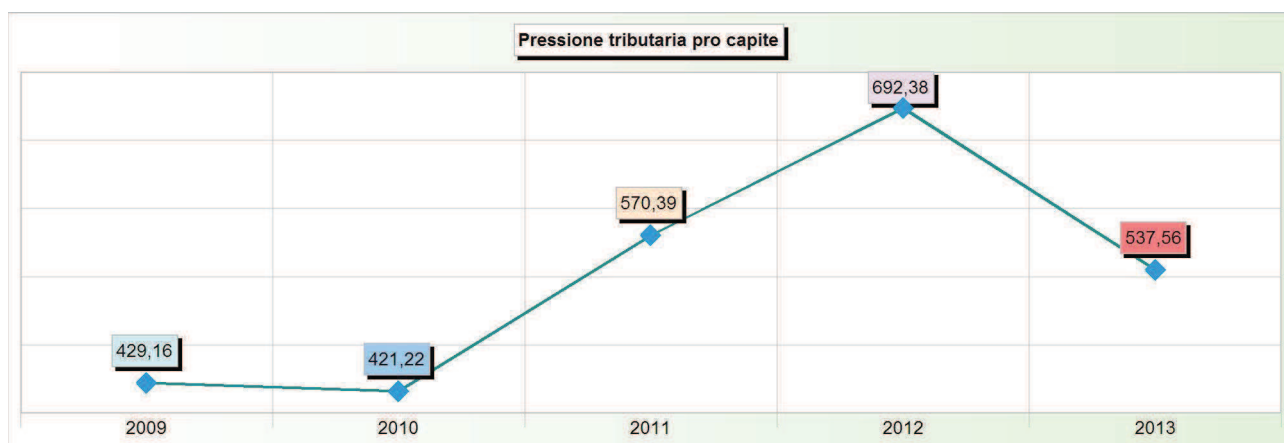
Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2009	23.695.007,35 ----- 33.982	697,28
	2010	24.392.417,24 ----- 34.144	714,40
Entrate tributarie + extratributarie ----- Popolazione	2011	29.479.208,46 ----- 34.429	856,23
	2012	31.831.395,27 ----- 33.556	948,61
	2013	30.138.519,53 ----- 34.290	878,93



**Sistema degli indicatori 2013**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**7. PRESSIONE TRIBUTARIA PRO CAPITE**

Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2009	14.583.742,61 ----- 33.982	429,16
	2010	14.381.982,66 ----- 34.144	421,22
Entrate tributarie ----- Popolazione	2011	19.638.088,78 ----- 34.429	570,39
	2012	23.233.343,97 ----- 33.556	692,38
	2013	18.432.834,42 ----- 34.290	537,56



**Sistema degli indicatori 2013**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**8. TRASFERIMENTI ERARIALI PRO CAPITE**

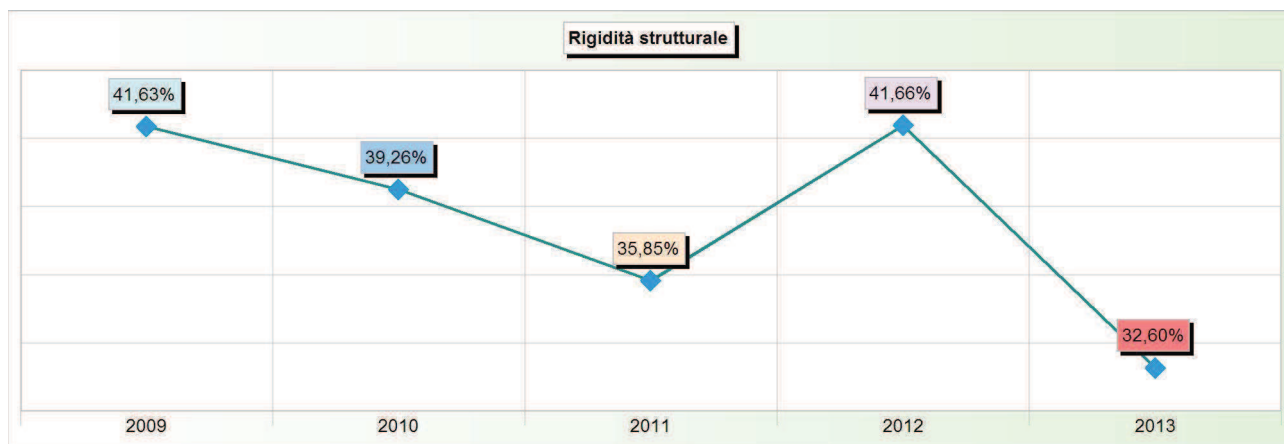
Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2009	6.751.502,22 ----- 33.982	198,68
	2010	7.094.920,65 ----- 34.144	207,79
Trasferimenti correnti dallo Stato ----- Popolazione	2011	3.291.018,03 ----- 34.429	95,59
	2012	234.162,75 ----- 33.556	6,98
	2013	3.146.948,47 ----- 34.290	91,77



**Sistema degli indicatori 2013**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**9. RIGIDITÀ STRUTTURALE**

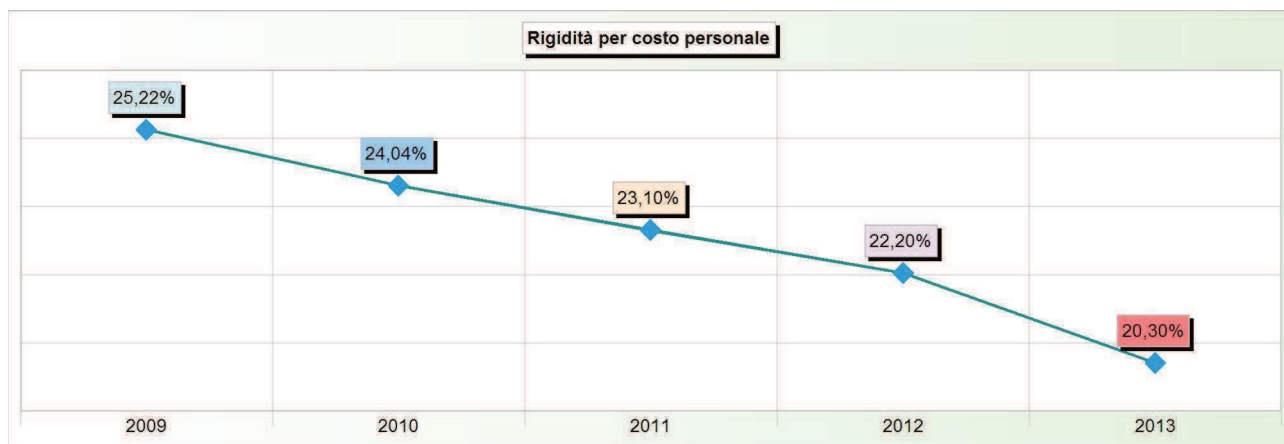
Addendi elementari	Anno	Importi		Indicatore
	2009	12.676.620,61 ----- 30.451.942,70	x 100	41,63%
	2010	12.364.887,73 ----- 31.492.771,02	x 100	39,26%
Spese personale + rimborso prestiti ----- Entrate correnti	2011	11.746.615,44 ----- 32.770.226,49	x 100	35,85%
	2012	13.376.398,83 ----- 32.104.874,14	x 100	41,66%
	2013	10.858.267,07 ----- 33.303.384,13	x 100	32,60%



**Sistema degli indicatori 2013**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**10. RIGIDITÀ PER COSTO PERSONALE**

Addendi elementari	Anno	Importi		Indicatore
<div> <div>Spese personale</div> <div>-----</div> <div>Entrate correnti</div> </div>	2009	7.679.544,80	x 100	25,22%
		30.451.942,70		
	2010	7.571.389,25	x 100	24,04%
		31.492.771,02		
	2011	7.568.759,13	x 100	23,10%
		32.770.226,49		
	2012	7.127.646,65	x 100	22,20%
		32.104.874,14		
	2013	6.761.804,94	x 100	20,30%
		33.303.384,13		

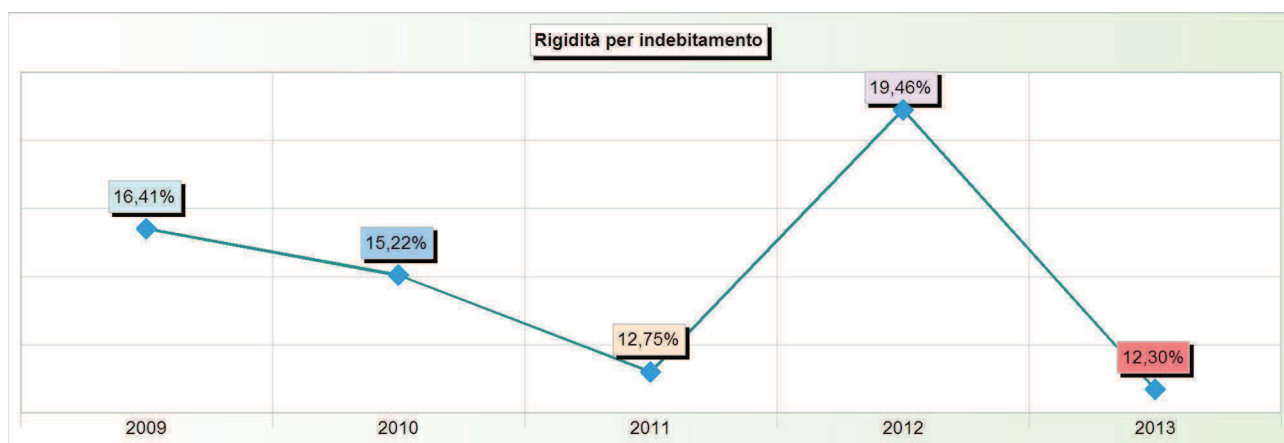




**Sistema degli indicatori 2013**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**11. RIGIDITÀ PER INDEBITAMENTO**

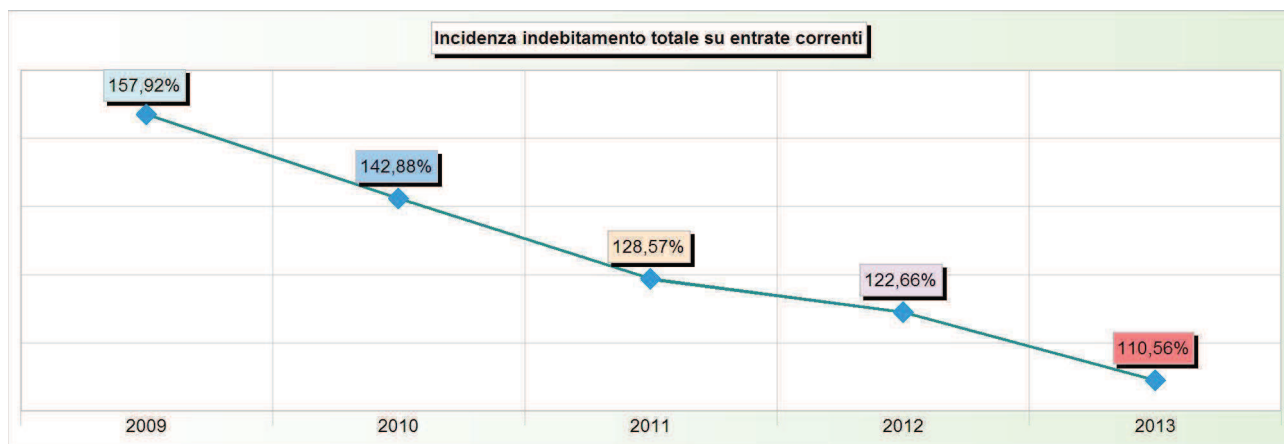
Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2009	$\frac{4.997.075,81}{30.451.942,70}$	x 100 16,41%
	2010	$\frac{4.793.498,48}{31.492.771,02}$	x 100 15,22%
<div>Spesa per il rimborso di prestiti</div> <div>-----</div> <div>Entrate correnti</div>	2011	$\frac{4.177.856,31}{32.770.226,49}$	x 100 12,75%
	2012	$\frac{6.248.752,18}{32.104.874,14}$	x 100 19,46%
	2013	$\frac{4.096.462,13}{33.303.384,13}$	x 100 12,30%



**Sistema degli indicatori 2013**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**12. INCIDENZA INDEBITAMENTO TOTALE SU ENTRATE CORRENTI**

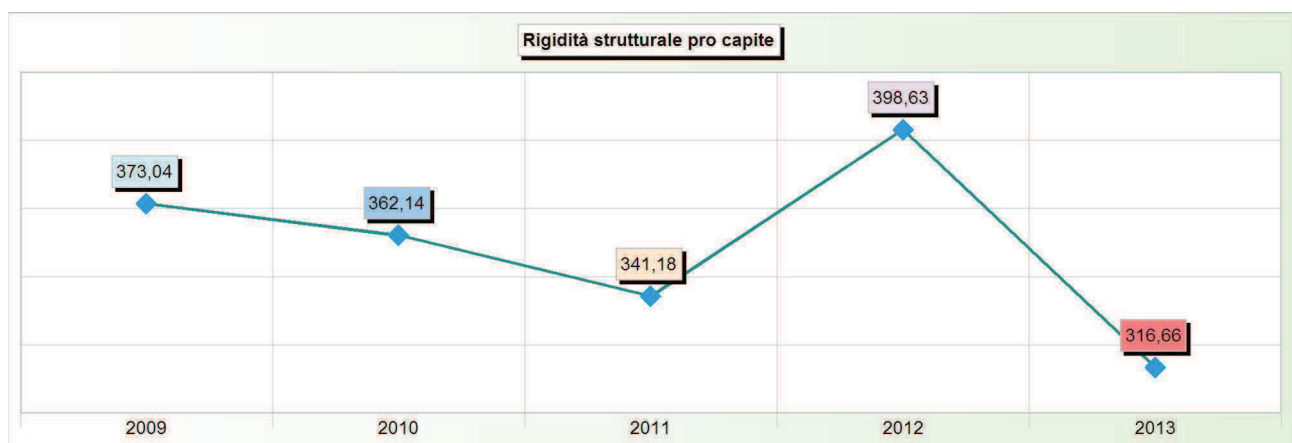
Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2009	<div>48.089.675,52</div> <hr/> <div>30.451.942,70</div>	x 100 157,92%
	2010	<div>44.998.332,78</div> <hr/> <div>31.492.771,02</div>	x 100 142,88%
<div>Indebitamento complessivo</div> <hr/> <div>Entrate correnti</div>	2011	<div>42.133.052,97</div> <hr/> <div>32.770.226,49</div>	x 100 128,57%
	2012	<div>39.379.809,02</div> <hr/> <div>32.104.874,14</div>	x 100 122,66%
	2013	<div>36.818.798,27</div> <hr/> <div>33.303.384,13</div>	x 100 110,56%



**Sistema degli indicatori 2013**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**13. RIGIDITÀ STRUTTURALE PRO CAPITE**

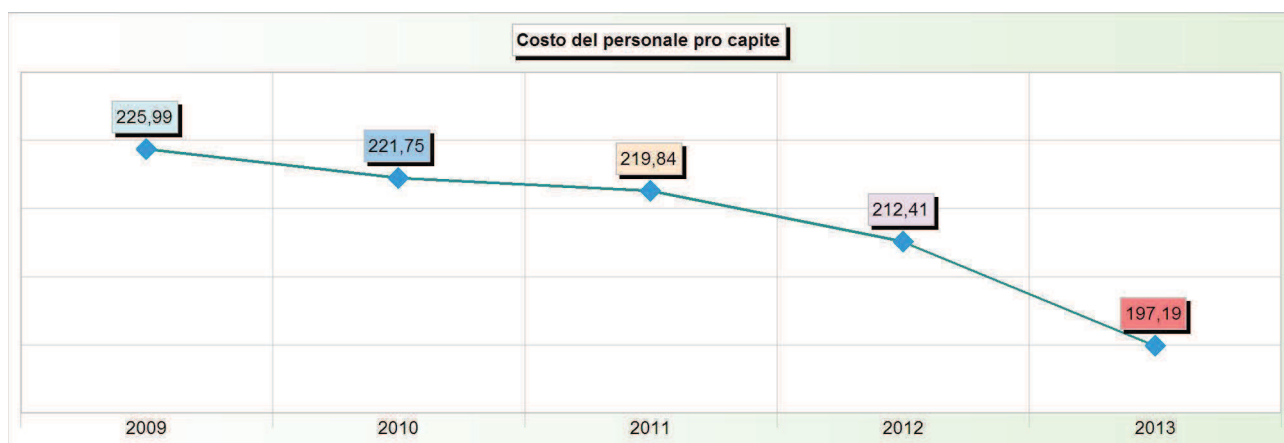
Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2009	12.676.620,61 ----- 33.982	373,04
	2010	12.364.887,73 ----- 34.144	362,14
Spese personale + rimborso prestiti ----- Popolazione	2011	11.746.615,44 ----- 34.429	341,18
	2012	13.376.398,83 ----- 33.556	398,63
	2013	10.858.267,07 ----- 34.290	316,66



**Sistema degli indicatori 2013**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**14. COSTO DEL PERSONALE PRO CAPITE**

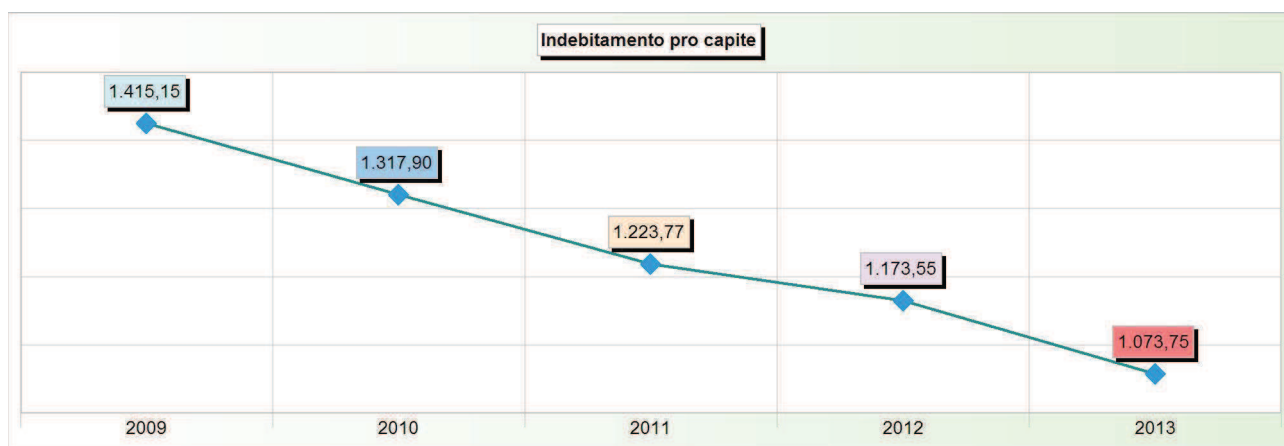
Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2009	7.679.544,80 ----- 33.982	225,99
	2010	7.571.389,25 ----- 34.144	221,75
Spese personale ----- Popolazione	2011	7.568.759,13 ----- 34.429	219,84
	2012	7.127.646,65 ----- 33.556	212,41
	2013	6.761.804,94 ----- 34.290	197,19



**Sistema degli indicatori 2013**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**15. INDEBITAMENTO PRO CAPITALE**

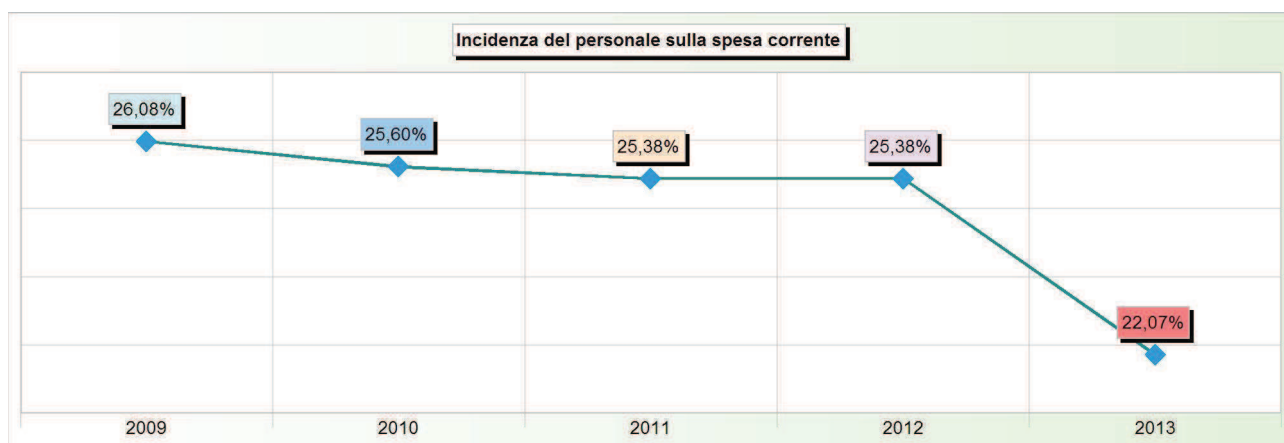
Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2009	48.089.675,52 ----- 33.982	1.415,15
	2010	44.998.332,78 ----- 34.144	1.317,90
Indebitamento complessivo ----- Popolazione	2011	42.133.052,97 ----- 34.429	1.223,77
	2012	39.379.809,02 ----- 33.556	1.173,55
	2013	36.818.798,27 ----- 34.290	1.073,75



**Sistema degli indicatori 2013**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**16. INCIDENZA DEL PERSONALE SULLA SPESA CORRENTE**

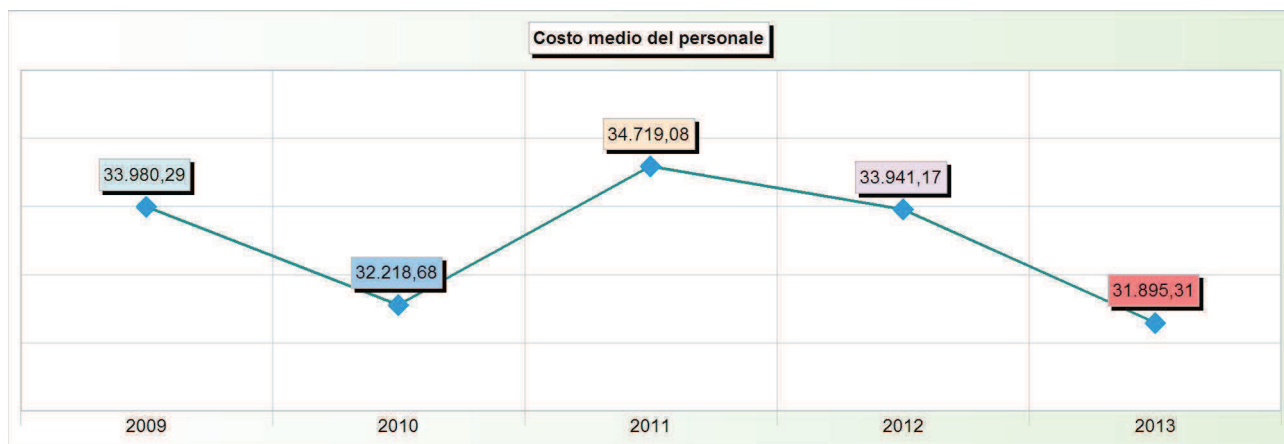
Addendi elementari	Anno	Importi		Indicatore
<div> <div>Spese personale</div> <div>-----</div> <div>Spese correnti</div> </div>	2009	7.679.544,80	x 100	26,08%
		29.444.512,10		
	2010	7.571.389,25	x 100	25,60%
		29.572.816,84		
	2011	7.568.759,13	x 100	25,38%
		29.820.591,02		
	2012	7.127.646,65	x 100	25,38%
		28.078.939,29		
	2013	6.761.804,94	x 100	22,07%
		30.643.492,29		



**Sistema degli indicatori 2013**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**17. COSTO MEDIO DEL PERSONALE**

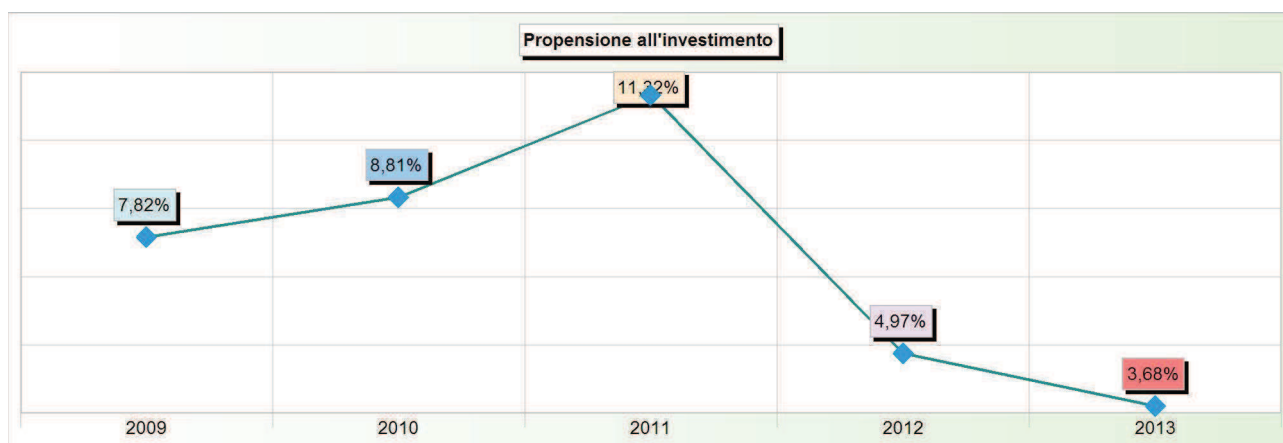
Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2009	7.679.544,80 ----- 226	33.980,29
	2010	7.571.389,25 ----- 235	32.218,68
Spese personale ----- Dipendenti	2011	7.568.759,13 ----- 218	34.719,08
	2012	7.127.646,65 ----- 210	33.941,17
	2013	6.761.804,94 ----- 212	31.895,31



**Sistema degli indicatori 2013**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**18. PROPENSIONE ALL'INVESTIMENTO**

Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2009	$\frac{2.742.436,32}{35.089.627,63}$	x 100 7,82%
	2010	$\frac{3.132.056,54}{35.539.095,41}$	x 100 8,81%
<div>Investimenti (al netto concessione di crediti)</div> <div>-----</div> <div>Sp. correnti + invest. netti + rimborso fin. medio/lungo</div>	2011	$\frac{4.094.048,55}{36.174.984,13}$	x 100 11,32%
	2012	$\frac{1.701.395,63}{34.226.053,42}$	x 100 4,97%
	2013	$\frac{1.263.515,14}{34.340.327,00}$	x 100 3,68%

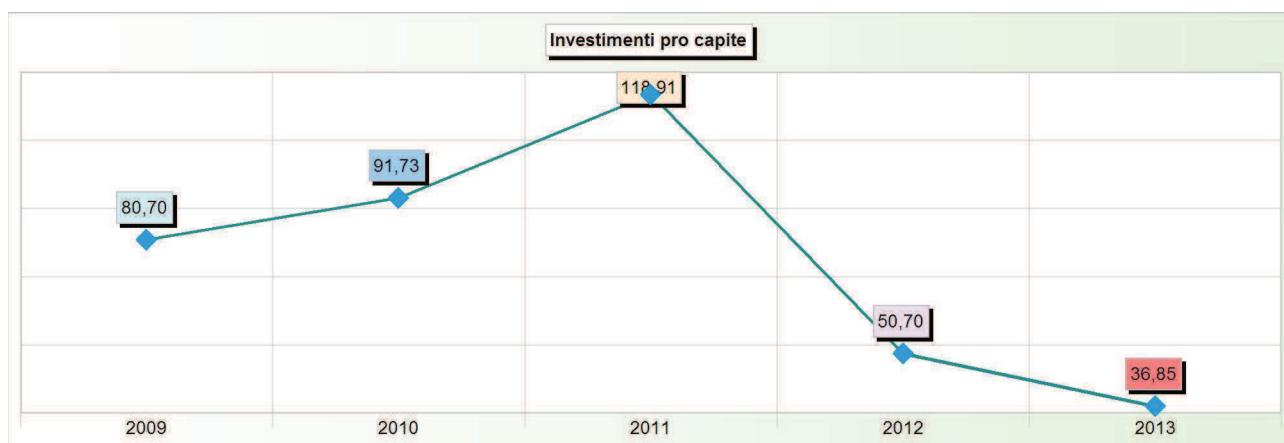




**Sistema degli indicatori 2013**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**19. INVESTIMENTI PRO CAPITE**

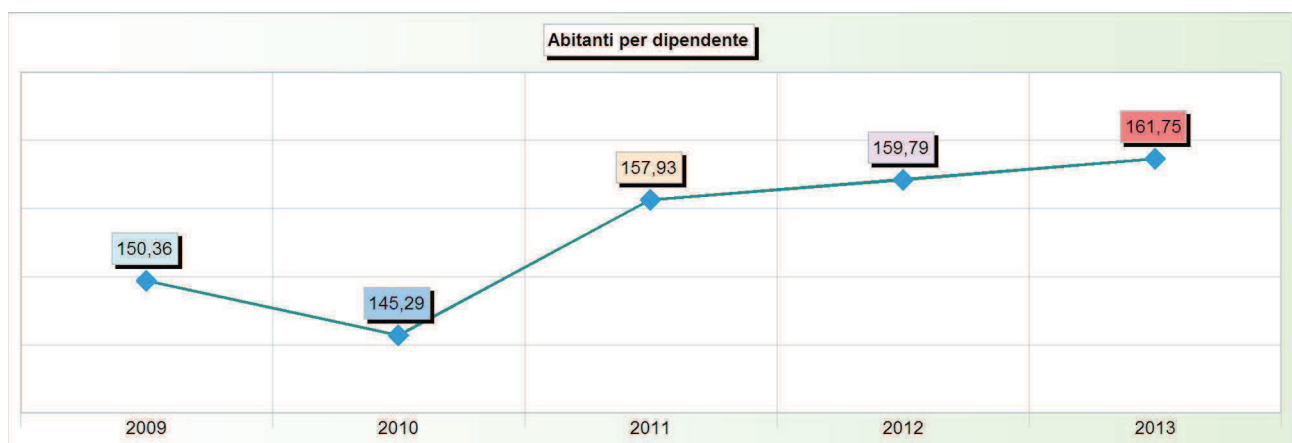
Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2009	<div>2.742.436,32</div> <div>33.982</div>	80,70
	2010	<div>3.132.056,54</div> <div>34.144</div>	91,73
<div>Investimenti (al netto concessione di crediti)</div> <div>Popolazione</div>	2011	<div>4.094.048,55</div> <div>34.429</div>	118,91
	2012	<div>1.701.395,63</div> <div>33.556</div>	50,70
	2013	<div>1.263.515,14</div> <div>34.290</div>	36,85



**Sistema degli indicatori 2013**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**20. ABITANTI PER DIPENDENTE**

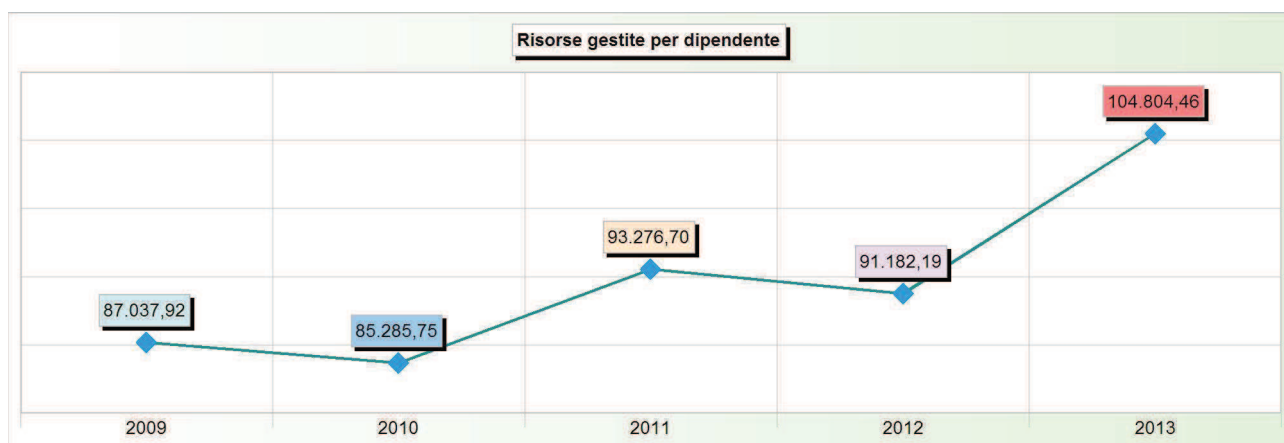
Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2009	<div>33.982</div> <div>226</div>	150,36
	2010	<div>34.144</div> <div>235</div>	145,29
<div>Popolazione</div> <div>Dipendenti</div>	2011	<div>34.429</div> <div>218</div>	157,93
	2012	<div>33.556</div> <div>210</div>	159,79
	2013	<div>34.290</div> <div>212</div>	161,75



**Sistema degli indicatori 2013**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**21. RISORSE GESTITE PER DIPENDENTE**

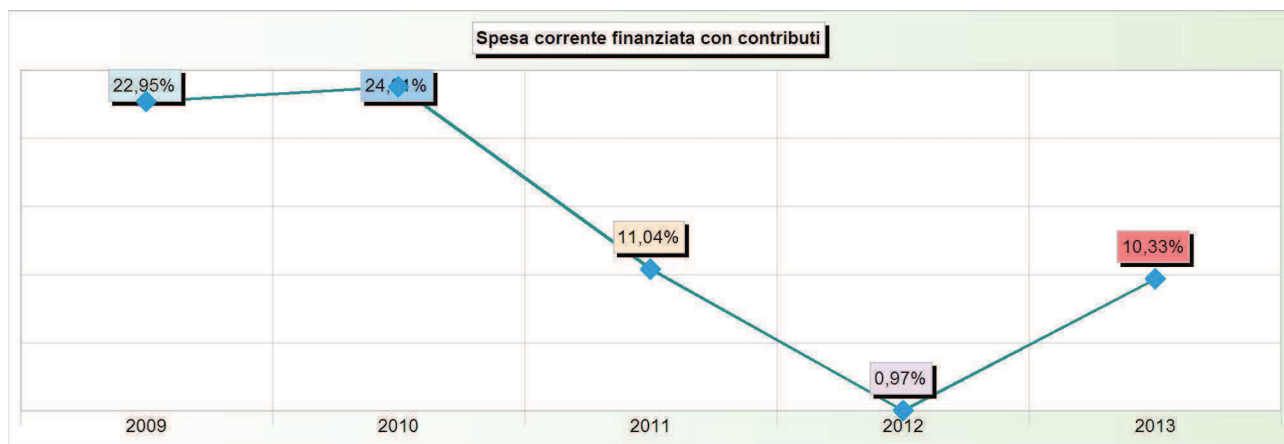
Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2009	19.670.570,70 ----- 226	87.037,92
	2010	20.042.151,14 ----- 235	85.285,75
Spese correnti (al netto personale e interessi pass.) ----- Dipendenti	2011	20.334.320,14 ----- 218	93.276,70
	2012	19.148.258,96 ----- 210	91.182,19
	2013	22.218.544,79 ----- 212	104.804,46



**Sistema degli indicatori 2013**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**22. SPESA CORRENTE FINANZIATA CON CONTRIBUTI**

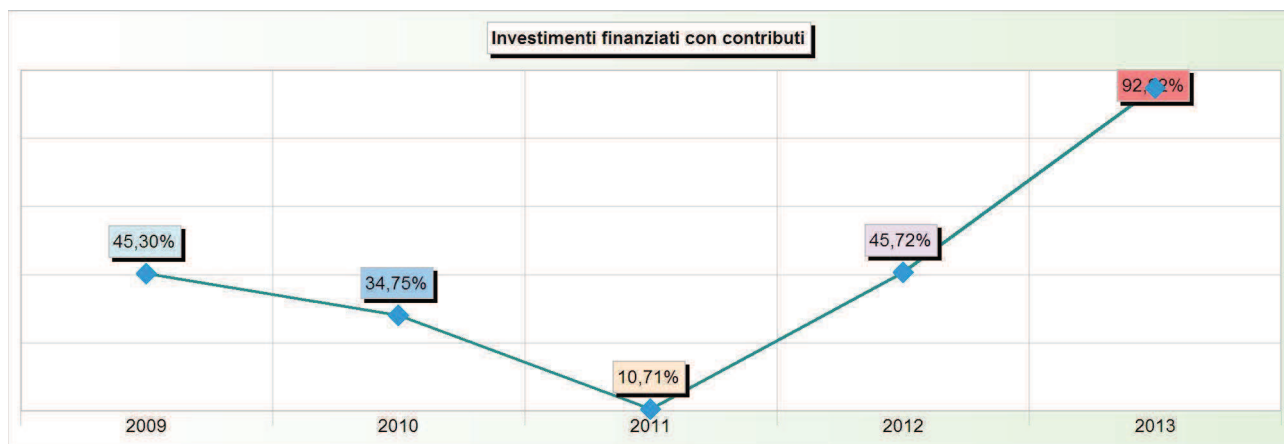
Addendi elementari	Anno	Importi		Indicatore
	2009	6.756.935,35 ----- 29.444.512,10	x 100	22,95%
	2010	7.100.353,78 ----- 29.572.816,84	x 100	24,01%
Trasferimenti correnti ----- Spese correnti	2011	3.291.018,03 ----- 29.820.591,02	x 100	11,04%
	2012	273.478,87 ----- 28.078.939,29	x 100	0,97%
	2013	3.164.864,60 ----- 30.643.492,29	x 100	10,33%



**Sistema degli indicatori 2013**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**23. INVESTIMENTI FINANZIATI CON CONTRIBUTI**

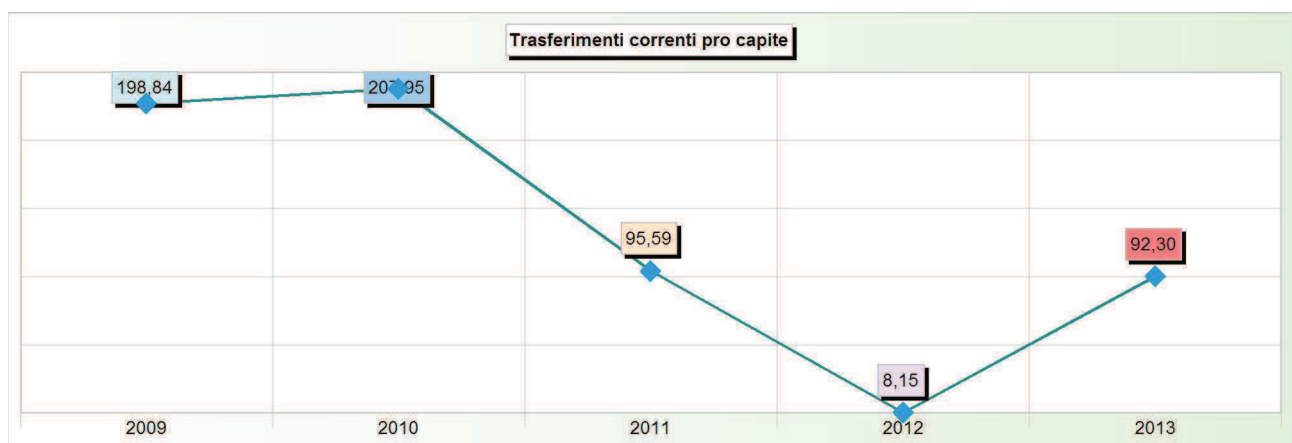
Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2009	$\frac{1.242.448,55}{2.742.436,32}$	x 100 45,30%
	2010	$\frac{1.088.289,80}{3.132.056,54}$	x 100 34,75%
Trasferimenti (al netto alienazioni e risc. crediti) ----- Investimenti (al netto concessione di crediti)	2011	$\frac{438.507,64}{4.094.048,55}$	x 100 10,71%
	2012	$\frac{777.806,33}{1.701.395,63}$	x 100 45,72%
	2013	$\frac{1.172.746,02}{1.263.515,14}$	x 100 92,82%



**Sistema degli indicatori 2013**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**24. TRASFERIMENTI CORRENTI PRO CAPITE**

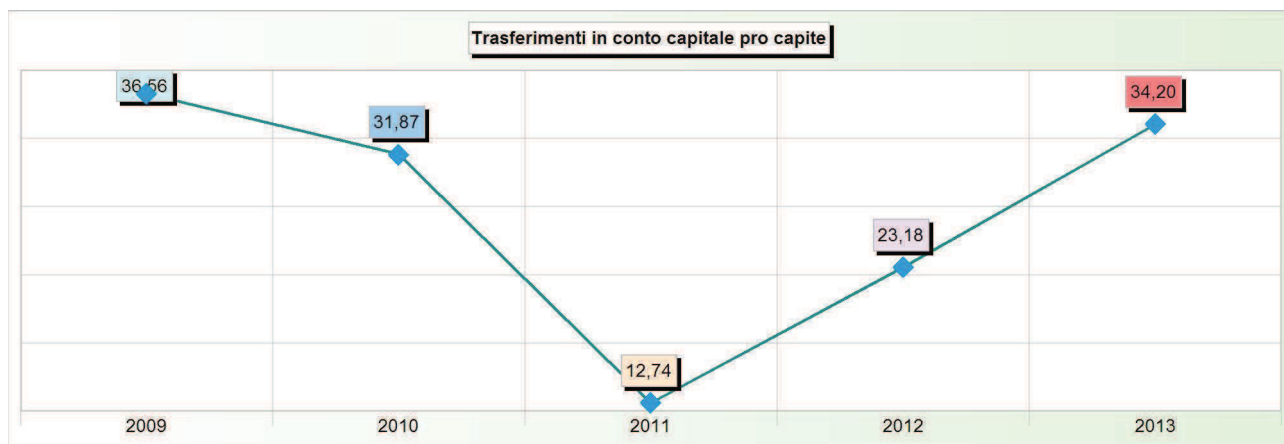
Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2009	6.756.935,35 ----- 33.982	198,84
	2010	7.100.353,78 ----- 34.144	207,95
Trasferimenti correnti ----- Popolazione	2011	3.291.018,03 ----- 34.429	95,59
	2012	273.478,87 ----- 33.556	8,15
	2013	3.164.864,60 ----- 34.290	92,30



**Sistema degli indicatori 2013**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**25. TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE PRO CAPITE**

Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2009	1.242.448,55 ----- 33.982	36,56
	2010	1.088.289,80 ----- 34.144	31,87
Trasferimenti (al netto alienazioni e risc. crediti) ----- Popolazione	2011	438.507,64 ----- 34.429	12,74
	2012	777.806,33 ----- 33.556	23,18
	2013	1.172.746,02 ----- 34.290	34,20



### Andamento delle entrate nel quinquennio Riepilogo delle entrate per titoli

Le risorse di cui il Comune può disporre sono costituite da poste di diversa natura, come le entrate *tributarie*, i *trasferimenti* correnti, le entrate *extratributarie*, le *alienazioni di beni* ed i *contributi in conto capitale*, le *accensioni di prestiti*, e infine le entrate dei *servizi per conto di terzi*.

Le *entrate di competenza* dell'esercizio sono il vero asse portante dell'intero bilancio comunale. La dimensione che assume la gestione economica e finanziaria dell'ente dipende dal volume di risorse che vengono in vario modo reperite. Questo valore complessivo, pertanto, identifica l'entità dell'entrata che l'ente potrà successivamente utilizzare per finanziare spese correnti od interventi d'investimento.

Il comune, per programmare correttamente l'attività di spesa, deve infatti conoscere quali siano i mezzi finanziari di cui può disporre, garantendosi così un adeguato margine di manovra nel versante degli interventi della gestione ordinaria o in C/capitale. È per questo motivo che *"ai comuni ed alle province la legge riconosce, nell'ambito della finanza pubblica, autonomia finanziaria fondata su certezza di risorse proprie e trasferite"* (D.Lgs.267/00, art.149/2).

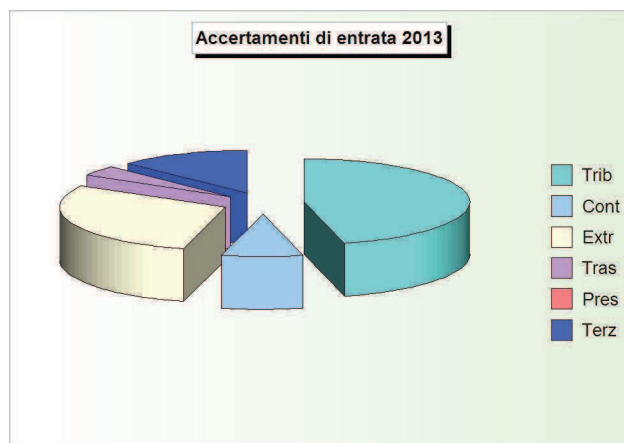
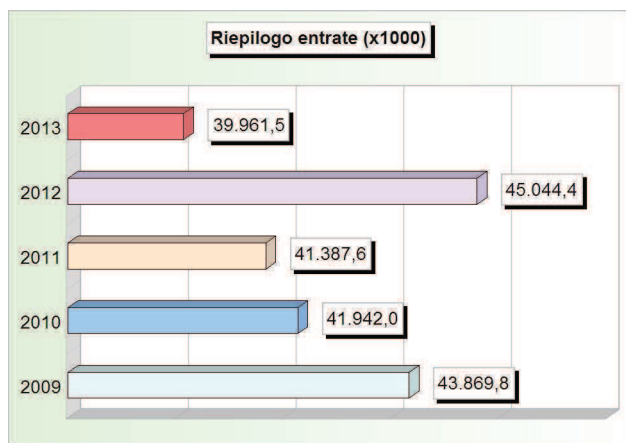
L'ente territoriale, accanto alla disponibilità di informazioni sull'entità delle risorse fornite da altri enti pubblici, deve essere messo in condizione di agire per reperire direttamente i propri mezzi economici. Questa esigenza presuppone uno scenario legislativo dove esiste una chiarezza in tema di reperimento delle risorse proprie. Il grado di *indipendenza finanziaria*, infatti, costituisce un importante elemento che misura la dimensione dell'autonomia dell'ente nell'assunzione delle decisioni di spesa. Ne consegue che *"la legge assicura, altresì, agli enti locali potestà impositiva autonoma nel campo delle imposte, delle tasse e delle tariffe, con conseguente adeguamento della legislazione tributaria vigente (...)"* (D.Lgs.267/00, art.149/3).

La tabella riporta l'elenco delle entrate di competenza accertate a consuntivo, suddivise in titoli. Tutti gli importi sono espressi in euro mentre l'ultima colonna, trasformando i valori monetari in percentuali, indica l'importanza delle singole voci sul totale generale.

RIEPILOGO ENTRATE (Accertamenti competenza)	Anno 2013	Percentuale
1 Tributarie	18.432.834,42	46,13
2 Contributi e trasferimenti correnti	3.164.864,60	7,92
3 Extratributarie	11.705.685,11	29,29
4 Trasferimenti di capitale e riscossione crediti	1.551.670,22	3,88
5 Accensione di prestiti	0,00	0,00
6 Servizi per conto di terzi	5.106.440,76	12,78
<b>Totale</b>	<b>39.961.495,11</b>	<b>100,00</b>



<b>RIEPILOGO ENTRATE</b> (Accertamenti competenza)	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
1 Tributarie	14.583.742,61	14.381.982,66	19.638.088,78	23.233.343,97	18.432.834,42
2 Contributi e trasferimenti correnti	6.756.935,35	7.100.353,78	3.291.018,03	273.478,87	3.164.864,60
3 Extratributarie	9.111.264,74	10.010.434,58	9.841.119,68	8.598.051,30	11.705.685,11
4 Trasferimenti di capitale e riscossione crediti	3.409.637,21	2.700.549,27	2.522.605,44	1.935.334,59	1.551.670,22
5 Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6 Servizi per conto di terzi	10.008.200,11	7.748.725,37	6.094.765,95	11.004.155,94	5.106.440,76
<b>Totale</b>	<b>43.869.780,02</b>	<b>41.942.045,66</b>	<b>41.387.597,88</b>	<b>45.044.364,67</b>	<b>39.961.495,11</b>



### Andamento delle entrate nel quinquennio Entrate tributarie

Le risorse del Titolo I sono costituite dalle *entrate tributarie*. Appartengono a questo consistente aggregato le imposte, le tasse, i tributi speciali e altre entrate tributarie proprie di minore importanza. La normativa di riferimento, e cioè la legge sul *Federalismo fiscale*, ha previsto che "(...) le risorse derivanti dai tributi e dalle entrate proprie (...), dalle compartecipazioni al gettito di tributi erariali e dal fondo perequativo consentono di finanziare integralmente il normale esercizio delle funzioni pubbliche attribuite" (L.42/09, art.2/1e).

Venendo al contenuto, rientrano tra le entrate del primo gruppo (*Imposte*) l'imposta comunale sugli immobili (ICI) sostituita, ma solo a partire dal 2012, dall'imposta municipale propria (IMU), quella sulla pubblicità e, solo in via facoltativa, l'addizionale sull'IRPEF, l'imposta di soggiorno e quella di scopo.

L'imposizione sul patrimonio immobiliare ha subito nel tempo vistose modifiche. Si è partiti in tempi lontani quando, "a decorrere dal 1993 è istituita l'imposta comunale sugli immobili. Presupposto dell'imposta è il possesso di fabbricati, di aree fabbricabili e di terreni agricoli, siti nel territorio dello Stato, a qualsiasi uso destinati (...)" (D.Lgs. 504/92, art.1-2). L'applicazione è stata poi limitata alla sola abitazione secondaria dato che, "a decorrere dal 2008 è esclusa dall'ICI (...) l'unità immobiliare adibita ad abitazione principale del soggetto passivo" (L.126/08, art.1). In tempi più recenti e con l'istituzione dell'IMU si è ritornati ad una formulazione simile a quella originaria, dato che "l'istituzione dell'imposta municipale propria è anticipata (...) a decorrere dall'anno 2012 (...)" mentre lo stesso tributo "(...) ha per presupposto il possesso di immobili (...) ivi comprese l'abitazione principale e le pertinenze (...)" (L.n.201/11, art.13). L'imposizione diventa pertanto di nuovo generale, ma solo a partire dal 2012.

Spostandoci sull'IRPEF, la legge riporta che "è istituita, a decorrere dal 1° gennaio 1999, l'addizionale (...) comunale all'imposta sul reddito delle persone fisiche (...). I comuni possono deliberare, entro il 31/12 la variazione dell'aliquota dell'addizionale da applicare a partire dall'anno successivo (...). La variazione non può eccedere complessivamente 0,8 punti percentuali" (D.Lgs.360/98, art.1/1-3). L'imposta di soggiorno, con applicazione alle sole località turistiche, prevede che "(...) i comuni inclusi negli elenchi regionali delle località turistiche o città d'arte possono istituire (...) un'imposta di soggiorno a carico di coloro che alloggiano nelle strutture ricettive (...). Il relativo gettito è destinato a finanziare interventi in materia di turismo (...)" (D.Lgs.23/11, art.4/1).

In seguito all'introduzione del federalismo fiscale, lo Stato ha sostituito l'originario intervento finanziario attuato tramite l'erogazione dei trasferimenti statali con nuovi gettiti, tra cui una quota del gettito IVA generata nel territorio. La norma prevede che "ai comuni è attribuita una compartecipazione al gettito dell'imposta sul valore aggiunto (...) assumendo a riferimento il territorio su cui si è determinato il consumo che ha dato luogo al prelievo" (D.Lgs.23/11, art.2/4).

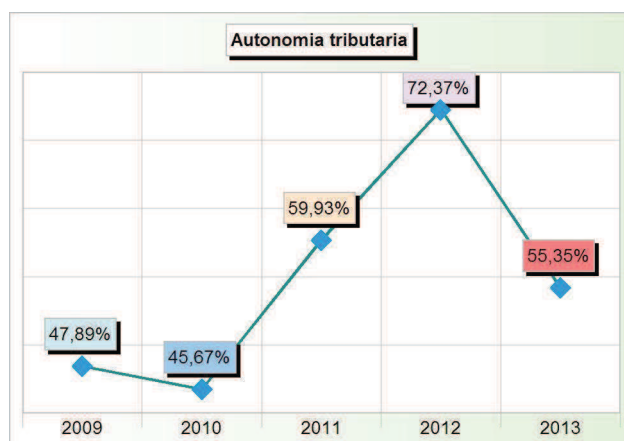
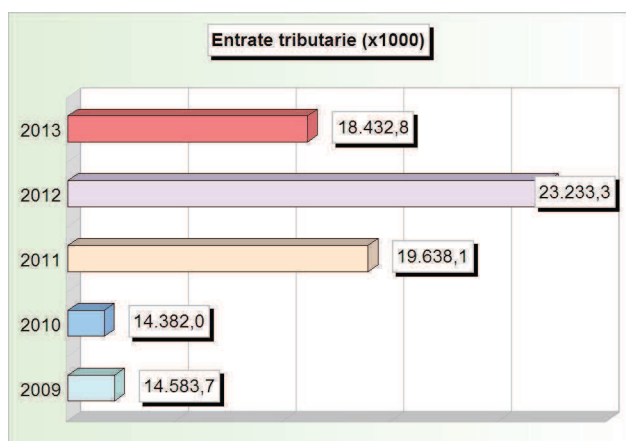
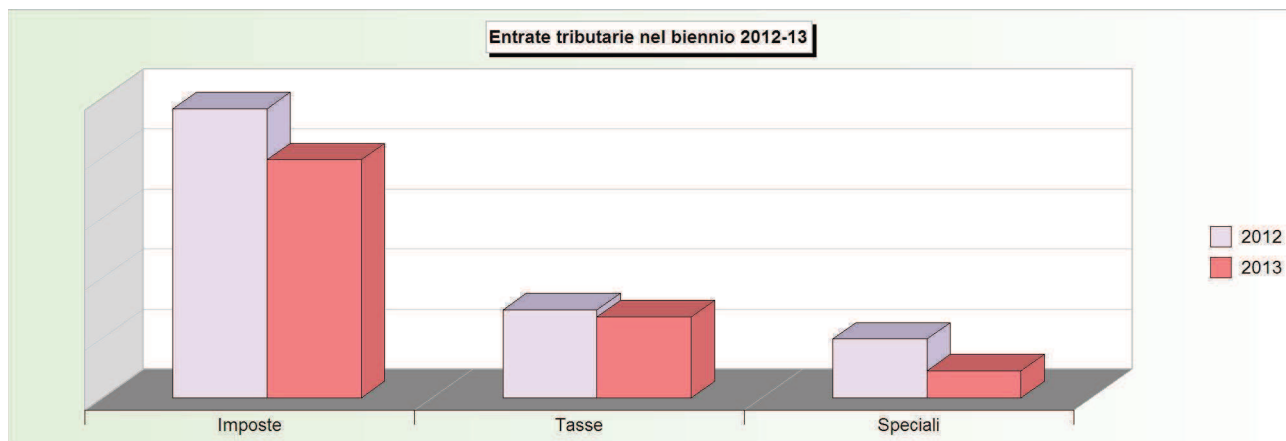
Sempre in tema di imposte, un gettito ulteriore alle casse comunali può provenire dall'imposta di scopo, dove la norma istitutiva prevede che "a decorrere dal 1 gennaio 2007, i comuni possono deliberare (...) con regolamento (...) l'istituzione di un'imposta di scopo destinata esclusivamente alla parziale copertura delle spese per la realizzazione di opere pubbliche individuate dai comuni nello stesso regolamento (...). Il regolamento che istituisce l'imposta determina: a) l'opera pubblica da realizzare; b) l'ammontare della spesa da finanziare; c) l'aliquota di imposta; d) l'applicazione di esenzioni, riduzioni o detrazioni (...); e) le modalità di versamento degli importi dovuti. L'imposta è dovuta, in relazione alla stessa opera pubblica, per un periodo massimo di cinque anni ed è determinata applicando alla base imponibile dell'imposta comunale sugli immobili un'aliquota nella misura massima dello 0,5 per mille" (L.296/06, art.1/145-146).

Per quanto riguarda le *tasse*, è rilevante il gettito per la tassa sullo smaltimento di rifiuti solidi urbani. La progressiva soppressione del tributo, con la contestuale istituzione della corrispondente tariffa, avrebbe dovuto comportare la ricollocazione del corrispondente gettito nelle entrate extra-tributarie (tariffe). Infatti, la norma prescrive che "la tassa per lo smaltimento dei rifiuti (...) è soppressa a decorrere dai termini previsti dal regime transitorio, disciplinato dal regolamento (...) entro i quali i comuni devono provvedere alla integrale copertura dei costi del servizio (...). I costi per i servizi relativi alla gestione dei rifiuti urbani e dei rifiuti di qualunque natura o provenienza giacenti sulle strade ed aree pubbliche e soggette ad uso pubblico, sono coperti dai comuni mediante l'istituzione di una tariffa" (D.Lgs.22/97, art.49/1-2). Ma la questione circa l'esatta connotazione di questo prelievo è stata oggetto di varie risoluzioni ministeriali fino all'intervento della Corte costituzionale, che si è pronunciata sulla collocazione di questa entrata tra i tributi.

Nella categoria dei *tributi speciali*, le entrate più importanti sono i diritti sulle pubbliche affissioni e, fino alla chiusura del periodo sperimentale di prima applicazione del *federalismo municipale*, il fondo sperimentale di riequilibrio (FSR). Si tratta di un'entrata che, anticipando l'assegnazione di future risorse perequative agli enti dotati di minore capacità di autofinanziamento con entrate provenienti dalla devoluzione della fiscalità immobiliare (tasse e imposte che gravano sugli immobili presenti nel territorio dell'ente locale), consente di attutire l'impatto del nuovo regime finanziario. La norma in questione prevede che "per realizzare in forma progressiva e territorialmente equilibrata la devoluzione ai comuni della fiscalità immobiliare (...) è istituito un Fondo sperimentale di riequilibrio. La durata del fondo è stabilita in tre anni e, comunque, fino alla data di attivazione del fondo perequativo (...)" (D.Lgs.23/11, art.2/3).

Tit.1 - ENTRATE TRIBUTARIE (Accertamenti competenza)		Anno 2013	Percentuale
1 Imposte		12.686.845,80	68,83
2 Tasse		4.309.209,34	23,38
3 Tributi speciali ed altre entrate tributarie		1.436.779,28	7,79
<b>Totale</b>		<b>18.432.834,42</b>	<b>100,00</b>

Tit.1- ENTRATE TRIBUTARIE (Accertamenti competenza)	2009	2010	2011	2012	2013
1 Imposte	10.182.490,26	9.906.416,20	15.022.578,29	15.403.673,85	12.686.845,80
2 Tasse	4.345.604,20	4.416.652,65	4.571.943,00	4.691.085,80	4.309.209,34
3 Tributi speciali ed altre entrate tributarie	55.648,15	58.913,81	43.567,49	3.138.584,32	1.436.779,28
<b>Totale</b>	<b>14.583.742,61</b>	<b>14.381.982,66</b>	<b>19.638.088,78</b>	<b>23.233.343,97</b>	<b>18.432.834,42</b>



### Andamento delle entrate nel quinquennio Trasferimenti correnti

La normativa introdotta dal *federalismo fiscale*, nata in seguito alle modifiche introdotte al Titolo V della Costituzione, è destinata a ridimensionare fortemente l'intervento dello Stato a favore degli enti locali, sostituendolo con una più incisiva e generalizzata gestione delle entrate proprie. La legge fondamentale, infatti, prescrive che *"I comuni (...) e le regioni hanno autonomia finanziaria di entrata e di spesa (...) hanno risorse autonome. Stabiliscono e applicano tributi ed entrate propri (...). Dispongono di compartecipazioni al gettito di tributi erariali riferibile al loro territorio. La legge dello Stato istituisce un fondo perequativo (...) per i territori con minore capacità fiscale per abitante"* (Costituzione, art.119/1-2-3).

L'intervento dello Stato si limita pertanto a contenere la differente distribuzione della ricchezza nel territorio con interventi mirati di tipo perequativo. L'eccezione è rappresentata dalla concessione di fondi espressamente destinati a singoli enti, per singole fattispecie oppure al finanziamento degli investimenti. Difatti, sempre richiamando la legge fondamentale, *"per promuovere lo sviluppo economico, la coesione e la solidarietà sociale, per rimuovere gli squilibri economici e sociali, per favorire l'effettivo esercizio dei diritti della persona, o per provvedere a scopi diversi dal normale esercizio delle loro funzioni, lo Stato destina risorse aggiuntive ed effettua interventi speciali in favore di determinati comuni, province, (...) e regioni"* (Costituzione, art.119/5).

I decreti che a vario titolo attuano questa autentica rivoluzione nel sistema di finanziamento delle realtà locali dovranno provvedere, pertanto, a sopprimere i trasferimenti statali e regionali ancora diretti al finanziamento delle spese degli enti locali, con la sola esclusione degli stanziamenti destinati alla costituzione dei fondi perequativi. Ne consegue che a regime, mentre l'incidenza dei tributi sul totale delle risorse correnti crescerà in modo considerevole, il peso dei trasferimenti statali calerà in modo vistoso.

Il criterio scelto dal legislatore per definire le nuove modalità d'intervento consiste nel definire un quantitativo di risorse "standardizzate" per il singolo ente e che rappresentano, per l'appunto, il suo *fabbisogno standard*. Ed è proprio questo fabbisogno che lo Stato intende coprire con l'incremento di autonomia dell'ente nella ricerca delle entrate proprie (autofinanziamento), mentre l'attenuazione della disparità di ricchezza che esiste tra i vari territori è garantita dal mantenimento di un intervento statale, limitato però alla sola perequazione (ridistribuzione di parte della ricchezza prelevata sul territorio in base a criteri che tengano conto di parametri sociali e ambientali).

La norma, infatti, richiama espressamente questo principio quando asserisce che il riparto del residuo intervento dello Stato dovrà partire dalla *"(...) determinazione del costo e del fabbisogno standard quale costo e fabbisogno che, valorizzando l'efficienza e l'efficacia, costituisce l'indicatore rispetto al quale comparare e valutare l'azione pubblica (...), per arrivare ad un (...) superamento graduale, per tutti i livelli istituzionali, del criterio della spesa storica a favore (...) del fabbisogno standard per il finanziamento delle funzioni fondamentali (...), della perequazione della capacità fiscale per le altre funzioni (...)"* (Legge n.42/09, art.1/1). Dal punto di vista prettamente finanziario questo comporta la *"riduzione della imposizione fiscale statale in misura corrispondente alla più ampia autonomia di entrata di regioni ed enti locali (...) con eliminazione dal bilancio dello Stato delle previsioni di spesa relative al finanziamento delle funzioni attribuite a regioni, province, comuni (...), con esclusione dei fondi perequativi (...)"* (Legge n.42/09, art.2/1-2)". Il *fabbisogno standard* del singolo ente, pertanto, è il metro sul quale si va a misurare l'entità dell'intervento statale a favore del singolo comune.

In questa ottica, *"i fabbisogni standard (...) costituiscono il riferimento cui rapportare progressivamente nella fase transitoria, e successivamente a regime, il finanziamento integrale della spesa relativa alle funzioni fondamentali (...), fermo restando che (...) il complesso delle maggiori entrate devolute e dei fondi perequativi non può eccedere l'entità dei trasferimenti soppressi (...)"* (D.Lgs. n.216/10, art.1/2). Una volta definito il principio generale, il legislatore però deve fare i conti con la cruda realtà del bilancio dello Stato e ribadisce che *"(...) dal presente decreto non devono derivare nuovi o maggiori oneri per il bilancio dello Stato (...)"* (D.Lgs. n.216/10, art.1/3).

In questo contesto, diventa importante capire come si viene a definire il volume complessivo di risorse "standardizzate" che dovrebbero essere garantite in modo integrale all'ente locale, anche tramite l'intervento della perequazione. Su questo punto la normativa prescrive che *"il fabbisogno standard, per ciascuna funzione fondamentale e i relativi servizi (...) è determinato attraverso:*

- a) L'identificazione delle informazioni e dei dati di natura strutturale e contabile (...);*
- b) L'individuazione dei modelli organizzativi e dei livelli quantitativi delle prestazioni, determinati sulla base di un sistema di indicatori in relazione a ciascuna funzione fondamentale e ai relativi servizi;*
- c) L'analisi dei costi finalizzata alla individuazione di quelli più significativi e alla determinazione degli intervalli di normalità;*
- d) L'individuazione di un modello di stima dei fabbisogni standard sulla base di criteri di rappresentatività (...);*
- e) La definizione di un sistema di indicatori (...) per valutare l'adeguatezza dei servizi (...).*

*Il fabbisogno standard può essere determinato con riferimento a ciascuna funzione fondamentale, ad un singolo servizio o ad aggregati di servizi (...)"* (D.Lgs. 216/10, art.4/1-2).

Con questo quadro normativo, i *trasferimenti correnti* (Titolo II dell'entrata) sono composti dai contributi e trasferimenti correnti dello Stato, della regione e di altri enti pubblici, anche in rapporto all'esercizio di funzioni delegate dalla regione. Nell'analisi dei dati riportati nei successivi prospetti bisogna però considerare che per decenni gli enti territoriali sono stati regolati da una finanza *di tipo derivato*, composta cioè da un insieme di risorse erogate dallo Stato ai comuni e province per consentire l'esercizio delle rispettive funzioni d'istituto.

Solo negli ultimi anni, con l'istituzione di nuovi e più rilevanti tributi locali (ICI, poi diventata IMU a partire dal 2012, e l'addizionale IRPEF) ha prevalso un'inversione di tendenza, fenomeno che si è radicalizzato proprio con l'introduzione di un sistema di acquisizione delle risorse fondato sul *federalismo fiscale*. Gran parte delle risorse che prima trovavano allocazione tra i trasferimenti dello Stato e della Regione tendono ora ad essere invece collocate nelle entrate proprie di tipo tributario.

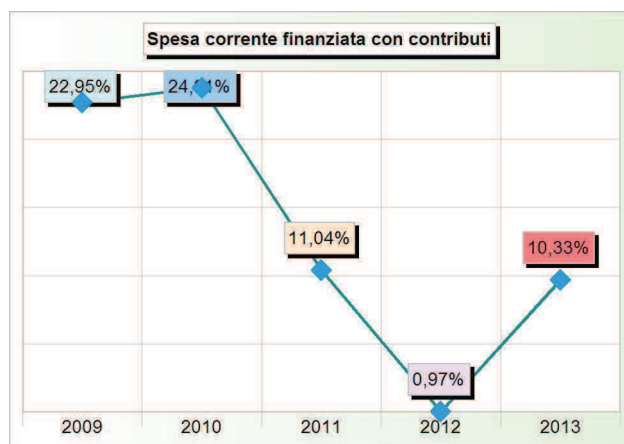
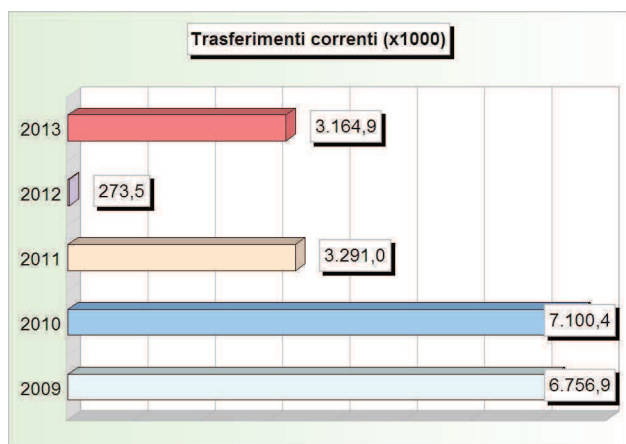
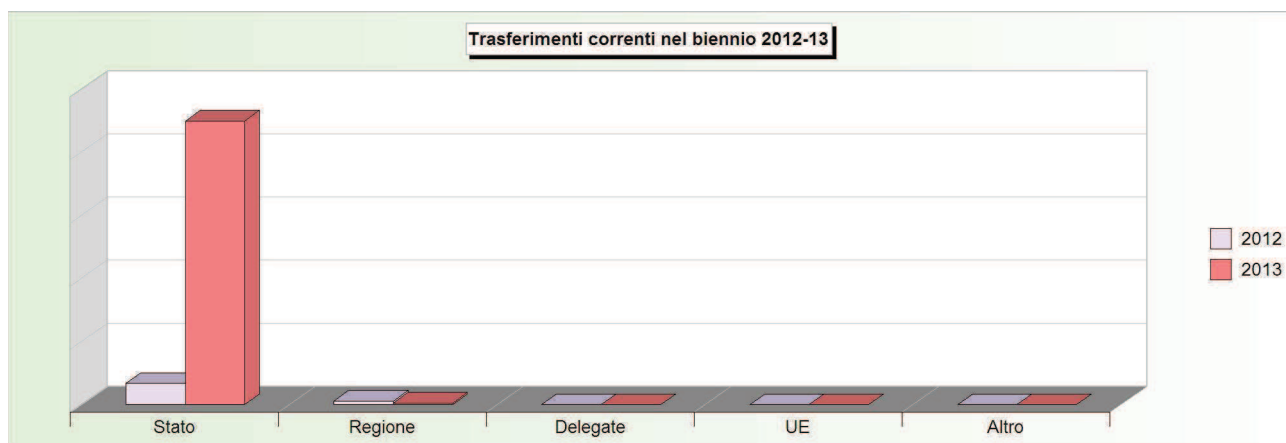
Per quanto riguarda le attribuzioni di fondi non soggetti a "fiscalizzazione" e che pertanto continuano ad essere erogati agli enti locali sotto forma di trasferimenti dello Stato, le principali casistiche riguardano le seguenti voci:

- Contributi in essere sulle rate di ammortamento dei mutui contratti dagli enti locali (L.42/09, art.11/1e);
- Contributi per la fusione dei comuni (L.662/96, art.1/164d);
- Contributi per gli oneri delle commissioni straordinarie di comuni sciolti per infiltrazioni mafiose (D.Lgs.267/00, art.144);
- Trasferimenti compensativi addizionale comunale Irpef (L.185/08 e L.192/09);
- Contributo per il contrasto dell'evasione fiscale (L.203/05);
- Interessi per mancato pagamento dei fornitori (L.220/10, art.1/59).

La tabella riporta le entrate del Titolo II accertate nell'esercizio (competenza), suddivise nelle singole categorie di appartenenza. Gli importi sono espressi in euro mentre l'ultima colonna trasforma i valori monetari in percentuali.

Tit.2 - TRASFERIMENTI CORRENTI (Accertamenti competenza)		Anno 2013	Percentuale
1	Trasferimenti correnti Stato	3.146.948,47	99,43
2	Trasferimenti correnti Regione	17.916,13	0,57
3	Trasferimenti Regione per funz. delegate	0,00	0,00
4	Trasferimenti organismi comunitari	0,00	0,00
5	Trasferimenti altri enti settore pubblico	0,00	0,00
<b>Totale</b>		<b>3.164.864,60</b>	<b>100,00</b>

<b>Tit.2 - TRASFERIMENTI CORRENTI</b> (Accertamenti competenza)	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
1 Trasferimenti correnti Stato	6.751.502,22	7.094.920,65	3.291.018,03	234.162,75	3.146.948,47
2 Trasferimenti correnti Regione	5.433,13	5.433,13	0,00	39.316,12	17.916,13
3 Trasferimenti Regione per funz. delegate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4 Trasferimenti organismi comunitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5 Trasferimenti altri enti settore pubblico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>6.756.935,35</b>	<b>7.100.353,78</b>	<b>3.291.018,03</b>	<b>273.478,87</b>	<b>3.164.864,60</b>



### Andamento delle entrate nel quinquennio Entrate extratributarie

Nel Titolo III delle entrate sono collocate le risorse di natura *extratributaria*. Appartengono a questo insieme i proventi dei servizi pubblici, i proventi dei beni dell'ente, gli interessi sulle anticipazioni e sui crediti, gli utili netti delle aziende speciali e partecipate, i dividendi di società e altre poste residuali come i proventi diversi.

Il valore sociale e finanziario dei *proventi dei servizi pubblici* è notevole, perché abbraccia tutte le prestazioni rese alla cittadinanza sotto forma di servizi istituzionali (servizi essenziali), servizi a domanda individuale e servizi produttivi. Le considerazioni di tipo giuridico ed economico che riguardano queste prestazioni, compreso l'aspetto della percentuale di copertura del costo con i proventi riscossi, sono sviluppate nei capitoli della Relazione che trattano i servizi erogati alla collettività. All'interno di questa categoria di entrate è presente il canone per l'installazione di mezzi pubblicitari, ma solo nel caso in cui l'ente escluda dal proprio territorio l'applicazione dell'imposta comunale sulla pubblicità. La normativa tutt'ora vigente, infatti, prescrive che *"i comuni possono, con regolamento (...) escludere l'applicazione, nel proprio territorio, dell'imposta comunale sulla pubblicità (...) sottoponendo le iniziative pubblicitarie che incidono sull'arredo urbano o sull'ambiente ad un regime autorizzatorio e assoggettandole al pagamento di un canone in base a tariffa"* (D.Lgs.446/97, art.62/1).

I *proventi dei beni comunali* sono costituiti dagli affitti addebitati agli utilizzatori degli immobili del patrimonio disponibile concessi in locazione, mentre il valore storico di questi beni è riportato nell'attivo del conto del patrimonio dell'ente. All'interno di questa categoria di entrate è collocato pure il canone per l'occupazione di spazi ed aree pubbliche (COSAP). La norma di riferimento, infatti, prescrive che *"i comuni (...) possono, con regolamento (...) escludere l'applicazione, nel proprio territorio, della tassa per occupazione di spazi ed aree pubbliche (...). I comuni (...) possono, con regolamento (...) prevedere che l'occupazione, sia permanente che temporanea (...) sia assoggettata, in sostituzione della tassa per l'occupazione di spazi ed aree pubbliche, al pagamento di un canone da parte del titolare della concessione, determinato nel medesimo atto di concessione in base a tariffa (...)"* (D.Lgs.446/1997, art.63/1).

Gli *utili di aziende speciali*, invece, devono di norma essere destinati all'autofinanziamento delle imprese stesse, e questo mediante la costituzione o l'incremento del fondo di riserva, del fondo per il rinnovo degli impianti o per il finanziamento degli investimenti. I *dividendi*, a loro volta, rappresentano la remunerazione del capitale investito dal comune in imprese aventi una rilevanza strategica per l'erogazione dei servizi al cittadino, costituite sotto forma di società per azioni o, più raramente, come società a responsabilità limitata.

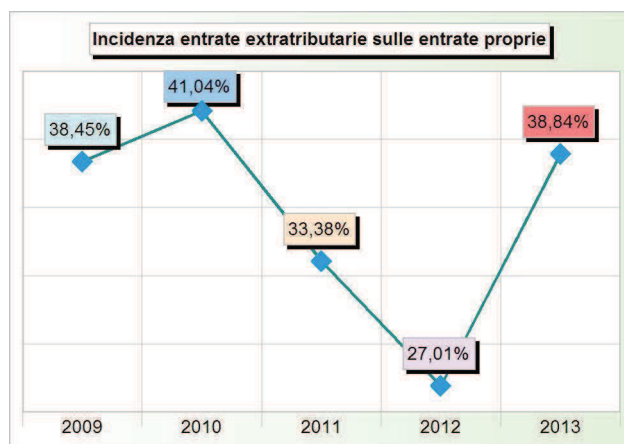
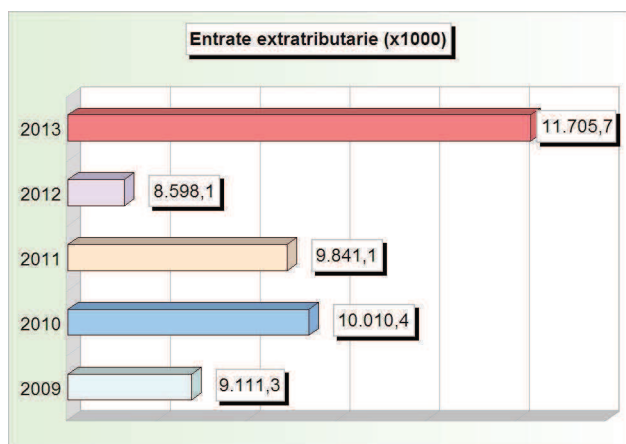
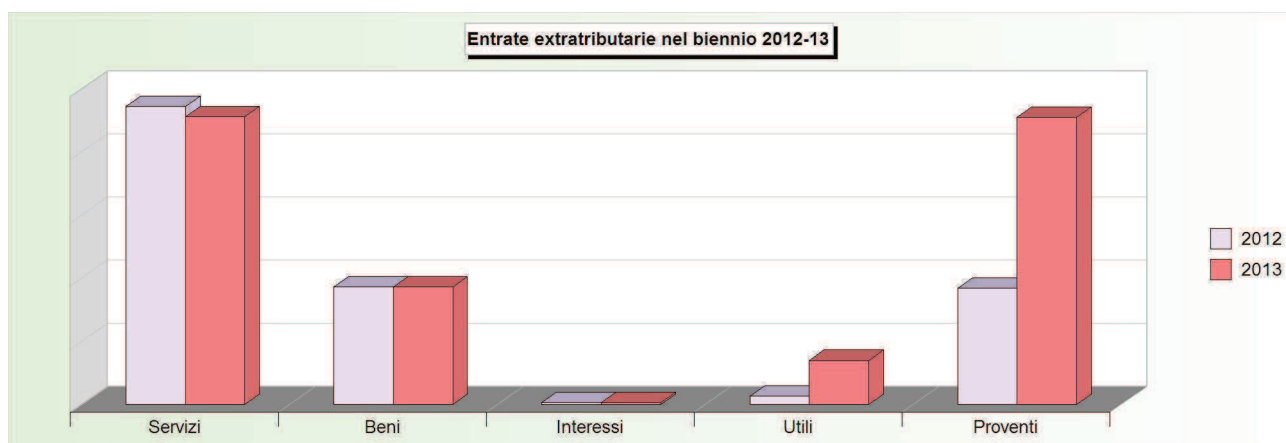
L'ultima categoria di entrate collocata in questo stesso titolo è di natura residuale ed è costituita dai *proventi diversi*, intendendosi per tali tutte quelle risorse che, per la loro natura o il loro contenuto, non sono collocabili nelle altre categorie delle entrate extratributarie.

La tabella riporta le entrate del Titolo III accertate nell'esercizio (competenza), suddivise nelle singole categorie di appartenenza. Gli importi sono espressi in euro mentre l'ultima colonna trasforma i valori monetari in percentuali.

Tit.3 - ENTRATE EXTRA TRIBUTARIE (Accertamenti competenza)		Anno 2013	Percentuale
1	Proventi dei servizi pubblici	4.564.788,66	39,01
2	Proventi dei beni dell'ente	1.860.487,92	15,89
3	Interessi su anticipazioni e crediti	31.788,17	0,27
4	Utili netti e dividendi	698.202,54	5,96
5	Proventi diversi	4.550.417,82	38,87
<b>Totale</b>		<b>11.705.685,11</b>	<b>100,00</b>



<b>Tit.3 - ENTRATE EXTRA TRIBUTARIE</b> (Accertamenti competenza)	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
1 Proventi dei servizi pubblici	3.805.915,22	4.541.325,95	4.970.824,16	4.724.165,00	4.564.788,66
2 Proventi dei beni dell'ente	2.403.610,45	1.960.544,90	1.797.518,31	1.865.187,91	1.860.487,92
3 Interessi su anticipazioni e crediti	400.280,72	51.908,80	27.229,23	32.458,30	31.788,17
4 Utili netti e dividendi	143.952,81	511.058,00	819.843,19	132.808,00	698.202,54
5 Proventi diversi	2.357.505,54	2.945.596,93	2.225.704,79	1.843.432,09	4.550.417,82
<b>Totale</b>	<b>9.111.264,74</b>	<b>10.010.434,58</b>	<b>9.841.119,68</b>	<b>8.598.051,30</b>	<b>11.705.685,11</b>





### Andamento delle entrate nel quinquennio Trasferimenti di capitali e riscossioni di crediti

Il Titolo IV delle entrate contiene poste di varia natura, contenuto e destinazione. Appartengono a questo gruppo le *alienazioni dei beni patrimoniali*, i *trasferimenti di capitale* dallo Stato, regione ed altri enti o soggetti, unitamente alle *riscossioni di crediti*.

Le *alienazioni di beni patrimoniali* sono una delle fonti di autofinanziamento del comune ottenuta con la cessione a titolo oneroso di fabbricati, terreni, diritti patrimoniali e altri valori mobiliari. Salvo eccezioni espressamente previste dal legislatore, il ricavato che proviene dallo smobilizzo di queste attività deve essere prontamente reinvestito in altre spese d'investimento. È questa la regola generale che impone il mantenimento del vincolo originario di destinazione. Ciò che è all'origine un investimento deve rimanere investito nel tempo. Infatti, l'unica situazione in cui un'entrata proveniente dalla cessione di parte del patrimonio disponibile può essere destinata al finanziamento di spese di parte corrente si ha con l'operazione di *riequilibrio della gestione*. Solo in questo specifico caso il comune, per ripristinare l'equilibrio di bilancio messo in crisi dalla presenza di disavanzi di esercizi precedenti o dal riconoscimento di debiti fuori bilancio, può vendere parte delle proprie immobilizzazioni materiali e utilizzare il ricavato così ottenuto per finanziare queste maggiori esigenze di spesa.

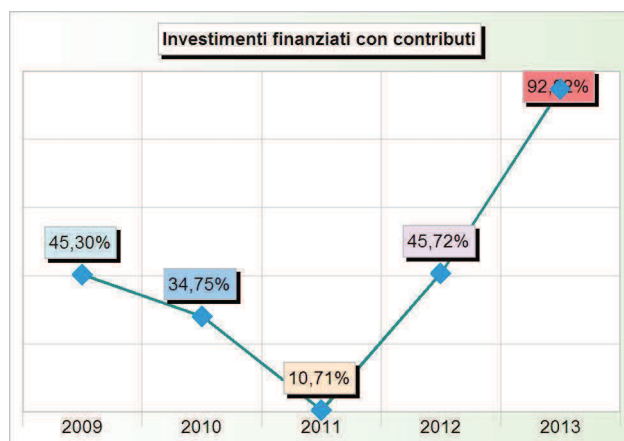
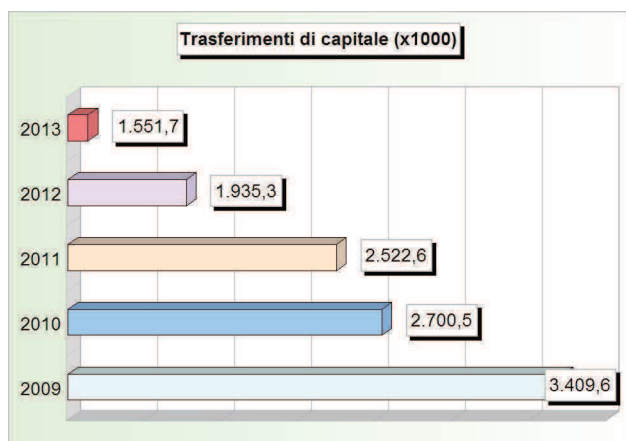
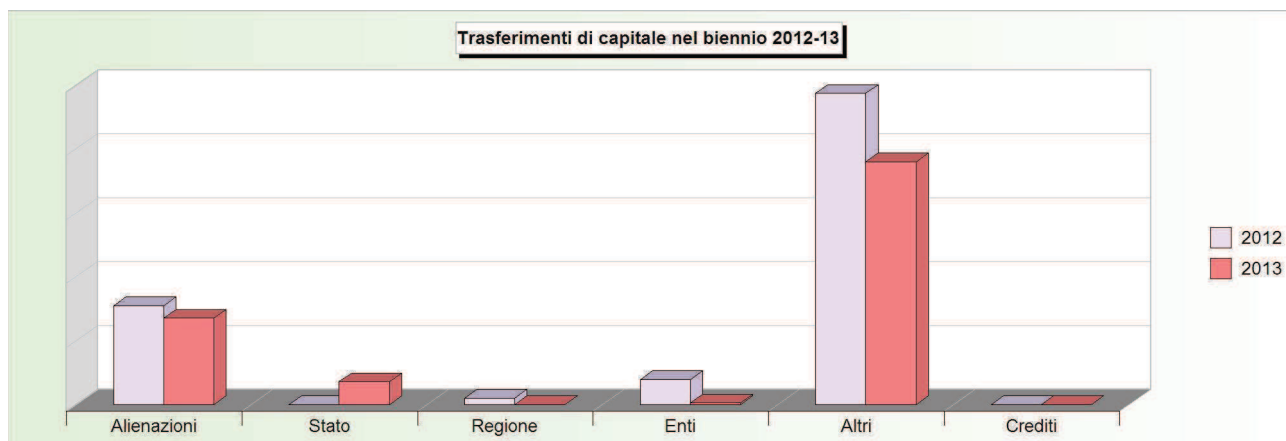
I *trasferimenti in conto capitale* sono costituiti principalmente da contributi in C/capitale, e cioè dai finanziamenti a titolo gratuito ottenuti dal comune ed erogati da altri enti, come la regione o la provincia o da altri enti o privati, ma sempre finalizzati alla realizzazione di opere pubbliche o altri interventi di natura infrastrutturale. Appartengono alla categoria dei trasferimenti anche gli oneri di urbanizzazione (concessioni ad edificare) che gli utilizzatori degli interventi versano al comune come controprestazione economica delle opere di urbanizzazione realizzate dall'ente locale.

Le *riscossioni di crediti* sono infine delle semplici operazioni finanziarie prive di significato economico che sono la contropartita contabile alle concessioni di crediti. Per questo motivo, e dato che i rispettivi valori si compensano a vicenda, dette poste non sono da considerarsi come risorse di parte investimento ma come semplici movimenti di fondi.

Il prospetto riporta le entrate del titolo IV accertate nell'esercizio (competenza), suddivise nelle singole categorie di appartenenza. Gli importi sono espressi sempre in euro mentre l'ultima colonna, trasformando i valori monetari in percentuali, indica l'importanza delle singole voci sul totale generale.

Tit.4 - TRASFERIMENTI DI CAPITALI (Accertamenti competenza)		Anno 2013	Percentuale
1 Alienazione di beni patrimoniali		378.924,20	24,42
2 Trasferimenti di capitale dallo stato		100.501,64	6,48
3 Trasferimenti di capitale dalla regione		0,00	0,00
4 Trasferimenti di capitale da altri enti pubblici		8.000,00	0,52
5 Trasferimenti di capitale da altri soggetti		1.064.244,38	68,58
6 Riscossione di crediti		0,00	0,00
<b>Totale</b>		<b>1.551.670,22</b>	<b>100,00</b>

<b>Tit.4 - TRASFERIMENTI DI CAPITALI</b> (Accertamenti competenza)	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
1 Alienazione di beni patrimoniali	214.026,99	334.965,96	888.409,19	433.100,49	378.924,20
2 Trasferimenti di capitale dallo stato	5.188,61	5.188,61	3.425,00	0,00	100.501,64
3 Trasferimenti di capitale dalla regione	522.835,00	101.030,24	22.491,75	28.000,00	0,00
4 Trasferimenti di capitale da altri enti pubblici	0,00	60.000,00	8.490,91	110.000,00	8.000,00
5 Trasferimenti di capitale da altri soggetti	2.667.586,61	2.199.364,46	1.599.788,59	1.364.234,10	1.064.244,38
6 Riscossione di crediti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>3.409.637,21</b>	<b>2.700.549,27</b>	<b>2.522.605,44</b>	<b>1.935.334,59</b>	<b>1.551.670,22</b>



### Andamento delle entrate nel quinquennio Accensioni di prestiti

Le risorse del Titolo V delle entrate sono costituite dalle *accensioni di prestiti*, dai *finanziamenti a breve termine*, dalle emissioni di *prestiti obbligazionari* e dalle *anticipazioni di cassa*. L'importanza di queste poste sul totale di bilancio varia di anno in anno, anche perché dipende strettamente dalla politica finanziaria perseguita dall'Amministrazione. Un ricorso frequente, e per importi rilevanti, ai mezzi erogati dal sistema creditizio, infatti, accentuerà il peso di queste poste sull'economia generale dell'ente.

Le entrate proprie di parte investimento (e cioè le alienazioni di beni patrimoniali, le concessioni edilizie e l'avanzo di amministrazione), i finanziamenti concessi da terzi (e quindi i contributi in conto capitale) e le eccedenze di risorse di parte corrente (risparmio) possono non essere ritenute sufficienti a finanziare il piano degli investimenti del comune. In tale circostanza, il *ricorso al credito esterno*, sia di natura agevolata che ai tassi correnti di mercato, diventa l'unico mezzo a cui l'ente può accedere per realizzare l'opera pubblica già programmata.

Le *accensioni di mutui e prestiti*, pur essendo risorse aggiuntive che possono essere ottenute in modo relativamente agevole, generano però effetti negativi sul comparto della spesa corrente. La contrazione di mutui decennali o ventennali, infatti, richiederà il successivo rimborso delle quote capitale e interesse (spesa corrente) per un intervallo di pari durata. Questo fenomeno, che incide negli equilibri di medio periodo del bilancio di parte corrente, sarà meglio sviluppato nel capitolo di questa Relazione che analizza gli effetti della dinamica di indebitamento.

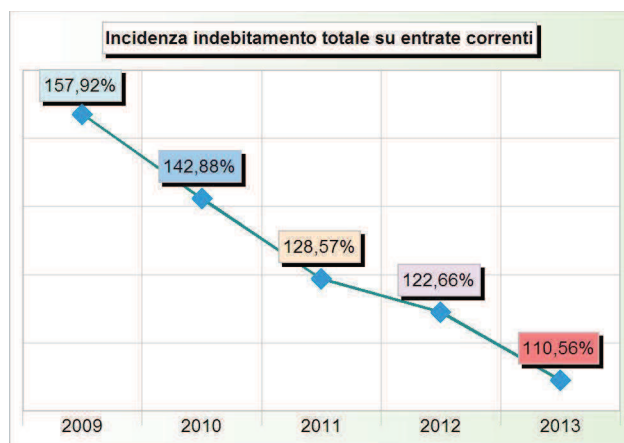
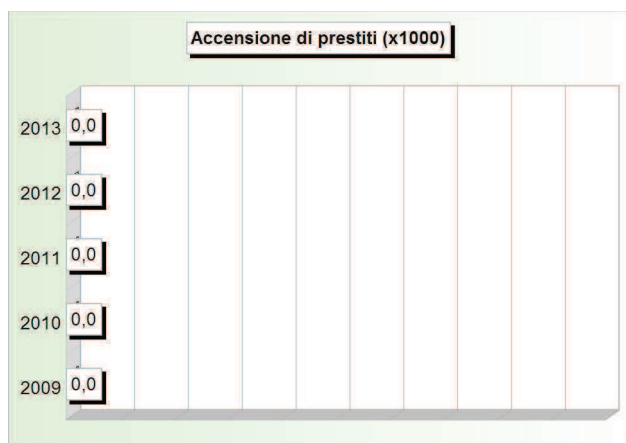
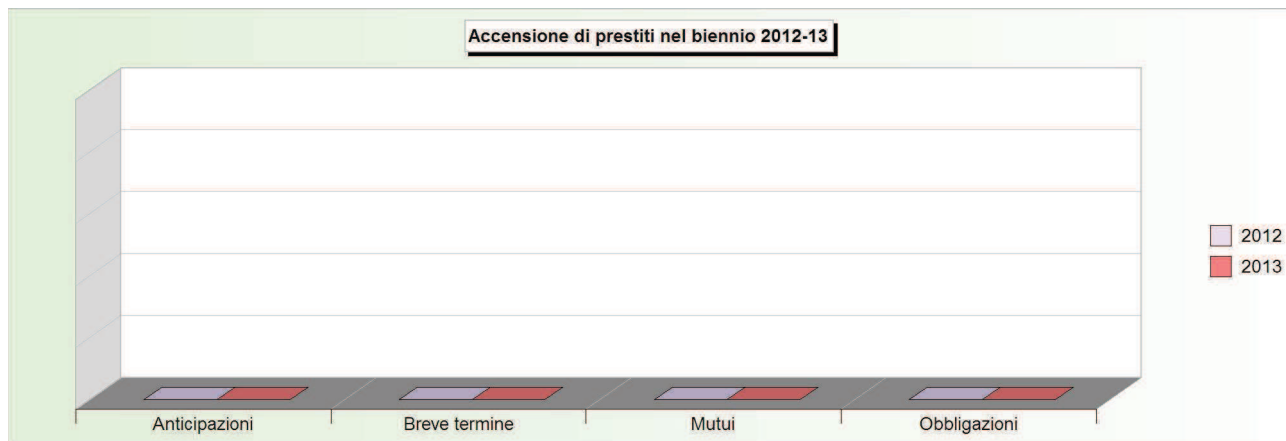
Una situazione simile a quella appena delineata si verifica quando il comune decide di ricorrere al capitale privato deliberando l'emissione di un *prestito obbligazionario*. Anche in questa circostanza, le quote di rimborso del prestito pluriennale andranno ad incidere sugli stanziamenti del bilancio di parte corrente, e questo in tutti gli esercizi in cui verranno a maturare gli importi previsti dal piano di ammortamento del debito (restituzione del prestito ai sottoscrittori delle obbligazioni comunali).

Le *anticipazioni di cassa*, infine, sono semplici operazioni finanziarie prive di significato economico, dato che le riscossioni di anticipazioni (accertamento) sono immediatamente compensate dalla concessione di pari quota di anticipazioni di cassa (impegno). Come nel caso delle riscossioni di crediti, queste poste non sono considerate risorse di parte investimento ma semplici movimenti di fondi.

Il prospetto riporta il totale delle entrate del Titolo V accertate nell'esercizio (competenza), suddivise nelle singole categorie di appartenenza. Gli importi sono espressi in euro mentre la colonna finale, trasformando i valori monetari in percentuali, indica l'importanza delle singole voci sul totale generale.

Tit.5 - ACCENSIONE DI PRESTITI (Accertamenti competenza)		Anno 2013	Percentuale
1	Anticipazioni di cassa	0,00	0,00
2	Finanziamenti a breve termine	0,00	0,00
3	Assunzione di mutui e prestiti	0,00	0,00
4	Emissione prestiti obbligazionari	0,00	0,00
<b>Totale</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

<b>Tit.5 - ACCENSIONE DI PRESTITI</b> (Accertamenti competenza)	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
1 Anticipazioni di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2 Finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3 Assunzione di mutui e prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4 Emissione prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



### Andamento delle uscite nel quinquennio Riepilogo delle uscite per titoli

Le uscite del comune sono costituite da spese *di parte corrente*, spese *in conto capitale*, *rimborso di prestiti* e da movimenti di risorse effettuate per conto di altri soggetti denominati, nella struttura contabile prevista dal Testo unico sull'ordinamento degli enti locali, *servizi per conto di terzi*.

La quantità di risorse che il comune può spendere dipende direttamente dal volume complessivo delle entrate che si prevede di accertare nell'esercizio. La politica tributaria e tariffaria, da una parte, e la programmazione degli interventi di spesa, dall'altra, sono fenomeni collegati da un vincolo particolarmente forte. Dato che la possibilità di manovra nel campo delle entrate non è molto ampia, e questo specialmente nei periodi in cui la congiuntura economica è negativa, diventa importante per l'ente locale utilizzare al meglio la propria capacità di spesa per mantenere, sia ad inizio esercizio che durante l'intera gestione, un costante equilibrio di bilancio.

La ricerca dell'*efficienza* (capacità di spendere secondo il programma adottato), dell'*efficacia* (attitudine ad utilizzare le risorse soddisfacendo le reali esigenze della collettività) e dell'*economicità* (conseguire gli obiettivi stabiliti spendendo il meno possibile) deve essere compatibile con il mantenimento dell'equilibrio tra le entrate e le uscite, e questo durante l'intero esercizio.

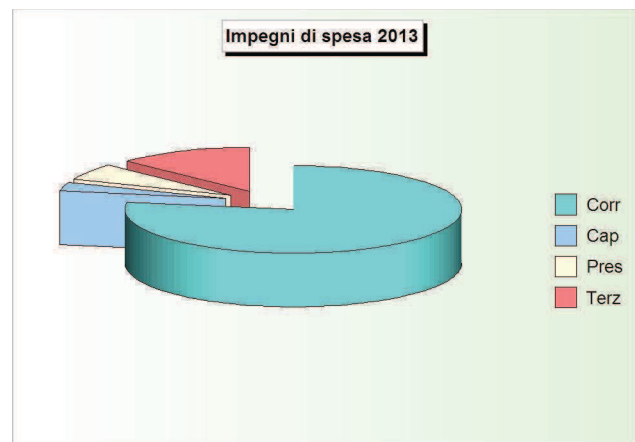
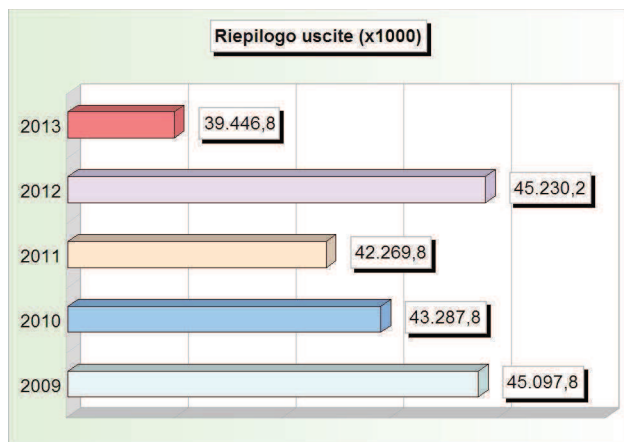
Se da un lato *"il bilancio di previsione è deliberato in pareggio finanziario complessivo (...) "* (D.Lgs.267/00, art.162/6), dall'altro, ogni spesa attivata durante l'anno deve essere opportunamente finanziata. La legge contabile infatti prescrive che *"gli enti possono effettuare spese solo se sussiste l'impegno contabile registrato sul competente intervento o capitolo del bilancio di previsione e l'attestazione della copertura finanziaria (...) "* (D.Lgs.267/00, art.191/1). È per questo principio che *"i provvedimenti dei responsabili dei servizi che comportano impegni di spesa sono trasmessi al responsabile del servizio finanziario e sono esecutivi con l'apposizione del visto di regolarità contabile attestante la copertura finanziaria"* (D.Lgs.267/00, art.151/4).

La dimensione complessiva della spesa dipende sempre dal volume globale di risorse (entrate di competenza) che si prevede di accertare nel corso dell'esercizio. Infatti, *"gli enti locali deliberano (...) il bilancio di previsione per l'anno successivo, osservando i principi di (...) pareggio finanziario (...) "* (D.Lgs.267/00, art.151/1). Le previsioni di bilancio, pertanto, non sono mere stime approssimative ma attente valutazioni sui fenomeni che condizioneranno l'andamento della gestione nell'intervallo di tempo considerato dalla programmazione.

Il quadro successivo riporta l'elenco delle uscite impegnate nell'esercizio (competenza), suddivise nei diversi titoli di appartenenza. Gli importi sono espressi in euro mentre l'ultima colonna, trasformando i valori monetari in percentuali, indica l'importanza delle singole voci sul totale generale.

RIEPILOGO USCITE (Impegni competenza)		Anno 2013	Percentuale
1 Correnti		30.643.492,29	77,68
2 In conto capitale		1.263.515,14	3,20
3 Rimborso di prestiti		2.433.319,57	6,17
4 Servizi per conto di terzi		5.106.440,76	12,95
<b>Totale</b>		<b>39.446.767,76</b>	<b>100,00</b>

RIEPILOGO USCITE (Impegni competenza)	2009	2010	2011	2012	2013
1 Correnti	29.444.512,10	29.572.816,84	29.820.591,02	28.078.939,29	30.643.492,29
2 In conto capitale	2.742.436,32	3.132.056,54	4.094.048,55	1.701.395,63	1.263.515,14
3 Rimborso di prestiti	2.902.679,21	2.834.222,03	2.260.344,56	4.445.718,50	2.433.319,57
4 Servizi per conto di terzi	10.008.200,11	7.748.725,37	6.094.765,95	11.004.155,94	5.106.440,76
<b>Totale</b>	<b>45.097.827,74</b>	<b>43.287.820,78</b>	<b>42.269.750,08</b>	<b>45.230.209,36</b>	<b>39.446.767,76</b>



### Andamento delle uscite nel quinquennio Spese correnti

Le spese correnti (Titolo I) sono stanziare in bilancio per fronteggiare i costi per il personale, l'acquisto di beni di consumo, le prestazioni di servizi, l'utilizzo dei beni di terzi, le imposte e le tasse, i trasferimenti correnti, gli interessi passivi, gli ammortamenti e gli eventuali oneri straordinari della gestione. Si tratta, pertanto, di previsioni di spesa connesse con il normale funzionamento del comune.

Secondo la destinazione della spesa attribuita dall'ente a questo tipo di uscite, le spese correnti sono suddivise nelle seguenti funzioni: amministrazione, gestione e controllo; giustizia; polizia locale; istruzione pubblica; cultura e beni culturali; sport e ricreazione; turismo; viabilità e trasporti; territorio ed ambiente; interventi nel campo sociale; sviluppo economico; servizi produttivi. Si tratta, in questo caso, di una classificazione che è del tutto vincolante perchè prevista dalla vigente normativa contabile.

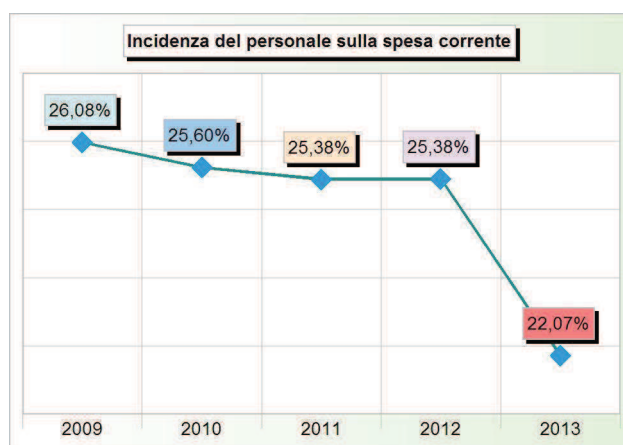
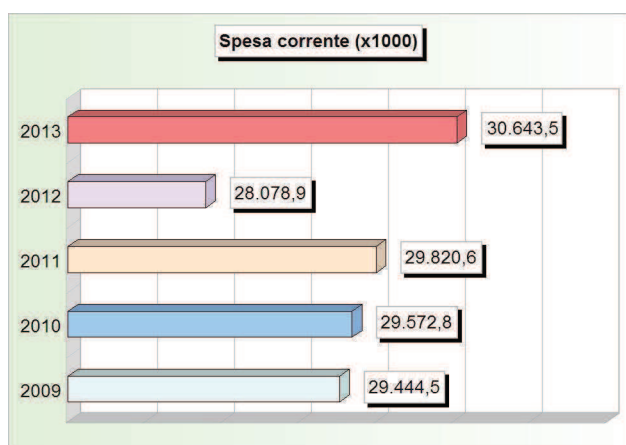
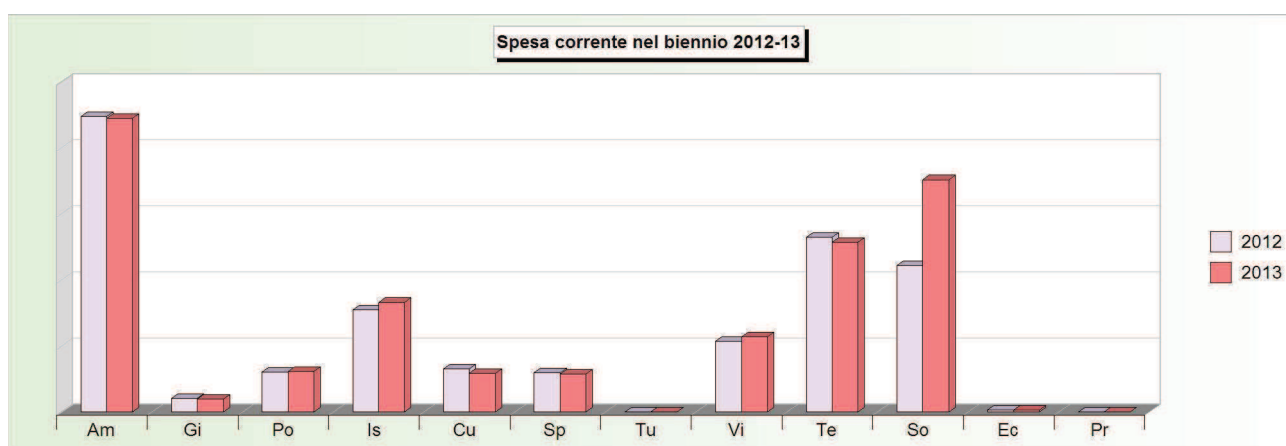
Analizzando lo sviluppo delle spese correnti nell'arco dell'ultimo quinquennio, l'ente è in grado di valutare se nel medio periodo vi sia stato uno spostamento di utilizzo delle risorse del Titolo I tra le diverse componenti. Conoscere come si evolve la spesa è molto importante perchè consente, in un livello di analisi più dettagliato, di individuare quale parte di questo incremento sia dovuto alla formazione di nuovi fabbisogni che possiedono un elevato grado di rigidità (spese consolidate o difficilmente comprimibili) e quale, in alternativa, sia invece la componente prodotta da fenomeni od eventi di natura occasionale e non ripetitiva. Per questi ultimi, infatti, esiste invece un elevato margine di intervento che può consistere nella contrazione o nella completa eliminazione di questo tipo di fabbisogno.

L'analisi della spesa per il personale, per la rilevanza che assume nell'economia generale del comune e gli effetti che comporta sugli indici di rigidità della spesa di parte corrente, viene invece descritta in un separato e specifico capitolo, a cui si rimanda.

Il prospetto riporta il totale delle uscite del Titolo I impegnate nell'esercizio (competenza), suddivise in funzioni. Gli importi sono espressi in euro mentre l'ultima colonna, trasformando i valori monetari in percentuali, indica l'importanza delle singole voci sul totale generale della spesa.

Tit.1 - SPESE CORRENTI (Impegni competenza)	Anno 2013	Percentuale
1 Amministrazione, gestione e controllo	8.899.308,94	29,03
2 Giustizia	395.659,07	1,29
3 Polizia	1.219.624,65	3,98
4 Istruzione pubblica	3.317.430,01	10,83
5 Cultura e beni culturali	1.173.594,78	3,83
6 Sport e ricreazione	1.148.635,75	3,75
7 Turismo	0,00	0,00
8 Viabilità e trasporti	2.278.071,32	7,43
9 Gestione del territorio e dell'ambiente	5.128.468,97	16,74
10 Settore sociale	7.031.994,17	22,95
11 Sviluppo economico	50.704,63	0,17
12 Servizi produttivi	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>30.643.492,29</b>	<b>100,00</b>

Tit.1 - SPESE CORRENTI (Impegni competenza)	2009	2010	2011	2012	2013
1 Amministrazione, gestione e controllo	9.535.313,91	9.091.118,60	9.425.095,46	8.954.455,56	8.899.308,94
2 Giustizia	408.517,36	374.594,00	372.541,93	401.690,48	395.659,07
3 Polizia	1.104.767,40	1.203.973,83	1.327.780,53	1.214.993,78	1.219.624,65
4 Istruzione pubblica	3.053.908,39	3.057.839,31	3.098.507,18	3.091.038,66	3.317.430,01
5 Cultura e beni culturali	1.334.297,66	1.578.630,60	1.657.799,34	1.307.346,85	1.173.594,78
6 Sport e ricreazione	1.363.818,45	1.417.355,02	1.274.287,54	1.186.883,34	1.148.635,75
7 Turismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8 Viabilità e trasporti	2.100.503,01	2.353.996,32	2.420.226,08	2.134.604,65	2.278.071,32
9 Gestione del territorio e dell'ambiente	5.564.025,12	5.222.054,86	5.353.876,48	5.283.925,13	5.128.468,97
10 Settore sociale	4.907.565,74	5.168.848,24	4.818.649,34	4.439.574,42	7.031.994,17
11 Sviluppo economico	71.795,06	104.406,06	71.827,14	64.426,42	50.704,63
12 Servizi produttivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>29.444.512,10</b>	<b>29.572.816,84</b>	<b>29.820.591,02</b>	<b>28.078.939,29</b>	<b>30.643.492,29</b>





### Andamento delle uscite nel quinquennio Spese in c/capitale

Le spese *in conto capitale* contengono gli investimenti che il comune intende realizzare, o quanto meno attivare, nel corso dell'esercizio. Appartengono a questa categoria gli interventi per: l'acquisto di beni immobili; l'acquisizione di beni mobili, macchine ed attrezzature tecnico o scientifiche; i trasferimenti di capitale; le partecipazioni azionarie; i conferimenti di capitale; gli espropri e servitù onerose; gli acquisti di beni specifici per le realizzazioni in economia; l'utilizzo di beni di terzi; gli incarichi professionali esterni; le concessioni di crediti. Per quanto riguarda l'ultima voce (concessioni di crediti), è utile ricordare che tale posta non rappresenta un vero e proprio investimento ma una semplice posta di movimento di fondi, e cioè una partita di credito e debito di natura esclusivamente finanziaria che, nelle registrazioni contabili del comune, viene a compensarsi perfettamente.

Le spese di investimento mantengono lo stesso sistema di aggregazione già adottato nelle spese correnti (analisi funzionale). Sono pertanto ripartite nei seguenti aggregati: funzione di amministrazione, gestione e controllo; giustizia; polizia locale; istruzione pubblica; cultura e beni culturali; sport e ricreazione; turismo; viabilità e trasporti; territorio ed ambiente; interventi nel campo sociale; sviluppo economico; servizi produttivi.

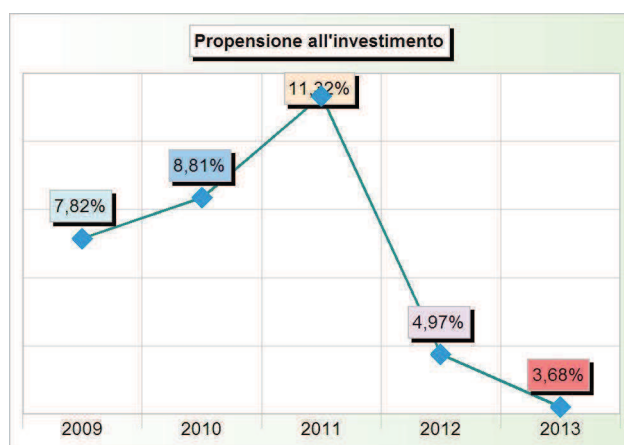
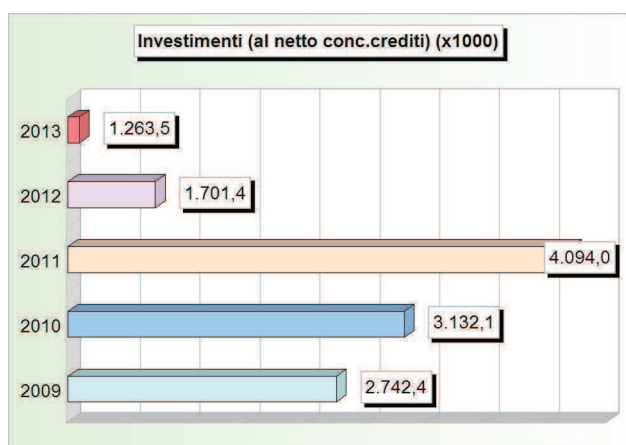
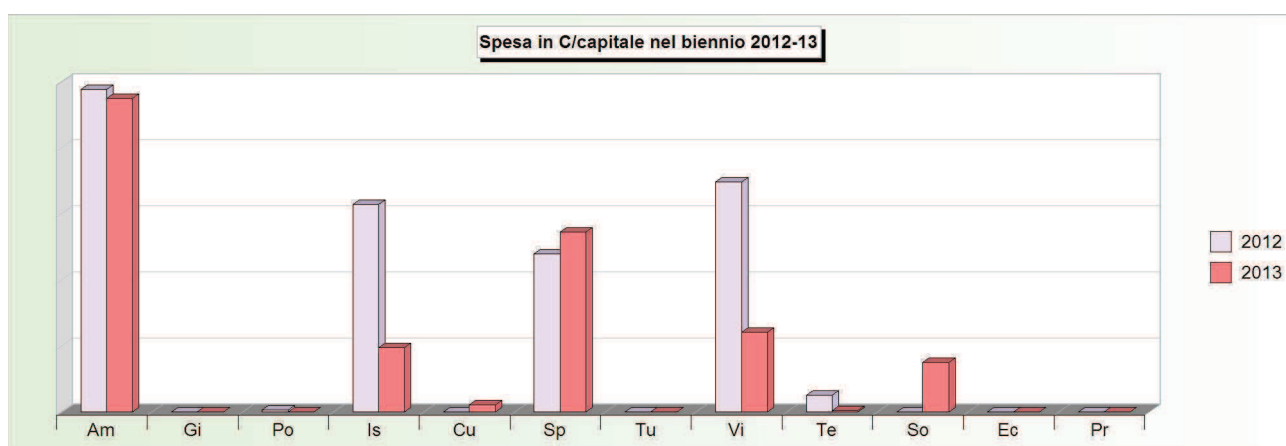
Alcune delle destinazioni appena elencate, un tempo presenti in modo costante nei bilanci degli enti locali, hanno subito in tempi recenti una significativa contrazione dovuta al manifestarsi di direttive economiche o legislative che ne hanno penalizzato lo sviluppo oppure il semplice mantenimento. Si pensi, ad esempio, alla gestione in economia di molti servizi rivolti al cittadino e, in misura sicuramente maggiore, alle molteplici attività di natura produttiva, un tempo organizzate ed erogate direttamente dal comune, ed ora invece attribuite in concessione o in apporto a strutture esterne, come le società di proprietà o le aziende a partecipazione pubblica. Con l'avvento di questo genere di gestione, anche le corrispondenti spese di natura infrastrutturale non sono più presenti, se non a livello di conferimenti o trasferimenti di puro capitale, nelle spese in conto capitale del comune.

Venendo agli aspetti economici, l'accostamento degli investimenti intrapresi nel corso dell'ultimo quinquennio consente di individuare quali, ed in che misura, sono i settori dove siano state o saranno destinate le risorse più cospicue. La *dinamica degli investimenti* è infatti uno degli elementi che mette in risalto le possibilità economiche dell'ente o il grado di propensione del comune verso lo specifico comparto delle opere pubbliche.

Il prospetto riporta le uscite del Titolo II impegnate nell'esercizio (competenza), suddivise nelle varie funzioni. Gli importi sono espressi in euro mentre l'ultima colonna, trasformando i valori monetari in percentuali, indica il grado di importanza delle singole voci sul totale generale.

Tit.2 - SPESE IN CONTO CAPITALE (Impegni competenza)		Anno 2013	Percentuale
1 Amministrazione, gestione e controllo		569.604,09	45,08
2 Giustizia		0,00	0,00
3 Polizia		0,00	0,00
4 Istruzione pubblica		117.291,06	9,28
5 Cultura e beni culturali		12.958,29	1,03
6 Sport e ricreazione		326.963,34	25,88
7 Turismo		0,00	0,00
8 Viabilità e trasporti		144.376,62	11,43
9 Gestione del territorio e dell'ambiente		2.321,74	0,18
10 Settore sociale		90.000,00	7,12
11 Sviluppo economico		0,00	0,00
12 Servizi produttivi		0,00	0,00
<b>Totale</b>		<b>1.263.515,14</b>	<b>100,00</b>

Tit.2 - SPESE IN CONTO CAPITALE (Impegni competenza)	2009	2010	2011	2012	2013
1 Amministrazione, gestione e controllo	1.122.539,75	1.442.535,36	999.967,79	585.972,82	569.604,09
2 Giustizia	0,00	14.002,61	0,00	0,00	0,00
3 Polizia	35.710,33	89.052,06	50.491,75	3.532,93	0,00
4 Istruzione pubblica	262.002,15	123.974,68	370.499,98	377.000,00	117.291,06
5 Cultura e beni culturali	0,00	165.424,16	13.000,00	0,00	12.958,29
6 Sport e ricreazione	306.500,00	431.210,82	862.322,15	286.963,34	326.963,34
7 Turismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8 Viabilità e trasporti	877.767,69	707.553,63	1.703.985,48	417.626,54	144.376,62
9 Gestione del territorio e dell'ambiente	54.967,68	120.524,94	26.050,19	30.300,00	2.321,74
10 Settore sociale	82.948,72	37.778,28	67.731,21	0,00	90.000,00
11 Sviluppo economico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12 Servizi produttivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>2.742.436,32</b>	<b>3.132.056,54</b>	<b>4.094.048,55</b>	<b>1.701.395,63</b>	<b>1.263.515,14</b>



### Andamento delle uscite nel quinquennio Rimborso di prestiti

Il Titolo III delle uscite è costituito dal *rimborso di prestiti*, ossia il comparto dove sono contabilizzati i rimborsi dei mutui e prestiti, dei prestiti obbligazionari, dei debiti pluriennali, e dal separato comparto delle *anticipazioni di cassa*. Le due componenti, e cioè la restituzione dell'indebitamento ed il rimborso delle anticipazioni di cassa, hanno significato e natura profondamente diversa. Mentre nel primo caso si tratta di un'autentica operazione effettuata con il sistema creditizio che rende disponibile nuove risorse, per mezzo delle quali si procederà a finanziare ulteriori investimenti, nel caso delle anticipazioni di cassa siamo in presenza di un semplice movimento di fondi che produce a valle una duplice partita di credito (anticipazioni di cassa) e debito (rimborso anticipazioni di cassa), che si compensano a vicenda.

La contrazione dei mutui onerosi comporta, a partire dall'inizio dell'ammortamento e fino alla data di estinzione del prestito, il pagamento delle quote annue per interesse oltre al rimborso del capitale, e questo fino alla concorrenza dell'importo originariamente mutuato. Mentre la quota dell'interesse è riportata tra le spese correnti (Titolo I), la corrispondente quota capitale viene invece contabilizzata nel rimborso di prestiti (Titolo III). L'equilibrio finanziario del bilancio comunale di parte corrente, infatti, si fonda sull'accostamento tra i primi tre titoli delle entrate (entrate tributarie, trasferimenti correnti, entrate extra tributarie) ed il titolo primo e terzo (spese correnti e quote capitale del rimborso mutui) delle uscite.

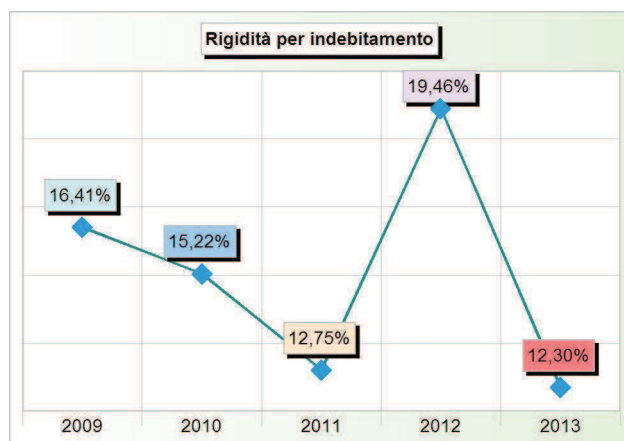
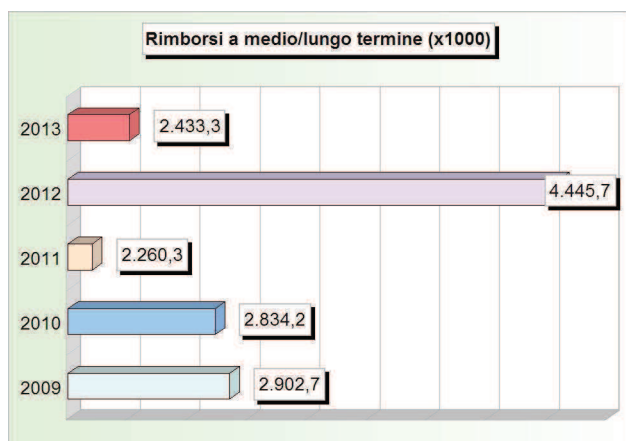
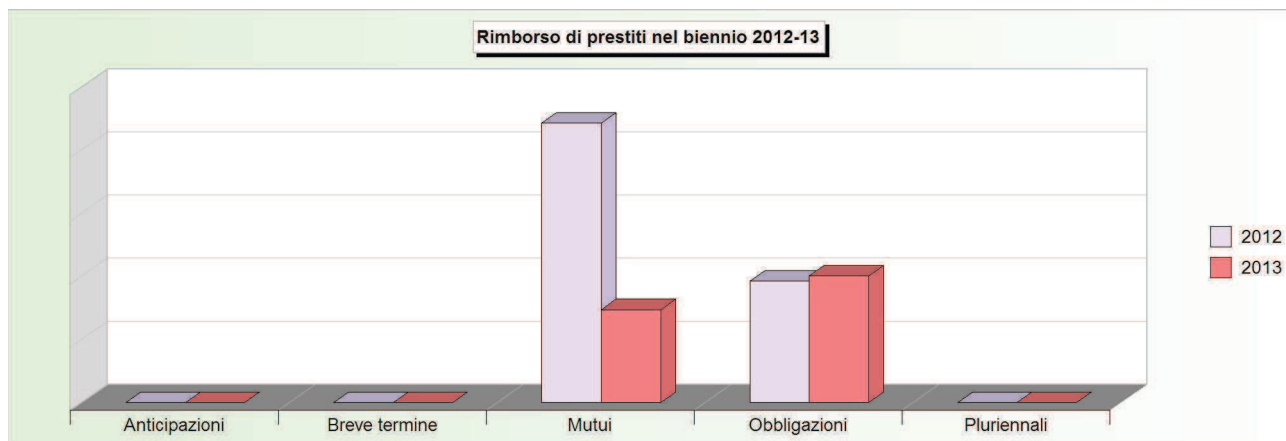
Oltre a ciò, la facoltà riconosciuta agli enti locali di emettere, in particolari circostanze e con le prescritte cautele, prestiti di natura obbligazionaria (B.O.C.), comporta l'esigenza di imputare, all'interno del sistema contabile ufficiale, anche il valore numerario delle quote di rimborso che si riferiscono ai BOC in scadenza nel corso dell'anno. Questa facoltà di finanziamento degli investimenti, per la complessità tecnica e giuridica dell'operazione, è di solito utilizzata solo dai comuni di dimensioni demografiche non particolarmente piccole.

Nel capitolo che riguarda la dinamica dell'indebitamento sarà esaminato il legame economico e finanziario che tende ad instaurarsi tra l'accensione e il successivo rimborso di prestiti; in tale sede saranno presi in esame sia i movimenti già verificati nell'ultimo quadriennio che quelli previsti nell'anno di competenza.

Il prospetto riporta il totale delle uscite del Titolo III impegnate nell'esercizio (competenza). Gli importi sono espressi in euro mentre l'ultima colonna, trasformando i valori monetari in percentuali, indica l'importanza delle singole voci sul totale generale della spesa.

Tit.3 - RIMBORSO DI PRESTITI (Impegni competenza)		Anno 2013	Percentuale
1 Rimborso di anticipazioni di cassa	(+)	0,00	0,00
2 Finanziamenti a breve termine	(+)	0,00	0,00
3 Quota capitale mutui e prestiti	(+)	1.029.763,28	
4 Prestiti obbligazionari	(+)	1.403.556,29	
5 Quota capitale debiti pluriennali	(+)	0,00	
Rimborso finanziamenti a medio/lungo termine		2.433.319,57	100,00
<b>Totale</b>		<b>2.433.319,57</b>	<b>100,00</b>

Tit.3 - RIMBORSO DI PRESTITI (Impegni competenza)		2009	2010	2011	2012	2013
1 Rimborso di anticipazioni di cassa	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2 Finanziamenti a breve termine	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3 Quota capitale mutui e prestiti	(+)	1.709.174,45	1.591.192,57	966.134,71	3.097.998,71	1.029.763,28
4 Prestiti obbligazionari	(+)	1.193.504,76	1.243.029,46	1.294.209,85	1.347.719,79	1.403.556,29
5 Quota capitale debiti pluriennali	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Rimborso finanziamenti a medio/lungo termine		2.902.679,21	2.834.222,03	2.260.344,56	4.445.718,50	2.433.319,57
<b>Totale</b>		<b>2.902.679,21</b>	<b>2.834.222,03</b>	<b>2.260.344,56</b>	<b>4.445.718,50</b>	<b>2.433.319,57</b>



### Principali scelte di gestione Costo e dinamica del personale

Ogni ente locale fornisce alla collettività servita un ventaglio di prestazioni: si tratta, generalmente, dell'erogazione di servizi e quasi mai della cessione di prodotti. La produzione di beni, infatti, impresa tipica nel settore privato, rientra solo occasionalmente tra le attività esercitate dal comune. La fornitura di servizi, a differenza della produzione di beni, si caratterizza per la prevalenza dell'onere del personale sui costi complessivi d'impresa, e questo si verifica anche nell'economia dell'ente locale. Il costo del personale (diretto ed indiretto), pertanto, incide *in modo preponderante* sulle disponibilità del bilancio di parte corrente.

I fattori di maggiore rigidità del bilancio comunale sono il costo del personale e il rimborso dei mutui contratti. Il margine di manovra dell'ente si riduce quando il valore di questo parametro tende a crescere. La situazione economica diventa poi insostenibile quando la pressione esercitata dagli stipendi e dai mutui è tale da impedire l'attività istituzionale del comune, creando i presupposti giuridici per la dichiarazione dello stato di *dissesto finanziario*. Il legislatore ha cercato di contenere questo rischio istituendo alcuni indicatori che permettono di individuare gli enti che versano in condizioni strutturalmente deficitarie. Solo queste ultime realtà, infatti, saranno soggette a particolari prescrizioni, per altro verso molto vincolanti, che comporteranno l'adozione di tutti quegli strumenti di rientro dalla condizione di crisi strutturale conseguenti alla dichiarazione di dissesto.

Tornando al gruppo degli indicatori ministeriali che misurano la propensione del comune a rientrare negli standard previsti a livello centrale, è significativo constatare che uno di questi indici prende proprio in considerazione l'incidenza del costo del personale sul totale delle entrate correnti. Questo indicatore diventa positivo se il costo totale del personale, rapportato al volume complessivo delle entrate correnti, è superiore ad una percentuale che varia, a seconda delle dimensioni demografiche del comune, da un minimo del 38 ad un massimo del 40 per cento (40% fino a 4.999 abitanti; 39% fino a 29.999 abitanti; 38% oltre i 29.999 abitanti).

Il prospetto riporta le spese per il personale impegnate nell'esercizio (competenza) e la corrispondente forza lavoro impiegata dall'assetto organizzativo di cui è dotato il comune (*Dotazione organica*).

FORZA LAVORO (numero)		Anno 2013
Personale previsto in pianta organica		268
Dipendenti in servizio: di ruolo		202
non di ruolo		10
Totale		212

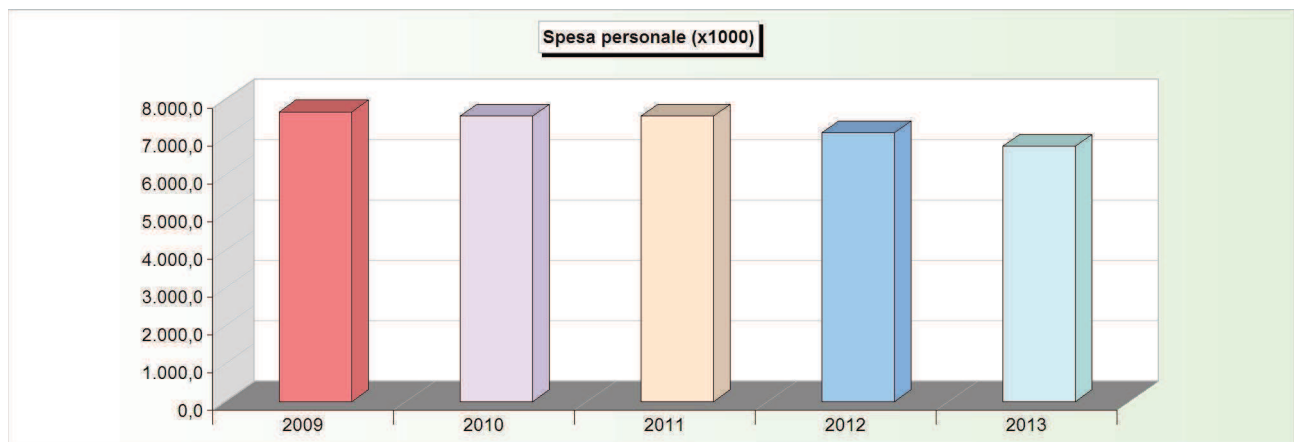
  

SPESA PER IL PERSONALE (in euro)		Anno 2013
Spesa per il personale complessiva (Tit.1 / Int.1)		6.761.804,94

<b>FORZA LAVORO</b> (numero)	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
Personale previsto in pianta organica	268	268	268	268	268
Dipendenti in servizio: di ruolo	217	220	212	204	202
non di ruolo	9	15	6	6	10
<b>Totale</b>	<b>226</b>	<b>235</b>	<b>218</b>	<b>210</b>	<b>212</b>

<b>SPESA PER IL PERSONALE</b> (in euro)	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
Spesa per il personale complessiva (Tit.1 / Int.1)	<b>7.679.544,80</b>	<b>7.571.389,25</b>	<b>7.568.759,13</b>	<b>7.127.646,65</b>	<b>6.761.804,94</b>



### Principali scelte di gestione Livello di indebitamento

Il livello dell'indebitamento, insieme al costo del personale, è la componente più rilevante della possibile *rigidità del bilancio*, dato che i bilanci futuri del comune dovranno finanziare il maggior onere per il rimborso delle quote annue di interesse e capitale con le normali risorse di parte corrente. I prospetti che accompagnano la descrizione di questo importante argomento mostrano le dinamiche connesse con l'indebitamento sotto angolazioni diverse. I quadri di questa pagina evidenziano la politica d'indebitamento dell'ultimo esercizio, chiarendo se sia prevalente l'accensione o il rimborso di prestiti (prima tabella), seguita poi dall'indicazione della consistenza finale del debito (seconda tabella). Il prospetto successivo (terza tabella) estenderà questa analisi all'intero quinquennio per rintracciare gli esercizi dove l'espansione del credito ha avuto la prevalenza sulla restituzione dei debiti. Il relativo grafico, infatti, assumerà valore positivo negli anni dove la contrazione di nuovi prestiti ha superato la restituzione di quelli vecchi e negativo, di conseguenza, negli esercizi dove il livello di indebitamento si è invece ridotto.

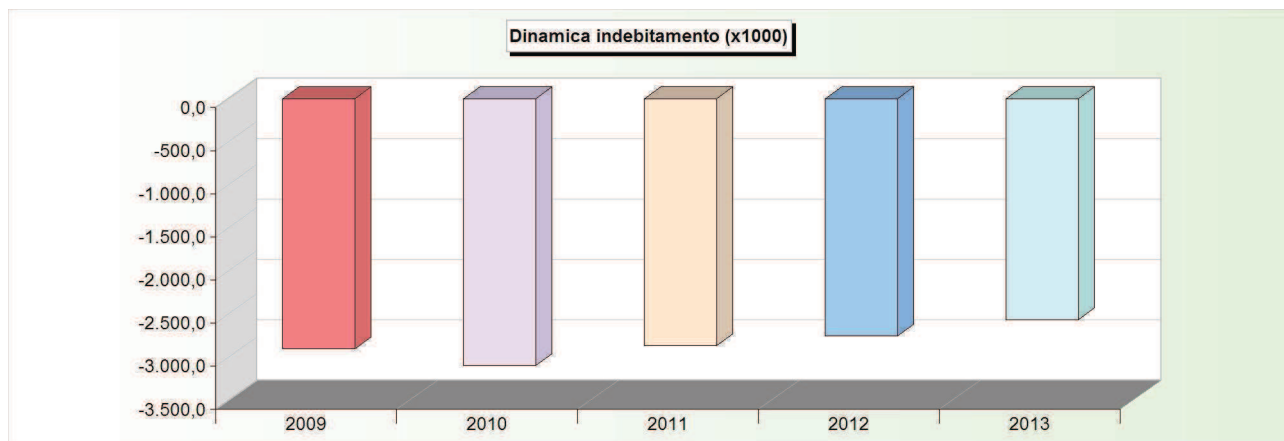
È importante notare che l'operazione di consolidamento dei debiti, eventualmente negoziata dal comune, comporta sia l'allungamento del periodo di ammortamento che la riduzione delle quote di capitale che devono essere rimborsate annualmente agli istituti mutuatari. La quota interessi che l'ente dovrà complessivamente pagare, proprio per effetto dell'aumento della durata del prestito, tenderà invece a crescere in modo significativo. Al minor onere di competenza dell'esercizio in cui si effettua l'operazione si contrappone, in questo caso, un aumento del costo totale del prestito restituito. Con queste premesse, il beneficio che l'ente avrebbe avuto a partire dalla data di estinzione del mutuo originariamente contratto, dovuto al venire meno dell'obbligo di stanziare nel bilancio le quote di capitale e interesse, viene così spostato nel tempo. Ne consegue che la curva dell'indebitamento decrescerà in misura minore, o crescerà in misura superiore, rispetto alla situazione che si sarebbe verificata se non fosse stato deliberato il consolidamento.

L'analisi conclusiva (quarta tabella) mostrerà infine il *valore globale dell'indebitamento* alla fine di ogni anno, dove il valore assoluto del ricorso al credito assumerà un'importanza tutta particolare. Mentre i quadri che descrivono la dinamica dell'indebitamento davano infatti la misura del tipo di politica adottata dal comune nel finanziamento degli investimenti, il prospetto sull'indebitamento globale indica invece quale sia l'ammontare complessivo del capitale mutuato. Questo importo, che andrà restituito nel corso degli anni futuri, denota un maggiore o minor grado di rigidità delle finanze comunali di parte corrente, in un'ottica finanziaria che è di medio e lungo periodo.

<b>VARIAZIONE INDEBITAMENTO 2013</b> (Accensione: Accertamenti - Rimborsi: Impegni)	<b>Accensione (+)</b>	<b>Rimborso (-)</b>	<b>Altre variazioni (+/-)</b>	<b>Variazione netta</b>
Cassa DD.PP.	0,00	201.801,77	-516.067,41	-717.869,18
Istituti di previdenza amministrati dal Tesoro	0,00	0,00	0,00	0,00
Istituto per il credito sportivo	0,00	104.629,10	0,00	-104.629,10
Aziende di credito	0,00	334.956,17	0,00	-334.956,17
Istituti speciali di credito	0,00	0,00	0,00	0,00
Istituti di assicurazione	0,00	0,00	0,00	0,00
Stato (Tesoro)	0,00	0,00	0,00	0,00
Prestiti esteri	0,00	0,00	0,00	0,00
Prestiti obbligazionari	0,00	1.403.556,28	0,00	-1.403.556,28
Altri finanziatori	0,00	0,00	-0,02	-0,02
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>2.044.943,32</b>	<b>-516.067,43</b>	<b>-2.561.010,75</b>

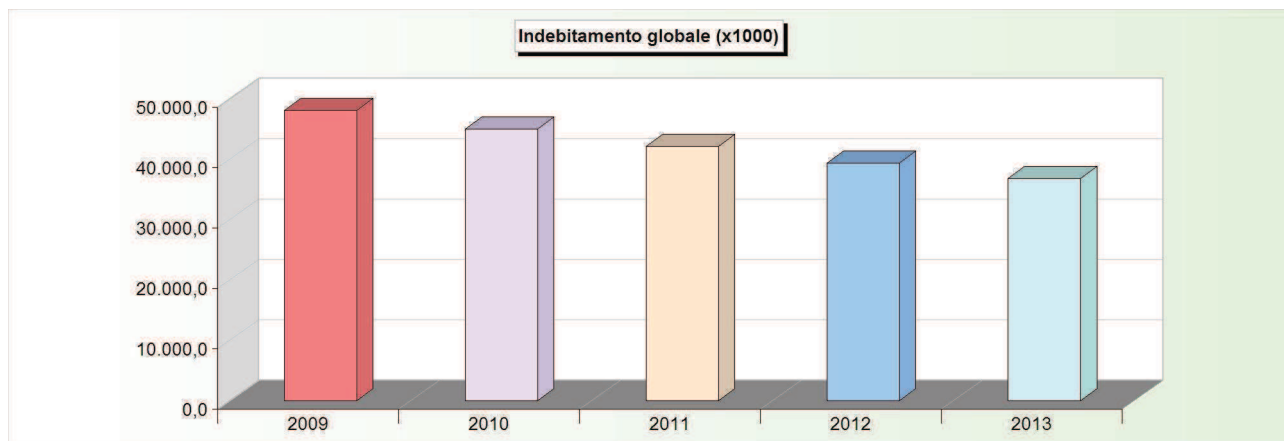
<b>INDEBITAMENTO GLOBALE</b>	<b>Consistenza al 31-12-2012</b>	<b>Accensione (+) (Acc. Tit.5/E)</b>	<b>Rimborso (-) (Imp. Tit.3/U)</b>	<b>Altre variazioni (+/-)</b>	<b>Consistenza al 31-12-2013</b>
Cassa DD.PP.	11.220.838,50	0,00	201.801,77	-516.067,41	10.502.969,32
Istituti di previdenza amministrati dal Tesoro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Istituto per il credito sportivo	344.323,20	0,00	104.629,10	0,00	239.694,10
Aziende di credito	1.903.858,63	0,00	334.956,17	0,00	1.568.902,46
Istituti speciali di credito	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Istituti di assicurazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Stato (Tesoro)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Prestiti esteri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Prestiti obbligazionari	25.910.788,71	0,00	1.403.556,28	0,00	24.507.232,43
Altri finanziatori	-0,02	0,00	0,00	-0,02	-0,04
<b>Totale</b>	<b>39.379.809,02</b>	<b>0,00</b>	<b>2.044.943,32</b>	<b>-516.067,43</b>	<b>36.818.798,27</b>

<b>DINAMICA DELL'INDEBITAMENTO</b> (Accensione - Rimborso + Altre variazioni)	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
Cassa DD.PP.	-590.415,17	-860.841,65	-808.586,83	-639.989,34	-717.869,18
Istituti di previdenza amministrati dal Tesoro	-91.520,96	-97.012,21	0,00	0,00	0,00
Istituto per il credito sportivo	-348.655,11	-366.188,21	-384.603,83	-403.941,78	-104.629,10
Aziende di credito	-265.549,92	-281.340,59	-298.127,32	-315.975,78	-334.956,17
Istituti speciali di credito	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Istituti di assicurazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Stato (Tesoro)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Prestiti esteri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Prestiti obbligazionari	-1.193.504,76	-1.243.029,46	-1.294.206,76	-1.347.719,78	-1.403.556,28
Altri finanziatori	-413.033,29	-242.930,62	-79.755,07	-45.617,27	-0,02
<b>Totale</b>	<b>-2.902.679,21</b>	<b>-3.091.342,74</b>	<b>-2.865.279,81</b>	<b>-2.753.243,95</b>	<b>-2.561.010,75</b>





<b>INDEBITAMENTO GLOBALE</b> Consistenza al 31-12	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
Cassa DD.PP.	13.530.256,32	12.669.414,67	11.860.827,84	11.220.838,50	10.502.969,32
Istituti di previdenza amministrati dal Tesoro	97.012,21	0,00	0,00	0,00	0,00
Istituto per il credito sportivo	1.499.057,02	1.132.868,81	748.264,98	344.323,20	239.694,10
Aziende di credito	2.799.302,32	2.517.961,73	2.219.834,41	1.903.858,63	1.568.902,46
Istituti speciali di credito	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Istituti di assicurazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Stato (Tesoro)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Prestiti esteri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Prestiti obbligazionari	29.795.744,71	28.552.715,25	27.258.508,49	25.910.788,71	24.507.232,43
Altri finanziatori	368.302,94	125.372,32	45.617,25	-0,02	-0,04
<b>Totale</b>	<b>48.089.675,52</b>	<b>44.998.332,78</b>	<b>42.133.052,97</b>	<b>39.379.809,02</b>	<b>36.818.798,27</b>



### Principali scelte di gestione Avanzo o disavanzo applicato

L'attività del comune è continuativa nel tempo, per cui gli effetti prodotti dalla gestione finanziaria di un anno possono ripercuotersi negli esercizi successivi. Questi legami si ritrovano nella gestione dei residui attivi e dei residui passivi, dove l'entità dei crediti e debiti assunti in precedenti periodi contabili e non ancora saldati, ha effetto sui movimenti finanziari dell'anno in corso (operazioni di cassa); si tratta, pertanto, di una situazione dove l'esercizio corrente è influenzato da decisioni non discrezionali del comune.

Diversa è la condizione in cui l'ente deve applicare al bilancio in corso il disavanzo di anni precedenti o sceglie, di sua iniziativa, di espandere la spesa con l'applicazione dell'avanzo di amministrazione di altri esercizi. In questi casi, l'influsso sul bilancio in corso nasce da decisioni *discrezionali* dell'ente, come nel caso della scelta di applicare l'avanzo di amministrazione, oppure trae origine da regole imposte dal legislatore, come nel caso del ripiano obbligatorio dei disavanzi registrati in esercizi pregressi.

Il legislatore ha stabilito alcune norme che disciplinano puntualmente le possibilità di impiego dell'*avanzo* di amministrazione imponendo, inoltre, rigide misure per il ripiano del possibile disavanzo. Infatti, *"l'eventuale avanzo di amministrazione (...) può essere utilizzato:*

- a) *Per il reinvestimento delle quote accantonate per ammortamento, provvedendo, ove l'avanzo non sia sufficiente, ad applicare nella parte passiva del bilancio un importo pari alla differenza;*
- b) *Per la prioritaria copertura dei debiti fuori bilancio riconoscibili (...);*
- c) *Per i provvedimenti necessari per la salvaguardia degli equilibri di bilancio (...) ove non possa provvedersi con mezzi ordinari, per il finanziamento delle spese di funzionamento non ripetitive in qualsiasi periodo dell'esercizio e per le altre spese correnti solo in sede di assestamento.;*
- d) *Per il finanziamento di spese di investimento"* (D.Lgs.267/00, art.193/2).

Il ripianamento del *disavanzo* riportato a consuntivo (conto del bilancio) viene attuato con l'operazione di riequilibrio della gestione, utilizzando *"(...) tutte le entrate, e le disponibilità, ad eccezione di quelle provenienti dalla assunzione di prestiti e di quelle aventi specifica destinazione per legge, nonché i proventi derivanti da alienazione di beni patrimoniali disponibili"* (D.Lgs.267/00, art.193/3).

L'analisi dei dati quinquennali sul grado di utilizzo dell'avanzo o sulla copertura dell'eventuale disavanzo, riportata nel primo prospetto, fornisce un'informazione attendibile sugli effetti prodotti dalle gestioni precedenti sugli esercizi immediatamente successivi. In particolare, la concreta disponibilità di un avanzo di amministrazione ha effetti diretti sul dimensionamento delle uscite; si tratta, infatti, di una risorsa di natura *straordinaria* che tende ad aumentare *provvisoriamente* la capacità di spesa corrente o di parte investimento. Questo comporta che almeno in partenza, il bilancio dell'esercizio successivo a quello in cui c'è stata l'espansione della spesa per la disponibilità di un avanzo dovrà fare a meno di questa entrata "una tantum" ed essere dimensionato senza fare affidamento sul possibile nuovo avanzo di corso di formazione (avanzo presunto). L'avanzo di amministrazione, per diventare una risorsa di entrata effettivamente "spendibile", deve essere prima quantificato e poi approvato in modo formale dal consiglio comunale.

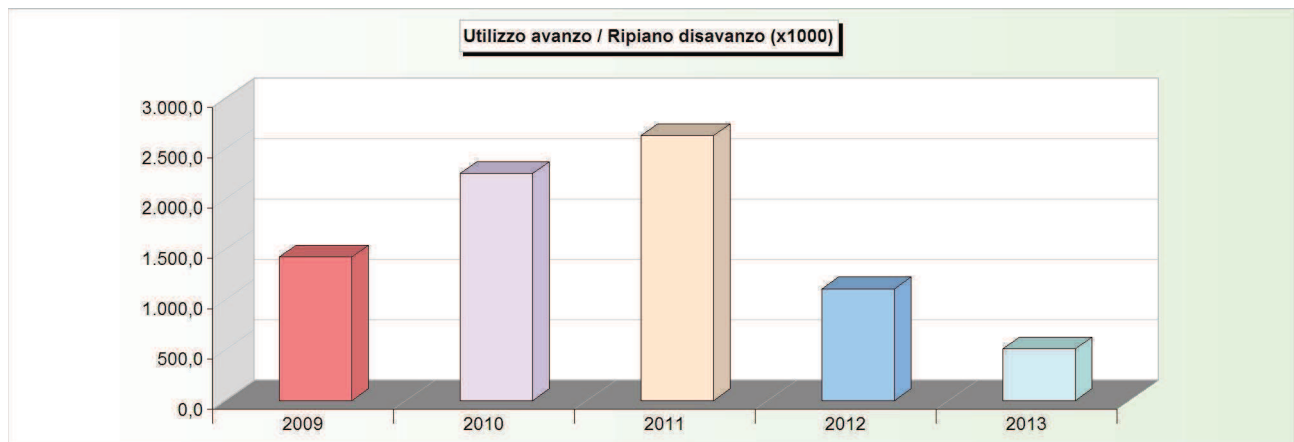
Le considerazioni appena formulate portano ad una prima conclusione circa gli effetti prodotti sugli equilibri di bilancio dall'impiego dell'avanzo. Un utilizzo costante di questa risorsa (entrata straordinaria) finalizzato ad espandere la spesa corrente (uscite ordinarie) può, in certi casi, indicare la presenza di una forte pressione della spesa corrente sulle risorse correnti (primi tre titoli di entrata), e quindi denotare una notevole rigidità tendenziale del bilancio. In quest'ultimo caso, infatti, le economie di spesa o le maggiori entrate di precedenti esercizi che hanno prodotto l'avanzo sono state costantemente destinate a coprire esigenze di spesa di natura ripetitiva (uscite correnti destinate al funzionamento del comune), con il consolidamento di questo fabbisogno. Con un'entrata straordinaria, pertanto, si tende a finanziare un tipo di uscita che è invece ordinaria, creando così una condizione di possibile instabilità.

In circostanze diverse, il ripetersi di chiusure in disavanzo sono il sicuro sintomo dell'aggravarsi della situazione che può, se non fronteggiata tempestivamente e con mezzi adeguati, portare progressivamente alla dichiarazione dello stato di dissesto. In questo caso eccezionale, non si tratta più di ripianare una condizione di temporanea eccedenza delle uscite rispetto alle entrate (disavanzo occasionale) ma di fronteggiare una costante necessità di spesa che non trova più, nelle entrate di natura ordinaria, una fonte adeguata di mezzi di sostentamento. Il comune si trova a vivere costantemente al di sopra delle proprie possibilità e non è più in condizione di ridimensionare il proprio fabbisogno. Il deficit non è più occasionale ma sta diventando strutturale.

AVANZO APPLICATO	2009	2010	2011	2012	2013
Avanzo applicato a fin. bilancio corrente	318.084,67	157.547,95	356.787,01	231.697,22	474.416,96
Avanzo applicato a fin. bilancio investimenti	1.107.962,45	2.097.200,64	2.278.368,33	878.613,31	41.249,35
<b>Totale</b>	<b>1.426.047,12</b>	<b>2.254.748,59</b>	<b>2.635.155,34</b>	<b>1.110.310,53</b>	<b>515.666,31</b>

DISAVANZO APPLICATO	2009	2010	2011	2012	2013
Disavanzo applicato al bilancio corrente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



### Servizi erogati Servizi a domanda individuale

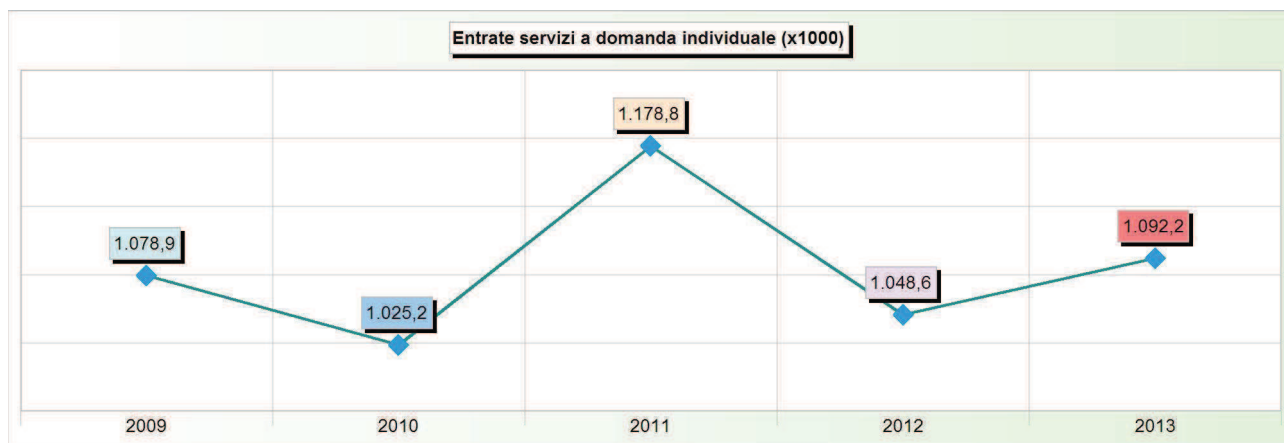
I servizi a domanda individuale raggruppano quelle attività gestite dal comune che non sono intraprese per obbligo istituzionale, che vengono utilizzate *a richiesta* dell'utente e, infine, che non sono erogate per legge a titolo gratuito. Nel capitolo introduttivo sono già state riportate le principali norme che riguardano questa categoria di prestazioni.

Entrando nell'ottica gestionale, con i dati esposti nelle tabelle che seguono è possibile osservare l'andamento nel tempo dei costi e dei proventi di questi servizi, consentendo così di individuare quale sia il tipo di politica tariffaria compatibile con le risorse di bilancio. Se la percentuale di copertura di una singola attività (rapporto tra entrate ed uscite) è un elemento oggettivo che denota il grado di importanza sociale assunto da quella prestazione, il risultato complessivo di tutti questi servizi fa emergere il costo globale posto a carico della collettività. È evidente, infatti, che la quota del costo della prestazione non addebitata agli utenti produce una perdita nella gestione del servizio che viene indirettamente posta a carico di tutta la cittadinanza, dato che il bilancio comunale di parte corrente deve comunque rimanere in pareggio. La scelta politica del livello tariffario, di stretta competenza dell'Amministrazione, va quindi a considerare numerosi aspetti sia economici che sociali, come l'impatto sul bilancio, il rapporto tra prezzo e qualità del servizio, l'effetto dell'aumento della tariffa sulla domanda, il grado di socialità, oltre ad altri fattori politico/ambientali.

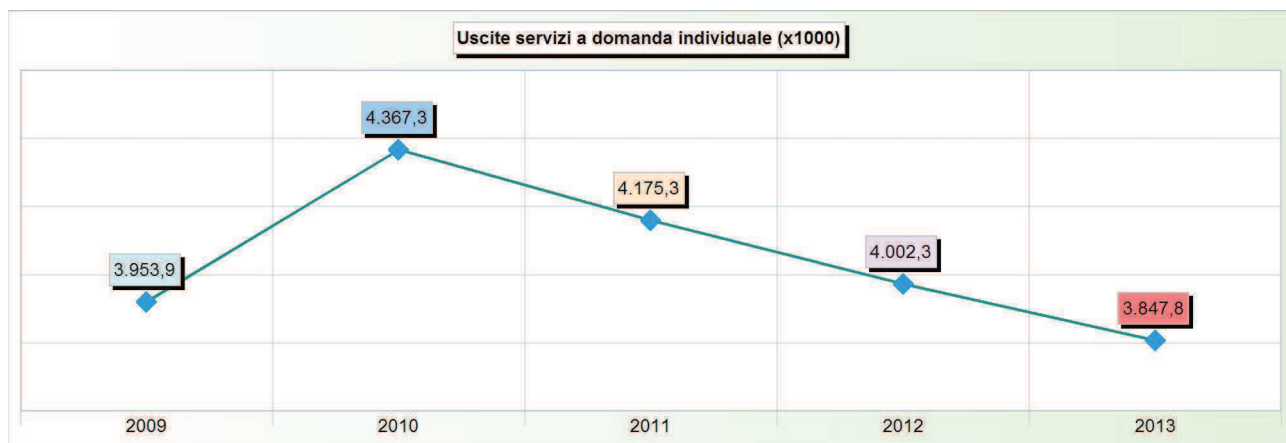
Il prospetto riporta i movimenti finanziari (accertamenti di entrata, impegni di uscita e risultato contabile) dei servizi a domanda individuale. L'elenco di queste prestazioni è tratto dal certificato sui Parametri gestionali dei servizi allegato ogni anno dal comune al conto di bilancio (Rendiconto).

SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE - RENDICONTO 2013				
SERVIZI (Accertamenti/Impegni)	Entrate (+)	Uscite (-)	Risultato	% Copertura
1 Asili nido	370.045,13	1.080.977,75	-710.932,62	34,23
2 Colonie e soggiorni stagionali, stab. termali	21.607,08	90.406,49	-68.799,41	23,90
3 Corsi extra scolastici	246.009,38	695.995,97	-449.986,59	35,35
4 Impianti sportivi	106.649,78	1.334.520,28	-1.227.870,50	7,99
5 Mercati e fiere attrezzate	157.141,20	93.109,20	64.032,00	168,77
6 Musei, gallerie e mostre	10.100,00	433.391,48	-423.291,48	2,33
7 Servizi funebri e cimiteriali	163.029,48	46.748,00	116.281,48	348,74
8 Uso di locali non istituzionali	17.593,91	72.680,00	-55.086,09	24,21
<b>Totale</b>	<b>1.092.175,96</b>	<b>3.847.829,17</b>	<b>-2.755.653,21</b>	<b>28,38</b>

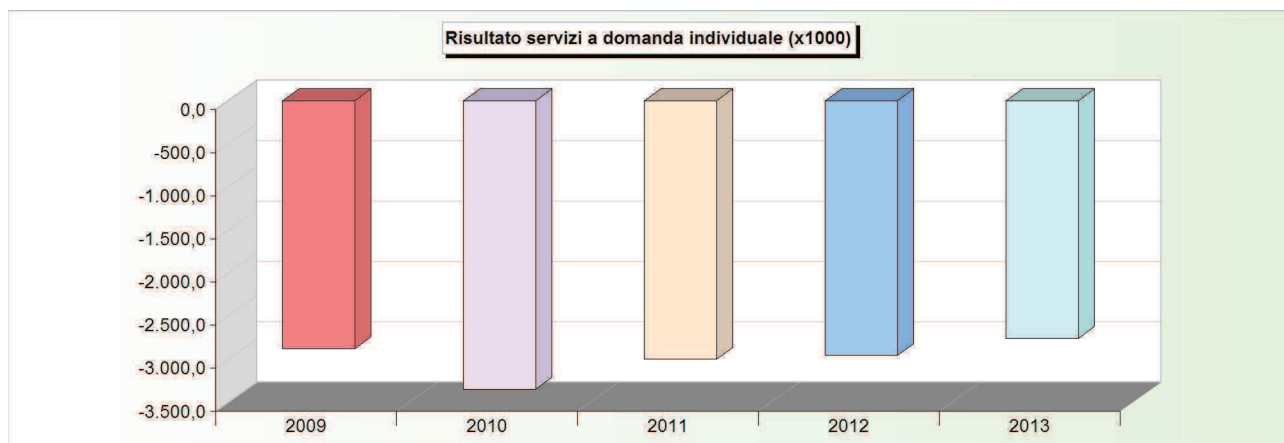
SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE ANDAMENTO ENTRATE (Accertamento)	2009	2010	2011	2012	2013
1 Asili nido	296.770,80	289.675,92	334.392,03	303.932,58	370.045,13
2 Colonie e soggiorni stagionali, stab. termali	46.895,14	41.573,12	39.891,33	24.405,59	21.607,08
3 Corsi extra scolastici	246.236,92	202.262,50	222.949,70	281.241,75	246.009,38
4 Impianti sportivi	193.989,18	189.505,60	242.380,87	129.518,23	106.649,78
5 Mercati e fiere attrezzate	140.263,19	144.516,50	155.000,00	116.564,33	157.141,20
6 Musei, gallerie e mostre	15.000,00	16.850,00	49.050,00	25.700,00	10.100,00
7 Servizi funebri e cimiteriali	130.000,00	131.359,69	125.498,98	157.095,72	163.029,48
8 Uso di locali non istituzionali	9.784,20	9.466,80	9.628,48	10.130,15	17.593,91
<b>Totale</b>	<b>1.078.939,43</b>	<b>1.025.210,13</b>	<b>1.178.791,39</b>	<b>1.048.588,35</b>	<b>1.092.175,96</b>



SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE ANDAMENTO USCITE (Impegni)	2009	2010	2011	2012	2013
1 Asili nido	944.535,23	1.041.595,21	1.087.870,32	1.054.112,49	1.080.977,75
2 Colonie e soggiorni stagionali, stab. termali	142.576,99	164.342,33	129.728,50	113.543,16	90.406,49
3 Corsi extra scolastici	526.714,00	673.042,30	679.303,21	673.343,03	695.995,97
4 Impianti sportivi	1.535.138,55	1.617.929,91	1.425.458,56	1.379.454,05	1.334.520,28
5 Mercati e fiere attrezzate	188.231,58	153.079,30	105.411,32	97.704,34	93.109,20
6 Musei, gallerie e mostre	487.108,92	604.345,11	617.608,47	546.998,60	433.391,48
7 Servizi funebri e cimiteriali	62.405,73	64.345,03	64.436,77	71.652,80	46.748,00
8 Uso di locali non istituzionali	67.180,00	48.611,04	65.434,56	65.493,65	72.680,00
<b>Totale</b>	<b>3.953.891,00</b>	<b>4.367.290,23</b>	<b>4.175.251,71</b>	<b>4.002.302,12</b>	<b>3.847.829,17</b>



SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE ANDAMENTO RISULTATO (Rendiconti 2009/2013)	2009	2010	2011	2012	2013
1 Asili nido	-647.764,43	-751.919,29	-753.478,29	-750.179,91	-710.932,62
2 Colonie e soggiorni stagionali, stab. termali	-95.681,85	-122.769,21	-89.837,17	-89.137,57	-68.799,41
3 Corsi extra scolastici	-280.477,08	-470.779,80	-456.353,51	-392.101,28	-449.986,59
4 Impianti sportivi	-1.341.149,37	-1.428.424,31	-1.183.077,69	-1.249.935,82	-1.227.870,50
5 Mercati e fiere attrezzate	-47.968,39	-8.562,80	49.588,68	18.859,99	64.032,00
6 Musei, gallerie e mostre	-472.108,92	-587.495,11	-568.558,47	-521.298,60	-423.291,48
7 Servizi funebri e cimiteriali	67.594,27	67.014,66	61.062,21	85.442,92	116.281,48
8 Uso di locali non istituzionali	-57.395,80	-39.144,24	-55.806,08	-55.363,50	-55.086,09
<b>Totale</b>	<b>-2.874.951,57</b>	<b>-3.342.080,10</b>	<b>-2.996.460,32</b>	<b>-2.953.713,77</b>	<b>-2.755.653,21</b>



A)	CONTO DEL PATRIMONIO (ATTIVO) (al LORDO del fondo ammortamento)	IMPORTI PARZIALI	CONSISTENZA INIZIALE	VARIAZIONI DAC/FINANZIARIO		VARIAZIONI DA ALTRE CAUSE		CONSISTENZA FINALE
				+	-	+	-	
I)	<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b> Costi pluriennali capitalizzati (relativo fondo ammortamento in detrazione)		988.739,35 731.608,88 <b>267.130,47</b>	20.011,84 0,00 <b>20.011,84</b>	1.841,24 0,00 <b>1.841,24</b>	0,00 10.187,51 <b>-10.187,51</b>	0,00 0,00 <b>0,00</b>	1.016.909,95 741.796,39 <b>275.113,56</b>
	<b>Totale</b>							
II)	<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>							
1)	Beni demaniali (relativo fondo di ammortamento in detrazione)		33.895.381,29 8.802.427,20 4.683.616,28 1.331.509,75 55.885.499,07 21.402.070,40 15.777.290,31 7.659.391,39 3.134.601,90 3.134.601,90 1.743.821,26 1.743.821,26 645.002,21 645.002,21 977.406,15 969.189,43 27.689,34 27.689,34 25.791,31 25.791,31 0,00 0,00	232.750,87 0,00 0,00 0,00 572.546,48 0,00 0,00 0,00 21.143,73 0,00 25.790,14 0,00 0,00 0,00 9.000,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00	90.000,00 0,00 55.000,00 0,00 213.539,03 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 133.486,14 0,00 0,00 0,00 168.984,14 0,00 78.886,45 21.143,73 0,00 25.790,14 0,00 0,00 0,00 17.216,72 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00	756.597,09 0,00 0,00 0,00 110.000,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00	33.281.535,07 8.935.913,34 4.628.616,28 1.331.509,75 56.114.506,52 21.571.054,54 15.777.290,31 7.738.277,84 3.155.745,63 3.155.745,63 1.769.611,40 1.769.611,40 645.002,21 645.002,21 986.406,15 986.406,15 27.689,34 27.689,34 25.791,31 25.791,31 0,00 0,00
	<b>Totale</b>		<b>73.697.624,43</b>	<b>1.766.273,08</b>	<b>1.239.782,09</b>	<b>-445.507,32</b>	<b>890.395,89</b>	<b>72.888.212,21</b>
III)	<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>							
1)	Partecipazioni in: a) imprese controllate b) imprese collegate c) altre imprese		20.000,00 0,00 545.778,51	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	20.000,00 0,00 545.778,51
2)	Crediti verso: a) imprese controllate b) imprese collegate c) altre imprese		0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
3)	Titoli (investimenti a medio e lungo termine)		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4)	Crediti di dubbia esigibilità (derivato il fondo svalutazione crediti)		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5)	Crediti per depositi cauzionali		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale</b>		<b>565.778,51</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>565.778,51</b>
	<b>Totale immobilizzazioni</b>		<b>74.530.533,41</b>	<b>1.786.284,92</b>	<b>1.241.623,33</b>	<b>-455.694,83</b>	<b>890.395,89</b>	<b>73.729.104,28</b>





A)	CONTO DEL PATRIMONIO (ATTIVO) (al NETTO del fondo ammortamento)	IMPORTI PARZIALI	CONSISTENZA INIZIALE	VARIAZIONI DAC/FINANZIARIO		VARIAZIONI DA ALTRE CAUSE		CONSISTENZA FINALE
				+	-	+	-	
I)	<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b> Costi pluriennali capitalizzati (relativo fondo ammortamento in detrazione)		267.130,47 731.608,88 <b>267.130,47</b>	20.011,84 0,00 <b>20.011,84</b>	1.841,24 0,00 <b>1.841,24</b>	10.187,51 0,00 <b>10.187,51</b>	10.187,51 0,00 <b>10.187,51</b>	275.113,56 741.796,39 <b>275.113,56</b>
	<b>Totale</b>							
II)	<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b> Beni demaniali (relativo fondo di ammortamento in detrazione) Terreni (patrimonio indisponibile) Terreni (patrimonio disponibile) Fabbricati (patrimonio indisponibile) (relativo fondo di ammortamento in detrazione) Fabbricati (patrimonio disponibile) (relativo fondo di ammortamento in detrazione) Macchinari, attrezzature e impianti (relativo fondo di ammortamento in detrazione) Attrezzature e sistemi informatici (relativo fondo di ammortamento in detrazione) Automezzi e motomezzi (relativo fondo di ammortamento in detrazione) Mobili e macchine d'ufficio (relativo fondo di ammortamento in detrazione) Universalità di beni (patrimonio indisponibile) (relativo fondo di ammortamento in detrazione) Universalità di beni (patrimonio disponibile) (relativo fondo di ammortamento in detrazione) Diritti reali su beni di terzi Immobilizzazioni in corso		25.092.954,09 8.802.427,20 4.683.616,28 1.331.509,75 34.463.428,67 21.402.070,40 8.117.898,92 7.659.397,39 3.134.601,90 0,00 1.743.821,26 0,00 645.002,21 8.216,72 969.189,43 0,00 27.689,34 0,00 25.791,31 0,00 0,00	232.750,87 0,00 0,00 0,00 572.546,48 0,00 0,00 0,00 21.143,73 0,00 25.790,14 0,00 0,00 9.000,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00	90.000,00 0,00 55.000,00 0,00 213.539,03 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 881.243,06	133.486,14 0,00 0,00 0,00 168.984,14 0,00 78.886,45 21.143,73 0,00 25.790,14 0,00 0,00 17.216,72 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00	890.083,23 0,00 0,00 0,00 278.984,14 0,00 78.886,45 21.143,73 0,00 25.790,14 0,00 0,00 17.216,72 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 23.798,80	24.345.621,73 8.935.913,34 4.628.616,28 1.331.509,75 34.543.451,98 21.571.054,54 8.039.012,47 7.738.277,84 3.155.745,63 1.769.611,40 0,00 645.002,21 0,00 986.406,15 0,00 27.689,34 0,00 25.791,31 0,00 0,00 <b>72.888.212,21</b>
	<b>Totale</b>		<b>73.697.624,43</b>	<b>1.766.273,08</b>	<b>1.239.782,09</b>	<b>0,00</b>	<b>1.335.903,21</b>	
III)	<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b> Partecipazioni in: a) imprese controllate b) imprese collegate c) altre imprese Crediti verso: a) imprese controllate b) imprese collegate c) altre imprese Titoli (investimenti a medio e lungo termine) Crediti di dubbia esigibilità (derivato il fondo svalutazione crediti) Crediti per depositi cauzionali		20.000,00 0,00 545.778,51 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00	20.000,00 0,00 545.778,51 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 <b>565.778,51</b>
	<b>Totale immobilizzazioni</b>		<b>74.530.533,41</b>	<b>1.786.284,92</b>	<b>1.241.623,33</b>	<b>0,00</b>	<b>1.346.090,72</b>	<b>73.729.104,28</b>



CONTO DEL PATRIMONIO (PASSIVO)		IMPORTI PARZIALI	CONSISTENZA INIZIALE	VARIAZIONI DAC/FINANZIARIO		VARIAZIONI DA ALTRE CAUSE		CONSISTENZA FINALE
				+	-	+	-	
A) <b>PATRIMONIO NETTO</b>								
I) Netto patrimoniale			36.306.377,64	0,00	0,00	0,00	926.641,68	35.379.735,96
II) Netto da beni demaniali			7.349.201,07	0,00	0,00	0,00	7.349.201,07	7.349.201,07
			<b>43.655.578,71</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>926.641,68</b>	<b>42.728.937,03</b>
B) <b>CONFERIMENTI</b>								
I) Conferimenti da trasferimenti in c/capitale			12.171,01	448.122,07	39.613,52	0,00	420.679,56	0,00
II) Conferimenti da concessioni di edificare			1.694.573,00	724.623,95	0,00	0,00	470.392,94	1.948.804,01
			<b>1.706.744,01</b>	<b>1.172.746,02</b>	<b>39.613,52</b>	<b>0,00</b>	<b>891.072,50</b>	<b>1.948.804,01</b>
C) <b>DEBITI</b>								
I) Debiti di finanziamento:			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1) per finanziamenti a breve termine				388.376,25	0,00	0,00	0,00	0,00
2) per mutui e prestiti			13.469.023,39	0,00	1.029.763,28	0,00	0,00	12.827.636,36
3) per prestiti obbligazionari			25.910.785,61	0,00	1.403.556,29	0,00	0,00	24.507.229,32
4) per debiti pluriennali			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Debiti di funzionamento			4.677.169,41	4.832.010,07	4.296.292,32	0,00	0,00	5.212.887,16
Debiti per IVA			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Debiti per anticipazioni di cassa			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Debiti per somme anticipate da terzi			1.562.154,06	523.415,91	1.392.927,90	0,00	0,00	692.642,07
Debiti verso:								
1) imprese controllate			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2) imprese collegate			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3) altri (aziende speciali, consorzi, istituzioni)			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altri debiti			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			<b>45.619.132,47</b>	<b>5.743.802,23</b>	<b>8.122.539,79</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>43.240.394,91</b>
D) <b>RATEI E RISCONTI</b>								
I) Ratei passivi			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
II) Risconti passivi			4.047.622,87	0,00	0,00	8.041.700,34	4.047.622,87	8.041.700,34
			<b>4.047.622,87</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.041.700,34</b>	<b>4.047.622,87</b>	<b>8.041.700,34</b>
			<b>95.029.078,06</b>	<b>6.916.548,25</b>	<b>8.162.153,31</b>	<b>8.041.700,34</b>	<b>5.865.337,05</b>	<b>95.959.836,29</b>
E) <b>CONTI D'ORDINE</b>								
F) IMPEGNI OPERE DA REALIZZARE			5.107.072,27	699.900,32	4.924.039,01	0,00	0,00	882.933,58
G) CONFERIMENTI IN AZIENDE SPECIALI			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BENI DI TERZI			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			<b>5.107.072,27</b>	<b>699.900,32</b>	<b>4.924.039,01</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>882.933,58</b>

Comune di Crema, il 13/03/2014

Il Segretario

Il legale rappresentante

Il responsabile del servizio finanziario

DE GIROLAMO MARIA CATERINA

BONALDI STEFANIA

FICARELLI MARIO

Timbro  
dell'ente

CONTO ECONOMICO		IMPORTI		
		PARZIALI	TOTALI	COMPLESSIVI
A)	<b>PROVENTI DELLA GESTIONE</b>			
1)	Proventi tributari	15.473.767,06		
2)	Proventi da trasferimenti	3.087.627,15		
3)	Proventi da servizi pubblici	4.411.541,48		
4)	Proventi da gestione patrimoniale	1.946.232,38		
5)	Proventi diversi	4.275.542,38		
6)	Proventi da concessioni da edificare	0,00		
7)	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00		
8)	Variazione nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	0,00		
	<b>Totale proventi della gestione (A)</b>		29.194.710,45	
B)	<b>COSTI DELLA GESTIONE</b>			
9)	Personale	6.862.533,03		
10)	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	328.120,86		
11)	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	0,00		
12)	Prestazioni di servizi	16.741.503,77		
13)	Utilizzo beni di terzi	277.742,27		
14)	Trasferimenti	3.533.295,06		
15)	Imposte e tasse	454.164,76		
16)	Quote di ammortamento d'esercizio	455.694,83		
	<b>Totale costi di gestione (B)</b>		28.653.054,58	
	<b>Risultato della gestione (A-B)</b>			541.655,87
C)	<b>PROVENTI ED ONERI DA AZIENDE SPECIALI PARTECIPATE</b>			
17)	Utili	80.041,54		
18)	Interessi su capitale in dotazione	0,00		
19)	Trasferimenti ad aziende speciali e partecipate	0,00		
	<b>Totale (C) (17+18-19)</b>		80.041,54	
	<b>Risultato della gestione operativa (A-B+/-C)</b>			621.697,41
D)	<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>			
20)	Interessi attivi	34.554,67		
21)	Interessi passivi:			
	- su mutui e prestiti	1.663.142,56		
	- su obbligazioni	1.426.989,07		
	- su anticipazioni	236.153,49		
	- per altre cause	0,00		
	<b>Totale (D) (20-21)</b>		-1.628.587,89	
E)	<b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>			
	<b>Proventi</b>			
22)	Insussistenze del passivo	685.104,44		
23)	Sopravvenienze attive	0,00		
24)	Plusvalenze patrimoniali	18.543,93		
	<b>Totale proventi (e.1) (22+23+24)</b>	703.648,37		
	<b>Oneri</b>			
25)	Insussistenze dell'attivo	340.490,13		
26)	Minusvalenze patrimoniali	0,00		
27)	Accantonamento per svalutazione crediti	0,00		
28)	Oneri straordinari	282.909,44		
	<b>Totale oneri (e.2) (25+26+27+28)</b>	623.399,57		
	<b>Totale (E) (e.1 - e.2)</b>		80.248,80	
	<b>Risultato economico dell'esercizio (A-B+/-C+/-D+/-E)</b>			-926.641,68

Comune di Crema, il 13/03/2014

Timbro  
dell'Ente

Il Segretario  
DE GIROLAMO MARIA CATERINA

Il legale rappresentante dell'ente  
BONALDI STEFANIA

Il responsabile del servizio finanziario  
FICARELLI MARIO



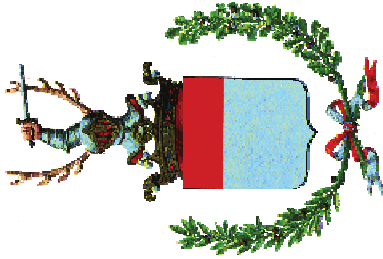
# COMUNE DI CREMA

## Servizi Finanziari



# RENDICONTO DI GESTIONE

## 2013



# ELENCO

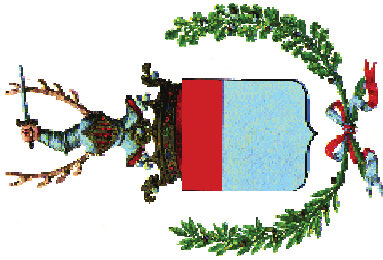
# TABELLE

**COMUNE DI CREMA - SERVIZI FINANZIARI - RENDICONTO 2013**

**N. TABELLA E DESCRIZIONE**

- 1 QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO - RIEPILOGO PER TITOLI - ENTRATE E SPESE DI COMPETENZA - con grafico
- 2 RIEPILOGO PER TITOLI E RESIDUI DA RIPORTARE
- 3 PATTO DI STABILITA'
- 4 EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE E DI PARTE STRAORDINARIA - RISULTATI DIFFERENZIALI
- 5 QUADRO RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA - RISULTATO FINALE ESERCIZIO FINANZIARIO
- 6 QUADRO RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE COMPETENZA
- 7 APPLICAZIONE DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE
- 8 ATTESTAZIONE AVANZO DI AMMINISTRAZIONE DELL'ANNO
- 9 CONTO DEL TESORIERE
- 10 PAREGGIO FINANZIAMENTI
- 11 ENTRATE - RIEPILOGO PER CODICE FINANZIAMENTO
- 12 SPESE - RIEPILOGO PER CODICE FINANZIAMENTO
- 13 SERVIZI AI CITTADINI - CON EVIDENZIATA LA SPESA CHE RIMANE A CARICO DELLA COLLETTIVITA'
- 14 ENTRATE - PER CATEGORIA - con grafico
- 15 SPESE CORRENTI - ELENCO DELLE FUNZIONI - con grafico
- 16 SPESE CORRENTI - ELENCO DEGLI INTERVENTI - con grafico
- 17 SPESE CORRENTI - INTERVENTI PER CENTRI DI COSTO
- 18 ENTRATE CORRENTI - PER PEG - con grafico
- 19 SPESE CORRENTI - PER PEG - con grafico
- 20 SPESE CORRENTI - PEG PER INTERVENTI
- 21 SPESE CORRENTI - PEG PER TIPOLOGIA DI COSTO - con grafici
- 22 SPESE CORRENTI - PEG PER CENTRI DI COSTO
- 23 SERVIZIO A DOMANDA INDIVIDUALE
- 24 SERVIZI PRODUTTIVI - NETTEZZA URBANA
- 25 FONDO CASSA E RIEPILOGO CONTO VINCOLATO MUTUI IN BANCA D'ITALIA
- 26 FONDO CASSA E RIEPILOGO CONTO VINCOLATO ONERI URBANIZZAZIONE
- 27 ONERI DI URBANIZZAZIONE - ENTRATE E SPESE
- 28 SPESE FINANZIATE CON SANZIONI PER VIOLAZIONI AL CODICE DELLA STRADA - ENTRATE E SPESE
- 29 SPESE CORRENTI NON RIPETITIVE - FINANZIATE CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE - DETTAGLIO
- 30 SPESE DI INVESTIMENTO - FINANZIATE CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE - DETTAGLIO





# ELENCO TABELLE

(Cecilia)

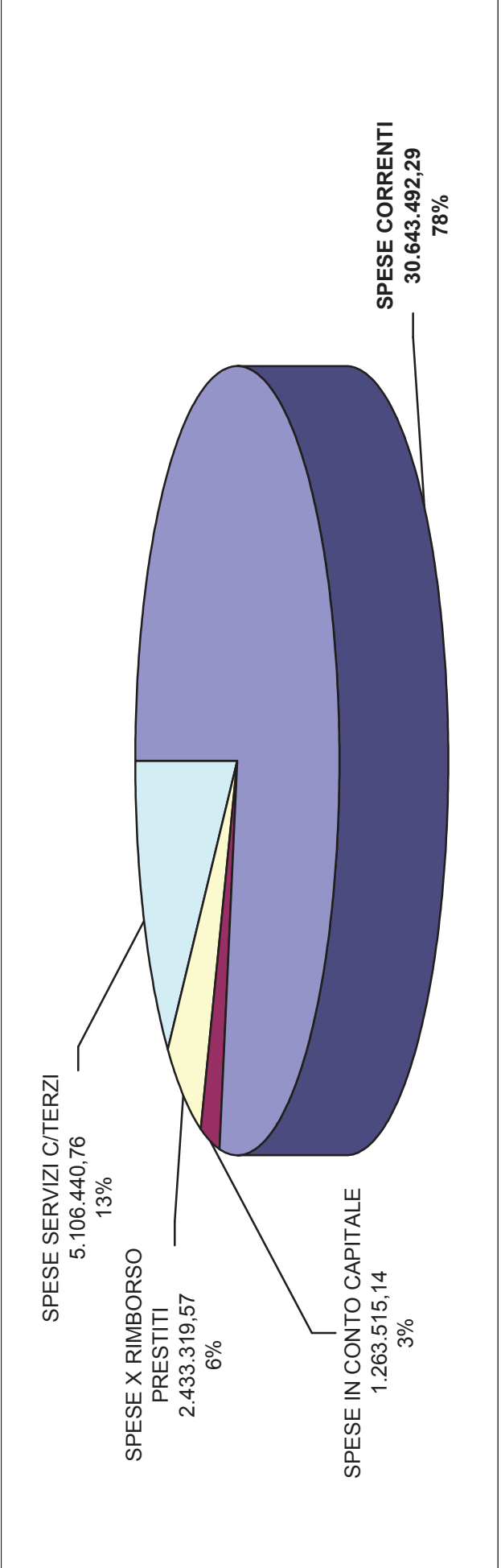
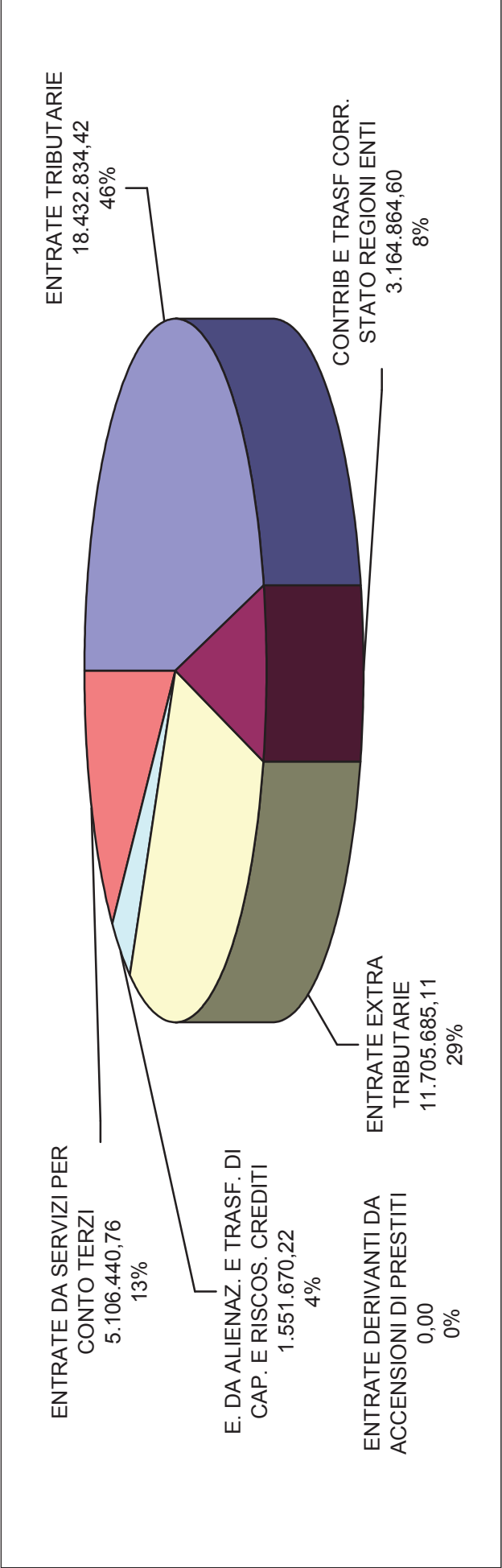
**COMUNE DI CREMA - SERVIZI FINANZIARI - RENDICONTO 2013**

**N. TABELLA E DESCRIZIONE**

- 31 SPESE DI INVESTIMENTO - RIEPILOGO PER FUNZIONI
- 32 SPESE DI INVESTIMENTO - RIEPILOGO PER INTERVENTI
- 33 SPESE DI INVESTIMENTO - RIEPILOGO PER CODICE FINANZIAMENTO
- 34 RIEPILOGO SERVIZI PER CONTO TERZI
- 35 RIEPILOGO RESIDUI ATTIVI E PASSIVI AL 31 DICEMBRE
- 36 TABELLE SMALTIMENTO / ACCUMULO DEI RESIDUI
- 37 LIMITE DI INDEBITAMENTO
- 38 DATI SULL'INDEBITAMENTO
- 39 ENTI A PARTECIPAZIONE DIRETTA COMUNALE
- 40 INDICATORI FINANZIARI DELL'ANNO
- 41 INDICATORI FINANZIARI ULTIMI CINQUE ANNI
- 42 ATTESTAZIONE

ENTRATE E SPESE DI COMPETENZA - PER TITOLI

GRAFICO



QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO - RIEPILOGO PER TITOLI - ENTRATE E SPESE DI COMPETENZA

Tabella 1

ENTRATE		2012	2013	2013	2013	%
Titolo e descrizione		Rendiconto	Previsione	Assestato	Rendiconto	Rend
E1	ENTRATE TRIBUTARIE +	23.233.343,97	21.400.452,99	22.595.639,30	18.432.834,42	46,13
	CONTRIB E TRASF CORR. STATO REGIONI					
E2	ENTI +	273.478,87	280.774,10	3.215.589,57	3.164.864,60	7,92
	ENTRATE EXTRA TRIBUTARIE +					
E3	ENTRATE EXTRA TRIBUTARIE +	8.598.051,30	13.694.686,40	13.871.826,83	11.705.685,11	29,29
	E. DA ALIENAZ. E TRASF. DI CAP. E					
E4	RISCOS. CREDITI +	1.935.334,59	2.862.025,00	3.277.525,00	1.551.670,22	3,88
	ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONI DI					
E5	PRESTITI +	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00
	ENTRATE DA SERVIZI PER CONTO TERZI +	11.004.155,94	9.030.450,00	10.036.513,18	5.106.440,76	12,78
	SOMMA +	45.044.364,67	47.269.388,49	52.998.093,88	39.961.495,11	100
	RISULTATO D'AMM. DA COMPETENZA DELL'ANNO -	924.465,84	0,00	0,00	1.030.393,66	
	SOMMA +	44.119.898,83	47.269.388,49	52.998.093,88	38.931.101,45	
	AVANZO AMM. USATO PER IL PAREGGIO DI BILANCIO +	1.110.310,53	1.481.050,16	1.793.550,16	515.666,31	
	TOTALE	45.230.209,36	48.750.438,65	54.791.644,04	39.446.767,76	

SPESE		2012	2013	2013	2013	%
Titolo e descriz.		Rendiconto	Previsione	Assestato	Rendiconto	Rend
S1	SPESE CORRENTI	28.078.939,29	32.538.956,88	36.859.883,09	30.643.492,29	77,68
	SPESE IN CONTO CAPITALE	1.701.395,63	3.272.270,56	3.986.486,56	1.263.515,14	3,20
	SPESE X RIMBORSO PRESTITI	4.445.718,50	3.908.761,21	3.908.761,21	2.433.319,57	6,17
	SPESE SERVIZI C/TERZI	11.004.155,94	9.030.450,00	10.036.513,18	5.106.440,76	12,95
	SOMMA	45.230.209,36	48.750.438,65	54.791.644,04	39.446.767,76	100
	SOMMA	45.230.209,36	48.750.438,65	54.791.644,04	39.446.767,76	
	TOTALE	45.230.209,36	48.750.438,65	54.791.644,04	39.446.767,76	

RIEPILOGO PER TITOLI E RESIDUI DA RIPORTARE

Tabella 2

ENTRATE		COMPETENZA					RESIDUI					TOTALE Riscossioni D + H	TOTALE Residui da riportare E + L
		Previsione A	Assestato B	Accertamenti C	Riscossioni D	Residui da riportare E	Mag/min entrate C - B	Residui conservati F	Impegni G	Riscossioni H	Residui cancellati I	Residui da riportare L	
	ENTRATE												
E 1	TRIBUTARIE	21.400.452,99	22.595.639,30	18.432.834,42	14.370.181,28	4.062.653,14	-4.162.804,88	1.103.585,78	1.103.585,78	1.024.784,01	0,00	78.801,77	4.141.454,91
	CONTRIB E												
E 2	TRASF.ENTI	280.774,10	3.215.589,57	3.164.864,60	3.071.960,40	92.904,20	-50.724,97	15.666,75	15.666,75	15.666,75	0,00	0,00	92.904,20
	E. EXTRA												
E 3	TRIBUTARIE	13.694.886,40	13.871.826,83	11.705.685,11	7.819.542,11	3.886.143,00	-2.166.141,72	3.190.539,59	2.975.673,53	2.518.108,74	214.866,06	457.564,79	4.343.707,79
E 4	ALIENAZ E TRASF.CAP	2.862.025,00	3.277.525,00	1.551.670,22	1.268.525,81	283.144,41	-1.725.854,78	231.507,76	191.211,39	99.249,11	40.296,37	91.962,28	375.106,69
E 5	PRESTITI	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	-1.000,00	221.754,44	221.754,44	0,00	0,00	221.754,44	221.754,44
	SERVIZI												
E 6	CONTO TERZI	9.030.450,00	10.036.513,18	5.106.440,76	4.813.224,10	293.216,66	-4.930.072,42	2.412.491,48	2.287.550,26	181.679,76	124.941,22	2.105.870,50	2.399.087,16
E	AVANZO	1.481.050,16	1.793.550,16										
	TOTALE	48.750.438,65	54.791.644,04	39.961.495,11	31.343.433,70	8.618.061,41	-13.036.598,77	7.175.545,80	6.795.442,15	3.839.488,37	380.103,65	2.955.953,78	11.574.015,19

SPESE		COMPETENZA					RESIDUI					TOTALE Pagamenti D + H	TOTALE Residui da riportare E + L
		Previsione A	Assestato B	Impegni C	Mandati D	Residui da riportare E	Economie C - B	Residui conservati F	Impegni G	Pagamenti H	Residui cancellati I	Residui da riportare L	
	SPESE												
S 1	CORRENTI	32.538.956,88	36.859.883,09	30.643.492,29	25.811.482,22	4.832.010,07	-6.216.390,80	4.677.169,41	4.053.449,16	3.672.572,07	623.720,25	380.877,09	5.212.887,16
	INVESTIMENT												
S 2	I	3.272.270,56	3.986.486,56	1.263.515,14	563.614,82	699.900,32	-2.722.971,42	5.107.072,27	524.460,30	341.427,04	4.582.611,97	183.033,26	882.933,58
	RIMBORSO												
S 3	PRESTITI	3.908.761,21	3.908.761,21	2.433.319,57	2.044.943,32	388.376,25	-1.475.441,64	1.611.623,75	1.611.623,75	0,00	0,00	1.611.623,75	2.000.000,00
	SERVIZI												
S 4	CONTO TERZI	9.030.450,00	10.036.513,18	5.106.440,76	4.583.024,85	523.415,91	-4.930.072,42	1.562.154,06	1.500.769,87	1.331.543,71	61.384,19	169.226,16	692.642,07
	TOTALE	48.750.438,65	54.791.644,04	39.446.767,76	33.003.065,21	6.443.702,55	-15.344.876,28	12.958.019,49	7.690.303,08	5.345.542,82	5.267.716,41	2.344.760,26	8.788.462,81

PATTO DI STABILITA'

Tabella 3

Descrizione		2013			2013			Rendiconto con arrotond	
			Previsione	Assestato		Rendiconto		entrate	spese
ENTRATE TITOLO 1 (ACCERTAMENTI COMPETENZA)	( + )		21.400.452,99	22.595.639,30		18.432.834,42		18.433	
ENTRATE TITOLO 2 (ACCERTAMENTI COMPETENZA)	( + )		280.774,10	3.215.589,57		3.164.864,60		3.165	
ENTRATE TITOLO 3 (ACCERTAMENTI COMPETENZA)	( + )		13.694.686,40	13.871.826,83		11.705.685,11		11.706	
SOMMA ENTRATE CORRENTI	( + )		35.375.913,49	39.683.055,70		33.303.384,13			
SPESE CORRENTI TITOLO 1 (IMPEGNI COMPETENZA)	( - )		32.538.956,88	36.859.883,09		30.643.492,29			30.643
SALDO FINANZIARIO DI PARTE CORRENTE			2.836.956,61	2.823.172,61		2.659.891,84			
ENTRATE TITOLO 4 (RISCOSSIONI COMPETENZA + RISCOSSIONI RESIDUI)	( + )		2.862.025,00	1.289.536,70		1.367.774,92		1.368	
RISCOSSIONI DI CREDITI	( - )		0,00	0,00		0,00			
SPESE TITOLO 2 (PAGAMENTI COMPETENZA + RESIDUI)	( - )		2.562.462,42	1.128.623,33		905.041,86			905
CONCESSIONI DI CREDITI (PAGAMENTI)	( + )		0,00	0,00		0,00			
SALDO FINANZIARIO PARTE CAPITALE			299.562,58	160.913,37		462.733,06			
SALDO FINANZIARIO DI COMPETENZA MISTO RISULTANTE DAL BILANCIO			3.136.519,19	2.984.085,98		3.122.624,90			
ESCLUSIONE RIMBORSO IMU IMMOBILI COMUNALI			0,00	-249.085,98		-246.085,98		-246	
INTEGRAZIONE FSC 2012			0,00	0,00		-83.675,47		-84	
SALDO FINANZIARIO DI COMPETENZA MISTO RETTIFICATO RISULTANTE DAL BILANCIO			3.136.519,19	2.735.000,00		2.792.863,45			

Risultati finali	Previsione	Assestato	Rendiconto
SALDO FINANZIARIO DI COMPETENZA MISTO CONSENTITO DALLE NORME	3.136.519,19	2.997.000,00	2.997.000,00
RIDUZIONE PATTO REGIONALE VERTICALE	0,00	-127.000,00	-127.000,00
RIDUZIONE PATTO REGIONALE VERTICALE INCENTIVATO	0,00	-135.000,00	-135.000,00
SALDO FINANZIARIO DI COMPETENZA MISTO RETTIFICATO CONSENTITO DALLE NORME	3.136.519,19	2.735.000,00	2.735.000,00
RIPORTO SALDO FINANZIARIO DI COMPETENZA MISTO RETTIFICATO RISULTANTE DAL BILANCIO	3.136.519,19	2.735.000,00	2.792.863,45
DIFFERENZA	0,00	0,00	57.863,45

	34.342	31.548
		2.735
		2.794
		59

IL RENDICONTO E' IN LINEA CON IL RISPETTO DEL PATTO DI STABILITA'

Tabella 4

EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE					2013		2013		2013	
	tit	cat - funz	int	fin	Descrizione	linea	Previsione	Assestato	Rendiconto	
E	1				E. TRIBUTARIE		21.400.452,99	22.595.639,30	18.432.834,42	
E	2				TRASFERIMENTI CORRENTI DA STATO, REGIONI, ENTI		280.774,10	3.215.589,57	3.164.864,60	
E	3				E. EXTRATRIBUTARIE		13.694.686,40	13.871.826,83	11.705.685,11	
					SOMMA ENTRATE CORRENTI	A	35.375.913,49	39.683.055,70	33.303.384,13	
S	1				SPESE CORRENTI	B	32.538.956,88	36.859.883,09	30.643.492,29	
S	3				RIMBORSO PRESTITI (parte del titolo 3*)	C	2.907.761,21	2.907.761,21	2.044.943,32	
					DIFFERENZA DI PARTE CORRENTE (A-B-C)	D	-70.804,60	-84.588,60	614.948,52	
S	1			40	AVANZO DESTINATO A SPESE CORRENTI	E	79.804,60	94.804,60	86.040,71	
S	1			50	E. PATRIM. (OOUU) CHE FINANZIANO SPESE CORRENTI	F	0,00	0,00	0,00	
S	2			12	E.CORRENTI CIMITERI CHE FINANZIANO INVESTIMENTI		0,00	0,00	0,00	
S	2			29	E.CORRENTI CDS CHE FINANZIANO INVESTIMENTI		0,00	0,00	0,00	
S	2			70	E.CORRENTI CHE FINANZIANO INVESTIMENTI		9.000,00	10.216,00	10.216,00	
					SOMMA ENTRATE CORRENTI PER INVESTIMENTI	G	9.000,00	10.216,00	10.216,00	
					ENTRATE DIVERSE USATE PER RIMBORSO QUOTE CAPITALE	H	0,00	0,00	0,00	
					SALDO DI PARTE CORRENTE (D+E+F-G+H)		0,00	0,00	690.773,23	

EQUILIBRIO DI PARTE STRAORDINARIA					Descrizione	linea	Previsione	Assestato	Rendiconto
E	4				ENTRATE PATRIMONIALI		2.862.025,00	3.277.525,00	1.551.670,22
E	5	2			PRESTITI A BREVE		0,00	0,00	0,00
E	5	3			MUTUI		0,00	0,00	0,00
E	5	4			PRESTITI OBBLIGAZIONARI		0,00	0,00	0,00
E	5				SOMMA ACCENSIONE DI PRESTITI		0,00	0,00	0,00
					SOMMA TITOLO 4 E 5	M	2.862.025,00	3.277.525,00	1.551.670,22
S	2				SPESE DI INVESTIMENTO	N	3.272.270,56	3.986.486,56	1.283.515,14
					DIFFERENZA DI PARTE CAPITALE (M-N)	P	-410.245,56	-708.961,56	288.155,08
					ENTRATE CORRENTI CHE FINANZIANO INVESTIMENTI	G	9.000,00	10.216,00	10.216,00
S	2			8	AA APPLICATO A SPESE DI INVESTIMENTO		20.000,00	0,00	0,00
S	2			10	AA DA ONERI PER INVESTIMENTI		28.245,56	28.245,56	0,00
S	2			13	AA DA MUTUI ESTINTI		0,00	312.500,00	0,00
S	2			14	AA DA MUTUI DA DEVOLVERE		163.000,00	163.000,00	0,00
S	2			21	AA DA MUTUI EROGATI		0,00	0,00	0,00
S	2			41	AA SENZA VINCOLI PER SPESE DI INVESTIMENTO		190.000,00	195.000,00	41.249,35
					SOMMA AVANZO APPLICATO A SPESE DI INVESTIMENTO	Q	401.245,56	698.745,56	41.249,35
S	1			50	ENTRATE PATRIMONIALI CHE FINANZIANO SPESE CORRENTI	F	0,00	0,00	0,00
S					ENTRATE DIVERSE USATE PER RIMBORSO QUOTE CAPITALE	H	0,00	0,00	0,00
					SALDO DI PARTE CAPITALE (P+Q-F+G-H)		0,00	0,00	339.620,43

					SOMMA DIFF = AVANZO AMM. DA COMPETENZA		0,00	0,00	1.030.393,66
--	--	--	--	--	--	--	------	------	--------------

\* Qui sotto il dato da riportare alla linea "C" cioè il tit.3 depurato dell'int. 1 rimborso anticipi di cassa e della quota mutui estinti anticipatamente con nuovo indebitamento o uso dell'avanzo.

S	3				TOTALE TITOLO 3	+	3.908.761,21	3.908.761,21	2.433.319,57
S	3		1		RIMBORSO ANTICIPO TESORERIA	-	1.000,00	1.000,00	0,00
S	3			41	RIMBORSO PRESTITI FIN CON AA SENZA VINCOLI	-	1.000.000,00	1.000.000,00	388.376,25
					IMPORTO DA METTERE NELLA LINEA "C"	C	2.907.761,21	2.907.761,21	2.044.943,32



QUADRO RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE COMPETENZA

Tabella 6

RISCOSSIONI DI COMPETENZA	A		( + )	31.343.433,70
PAGAMENTI DI COMPETENZA	B		( - )	33.003.065,21
DIFFERENZA DI CASSA	C	(A-B)	( + )	-1.659.631,51
RESIDUI ATTIVI DA COMPETENZA	D		( + )	8.618.061,41
RESIDUI PASSIVI DA COMPETENZA	E		( - )	6.443.702,55
DIFFERENZA DA RESIDUI	F	(D-E)		2.174.358,86
AVANZO O DISAVANZO DI COMPETENZA DELL'ANNO	G	(C+F)		514.727,35
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE APPLICATO AL RENDICONTO	H	2013		515.666,31
RISULTATO FINALE - AVANZO DI AMMINISTRAZIONE DA COMPETENZA	I	(G+H)		1.030.393,66



APPLICAZIONE DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE

**Tabella 7**

		2012		2013		2013		2013	
tit	fin	DESCRIZIONE		RENDICONTO Avanzo da gestione finanziaria	PREVISIONE Avanzo che si prevedeva di applicare	ASSESTATO Avanzo che si prevedeva di applicare	RENDICONTO Avanzo applicato	RIMANENZA NON USATA rend. 2012 - rend. 2013	
S 2	8	AAAA DA INVESTIMENTI		243.385,22	20.000,00	0,00	0,00	243.385,22	
S 2	10	AAAA DA ONERI DI URBANIZZAZIONE		700.932,37	28.245,56	28.245,56	0,00	700.932,37	
S 2	13	AAAA DA MUTUI EROGATI ESTINTI CDP		623.449,12	0,00	312.500,00	0,00	623.449,12	
S 2	14	AAAA DA MUTUI CDP		221.754,44	163.000,00	163.000,00	0,00	221.754,44	
S 2	18	AAAA DA MUTUI CSPOST		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
S 2	19	AAAA DA MUTUI EROGATI ALTRI MUTUI		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
S 2	21	AAAA DA MUTUI EROGATI CDP		93.911,34	0,00	0,00	0,00	93.911,34	
S 2	41	AAAA SENZA VINCOLO DI DESTINAZIONE PER INVESTIMENTI		209.296,09	190.000,00	195.000,00	41.249,35	168.046,74	
S 3	41	AAAA SENZA VINCOLI PER RIMBORSO MUTUI		1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	388.376,25	611.623,75	
S 1	40	AAAA SENZA VINCOLO PER SPESE CORRENTI		94.804,60	79.804,60	94.804,60	86.040,71	8.763,89	
		<b>TOTALE</b>		<b>3.187.533,18</b>	<b>1.481.050,16</b>	<b>1.793.550,16</b>	<b>515.666,31</b>	<b>2.671.866,87</b>	
		Riepilogo		Rendiconto	Previsione	Assestato	Rendiconto	Rimanenza non usata	
		AAAA DA INVESTIMENTI FIN 8		243.385,22	20.000,00	0,00	0,00	243.385,22	
		AAAA CON VINCOLO DI DESTINAZIONE PER INVESTIMENTI FIN 10+13+14+18+19+21		1.640.047,27	191.245,56	503.745,56	0,00	1.640.047,27	
		AAAA SENZA VINCOLO DI DESTINAZIONE FIN 40+41		1.304.100,69	1.269.804,60	1.289.804,60	515.666,31	788.434,38	
		<b>TOTALE</b>		<b>3.187.533,18</b>	<b>1.481.050,16</b>	<b>1.793.550,16</b>	<b>515.666,31</b>	<b>2.671.866,87</b>	
		Riepilogo		Rendiconto	Previsione	Assestato	Rendiconto	Rimanenza non usata	
		AAAA PER FINANZIAMENTO SPESE DI INVESTIMENTO		2.092.728,58	401.245,56	698.745,56	41.249,35	2.051.479,23	
		AAAA PER RIMBORSO MUTUI (da considerare spesa corrente)		1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	388.376,25	611.623,75	
		AAAA PER SPESE CORRENTI NON RIPETITIVE		94.804,60	79.804,60	94.804,60	86.040,71	8.763,89	
		<b>TOTALE</b>		<b>3.187.533,18</b>	<b>1.481.050,16</b>	<b>1.793.550,16</b>	<b>515.666,31</b>	<b>2.671.866,87</b>	

ATTESTAZIONE AVANZO DI AMMINISTRAZIONE DELL'ANNO

Tabella 8

	T	fin	DESCRIZIONE	RIMANENZA AVANZO AMM. 2012 NON USATO	SALDO RESIDUI CANCELLATI	AVANZO DA RESIDUI rimanenza +saldo res canc	AVANZO DELL'ANNO	RISULTATO FINALE AVANZO AMM. AA da residui + AA dell'anno
	S	2	8	AAAA DA INVESTIMENTI	243.385,22	1.782.358,83	2.025.744,05	2.025.744,05
	S	2	10	AA,AA DA OOUU	700.932,37	908.251,21	1.609.183,58	1.948.804,01
	S	2	13	AAAA DA MUTUI EROGATI ESTINTI	623.449,12	952.040,47	1.575.489,59	1.575.489,59
	S	2	14	AAAA DA MUTUI CDP	221.754,44	0,00	221.754,44	221.754,44
	S	2	18	AAAA DA MUTUI CSPORT	0,00	88.742,32	88.742,32	88.742,32
	S	2	19	AAAA DA MUTUI EROGATI ALTRI MUTUI	0,00	79.315,06	79.315,06	79.315,06
	S	2	21	AAAA DA MUTUI EROGATI CDP	93.911,34	0,00	93.911,34	93.911,34
	S	2	41	AAAA SENZA VINCOLO PER INVESTIMENTI	168.046,74	718.696,84	886.743,58	1.189.140,56
	S	3	41	AA SENZA VINCOLI PER RIMBORSO PRESTITI	611.623,75	0,00	611.623,75	1.000.000,00
	S	1	40	AAAA SENZA VINCOLO PER SPESE CORRENTI	8.763,89	358.208,03	366.971,92	366.971,92
			TOTALE	2.671.866,87	4.887.612,76	7.559.479,63	1.030.393,66	8.589.873,29

		RIEPILOGO	RIMANENZA	SALDO RESIDUI CANCELLATI	AVANZO DA RESIDUI	AVANZO DELL'ANNO	RISULTATO FINALE
		AAAA PER SPESE DI INVESTIMENTO FIN 8	411.431,96	2.501.055,67	2.912.487,63	302.396,98	3.214.884,61
		AAAA VINCOLATO PER INVESTIMENTI FIN 10+13+14+18+19+21	1.640.047,27	2.028.349,06	3.668.396,33	339.620,43	4.008.016,76
		AAAA SENZA VINCOLO DI DESTINAZIONE FIN 40+41	620.387,64	358.208,03	978.595,67	388.376,25	1.366.971,92
		TOTALE	2.671.866,87	4.887.612,76	7.559.479,63	1.030.393,66	8.589.873,29

		RIEPILOGO	RIMANENZA	SALDO RESIDUI CANCELLATI	AVANZO DA RESIDUI	AVANZO DELL'ANNO	RISULTATO FINALE
		AAAA VINCOLATO PER INVESTIMENTI	1.883.432,49	3.810.707,89	5.694.140,38	339.620,43	6.033.760,81
		AAAA SENZA VINCOLI PER RIMBORSO PRESTITI	611.623,75	0,00	611.623,75	388.376,25	1.000.000,00
		AAAA SENZA VINCOLO DI DESTINAZIONE	176.810,63	1.076.904,87	1.253.715,50	302.396,98	1.556.112,48
		TOTALE	2.671.866,87	4.887.612,76	7.559.479,63	1.030.393,66	8.589.873,29

CONTO DEL TESORIERE

Tabella 9

FONDO CASSA		01/01/2013	( + )	8.970.006,87
RISCOSSIONI	IN CONTO RESIDUI	3.839.488,37		
	IN CONTO COMPETENZA	31.343.433,70		
	TOTALE RISCOSSIONI	35.182.922,07	( + )	35.182.922,07
PAGAMENTI				
	IN CONTO RESIDUI	5.345.542,82		
	IN CONTO COMPETENZA	33.003.065,21		
	TOTALE PAGAMENTI	38.348.608,03	( - )	38.348.608,03
FONDO CASSA		31/12/2013	( + )	5.804.320,91

PAREGGIO FINANZIAMENTI

	tit	fin	Descrizione	Previsione	Assestato	Rendiconto
E	3	12	ENTRATE CORRENTI	700.000,00	690.000,00	582.974,93
			<b>E CORR DA CIMITERI CCCC</b>	<b>700.000,00</b>	<b>690.000,00</b>	<b>582.974,93</b>
E	3	29	ENTRATE CORRENTI	960.000,00	960.000,00	678.576,08
			<b>E. CORR DA COD.STRADA CDS</b>	<b>960.000,00</b>	<b>960.000,00</b>	<b>678.576,08</b>
E	1	33	CORR. VINCOLATE ET1	500,00	212.550,00	211.175,00
E	3	33	CORR. VINCOLATE ET3	736.324,32	889.355,33	786.450,18
E	3	30	CORR. DA REGIONE VINC.	255.295,86	420.831,46	365.633,97
E	3	31	CORR. DA STATO VINC.	0,00	0,00	0,00
E	3	32	CORR. DA ENTI PUBBL VINC	3.833.684,00	3.863.811,36	2.439.359,42
			<b>E. CORRENTI VINCOLATE EEV</b>	<b>4.825.804,18</b>	<b>5.386.548,15</b>	<b>3.802.618,57</b>
			<b>E.CORR. NO CODICE PER INV</b>	<b>9.000,00</b>	<b>10.216,00</b>	<b>10.216,00</b>
E	4	1	ENTRATE DI INVESTIMENTO	1.000.000,00	1.000.000,00	1.064.244,38
			<b>E. INVESTIM. ONERI URBANIZ. OOUU</b>	<b>1.000.000,00</b>	<b>1.000.000,00</b>	<b>1.064.244,38</b>
E	4	2	CONDONO EDILIZIO CCEE	100,00	100,00	0,00
E	4	3	E.PROPRIE PER INV	1.303.300,00	1.358.300,00	227.074,17
E	4	4	DA REGIONE PER INV	100,00	312.600,00	0,00
E	4	5	DA ENTI PUBBL PER INV	0,00	8.000,00	8.000,00
E	4	6	DA PRIVATI PER INV	260.100,00	260.100,00	0,00
E	4	7	MONETIZZAZIONE AREE	100.000,00	100.000,00	61.850,03
E	4	9	DA STATO PER INV	148.425,00	148.425,00	100.501,64
E	4	22	<b>CONC.CIMITERIALI PATR</b>	<b>50.000,00</b>	<b>90.000,00</b>	<b>90.000,00</b>
			<b>E. INVESTIMENTO VINCOLATE EEV</b>	<b>1.862.025,00</b>	<b>2.277.525,00</b>	<b>487.425,84</b>
E	5	15	MUTUI GDP	0,00	0,00	0,00
E	5	18	MUTUI DA E.PUBBLICI	0,00	0,00	0,00
E	5	19	MUTUI ALTRI	0,00	0,00	0,00
			<b>TOTALE MUTUI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E	6		<b>PARTITE DI GIRO NON COD.</b>	<b>9.030.450,00</b>	<b>10.036.513,18</b>	<b>5.106.440,76</b>
E	40	AA	PER INVESTIMENTI	79.804,60	94.804,60	0,00
E	8	AA	DA OOUU X INV	20.000,00	0,00	0,00
E	10	AA	DA MUTUI ESTINTI	28.245,56	28.245,56	0,00
E	13	AA	DA MUTUI CDP	0,00	312.500,00	0,00
E	14	AA	DA MUTUI EROGATI	163.000,00	163.000,00	0,00
E	21	AA	NO VINCOLI X SP.CORR	0,00	0,00	86.040,71
E	41	AA	NO VINC X INV E RIMB MU	1.190.000,00	1.195.000,00	429.625,60
			<b>TOT AVANZO AMMINISTRAZ. AA</b>	<b>1.481.050,16</b>	<b>1.793.550,16</b>	<b>515.666,31</b>

Tabella 10

	tit	fin	Descrizione	Previsione	Assestato	Rendiconto
S	1	✓	CORRENTI NON CODIFICATE	700.000,00	690.000,00	582.974,93
S	2	12	INV. FIN CONC.CIMITERIALI CCCC	0,00	0,00	0,00
			<b>SPESE FIN CONC.CIMITERIALI CCCC</b>	<b>700.000,00</b>	<b>690.000,00</b>	<b>582.974,93</b>
S	1	✓	CORRENTI NON CODIFICATE	472.999,85	472.999,85	248.125,01
S	1	60	CORRENTI FIN CDS	487.000,15	487.000,15	430.451,07
S	2	29	INVESTIMENTI FIN CDS	0,00	0,00	0,00
			<b>SPESE FIN CODICE DELLA STRADA CDS</b>	<b>960.000,00</b>	<b>960.000,00</b>	<b>678.576,08</b>
S	1	33	CORRENTI FIN EEV	736.824,32	1.101.905,33	997.625,18
S	1	30	CORRENTI FIN REGIONE	255.295,86	420.831,46	365.633,97
S	1	31	CORRENTI FIN STATO	0,00	0,00	0,00
S	1	32	CORRENTI FIN ENTI PUBBL	3.833.684,00	3.863.811,36	2.439.359,42
			<b>SPESE CORRENTI FIN E. CORRENTI EEV</b>	<b>4.825.804,18</b>	<b>5.386.548,15</b>	<b>3.802.618,57</b>
S	2	70	<b>SPESE INV. FIN E.CORRENTI</b>	<b>9.000,00</b>	<b>10.216,00</b>	<b>10.216,00</b>
S	1	50	CORRENTI FIN OOUU	0,00	0,00	0,00
S	2	1	INVESTIMENTI FIN OOUU	1.000.000,00	1.000.000,00	724.623,95
			<b>SPESE FIN ONERI URBANIZZAZIONE OOUU</b>	<b>1.000.000,00</b>	<b>1.000.000,00</b>	<b>724.623,95</b>
S	2	2	INV FIN COND. EDILIZIO - CCEE	100,00	100,00	0,00
S	2	3	INVESTIMENTI FIN EEV	1.303.300,00	1.358.300,00	227.074,17
S	2	4	INVESTIMENTI FIN REGIONE	100,00	312.600,00	0,00
S	2	5	INVESTIMENTI FIN ENTI PUBBL	0,00	8.000,00	8.000,00
S	2	6	INVESTIMENTI FIN PRIVATI	260.100,00	260.100,00	0,00
S	2	7	INV FIN MONETIZZAZIONI	100.000,00	100.000,00	61.850,03
S	2	9	INVESTIMENTI FIN STATO	148.425,00	148.425,00	100.501,64
S	2	22	<b>INV FIN CONC.CIMITERIALI PATR</b>	<b>50.000,00</b>	<b>90.000,00</b>	<b>90.000,00</b>
			<b>SPESE INV. FIN E. INV. VINCOLATE EEV</b>	<b>1.862.025,00</b>	<b>2.277.525,00</b>	<b>487.425,84</b>
S	2	15	MUTUI GDP	0,00	0,00	0,00
S	2	18	MUTUI DA E.PUBBLICI	0,00	0,00	0,00
S	2	19	MUTUI ALTRI	0,00	0,00	0,00
			<b>TOTALE MUTUI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S	4	✓	<b>PARTITE DI GIRO NON COD.</b>	<b>9.030.450,00</b>	<b>10.036.513,18</b>	<b>5.106.440,76</b>
S	2	8	IN FIN AA PER INV	20.000,00	0,00	0,00
S	2	10	INV FIN AA DA OOUU	28.245,56	28.245,56	0,00
S	2	13	INV FIN AA DA MUTUI ESTINTI	0,00	312.500,00	0,00
S	2	14	IN FIN AA DA MUTUI CDP	163.000,00	163.000,00	0,00
S	2	21	INV FIN AA DA MUTUI EROGATI	0,00	0,00	0,00
S	1	40	SP.CORRENTI FIN AA NO VINC	79.804,60	94.804,60	86.040,71
S	2	41	INV FIN AA NO VINCOLI	190.000,00	195.000,00	41.249,35
S	3	41	RIMB MUTUI FIN AA NO VINC	1.000.000,00	1.000.000,00	388.376,25
			<b>SPESE FIN AVANZO AMM. AA</b>	<b>1.481.050,16</b>	<b>1.793.550,16</b>	<b>515.666,31</b>

ENTRATE - RIEPILOGO PER CODICE FINANZIAMENTO

Tabella 11

tit	fin	FINANZIAMENTO	COMPETENZA				RESIDUI					TOTALE
			Assestato	Accertamenti	Riscossioni	Residui da riportare	Residui conservati	Accertamenti	Riscossioni	Cancellati	Residui da riportare	
E 1	33	VINC. CORRENTI - EEV	212.550,00	211.175,00	340,00	210.835,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	210.835,00
E 1	ALTRO NON CODIFICATO	22.383.089,30	18.221.659,42	14.369.841,28	3.851.818,14	1.103.585,78	15.666,75	128.322,20	162.811,37	59.842,00	0,00	123.900,86
E 2	E. CORR. DA E.PROPRIE	3.215.589,57	3.164.864,60	490.710,14	92.264,79	15.666,75	128.322,20	162.811,37	162.811,37	29.308,01	0,00	123.900,86
E 3	12 CONC.CIMIT. CORRENTI	690.000,00	582.974,93	515.051,13	163.524,95	89.150,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E 3	29 CODICE STRADA - CDS	960.000,00	678.576,08	241.733,11	123.900,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E 3	30 E. CORR. REGIONE-EEV	420.831,46	365.633,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E 3	31 E.CORR. STATO - EEV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E 3	32 CORR. ENTI PUBBL-EEV	3.863.811,36	2.439.359,42	2.142.391,90	296.967,52	87.506,95	95.460,75	47.500,69	37.015,85	47.960,06	10.484,84	50.635,01
E 3	33 E.CORR. DIVERSE - EEV	889.355,33	786.450,18	746.300,01	40.150,17	2.627.288,31	4.928,29	1.032,00	2.120.304,84	102.951,44	404.032,03	3.573.366,74
E 3	ALTRO NON CODIFICATO	7.047.828,68	6.852.690,53	3.683.355,82	3.169.334,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E 4	1 ONERI - OOUU	1.000.000,00	1.064.244,38	900.145,54	164.098,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E 4	2 CONDONO EDIL-CCEE	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E 4	3 E.PROPRIE - EEV	1.358.300,00	227.074,17	208.530,24	18.543,93	682,85	99.292,74	77.597,11	43.217,11	21.695,63	34.380,00	34.380,00
E 4	4 INV. REGIONE - EEV	312.600,00	0,00	0,00	0,00	124.021,60	2.582,28	110.000,00	55.000,00	14.021,60	55.000,00	55.000,00
E 4	5 INV. ENTI PUBBL-EEV	8.000,00	8.000,00	8.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E 4	6 INV. DA PRIVATI EEV	260.100,00	0,00	0,00	0,00	2.582,28	0,00	2.582,28	0,00	0,00	2.582,28	2.582,28
E 4	7 MONETIZ. AREE-EEV	100.000,00	61.850,03	61.850,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E 4	9 CONTRIB.STATO PER INV	148.425,00	100.501,64	0,00	100.501,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.501,64
E 4	22 CONC.CIM. PATRIMONIALI	90.000,00	90.000,00	90.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E 5	13 AA MUTUI ESTINTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E 5	14 AA MUTUI DA DEV CDP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E 5	15 MUTUI CDP	0,00	0,00	0,00	0,00	221.754,44	0,00	221.754,44	0,00	0,00	221.754,44	221.754,44
E 5	18 MUTUI C.SPORT	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E 5	19 ALTRI MUTUI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E 5	21 MUTUI EROGATI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E 5	ANTICIPO TESORERIA	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E 6	SERVIZI CONTO TERZI	10.036.513,18	5.106.440,76	4.813.224,10	293.216,66	2.412.491,48	2.287.550,26	181.679,76	124.941,22	2.105.870,50	2.399.087,16	2.399.087,16
E	AVANZO	1.793.550,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE			54.791.644,04	39.961.495,11	31.343.433,70	8.618.061,41	7.175.545,80	6.795.442,15	3.839.488,37	380.103,65	2.955.953,78	11.574.015,19

SPESE - RIEPILOGO PER CODICE FINANZIAMENTO

Tabella 12

tit	fin	FINANZIAMENTO	COMPETENZA				RESIDUI				TOTALE	
			Assestato	Impegni	Pagamenti	Residui da riportare	Residui conservati	Impegni	Pagamenti	Cancellati	Residui da riportare	Residui da riportare
S1	30	REGIONE - EEVV	420.831,46	365.633,97	114.090,15	251.543,82	30.094,75	20.270,95	14.270,95	9.823,80	6.000,00	257.543,82
S1	31	STATO - EEV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S1	32	ENTI PUBBLICI - EEVV	3.863.811,36	2.439.359,42	1.895.107,23	544.252,19	142.152,92	137.149,84	66.264,80	5.003,08	70.885,04	615.137,23
S1	33	DIVERSI - EEVV	1.101.905,33	997.625,18	661.409,65	336.215,53	238.600,27	128.778,21	51.605,58	109.822,06	77.172,63	413.388,16
S1	40	AAAA	94.804,60	86.040,71	69.376,56	16.664,15	57.918,39	47.110,09	47.110,09	10.808,30	0,00	16.664,15
S1	50	OOUU	0,00	0,00	0,00	0,00	56.324,44	47.978,53	47.978,53	8.345,91	0,00	0,00
S1	60	CDS	487.000,15	430.451,07	359.464,14	70.986,93	70.166,13	61.981,08	61.944,68	8.185,05	36,40	71.023,33
S1	/	NO CODIFICA	30.891.530,19	26.324.381,94	22.712.034,49	3.612.347,45	4.081.912,51	3.610.180,46	3.383.397,44	471.732,05	226.783,02	3.839.130,47
S2	1	OOUU	1.000.000,00	724.623,95	550.024,08	174.599,87	315.932,71	41.134,19	13.659,10	274.798,52	27.475,09	202.074,96
S2	2	CONDONO EDILIZIO	100,00	0,00	0,00	0,00	3.056,56	0,00	0,00	3.056,56	0,00	0,00
S2	3	FONDI PROPRI PATR.	1.358.300,00	227.074,17	0,00	227.074,17	1.414.627,88	169.438,00	67.286,37	1.245.189,88	102.151,63	329.225,80
S2	4	INV. REGIONE - EEVV	312.600,00	0,00	0,00	0,00	346.028,88	0,00	0,00	346.028,88	0,00	0,00
S2	5	INV. ENTI PUBBL - EEV	8.000,00	8.000,00	0,00	8.000,00	110.000,00	110.000,00	104.940,00	0,00	5.060,00	13.060,00
S2	6	INV DA PRIVATI - EEVV	260.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S2	7	MONETIZ. EEVV	100.000,00	61.850,03	0,00	61.850,03	535.637,89	1.525,50	1.525,50	534.112,39	0,00	61.850,03
S2	8	AAAA PER INVESTIM.	0,00	0,00	0,00	0,00	91.170,14	20.831,55	20.831,55	70.338,59	0,00	0,00
S2	9	INV. STATO -20140/5	148.425,00	100.501,64	501,64	100.000,00	47.302,61	0,00	0,00	47.302,61	0,00	100.000,00
S2	10	AAAA DA OOUU	28.245,56	0,00	0,00	0,00	629.003,07	0,00	0,00	629.003,07	0,00	0,00
S2	12	CONC.CIM CORRENTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S2	13	AAAA DA MUTUI ESTINTI	312.500,00	0,00	0,00	0,00	952.040,47	0,00	0,00	952.040,47	0,00	0,00
S2	14	AAAA DA MUTUI DEV	163.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S2	15	MUTUI CDP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S2	18	MUTUI SETT.PUBBLICO	0,00	0,00	0,00	0,00	88.742,32	0,00	0,00	88.742,32	0,00	0,00
S2	19	ALTRI MUTUI	0,00	0,00	0,00	0,00	92.274,14	12.959,08	11.681,74	79.315,06	1.277,34	1.277,34
S2	21	MUTUI EROGATI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S2	22	CONC.CIM. PATRIM.	90.000,00	90.000,00	0,00	90.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	90.000,00
S2	29	CODICE STRADA-CDS	0,00	0,00	0,00	0,00	735,48	735,48	735,48	0,00	0,00	0,00
S2	41	AA SENZA VINCOLI	195.000,00	41.249,35	2.873,10	38.376,25	438.160,94	146.734,10	99.664,90	291.426,84	47.069,20	85.445,45
S2	70	E.CORRENTI - EECC	10.216,00	10.216,00	10.216,00	0,00	42.359,18	21.102,40	21.102,40	21.256,78	0,00	0,00
S3	41	RIMB MUTUI AA NO VINC	1.000.000,00	388.376,25	0,00	388.376,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	388.376,25
S3	70	RIMB MUTUI EECC	2.908.761,21	2.044.943,32	2.044.943,32	0,00	1.611.623,75	1.611.623,75	0,00	0,00	1.611.623,75	1.611.623,75
S4	/	SERVIZI CONTO TERZI	10.036.513,18	5.106.440,76	4.583.024,85	523.415,91	1.562.154,06	1.500.769,87	1.331.543,71	61.384,19	169.226,16	692.642,07
TOTALE			54.791.644,04	39.446.767,76	33.003.065,21	6.443.702,55	12.958.019,49	7.690.303,08	5.345.542,82	5.267.716,41	2.344.760,26	8.788.462,81



SERVIZI AI CITTADINI - PER PEG CON EVIDENZIATA LA SPESA CHE RIMANE A CARICO DEL COMUNE (al netto di entrate vincolate provenienti da altri)

Tabella 13

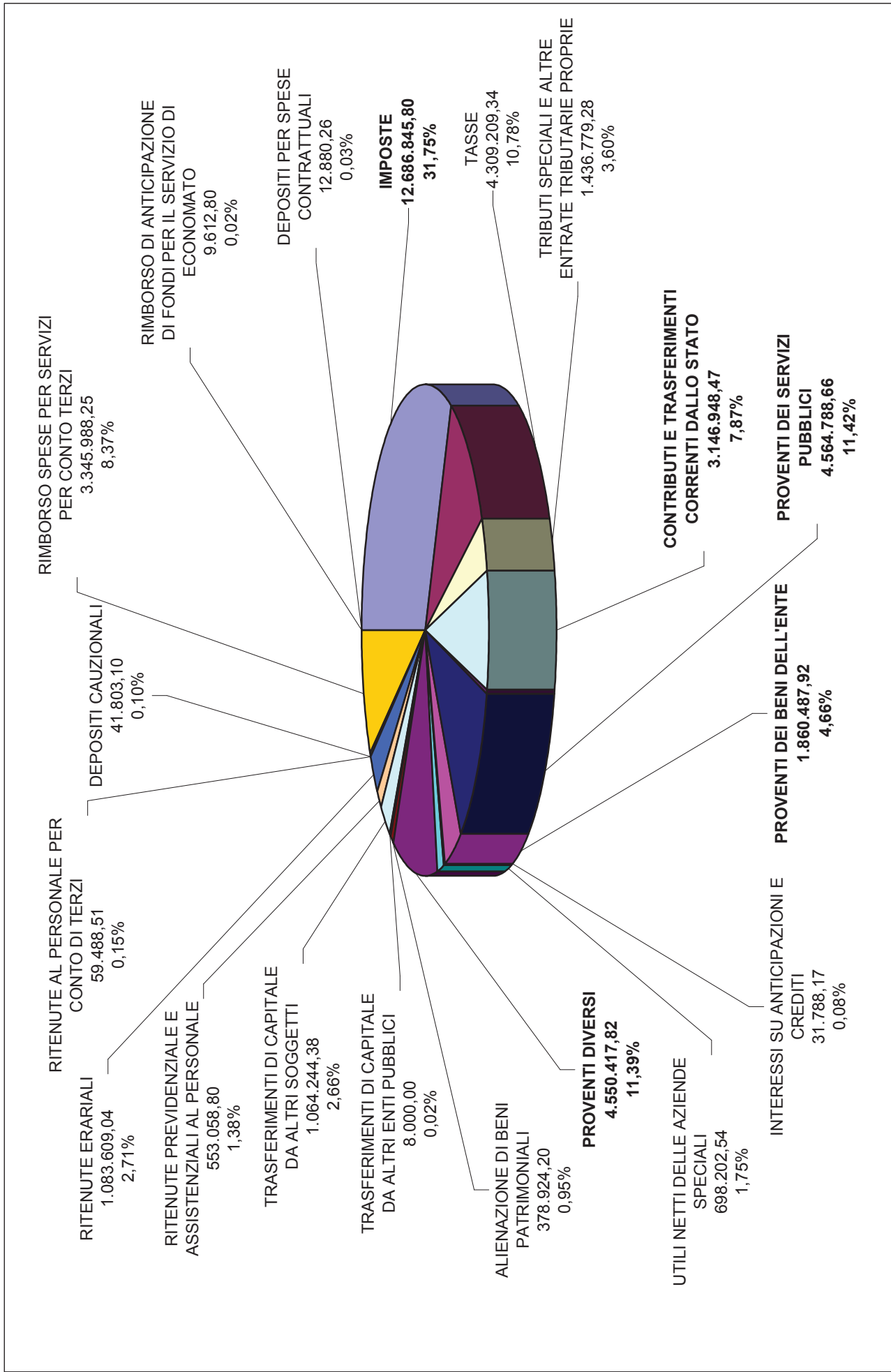
		Spese correnti		SPESA TOTALI			DI CUI SPESE VINCOLATE			SPESA A CARICO COMUNE			
tit	peg	previsione	assestato	rendiconto	previsione	assestato	rendiconto	previsione	assestato	rendiconto	previsione	assestato	rendiconto
S	1	901	SERVIZI ALLA PERSONA	6.473.180,92	6.840.577,01	5.459.068,85	2.591.067,52	3.741.000,00	3.951.662,96	2.732.180,92	2.888.914,05	2.888.001,33	
S	1	902	PUBBLICA ISTRUZIONE	2.750.903,76	2.796.516,33	2.686.175,47	97.234,21	157.000,00	157.000,00	2.593.903,76	2.639.516,33	2.588.941,26	
S	1	903	SCUOLA MATERNA COMUNALE	498.954,12	524.998,67	520.672,22	0,00	0,00	0,00	498.954,12	524.998,67	520.672,22	
S	1	904	ASILO NIDO	1.094.829,99	1.064.891,88	1.056.476,84	0,00	0,00	0,00	1.094.829,99	1.064.891,88	1.056.476,84	
S	1	905	COLONIA GIOCASERIO	109.447,11	110.467,05	90.406,49	0,00	0,00	0,00	109.447,11	110.467,05	90.406,49	
S	1	906	ORIENTAGIOVANI	138.596,19	141.366,62	139.298,21	14.792,72	12.800,00	12.800,00	132.096,19	128.566,62	124.505,49	
S	1	907	SPORT	1.161.906,86	1.239.554,13	1.148.635,75	12.920,96	42.000,00	42.000,00	1.119.906,86	1.197.554,13	1.135.714,79	
S	1	908	ARTE CULTURA TURISMO	390.744,52	399.834,62	403.700,80	17.518,90	100,00	13.600,00	390.644,52	386.234,62	386.181,90	
S	1	909	BIBLIOTECA	332.048,98	383.273,49	373.279,37	31.720,00	31.720,00	31.720,00	325.328,98	351.553,49	341.559,37	
S	1	910	RETE BILIOTECARIA CREMONESE	49.264,00	49.264,00	17.957,80	17.957,80	22.264,00	22.264,00	27.000,00	27.000,00	0,00	
S	1	911	MUSEO	412.922,57	397.251,65	389.156,81	10.100,00	10.200,00	10.200,00	404.822,57	387.051,65	379.056,81	
			TOTALE	13.412.799,02	13.947.995,45	12.284.828,61	2.793.312,11	3.983.684,00	4.241.246,96	9.429.115,02	9.706.748,49	9.491.516,50	

		ENTRATE TOTALI			DI CUI ENTRATE VINCOLATE			ENTRATE DEL COMUNE		
tit	peg	previsione	assestato	rendiconto	previsione	assestato	rendiconto	previsione	assestato	rendiconto
E	901	SERVIZI ALLA PERSONA	3.999.729,00	4.233.090,29	2.888.959,15	3.741.000,00	3.951.662,96	2.591.067,52	258.729,00	281.427,33
E	902	PUBBLICA ISTRUZIONE	285.590,62	318.906,63	260.392,45	157.000,00	157.000,00	97.234,21	128.590,62	161.906,63
E	903	SCUOLA MATERNA COMUNALE	207.485,25	207.485,25	207.509,38	0,00	0,00	0,00	207.485,25	207.509,38
E	904	ASILO NIDO	350.000,00	370.045,13	370.045,13	0,00	0,00	0,00	350.000,00	370.045,13
E	905	COLONIA GIOCASERIO	22.319,80	21.498,96	21.607,08	0,00	0,00	0,00	22.319,80	21.498,96
E	906	ORIENTAGIOVANI	6.500,00	12.800,00	14.792,72	6.500,00	12.800,00	14.792,72	0,00	0,00
E	907	SPORT	221.948,60	184.300,00	106.649,78	42.000,00	42.000,00	12.920,96	179.948,60	142.300,00
E	908	ARTE CULTURA TURISMO	200,00	13.700,00	17.518,90	100,00	13.600,00	17.518,90	100,00	100,00
E	909	BIBLIOTECA	10.220,00	35.220,00	33.733,00	6.720,00	31.720,00	31.720,00	3.500,00	2.013,00
E	910	RETE BILIOTECARIA CREMONESE	22.264,00	25.396,80	21.090,60	22.264,00	22.264,00	17.957,80	0,00	3.132,80
E	911	MUSEO	8.100,00	10.200,00	10.100,00	8.100,00	10.200,00	10.100,00	0,00	0,00
			TOTALE	5.134.357,27	5.432.643,06	3.952.398,19	3.983.684,00	4.241.246,96	1.150.673,27	1.191.396,10
										1.159.086,08

SPESA CORRENTE CHE RIMANE A CARICO DEL COMUNE (al netto di entrate vincolate provenienti da altri)			
Importo negativo = servizio in passivo    Importo positivo = servizio in attivo			
peg	descrizione	assestato	rendiconto
901	SERVIZI ALLA PERSONA	-2.473.451,92	-2.570.109,70
902	PUBBLICA ISTRUZIONE	-2.465.313,14	-2.425.783,02
903	SCUOLA MATERNA COMUNALE	-291.468,87	-313.162,84
904	ASILO NIDO	-744.829,99	-686.431,71
905	COLONIA GIOCASERIO	-87.127,31	-68.799,41
906	ORIENTAGIOVANI	-132.096,19	-124.505,49
907	SPORT	-939.958,26	-1.041.985,97
908	ARTE CULTURA TURISMO	-390.544,52	-386.134,62
909	BIBLIOTECA	-321.828,98	-339.546,37
910	RETE BILIOTECARIA CREMONESE	-27.000,00	-3.132,80
911	MUSEO	-404.822,57	-379.056,81
	TOTALE	-8.278.441,75	-8.332.430,42
		0,00	0,00

ENTRATE PER CATEGORIA

GRAFICO





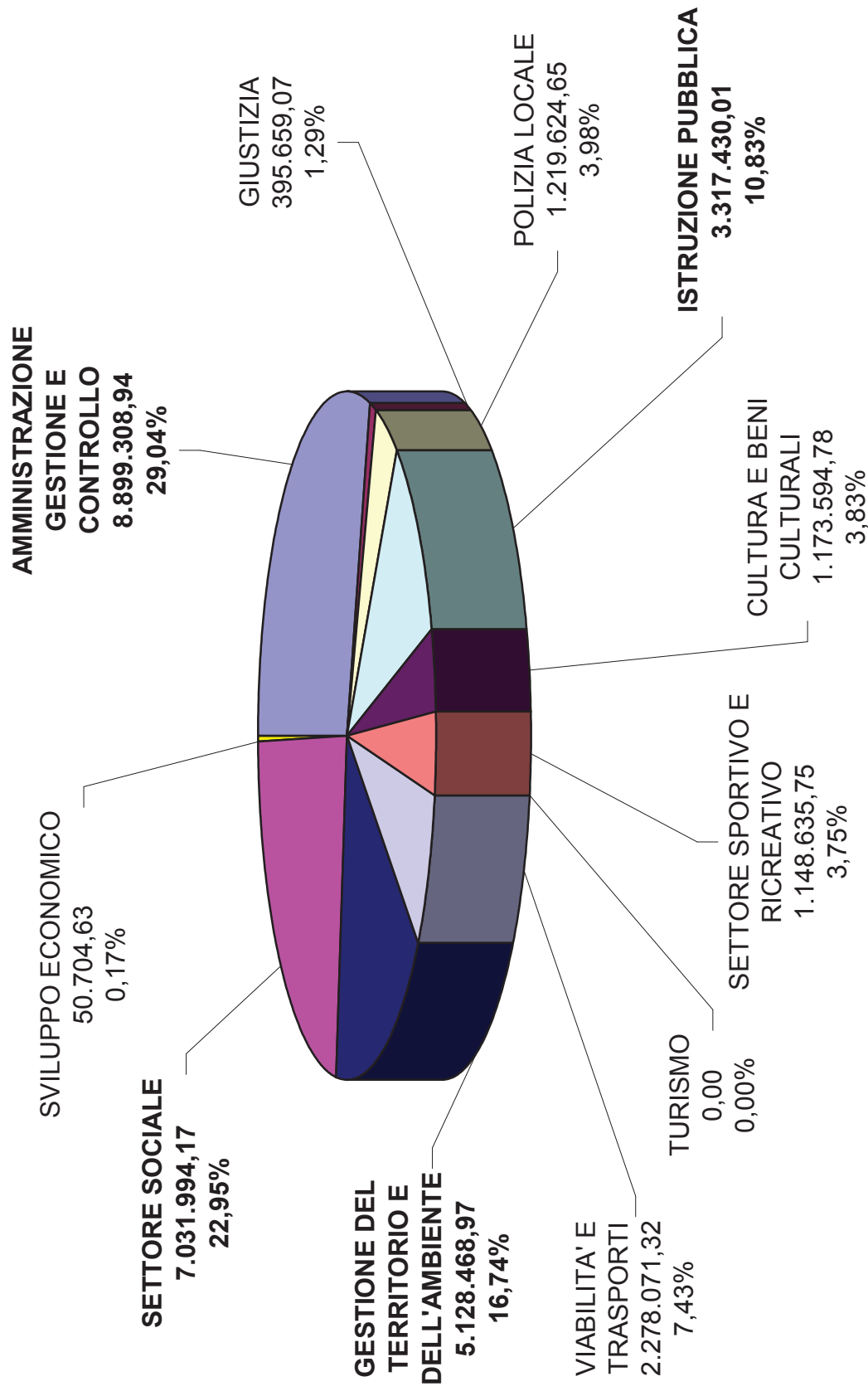
ENTRATE - PER CATEGORIA

Tabella 14

		2012		2013		2013		2013		%	
tit	cat	Descrizione		Rendiconto	Previsione	Assestato	Rendiconto	Rend			
E	1	IMPOSTE		15.403.673,85	17.012.952,99	16.805.629,77	12.686.845,80	31,75			
E	1	TASSE		4.691.085,80	4.332.500,00	4.337.300,00	4.309.209,34	10,78			
E	1	TRIBUTI SPECIALI E ALTRE ENTRATE TRIBUTARIE PROPRIE		3.138.584,32	55.000,00	1.452.709,53	1.436.779,28	3,60			
E	2	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'O STATO		234.162,75	259.353,88	3.194.169,35	3.146.948,47	7,87			
E	2	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DALLA REGIONE		39.316,12	21.420,22	21.420,22	17.916,13	0,04			
E	2	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI DELLA REGIONE PER FUNZIONI DELEGATE		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
E	2	CONTRIBUTI E TRASF. DA ORGANISMI COMUNITARI E INTERNAZIONALI		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
E	2	CONTRIBUTI E TRASF. CORRENTI DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
E	3	PROVENTI DEI SERVIZI PUBBLICI		4.724.165,00	4.893.282,46	4.858.467,14	4.564.788,66	11,42			
E	3	PROVENTI DEI BENI DELL'ENTE		1.865.187,91	2.014.214,94	2.067.498,16	1.860.487,92	4,66			
E	3	INTERESSI SU ANTICIPAZIONI E CREDITI		32.458,30	34.000,00	34.000,00	31.788,17	0,08			
E	3	UTILI NETTI DELLE AZIENDE SPECIALI		132.808,00	698.161,00	697.686,00	698.202,54	1,75			
E	3	PROVENTI DIVERSI		1.843.432,09	6.055.028,00	6.214.175,53	4.550.417,82	11,39			
E	4	ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI		433.100,49	1.453.300,00	1.548.300,00	378.924,20	0,95			
E	4	TRASFERIMENTI DI CAPITALE DALL'O STATO		0,00	148.425,00	148.425,00	100.501,64	0,25			
E	4	TRASFERIMENTI DI CAPITALE DALLA REGIONE		28.000,00	100,00	312.600,00	0,00	0,00			
E	4	TRASFERIMENTI DI CAPITALE DA ALTRI ENTI PUBBLICI		110.000,00	0,00	8.000,00	8.000,00	0,02			
E	4	TRASFERIMENTI DI CAPITALE DA ALTRI SOGGETTI		1.364.234,10	1.260.200,00	1.260.200,00	1.064.244,38	2,66			
E	4	RISCOSSIONE DI CREDITI		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
E	5	ANTICIPAZIONI DI CASSA		0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00			
E	5	FINANZIAMENTI A BREVE TERMINE		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
E	5	ASSUNZIONE DI MUTUI E PRESTITI		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
E	5	EMISSIONE DI PRESTITI OBBLIGAZIONARI		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
E	6	RITENUTE PREVIDENZIALE E ASSISTENZIALI AL PERSONALE		586.408,30	721.100,00	721.100,00	553.058,80	1,38			
E	6	RITENUTE ERARIALI		1.198.682,70	1.399.100,00	1.399.100,00	1.083.609,04	2,71			
E	6	RITENUTE AL PERSONALE PER CONTO DI TERZI		78.193,34	106.100,00	106.100,00	59.488,51	0,15			
E	6	DEPOSITI CAUZIONALI		29.589,14	50.100,00	50.100,00	41.803,10	0,10			
E	6	RIMBORSO SPESE PER SERVIZI PER CONTO TERZI		9.097.013,38	6.693.050,00	7.699.113,18	3.345.988,25	8,37			
E	6	RIMBORSO DI ANTICIPAZIONE DI FONDI PER IL SERVIZIO DI ECONOMATO		10.992,02	51.000,00	51.000,00	9.612,80	0,02			
E	6	DEPOSITI PER SPESE CONTRATTUALI		3.277,06	10.000,00	10.000,00	12.880,26	0,03			
E		SOMMA DELLE CATEGORIE		45.044.364,67	47.269.388,49	52.998.093,88	39.961.495,11	100,00			
E	1	TOTALE TITOLO 1 ENTRATE TRIBUTARIE		23.233.343,97	21.400.452,99	22.595.639,30	18.432.834,42	46,13			
E	2	TOTALE TITOLO 3 ENTRATE EXTRA TRIBUTARIE		273.478,87	280.774,10	3.215.589,57	3.164.864,60	7,92			
E	3	TOTALE TITOLO 2 CONTRIBUTI DA STATO ED ENTI		8.598.051,30	13.694.686,40	13.871.826,83	11.705.685,11	29,29			
E	4	TOTALE TITOLO 4 ALIENAZIONI E TRASFERIMENTI		1.935.334,59	2.862.025,00	3.277.525,00	1.551.670,22	3,88			
E	5	TOTALE TITOLO 5 ACCENSIONE DI PRESTITI E ANTICIPI TESORERIA		0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00			
E	6	TOTALE TITOLO 6 PARTITE DI GIRO		11.004.155,94	9.030.450,00	10.036.513,18	5.106.440,76	12,78			
		SOMMA DEI TITOLI DELLE ENTRATE		45.044.364,67	47.269.388,49	52.998.093,88	39.961.495,11	100,00			
E		AVANZO AMMINISTRAZIONE			1.481.050,16	1.793.550,16					
		TOTALE		45.044.364,67	48.750.438,65	54.791.644,04	39.961.495,11				

**SPESE CORRENTI PER FUNZIONI**

**GRAFICO**

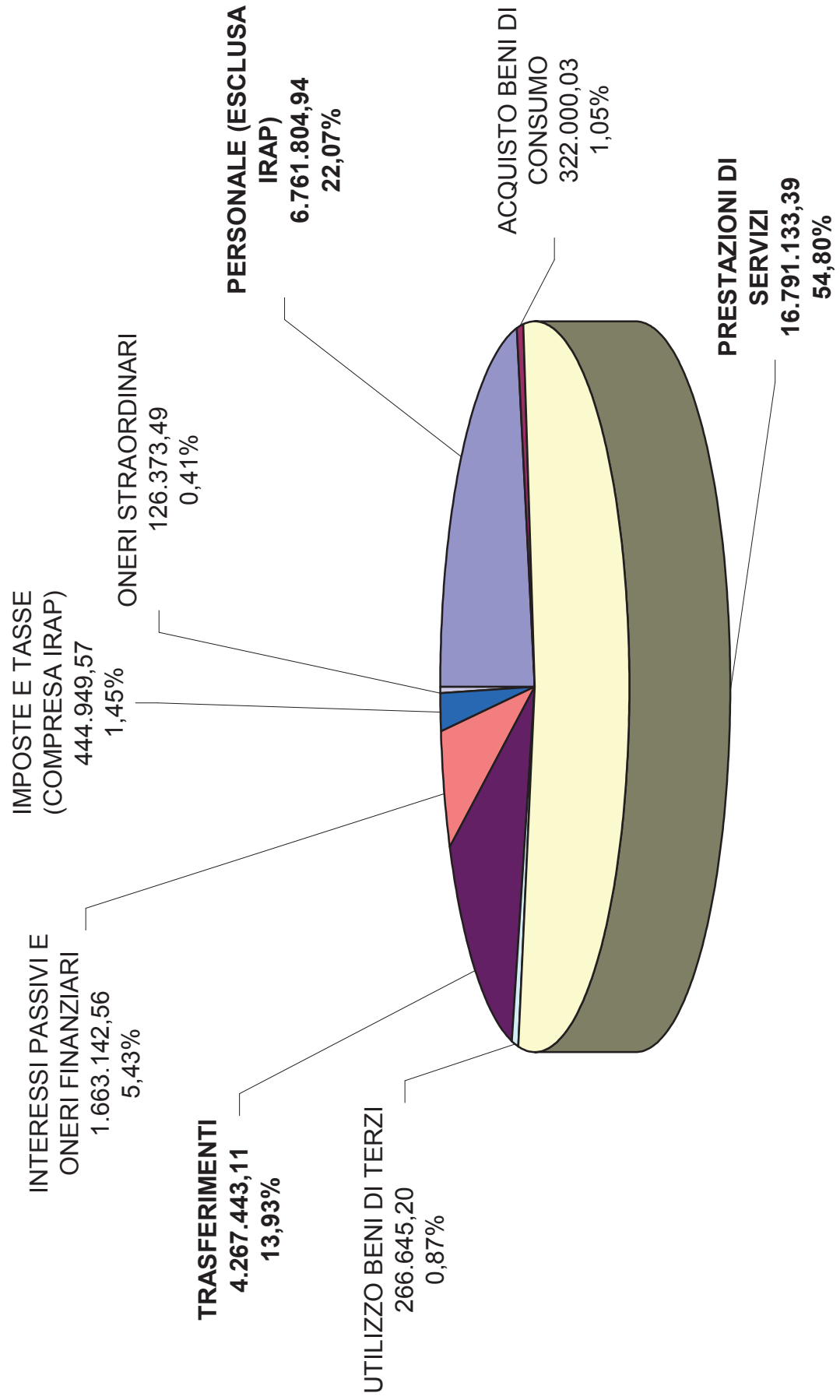


# Tabella 15

		2012		2013		2013		2013		%	
	tit	funz	Descrizione	Rendiconto	Previsione	Assestato	Rendiconto	Rend			
S	1	1	AMMINISTRAZIONE GESTIONE E CONTROLLO	8.954.455,56	9.355.456,67	13.186.056,95	8.899.308,94	29,04			
S	1	2	GIUSTIZIA	401.690,48	402.992,98	434.060,95	395.659,07	1,29			
S	1	3	POLIZIA LOCALE	1.214.993,78	1.228.945,24	1.232.448,73	1.219.624,65	3,98			
S	1	4	ISTRUZIONE PUBBLICA	3.091.038,66	3.361.854,07	3.433.221,22	3.317.430,01	10,83			
S	1	5	CULTURA E BENI CULTURALI	1.307.346,85	1.174.480,07	1.219.123,76	1.173.594,78	3,83			
S	1	6	SETTORE SPORTIVO E RICREATIVO	1.186.883,34	1.161.906,86	1.239.554,13	1.148.635,75	3,75			
S	1	7	TURISMO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
S	1	8	VIABILITA' E TRASPORTI	2.134.604,65	2.436.913,90	2.331.098,46	2.278.071,32	7,43			
S	1	9	GESTIONE DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	5.283.925,13	5.266.788,19	5.268.415,09	5.128.468,97	16,74			
S	1	10	SETTORE SOCIALE	4.439.574,42	8.095.770,26	8.461.965,16	7.031.994,17	22,95			
S	1	11	SVILUPPO ECONOMICO	64.426,42	53.848,64	53.938,64	50.704,63	0,17			
S	1	12	SERVIZI PRODUTTIVI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
			TOTALE	28.078.939,29	32.538.956,88	36.859.883,09	30.643.492,29	100			

SPESE CORRENTI PER INTERVENTI

GRAFICO



**SPESA CORRENTI - ELENCO DEGLI INTERVENTI** **Tabella 16**

		2012		2013		2013		2013		%	
	tit	int	Descrizione	Rendiconto	Previsione	Assestato	Rendiconto	Rend			
	S	1	1	PERSONALE (ESCLUSA IRAP)	7.127.646,65	7.018.131,78	6.858.057,08	6.761.804,94	22,07		
	S	1	2	ACQUISTO BENI DI CONSUMO	288.979,67	323.349,56	358.657,11	322.000,03	1,05		
	S	1	3	PRESTAZIONI DI SERVIZI	16.536.991,99	16.959.446,28	17.580.878,83	16.791.133,39	54,80		
	S	1	4	UTILIZZO BENI DI TERZI	171.616,16	490.548,08	328.622,49	266.645,20	0,87		
	S	1	5	TRASFERIMENTI	1.476.995,44	5.266.677,69	9.399.198,68	4.267.443,11	13,93		
	S	1	6	INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI	1.803.033,68	1.679.366,47	1.665.716,47	1.663.142,56	5,43		
	S	1	7	IMPOSTE E TASSE (COMPRESA IRAP)	479.643,35	492.927,02	477.927,02	444.949,57	1,45		
	S	1	8	ONERI STRAORDINARI	194.032,35	210.500,00	190.815,41	126.373,49	0,41		
	S	1	9	AMMORTAMENTI DI ESERCIZIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	S	1	10	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	0,00	10,00	10,00	0,00	0,00		
	S	1	11	FONDO DI RISERVA	0,00	98.000,00	0,00	0,00	0,00		
				TOTALE	28.078.939,29	32.538.956,88	36.859.883,09	30.643.492,29	100		

**SPESE CORRENTI - INTERVENTI PER CENTRI DI COSTO**

**Tabella 17**

			2013		2013		2013	
	tit	int	cost	Descrizione	Previsione	Assestato	Rendiconto	
S	1	1	301	EMOLUMENTI AL PERSONALE	4.617.277,42	4.677.568,00	4.665.708,14	
S	1	1	311	PERSONALE - ALTRI EMOLUMENTI	931.900,44	676.769,99	610.527,83	
S	1	1	321	ONERI RIFLESSI	1.468.953,92	1.503.719,09	1.485.568,97	
<b>S</b>	<b>1</b>			<b>TOTALE INTERVENTO 1 - PERSONALE</b>	<b>7.018.131,78</b>	<b>6.858.057,08</b>	<b>6.761.804,94</b>	
S	1	2	142	AMBIENTE ECOLOGIA - BENI	100,00	100,00	0,00	
S	1	2	162	SERVIZI CIMITERIALI - BENI	22.500,00	38.000,00	26.039,10	
S	1	2	352	INFORMATICA - BENI	0,00	1.245,90	1.230,59	
S	1	2	402	POLIZIA LOCALE - BENI	9.615,00	12.754,30	12.754,30	
S	1	2	502	TRIBUTI E COMMERCIO - BENI	500,00	500,00	340,00	
S	1	2	622	SERVIZI DIVERSI - CARTA CANCELLERIA E MODULI - BENI	49.673,08	50.570,50	50.432,73	
S	1	2	602	SERVIZI DIVERSI - ARREDI E ATTREZZATURE - BENI	9.664,16	13.867,30	13.556,45	
S	1	2	612	SERVIZI DIVERSI - PULIZIA LOCALI - BENI	900,00	1.400,00	1.400,00	
S	1	2	632	VESTIARIO - BENI	17.980,39	18.619,19	18.310,10	
S	1	2	642	AUTOMEZZI E MOTOMEZZI - BENI	49.026,33	38.304,96	38.304,96	
S	1	2	652	GIORNALI RIVISTE E PUBBLICAZIONI - BENI	6.200,00	10.690,26	8.247,26	
S	1	2	692	ECONOMATO PER SERVIZI DIVERSI - BENI	11.210,00	20.459,14	19.540,96	
S	1	2	702	SERVIZI FINANZIARI - BENI	1.500,00	1.500,00	1.088,58	
S	1	2	802	SERVIZI TECNICI - IMMOBILI IMPIANTI STRADE VERDE - BENI	69.280,60	73.245,56	54.733,86	
S	1	2	922	ASSIST SCOLASTICA E ORIENTAGIOVANI - BENI	50.000,00	51.000,00	50.999,90	
S	1	2	932	SPORT - BENI	5.200,00	6.400,00	5.086,49	
S	1	2	952	BIBLIOTECA - BENI	20.000,00	20.000,00	19.934,75	
<b>S</b>	<b>1</b>	<b>2</b>		<b>TOTALE INTERVENTO 2 - BENI</b>	<b>323.349,56</b>	<b>358.657,11</b>	<b>322.000,03</b>	
S	1	3	791	UTENZE - ACQUA POTABILE - PRESTAZIONI	221.029,66	209.694,39	176.869,48	
S	1	3	792	UTENZE - ENERGIA ELETTRICA - PRESTAZIONI	967.250,75	995.609,53	962.807,63	
S	1	3	793	UTENZE - SPESE TELEFONICHE - PRESTAZIONI	195.472,52	224.184,89	216.724,67	
S	1	3	794	UTENZE - FORNITURA METANO - PRESTAZIONI	563.193,99	613.248,63	563.653,84	
S	1	3	795	UTENZE - TELERISCALDAMENTO	626.686,89	657.033,75	594.789,70	
S	1	3	109	CONVENZIONI - SERVIZI GENERALI	829.544,79	915.626,53	891.028,03	
S	1	3	149	CONVENZIONI - AMBIENTE ECOLOGIA	4.185.704,00	4.185.704,00	4.142.083,33	
S	1	3	509	CONVENZIONI - TRIBUTI	609.349,57	609.016,16	608.887,12	
S	1	3	539	CONVENZIONI - TRASPORTI PUBBLICI	1.011.345,00	1.011.345,00	886.580,05	
S	1	3	809	CONVENZIONI - SERVIZI TECNICI	764.056,40	804.275,66	796.497,28	
S	1	3	939	CONVENZIONI - SPORT	177.750,00	190.572,17	179.925,50	
S	1	3	413	SPESE POSTALI - POLIZIA LOCALE	38.000,00	49.902,14	49.902,14	
S	1	3	713	SPESE POSTALI - SERVIZI FINANZIARI	65.000,00	65.000,00	56.771,79	
S	1	3	123	SORVEGLIANZA IMMOBILI - PRESTAZIONI	209.909,12	212.971,12	203.623,45	
S	1	3	913	SORVEGLIANZA IMMOBILE VIA MANINI PER SERVIZI ALLA PERSONA	48.000,00	46.600,00	46.600,00	
S	1	3	133	CUSTODIA IMMOBILI - PRESTAZIONI (COOP)	460.007,56	462.118,64	456.610,59	

SPESE CORRENTI - INTERVENTI PER CENTRI DI COSTO

Tabella 17

		2013		2013		2013	
	tit	int	cost	Descrizione	Previsione	Assestato	Rendiconto
S	1	3	103	SERVIZI GENERALI - PRESTAZIONI	198.174,28	213.057,32	177.547,41
S	1	3	143	AMBIENTE ECOLOGIA - PRESTAZIONI	39.896,00	39.896,00	27.206,91
S	1	3	153	DEMOGRAFICI E CEC - PRESTAZIONI	2.500,00	3.407,80	2.581,78
S	1	3	163	SERVIZI CIMITERIALI - PRESTAZIONI	51.500,00	35.784,00	25.297,13
S	1	3	173	AMMINISTRATORI - PRESTAZIONI	181.942,23	181.521,20	155.008,73
S	1	3	303	RISORSE UMANE - PRESTAZIONI	81.744,47	81.764,45	81.764,45
S	1	3	333	SPESE DI FORMAZIONE DEL PERSONALE	7.831,55	23.811,00	20.836,00
S	1	3	353	INFORMATICA - PRESTAZIONI	93.300,00	93.216,58	73.209,01
S	1	3	403	POLIZIA LOCALE - PRESTAZIONI	111.987,74	108.839,40	103.953,90
S	1	3	503	TRIBUTI E COMMERCIO - PRESTAZIONI	51.300,00	52.436,67	48.860,75
S	1	3	603	SERVIZI DIVERSI - ARREDI E ATTREZZ - PRESTAZIONI	25.033,58	25.850,49	22.896,19
S	1	3	613	SERVIZI DIVERSI - PULIZIA LOCALI - PRESTAZIONI	363.865,04	370.981,30	367.930,67
S	1	3	633	VESTIARIO PRESTAZIONI	1.000,00	0,00	0,00
S	1	3	643	AUTOMEZZI E MOTOMEZZI - PRESTAZIONI	24.340,14	29.156,60	26.116,21
S	1	3	653	GIORNALI RIVISTE - PRESTAZIONI	8.000,00	10.625,82	10.625,82
S	1	3	673	FALEGNAME E FABBRO - PRESTAZIONI	3.136,00	3.136,00	3.132,81
S	1	3	693	ECONOMATO PER SERVIZI DIVERSI - PRESTAZIONI	21.913,00	39.824,22	39.091,33
S	1	3	663	FACCHINAGGIO - PRESTAZIONI	15.022,90	22.330,58	21.105,55
S	1	3	703	SERVIZI FINANZIARI - PRESTAZIONI	239.457,35	267.466,20	183.061,84
S	1	3	723	ASSICURAZIONI - PRESTAZIONI	340.435,36	336.908,64	282.422,95
S	1	3	790	PROGETTO BEGHELLI - PRESTAZIONI	36.500,00	46.270,92	46.270,92
S	1	3	813	SERVIZI TECNICI - IMMOBILI - PRESTAZIONI	142.806,00	150.065,30	143.297,64
S	1	3	823	SERVIZI TECNICI - IMPIANTI - PRESTAZIONI	49.219,00	72.251,45	63.111,51
S	1	3	833	SERVIZI TECNICI - STRADE - PRESTAZIONI	440.461,60	489.692,89	455.798,95
S	1	3	843	SERVIZI TECNICI - VERDE - PRESTAZIONI	329.000,00	307.495,04	303.472,98
S	1	3	853	APPALTO CALORE - PRESTAZIONI	130.769,70	146.785,11	146.552,06
S	1	3	903	SERVIZI ALLA PERSONA - PRESTAZIONI	2.156.795,77	2.331.383,32	2.324.885,73
S	1	3	923	ASSIST.SCOLAST. E ORIENTAGIOVANI - PRESTAZIONI	656.950,00	635.460,26	634.508,74
S	1	3	933	SPORT - PRESTAZIONI	9.000,00	8.388,20	8.180,66
S	1	3	943	ARTE CULTURA TURISMO - PRESTAZIONI	66.466,00	77.382,30	87.169,20
S	1	3	953	BIBLIOTECA - PRESTAZIONI	56.484,00	81.484,00	50.177,80
S	1	3	963	MUSEO - PRESTAZIONI	8.100,00	10.200,00	10.100,00
S	1	3	106	SERVIZI GENERALI - INCARICHI PROFESSIONALI	14.914,32	14.914,32	3.014,32
S	1	3	206	URBANISTICA PIANIF.TERR - INCARICHI PROF	7.600,00	7.600,00	0,00
S	1	3	306	RISORSE UMANE - INCARICHI PROFESSIONALI	6.700,00	6.051,24	6.051,24
S	1	3	806	SERVIZI TECNICI - INCARICHI PROFESSIONALI	0,00	2.537,60	2.537,60
S	1	3	966	MUSEO - INCARICHI PROFESSIONALI	13.000,00	0,00	0,00
S	1	3		TOTALE INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI	16.959.446,28	17.580.878,83	16.791.133,39

**SPESE CORRENTI - INTERVENTI PER CENTRI DI COSTO**

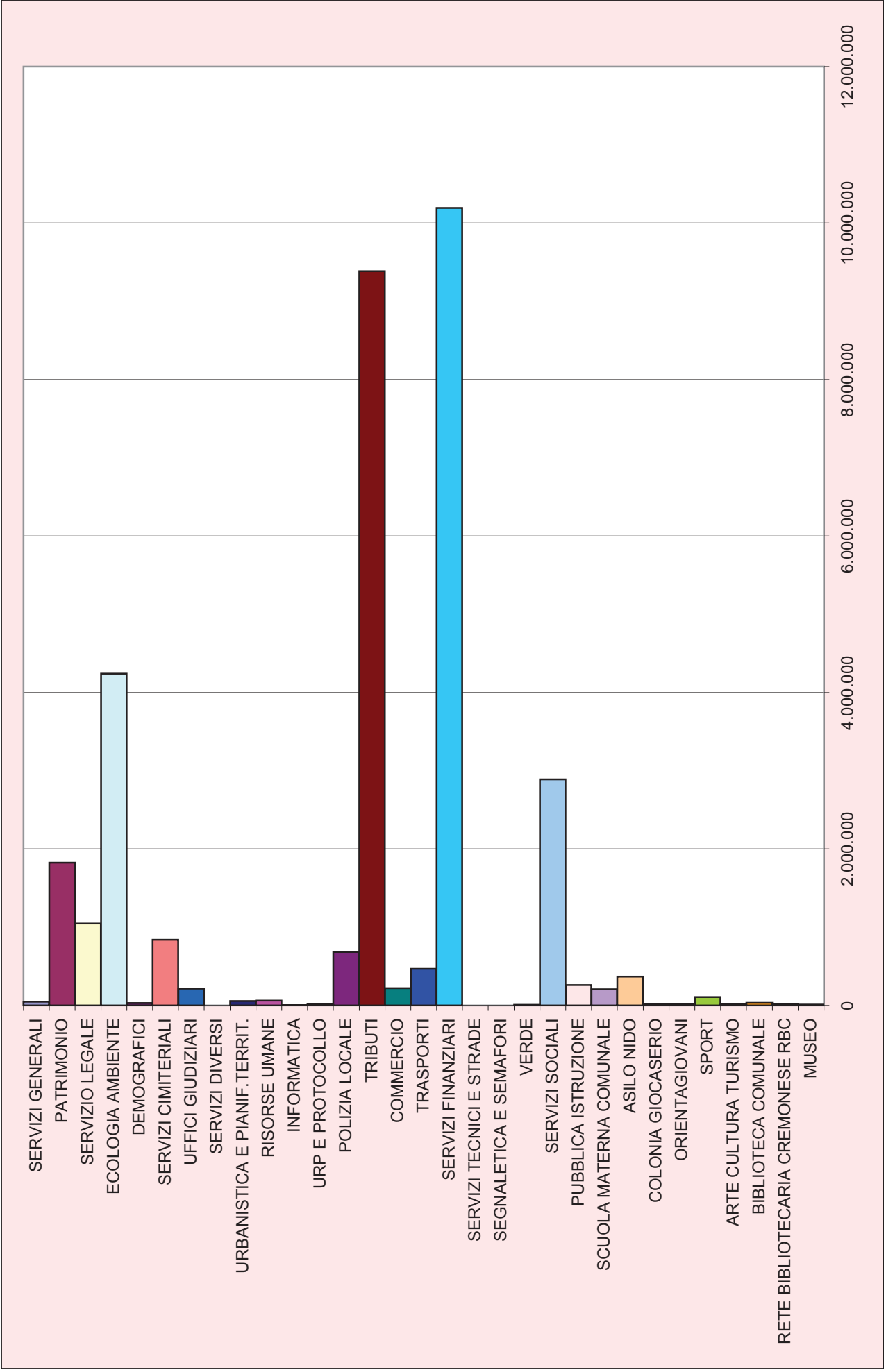
**Tabella 17**

				2013	2013	2013	
	tit	int	cost	Descrizione	Previsione	Assestato	Rendiconto
S	1	4	104	SERVIZI GENERALI - AFFITTI E CANONI	287.453,73	304.011,78	251.355,97
S	1	4	704	SERVIZI FINANZIARI - AFFITTI E CANONI	193.094,35	17.973,91	8.652,43
S	1	4	934	SPORT - AFFITTI E CANONI	10.000,00	6.636,80	6.636,80
S	1	4		TOTALE INTERVENTO 4 - UTILIZZO BENI DI TERZI	490.548,08	328.622,49	266.645,20
S	1	5	105	SERVIZI GENERALI - TRASFERIMENTI	175.560,78	173.310,78	158.046,35
S	1	5	305	RISORSE UMANE - TRASFERIMENTI	11.765,12	11.765,12	0,00
S	1	5	365	SERV RELAZIONI PUBBLICO - TRASFERIMENTI	100,00	100,00	0,00
S	1	5	505	TRIBUTI E COMMERCIO - TRASFERIMENTI	54.160,00	269.210,00	265.549,14
S	1	5	705	SERVIZI FINANZIARI - TRASFERIMENTI	4.782,29	3.737.204,81	4.208,36
S	1	5	905	SERVIZI ALLA PERSONA - TRASFERIMENTI	4.136.945,00	4.305.753,47	2.944.652,95
S	1	5	925	ASSIST.SCOLAST. ORIENTAGIO - TRASFERIMENTI	674.950,00	678.240,00	678.239,81
S	1	5	945	ARTE CULTURA TURISMO - TRASFERIMENTI	187.500,00	202.700,00	196.832,00
S	1	5	955	BIBLIOTECA - TRASFERIMENTI	19.914,50	19.914,50	19.914,50
S	1	5	965	MUSEO - TRASFERIMENTI	1.000,00	1.000,00	0,00
S	1	5		TOTALE INTERVENTO 5 - TRASFERIMENTI	5.266.677,69	9.399.198,68	4.267.443,11
S	1	6	756	INTERESSI PASSIVI SU PRESTITI E ANTICIPAZ	1.679.366,47	1.665.716,47	1.663.142,56
S	1	6		TOTALE INTERVENTO 6 - INTERESSI PASSIVI	1.679.366,47	1.665.716,47	1.663.142,56
S	1	7	107	SERVIZI GENERALI - IMPOSTE E TASSE	8.125,00	8.125,00	8.125,00
S	1	7	707	SERVIZI FINANZIARI - IMPOSTE E TASSE E IRAP	484.802,02	469.802,02	436.824,57
S	1	7		TOTALE INTERVENTO 7 - IMPOSTE E TASSE	492.927,02	477.927,02	444.949,57
S	1	8	168	SERVIZI CIMITERIALI - ONERI STRAORDINARI	15.000,00	7.398,13	3.080,00
S	1	8	508	TRIBUTI - ONERI STRAORDINARI	76.000,00	74.833,41	14.709,62
S	1	8	708	SERVIZI FINANZIARI - ONERI STRAORDINARI	1.500,00	9.101,87	9.101,87
S	1	8	908	SERVIZI ALLA PERSONA - ONERI STRAORDINARI	100.000,00	82.950,00	82.950,00
S	1	8	928	ASSIST.SCOL. E ORIENTAGIO - ONERI STRAORDINARI	18.000,00	16.532,00	16.532,00
S	1	8		TOTALE INTERVENTO 8 - ONERI STRAORDINARI	210.500,00	190.815,41	126.373,49
S	1	10	710	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	10,00	10,00	0,00
S	1	10		TOTALE INT 10 - FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	10,00	10,00	0,00
S	1	11	711	FONDO DI RISERVA	98.000,00	0,00	0,00
S	1	11		TOTALE INTERVENTO 11 - FONDO DI RISERVA	98.000,00	0,00	0,00
				TOTALE	32.538.956,88	36.859.883,09	30.643.492,29



ENTRATE CORRENTI PER PEG

GRAFICO



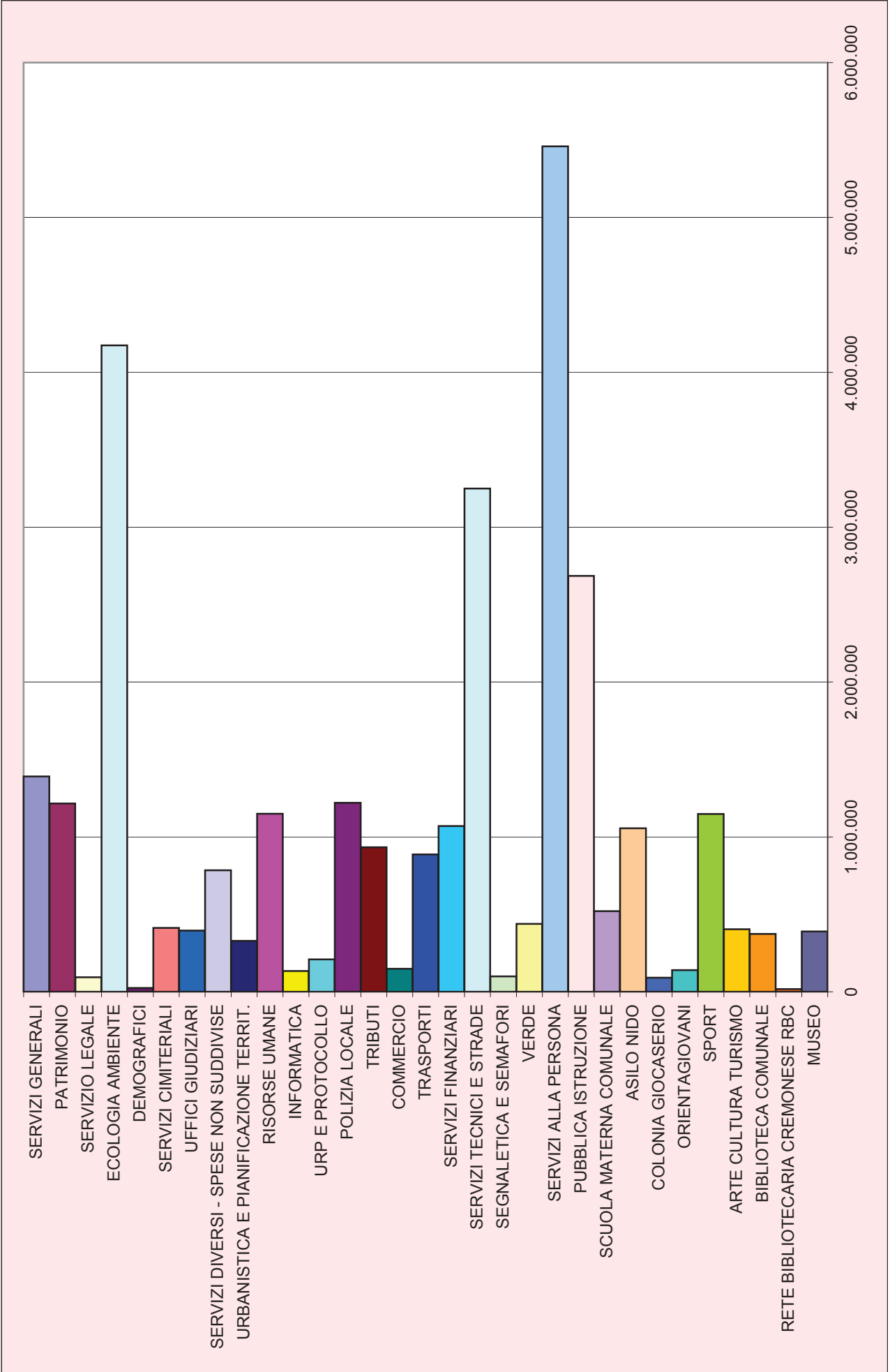
ENTRATE CORRENTI - PER PEG

Tabella 18

		2013		2013		2013	
	peg	descrizione	Previsione	Assestato	Rendiconto		
E	101	SERVIZI GENERALI	72.934,91	64.926,45	49.496,04		
E	102	PATRIMONIO	1.783.691,93	1.864.623,75	1.824.664,56		
E	103	SERVIZIO LEGALE	1.052.498,40	1.039.399,20	1.047.849,60		
E	104	ECOLOGIA AMBIENTE	4.251.000,00	4.251.000,00	4.241.091,63		
E	105	DEMOGRAFICI	31.035,20	31.035,20	31.796,48		
E	106	SERVIZI CIMITERIALI	927.603,50	917.603,50	840.201,17		
E	107	UFFICI GIUDIZIARI	235.435,00	216.913,00	216.913,00		
E	150	SERVIZI DIVERSI	0,00	0,00	0,00		
E	201	URBANISTICA E PIANIF. TERRIT.	51.563,20	55.533,16	56.224,75		
E	301	RISORSE UMANE	68.024,00	86.477,63	61.962,55		
E	351	INFORMATICA	1.700,00	1.700,00	1.700,00		
E	352	URP E PROTOCOLLO	9.400,00	14.342,88	17.593,91		
E	401	POLIZIA LOCALE	969.905,00	969.905,00	684.012,62		
E	501	TRIBUTI	11.126.349,92	13.604.262,74	9.384.048,46		
E	502	COMMERCIO	226.500,00	226.500,00	220.901,20		
E	503	TRASPORTI	550.000,00	550.000,00	467.665,54		
E	701	SERVIZI FINANZIARI	8.873.915,16	10.346.190,13	10.195.165,43		
E	801	SERVIZI TECNICI E STRADE	0,00	0,00	0,00		
E	802	SEGNALETICA E SEMAFORI	0,00	0,00	0,00		
E	803	VERDE	10.000,00	10.000,00	9.699,00		
E	901	SERVIZI SOCIALI	3.999.729,00	4.233.090,29	2.888.959,15		
E	902	PUBBLICA ISTRUZIONE	285.590,62	318.906,63	260.392,45		
E	903	SCUOLA MATERNA COMUNALE	207.485,25	207.485,25	207.509,38		
E	904	ASILO NIDO	350.000,00	370.045,13	370.045,13		
E	905	COLONIA GIOCASERIO	22.319,80	21.498,96	21.607,08		
E	906	ORIENTAGIOVANI	6.500,00	12.800,00	14.792,72		
E	907	SPORT	221.948,60	184.300,00	106.649,78		
E	908	ARTE CULTURA TURISMO	200,00	13.700,00	17.518,90		
E	909	BIBLIOTECA COMUNALE	10.220,00	35.220,00	33.733,00		
E	910	RETE BIBLIOTECARIA CREMONESE RBC	22.264,00	25.396,80	21.090,60		
E	911	MUSEO	8.100,00	10.200,00	10.100,00		
		<b>RIEPILOGO PER SETTORI</b>	<b>35.375.913,49</b>	<b>39.683.055,70</b>	<b>33.303.384,13</b>		
		SERVIZI GENERALI	8.354.198,94	8.385.501,10	8.252.012,48		
		URBANISTICA E PIANIF. TERRITORIO	51.563,20	55.533,16	56.224,75		
		RISORSE UMANE	68.024,00	86.477,63	61.962,55		
		INFORMATICA URP PROT	11.100,00	16.042,88	19.293,91		
		POLIZIA LOCALE	969.905,00	969.905,00	684.012,62		
		TRIBUTI COMMERCIO TRASPORTI	11.902.849,92	14.380.762,74	10.072.615,20		
		SERVIZI FINANZIARI	8.873.915,16	10.346.190,13	10.195.165,43		
		SERVIZI TECNICI	10.000,00	10.000,00	9.699,00		
		SERVIZI AI CITTADINI	5.134.357,27	5.432.643,06	3.952.398,19		
		<b>TOTALE</b>	<b>35.375.913,49</b>	<b>39.683.055,70</b>	<b>33.303.384,13</b>		

SPESE CORRENTI - PER PEG

GRAFICO



SPESE CORRENTI - PER PEG

Tabella 19

		2013		2013		2013	
tit	peg	Descrizione	Previsione	Assestato	Rendiconto		
S 1	101	SERVIZI GENERALI	1.392.434,83	1.468.726,80	1.389.765,80		
S 1	102	PATRIMONIO	1.215.009,78	1.286.694,11	1.216.069,80		
S 1	103	SERVIZIO LEGALE	96.000,00	96.000,00	93.260,10		
S 1	104	ECOLOGIA AMBIENTE	4.290.622,22	4.289.970,08	4.173.971,42		
S 1	105	DEMOGRAFICI	24.246,74	25.154,54	23.874,28		
S 1	106	SERVIZI CIMITERIALI	424.134,76	441.389,52	412.741,66		
S 1	107	UFFICI GIUDIZIARI	402.992,98	434.060,95	395.659,07		
S 1	150	SERVIZI DIVERSI - SPESE NON SUDDIVISE	901.553,82	865.043,22	784.584,61		
S 1	201	URBANISTICA E PIANIFICAZIONE TERRIT.	333.968,29	337.358,39	329.138,13		
S 1	301	RISORSE UMANE	1.411.655,17	1.214.997,75	1.149.476,42		
S 1	351	INFORMATICA	161.990,00	154.444,68	134.370,80		
S 1	352	URP E PROTOCOLLO	222.765,67	220.208,26	208.579,85		
S 1	401	POLIZIA LOCALE	1.230.445,24	1.233.948,73	1.220.713,23		
S 1	501	TRIBUTI	702.382,29	1.045.304,88	933.010,82		
S 1	502	COMMERCIO	153.746,92	155.446,92	148.562,49		
S 1	503	TRASPORTI	1.011.345,00	1.011.345,00	886.580,05		
S 1	701	SERVIZI FINANZIARI	1.215.899,07	4.750.305,56	1.070.588,85		
S 1	801	SERVIZI TECNICI E STRADE	3.341.035,57	3.320.845,99	3.249.136,76		
S 1	802	SEGNALETICA E SEMAFORI	125.000,00	112.687,71	99.897,78		
S 1	803	VERDE	468.929,51	447.954,55	438.681,76		
S 1	901	SERVIZI ALLA PERSONA	6.473.180,92	6.840.577,01	5.459.068,85		
S 1	902	PUBBLICA ISTRUZIONE	2.750.903,76	2.796.516,33	2.686.175,47		
S 1	903	SCUOLA MATERNA COMUNALE	498.954,12	524.998,67	520.672,22		
S 1	904	ASILO NIDO	1.094.829,99	1.064.891,88	1.056.476,84		
S 1	905	COLONIA GIOCASERIO	109.447,11	110.467,05	90.406,49		
S 1	906	ORIENTAGIOVANI	138.596,19	141.366,62	139.298,21		
S 1	907	SPORT	1.161.906,86	1.239.554,13	1.148.635,75		
S 1	908	ARTE CULTURA TURISMO	390.744,52	399.834,62	403.700,80		
S 1	909	BIBLIOTECA COMUNALE	332.048,98	383.273,49	373.279,37		
S 1	910	RETE BIBLIOTECARIA CREMONESE RBC	49.264,00	49.264,00	17.957,80		
S 1	911	MUSEO	412.922,57	397.251,65	389.156,81		
RIEPILOGO PER SETTORI			TOTALE	32.538.956,88	36.859.883,09	30.643.492,29	
		SERVIZI GENERALI	8.746.995,13	8.907.039,22	8.489.926,74		
		URBANISTICA E PIANIF.TERRITORIO	333.968,29	337.358,39	329.138,13		
		RISORSE UMANE	1.411.655,17	1.214.997,75	1.149.476,42		
		INFORMATICA URP PROT	384.755,67	374.652,94	342.950,65		
		POLIZIA LOCALE	1.230.445,24	1.233.948,73	1.220.713,23		
		TRIBUTI COMMERCIO TRASPORTI	1.867.474,21	2.212.096,80	1.968.153,36		
		SERVIZI FINANZIARI	1.215.899,07	4.750.305,56	1.070.588,85		
		SERVIZI TECNICI	3.934.965,08	3.881.488,25	3.787.716,30		
		SERVIZI AI CITTADINI	13.412.799,02	13.947.995,45	12.284.828,61		
		TOTALE	32.538.956,88	36.859.883,09	30.643.492,29		

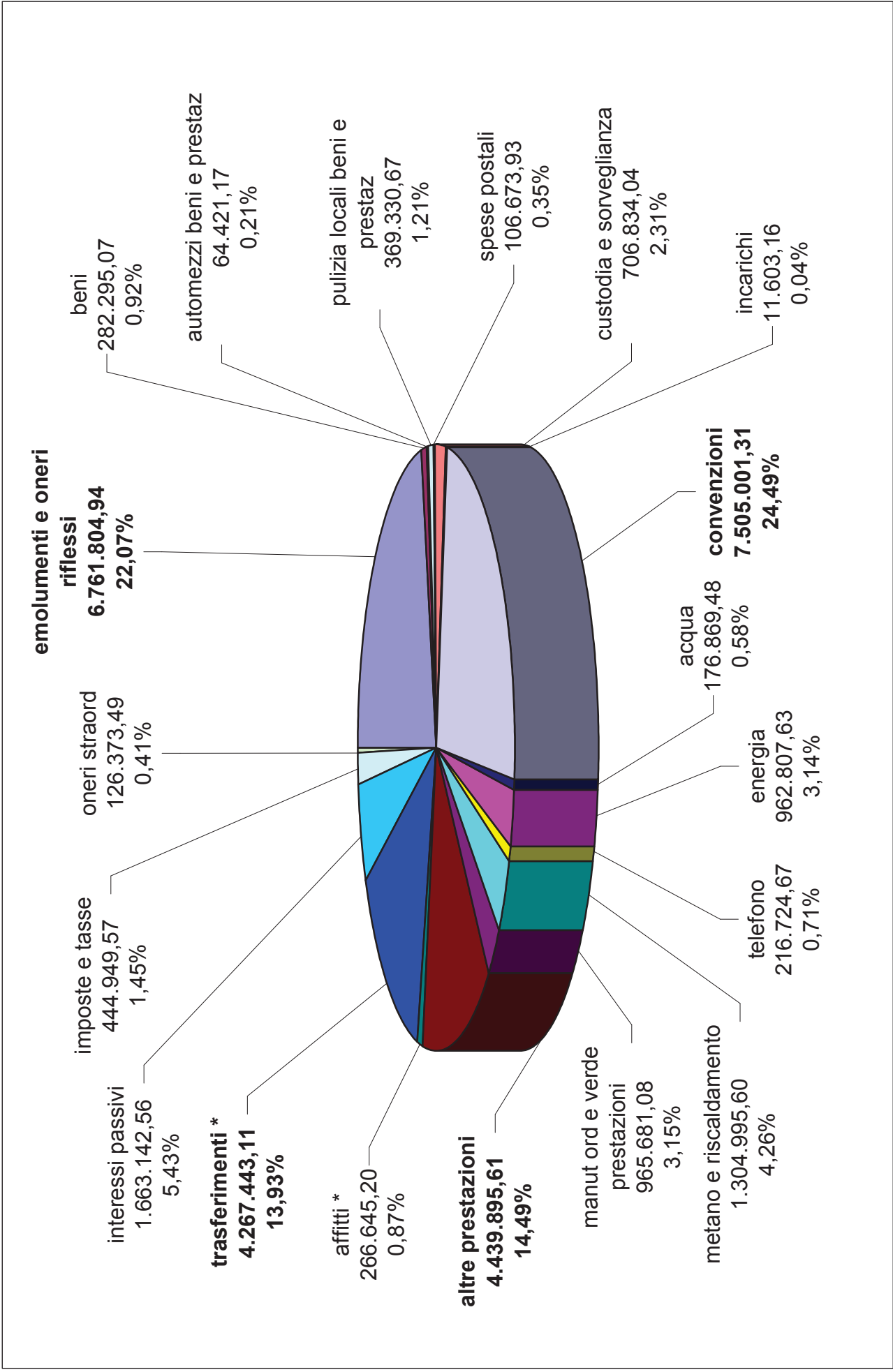
SPESE CORRENTI - PEG PER INTERVENTI - Impegni Rendiconto

Tabella 20

interventi		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	TOTALE	
tit	peg	personale	beni	prestazioni	beni di terzi	trasferimenti	interessi passivi	imposte tasse e irap	oneri straord	ammorta menti	fondo svalutaz crediti	fondo di riserva		
S	1	101	SERVIZI GENERALI	1.004.833,82	23.632,49	299.013,24	0,00	62.286,25	0,00	0,00	0,00	0,00	1.389.765,80	
S	1	102	PATRIMONIO	0,00	0,00	862.764,70	85.877,26	0,00	259.302,84	8.125,00	0,00	0,00	1.216.069,80	
S	1	103	LEGALE E CONVENZIONI	0,00	0,00	0,00	0,00	93.260,10	0,00	0,00	0,00	0,00	93.260,10	
S	1	104	ECOLOGIA AMBIENTE	0,00	1.109,00	4.172.862,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.173.971,42	
S	1	105	DEMOGRAFICI	0,00	1.326,10	22.548,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.874,28	
S	1	106	SERVIZI CIMITERIALI	172.373,80	29.035,10	150.733,64	0,00	0,00	57.519,12	0,00	3.080,00	0,00	412.741,66	
S	1	107	UFFICI GIUDIZIARI	0,00	0,00	387.747,55	0,00	0,00	7.911,52	0,00	0,00	0,00	395.659,07	
S	1	150	SERVIZI DIVERSI	0,00	19.113,76	722.808,06	0,00	0,00	42.662,79	0,00	0,00	0,00	784.584,61	
S	1	201	URBANISTICA	311.969,36	1.769,00	15.399,77	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	329.138,13	
S	1	301	RISORSE UMANE	1.040.148,11	1.001,62	108.326,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.149.476,42	
S	1	351	INFORMATICA	0,00	1.625,79	132.745,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	134.370,80	
S	1	352	URP E PROTOCOLLO	115.094,03	0,00	93.485,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	208.579,85	
S	1	401	POLIZIA LOCALE	899.683,28	53.465,19	267.564,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.220.713,23	
S	1	501	TRIBUTI	0,00	340,00	632.645,15	72.808,05	212.508,00	0,00	14.709,62	0,00	0,00	933.010,82	
S	1	502	COMMERCIO	0,00	50,00	55.616,12	0,00	55.541,14	37.355,23	0,00	0,00	0,00	148.562,49	
S	1	503	TRASPORTI	0,00	0,00	886.580,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	886.580,05	
S	1	701	SERVIZI FINANZIARI	537.811,81	8.574,98	74.067,26	0,00	4.208,36	0,00	9.101,87	0,00	0,00	1.070.588,85	
S	1	801	SERVIZI TECNICI E STRADE	576.003,12	69.664,80	1.850.448,92	36.367,80	0,00	716.652,12	0,00	0,00	0,00	3.249.136,76	
S	1	802	SEGNALETICA E SEMAFORI	0,00	0,00	99.897,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	99.897,78	
S	1	803	VERDE	0,00	2.315,39	410.731,90	0,00	0,00	25.634,47	0,00	0,00	0,00	438.681,76	
S	1	901	SERVIZI ALLA PERSONA	615.367,43	9.469,25	1.866.931,70	0,00	2.944.652,95	22.647,52	0,00	0,00	0,00	5.459.068,85	
S	1	902	PUBBLICA ISTRUZIONE	117.711,42	53.627,78	1.559.187,90	40.253,08	678.239,81	237.155,48	0,00	0,00	0,00	2.686.175,47	
S	1	903	COMUNALE	381.507,58	5.405,09	117.227,55	0,00	0,00	0,00	16.532,00	0,00	0,00	520.672,22	
S	1	904	ASILO NIDO	490.018,17	11.112,76	447.693,70	24.702,21	0,00	0,00	82.950,00	0,00	0,00	1.056.476,84	
S	1	905	COLONIA GIOCASERIO	0,00	397,09	90.009,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	90.406,49	
S	1	906	ORIENTAGIOVANI	89.434,32	947,60	48.916,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	139.298,21	
S	1	907	SPORT	59.439,39	7.282,49	925.744,90	6.636,80	0,00	149.532,17	0,00	0,00	0,00	1.148.635,75	
S	1	908	ARTE CULTURA TURISMO	63.697,85	100,00	89.668,82	0,00	199.082,00	51.152,13	0,00	0,00	0,00	403.700,80	
S	1	909	BIBLIOTECA	164.536,02	20.534,75	170.544,10	0,00	17.664,50	0,00	0,00	0,00	0,00	373.279,37	
S	1	910	CREMONESE	0,00	0,00	17.957,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.957,80	
S	1	911	MUSEO	122.175,43	100,00	211.264,21	0,00	0,00	55.617,17	0,00	0,00	0,00	389.156,81	
Riepilogo per Settori				TOTALE	6.761.804,94	322.000,03	16.791.133,39	266.645,20	4.267.443,11	1.663.142,56	444.949,57	126.373,49	0,00	30.643.492,29
SERVIZI GENERALI					1.177.207,62	74.216,45	6.618.477,79	85.877,26	155.546,35	367.396,27	8.125,00	0,00	0,00	8.489.926,74
URBANISTICA E PIANIF.TERRITORIO					311.969,36	1.769,00	15.399,77	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	329.138,13
RISORSE UMANE					1.040.148,11	1.001,62	108.326,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.149.476,42
INFORMATICA URP PROT					115.094,03	1.625,79	226.230,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	342.950,65
POLIZIA LOCALE					899.683,28	53.465,19	267.564,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.220.713,23
TRIBUTI COMMERCIO TRASPORTI					0,00	390,00	1.574.841,32	72.808,05	268.049,14	37.355,23	0,00	0,00	0,00	1.968.153,36
SERVIZI FINANZIARI					537.811,81	8.574,98	74.067,26	0,00	4.208,36	0,00	436.824,57	9.101,87	0,00	1.070.588,85
SERVIZI TECNICI					576.003,12	71.980,19	2.361.078,60	36.367,80	0,00	742.286,59	0,00	0,00	0,00	3.787.716,30
SERVIZI AI CITTADINI					2.103.887,61	108.976,81	5.545.146,37	71.592,09	3.839.639,26	516.104,47	0,00	0,00	0,00	12.284.828,61
TOTALE					6.761.804,94	322.000,03	16.791.133,39	266.645,20	4.267.443,11	1.663.142,56	444.949,57	126.373,49	0,00	30.643.492,29
in percentuale					22,07	1,05	54,80	0,87	13,93	5,43	1,45	0,41	0,00	100,00

SPESE CORRENTI PER TIPOLOGIA DI COSTO - Impegni Rendiconto

GRAFICO



SPESE CORRENTI - PEG PER TIPOLOGIA DI COSTO - Impegni Rendiconto

TABELLA 21

Peg	enolumenti e oneri riflessi	beni	automezzi beni e prestaz	pulizia locali beni e prestaz	convenzioni	acqua	energia	telefono	mebano e riscaldamento	manut ord e verde prestazioni	altre prestazioni	affitti *	trasferimenti *	interessi passivi	imposte e tasse	oneri straord	fondo sval cred e fondo ris	Totale peg
SERVIZI GENERALI	1.004.833,82	22.411,58	2.575,81	0,00	17.213,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	279.444,86	0,00	62.286,25	0,00	0,00	0,00	0,00	1.389.765,80
SERVIZIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.057,91	85.877,26	0,00	259.302,84	8.125,00	0,00	0,00	1.216.069,80
102 PATRIMONIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SERVIZIO LEGALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	93.260,10
ECOLOGIA	0,00	409,00	770,00	0,00	2.957,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	27.751,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.173.971,42
104 AMBIENTE	0,00	1.326,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.548,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.874,28
SERVIZI	172.373,80	26.735,10	4.187,43	1.967,32	0,00	43.535,56	13.375,11	847,00	5.246,17	3.097,68	26.666,61	0,00	0,00	57.519,12	0,00	3.080,00	0,00	412.741,66
106 CIMITERIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
UFFICI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
107 GIUDIZIARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SERVIZI	0,00	18.613,76	4.552,01	56.781,80	0,00	21.240,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
150 DIVERSI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SERVIZIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
URBANISTICA	311.969,36	1.069,00	730,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	329.138,13
201 TERRITORIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RISORSE	1.040.148,11	1.001,62	0,00	0,00	6.051,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	102.275,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.149.476,42
301 UMANE	0,00	1.625,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	73.209,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	134.370,80
SERVIZI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
351 INFORMATICI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
URP SALE	115.094,03	0,00	10.432,35	56.771,79	21.111,01	0,00	0,00	0,00	2.833,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	208.579,85
352 PROTOCOL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
POLIZIA	899.683,28	39.585,25	19.859,89	11.698,20	49.902,14	0,00	0,00	0,00	13.975,06	3.577,30	154.304,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.220.713,23
401 LOCALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SERVIZIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
501 TRIBUTI	0,00	340,00	4.221,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMMERIO	0,00	50,00	1.553,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
502 IMERCATI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SERVIZIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
503 TRASPORTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SERVIZI	537.811,81	8.574,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	74.067,26	0,00	4.208,36	0,00	436.824,57	9.101,87	0,00	1.070.588,85
701 FINANZIARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
UFF TECNICI	576.003,12	57.260,69	22.186,53	0,00	2.537,60	759.275,66	31.067,35	1.038,00	19.053,20	558.304,85	7.881,11	36.367,80	0,00	7.16.652,12	0,00	0,00	0,00	3.249.136,76
801 STRADE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SEGNALETICA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
802 IE SENAFORI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SERVIZIO	0,00	2.316,39	0,00	0,00	51.521,50	0,00	0,00	0,00	0,00	303.472,98	3.560,50	0,00	0,00	25.634,47	0,00	0,00	0,00	438.681,76
803 VERDE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SERVIZI ALLA	615.367,43	3.469,25	7.834,43	24.595,50	0,00	46.600,00	1.084,92	9.380,00	38.683,53	1.573,00	1.703.745,11	0,00	2.944.652,95	22.647,52	0,00	0,00	0,00	5.459.068,95
901 PERSONA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PUBBLICA	117.711,42	53.627,78	0,00	2.195,21	18.915,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
902 ISTRUZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SC. MATERNA	381.507,58	5.405,09	0,00	34.413,92	0,00	1.742,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
903 COME	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ASILO	490.018,17	11.112,76	0,00	44.574,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
904 NIDO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COLONIA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
905 GIOCASERIO	0,00	397,09	0,00	0,00	3.417,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ORIENTAGIO-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
906 VANI	89.434,32	947,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	48.916,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	159.298,21
SERVIZIO	59.439,39	5.282,49	1.725,07	1.300,00	311.060,63	0,00	137.596,44	2.104,00	228.494,60	19.871,58	21.608,91	6.636,80	0,00	149.532,17	0,00	0,00	0,00	1.148.635,75
907 SPORT	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ARTE CULT	63.697,85	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
908 TURISMO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BIBLIOTECA	164.536,02	20.534,75	0,00	34.890,90	7.584,56	0,00	14.094,25	17.939,50	61.771,04	0,00	32.817,92	0,00	17.664,50	0,00	0,00	0,00	0,00	373.279,37
909 COMUNALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RETE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
910 BILOTEC CR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MUSEO	122.175,43	100,00	0,00	74.626,95	32.199,70	0,00	2.538,50	6.111,50	52.358,61	0,00	16.614,71	0,00	0,00	55.617,17	0,00	0,00	0,00	389.156,81
911 CIVICO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	6.761.804,94	282.295,07	64.421,17	369.330,67	106.673,93	706.834,04	962.807,63	216.724,67	1.304.995,60	965.681,08	4.439.895,61	266.645,20	4.267.443,11	1.663.142,56	444.949,57	126.373,49	0,00	30.643.492,29
in percentuale	22,07	0,92	0,21	1,21	0,35	2,31	3,14	0,71	4,26	3,15	14,49	0,87	13,93	5,43	1,45	0,41	0,00	100,00

SEPE CORRENTI - PEG PER TIPOLOGIA DI COSTO - Impegni Rendiconto

TABELLA 21

CONFRONTI TRA PREVENTIVO - ASSESTATO - RENDICONTO

Descrizione	enolumenti e oneri riflessi	beni	automezzi beni e prestaz	pulizia locali beni e prestaz	spese postali	custodia e sorveglianza	incarichi	convenzioni	acqua	energia	telefono	metano e riscaldamento	manut ord e verde prestazioni	altre prestazioni	affitti *	trasferimenti **	interessi passivi	imposte e tasse	oneri straord	fondo sval cred e fondo ris	Totale peg
RENDICONTO '12	7.127.646,65	250.268,69	67.971,47	377.626,90	113.549,97	706.689,62	39.725,97	7.395.030,16	225.079,55	967.595,28	232.343,07	1.242.030,07	957.734,51	4.183.761,40	238.182,16	1.476.995,44	1.803.033,68	479.643,35	194.032,35	0,00	28.078.939,29
PREVENTIVO '13	7.018.131,78	273.423,23	73.366,47	384.785,04	103.000,00	717.916,68	42.214,32	7.577.749,76	221.029,66	967.250,75	195.472,52	1.320.650,58	961.486,60	4.464.470,23	490.548,08	5.266.677,69	1.679.366,47	492.927,02	210.500,00	98.010,00	32.538.956,88
ASSESTATO '13	6.858.057,08	318.952,15	67.461,56	372.381,30	114.902,14	721.689,76	31.103,16	7.716.539,52	209.894,39	995.609,53	224.184,89	1.417.067,49	1.019.504,68	4.730.445,37	328.622,49	9.399.198,88	1.665.716,47	477.927,02	190.815,41	10,00	36.859.883,09
RENDICONTO '13	6.761.804,94	282.295,07	64.421,17	369.330,67	106.673,93	706.834,04	11.803,16	7.505.001,31	176.869,48	962.807,63	216.724,67	1.304.995,60	965.681,08	4.439.895,61	266.645,20	4.267.443,11	1.663.142,56	444.949,57	126.373,49	0,00	30.643.492,29

Diff Rend12/13	-365.841,71	32.026,38	-3.550,30	-8.296,23	-6.876,04	145,42	-28.122,81	109.971,15	-48.210,07	-4.787,65	-15.618,40	62.965,53	7.946,57	256.134,21	28.463,04	2.790.447,67	-139.891,12	-34.693,78	-67.658,86	0,00	2.564.553,00
----------------	-------------	-----------	-----------	-----------	-----------	--------	------------	------------	------------	-----------	------------	-----------	----------	------------	-----------	--------------	-------------	------------	------------	------	--------------

RIEPILOGO PER SETTORI - Impegni Rendiconto

Settori	enolumenti e oneri riflessi	beni	automezzi beni e prestaz	pulizia locali beni e prestaz	spese postali	custodia e sorveglianza	incarichi	convenzioni	acqua	energia	telefono	metano e riscaldamento	manut ord e verde prestazioni	altre prestazioni	affitti	trasferimenti	interessi passivi	imposte e tasse	oneri straord	fondo sval cred e fondo ris	Totale peg
Servizi Generali	1.177.207,62	69.495,54	12.085,25	124.858,68	0,00	206.032,77	3.014,32	5.014.311,36	8.117,36	169.452,76	97.848,67	276.846,24	3.539,33	707.091,96	85.877,26	155.546,35	367.396,27	8.125,00	3.080,00	0,00	8.489.926,74
Urbanistica	311.969,36	1.069,00	730,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	369,77	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	329.138,13
Risorse Umane	1.040.148,11	1.001,62	0,00	0,00	0,00	0,00	6.051,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	102.275,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.149.476,42
Informatica Unp Prot	115.094,03	1.825,79	0,00	10.432,35	56.771,79	21.111,01	0,00	0,00	61,96	2.274,84	59.536,00	2.833,87	0,00	73.209,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	342.950,65
Polizia Locale	899.683,28	39.585,25	19.859,89	11.698,20	49.902,14	6.648,40	0,00	0,00	165,63	10.357,82	10.955,50	13.975,06	3.577,30	154.304,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.220.713,23
Tributi Com. Trasp	0,00	390,00	0,00	5.774,64	0,00	0,00	0,00	1.495.467,17	5.296,03	3.866,36	216,00	2.377,37	0,00	61.853,75	72.808,05	268.049,14	37.355,23	0,00	14.709,62	0,00	1.968.153,36
Servizi Finanziari	537.811,81	8.574,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	74.067,28	0,00	4.208,36	0,00	436.824,57	9.101,87	0,00	1.070.688,85
Servizi Tecnici	576.003,12	59.576,08	22.186,53	0,00	0,00	51.521,50	2.537,60	796.497,28	78.884,25	466.088,75	1.038,00	19.053,20	924.453,99	11.441,61	36.367,80	0,00	742.286,59	0,00	0,00	0,00	3.787.716,30
Servizi ai Cittadini	2.103.887,61	100.978,81	9.559,50	216.566,80	0,00	421.520,38	0,00	183.725,50	84.554,25	310.787,10	47.130,50	989.909,86	34.110,46	3.255.282,04	71.592,09	3.839.639,26	516.104,47	0,00	99.482,00	0,00	12.284.828,61
TOTALE	6.761.804,94	282.295,07	64.421,17	369.330,67	106.673,93	706.834,04	11.603,16	7.505.001,31	176.869,48	962.807,63	216.724,67	1.304.995,60	965.681,08	4.439.895,61	266.645,20	4.267.443,11	1.663.142,56	444.949,57	126.373,49	0,00	30.643.492,29
in percentuale	22,07	0,92	0,21	1,21	0,35	2,31	0,04	24,49	0,58	3,14	0,71	4,26	3,15	14,49	0,87	13,93	5,43	1,45	0,41	0,00	100,00

interventi	1	2	2 e 3	2 e 3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	5	6	7	8	9-10-11
	encluenti e oneri riflessi	beni	automezzi beni e prestaz	spese postali	custodia e sorveglianza	incarichi	convenzioni	acqua	energia	telefono	metano e riscaldamento	manut ord e verde prestazioni	altre prestazioni	affitti	trasferimenti	interessi passivi	imposte e tasse	oneri straord	fondo sval cred e fondo ris	
codici centri di costo abbinati alle tipologie di costo	301	102	642	612	123	106	109	791	792	793	794	813	103	104	105	756	107	168	710	
	311	142	643	373	133	206	149				795	823	143-153	704	305		707	508	711	
	321	162		413	913	306	509				853	833	163-173	934	365			708		
	331	352		713		356	539					843	303-333		505			908		
		402				506	809						353-363		705			928		
		502				706	939						403-503		905					
		602											603-633		925					
		622					906						653-663		935					
		632-652					926							673-693		945				
		692-702					946							703-723		955				
costo	802-902					956							790-903		965					
	922-932					966							923-943							
	952-962												953-963							

Nel Preventivo e nell'Assestamento 2013 "Trasferimenti" c'è il Piano di Zona - Comunità Sociale Cremasca per euro 3.400.000,00 (pari entrata) - Nel Rendiconto 2013 c'è il Piano di Zona - Comunità Sociale Cremasca per euro 2.233.696,49 (pari entrata)  
Nell'Assestamento 2013 c'è il Fondo IMU - FSC a Stato per euro 3.626.134,65 (pari entrata)



SPESA CORRENTE - PEG PER CENTRI DI COSTO

Tabella 22

	tit	int	peg	cost	Descrizione	Previsione	Assestato	Rendiconto
S	1	1	101	301	EMOLUMENTI AL PERSONALE	721.244,84	765.993,43	762.772,38
S	1	1	101	311	PERSONALE - ALTRI EMOLUMENTI	22.554,75	22.554,75	12.600,00
S	1	1	101	321	ONERI IRFLESSI	216.794,04	234.869,86	229.461,44
S	1	2	101	602	SERVIZI GENERALI - ARREDI E ATTREZZATURE TRAMITE ECONOMATO - BENI	500,00	9.111,10	9.111,10
S	1	2	101	622	CARTA CANCELLERIA E MODULI - BENI	6.034,36	6.924,56	6.918,50
S	1	2	101	632	VESTIARIO - BENI	2.000,00	788,80	788,80
S	1	2	101	642	AUTOMEZZE E MOTOMEZZI - BENI	913,14	1.220,91	1.220,91
S	1	2	101	652	GIORNALI E RIVISTE - BENI	950,00	5.188,04	5.188,04
S	1	2	101	692	SERVIZI ISTITUZIONALI TRAMITE ECONOMATO - BENI	0,00	405,14	405,14
S	1	3	101	103	SERVIZI GENERALI - PRESTAZIONI	133.850,00	134.082,54	122.051,04
S	1	3	101	109	SERVIZI GENERALI - CONVENZIONI	1.000,00	1.000,00	1.000,00
S	1	3	101	123	SORVEGLIANZA IMMOBILI - PORTIERATO - PRESTAZIONI	20.000,00	20.000,00	17.213,48
S	1	3	101	173	AMMINISTRATORI - PRESTAZIONI	181.942,23	181.521,20	155.008,73
S	1	3	101	603	SERVIZI GENERALI - ARREDI E ATTREZZATURE - PRESTAZIONI	1.920,00	1.854,52	1.853,94
S	1	3	101	643	AUTOMEZZI E MOTOMEZZI - PRESTAZIONI	734,17	1.354,90	1.354,90
S	1	3	101	703	SERVIZI GENERALI TRAMITE SERVIZI FINANZIARI - PRESTAZIONI	1.500,00	1.500,00	0,00
S	1	3	101	723	ASSICURAZIONI - PRESTAZIONI	671,40	531,15	531,15
S	1	5	101	105	SERVIZI GENERALI - TRASFERIMENTI	68.060,78	68.060,78	62.286,25
S	1	5	101	305	SERVIZI GENERALI - TRASFERIMENTI - TRAMITE RISORSE UMANE	11.765,12	11.765,12	0,00
S	1	101			SERVIZI GENERALI	1.392.434,83	1.468.726,80	1.389.765,80
S	1	3	102	103	SERVIZIO PATRIMONIO - PRESTAZIONI	30.109,19	30.109,19	9.005,26
S	1	3	102	106	SERVIZIO PATRIMONIO - INCARICHI	14.914,32	14.914,32	3.014,32
S	1	3	102	109	SERVIZIO PATRIMONIO - CONVENZIONI	770.395,86	841.277,55	827.692,47
S	1	3	102	703	SERVIZIO PATRIMONIO TRAMITE SERVIZI FINANZIARI - PRESTAZIONI	20.000,00	23.052,65	23.052,65
S	1	4	102	104	SERVIZI GENERALI - AFFITTI E CANONI	98.916,72	98.916,72	82.100,66
S	1	4	102	704	SERVIZI GENERALI TRAMITE FINANZIARI - AFFITTI E CANONI	6.219,47	6.219,47	3.776,60
S	1	5	102	105	SERVIZI GENERALI - TRASFERIMENTI	7.000,00	4.750,00	0,00
S	1	6	102	756	INTERESSI PASSIVI SU PRESTITI	259.329,22	259.329,21	259.302,84
S	1	7	102	107	SERVIZI GENERALI - IMPOSTE E TASSE	8.125,00	8.125,00	8.125,00
S	1	102			PATRIMONIO	1.215.009,78	1.286.694,11	1.216.069,80
S	1	5	103	105	SERVIZIO LEGALE - TRASFERIMENTI	96.000,00	96.000,00	93.260,10
S	1	103			SERVIZIO LEGALE	96.000,00	96.000,00	93.260,10
S	1	2	104	142	AMBIENTE ECOLOGIA - BENI	100,00	100,00	0,00
S	1	2	104	622	CARTA CANCELLERIA E MODULI - BENI	100,00	100,00	100,00
S	1	2	104	642	AUTOMEZZI E MOTOMEZZI - BENI	1.457,14	700,00	700,00
S	1	2	104	652	GIORNALI E RIVISTE - BENI	270,00	309,00	309,00
S	1	3	104	123	SORVEGLIANZA IMMOBILI - PRESTAZIONI	2.891,52	2.957,52	2.957,52
S	1	3	104	143	AMBIENTE ECOLOGIA - PRESTAZIONI	39.396,00	39.396,00	27.206,91
S	1	3	104	149	AMBIENTE ECOLOGIA - CONVENZIONI	4.185.704,00	4.185.704,00	4.142.083,33
S	1	3	104	643	AUTOMEZZI E MOTOMEZZI - PRESTAZIONI	158,90	158,90	70,00
S	1	3	104	723	ASSICURAZIONI - PRESTAZIONI	544,66	544,66	544,66
S	1	5	104	105	AMBIENTE ECOLOGIA - TRASFERIMENTI	2.000,00	2.000,00	0,00
S	1	8	104	508	AMBIENTE ECOLOGIA TRAMITE SERVIZIO TRIBUTI - ONERI STRAORDINARI	58.000,00	58.000,00	0,00
S	1	104			ECOLOGIA AMBIENTE	4.290.622,22	4.289.970,08	4.173.971,42

SPESA CORRENTI - PEG PER CENTRI DI COSTO

Tabella 22

	tit	int	peg	cost	Descrizione	Previsione	Assestato	Rendiconto
S	1	2	105	622	CARTA CANCELLERIA E MODULI - BENI	1.326,74	1.326,74	1.326,10
S	1	2	105	652	GIORNALI E RIVISTE - BENI	320,00	320,00	0,00
S	1	3	105	103	DEMOGRAFICI TRAMITE SERVIZI GENERALI- PRESTAZIONI	20.000,00	20.000,00	19.966,40
S	1	3	105	153	DEMOGRAFICI E CEC - PRESTAZIONI	2.500,00	3.407,80	2.581,78
S	1	3	105	333	SPESA DI FORMAZIONE DEL PERSONALE	100,00	100,00	0,00
S	1	105			DEMOGRAFICI	24.246,74	25.154,54	23.874,28
S	1	1	106	301	EMOLUMENTI AL PERSONALE	119.551,58	134.161,34	134.161,34
S	1	1	106	321	ONERI RIFLESSI	33.457,05	38.212,46	38.212,46
S	1	2	106	162	SERVIZI CIMITERIALI - BENI	22.500,00	38.000,00	26.039,10
S	1	2	106	602	ARREDI E ATTREZZATURE - BENI	3,20	0,00	0,00
S	1	2	106	612	PULIZIA LOCALI - BENI	100,00	100,00	100,00
S	1	2	106	622	CARTA CANCELLERIA E MODULI - BENI	296,80	296,80	196,00
S	1	2	106	632	VESTIARIO - BENI	500,00	500,00	500,00
S	1	2	106	642	AUTOMEZZI E MOTOMEZZI - BENI	3.731,04	2.200,00	2.200,00
S	1	3	106	109	SERVIZIO CIMITERI - CONVENZIONI	43.335,51	43.535,56	43.535,56
S	1	3	106	133	CUSTODIA IMMOBILI - PRESTAZIONI - COOP	49.491,00	52.491,00	52.491,00
S	1	3	106	163	SERVIZI CIMITERIALI - PRESTAZIONI	51.500,00	35.784,00	25.297,13
S	1	3	106	603	ARREDI E ATTREZZATURE - PRESTAZIONI	100,00	100,00	100,00
S	1	3	106	613	PULIZIA LOCALI - PRESTAZIONI	2.500,00	2.500,00	1.867,32
S	1	3	106	643	AUTOMEZZI E MOTOMEZZI - PRESTAZIONI	146,92	2.033,22	1.987,43
S	1	3	106	723	ASSICURAZIONI - PRESTAZIONI	1.305,94	1.305,94	1.269,48
S	1	3	106	791	UTENZE - ACQUA POTABILE	954,61	1.619,76	1.619,76
S	1	3	106	792	UTENZE - ENERGIA ELETTRICA	11.457,87	13.464,38	13.375,11
S	1	3	106	793	UTENZE - SPESE TELEFONICHE	1.207,50	1.207,50	847,00
S	1	3	106	794	UTENZE - FORNITURA METANO	5.971,14	5.454,83	5.246,17
S	1	3	106	813	IMMOBILI - PRESTAZIONI	3.500,00	3.500,00	3.097,68
S	1	6	106	756	INTERESSI PASSIVI SU PRESTITI	57.524,60	57.524,60	57.519,12
S	1	8	106	168	SERVIZI CIMITERIALI - ONERI STRAORDINARI	15.000,00	7.398,13	3.080,00
S	1	106			SERVIZI CIMITERIALI	424.134,76	441.389,52	412.741,66
S	1	3	107	103	EX UFFICI GIUDIZIARI - PRESTAZIONI	14.215,09	24.337,09	21.996,21
S	1	3	107	123	SORVEGLIANZA IMMOBILI - PRESTAZIONI	113.600,00	114.670,00	112.129,85
S	1	3	107	603	ARREDI E ATTREZZ - PRESTAZIONI	3.700,00	4.680,10	4.680,10
S	1	3	107	613	PULIZIA LOCALI - PRESTAZIONI	66.109,56	66.109,56	66.109,56
S	1	3	107	663	FACCHINAGGIO - PRESTAZIONI	100,00	4.980,00	4.980,00
S	1	3	107	791	UTENZE - ACQUA POTABILE - PRESTAZIONI	2.062,11	2.402,11	2.383,26
S	1	3	107	792	UTENZE - ENERGIA ELETTRICA - PRESTAZIONI	91.145,61	99.445,61	89.976,86
S	1	3	107	793	UTENZE - SPESE TELEFONICHE - PRESTAZIONI	14.753,39	16.733,39	13.123,16
S	1	3	107	795	UTENZE - TELERISCALDAMENTO	80.402,64	83.102,64	67.116,40
S	1	3	107	823	IMPIANTI - PRESTAZIONI	5.792,00	4.862,14	441,65
S	1	3	107	853	APPALTO CALORE - PRESTAZIONI	3.198,18	4.825,91	4.810,50
S	1	6	107	756	INTERESSI PASSIVI SU PRESTITI	7.912,40	7.912,40	7.911,52
S	1	107			UFFICI GIUDIZIARI	402.992,98	434.060,95	395.659,07
S	1	2	150	602	SERV DIV - ARREDI E ATTREZZATURE - BENI	4.714,00	2.200,00	1.889,15
S	1	2	150	622	CARTA CANCELLERIA E MODULI - BENI	18.500,00	16.724,61	16.724,61

SPESSE CORRENTI - PEG PER CENTRI DI COSTO

Tabella 22

	tit	int	peg	cost	Descrizione	Previsione	Assestato	Rendiconto
S	1	2	150	632	VESTIARIO - BENI	250,00	250,00	0,00
S	1	2	150	642	AUTOMEZZI E MOTOMEZZI - BENI	550,00	500,00	500,00
S	1	3	150	123	SORVEGLIANZA IMMOBILI - PRESTAZIONI	21.177,81	22.426,81	21.240,92
S	1	3	150	603	SERV DIVERSI - ARREDI E ATTREZZ - PRESTAZ	8.863,00	8.861,87	7.703,00
S	1	3	150	613	SERV DIVERSI - PULIZIA LOCALI - PRESTAZIONI	56.566,29	56.781,80	56.781,80
S	1	3	150	643	AUTOMEZZI E MOTOMEZZI - PRESTAZIONI	5.270,00	4.307,97	4.052,01
S	1	3	150	653	GIORNALI E RIVISTE - PRESTAZIONI	8.000,00	10.625,82	10.625,82
S	1	3	150	663	FACCHINAGGIO - PRESTAZIONI	7.000,00	9.427,68	8.217,60
S	1	3	150	673	FALEGNAME E FABBRO - PRESTAZIONI	1.000,00	1.000,00	1.000,00
S	1	3	150	693	SERVIZI DIVERSI TRAMITE ECONOMATO - PRESTAZIONI	600,00	600,00	155,38
S	1	3	150	703	SERVIZI DIVERSI TRAMITE SERVIZI FINANZIARI - PRESTAZIONI	607,35	607,35	407,35
S	1	3	150	723	ASSICURAZIONI - PRESTAZIONI	309.093,95	309.093,95	258.857,37
S	1	3	150	791	UTENZE - ACQUA POTABILE - PRESTAZIONI	7.918,37	4.210,00	4.114,34
S	1	3	150	792	UTENZE - ENERGIA ELETTRICA - PRESTAZIONI	65.154,70	70.125,11	66.100,79
S	1	3	150	793	UTENZE - SPESE TELEFONICHE - PRESTAZIONI	66.894,13	85.889,00	83.878,51
S	1	3	150	794	UTENZE - FORNITURA METANO - PRESTAZIONI	19.118,01	21.638,23	20.392,17
S	1	3	150	795	UTENZE - Teleriscaldamento	168.101,52	183.905,32	166.233,90
S	1	3	150	853	APPALTO CALORE - PRESTAZIONI	88.185,91	13.078,92	13.047,10
S	1	6	150	756	INTERESSI PASSIVI SU PRESTITI	43.988,78	42.788,78	42.662,79
S	1	150			SERVIZI DIVERSI	901.553,82	865.043,22	784.584,61
S	1	1	201	301	EMOLUMENTI AL PERSONALE	249.661,75	241.682,09	241.309,69
S	1	1	201	321	ONERI RIFLESSI	74.469,24	70.855,57	70.659,67
S	1	2	201	622	CARTA CANCELLERIA E MODULI - BENI	200,00	200,00	200,00
S	1	2	201	642	AUTOMEZZI E MOTOMEZZI - BENI	716,57	700,00	700,00
S	1	2	201	652	GIORNALI E RIVISTE - BENI	900,00	900,00	869,00
S	1	3	201	109	CONVENZIONI	0,00	15.000,00	15.000,00
S	1	3	201	206	INCARICHI PROFESSIONALI	7.600,00	7.600,00	0,00
S	1	3	201	643	AUTOMEZZI E MOTOMEZZI - PRESTAZIONI	37,79	37,79	30,00
S	1	3	201	723	ASSICURAZIONI - PRESTAZIONI	382,94	382,94	369,77
					URBANISTICA E PIANIFICAZIONE TERRITORIO	333.968,29	337.368,39	329.138,13
S	1	1	301	301	EMOLUMENTI AL PERSONALE	233.394,94	261.706,89	261.706,89
S	1	1	301	311	PERSONALE - ALTRI EMOLUMENTI	909.345,69	654.215,24	597.927,83
S	1	1	301	321	ONERI RIFLESSI	175.157,81	189.746,60	180.513,39
S	1	2	301	622	CARTA CANCELLERIA E MODULI - BENI	130,71	130,71	130,00
S	1	2	301	652	GIORNALI E RIVISTE - BENI	650,00	871,62	871,62
S	1	3	301	303	RISORSE UMANE - PRESTAZIONI	81.744,47	81.764,45	81.764,45
S	1	3	301	306	RISORSE UMANE - INCARICHI PROFESSIONALI	6.700,00	6.051,24	6.051,24
S	1	3	301	333	SPESE DI FORMAZIONE DEL PERSONALE	4.531,55	20.511,00	20.511,00
					RISORSE UMANE	1.411.655,17	1.214.997,75	1.149.476,42
S	1	2	351	352	INFORMATICA - BENI	0,00	1.245,90	1.230,59
S	1	2	351	602	ARREDI E ATTREZZATURE - BENI	1.500,00	256,20	256,20
S	1	2	351	622	CARTA CANCELLERIA E MODULI - BENI	100,00	100,00	100,00
S	1	2	351	652	GIORNALI E RIVISTE - BENI	90,00	90,00	39,00

SPESE CORRENTI - PEG PER CENTRI DI COSTO

Tabella 22

	tit	int	peg	cost	Descrizione	Previsione	Assestato	Rendiconto
S	1	3	351	353	INFORMATICA - PRESTAZIONI	93.300,00	93.216,58	73.209,01
S	1	3	351	793	UTENZE - SPESE TELEFONICHE - PRESTAZIONI	67.000,00	59.536,00	59.536,00
S	1	351			INFORMATICA	161.990,00	154.444,68	134.370,80
S	1	1	352	301	EMOLUMENTI AL PERSONALE	92.274,02	90.176,61	90.175,94
S	1	1	352	321	ONERI RIFLESSI	25.436,05	24.976,05	24.918,09
S	1	3	352	133	SALE COMUNALI - CUSTODIA IMMOBILI - PRESTAZIONI (COOP)	24.277,08	23.388,00	21.111,01
S	1	3	352	613	PULIZIA LOCALI - PRESTAZIONI	9.543,27	10.432,35	10.432,35
S	1	3	352	713	SPESE POSTALI - PRESTAZIONI	65.000,00	65.000,00	56.771,79
S	1	3	352	791	UTENZE - ACQUA POTABILE - PRESTAZIONI	100,00	100,00	61,96
S	1	3	352	792	UTENZE - ENERGIA ELETTRICA - PRESTAZIONI	2.616,32	2.616,32	2.274,84
S	1	3	352	794	UTENZE - FORNITURA METANO - PRESTAZIONI	3.418,93	3.418,93	2.833,87
S	1	5	352	365	SERV RELAZIONI PUBBLICO - TRASFERIMENTI	100,00	100,00	0,00
S	1	352			URP E PROTOCOLLO	222.765,67	220.208,26	208.579,85
S	1	1	401	301	EMOLUMENTI AL PERSONALE	701.494,72	697.549,80	693.522,76
S	1	1	401	321	ONERI RIFLESSI	208.817,06	206.160,52	206.160,52
S	1	2	401	402	POLIZIA LOCALE - BENI	9.615,00	12.754,30	12.754,30
S	1	2	401	602	ARREDI E ATTREZZATURE - BENI	221,96	200,00	200,00
S	1	2	401	622	CARTA CANCELLERIA E MODULI - BENI	11.359,47	11.092,08	11.063,29
S	1	2	401	632	VESTIARIO - BENI	14.030,39	14.480,39	14.479,08
S	1	2	401	642	AUTOMEZZI E MOTOMEZZI - BENI	16.860,25	13.879,94	13.879,94
S	1	2	401	702	POLIZIA LOCALE TRAMITE SERVIZI FINANZIARI - BENI	1.500,00	1.500,00	1.088,58
S	1	3	401	123	SORVEGLIANZA IMMOBILI - PRESTAZIONI	6.503,40	6.648,40	6.648,40
S	1	3	401	333	SPESE DI FORMAZIONE DEL PERSONALE	3.200,00	3.200,00	325,00
S	1	3	401	403	POLIZIA LOCALE - PRESTAZIONI	111.987,74	108.839,40	103.953,90
S	1	3	401	413	POLIZIA LOCALE - SPESE POSTALI	38.000,00	49.902,14	49.902,14
S	1	3	401	613	PULIZIA LOCALI - PRESTAZIONI	11.674,08	11.698,20	11.698,20
S	1	3	401	633	VESTIARIO - PRESTAZIONI	1.000,00	0,00	0,00
S	1	3	401	643	AUTOMEZZI E MOTOMEZZI - PRESTAZIONI	6.439,49	6.055,57	5.979,95
S	1	3	401	703	POLIZIA LOCALE TRAMITE SERVIZI FINANZIARI - PRESTAZIONI	43.000,00	43.404,88	42.474,06
S	1	3	401	723	ASSICURAZIONI - PRESTAZIONI	6.250,63	5.438,38	5.438,38
S	1	3	401	790	PROGETTO BEGHELLI - PRESTAZIONI	200,00	2.113,42	2.113,42
S	1	3	401	791	UTENZE - ACQUA POTABILE - PRESTAZIONI	245,52	165,63	165,63
S	1	3	401	792	UTENZE - ENERGIA ELETTRICA - PRESTAZIONI	11.164,09	10.357,82	10.357,82
S	1	3	401	793	UTENZE - SPESE TELEFONICHE - PRESTAZIONI	10.548,00	10.955,50	10.955,50
S	1	3	401	794	UTENZE - FORNITURA METANO - PRESTAZIONI	3.140,80	2.924,99	2.924,99
S	1	3	401	795	UTENZE - Teleriscaldamento	10.103,64	9.174,49	9.174,49
S	1	3	401	813	IMMOBILI - PRESTAZIONI	1.089,00	1.089,00	1.089,00
S	1	3	401	823	IMPIANTI - PRESTAZIONI	1.000,00	2.488,30	2.488,30
S	1	3	401	853	APPALTO CALORE - PRESTAZIONI	1.000,00	1.875,58	1.875,58
S	1	401			POLIZIA LOCALE	1.230.445,24	1.233.948,73	1.220.713,23
S	1	2	501	502	TRIBUTI - BENI	500,00	500,00	340,00
S	1	3	501	503	TRIBUTI - PRESTAZIONI	35.700,00	35.226,67	35.092,77
S	1	3	501	506	TRIBUTI - INCARICHI PROF - PRESTAZIONI	0,00	0,00	0,00
S	1	3	501	509	TRIBUTI - CONVENZIONI	580.711,29	580.377,88	580.338,38

SPESA CORRENTE - PEG PER CENTRI DI COSTO

Tabella 22

	tit	int	peg	cost	Descrizione	Previsione	Assestato	Rendiconto
S	1	3	501	613	PULIZIA LOCALI - PRESTAZIONI	4.221,00	4.221,00	4.221,00
S	1	3	501	693	TRIBUTI TRAMITE ECONOMATO - PRESTAZIONI	0,00	13.000,00	12.993,00
S	1	3	501	703	TRIBUTI TRAMITE SERVIZI FINANZIARI - PRESTAZIONI	6.000,00	0,00	0,00
S	1	4	501	104	AFFITTI E CANONI	56.250,00	72.808,05	72.808,05
S	1	5	501	505	TRIBUTI - TRASFERIMENTI	1.000,00	216.050,00	212.508,00
S	1	5	501	705	TRIBUTI TRAMITE SERVIZI FINANZIARI - TRASFERIMENTI	0,00	106.287,87	0,00
S	1	8	501	508	TRIBUTI - ONERI STRAORDINARI	18.000,00	16.833,41	14.709,62
S	1	501			TRIBUTI	702.382,29	1.045.304,88	933.010,82
S	1	2	502	105	COMMERCIO TRAMITE SERVIZI GENERALI - TRASFERIMENTI	2.500,00	2.500,00	2.500,00
S	1	2	502	622	CARTA CANCELLERIA E MODULI - BENI	50,00	50,00	50,00
S	1	3	502	143	MERCATI TRAMITE AMBIENTE ECOLOGIA - PRESTAZIONI	500,00	500,00	0,00
S	1	3	502	503	COMMERCIO - PRESTAZIONI	15.600,00	17.210,00	13.767,98
S	1	3	502	509	COMMERCIO - CONVENZIONI	28.638,28	28.638,28	28.548,74
S	1	3	502	613	PULIZIA LOCALI - PRESTAZIONI	1.553,64	1.553,64	1.553,64
S	1	3	502	791	UTENZE - ACQUA POTABILE - PRESTAZIONI	7.335,24	7.025,24	5.286,03
S	1	3	502	792	UTENZE - ENERGIA ELETTRICA - PRESTAZIONI	4.346,89	4.246,89	3.866,36
S	1	3	502	793	UTENZE - SPESE TELEFONICHE - PRESTAZIONI	152,50	252,50	216,00
S	1	3	502	794	UTENZE - FORNITURA METANO - PRESTAZIONI	2.055,14	2.455,14	2.377,37
S	1	3	502	823	IMPIANTI - PRESTAZIONI	500,00	500,00	0,00
S	1	5	502	505	COMMERCIO - TRASFERIMENTI	53.160,00	53.160,00	53.041,14
S	1	6	502	756	INTERESSI PASSIVI SU PRESTITI	37.355,23	37.355,23	37.355,23
S	1	502			COMMERCIO	153.746,92	155.446,92	148.562,49
S	1	3	503	539	TRASPORTI PUBBLICI - CONVENZIONI	1.011.345,00	1.011.345,00	886.580,05
S	1	503			TRASPORTI	1.011.345,00	1.011.345,00	886.580,05
S	1	1	701	301	EMOLUMENTI AL PERSONALE	434.225,36	417.074,86	415.920,01
S	1	1	701	321	ONERI RIFLESSI	124.429,40	122.648,55	121.891,80
S	1	2	701	602	ARREDI E ATTREZZATURE - BENI	300,00	425,00	425,00
S	1	2	701	622	CARTA CANCELLERIA E MODULI - BENI	6.000,00	8.000,00	7.999,98
S	1	2	701	652	GIORNALI E RIVISTE - BENI	500,00	375,00	150,00
S	1	3	701	603	ARREDI E ATTREZZATURE - PRESTAZIONI	950,00	500,00	499,52
S	1	3	701	663	FACCHINAGGIO - PRESTAZIONI	5.000,00	5.500,00	5.494,00
S	1	3	701	693	SERVIZI FINANZIARI TRAMITE ECONOMATO - PRESTAZIONI	100,00	100,00	0,00
S	1	3	701	703	SERVIZI FINANZIARI - PRESTAZIONI	54.350,00	84.901,32	67.225,69
S	1	3	701	723	ASSICURAZIONI - PRESTAZIONI	850,00	850,00	848,05
S	1	5	701	705	SERVIZI FINANZIARI - TRASFERIMENTI	4.782,29	3.630.916,94	4.208,36
S	1	6	701	756	INTERESSI PASSIVI SU PRESTITI E ANTICIPAZ	100,00	100,00	0,00
S	1	7	701	707	SERVIZI FINANZIARI - IMPOSTE E TASSE E IRAP	484.802,02	469.802,02	436.824,57
S	1	8	701	708	SERV. FINANZIARI - ONERI STRAORDINARI	1.500,00	9.101,87	9.101,87
S	1	10	701	710	SERV. FINANZIARI - FONDO SVALUTAZ CRED	10,00	10,00	0,00
S	1	11	701	711	SERV. FINANZIARI - FONDO DI RISERVA	98.000,00	0,00	0,00
S	1	701			SERVIZI FINANZIARI	1.215.899,07	4.750.305,56	1.070.588,85
S	1	1	801	301	EMOLUMENTI AL PERSONALE	437.084,03	435.813,09	435.789,48
S	1	1	801	321	ONERI RIFLESSI	139.318,78	140.778,41	140.213,64
S	1	2	801	602	ARREDI E ATTREZZATURE - BENI	300,00	300,00	300,00

SPESE CORRENTI - PEG PER CENTRI DI COSTO

Tabella 22

	tit	int	peg	cost	Descrizione	Previsione	Assestato	Rendiconto
S	1	2	801	622	CARTA CANCELLERIA E MODULI - BENI	2.000,00	2.000,00	2.000,00
S	1	2	801	632	VESTIARIO - BENI	1.000,00	2.600,00	2.542,22
S	1	2	801	642	AUTOMEZZI E MOTOMEZZI - BENI	17.523,17	12.404,11	12.404,11
S	1	2	801	652	GIORNALI E RIVISTE - BENI	500,00	500,00	0,00
S	1	2	801	802	SERV TEC-IMMOBILI IMPIANTI STRADE - BENI	66.280,60	70.745,56	52.418,47
S	1	3	801	603	ARREDI E ATTREZZ - PRESTAZIONI	100,00	100,00	99,97
S	1	3	801	643	AUTOMEZZI E MOTOMEZZI - PRESTAZIONI	6.699,69	9.889,44	9.782,42
S	1	3	801	723	ASSICURAZIONI - PRESTAZIONI	7.489,89	7.782,89	7.781,14
S	1	3	801	791	UTENZE - ACQUA POTABILE - PRESTAZIONI	21.474,54	31.756,09	31.067,35
S	1	3	801	792	UTENZE - ENERGIA ELETTRICA - PRESTAZIONI	466.648,01	465.616,36	461.508,73
S	1	3	801	793	UTENZE - SPESE TELEFONICHE - PRESTAZIONI	723,00	1.210,00	1.038,00
S	1	3	801	794	UTENZE - FORNITURA METANO - PRESTAZIONI	11.263,72	11.663,72	11.477,00
S	1	3	801	853	SERVIZI TECNICI - APPALTO CALORE	0,00	7.576,20	7.576,20
S	1	3	801	806	SERVIZI TECNICI - INCARICHI PROFESSIONALI	0,00	2.537,60	2.537,60
S	1	3	801	809	SERVIZI TECNICI - CONVENZIONI	719.056,40	759.275,66	759.275,66
S	1	3	801	813	SERVIZI TECNICI - IMMOBILI - PRESTAZIONI	125.988,00	132.622,23	128.612,06
S	1	3	801	823	SERVIZI TECNICI - IMPIANTI - PRESTAZIONI	16.537,00	38.252,75	36.570,00
S	1	3	801	833	SERVIZI TECNICI - STRADE - PRESTAZIONI	360.461,60	422.005,18	393.122,79
S	1	4	801	104	SERVIZI TECNICI TRAMITE SERVIZI GENERALI - AFFITTI E CANONI	37.000,00	37.000,00	31.491,97
S	1	4	801	704	SERVIZI TECNICI TRAMITE SERVIZI FINANZIARI - AFFITTI E CANONI	186.874,88	11.754,44	4.875,83
S	1	6	801	756	INTERESSI PASSIVI SU PRESTITI	716.712,26	716.662,26	716.652,12
S	1	801			SERVIZI TECNICI E STRADE	3.341.035,57	3.320.845,99	3.249.136,76
S	1	3	802	809	SEGNALETICA - CONVENZIONI	45.000,00	45.000,00	37.221,62
S	1	3	802	833	SEGNALETICA - PRESTAZIONI	80.000,00	67.687,71	62.676,16
S	1	802			SEGNALETICA E SEMAFORI	125.000,00	112.687,71	99.897,78
S	1	2	803	802	VERDE - BENI	3.000,00	2.500,00	2.315,39
S	1	3	803	103	SERVIZIO VERDE TRAMITE SERVIZI GENERALI - PRESTAZIONI	0,00	3.560,50	3.560,50
S	1	3	803	133	CUSTODIA IMMOBILI - PRESTAZIONI (COOP)	51.845,88	51.845,88	51.521,50
S	1	3	803	791	UTENZE - ACQUA POTABILE - PRESTAZIONI	54.144,77	51.914,27	47.616,90
S	1	3	803	792	UTENZE - ENERGIA ELETTRICA - PRESTAZIONI	5.303,26	5.003,26	4.560,02
S	1	3	803	843	VERDE - PRESTAZIONI	329.000,00	307.495,04	303.472,98
S	1	6	803	756	INTERESSI PASSIVI SU PRESTITI	25.635,60	25.635,60	25.634,47
S	1	803			VERDE	468.929,51	447.954,55	438.681,76
S	1	1	901	301	EMOLUMENTI AL PERSONALE	487.482,37	473.429,63	473.181,54
S	1	1	901	321	ONERI RIFLESSI	143.090,04	142.367,07	142.185,89
S	1	2	901	602	ARREDI E ATTREZZATURE - BENI	1.350,00	1.300,00	1.300,00
S	1	2	901	622	CARTA CANCELLERIA E MODULI - BENI	1.450,00	1.750,00	1.749,25
S	1	2	901	642	AUTOMEZZI E MOTOMEZZI - BENI	6.420,65	6.000,00	6.000,00
S	1	2	901	652	GIORNALI E RIVISTE - BENI	700,00	700,00	420,00
S	1	3	901	109	SERVIZI ALLA PERSONA TRAMITE SERVIZI GENERALI - CONVENZIONI	3.800,00	3.800,00	3.800,00
S	1	3	901	603	ARREDI E ATTREZZ - PRESTAZIONI	15,58	1.600,00	1.600,00
S	1	3	901	613	PULIZIA LOCALI - PRESTAZIONI	24.538,80	24.565,50	24.565,50
S	1	3	901	643	AUTOMEZZI E MOTOMEZZI - PRESTAZIONI	2.547,23	3.547,23	1.834,43
S	1	3	901	693	SERVIZI ALLA PERSONA TRAMITE ECONOMATO - PRESTAZIONI	3.700,00	3.700,00	3.700,00

SPESA CORRENTI - PEG PER CENTRI DI COSTO

Tabella 22

	tit	int	peg	cost	Descrizione	Previsione	Assestato	Rendiconto
	S	1	3	901	723 ASSICURAZIONI - PRESTAZIONI	1.823,96	1.823,96	1.823,96
	S	1	3	901	791 UTENZE - ACQUA POTABILE - PRESTAZIONI	797,54	1.146,93	1.084,92
	S	1	3	901	792 UTENZE - ENERGIA ELETTRICA - PRESTAZIONI	40.442,65	40.542,65	35.685,21
	S	1	3	901	793 UTENZE - SPESE TELEFONICHE - PRESTAZIONI	9.318,00	9.871,00	9.380,00
	S	1	3	901	794 UTENZE - FORNITURA METANO - PRESTAZIONI	14.534,05	14.534,05	13.078,61
	S	1	3	901	795 UTENZE - Teleriscaldamento	18.521,18	22.521,18	22.255,55
	S	1	3	901	823 IMPIANTI - PRESTAZIONI	2.000,00	1.573,00	1.573,00
	S	1	3	901	853 APPALTO CALORE - PRESTAZIONI	1.628,71	3.336,99	3.329,37
	S	1	3	901	903 SERVIZI ALLA PERSONA - PRESTAZIONI	1.498.240,63	1.704.079,82	1.696.621,15
	S	1	3	901	913 SERVIZI ALLA PERSONA - SORVEGLIANZA IMMOBILE V.MANINI-PRESTAZ	48.000,00	46.600,00	46.600,00
	S	1	4	901	104 SERVIZI ALLA PERSONA TRAMITE SERVIZI GENERALI - AFFITTI E CANONI	5.287,01	5.287,01	0,00
	S	1	5	901	905 SERVIZI ALLA PERSONA - TRASFERIMENTI	4.134.845,00	4.303.853,47	2.944.652,95
	S	1	6	901	756 INTERESSI PASSIVI SU PRESTITI	22.647,52	22.647,52	22.647,52
	S	1	901		SERVIZI ALLA PERSONA	6.473.180,92	6.840.577,01	5.459.068,85
	S	1	1	902	301 EMOLUMENTI AL PERSONALE	91.958,13	91.712,73	91.692,25
	S	1	1	902	321 ONERI RIFLESSI	26.126,79	26.083,08	26.019,17
	S	1	2	902	622 ARREDI E ATTREZZATURE - BENI	300,00	0,00	0,00
	S	1	2	902	622 CARTA CANCELLERIA E MODULI - BENI	250,00	0,00	0,00
	S	1	2	902	692 ECONOMATO PER SERV DIVERSI - BENI	0,00	2.629,00	2.627,88
	S	1	2	902	922 ASSIST SCOLASTICA E ORIENTAGIOVANI - BENI	50.000,00	51.000,00	50.999,90
	S	1	3	902	103 PUBBLICA ISTRUZIONE TRAMITE SERVIZI GENERALI - PRESTAZIONI	0,00	968,00	968,00
	S	1	3	902	123 SORVEGLIANZA IMMOBILI - PRESTAZIONI	19.589,36	19.803,36	18.915,46
	S	1	3	902	603 ARREDI E ATTREZZ - PRESTAZIONI	7.214,00	6.170,00	4.520,00
	S	1	3	902	613 PULIZIA LOCALI - PRESTAZIONI	1.100,00	2.195,21	2.195,21
	S	1	3	902	673 FALEGNAMIE E FABBRO - PRESTAZIONI	2.136,00	2.136,00	2.132,81
	S	1	3	902	693 PUBBLICA ISTRUZIONE TRAMITE ECONOMATO - PRESTAZIONI	0,00	2.266,90	2.266,90
	S	1	3	902	703 PUBBLICA ISTRUZIONE TRAMITE SERVIZI FINANZIARI - PRESTAZIONI	72.000,00	72.000,00	36.981,13
	S	1	3	902	790 PROGETTO BEGHELLI - PRESTAZIONI	33.900,00	41.267,34	41.267,34
	S	1	3	902	791 UTENZE - ACQUA POTABILE - PRESTAZIONI	37.917,98	31.665,18	27.781,40
	S	1	3	902	792 UTENZE - ENERGIA ELETTRICA - PRESTAZIONI	70.127,05	73.445,66	71.529,46
	S	1	3	902	793 UTENZE - SPESE TELEFONICHE - PRESTAZIONI	9.589,50	11.458,50	11.014,00
	S	1	3	902	794 UTENZE - FORNITURA METANO - PRESTAZIONI	228.849,33	253.240,62	235.802,29
	S	1	3	902	795 UTENZE - Teleriscaldamento	250.625,02	250.892,69	230.661,26
	S	1	3	902	813 IMMOBILI - PRESTAZIONI	4.034,00	3.875,07	3.669,01
	S	1	3	902	823 IMPIANTI - PRESTAZIONI	13.521,00	7.476,40	6.770,23
	S	1	3	902	853 APPALTO CALORE - PRESTAZIONI	19.618,75	73.337,48	73.241,90
	S	1	3	902	903 SERVIZI ALLA PERSONA - PRESTAZIONI	186.200,00	183.756,00	183.755,48
	S	1	3	902	923 ASSIST.SCOLAST. E ORIENTAGIOVANI - PRESTAZ	634.050,00	606.550,26	605.716,02
	S	1	4	902	104 SERVIZI ALLA PERSONA TRAMITE SERVIZI GENERALI - AFFITTI E CANONI	65.000,00	65.000,00	40.253,08
	S	1	5	902	925 ASSIST.SCOLAST. ORIENTAGIO - TRASFERIMENTI	674.950,00	678.240,00	678.239,81
	S	1	6	902	756 INTERESSI PASSIVI SU PRESTITI	251.846,85	239.346,85	237.155,48
	S	1	902		PUBBLICA ISTRUZIONE	2.750.903,76	2.796.516,33	2.686.175,47
	S	1	1	903	301 EMOLUMENTI AL PERSONALE	282.898,21	297.360,03	297.360,03
	S	1	1	903	321 ONERI RIFLESSI	80.644,24	84.290,64	84.147,55



SPESE CORRENTI - PEG PER CENTRI DI COSTO

Tabella 22

	tit	int	peg	cost	Descrizione	Previsione	Assestato	Rendiconto
S	1	2	903	602	ARREDI E ATTREZZATURE - BENI	100,00	0,00	0,00
S	1	2	903	612	PULIZIA LOCALI - BENI	500,00	0,00	0,00
S	1	2	903	622	CARTA CANCELLERIA E MODULI - BENI	550,00	550,00	550,00
S	1	2	903	632	VESTIARIO - BENI	200,00	0,00	0,00
S	1	2	903	692	SCUOLA MATERNA COMUNALE TRAMITE ECONOMATO - BENI	1.710,00	4.660,00	4.659,99
S	1	2	903	652	GIORNALI E RIVISTE - BENI	90,00	195,10	195,10
S	1	3	903	123	SORVEGLIANZA IMMOBILI - PRESTAZIONI	1.794,24	1.837,24	1.742,19
S	1	3	903	603	ARREDI E ATTREZZ - PRESTAZIONI	100,00	100,00	76,66
S	1	3	903	613	PULIZIA LOCALI - PRESTAZIONI	31.000,00	34.413,92	34.413,92
S	1	3	903	693	SCUOLA MATERNA COMUNALE TRAMITE ECONOMATO - PRESTAZIONI	1.250,00	1.950,00	1.950,00
S	1	3	903	790	PROGETTO BEGHELLI - PRESTAZIONI	900,00	1.383,99	1.383,99
S	1	3	903	791	UTENZE - ACQUA POTABILE - PRESTAZIONI	6.241,05	7.091,05	6.443,68
S	1	3	903	792	UTENZE - ENERGIA ELETTRICA - PRESTAZIONI	4.836,25	5.386,25	5.235,59
S	1	3	903	793	UTENZE - SPESE TELEFONICHE - PRESTAZIONI	194,00	319,00	169,00
S	1	3	903	794	UTENZE - FORNITURA METANO - PRESTAZIONI	1.060,07	1.160,07	1.097,12
S	1	3	903	795	UTENZE - Teleriscaldamento	39.558,72	43.135,20	40.088,20
S	1	3	903	823	IMPIANTI - PRESTAZIONI	2.500,00	0,00	0,00
S	1	3	903	853	APPALTO CALORE - PRESTAZIONI	1.327,34	2.389,18	2.382,78
S	1	3	903	903	SERVIZI ALLA PERSONA - PRESTAZIONI	23.500,00	22.245,00	22.244,42
S	1	8	903	928	ASSIST. SCOL. E ORIENTAGGIO - ONERI STRAORD	18.000,00	16.532,00	16.532,00
S	1	903			SCUOLA MATERNA COMUNALE	498.954,12	524.998,67	520.672,22
S	1	1	904	301	EMOLUMENTI AL PERSONALE	375.092,46	383.771,90	381.076,09
S	1	1	904	321	ONERI RIFLESSI	107.340,25	110.185,62	108.942,08
S	1	2	904	602	ARREDI E ATTREZZATURE - BENI	100,00	0,00	0,00
S	1	2	904	622	CARTA CANCELLERIA E MODULI - BENI	100,00	100,00	100,00
S	1	2	904	652	GIORNALI E RIVISTE - BENI	50,00	61,50	61,50
S	1	2	904	692	ASILO NIDO TRAMITE ECONOMATO - BENI	9.500,00	11.865,00	10.951,26
S	1	3	904	603	ARREDI E ATTREZZ - PRESTAZIONI	100,00	100,00	100,00
S	1	3	904	613	PULIZIA LOCALI - PRESTAZIONI	55.399,00	44.574,91	44.574,32
S	1	3	904	663	FACCINAGGIO - PRESTAZIONI	422,90	422,90	416,22
S	1	3	904	693	ASILO NIDO TRAMITE ECONOMATO - PRESTAZIONI	15.800,00	15.744,32	15.724,94
S	1	3	904	790	PROGETTO BEGHELLI - PRESTAZIONI	1.500,00	1.506,17	1.506,17
S	1	3	904	791	UTENZE - ACQUA POTABILE - PRESTAZIONI	8.961,48	13.141,51	11.432,19
S	1	3	904	792	UTENZE - ENERGIA ELETTRICA - PRESTAZIONI	9.642,35	10.992,35	10.678,34
S	1	3	904	793	UTENZE - SPESE TELEFONICHE - PRESTAZIONI	214,50	214,50	183,00
S	1	3	904	794	UTENZE - FORNITURA METANO - PRESTAZIONI	20.795,08	21.292,45	21.049,73
S	1	3	904	813	IMMOBILI - PRESTAZIONI	716,00	0,00	0,00
S	1	3	904	823	IMPIANTI - PRESTAZIONI	0,00	929,86	0,00
S	1	3	904	853	APPALTO CALORE - PRESTAZIONI	2.093,97	3.159,71	3.149,61
S	1	3	904	903	SERVIZI ALLA PERSONA - PRESTAZIONI	362.002,00	338.879,18	338.879,18
S	1	4	904	104	ASILO NIDO TRAMITE SERVIZI GENERALI - AFFITTI E CANONI	25.000,00	25.000,00	24.702,21
S	1	8	904	908	SERVIZI ALLA PERSONA - ONERI STRAORDINARI	100.000,00	82.950,00	82.950,00
S	1	904			ASILO NIDO	1.094.829,99	1.064.891,88	1.056.476,84
S	1	2	905	602	ARREDI E ATTREZZATURE - BENI	75,00	75,00	75,00



SPESSE CORRENTI - PEG PER CENTRI DI COSTO

Tabella 22

	tit	int	peg	cost	Descrizione	Previsione	Assestato	Rendiconto
S	1	2	905	622	CARTA CANCELLERIA E MODULI - BENI	225,00	225,00	225,00
S	1	2	905	692	COLONIA TRAMITE ECONOMATO - BENI	0,00	100,00	97,09
S	1	3	905	133	CUSTODIA IMMOBILI - PRESTAZIONI (COOP)	3.418,20	3.418,36	3.417,82
S	1	3	905	603	ARREDI E ATTREZZ - PRESTAZIONI	100,00	0,00	0,00
S	1	3	905	663	FACCHINAGGIO - PRESTAZIONI	1.000,00	500,00	500,00
S	1	3	905	693	COLONIA GIOCASERIO TRAMITE ECONOMATO - PRESTAZIONI	463,00	463,00	301,29
S	1	3	905	791	UTENZE - ACQUA POTABILE - PRESTAZIONI	15.762,05	17.012,05	7.769,46
S	1	3	905	792	UTENZE - ENERGIA ELETTRICA - PRESTAZIONI	10.364,53	10.064,53	9.153,57
S	1	3	905	793	UTENZE - SPESE TELEFONICHE - PRESTAZIONI	172,00	272,00	229,50
S	1	3	905	794	UTENZE - FORNITURA METANO - PRESTAZIONI	11.735,19	12.795,19	3.149,19
S	1	3	905	813	IMMOBILI - PRESTAZIONI	2.279,00	2.279,00	2.226,64
S	1	3	905	903	COLONIA GIOCASERIO - PRESTAZIONI	63.853,14	63.262,92	63.261,93
S	1	905			COLONIA GIOCASERIO	109.447,11	110.467,05	90.406,49
S	1	1	906	301	EMOLUMENTI AL PERSONALE	70.063,38	70.063,41	70.063,38
S	1	1	906	321	ONERI RIFLESSI	19.432,81	19.432,81	19.370,94
S	1	2	906	622	CARTA CANCELLERIA E MODULI - BENI	100,00	100,00	100,00
S	1	2	906	652	GIORNALI E RIVISTE - BENI	1.000,00	1.000,00	48,00
S	1	2	906	692	ORIENTAGIOVANI TRAMITE ECONOMATO - BENI	0,00	800,00	799,60
S	1	3	906	903	ORIENTAGIOVANI TRAMITE SERVIZI ALLA PERSONA - PRESTAZIONI	23.000,00	19.160,40	20.123,57
S	1	3	906	923	ASSIST.SCOLAST. E ORIENTAGIOVANI - PRESTAZIONI	22.900,00	28.910,00	28.792,72
S	1	5	906	905	ORIENTAGIOVANI TRAMITE SERVIZI ALLA PERSONA - TRASFERIMENTI	2.100,00	1.900,00	0,00
S	1	906			ORIENTAGIOVANI	138.596,19	141.366,62	139.298,21
S	1	1	907	301	EMOLUMENTI AL PERSONALE	45.085,92	45.086,19	45.086,19
S	1	1	907	321	ONERI RIFLESSI	14.382,85	14.382,58	14.353,20
S	1	2	907	612	PULIZIA LOCALI - BENI	300,00	1.300,00	1.300,00
S	1	2	907	622	CARTA CANCELLERIA E MODULI - BENI	100,00	100,00	100,00
S	1	2	907	642	AUTOMEZZI E MOTOMEZZI - BENI	854,37	700,00	700,00
S	1	2	907	652	GIORNALI E RIVISTE - BENI	180,00	180,00	96,00
S	1	2	907	932	SPORT - BENI	5.200,00	6.400,00	5.086,49
S	1	3	907	109	SPORT TRAMITE SERVIZI GENERALI - CONVENZIONI	11.013,42	11.013,42	0,00
S	1	3	907	123	SORVEGLIANZA IMMOBILI - PRESTAZIONI	4.820,40	4.928,40	4.928,40
S	1	3	907	133	CUSTODIA IMMOBILI - PRESTAZIONI (COOP)	308.000,00	308.000,00	306.132,23
S	1	3	907	603	ARREDI E ATTREZZ - PRESTAZIONI	100,00	100,00	100,00
S	1	3	907	613	PULIZIA LOCALI - PRESTAZIONI	1.000,00	0,00	0,00
S	1	3	907	643	AUTOMEZZI E MOTOMEZZI - PRESTAZIONI	2.305,95	1.771,58	1.025,07
S	1	3	907	703	SPORT TRAMITE SERVIZI FINANZIARI - PRESTAZIONI	42.000,00	42.000,00	12.920,96
S	1	3	907	723	ASSICURAZIONI - PRESTAZIONI	421,99	421,99	407,29
S	1	3	907	791	UTENZE - ACQUA POTABILE - PRESTAZIONI	42.982,81	36.105,55	26.058,17
S	1	3	907	792	UTENZE - ENERGIA ELETTRICA - PRESTAZIONI	126.624,24	141.924,24	137.596,44
S	1	3	907	793	UTENZE - SPESE TELEFONICHE - PRESTAZIONI	1.815,00	2.215,00	2.104,00
S	1	3	907	794	UTENZE - FORNITURA METANO - PRESTAZIONI	188.504,09	215.016,22	196.571,14
S	1	3	907	813	IMMOBILI - PRESTAZIONI	5.200,00	6.700,00	4.603,25
S	1	3	907	823	IMPIANTI - PRESTAZIONI	6.006,00	16.006,00	15.268,33
S	1	3	907	853	APPALTO CALORE - PRESTAZIONI	8.719,52	29.965,49	29.923,46

SPESE CORRENTI - PEG PER CENTRI DI COSTO

Tabella 22

Descrizione					Previsione	Assestato	Rendiconto
	tit	int	peg	cost			
	S	1	3	907	933	SPORT - PRESTAZIONI	8.388,20
	S	1	3	907	939	SPORT - CONVENZIONI	190.572,17
	S	1	4	907	934	SPORT - AFFITTI E CANONI	6.636,80
	S	1	6	907	756	INTERESSI PASSIVI SU PRESTITI	149.640,30
	S	1	907			SPORT	1.239.554,13
	S	1	1	908	301	EMOLUMENTI AL PERSONALE	51.009,67
	S	1	1	908	321	ONERI RIFLESSI	12.738,10
	S	1	2	908	622	CARTA CANCELLERIA E MODULI - BENI	100,00
	S	1	3	908	663	FACCHINAGGIO - PRESTAZIONI	500,00
	S	1	3	908	693	SPSE DIVERSE - PRESTAZIONI - TRAMITE ECONOMATO	0,00
	S	1	3	908	943	ARTE CULTURA TURISMO - PRESTAZIONI	66.466,00
	S	1	5	908	945	ARTE CULTURA TURISMO - TRASFERIMENTI	187.500,00
	S	1	5	908	955	ARTE CULTURA TURISMO - TRASFERIMENTI	2.250,00
	S	1	6	908	756	INTERESSI PASSIVI SU PRESTITI	51.154,54
	S	1	908			ARTE CULTURA TURISMO	390.744,52
	S	1	1	909	301	EMOLUMENTI AL PERSONALE	114.177,38
	S	1	1	909	321	ONERI RIFLESSI	35.166,04
	S	1	2	909	602	ARREDI E ATTREZZATURE - BENI	100,00
	S	1	2	909	622	CARTA CANCELLERIA E MODULI - BENI	600,00
	S	1	2	909	952	BIBLIOTECA - BENI	20.000,00
	S	1	3	909	123	SORVEGLIANZA IMMOBILI - PRESTAZIONI	7.417,56
	S	1	3	909	603	ARREDI E ATTREZZ - PRESTAZIONI	550,00
	S	1	3	909	613	PULIZIA LOCALI - PRESTAZIONI	34.818,96
	S	1	3	909	723	ASSICURAZIONI - PRESTAZIONI	3.000,00
	S	1	3	909	791	UTENZE - ACQUA POTABILE - PRESTAZIONI	6.052,02
	S	1	3	909	792	UTENZE - ENERGIA ELETTRICA - PRESTAZIONI	15.763,86
	S	1	3	909	793	UTENZE - SPESE TELEFONICHE - PRESTAZIONI	8.475,00
	S	1	3	909	795	UTENZE - TELERISCALDAMENTO	59.374,17
	S	1	3	909	853	APPALTO CALORE - PRESTAZIONI	1.669,49
	S	1	3	909	953	BIBLIOTECA - PRESTAZIONI	7.220,00
	S	1	5	909	955	BIBLIOTECA - TRASFERIMENTI	17.664,50
	S	1	909			BIBLIOTECA	332.048,98
	S	1	3	910	953	RETE BIBLIOTECA - PRESTAZIONI	49.264,00
	S	1	910			RETE BIBLIOTECARIA CREMONESE RBC	49.264,00
	S	1	1	911	301	EMOLUMENTI AL PERSONALE	97.131,42
	S	1	1	911	321	ONERI RIFLESSI	26.574,40
	S	1	2	911	602	ARREDI E ATTREZZATURE - BENI	100,00
	S	1	2	911	622	CARTA CANCELLERIA E MODULI - BENI	100,00
	S	1	3	911	123	SORVEGLIANZA IMMOBILI - PRESTAZIONI	12.114,83
	S	1	3	911	133	CUSTODIA IMMOBILI - PRESTAZIONI (COOP)	22.975,40
	S	1	3	911	603	ARREDI E ATTREZZ - PRESTAZIONI	1.221,00
	S	1	3	911	613	PULIZIA LOCALI - PRESTAZIONI	63.840,44
	S	1	3	911	663	FACCHINAGGIO - PRESTAZIONI	1.000,00
	S	1	3	911	723	ASSICURAZIONI - PRESTAZIONI	8.600,00

SPESE CORRENTI - PEG PER CENTRI DI COSTO

Tabella 22

	tit	int	peg	cost	Descrizione	Previsione	Assestato	Rendiconto
S	1	3	911	791	UTENZE - ACQUA POTABILE - PRESTAZIONI	8.079,57	2.538,50	2.538,50
S	1	3	911	792	UTENZE - ENERGIA ELETTRICA - PRESTAZIONI	31.613,07	26.814,24	26.814,24
S	1	3	911	793	UTENZE - SPESE TELEFONICHE - PRESTAZIONI	4.414,00	6.111,50	6.111,50
S	1	3	911	794	UTENZE - FORNITURA METANO - PRESTAZIONI	52.748,44	47.654,19	47.654,19
S	1	3	911	823	IMPIANTI - PRESTAZIONI	1.363,00	163,00	0,00
S	1	3	911	853	APPALTO CALORE - PRESTAZIONI	3.327,83	4.720,47	4.704,42
S	1	3	911	963	MUSEO - PRESTAZIONI	8.100,00	10.200,00	10.100,00
S	1	3	911	966	MUSEO - INCARICHI PROFESSIONALI	13.000,00	0,00	0,00
S	1	5	911	965	MUSEO - TRASFERIMENTI	1.000,00	1.000,00	0,00
S	1	6	911	756	INTERESSI PASSIVI SU PRESTITI	55.619,17	55.619,17	55.617,17
S	1		911		MUSEO	412.922,57	397.251,65	389.156,81
					TOTALE	32.538.956,88	36.859.883,09	30.643.492,29

SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE

ASILO NIDO (peg 904)

2012	PREVENTIVO		recupero	
	ENTRATE	SPESE		%
Da tariffe	350.000,00	Personale	534.455,54	
Contributi finalizzati	25.000,00	Beni e servizi	540.660,77	
	0,00	Ammortamento	0,00	
ENTRATE	375.000,00	SPESE	1.075.116,31	34,88

2013	PREVENTIVO		recupero	
	ENTRATE	SPESE		%
Da tariffe	350.000,00	Personale	506.557,50	
Contributi finalizzati	0,00	Beni e servizi	612.397,28	
	0,00	Ammortamento	0,00	
ENTRATE	350.000,00	SPESE	1.118.954,78	31,28

COLONIA FLUVIALE (peg 905)

2012	PREVENTIVO		recupero	
	ENTRATE	SPESE		%
Da tariffe	32.050,84	Personale	0,00	
Contributi finalizzati	10.694,93	Beni e servizi	114.592,20	
	0,00	Ammortamento	0,00	
ENTRATE	42.745,77	SPESE	114.592,20	37,30

2013	PREVENTIVO		recupero	
	ENTRATE	SPESE		%
Da tariffe	22.319,80	Personale	0,00	
Contributi finalizzati	0,00	Beni e servizi	109.447,11	
	0,00	Ammortamento	0,00	
ENTRATE	22.319,80	SPESE	109.447,11	20,39

Tabella 23

2012	RENDICONTO		recupero	
	ENTRATE	SPESE		%
Da tariffe	303.932,58	Personale	535.573,09	
Contributi finalizzati	0,00	Beni e servizi	518.539,40	
	0,00	Ammortamento	0,00	
ENTRATE	303.932,58	SPESE	1.054.112,49	28,83

2013	RENDICONTO		recupero	
	ENTRATE	SPESE		%
Da tariffe	350.000,00	Personale	514.519,08	
Contributi finalizzati	20.045,13	Beni e servizi	566.458,67	
	0,00	Ammortamento	0,00	
ENTRATE	370.045,13	SPESE	1.080.977,75	34,23

2012	RENDICONTO		recupero	
	ENTRATE	SPESE		%
Da tariffe	24.405,59	Personale	0,00	
Contributi finalizzati	0,00	Beni e servizi	113.543,16	
	0,00	Ammortamento	0,00	
ENTRATE	24.405,59	SPESE	113.543,16	21,49

2013	RENDICONTO		recupero	
	ENTRATE	SPESE		%
Da tariffe	17.108,12	Personale	0,00	
Contributi finalizzati	4.498,96	Beni e servizi	90.406,49	
	0,00	Ammortamento	0,00	
ENTRATE	21.607,08	SPESE	90.406,49	23,90

SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE

Tabella 23

SCUOLA MATERNA COMUNALE - SERVIZIO SCUOLA (peg 902 e 903)

2012		PREVENTIVO		recupero	
		ENTRATE	SPESE		
					%
Da tariffe		150.000,00	Personale	373.297,32	
Introiti vari		48.000,00	Beni e servizi	103.726,69	
Contributi finalizzati		0,00	Ammortamento	0,00	
ENTRATE		198.000,00	SPESE	477.024,01	41,51

2012		RENDICONTO		recupero	
		ENTRATE	SPESE		
					%
Da tariffe		150.000,00	Personale	404.408,39	
Introiti vari		0,00	Beni e servizi	102.464,24	
Contributi finalizzati		87.241,75	Ammortamento	0,00	
ENTRATE		237.241,75	SPESE	506.872,63	46,81

2013		PREVENTIVO		recupero	
		ENTRATE	SPESE		
					%
Da tariffe		157.000,00	Personale	381.719,58	
Introiti vari		50.487,25	Beni e servizi	117.411,67	
Contributi finalizzati		0,00	Ammortamento	0,00	
ENTRATE		207.487,25	SPESE	499.131,25	41,57

2013		RENDICONTO		recupero	
		ENTRATE	SPESE		
					%
Da tariffe		157.000,00	Personale	400.582,96	
Introiti vari		50.509,38	Beni e servizi	123.293,01	
Contributi finalizzati		0,00	Ammortamento	0,00	
ENTRATE		207.509,38	SPESE	523.875,97	39,61

PROLUNGAMENTO ORARIO - SCUOLA MATERNA COMUNALE E SCUOLE ELEMENTARI (peg 902 e 903)

2012		PREVENTIVO		recupero	
		ENTRATE	SPESE		
					%
Da tariffe		39.000,00	Personale	26.103,60	
		0,00	Beni e servizi	140.225,17	
		0,00	Ammortamento	0,00	
ENTRATE		39.000,00	SPESE	166.328,77	23,45

2012		RENDICONTO		recupero	
		ENTRATE	SPESE		
					%
Da tariffe		44.000,00	Personale	26.105,40	
		0,00	Beni e servizi	140.365,00	
		0,00	Ammortamento	0,00	
ENTRATE		44.000,00	SPESE	166.470,40	26,43

2013		PREVENTIVO		recupero	
		ENTRATE	SPESE		
					%
Da tariffe		44.000,00	Personale	26.480,25	
		0,00	Beni e servizi	145.670,00	
		0,00	Ammortamento	0,00	
ENTRATE		44.000,00	SPESE	172.150,25	25,56

2013		RENDICONTO		recupero	
		ENTRATE	SPESE		
					%
Da tariffe		38.500,00	Personale	26.470,00	
		0,00	Beni e servizi	145.650,00	
		0,00	Ammortamento		
ENTRATE		38.500,00	SPESE	172.120,00	22,37

SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE

Tabella 23

IMPIANTI SPORTIVI (peg 907)

2012	PREVENTIVO		recupero	
	ENTRATE	SPESE		%
Da tariffe e affitti	150.000,00	Personale	63.871,16	
Da pubblicità	0,00	Beni e servizi	791.760,70	
Contributi finalizzati	32.948,60	Ammortamento	708.286,57	
Diritto allo studio	0,00	Diritto allo studio	-350.000,00	
ENTRATE	182.948,60	SPESE	1.213.918,43	15,07

2012	RENDICONTO		recupero	
	ENTRATE	SPESE		%
Da tariffe e affitti	94.221,75	Personale	62.413,26	
Da pubblicità	0,00	Beni e servizi	958.754,25	
Contributi finalizzati	35.296,48	Ammortamento	708.286,54	
Diritto allo studio	0,00	Diritto allo studio	-350.000,00	
ENTRATE	129.518,23	SPESE	1.379.454,05	9,39

2013	PREVENTIVO		recupero	
	ENTRATE	SPESE		%
Da tariffe e affitti	147.000,00	Personale	62.442,21	
Da pubblicità	0,00	Beni e servizi	952.897,79	
Contributi finalizzati	74.948,50	Ammortamento	703.500,00	
Diritto allo studio	0,00	Diritto allo studio	-350.000,00	
ENTRATE	221.948,50	SPESE	1.368.840,00	16,21

2013	RENDICONTO		recupero	
	ENTRATE	SPESE		%
Da tariffe e affitti	80.396,69	Personale	62.411,36	
Da pubblicità	0,00	Beni e servizi	939.664,19	
Contributi finalizzati	26.253,09	Ammortamento	682.444,73	
Diritto allo studio	0,00	Diritto allo studio	-350.000,00	
ENTRATE	106.649,78	SPESE	1.334.520,28	7,99

MERCATI PUBBLICI (peg 502)

2012	PREVENTIVO		recupero	
	ENTRATE	SPESE		%
Da tariffe	160.000,00	Personale	50.876,30	
	0,00	Beni e servizi	15.573,50	
	0,00	Ammortamento	30.640,72	
ENTRATE	160.000,00	SPESE	97.090,52	164,79

2012	RENDICONTO		recupero	
	ENTRATE	SPESE		%
Da tariffe	116.564,33	Personale	50.875,82	
	0,00	Beni e servizi	16.187,80	
	0,00	Ammortamento	30.640,72	
ENTRATE	116.564,33	SPESE	97.704,34	119,30

2013	PREVENTIVO		recupero	
	ENTRATE	SPESE		%
Da tariffe	160.000,00	Personale	51.120,90	
	0,00	Beni e servizi	18.500,00	
	0,00	Ammortamento	28.640,00	
ENTRATE	160.000,00	SPESE	98.260,90	162,83

2013	RENDICONTO		recupero	
	ENTRATE	SPESE		%
Da tariffe	157.141,20	Personale	51.119,80	
	0,00	Beni e servizi	13.349,40	
	0,00	Ammortamento	28.640,00	
ENTRATE	157.141,20	SPESE	93.109,20	168,77

SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE

MUSEO CIVICO (peg 911)

2012		PREVENTIVO		recupero	
ENTRATE		SPESE		%	
Contributi finalizzati	9.200,00	Personale	180.179,10		
	0,00	Beni e servizi	199.168,97		
	0,00	Ammortamento	93.776,47		
ENTRATE		9.200,00	SPESE	473.124,54	1,94

2013		PREVENTIVO		recupero	
ENTRATE		SPESE		%	
Contributi finalizzati	8.100,00	Personale	129.891,12		
	0,00	Beni e servizi	231.180,22		
	0,00	Ammortamento	87.400,00		
ENTRATE		8.100,00	SPESE	448.471,34	1,81

ILLUMINAZIONE VOTIVA

2012		PREVENTIVO		recupero	
ENTRATE		SPESE		%	
Da tariffe	163.500,00	Personale	16.673,79		
	0,00	Beni e servizi	55.002,00		
	0,00	Ammortamento	0,00		
ENTRATE		163.500,00	SPESE	71.675,79	228,11

2013		PREVENTIVO		recupero	
ENTRATE		SPESE		%	
Da tariffe	150.000,00	Personale	20.520,00		
	0,00	Beni e servizi	26.250,00		
	0,00	Ammortamento	0,00		
ENTRATE		150.000,00	SPESE	46.770,00	320,72

Tabella 23

2012		RENDICONTO		recupero	
ENTRATE		SPESE		%	
Contributi finalizzati	25.700,00	Personale	176.335,28		
	0,00	Beni e servizi	276.888,14		
	0,00	Ammortamento	93.775,18		
ENTRATE		25.700,00	SPESE	546.998,60	4,70

2013		RENDICONTO		recupero	
ENTRATE		SPESE		%	
Contributi finalizzati	10.100,00	Personale	128.284,20		
	0,00	Beni e servizi	211.364,21		
	0,00	Ammortamento	93.743,07		
ENTRATE		10.100,00	SPESE	433.391,48	2,33

2012		RENDICONTO		recupero	
ENTRATE		SPESE		%	
Da tariffe	157.095,72	Personale	16.642,80		
	0,00	Beni e servizi	55.010,00		
	0,00	Ammortamento	0,00		
ENTRATE		157.095,72	SPESE	71.652,80	219,25

2013		RENDICONTO		recupero	
ENTRATE		SPESE		%	
Da tariffe	163.029,48	Personale	20.500,00		
	0,00	Beni e servizi	26.248,00		
	0,00	Ammortamento	0,00		
ENTRATE		163.029,48	SPESE	46.748,00	348,74

SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE

SALE RIUNIONI

2012		PREVENTIVO		recupero	
ENTRATE		SPESE		%	
Da tariffe		9.200,00	Personale	12.978,50	
		0,00	Beni e servizi	52.517,33	
		0,00	Ammortamento	0,00	
ENTRATE		9.200,00	SPESE	65.495,83	14,05

2013		PREVENTIVO		recupero	
ENTRATE		SPESE		%	
Da tariffe		9.200,00	Personale	13.876,00	
		0,00	Beni e servizi	58.840,00	
		0,00	Ammortamento	0,00	
ENTRATE		9.200,00	SPESE	72.716,00	12,65

Tabella 23

2012		RENDICONTO		recupero	
ENTRATE		SPESE		%	
Da tariffe		10.130,15	Personale	12.975,25	
		0,00	Beni e servizi	52.518,40	
		0,00	Ammortamento	0,00	
ENTRATE		10.130,15	SPESE	65.493,65	15,47

2013		RENDICONTO		recupero	
ENTRATE		SPESE		%	
Da tariffe		17.593,91	Personale	13.880,00	
		0,00	Beni e servizi	58.800,00	
		0,00	Ammortamento	0,00	
ENTRATE		17.593,91	SPESE	72.680,00	24,21



SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE

Tabella 23

TOTALE GENERALE SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE

2012		PREVENTIVO	recupero	
		ENTRATE	SPESE	%
ENTRATE		1.179.594,37	SPESE 3.754.366,40	31,42

2012		RENDICONTO		recupero
		ENTRATE	SPESE	%
ENTRATE		1.048.588,35	SPESE 4.002.302,12	26,20

2013		PREVENTIVO	recupero	
		ENTRATE	SPESE	%
ENTRATE		1.173.055,55	SPESE 3.934.741,63	29,81

2013		RENDICONTO		recupero
		ENTRATE	SPESE	%
ENTRATE		1.092.175,96	SPESE 3.847.829,17	28,38

TOTALE FINALE CON RETTIFICA ASILO NIDO AI SENSI DELL'ART. 5 LEGGE 498 DEL 23/12/1992  
(le spese per gli asili nido sono escluse per il 50 per cento dal calcolo della percentuale di copertura dei servizi pubblici a domanda individuale)

2012		PREVENTIVO	recupero	
		ENTRATE	SPESE	%
ENTRATE		1.179.594,37	SPESE 3.216.808,25	36,67

2012		RENDICONTO		recupero
		ENTRATE	SPESE	%
ENTRATE		1.048.588,35	SPESE 3.475.245,88	30,17

2013		PREVENTIVO	recupero	
		ENTRATE	SPESE	%
ENTRATE		1.173.055,55	SPESE 3.375.264,24	34,75

2013		RENDICONTO		recupero
		ENTRATE	SPESE	%
ENTRATE		1.092.175,96	SPESE 3.307.340,29	33,02

SERVIZI PRODUTTIVI

SERVIZIO NETTEZZA URBANA

2012		PREVENTIVO		recupero	
ENTRATE		SPESE		%	
Da tariffe	4.241.000,00	Personale	0,00		
	0,00	Beni e servizi	4.267.000,00		
	0,00	Ammortamento	0,00		
ENTRATE	4.241.000,00	SPESE	4.267.000,00		99,39

2012		RENDICONTO		recupero	
ENTRATE		SPESE		%	
Da tariffe	4.223.460,95	Personale	0,00		
	0,00	Beni e servizi	4.256.677,10		
	0,00	Ammortamento	0,00		
ENTRATE	4.223.460,95	SPESE	4.256.677,10		99,22

Tabella 24

2013		PREVENTIVO		recupero	
ENTRATE		SPESE		%	
Da tariffe	4.241.000,00	Personale	0,00		
	0,00	Beni e servizi	4.258.000,00		
	0,00	Ammortamento	0,00		
ENTRATE	4.241.000,00	SPESE	4.258.000,00		99,60

2013		RENDICONTO		recupero	
ENTRATE		SPESE		%	
Da tariffe	4.216.725,00	Personale	0,00		
	0,00	Beni e servizi	4.218.756,05		
	0,00	Ammortamento	0,00		
ENTRATE	4.216.725,00	SPESE	4.218.756,05		99,95

FONDO CASSA E RIEPILOGO CONTO VINCOLATO MUTUI IN BANCA D'ITALIA

Tabella 25

FONDO CASSA	01/01/2013	( + )	88.742,32
TOTALE RISCOSSIONI IN CONTO RESIDUI		0,00	
TOTALE RISCOSSIONI IN CONTO COMPETENZA		0,00	
TOTALE RISCOSSIONI		0,00 ( + )	0,00
TOTALE PAGAMENTI IN CONTO RESIDUI		0,00	
TOTALE PAGAMENTI IN CONTO COMPETENZA		0,00	
TOTALE PAGAMENTI		0,00 ( - )	0,00
FONDO CASSA	31/12/2013		88.742,32

FONDO CASSA E RIEPILOGO CONTO VINCOLATO ONERI URBANIZZAZIONE

Tabella 26

FONDO CASSA				01/01/2013		( + )	1.694.573,00
RISCOSSIONI IN CONTO RESIDUI	E	4	1	ONERI DI URBANIZZAZIONE			1.032,00
				TOTALE RISCOSSIONI IN CONTO RESIDUI			1.032,00
RISCOSSIONI IN CONTO COMPETENZA	E	4	1	ONERI DI URBANIZZAZIONE			900.145,54
				TOTALE RISCOSSIONI IN CONTO COMPETENZA			900.145,54
TOTALE RISCOSSIONI						( + )	901.177,54
PAGAMENTI IN CONTO RESIDUI	S	1	50	ONERI DI URBANIZZAZIONE		47.978,53	
	S	2	1	ONERI DI URBANIZZAZIONE		13.659,10	61.637,63
	S	2	10	AVANZO DA ONERI DI URBANIZZAZIONE			0,00
				TOTALE PAGAMENTI IN CONTO RESIDUI			61.637,63
PAGAMENTI IN CONTO COMPETENZA	S	1	50	ONERI DI URBANIZZAZIONE		0,00	
	S	2	1	ONERI DI URBANIZZAZIONE		550.024,08	550.024,08
	S	2	10	AVANZO DA ONERI DI URBANIZZAZIONE			0,00
				TOTALE PAGAMENTI IN CONTO COMPETENZA			550.024,08
TOTALE PAGAMENTI						( - )	611.661,71
VARIAZIONI PER RESIDUI ATTIVI E PASSIVI CANCELLATI						( + )	-35.284,82
FONDO CASSA				31/12/2013		( + )	1.948.804,01

ONERI DI URBANIZZAZIONE - ENTRATE E SPESE

Tabella 27

	tit	fin	cap	art	Descrizione	COMPETENZA				RESIDUI				TOTALE	
						Assestato	act/imp	rev/mand	Residui da riportare	Residui conservati	act/imp	rev/mand	Cancellati	Residui da riportare	Residui da riportare
E	4	1			TOTALE PROVENTI ONERI DI URBANIZZAZIONE	1.000.000,00	1.064.244,38	900.145,54	164.098,84	4.928,29	1.032,00	1.032,00	3.896,29	0,00	164.098,84
S	1	50			TOTALE SPESE CORRENTI FINANZIATE CON ONERI DI URBANIZZAZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	56.324,44	47.978,53	47.978,53	8.345,91	0,00	0,00
S	2	1			TOTALE SPESE DI INVESTIMENTO FINANZIATE CON ONERI DI URBANIZZAZIONE	1.000.000,00	724.623,95	550.024,08	174.599,87	315.932,71	41.134,19	13.659,10	274.798,52	27.475,09	202.074,96
S	2	10			TOTALE SPESE DI INVESTIMENTO FINANZIATE CON AVANZO DA ONERI DI URBANIZZAZIONE	28.245,56	0,00	0,00	0,00	629.003,07	0,00	0,00	629.003,07	0,00	0,00
S	1	50	470	80	SERVIZI TECNICI - MANUTENZIONE ORDINARIA IMMOBILI - BENI - FIN OOUU	0,00	0,00	0,00	0,00	8.384,50	4.339,77	4.339,77	4.044,73	0,00	0,00
S	1	50	475	81	SERVIZI TECNICI - EDIFICI COMUNALI - MANUTENZIONE ORDINARIA IMMOBILI - PRESTAZIONI - FIN OOUU	0,00	0,00	0,00	0,00	5.898,78	4.966,20	4.966,20	932,58	0,00	0,00
S	1	50	475	82	SERVIZI TECNICI - EDIFICI COMUNALI - MANUTENZIONE ORDINARIA IMPIANTI - PRESTAZIONI - FIN OOUU	0,00	0,00	0,00	0,00	5.699,40	4.569,64	4.569,64	1.129,76	0,00	0,00
S	1	50	1225	84	SCUOLE MATERNE STATALI - MANUTENZIONE ORDINARIA IMPIANTI - PRESTAZIONI - FIN OOUU	0,00	0,00	0,00	0,00	656,50	656,50	656,50	0,00	0,00	0,00
S	1	50	1305	82	SCUOLE ELEMENTARI - MANUTENZIONE ORDINARIA IMPIANTI - PRESTAZIONI - FIN OOUU	0,00	0,00	0,00	0,00	79,00	79,00	79,00	0,00	0,00	0,00
S	1	50	1380	82	SCUOLE MEDIE - MANUTENZIONE ORDINARIA IMPIANTI - PRESTAZIONI - FIN OOUU	0,00	0,00	0,00	0,00	203,50	203,50	203,50	0,00	0,00	0,00
S	1	50	1650	89	MUSEO - MANUTENZIONE ORDINARIA IMPIANTI - PRESTAZIONI - FIN OOUU	0,00	0,00	0,00	0,00	496,10	0,00	0,00	496,10	0,00	0,00
S	1	50	1865	88	SERVIZIO SPORT - MANUTENZIONE ORDINARIA IMPIANTI VOLTINI E BERTOLOTTI - CONVENZIONE PERGOCREMA - PRESTAZIONI - FIN OOUU	0,00	0,00	0,00	0,00	299,60	0,00	0,00	299,60	0,00	0,00

ONERI DI URBANIZZAZIONE - ENTRATE E SPESE

Tabella 27

	tit	fin	cap	art	Descrizione	COMPETENZA				RESIDUI				TOTALE	
						Assestato	act/imp	rev/mand	Residui da riportare	Residui conservati	act/imp	rev/mand	Cancellati	Residui da riportare	Residui da riportare
	S 1	50	2603	80	SERVIZIO VERDE - MANUTENZIONE AREE A VERDE E ABBATTIMENTO ALBERI - PRESTAZIONI - FIN OOUU	0,00	0,00	0,00	0,00	34.391,69	32.948,55	32.948,55	1.443,14	0,00	0,00
	S 1	50	3105	82	MERCATI PUBBLICI - MANUTENZIONE ORDINARIA IMPIANTI - PRESTAZIONI - FIN OOUU - rilevante ai fini IVA	0,00	0,00	0,00	0,00	215,37	215,37	215,37	0,00	0,00	0,00
					TOTALE SPESE CORRENTI FINANZiate con ONERI DI URBANIZZAZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	56.324,44	47.978,53	47.978,53	8.345,91	0,00	0,00
	S 2	1	20140	2	EDIFICI COMUNALI - INTERVENTI STRAORDINARI VARI DI IMPORTO INFERIORE A 100.000,00 EURO - FIN OOUU	249.362,90	10.862,54	6.592,54	4.270,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.270,00
	S 2	1	20140	12	ALLOGGI VIA BRAMANTE - ADEGUAMENTO IMPIANTI DI RISCALDAMENTO - FIN OOUU	80.000,00	73.519,77	73.519,77	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	S 2	1	20140	14	PATRIMONIO - ALLACCI ALLA RETE ELETRICA - FIN OOUU	0,00	0,00	0,00	0,00	397,50	397,50	397,50	0,00	0,00	0,00
	S 2	1	20140	33	PATRIMONIO - ALLACCI ALLA RETE TELERISCALDAMENTO SAN DOMENICO EURO 1.997,14 PER 10 ANNI DAL 2011 AL 2020 - FIN OOUU OGNI ANNO SI PAGA 1/10 DELLE FATT N.85-27/1/2011 LAVORI E N.669-29/12/2011 INTERESSI	1.997,14	1.997,14	1.997,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	S 2	1	20140	34	EDIFICIO MERCATO AUSTROUNGARICO - SCALA DI COLLEGAMENTO - FIN OOUU	20.000,00	20.000,00	6.991,87	13.008,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.008,13
	S 2	1	20150	11	ELIMINAZIONE BARRIERE ARCHITETTONICHE PATRIMONIO - BBAA - LR 6 DEL 20/02/1989 ART 15 - FIN OOUU - ANNO 2011	0,00	0,00	0,00	0,00	125.871,35	0,00	0,00	125.871,35	0,00	0,00
	S 2	1	20150	12	ELIMINAZIONE BARRIERE ARCHITETTONICHE PATRIMONIO - BBAA - LR 6 DEL 20/02/1989 ART 15 - FIN OOUU - ANNO 2012	0,00	0,00	0,00	0,00	122.555,26	0,00	0,00	122.555,26	0,00	0,00

## Tabella 27

					COMPETENZA				RESIDUI				TOTALE	
tit	fin	cap	art	Descrizione	Assestato	act/imp	rev/mand	Residui da riportare	Residui conservati	act/imp	rev/mand	Cancellati	Residui da riportare	Residui da riportare
S	2	1	20150	13	ELIMINAZIONE BARRIERE ARCHITETTONICHE PATRIMONIO - BBAA - LR 6 DEL 20/02/1989 ART 15 - FIN OOUU - ANNO 2013	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00
				RESTITUZIONE ONERI PER CONCESSIONI EDILIZIE NON UTILIZZATE - FIN OOUU	50.000,00	22.582,80	22.582,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				EDILIZIA ADIBITA A CULTO E OPERE CONNESSE - TRASFERIMENTI DI CAPITALE - LR 20/1992 - 8% DI QUANTO INCASSATO PER ONERI DI URBANIZZAZIONE SECONDARIA - FIN OOUU	30.000,00	30.000,00	0,00	30.000,00	27.444,74	27.444,74	0,00	0,00	27.444,74	57.444,74
S	2	1	20610	1	CENTRO NATATORIO - NUOVO POZZO - FIN OOUU	40.000,00	40.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				IMPIANTI SPORTIVI - TRASFERIMENTO DI CAPITALE A SCS SERVIZI LOCALI PER SPESE INVESTIMENTO DAL 2006 AL 2025 - FIN OOUU	286.963,34	286.963,34	286.963,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				STRADE - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA - FIN OOUU	0,00	0,00	0,00	0,00	26.111,86	0,00	0,00	26.111,86	0,00	0,00
S	2	1	20870	3	IMPIANTI SEMAFORICI - INTERVENTI STRAORDINARI - FIN OOUU	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				ILLUMINAZIONE PUBBLICA AMPLIAMENTI COMPLETAMENTI POTENZIAMENTI E INTERVENTI STRAORDINARI - FIN OOUU	25.000,00	25.000,00	0,00	25.000,00	13.552,00	13.291,95	13.261,60	260,05	30,35	25.030,35
				TRASFERIMENTO DI CAPITALE A SCS SERVIZI LOCALI PER INVESTIMENTI PER ILLUMINAZIONE PUBBLICA - FIN OOUU	111.376,62	111.376,62	111.376,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S	2	1	20962	9	SERVIZIO IDRICO - ALLACCI ALLA RETE IDRICA - FIN OOUU	4.000,00	2.321,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.321,74
				SERVIZIO VERDE - INTERVENTI SU PARCO DELLA VITA - FIN OOUU	300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

ONERI DI URBANIZZAZIONE - ENTRATE E SPESE

Tabella 27

	tit	fin	cap	art	Descrizione	COMPETENZA				RESIDUI				TOTALE	
						Assestato	act/imp	rev/mand	Residui da riportare	Residui conservati	act/imp	rev/mand	Cancellati	Residui da riportare	Residui da riportare
					<b>TOTALE SPESE DI INVESTIMENTO FINANZIATE CON ONERI DI URBANIZZAZIONE</b>	<b>1.000.000,00</b>	<b>724.623,95</b>	<b>550.024,08</b>	<b>174.599,87</b>	<b>315.932,71</b>	<b>41.134,19</b>	<b>13.659,10</b>	<b>274.798,52</b>	<b>27.475,09</b>	<b>202.074,96</b>
S	2	10	20140	9	PATRIMONIO COMUNALE - INTERVENTI STRAORDINARI - FIN AA DA OOUU	0,00	0,00	0,00	0,00	629.003,07	0,00	0,00	629.003,07	0,00	0,00
					PATRIMONIO - RIMBORSO SOMMA MUTUO CDP 180.000,00 POSIZIONE 4490909/00 PER POTER FARE DEVOLUZIONE - FIN AVANZO DA OOUU	28.245,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S	2	10	20140	25	<b>TOTALE SPESE DI INVESTIMENTO FINANZIATE CON AVANZO DA ONERI DI URBANIZZAZIONE</b>	<b>28.245,56</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>629.003,07</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>629.003,07</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



SPESA FINANZIATE CON SANZIONI PER VIOLAZIONI AL CODICE DELLA STRADA (C.D.S.) - ENTRATE E SPESE

Tabella 28

tit	fin	cap	art	Descrizione	COMPETENZA				RESIDUI				TOTALE	
					Assestato	act/imp	rev/mand	Residui da riportare	Residui conservati	act/imp	rev/mand	Cancellati	Residui da riportare	Residui da riportare
E	3	29	1391	TOTALE ENTRATE PER SANZIONI AL CODICE DELLA STRADA CDS	960.000,00	678.576,08	515.051,13	163.524,95	162.811,37	162.811,37	162.811,37	0,00	0,00	163.524,95
S	1	60		TOTALE SPESE CORRENTI	487.000,15	430.451,07	359.464,14	70.986,93	70.166,13	61.981,08	61.944,68	8.185,05	36,40	71.023,33
	S	2	29	FINANZIATE CON C.D.S.										
				TOTALE SPESE DI INVESTIMENTO										
				FINANZIATE CON C.D.S.	0,00	0,00	0,00	0,00	735,48	735,48	735,48	0,00	0,00	0,00
S				TOTALE SPESE FIN CON SANZIONI AL CODICE DELLA STRADA	487.000,15	430.451,07	359.464,14	70.986,93	70.901,61	62.716,56	62.680,16	8.185,05	36,40	71.023,33
				POLIZIA LOCALE - MATERIALE										
				DIDATTICO PER EDUCAZIONE										
				STRADALE PRESSO ISTITUTI										
				SCOLASTICI - BENI - TRAMITE										
S	1	60	1110	ECONOMATO - FIN CDS	28,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				POLIZIA LOCALE - FORMAZIONE E										
				QUALIFICAZIONE PERSONALE										
				ADDETTO AL SERVIZIO VIABILITA' -										
				AREA RISORSE UMANE -										
S	1	60	1135	PRESTAZIONI - FIN CDS	3.200,00	325,00	245,00	80,00	1.660,40	1.493,40	1.457,00	167,00	36,40	116,40
				POLIZIA LOCALE - RIMOZIONE										
				VEICOLI - RIMBORSI SPESE DITTE										
				AUTORIZZATE - PRESTAZIONI - FIN										
S	1	60	1135	CDS	2.586,61	363,00	363,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				POLIZIA LOCALE - AUTOMEZZI E										
				MOTOMEZZI - PRESTAZIONI - FIN										
S	1	60	1135	CDS	71,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				POLIZIA LOCALE - GESTIONE										
				INFORMATIZZATA SANZIONI CDS -										
S	1	60	1135	PRESTAZIONI - FIN CDS	4.512,86	4.512,86	0,00	4.512,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.512,86
				POLIZIA LOCALE - GESTIONI										
				INFORMATICHE - PRESTAZIONI - FIN										
S	1	60	1135	CDS	4.850,53	2.438,64	2.438,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				POLIZIA LOCALE - ARMAMENTO ED										
				ADDESTRAMENTO AL TIRO										
				PERSONALE ADDETTO AL SERVIZIO										
S	1	60	1135	VIABILITA' - PRESTAZIONI - FIN CDS	250,00	0,00	0,00	0,00	250,00	250,00	250,00	0,00	0,00	0,00
				SERVIZIO STRADE - MANUTENZIONE										
S	1	60	2080	ORDINARIA IMMOBILI - BENI - FIN CDS	6.280,60	4.515,02	4.515,02	0,00	77,28	0,00	0,00	77,28	0,00	0,00
				SERVIZIO STRADE - PROGRAMMA										
S	1	60	2080	NEVE - BENI - FIN CDS	8.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				SERVIZIO STRADE - MANUTENZIONE										
				ORDINARIA IMMOBILI - PRESTAZIONI -										
S	1	60	2085	FIN CDS	118.735,04	92.601,97	86.535,11	6.066,86	40.000,53	36.142,01	36.142,01	3.858,52	0,00	6.066,86

SPESA FINANZIATE CON SANZIONI PER VIOLAZIONI AL CODICE DELLA STRADA (C.D.S.) - ENTRATE E SPESE

Tabella 28

tit	fin	cap	art	Descrizione	COMPETENZA				RESIDUI				TOTALE	
					Assestato	act/imp	rev/mand	Residui da riportare	Residui conservati	act/imp	rev/mand	Cancellati	Residui da riportare	Residui da riportare
S	1	60	2085	SERVIZIO STRADE - PROGRAMMA NEVE - PRESTAZIONI - FIN CDS	91.676,00	91.676,00	76.031,44	15.644,56	15.906,50	15.386,09	15.386,09	520,41	0,00	15.644,56
				SEGNALETICA STRADALE - MANUTENZIONE ORDINARIA - PRESTAZIONI - FIN CDS	55.587,71	50.576,16	22.252,76	28.323,40	12.271,42	8.709,58	8.709,58	3.561,84	0,00	28.323,40
				IMPIANTI SEMAFORICI - CONVENZIONE CON SCS PER GESTIONE IMPIANTI DI PROPRIETA' COMUNALE - PRESTAZIONI - FIN CDS	45.000,00	37.221,62	37.221,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S	1	60	2085	ILLUMINAZIONE PUBBLICA - CONVENZIONE CON ENEL PER GESTIONE PUNTI LUCE - PRESTAZIONI - FIN CDS	73.979,20	73.979,20	57.619,95	16.359,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.359,25
				ILLUMINAZIONE PUBBLICA - CONVENZIONE CON SCS PER GESTIONE PUNTI LUCE - PRESTAZIONI - FIN CDS	72.241,60	72.241,60	72.241,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S	1	60	2160	TOTALE SPESE CORRENTI FIN CDS	487.000,15	430.451,07	359.464,14	70.986,93	70.166,13	61.981,08	61.944,68	8.185,05	36,40	71.023,33
				POLIZIA LOCALE - ACQUISTO ARREDI E ATTREZZATURE SERVIZIO VIABILITA' - FIN CDS - SANZIONI CODICE DELLA STRADA	0,00	0,00	0,00	0,00	735,48	735,48	735,48	0,00	0,00	0,00
S	2	29	20300	TOTALE SPESE INVESTIMENTO FIN CDS	0,00	0,00	0,00	0,00	735,48	735,48	735,48	0,00	0,00	0,00
% UTILIZZO FONDI C.D.S.					63,43%				[Decreto legislativo n. 285 del 30/4/92 art.208 comma 4 : minimo 50%]					

SPESA CORRENTE NON RIPETITIVE - FINANZIATE CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE - DETTAGLIO

Tabella 29

tit	fin	cap	art	Descrizione	COMPETENZA				RESIDUI				TOTALE Residui da riportare
					Assestato	Impegni	Pagamenti	Residui da riportare	Residui conservati	Impegni	Pagamenti	Cancellati	Residui da riportare
S	1	40	187	SERVIZI GENERALI - SPESE DIVERSE NON RIPETITIVE - PRESTAZIONI - FIN AAAA	1.650,00	1.650,00	0,00	1.650,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.650,00
S	1	40	187	SERVIZI GENERALI - PRESTAZIONI INERENTI LE ELEZIONI POLITICHE E REGIONALI 2013 - PRESTAZIONI - FIN AAAA	13.350,00	10.629,90	10.629,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S	1	40	291	SERVIZIO TRIBUTI - COSAP TELERISCALDAMENTO - CONTRATTO 10634 DEL 5/6/2008 - PER 15 ANNI DAL 2009 AL 2023 - PRESTAZIONI - CONVENZIONE - FIN AAAA	40.971,19	40.971,19	40.971,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S	1	40	291	SERVIZIO TRIBUTI - AGGI ESATTORIALI - ARRETRATI - PRESTAZIONI - CONVENZIONE - FIN AAAA	0,00	0,00	0,00	0,00	47.278,95	44.076,32	44.076,32	3.202,63	0,00
S	1	40	297	SERVIZIO TRIBUTI - SGRAVIE RESTITUZIONE IMPOSTE TASSE TRIBUTI INDEBITI INESIGIBILI O ERRONEAMENTE VERSATI - ONERI STRAORDINARI - FIN AAAA	16.833,41	14.709,62	14.695,47	14,15	0,00	0,00	0,00	0,00	14,15
S	1	40	297	SERVIZIO TRIBUTI - QUOTA 5% DELLA TARSU TASSA RIFIUTI VERSATA DAL MINISTERO AL COMUNE PER ISTITUZIONI SCOLASTICHE - DA RIVERSARE ALLA PROVINCIA - ONERI STRAORDINARI - FIN AAAA	0,00	0,00	0,00	0,00	2.184,35	2.184,35	2.184,35	0,00	0,00
S	1	40	385	SERVIZIO PATRIMONIO - INCARICHI ESTERNI - PRESTAZIONI - FIN AAAA - COMPRESO INCARICO DI LEGGE PER ATTIVITA' ESTRATTIVA	0,00	0,00	0,00	0,00	2.320,00	849,42	849,42	1.470,58	0,00
S	1	40	840	SERVIZI CIMITERIALI - RESTITUZIONE PROVENTI CONCESSORI LOCULI - ONERI STRAORDINARI - FIN AAAA	7.000,00	3.080,00	3.080,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S	1	40	1650	MUSEO - CREMA CITTA' D'ACQUA - PRESTAZIONI - FIN AAAA	0,00	0,00	0,00	0,00	135,09	0,00	0,00	135,09	0,00
S	1	40	2335	URBANISTICA - CONVENZIONE CON CREMA RICERCHE PER REDAZIONE PAES PIANO D'AZIONE ENERGIA SOSTENIBILE - PRESTAZIONI - FIN AAAA	15.000,00	15.000,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00
S	1	40	2335	PIANIFICAZIONE TERRITORIALE - INCARICHI ESTERNI - PRESTAZIONI - FIN AAAA	0,00	0,00	0,00	0,00	6.000,00	0,00	0,00	6.000,00	0,00
TOTALE					94.804,60	86.040,71	69.376,56	16.664,15	57.918,39	47.110,09	47.110,09	10.808,30	16.664,15

SPESA DI INVESTIMENTO - FINANZIATE CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE - DETTAGLIO

Tabella 30

	tit	S	2	8	fin	cap	art	Descrizione	COMPETENZA				RESIDUI					TOTALE Residui da riportare
									Assestato	Impegni	Pagamenti	Residui da riportare	Residui conservati	Impegni	Pagamenti	Cancellati	Residui da riportare	
	S	2	8	20180	1			SERVIZI DIVERSI - ARREDI E ATTREZZATURE - FIN AAAA	0,00	0,00	0,00	0,00	836,30	836,30	836,30	0,00	0,00	0,00
	S	2	8	20180	31			EDIFICIO RISTORANTE SELF SERVICE VIA CANOSSA - DOTAZIONE ARREDI ED ATTREZZATURE - CONTRIBUTO ANNUO DA CAPITOLATO 20.000,00- FIN AAAA	0,00	0,00	0,00	0,00	19.995,25	19.995,25	19.995,25	0,00	0,00	0,00
	S	2	8	20193	9			TRASFERIMENTO DI CAPITALE A CONSORZIO PARCO REGIONALE DEL SERIO PER CICLABILE SERIO - FIN AAAA	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00
	S	2	8	20810	10			CICLABILE S.BERNARDINO VERGONZANA - PIANTUMAZIONE - PROGRAMMA SVILUPPO ATTIVITA' TURISTICA - FIN AAAA	0,00	0,00	0,00	0,00	20.338,59	0,00	0,00	20.338,59	0,00	0,00
								TOTALE	0,00	0,00	0,00	0,00	91.170,14	20.831,55	20.831,55	70.338,59	0,00	0,00

**SPESE DI INVESTIMENTO - RIEPILOGO PER FUNZIONI**

**Tabella 31**

	tit	funz	Descrizione	2012 Rendiconto	2013 Previsione	2013 Assestato	2013 Rendiconto
S 2		1	AMMINISTRAZIONE GESTIONE E CONTROLLO	585.972,82	1.536.230,60	1.577.446,60	569.604,09
S 2		2	GIUSTIZIA	0,00	0,00	0,00	0,00
S 2		3	POLIZIA LOCALE	3.532,93	100,00	100,00	0,00
S 2		4	ISTRUZIONE PUBBLICA	377.000,00	280.000,00	298.900,00	117.291,06
S 2		5	CULTURA E BENI CULTURALI	0,00	252.000,00	233.100,00	12.958,29
S 2		6	SETTORE SPORTIVO E RICREATIVO	286.963,34	481.963,34	481.963,34	326.963,34
S 2		7	TURISMO	0,00	0,00	0,00	0,00
S 2		8	VIABILITA' E TRASPORTI	417.626,54	617.576,62	1.250.576,62	144.376,62
S 2		9	GESTIONE DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	30.300,00	4.400,00	4.400,00	2.321,74
S 2		10	SETTORE SOCIALE	0,00	100.000,00	140.000,00	90.000,00
S 2		11	SVILUPPO ECONOMICO	0,00	0,00	0,00	0,00
S 2		12	SERVIZI PRODUTTIVI	0,00	0,00	0,00	0,00
			<b>TOTALE</b>	<b>1.701.395,63</b>	<b>3.272.270,56</b>	<b>3.986.486,56</b>	<b>1.263.515,14</b>

**SPESA DI INVESTIMENTO - RIEPILOGO PER INTERVENTI**

**Tabella 32**

	tit	int	Descrizione	2012 Rendiconto	2013 Previsione	2013 Assestato	2013 Rendiconto
S	2	1	ACQUISIZIONE BENI IMMOBILI	927.282,65	2.633.830,60	3.361.830,60	782.376,38
S	2	2	ESPROPRI E SERVITU' ONEROSE	0,00	0,00	0,00	0,00
S	2	3	ACQUISTO DI BENI SPECIFICI PER REALIZZAZIONI IN ECONOMIA	0,00	0,00	0,00	0,00
S	2	4	UTILIZZO DI BENI DI TERZI PER REALIZZAZIONI IN ECONOMIA	0,00	0,00	0,00	0,00
S	2	5	ACQUISIZIONE BENI MOBILI MACCHINE E ATTREZZATURE TECNICO SCIENTIFICHE	256.683,96	120.100,00	120.100,00	29.000,00
S	2	6	INCARICHI PROFESSIONALI ESTERNI	0,00	40.000,00	25.000,00	0,00
S	2	7	TRASFERIMENTI DI CAPITALE	517.429,02	478.339,96	478.339,96	450.922,76
S	2	8	PARTECIPAZIONI AZIONARIE	0,00	0,00	0,00	0,00
S	2	9	CONFERIMENTO DI CAPITALI	0,00	0,00	1.216,00	1.216,00
S	2	10	CONCESSIONE DI CREDITI E ANTICIPAZIONI	0,00	0,00	0,00	0,00
			<b>TOTALE</b>	<b>1.701.395,63</b>	<b>3.272.270,56</b>	<b>3.986.486,56</b>	<b>1.263.515,14</b>

SPESA DI INVESTIMENTO - RIEPILOGO PER CODICE FINANZIAMENTO

Tabella 33

tit	fin	FINANZIAMENTO	COMPETENZA					RESIDUI					TOTALE Residui da riportare
			Previsione	Assestato	Impegni	Pagamenti	Residui da riportare	Residui conservati	Impegni	Pagamenti	Cancellati	Residui da riportare	
S 2	1	ONERI URB - OOUU	1.000.000,00	1.000.000,00	724.623,95	550.024,08	174.599,87	315.932,71	41.134,19	13.659,10	274.798,52	27.475,09	202.074,96
S 2	2	CONDONO EDILIZIO - CCEE	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	3.056,56	0,00	0,00	3.056,56	0,00	0,00
S 2	3	ENTRATE PROPRIE	1.303.300,00	1.358.300,00	227.074,17	0,00	227.074,17	1.414.627,88	169.438,00	67.286,37	1.245.189,88	102.151,63	329.225,80
S 2	4	VINCOLATE REGIONE - EEV	100,00	312.600,00	0,00	0,00	0,00	346.028,88	0,00	0,00	346.028,88	0,00	0,00
S 2	5	VINCOLATE ENTI PUBBL - EEV	0,00	8.000,00	8.000,00	0,00	8.000,00	110.000,00	110.000,00	104.940,00	0,00	5.060,00	13.060,00
S 2	6	VINCOLATE PRIVATI - EEV	260.100,00	260.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S 2	7	MONETIZZAREE - EEV	100.000,00	100.000,00	61.850,03	0,00	61.850,03	535.637,89	1.525,50	1.525,50	534.112,39	0,00	61.850,03
S 2	8	AA PER INVESTIMENTI	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	91.170,14	20.831,55	20.831,55	70.338,59	0,00	0,00
S 2	9	DA STATO PER INV.	148.425,00	148.425,00	100.501,64	501,64	100.000,00	47.302,61	0,00	0,00	47.302,61	0,00	100.000,00
S 2	10	AA DA OOUU	28.245,56	28.245,56	0,00	0,00	0,00	629.003,07	0,00	0,00	629.003,07	0,00	0,00
S 2	12	CONC.CIMITERIALI - CCCC	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S 2	13	AA DA MUTUI ESTINTI	0,00	312.500,00	0,00	0,00	0,00	952.040,47	0,00	0,00	952.040,47	0,00	0,00
S 2	14	AA DA MUTUI DA DEVOLVERE	163.000,00	163.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S 2	15	MUTUI CDP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S 2	18	MUTUI SETT. PUBBLICO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	88.742,32	0,00	0,00	88.742,32	0,00	0,00
S 2	19	ALTRI MUTUI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	92.274,14	12.959,08	11.681,74	79.315,06	1.277,34	1.277,34
S 2	21	MUTUI EROGATI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S 2	22	CONC.CIM. PATR.	50.000,00	90.000,00	90.000,00	0,00	90.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	90.000,00
S 2	29	SANZIONI STRADA - CDS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	735,48	735,48	735,48	0,00	0,00	0,00
S 2	41	AA SENZA VINCOLI PER INV.	190.000,00	195.000,00	41.249,35	2.873,10	38.376,25	438.160,94	146.734,10	99.664,90	291.426,84	47.069,20	85.445,45
S 2	70	ENTRATE CORRENTI	9.000,00	10.216,00	10.216,00	10.216,00	0,00	42.359,18	21.102,40	21.102,40	21.256,78	0,00	0,00
		TOTALE	3.272.270,56	3.986.486,56	1.263.515,14	563.614,82	699.900,32	5.107.072,27	524.460,30	341.427,04	4.582.611,97	183.033,26	882.933,58

RIEPILOGO SERVIZI PER CONTO TERZI

Tabella 34

tit	cat	ENTRATE	Previsione	Assestato	accertamenti competenza	reversali competenza	residuo stanziato	residuo accertato	reversali residuo	Totale reversali competenza + residuo
		SUDDIVISE PER CATEGORIE								
E 6	1	RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI AL PERSONALE	721.100,00	721.100,00	553.058,80	553.030,83	0,00	0,00	0,00	553.030,83
E 6	2	RITENUTE ERARIALI	1.399.100,00	1.399.100,00	1.083.609,04	1.083.017,96	99,97	99,97	0,00	1.083.017,96
E 6	3	RITENUTE AL PERSONALE PER CONTO DI TERZI	106.100,00	106.100,00	59.488,51	59.488,41	0,00	0,00	0,00	59.488,41
E 6	4	DEPOSITI CAUZIONALI	50.100,00	50.100,00	41.803,10	37.507,06	44.022,86	44.022,86	0,00	37.507,06
E 6	5	RIMBORSO SPESE PER SERVIZI PER CONTO DI TERZI	6.693.050,00	7.699.113,18	3.345.988,25	3.061.407,52	2.365.004,03	2.240.908,51	179.710,84	3.241.118,36
E 6	6	RIMBORSO FONDI PER IL SERVIZIO ECONOMATO	51.000,00	51.000,00	9.612,80	6.318,06	3.192,90	2.518,92	1.968,92	8.286,98
E 6	7	DEPOSITI PER SPESE CONTRATTUALI	10.000,00	10.000,00	12.880,26	12.454,26	171,72	0,00	0,00	12.454,26
		TOTALE	9.030.450,00	10.036.513,18	5.106.440,76	4.813.224,10	2.412.491,48	2.287.550,26	181.679,76	4.994.903,86

	tit	fun	int	SPESE	Previsione	Assestato	impegni competenza	mandati competenza	residuo stanziato	residuo impegnato	mandati residuo	Totale mandati competenza + residuo
SUDDIVISE PER INTERVENTI												
				RITENUTE PREVIDENZIALI E	721.100,00	721.100,00	553.058,80	472.682,05	85.395,82	85.395,82	85.395,82	558.077,87
S 4		1		ASSISTENZIALI AL PERSONALE								
					1.399.100,00	1.399.100,00	1.083.609,04	926.247,96	164.181,06	164.181,06	164.181,06	1.090.429,02
S 4		2		RITENUTE ERARIALI								
				ALTRE RITENUTE AL PERSONALE	106.100,00	106.100,00	59.488,51	57.043,18	456,17	456,17	456,17	57.499,35
S 4		3		PER CONTO DI TERZI								
				RESTITUZIONE DI DEPOSITI								
S 4		4		CAUZIONALI	50.100,00	50.100,00	41.803,10	19.515,95	47.536,88	29.313,38	15.048,18	34.564,13
S 4		5		SPESE PER SERVIZI PER CONTO DI TERZI	6.693.050,00	7.699.113,18	3.345.988,25	3.095.466,37	1.260.367,06	1.217.206,37	1.062.350,75	4.157.817,12
S 4		6		ANTICIPAZIONE FONDI PER IL SERVIZIO ECONOMATO	51.000,00	51.000,00	9.612,80	9.192,80	940,01	940,01	940,01	10.132,81
				RESTITUZIONE DI DEPOSITI PER								
S 4		7		SPESE CONTRATTUALI	10.000,00	10.000,00	12.880,26	2.876,54	3.277,06	3.277,06	3.171,72	6.048,26
				TOTALE	9.030.450,00	10.036.513,18	5.106.440,76	4.583.024,85	1.562.154,06	1.500.769,87	1.331.543,71	5.914.568,56



RIEPILOGO RESIDUI ATTIVI E PASSIVI AL 31 DICEMBRE - DISTINTI PER TITOLI ED ANNI

Tabella 35

RESIDUI ATTIVI	esercizi precedenti	2008	2009	2010	2011	2012	2013	TOTALE
TITOLO 1	A	0,00	0,00	0,00	0,00	78.801,77	4.062.653,14	4.141.454,91
TITOLO 2	B	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	92.904,20	92.904,20
TITOLO 3	C	1.084,94	243,39	3.388,19	99.023,46	353.824,81	3.886.143,00	4.343.707,79
TITOLO 4	D	2.582,28	0,00	34.380,00	0,00	55.000,00	283.144,41	375.106,69
TITOLO 5	E	221.754,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	221.754,44
TITOLO 6	F	2.066.764,33	0,00	11.690,92	6,00	27.409,25	293.216,66	2.399.087,16
TOTALE		2.292.185,99	243,39	49.459,11	99.029,46	515.035,83	8.618.061,41	11.574.015,19

Residui attivi di parte corrente (A + B + C)	1.084,94	0,00	243,39	3.388,19	99.023,46	432.626,58	8.041.700,34	536.366,56
Residui attivi di parte capitale (D + E)	224.336,72	0,00	0,00	34.380,00	0,00	55.000,00	283.144,41	313.716,72

RESIDUI PASSIVI	esercizi precedenti	2008	2009	2010	2011	2012	2013	TOTALE
TITOLO 1	0,00	1.836,00	0,00	600,00	155.095,82	223.345,27	4.832.010,07	5.212.887,16
TITOLO 2	1.277,34	0,00	0,00	0,00	103.243,18	78.512,74	699.900,32	882.933,58
TITOLO 3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.611.623,75	388.376,25	2.000.000,00
TITOLO 4	0,00	0,00	8.535,76	18.025,02	21.503,83	121.161,55	523.415,91	692.642,07
TOTALE	1.277,34	1.836,00	8.535,76	18.625,02	279.842,83	2.034.643,31	6.443.702,55	8.788.462,81

Tabella 36

TABELLA SMALTIMENTO RESIDUI ATTIVI

Descrizione	Residui conservati A	Riscossioni B	Residui da riportare C	Riaccertamenti D	Differenze (residui cancellati) A-D	Indice di smaltimento (1)	Indice di smaltimento (2)
ENTRATE CORRENTI ( T1 + T2 + T3 )	4.309.792,12	3.558.559,50	536.366,56	4.094.926,06	214.866,06	82,57	87,55
ENTRATE C/CAPITALE (T4 + T5)	453.262,20	99.249,11	313.716,72	412.965,83	40.296,37	21,90	30,79
TITOLO 6	2.412.491,48	181.679,76	2.105.870,50	2.287.550,26	124.941,22	7,53	12,71
<b>TOTALE</b>	<b>7.175.545,80</b>	<b>3.839.488,37</b>	<b>2.955.953,78</b>	<b>6.795.442,15</b>	<b>380.103,65</b>	<b>53,51</b>	<b>58,81</b>

TABELLA SMALTIMENTO RESIDUI PASSIVI

Descrizione	Residui conservati A	Riscossioni B	Residui da riportare C	Riaccertamenti D	Differenze (residui cancellati) A-D	Indice di smaltimento (1)	Indice di smaltimento (2)
TITOLO 1	4.677.169,41	3.672.572,07	380.877,09	4.053.449,16	623.720,25	78,52	91,86
TITOLO 2	5.107.072,27	341.427,04	183.033,26	524.460,30	4.582.611,97	6,69	96,42
TITOLO 3	1.611.623,75	0,00	1.611.623,75	1.611.623,75	0,00	0,00	0,00
TITOLO 4	1.562.154,06	1.331.543,71	169.226,16	1.500.769,87	61.384,19	85,24	89,17
<b>TOTALE</b>	<b>12.958.019,49</b>	<b>5.345.542,82</b>	<b>2.344.760,26</b>	<b>7.690.303,08</b>	<b>5.267.716,41</b>	<b>41,25</b>	<b>81,90</b>

Indice di smaltimento (1) = riscossioni \* 100 / residui conservati

Indice di smaltimento (2) = riscossioni + cancellati \* 100 / residui conservati

TABELLA ACCUMULO IN COMPETENZA DEI RESIDUI ATTIVI

Descrizione	Previsioni iniziali	Previsioni definitive	Accertamenti	Riscossioni	Indice delle riscossioni	Residui attivi	Indice di accumulo dei residui attivi
TITOLO 1	21.400.452,99	22.595.639,30	18.432.834,42	14.370.181,28	77,96	4.062.653,14	22,04
TITOLO 2	280.774,10	3.215.589,57	3.164.864,60	3.071.960,40	97,06	92.904,20	2,94
TITOLO 3	13.694.686,40	13.871.826,83	11.705.685,11	7.819.542,11	66,80	3.886.143,00	33,20
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>35.375.913,49</b>	<b>39.683.055,70</b>	<b>33.303.384,13</b>	<b>25.261.683,79</b>	<b>75,85</b>	<b>8.041.700,34</b>	<b>24,15</b>
TITOLO 4	2.862.025,00	3.277.525,00	1.551.670,22	1.268.525,81	81,75	283.144,41	18,25
TITOLO 5	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00		0,00	
<b>TOTALE ENTRATE IN C/CAPITALE</b>	<b>2.863.025,00</b>	<b>3.278.525,00</b>	<b>1.551.670,22</b>	<b>1.268.525,81</b>	<b>81,75</b>	<b>283.144,41</b>	<b>18,25</b>

TABELLA ACCUMULO IN COMPETENZA DEI RESIDUI PASSIVI

Descrizione	Previsioni iniziali	Previsioni definitive	Impegni	Pagamenti	Indice dei pagamenti	Residui passivi	Indice di accumulo dei residui passivi
SPESE TITOLO 1	32.538.956,88	36.859.883,09	30.643.492,29	25.811.482,22	84,23	4.832.010,07	15,77
SPESE TIT. 3 ESCLUSO ANTICIPO CASSA	3.907.761,21	3.907.761,21	2.433.319,57	2.044.943,32	84,04	388.376,25	15,96
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>36.446.718,09</b>	<b>40.767.644,30</b>	<b>33.076.811,86</b>	<b>27.856.425,54</b>	<b>84,22</b>	<b>5.220.386,32</b>	<b>15,78</b>
SPESE TITOLO 2	3.272.270,56	3.986.486,56	1.263.515,14	563.614,82	44,61	699.900,32	55,39
T3 SOLO ANTICIPO CASSA	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE SPESE IN C/CAPITALE</b>	<b>3.273.270,56</b>	<b>3.987.486,56</b>	<b>1.263.515,14</b>	<b>563.614,82</b>	<b>44,61</b>	<b>699.900,32</b>	<b>55,39</b>

**LIMITE DI INDEBITAMENTO** **Tabella 37**

LUNGO TERMINE		IMPORTO
ENTRATE DI PARTE CORRENTE ACCERTATE DA RENDICONTO 2011 (TITOLI 1 + 2 + 3)		32.770.226,49
ENTRATE FINANZIARIE CORRENTI DELEGABILI		32.770.226,49
LIMITE DI IMPEGNO PER INTERESSI PASSIVI SU MUTUI IN % SULLE ENTRATE FINANZIARIE CORRENTI 9/8/2013	% 8	2.621.618,12

INTERESSI PASSIVI SU MUTUI IN AMMORTAMENTO	+	1.663.142,56
GARANZIE PRESTATE DAL COMUNE	+	6.836,18
CONTRIBUTI IN C/INTERESSI SU MUTUI IN AMMORTAMENTO	-	63.690,21
TRASFERIMENTO DA A.T.O PER MUTUI SERVIZIO IDRICO INTEGRATO (cap E 1226/20)	-	105.695,63
TRASFERIMENTI STATALI PER SVILUPPO INVESTIMENTI (cap E 546/5)	-	72.281,17
INDEBITAMENTO ATTUALE AL NETTO DEI CONTRIBUTI COMPRENSIVO DELLE GARANZIE		1.428.311,73

% DI INDEBITAMENTO ATTUALE (INDEBITAMENTO ATTUALE NETTO SU ENTRATE CORRENTI DELEGABILI)		4,36
---	--	------

IMPORTO IMPEGNABILE PER INTERESSI PER ULTERIORI NUOVI MUTUI		1.193.306,39
---	--	--------------

IMPORTO MUTUABILE AL TASSO APPLICATO DALLA CASSA DDPP AL 31/12/2013 PER MUTUI A 20 ANNI CALCOLATO SULL'IMPORTO ANCORA IMPEGNABILE	4,431	26.930.859,61
---	-------	---------------

BREVE TERMINE	IMPORTO
ENTRATE DI PARTE CORRENTE ACCERTATE DA RENDICONTO 2011 (TITOLI 1 + 2 + 3)	32.770.226,49
ENTRATE FINANZIARIE CORRENTI DELEGABILI	32.770.226,49
LIMITE PER LE ANTICIPAZIONI DI TESORERIA 3/12 DELLE ENTRATE FINANZIARIE ACCERTATE	8.192.556,62

**DATI SULL'INDEBITAMENTO**

**Tabella 38**

ANNO	Residuo debito al 1 gennaio	Prestiti assunti nell'anno e variazioni del debito	Quota capitale pagata da rendiconto	Quota interessi pagata da rendiconto	Totale rata ammortamento	Residuo debito effettivo al 31 dicembre compreso nuovi mutui e variazioni
2004	40.022.632,39	9.621.051,59	2.245.853,03	1.933.522,52	4.179.375,55	<b>47.356.487,25</b>
2005	47.356.487,25	4.369.180,00	2.622.695,06	2.237.256,08	4.859.951,14	<b>49.103.966,38</b>
2006	49.103.966,38	7.983.443,00	2.715.536,85	2.301.880,18	5.017.417,03	<b>56.772.550,43</b>
2007	56.772.550,43	0,00	2.860.968,94	2.367.292,89	5.228.261,83	<b>53.911.584,45</b>
2008	53.911.584,45	0,00	2.919.229,72	2.225.301,59	5.144.531,31	<b>50.992.354,73</b>
2009	50.992.354,73	0,00	2.902.679,21	2.094.396,60	4.997.075,81	<b>48.089.675,51</b>
2010	48.089.675,51	-257.120,71	2.834.222,03	1.959.276,45	4.793.498,48	<b>44.998.332,77</b>
2011	44.998.332,77	-604.935,25	2.260.344,56	1.917.511,75	4.177.856,31	<b>42.133.052,96</b>
2012	42.133.052,96	-435.216,63	2.318.027,33	1.803.033,68	4.121.061,01	<b>39.379.809,00</b>
2013	39.379.809,00	-516.067,41	2.044.943,32	1.663.142,56	3.708.085,88	<b>36.818.798,27</b>

**COMPOSIZIONE DEL RESIDUO DEBITO E DELLE QUOTE RIMBORSATE NEL 2013**

ENTI	Residuo debito effettivo al 1 gennaio	Nuovi mutui e variazioni del debito	Quota capitale rimborsata nell'anno	Quota interessi rimborsata nell'anno	Totale rata ammortamento	Debito al 31 dicembre compreso nuovi mutui e variazioni
CASSA DEPOSITI E PRESTITI	11.220.838,50	-516.067,41	201.801,77	500.445,89	702.247,66	<b>10.502.969,32</b>
ISTITUTO CREDITO SPORTIVO	344.323,20	0,00	104.629,10	5.860,54	110.489,64	<b>239.694,10</b>
AZIENDE DI CREDITO	1.903.858,61	0,00	334.956,17	73.066,03	408.022,20	<b>1.568.902,44</b>
PRESTITI OBBLIGAZIONARI BOC	25.910.788,69	0,00	1.403.556,28	1.083.770,10	2.487.326,38	<b>24.507.232,41</b>
<b>TOTALE</b>	<b>39.379.809,00</b>	<b>-516.067,41</b>	<b>2.044.943,32</b>	<b>1.663.142,56</b>	<b>3.708.085,88</b>	<b>36.818.798,27</b>

Nelle tabelle sopra nelle colonne variazioni del debito anno 2013, ci sono euro 516.067,41 : è l'estinzione anticipata di mutui Cassa DDP effettuata il 31/12/2012.

La spesa indicata nel 2013 per il rimborso della quota capitale di euro 2.044.943,32 corrisponde a quanto effettivamente pagato.

E' stata però impegnata la somma di euro 2.433.319,57 perchè è stato accantonato un importo di euro 388.376,25 per rimborso anticipato mutui.

L'operazione verrà fatta nel 2014

**ENTI A PARTECIPAZIONE DIRETTA COMUNALE** **Tabella 39**

DENOMINAZIONE	TIPOLOGIA	CAPITALE SOCIALE	%	PARTECIPAZIONE COMUNALE
CONSORZIO CREMA RICERCHE S.R.L.	SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA	6.895,00	16,50	1.137,67
CREMASCA SERVIZI S.R.L.	SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA	20.000,00	100,00	20.000,00
PADANIA ACQUE S.P.A.	SOCIETA' PER AZIONI	30.308.451,68	0,04	13.481,20
REINDUSTRIA S.R.L.	SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA	103.292,00	17,00	17.559,64
S.C.R.P. S.P.A. - SOCIETA' CREMASCA RETI E PATRIMONIO	SOCIETA' PER AZIONI	2.000.000,00	25,68	513.600,00
<b>TOTALE VALORE PARTECIPAZIONI COMUNALI</b>				<b>565.778,51</b>

INDICATORI FINANZIARI DELL'ANNO

Tabella 40

	Indicatore	Addendi		Moltiplicatore	Importo	Risultato
1	AUTONOMIA FINANZIARIA	E.TRIBUTARIE + EXTRATRIBUTARIE	E.CORRENTI	100,00	30.138.519,53 33.303.384,13	90,50 %
2	AUTONOMIA TRIBUTARIA O IMPOSITIVA	E.TRIBUTARIE	E.CORRENTI	100,00	18.432.834,42 33.303.384,13	55,35 %
3	DIPENDENZA ERARIALE	TRASF.CORRENTI STATO	E.CORRENTI	100,00	3.146.948,47 33.303.384,13	9,45 %
4	INCIDENZA E.TRIB. SU E.PROPRIE	E.TRIBUTARIE	E.TRIBUTARIE + EXTRATRIBUTARIE	100,00	18.432.834,42 30.138.519,53	61,16 %
5	INCIDENZA E.EXTRATRIB. SU E.PROPRIE	E.EXTRATRIBUTARIE	E.TRIBUTARIE + EXTRATRIBUTARIE	100,00	11.705.685,11 30.138.519,53	38,84 %
6	PRESSIONE E.PROPRIE PRO-CAPITE	E.TRIBUTARIE + EXTRATRIBUTARIE	POPOLAZIONE		30.138.519,53 34.290	878,93
7	PRESSIONE TRIBUTARIA PRO CAPITE	E.TRIBUTARIE	POPOLAZIONE		18.432.834,42 34.290	537,56
8	TRASFERIMENTI ERARIALI PRO CAPITE	TRASF.CORRENTI STATO	POPOLAZIONE		3.146.948,47 34.290	91,77
9	RIGIDITA' STRUTTURALE	SP.PERSONALE + RIMB.PRESTITI (qint+qcap)	E.CORRENTI	100,00	10.858.267,07 33.303.384	32,60 %
10	RIGIDITA' PER COSTO DEL PERSONALE	SPESE PERSONALE	E.CORRENTI	100,00	6.761.804,94 33.303.384	20,30 %
11	RIGIDITA' PER INDEBITAMENTO	SPESA PER RIMBORSO PRESTITI	E.CORRENTI	100,00	4.096.462,13 33.303.384	12,30 %
12	INCIDENZA INDEBITAMENTO TOTALE SU E.CORRENTI	INDEBITAMENTO COMPLESSIVO	E.CORRENTI	100,00	36.818.798,27 33.303.384	110,56 %

INDICATORI FINANZIARI DELL'ANNO

Tabella 40

	Indicatore	Addendi	Moltiplicatore	Importo	Risultato
13	RIGIDITA' STRUTTURALE PRO CAPITALE	SP.PERSONALE + RIMB.PRESTITI (qint+qcap) POPOLAZIONE		10.858.267,07 34.290	316,66
14	COSTO DEL PERSONALE PRO CAPITALE	SPESE PERSONALE POPOLAZIONE		6.761.804,94 34.290	197,19
15	INDEBITAMENTO PRO CAPITALE	INDEBITAMENTO COMPLESSIVO POPOLAZIONE		36.818.798,27 34.290	1.073,75
16	INCIDENZA DEL PERSONALE SULLA SPESA CORRENTE	SPESE PERSONALE SPESE CORRENTI	100,00	6.761.804,94 30.643.492	22,07 %
17	COSTO MEDIO DEL PERSONALE	SPESE PERSONALE DIPENDENTI		6.761.804,94 212	31.895,31
18	PROPENSIONE ALL'INVESTIMENTO	INVESTIMENTI SP.CORR.+INV+RIMB.MEDIO/LUNGO	100,00	1.263.515,14 34.340.327,00	3,68 %
19	INVESTIMENTI PRO CAPITALE	INVESTIMENTI POPOLAZIONE		1.263.515,14 34.290	36,85
20	ABITANTI PER DIPENDENTE	POPOLAZIONE DIPENDENTI		34.290 212	161,75
21	RISORSE GESTITE PER DIPENDENTE	SP.CORRENTI - PERSONALE - INTERESSI DIPENDENTI		22.218.545 212	104.804,46
22	FINANZIAMENTO SPESA CORRENTE CON CONTRIB.C/GEST	TRASFERIMENTI CORRENTI SPESE CORRENTI	100,00	3.164.865 30.643.492	10,33 %
23	FINANZIAMENTO INVESTIMENTI CON CONTRIB. C/CAPITALE (COMPRESO OOUU PER SPESE CORRENTI)	TRASF. AL NETTO ALIENAZ. E RISC.CRED. INVESTIMENTI AL NETTO CONC.CRED.	100,00	1.172.746,02 1.263.515	92,82 %
24	TRASFERIMENTI CORRENTI PRO CAPITALE	TRASFERIMENTI CORRENTI POPOLAZIONE		3.164.865 34.290	92,30

INDICATORI FINANZIARI DELL'ANNO

Tabella 40

	Indicatore	Addendi	Moltiplicatore	Importo	Risultato
25	TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE PRO CAPITE	TRASF. AL NETTO ALIENAZ E RISC.CRED.		1.172.746,02	34,20
		POPOLAZIONE		34.290	
26	INCIDENZA RESIDUI ATTIVI	TOTALE RESIDUI ATTIVI COMP + RES	100,00	11.574.015,19	28,96 %
		TOTALE ACCERTAMENTI COMPETENZA		39.961.495,11	
27	INCIDENZA RESIDUI PASSIVI	TOTALE RESIDUI PASSIVI COM + RES	100,00	8.788.462,81	22,28 %
		TOTALE IMPEGNI COMPETENZA		39.446.767,76	
28	VELOCITA' DI RISCOSSIONE ENTRATE PROPRIE	RISCOSSIONI ET1 + ET3	100,00	22.189.723,39	73,63 %
		ACCERTAMENTI ET1 + ET3		30.138.519,53	
29	VELOCITA' DI PAGAMENTO SPESE CORRENTI	PAGAMENTI TITOLO 1	100,00	25.811.482,22	84,23 %
		IMPEGNI TITOLO 1		30.643.492,29	



INDICATORI FINANZIARI ULTIMI CINQUE ANNI

Tabella 41

	Indicatore	Addendi	%	2009 Risultato	2010 Risultato	2011 Risultato	2012 Risultato	2013 Risultato
1	AUTONOMIA FINANZIARIA	E.TRIBUTARIE + EXTRATRIBUTARIE E.CORRENTI	%	77,81	77,45	89,96	99,15	90,50
2	AUTONOMIA TRIBUTARIA O IMPOSITIVA	E.TRIBUTARIE E.CORRENTI	%	47,89	45,67	59,93	72,37	55,35
3	DIPENDENZA ERARIALE	TRASF.CORRENTI STATO E.CORRENTI	%	22,17	22,53	10,04	0,73	9,45
4	INCIDENZA E.TRIB. SU E.PROPRIE	E.TRIBUTARIE E.TRIBUTARIE + EXTRATRIBUTARIE	%	61,55	58,96	66,62	72,99	61,16
5	INCIDENZA E.EXTRATRIB. SU E.PROPRIE	E.EXTRATRIBUTARIE E.TRIBUTARIE + EXTRATRIBUTARIE	%	38,45	41,04	33,38	27,01	38,84
6	PRESSIONE E.PROPRIE PRO-CAPITE	E.TRIBUTARIE + EXTRATRIBUTARIE POPOLAZIONE		697,28	714,40	856,23	948,61	878,93
7	PRESSIONE TRIBUTARIA PRO CAPITE	E.TRIBUTARIE POPOLAZIONE		429,16	421,22	570,39	692,38	537,56
8	TRASFERIMENTI ERARIALI PRO CAPITE	TRASF.CORRENTI STATO POPOLAZIONE		198,68	207,79	95,59	6,98	91,77
9	RIGIDITA' STRUTTURALE	SP.PERSONALE + RIMB.PRESTITI (qint+qcap) E.CORRENTI	%	41,63	39,26	35,85	41,66	32,60
10	RIGIDITA' PER COSTO DEL PERSONALE	SPESE PERSONALE E.CORRENTI	%	25,22	24,04	23,10	22,20	20,30

## INDICATORI FINANZIARI ULTIMI CINQUE ANNI

## Tabella 41

	Indicatore	Addendi	%	2009 Risultato	2010 Risultato	2011 Risultato	2012 Risultato	2013 Risultato
11	RIGIDITA' PER INDEBITAMENTO	SPESA PER RIMBORSO PRESTITI E.CORRENTI	%	16,41	15,22	12,75	19,46	12,30
12	INCIDENZA INDEBITAMENTO TOTALE SU E.CORRENTI	INDEBITAMENTO COMPLESSIVO E.CORRENTI	%	157,92	142,88	128,57	122,66	110,56
13	RIGIDITA' STRUTTURALE PRO CAPITE	SP.PERSONALE + RIMB.PRESTITI POPOLAZIONE		373,04	362,14	341,18	398,63	316,66
14	COSTO DEL PERSONALE PRO CAPITE	SPESA PERSONALE POPOLAZIONE		225,99	221,75	219,84	212,41	197,19
15	INDEBITAMENTO PRO CAPITE	INDEBITAMENTO COMPLESSIVO POPOLAZIONE		1.415,15	1.317,90	1.223,77	1.173,55	1.073,75
16	INCIDENZA DEL PERSONALE SU SPESA CORRENTE	SPESA PERSONALE SPESE CORRENTI	%	26,08	25,60	25,38	25,38	22,07
17	COSTO MEDIO DEL PERSONALE	SPESA PERSONALE DIPENDENTI		33.980,29	32.218,68	34.719,08	33.941,17	31.895,31
18	PROPENSIONE ALL'INVESTIMENTO	INVESTIMENTI SP.CORR.+INV+RIMB.MEDIO/LUNGO	%	7,82	8,81	11,32	4,97	3,68
19	INVESTIMENTI PRO CAPITE	INVESTIMENTI POPOLAZIONE		80,70	91,73	118,91	50,70	36,85
20	ABITANTI PER DIPENDENTE	POPOLAZIONE DIPENDENTI		150,36	145,29	157,93	159,79	161,75

INDICATORI FINANZIARI ULTIMI CINQUE ANNI

Tabella 41

	Indicatore	Addendi	%	2009	2010	2011	2012	2013
				Risultato	Risultato	Risultato	Risultato	Risultato
21	RISORSE GESTITE PER DIPENDENTE	SP.CORRENTI - PERSONALE - INTERESSI DIPENDENTI		87.037,92	85.285,75	93.276,70	91.182,19	104.804,46
22	FINANZIAMENTO SPESA CORRENTE CON CONTRIBUTI	TRASFERIMENTI CORRENTI SPESA CORRENTI	%	22,95	24,01	11,04	0,97	10,33
23	FINANZIAMENTO INVESTIMENTI CON CONTRIB. C/CAPITALE (compreso oneri)	TRASF. AL NETTO ALIENAZ E RISC.CRED. INVESTIMENTI AL NETTO CONC.CRED.	%	45,30	34,75	10,71	45,72	92,82
24	TRASFERIMENTI CORRENTI PRO CAPITE	TRASFERIMENTI CORRENTI POPOLAZIONE		198,84	207,95	95,59	8,15	92,30
25	TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE PRO CAPITE	TRASF. AL NETTO ALIENAZ. E RISC.CRED. POPOLAZIONE		36,56	31,87	12,74	23,18	34,20
26	INCIDENZA RESIDUI ATTIVI	TOTALE RESIDUI ATTIVI COMP + RES TOTALE ACCERTAMENTI COMPETENZA	%	13,81	10,25	19,56	16,00	28,96
27	INCIDENZA RESIDUI PASSIVI	TOTALE RESIDUI PASSIVI COM + RES TOTALE IMPEGNI COMPETENZA	%	22,29	20,33	20,04	29,00	22,28
28	VELOCITA' DI RISCOSSIONE ENTRATE PROPRIE	RISCOSSIONI ET1 + ET3 ACCERTAMENTI ET1 + ET3	%	79,89	84,07	74,75	87,33	73,63
29	VELOCITA' DI PAGAMENTO SPESE CORRENTI	PAGAMENTI TITOLO 1 IMPEGNI TITOLO 1	%	84,83	85,12	84,65	84,57	84,23

## Tabella 42

### ATTESTAZIONI

- Con delibera di Consiglio Comunale n. 2013/00047 del 20/06/2013 è stato approvato il Bilancio di Previsione 2013 - Bilancio pluriennale 2013/2014/2015
- Con delibera di Giunta Comunale n. 2013/00262 del 18/07/2013 è stato approvato il Piano Esecutivo di Gestione anno 2013 - parte finanziaria - e l'assegnazione ai dirigenti.
- Con delibera di Consiglio Comunale n. 2013/00061 del 30/09/2013 è stato fatta la verifica della salvaguardia degli equilibri di bilancio e ricognizione dello stato di attuazione dei programmi ai sensi del DLGS 267 del 18/8/2000 art. 193 comma 2.
- Nel corso dell'anno 2013 sono state effettuate variazioni di bilancio come segue:  
CC 2013/00081 del 28/1/2013 Assestamento di Bilancio.
- Non si è a conoscenza al momento della redazione del Conto del Bilancio dell'esistenza di fondi gestiti fuori bilancio al 31/12/2013.
- Non si è a conoscenza al momento della redazione del Conto del Bilancio dell'esistenza di debiti fuori bilancio al 31/12/2013.
- Nel corso dell'esercizio finanziario 2013 non sono stati assunti prestiti.
- Dall'esercizio 1999 la gestione del servizio depurazione è stata esternalizzata.
- Dall'esercizio 2000 la gestione dell'acqua potabile è affidata, in concessione.
- Non ci sono Agenti Contabili a denaro interni di cui all'art. 233 del D.LGS 18/08/2000 n. 267 e relative verifiche da parte del Collegio dei Revisori dei Conti.
- Nell'anno 2013 sono state effettuate, da parte del Collegio dei Revisori dei Conti, n. 4 verifiche dei fondi esistenti nella cassa riferite alle date:  
31/03/2013, 30/06/2013, 30/09/2013, 31/12/2013.

IL RESPONSABILE SERVIZI FINANZIARI

Dott. Mario Ficarelli



GESTIONE DELLE ENTRATE

DESCRIZIONE		Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio		Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere		Determinazioni dei residui		Maggiori o Minori entrate	
		RS	Residui (A)		Riscossioni	Residui da riportare	Accertamenti			
			Competenza (F)		Residui (B)	Residui (C)	Residui (D=B+C)			
			Totale (M)		Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza(=G+H)			
T			Totale (N)	Residui 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti 31 Dic. (P=D+I)			E = (+/-) A-D <sup>(1)</sup>	L = (+/-) F-I	
0	0	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE								
0	8	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE PER FINANZIAMENTO SPESE DI INVESTIMENTO FIN 8	RS CP T	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
0	10	AVANZO DA ONERI DI URBANIZZAZIONE A FINANZIAMENTO SPESE DI INVESTIMENTO FIN 10	RS CP T	0,00 28.245,56 28.245,56	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 -28.245,56 0,00
0	13	AVANZO DA MUTUI ESTINTI A FINANZIAMENTO SPESE DI INVESTIMENTO FIN 13	RS CP T	0,00 312.500,00 312.500,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 -312.500,00
0	14	AVANZO DA MUTUI CDP A FINANZIAMENTO SPESE DI INVESTIMENTO FIN 14	RS CP T	0,00 163.000,00 163.000,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 -163.000,00
0	21	AVANZO DA MUTUI EROGATI A FINANZIAMENTO SPESE DI INVESTIMENTO FIN 21	RS CP T	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
0	40	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE SENZA VINCOLO DI DESTINAZIONE PER SPESE CORRENTI	RS CP T	0,00 94.804,60 94.804,60	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 -94.804,60
0	41	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE SENZA VINCOLO DI DESTINAZIONE PER SPESE DI INVESTIMENTO E RIMBORSO PRESTITI	RS CP T	0,00 1.195.000,00 1.195.000,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 -1.195.000,00
1	100	FONDO CASSA AL 1 GENNAIO (per gestione: nel campo iniziale dato da bil prev, nel campo attuale idem)	RS CP T	0,00 8.970.006,87 8.970.006,87	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 -8.970.006,87

(1) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)  
(2) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS), Prescritti (PRE)  
(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



## GESTIONE DELLE ENTRATE

DESCRIZIONE			Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio		Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere		Determinazioni dei residui		Accertamenti		Maggiori o Minori entrate						
			RS	CP		T	RS	CP	T	RS	CP		T					
		Residui (A)		Competenza (F)		Totale (M)		Residui (B)		Residui (C)		Competenza (H)		Residui 31 dicembre (O = C + H)		Accertamenti 31 Dic. (P=D+I)		
		Totale (M)																
1010111	PARTE PRIMA - ENTRATA																	
	TITOLO 1 - ENTRATE TRIBUTARIE																	
	CATEGORIA 1 - IMPOSTE																	
	RISORSA 111 - IMPOSTA COMUNALE SUGLI IMMOBILI - I.C.I.		RS	106,76	350.000,00	350.106,76	88,76	106.915,43	107.004,19	18,00	259,00	277,00	106,76	107.174,43	107.281,19	0,00	-242.825,57	
	RISORSA 115 - IMU		RS	0,00	11.497.584,70	11.497.584,70	0,00	7.367.237,52	7.367.237,52	0,00	294.683,00	294.683,00	0,00	7.661.920,52	7.661.920,52	0,00	-3.835.664,18	
	RISORSA 160 - IMPOSTA TARES		RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	RISORSA 165 - TRIBUTO AMBIENTALE PROVINCIALE		RS	0,00	212.050,00	212.050,00	0,00	0,00	0,00	0,00	210.835,00	210.835,00	0,00	210.835,00	210.835,00	0,00	-1.215,00	
	RISORSA 170 - IMPOSTA COMUNALE SULLA PUBBLICITA' - QUOTA DA APPALTO GESTIONE SERVIZIO		RS	18.067,98	636.932,02	655.000,00	18.067,98	582.635,87	600.703,85	0,00	15.216,93	15.216,93	18.067,98	597.852,80	615.920,78	0,00	-39.079,22	
	RISORSA 200 - IMPOSTA ADDIZIONALE COMUNALE CONSUMO ENERGIA ELETTRICA		RS	0,00	9.063,05	9.063,05	0,00	9.063,05	9.063,05	0,00	0,00	0,00	0,00	9.063,05	9.063,05	0,00	0,00	
	RISORSA 213 - ADDIZIONALE COMUNALE IRPEF		RS	25,14	4.100.000,00	4.100.025,14	25,14	2.739.252,39	2.739.277,53	0,00	1.360.747,61	1.360.747,61	25,14	4.100.000,00	4.100.025,14	0,00	0,00	
1010227	RISORSA 227 - COMPARTECIPAZIONE ALL'IMPOSTA SUL VALORE AGGIUNTO IVA PER I COMUNI DELLE RSO REGIONI A STATUTO ORDINARIO		RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

(1) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)  
(2) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS), Prescritti (PRE)  
(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



## GESTIONE DELLE ENTRATE

DESCRIZIONE		Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio		Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere		Determinazioni dei residui		Accertamenti		Maggiori o Minori entrate
		Residui (A)  Competenza (F)  Totale (M)			Riscossioni		Residui da riportare				
					Residui (B)		Residui (C)				
							Competenza (G)				
		RS	CP	T	Totale (N)	Residui 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti 31 Dic. (P=D+I)				
1010228	RISORSA 228 FONDO SPERIMENTALE DI RIEQUILIBRIO PER I COMUNI RSO REGIONI A STATUTO ORDINARIO	RS	0,00		0,00	0,00		0,00		0,00	0,00
		CP	0,00		0,00	0,00	0,00		0,00		0,00
		T	0,00		0,00	0,00	0,00		0,00		0,00
1010229	RIS 229 DA CANCEL FONDO SOLIDARIETA' COM	RS	0,00		0,00	0,00		0,00		0,00	0,00
		CP	0,00		0,00	0,00	0,00		0,00		0,00
		T	0,00		0,00	0,00	0,00		0,00		0,00
	TOTALE CATEGORIA 1 - IMPOSTE	RS	18.199,88		18.181,88	18,00		18.199,88		18.199,88	0,00
		CP	16.805.629,77		10.805.104,26	1.881.741,54		12.686.845,80		12.686.845,80	-4.118.783,97
		T	16.823.829,65		10.823.286,14	1.881.759,54		12.705.045,68		12.705.045,68	
1020297	CATEGORIA 2 - TASSE	RS	677.816,45		677.816,45	0,00		677.816,45		677.816,45	0,00
		CP	4.332.000,00		2.263.613,03	2.038.581,31		4.302.194,34		4.302.194,34	-29.805,66
		T	5.009.816,45		2.941.429,48	2.038.581,31		4.980.010,79		4.980.010,79	
1020315	RISORSA 315 - ALTRE TASSE DIVERSE	RS	405.000,00		326.216,23	78.783,77		405.000,00		405.000,00	0,00
		CP	5.300,00		7.015,00	0,00		7.015,00		7.015,00	1.715,00
		T	410.300,00		333.231,23	78.783,77		412.015,00		412.015,00	
	TOTALE CATEGORIA 2 TASSE	RS	1.082.816,45		1.004.032,68	78.783,77		1.082.816,45		1.082.816,45	0,00
		CP	4.337.300,00		2.270.628,03	2.038.581,31		4.309.209,34		4.309.209,34	-28.090,66
		T	5.420.116,45		3.274.660,71	2.117.365,08		5.392.025,79		5.392.025,79	
1030338	CATEGORIA 3 - TRIBUTI SPECIALI ED ALTRE ENTRATE TRIBUTARIE PROPRIE	RS	0,00		0,00	0,00		0,00		0,00	0,00
		CP	1.387.343,70		1.241.603,19	138.597,30		1.380.200,49		1.380.200,49	-7.143,21
		T	1.387.343,70		1.241.603,19	138.597,30		1.380.200,49		1.380.200,49	
1030410	RISORSA 410 - DIRITTI SULLE PUBBLICHE AFFISSIONI	RS	2.569,45		2.569,45	0,00		2.569,45		2.569,45	0,00
		CP	65.365,83		52.845,80	3.732,99		56.578,79		56.578,79	-8.787,04
		T	67.935,28		55.415,25	3.732,99		59.148,24		59.148,24	
	TOTALE CATEGORIA 3 - TRIBUTI SPECIALI ED ALTRE ENTRATE TRIBUTARIE PROPRIE	RS	2.569,45		2.569,45	0,00		2.569,45		2.569,45	0,00
		CP	1.452.709,53		1.294.448,99	142.330,29		1.436.779,28		1.436.779,28	-15.930,25
		T	1.455.278,98		1.297.018,44	142.330,29		1.439.348,73		1.439.348,73	

(1) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)

(2) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS), Prescritti (PRE)

(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



GESTIONE DELLE ENTRATE

DESCRIZIONE		Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio		Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere		Determinazioni dei residui		Maggiori o Minori entrate
		RS	CP		T	Riscossioni	Residui da riportare	Accertamenti	
						Residui (B)	Residui (C)	Residui (D=B+C)	
						Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza(=G+H)	
						Totale (N)	Residui 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti 31 Dic. (P=D+I)	
TOTALE TITOLO 1 ENTRATE TRIBUTARIE	RS	1.103.585,78	1.024.784,01	78.801,77	1.103.585,78	0,00			
	CP	22.595.639,30	14.370.181,28	4.062.653,14	18.432.834,42	-4.162.804,88			
	T	23.699.225,08	15.394.965,29	4.141.454,91	19.536.420,20				

(1) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)  
(2) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS) Prescritti (PRE)  
(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)





## GESTIONE DELLE ENTRATE

DESCRIZIONE		Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio		Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere	Determinazioni dei residui	Accertamenti	Maggiori o Minori entrate	
		Residui da riportare							
		Residui (A)	Competenza (F)			Residui (C)	Residui (D=B+C)		E = (+/-) A-D <sup>(1)</sup>
		Competenza (G)	Competenza (H)			Competenza(I=G+H)	L = (+/-) F-I		
		Totale (M)	Residui 31 dicembre (O = C + H)			Accertamenti 31 Dic. (P=D+I)			
TITOLO 2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI DELLO STATO, DELLE REGIONI E DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO ANCHE IN RAPPORTO ALL'ESERCIZIO DI FUNZIONI DELEGATE DALLA REGIONE  CATEGORIA 1 - CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DALLLO STATO  RISORSA 546 - TRASFERIMENTI STATALI AVENTI CARATTERE ORDINARIO  RISORSA 547 TRASFERIMENTI STATALI FEDERALISMO FISCALE  RISORSA 566 - TRASFERIMENTI STATALI INERENTI I MUTUI  TOTALE CATEGORIA 1 - CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DALLLO STATO  CATEGORIA 2 - CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DALLA REGIONE  REGIONE LOMBARDIA - CONTRIBUTI  TOTALE CATEGORIA 2 CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DALLA REGIONE	RS CP T	0,00 2.875.010,67 2.875.010,67	0,00 2.750.552,34 2.750.552,34			0,00 83.675,47 83.675,47	0,00 2.834.227,81 2.834.227,81	0,00 -40.782,86	
	RS CP T	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	
	RS CP T	15.666,75 73.072,70 88.739,45	15.666,75 57.405,95 73.072,70			0,00 9.228,73 9.228,73	15.666,75 66.634,68 82.301,43	0,00 -6.438,02	
	RS CP T	15.666,75 3.194.169,35 3.209.836,10	15.666,75 3.054.044,27 3.069.711,02			0,00 92.904,20 92.904,20	15.666,75 3.146.948,47 3.162.615,22	0,00 -47.220,88	
	RS CP T	0,00 21.420,22 21.420,22	0,00 17.916,13 17.916,13			0,00 0,00 0,00	0,00 17.916,13 17.916,13	0,00 -3.504,09	
	RS CP T	0,00 21.420,22 21.420,22	0,00 17.916,13 17.916,13			0,00 0,00 0,00	0,00 17.916,13 17.916,13	0,00 -3.504,09	

(1) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)

(2) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS), Prescritti (PRE)

(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



GESTIONE DELLE ENTRATE

DESCRIZIONE		Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio		Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere		Determinazioni dei residui		Maggiori o Minori entrate
		RS	CP		T	Riscossioni	Residui da riportare	Accertamenti	
		Residui (A)	Competenza (F)		Residui (B)	Competenza (G)	Residui (C)	Competenza (H)	
		Totale (M)			Totale (N)	Residui 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti 31 Dic. (P=D+I)		
	TOTALE TITOLO 2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI DELLO STATO, DELLE REGIONI E DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO ANCHE IN RAPPORTO ALL'ESERCIZIO DI FUNZIONI DELEGATE DALLA REGIONE	RS CP T	15.666,75 3.215.589,57 3.231.256,32		15.666,75 3.071.960,40 3.087.627,15	0,00 92.904,20 92.904,20	15.666,75 3.164.864,60 3.180.531,35		0,00 -50.724,97

(1) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)  
(2) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS) Prescritti (PRE)  
(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



## GESTIONE DELLE ENTRATE

DESCRIZIONE		Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio		Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere		Determinazioni dei residui		Accertamenti		Maggiori o Minori entrate		
		RS	CP		Riscossioni	Residui da riportare	Residui (C)	Residui (D=B+C)					
									Residui (A)	Residui (B)		Competenza (H)	Competenza (I=G+H)
T		Totale (M)			Totale (N)		Residui 31 dicembre (O = C + H)		Accertamenti 31 Dic. (P=D+I)				
3011191	TITOLO 3 - ENTRATE EXTRA-TRIBUTARIE CATEGORIA 1 - PROVENTI DEI SERVIZI PUBBLICI RISORSA 1191 - SETTORE AFFARI AMMINISTRATIVI - PROVENTI DEI SERVIZI PUBBLICI	RS	18.169,17		16.884,88		991,29		17.876,17		-293,00		
		CP	302.693,61		310.056,10		15.867,51		325.923,61		23.230,00		
		T	320.862,78		326.940,98		16.858,80		343.799,78				
3011216	RISORSA 1216 - SETTORE PIANIFICAZIONE TERRITORIALE - PROVENTI DEI SERVIZI PUBBLICI	RS	0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		
		CP	47.133,16		56.014,75		0,00		56.014,75		8.881,59		
		T	47.133,16		56.014,75		0,00		56.014,75				
3011226	RISORSA 1226 - SETTORE RISORSE ECONOMICHE - PROVENTI DEI SERVIZI PUBBLICI	RS	1.329.373,71		1.329.373,71		0,00		1.329.373,71		0,00		
		CP	2.727.066,23		969.852,71		1.756.186,38		2.726.039,09		-1.027,14		
		T	4.056.439,94		2.299.226,42		1.756.186,38		4.055.412,80				
3011391	RISORSA 1391 - POLIZIA LOCALE - PROVENTI DEI SERVIZI PUBBLICI	RS	162.811,37		162.811,37		0,00		162.811,37		0,00		
		CP	969.905,00		520.451,37		163.561,25		684.012,62		-285.892,38		
		T	1.132.716,37		683.262,74		163.561,25		846.823,99				
3011486	RISORSA 1486 - SETTORE SOCIALE - PROVENTI DEI SERVIZI PUBBLICI	RS	313.146,80		311.947,32		167,81		312.115,13		-1.031,67		
		CP	467.469,14		348.630,50		126.790,76		475.421,26		7.952,12		
		T	780.615,94		660.577,82		126.958,57		787.536,39				
3011494	RISORSA 1494 - SETTORE SPORT - PROVENTI SERVIZI	RS	25.292,77		25.292,77		0,00		25.292,77		0,00		
		CP	127.000,00		80.298,07		98,62		80.396,69		-46.603,31		
		T	152.292,77		105.590,84		98,62		105.689,46				
3011501	RISORSA 1501 - SETTORE ARTE E CULTURA - PROVENTI SERVIZIO	RS	0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		
		CP	100,00		0,00		0,00		0,00		-100,00		
		T	100,00		0,00		0,00		0,00				
3011545	RISORSA 1545 - SETTORE ISTRUZIONE - PROVENTI SERVIZI	RS	92.687,06		92.649,55		37,51		92.687,06		0,00		
		CP	217.100,00		185.233,95		31.746,69		216.980,64		-119,36		
		T	309.787,06		277.883,50		31.784,20		309.667,70				
	TOTALE CATEGORIA 1 PROVENTI DEI SERVIZI PUBBLICI	RS	1.941.480,88		1.938.959,60		1.196,61		1.940.156,21		-1.324,67		
		CP	4.858.467,14		2.470.537,45		2.094.251,21		4.564.788,66		-293.678,48		
		T	6.799.948,02		4.409.497,05		2.095.447,82		6.504.944,87				
	CATEGORIA 2 - PROVENTI DEI BENI DELL'ENTE												

(1) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)  
(2) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS) - Prescritti (PRE)  
(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



GESTIONE DELLE ENTRATE

DESCRIZIONE			Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio		Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere	Determinazioni dei residui	Accertamenti	Maggiori o Minori entrate							
			RS	CP			T			Residui (A)	Competenza (F)	Totale (M)	Residui da riportare	Residui (C)	Competenza (H)	Residui (D=B+C)
						Totale (N)	Residui 31 dicembre (O = C + H)	Competenza (I=G+H)								
3021691	RISORSA 1691 - PROVENTI DA BENI DELL'ENTE	RS	50.307,65			24.327,60	22.619,50	46.947,10	-3.360,55							
		CP	761.784,59			628.654,39	50.535,90	679.190,29	-82.594,30							
		T	812.092,24			652.981,99	73.155,40	726.137,39								
3021706	RISORSA 1706 - RIMBORSI SPESE DA BENI DELL'ENTE	RS	200.492,87			164.074,05	4.261,92	168.335,97	-32.156,90							
		CP	1.305.713,57			1.083.157,10	98.140,53	1.181.297,63	-124.415,94							
		T	1.506.206,44			1.247.231,15	102.402,45	1.349.633,60								
	TOTALE CATEGORIA 2 PROVENTI DEI BENI DELL'ENTE	RS	250.800,52			188.401,65	26.881,42	215.283,07	-35.517,45							
		CP	2.067.498,16			1.711.811,49	148.676,43	1.860.487,92	-207.010,24							
		T	2.318.298,68			1.900.213,14	175.557,85	2.075.770,99								
3031851	CATEGORIA 3 - INTERESSI SU ANTICIPAZION	RS	13.198,41			13.147,75	50,62	13.198,37	-0,04							
		CP	34.000,00			21.369,77	10.418,40	31.788,17	-2.211,83							
		T	47.198,41			34.517,52	10.469,02	44.986,54								
	TOTALE CATEGORIA 3 - INTERESSI SU ANTICIPAZION	RS	13.198,41			13.147,75	50,62	13.198,37	-0,04							
		CP	34.000,00			21.369,77	10.418,40	31.788,17	-2.211,83							
		T	47.198,41			34.517,52	10.469,02	44.986,54								
3041900	CATEGORIA 4 - UTILI NETTI DELLE AZIENDE SPECIALI E PARTECIPATE, DIVIDENDI DI SOCIETA'	RS	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00							
		CP	697.686,00			80.041,54	618.161,00	698.202,54	516,54							
		T	697.686,00			80.041,54	618.161,00	698.202,54								
	TOTALE CATEGORIA 4 - UTILI NETTI DELLE AZIENDE SPECIALI E PARTECIPATE, DIVIDENDI DI SOCIETA'	RS	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00							
		CP	697.686,00			80.041,54	618.161,00	698.202,54	516,54							
		T	697.686,00			80.041,54	618.161,00	698.202,54								
3052050	CATEGORIA 5 - PROVENTI DIVERSI	RS	9.393,83			9.388,83	5,00	9.393,83	0,00							
		CP	10.000,00			24.267,10	99,53	24.366,63	14.366,63							
		T	19.393,83			33.655,93	104,53	33.760,46								

(1) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)  
(2) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS) Prescritti (PRE)  
(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



GESTIONE DELLE ENTRATE

DESCRIZIONE			Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio		Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere	Determinazioni dei residui	Maggiori o Minori entrate					
			RS	CP				T	Accertamenti	Residui (D=B+C)	E = (+/-) A-D <sup>(1)</sup>		
							Residui da riportare					Residui (C)	Residui (D=B+C)

(1) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)  
(2) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS), Prescritti (PRE)  
(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



GESTIONE DELLE ENTRATE

DESCRIZIONE		Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio		Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere		Determinazioni dei residui		Accertamenti		Maggiori o Minori entrate	
		RS	CP		T	Riscossioni	Residui da riportare					
								Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)		Residui (D=B+C)
		Totale (M)			Totale (N)		Residui 31 dicembre (O = C + H)		Accertamenti 31 Dic. (P=D+I)			
3052301	RISORSA 2301 - SETTORE AFFARI AMMINISTRATIVI - PROVENTI DIVERSI	RS	3.215,33		0,00	3.185,33	3.185,33				-30,00	
		CP	15.728,74		10.810,32	500,00	11.310,32	11.310,32			-4.418,42	
		T	18.944,07		10.810,32	3.685,33	14.495,65	14.495,65				
3052338	RISORSA 2338 - SETTORE STAFF SINDACO - PROVENTI DIVERSI	RS	0,00		0,00	0,00	0,00				0,00	
		CP	25.300,00		25.000,00	0,00	25.000,00	25.000,00			-300,00	
		T	25.300,00		25.000,00	0,00	25.000,00	25.000,00				
3052352	RISORSA 2352 - CONSULTA DEI GIOVANI - ENTRATE INERENTI IL SERVIZIO	RS	3.800,00		3.800,00	0,00	3.800,00				0,00	
		CP	7.800,00		2.960,00	4.832,72	7.792,72	7.792,72			-7,28	
		T	11.600,00		6.760,00	4.832,72	11.592,72	11.592,72				
3052367	RISORSA 2367 - SETTORE MUSEO - PROVENTI DIVERSI	RS	0,00		0,00	0,00	0,00				0,00	
		CP	10.100,00		10.000,00	100,00	10.100,00	10.100,00			0,00	
		T	10.100,00		10.000,00	100,00	10.100,00	10.100,00				
3052368	RISORSA 2367 - SETTORE BIBLIOTECA	RS	0,00		0,00	0,00	0,00				0,00	
		CP	6.500,00		2.013,00	0,00	2.013,00	2.013,00			-4.487,00	
		T	6.500,00		2.013,00	0,00	2.013,00	2.013,00				
3052500	RISORSA 2500 - ALTRI PROVENTI DIVERSI DALLO STATO	RS	239.670,00		4.235,00	235.435,00	239.670,00				0,00	
		CP	475.075,60		214.666,49	216.913,00	431.579,49	431.579,49			-43.496,11	
		T	714.745,60		218.901,49	452.348,00	671.249,49	671.249,49				
3052510	RISORSA 2510 - REGIONE LOMBARDIA - ALTRI PROVENTI DIVERSI	RS	89.150,01		59.842,00	0,00	59.842,00				-29.308,01	
		CP	461.907,83		241.733,11	164.977,23	406.710,34	406.710,34			-55.197,49	
		T	551.057,84		301.575,11	164.977,23	466.552,34	466.552,34				
3052520	RISORSA 2520 - PROVINCIA DI CREMONA - ALTRI PROVENTI	RS	190.569,26		122.179,18	0,00	122.179,18				-68.390,08	
		CP	789.049,00		475.244,73	141.713,23	616.957,96	616.957,96			-172.091,04	
		T	979.618,26		597.423,91	141.713,23	739.137,14	739.137,14				
3052530	RISORSA 2530 - COMUNI - PROVENTI DIVERSI	RS	228.830,93		124.713,42	75.711,76	200.425,18				-28.405,75	
		CP	171.652,61		68.158,25	91.123,85	159.282,10	159.282,10			-12.370,51	
		T	400.483,54		192.871,67	166.835,61	359.707,28	359.707,28				
3052540	RISORSA 2540 - AZIENDA COMUNITA' SOCIALE CREMASCA - CONTRIBUTI	RS	0,00		0,00	0,00	0,00				0,00	
		CP	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00			0,00	
		T	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00			0,00	

(1) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)  
(2) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS), Prescritti (PRE)  
(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



GESTIONE DELLE ENTRATE

DESCRIZIONE		Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio		Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere		Determinazioni dei residui	Accertamenti	Maggiori o Minori entrate			
		RS	CP		T	Residui (A)	Competenza (F)	Totale (M)		Residui (B)	Residui da riportare	Residui (D=B+C)
T	RS	CP	T	985.059,78 6.214.175,53 7.199.235,31	3.190.539,59 13.871.826,83 17.062.366,42	377.599,74 3.535.781,86 3.913.381,60	429.436,14 1.014.635,96 1.444.072,10	807.035,88 4.550.417,82 5.357.453,70	-178.023,90 -1.663.757,71			
T	RS	CP	T	3.190.539,59 13.871.826,83 17.062.366,42	7.819.542,11 10.337.650,85	2.518.108,74 7.819.542,11 10.337.650,85	457.564,79 3.886.143,00 4.343.707,79	2.975.673,53 11.705.685,11 14.681.358,64	-214.866,06 -2.166.141,72			

(1) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)  
(2) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS) Prescritti (PRE)  
(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



GESTIONE DELLE ENTRATE

DESCRIZIONE		Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio		Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere		Determinazioni dei residui		Accertamenti	Maggiori o Minori entrate	
		RS	Residui (A)		Riscossioni	Residui da riportare					
							CP	Competenza (F)	Residui (B)		Residui (C)
					Totale (N)	Residui 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti 31 Dic. (P=D+I)			E = (+/-) A-D <sup>(1)</sup>	
4012758	TITOLO 4 - ENTRATE PER ALIENAZIONE E AMMORTAMENTO DI BENI PATRIMONIALI, PER TRASFERIMENTO DI CAPITALI E PER RISCOSSIONE DI CREDITI										
		RS CP T	682,85 1.357.200,00 1.357.882,85	0,00 208.530,24 208.530,24	0,00 18.543,93 18.543,93	0,00 227.074,17 227.074,17	-682,85 -1.130.125,83				
			RS CP T	0,00 100.100,00 100.100,00	0,00 61.850,03 61.850,03	0,00 0,00 0,00	0,00 61.850,03 61.850,03	0,00 -38.249,97			
				RS CP T	0,00 1.000,00 1.000,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 -1.000,00		
		RS CP T			0,00 90.000,00 90.000,00	0,00 90.000,00 90.000,00	0,00 0,00 0,00	0,00 90.000,00 90.000,00	0,00 0,00 0,00		
			RS CP T		682,85 1.548.300,00 1.548.982,85	0,00 360.380,27 360.380,27	0,00 18.543,93 18.543,93	0,00 378.924,20 378.924,20	-682,85 -1.169.375,80		
				RS CP T	0,00 103.425,00 103.425,00	0,00 0,00 0,00	0,00 100.501,64 100.501,64	0,00 100.501,64 100.501,64	0,00 -2.923,36		
		RS CP T			0,00 148.425,00 148.425,00	0,00 0,00 0,00	0,00 100.501,64 100.501,64	0,00 100.501,64 100.501,64	0,00 -47.923,36		
			RS CP T								
				RS CP T							
RS CP T											
	RS CP T										
		RS CP T									
RS CP T											
	RS CP T										
		RS CP T									
RS CP T											
	RS CP T										
		RS CP T									
RS CP T											
	RS CP T										
		RS CP T									
RS CP T											
	RS CP T										
		RS CP T									
RS CP T											
	RS CP T										
		RS CP T									
RS CP T											
	RS CP T										
		RS CP T									
RS CP T											
	RS CP T										
		RS CP T									
RS CP T											
	RS CP T										
		RS CP T									
RS CP T											
	RS CP T										
		RS CP T									
RS CP T											
	RS CP T										
		RS CP T									
RS CP T											
	RS CP T										
		RS CP T									
RS CP T											
	RS CP T										
		RS CP T									
RS CP T											
	RS CP T										
		RS CP T									
RS CP T											
	RS CP T										
		RS CP T									
RS CP T											
	RS CP T										
		RS CP T									
RS CP T											
	RS CP T										
		RS CP T									
RS CP T											
	RS CP T										
		RS CP T									
RS CP T											
	RS CP T										
		RS CP T									
RS CP T											
	RS CP T										
		RS CP T									
RS CP T											
	RS CP T										
		RS CP T									
RS CP T											
	RS CP T										
		RS CP T									
RS CP T											
	RS CP T										
		RS CP T									
RS CP T											
	RS CP T										
		RS CP T									
RS CP T											
	RS CP T										
		RS CP T									
RS CP T											
	RS CP T										
		RS CP T									
RS CP T											
	RS CP T										
		RS CP T									
RS CP T											
	RS CP T										
		RS CP T									
RS CP T											
	RS CP T										
		RS CP T									
RS CP T											
	RS CP T										
		RS CP T									
RS CP T											
	RS CP T										
		RS CP T									
RS CP T											
	RS CP T										
		RS CP T									
RS CP T											
	RS CP T										
		RS CP T									
RS CP T											
	RS CP T										
		RS CP T									
RS CP T											
	RS CP T										
		RS CP T									
RS CP T											
	RS CP T										
		RS 									

(1) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)  
(2) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS), Prescritti (PRE)  
(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)





## GESTIONE DELLE ENTRATE

DESCRIZIONE		Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio	Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere		Determinazioni dei residui		Accertamenti	Maggiori o Minori entrate
				Riscossioni	Residui da riportare	Residui (C)	Residui (D=B+C)		
RS	CP	Residui (A)	Competenza (F)	Residui (B)	Competenza (G)	Residui (C)	Competenza (H)	E = (+/-) A-D <sup>(1)</sup>	L = (+/-) F-I
T		Totale (M)		Totale (N)	Residui 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti 31 Dic. (P=D+I)			
4032923	CATEGORIA 3 - TRASFERIMENTI DI CAPITALE DALLA REGIONE								
	RS	CP	T	113.314,34 312.600,00 425.914,34	43.217,11 0,00 43.217,11	34.380,00 0,00 34.380,00	77.597,11 0,00 77.597,11	-35.717,23 -312.600,00	
	RS	CP	T	113.314,34 312.600,00 425.914,34	43.217,11 0,00 43.217,11	34.380,00 0,00 34.380,00	77.597,11 0,00 77.597,11	-35.717,23 -312.600,00	
	CATEGORIA 4 - TRASFERIMENTI DI CAPITALE DA ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO								
4042991	RS	CP	T	55.000,00 8.000,00 63.000,00	0,00 8.000,00 8.000,00	55.000,00 0,00 55.000,00	55.000,00 8.000,00 63.000,00	0,00 0,00 0,00	
	RS	CP	T	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	
	RISORSA 2992 - COMUNITA' SOCIALE CREMASCA TRASFERIMENTO FONDI								
4042993	RS	CP	T	55.000,00 0,00 55.000,00	55.000,00 0,00 55.000,00	0,00 0,00 0,00	55.000,00 0,00 55.000,00	0,00 0,00 0,00	
	RS	CP	T	110.000,00 8.000,00 118.000,00	55.000,00 8.000,00 63.000,00	55.000,00 0,00 55.000,00	110.000,00 8.000,00 118.000,00	0,00 0,00 0,00	
	CATEGORIA 5 - TRASFERIMENTI DI CAPITALE DA ALTRI SOGGETTI								
4052997	RS	CP	T	4.928,29 1.000.100,00 1.005.028,29	1.032,00 900.145,54 901.177,54	0,00 164.098,84 164.098,84	1.032,00 1.064.244,38 1.065.276,38	-3.896,29 64.144,38	
	RS	CP	T	2.582,28 90.100,00 92.682,28	0,00 0,00 0,00	2.582,28 0,00 2.582,28	2.582,28 0,00 2.582,28	0,00 -90.100,00	
	RISORSA 3020 - TRASFERIMENTI DI CAPITALE - ALTRI SOGGETTI								

(1) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)

(2) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS), Prescritti (PRE)

(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



GESTIONE DELLE ENTRATE

DESCRIZIONE			Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio		Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere		Determinazioni dei residui		Accertamenti		Maggiori o Minori entrate				
			RS	Residui (A)		Riscossioni	Residui da riportare	Residui (C)	Residui (D=B+C)	E = (+/-) A-D <sup>(1)</sup>						
											CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I=G+H)	L = (+/-) F-I
4053090	RISORSA 3090 - CONTRIBUTO DA BANCHE E FONDAZIONI	RS CP T	0,00 170.000,00 170.000,00	0,00 0,00 0,00		0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00				0,00 -170.000,00 0,00					
	TOTALE CATEGORIA 5 - TRASFERIMENTI DI CAPITALE DA ALTRI SOGGETTI	RS CP T	7.510,57 1.260.200,00 1.267.710,57	1.032,00 900.145,54 901.177,54		2.582,28 164.098,84 166.681,12	3.614,28 1.064.244,38 1.067.858,66				-3.896,29 -195.955,62 0,00					
	TOTALE TITOLO 4 - ENTRATE PER ALIENAZIONE E AMMORTAMENTO DI BENI PATRIMONIALI, PER TRASFERIMENTO DI CAPITALI E PER RISCOSSIONE DI CREDITI	RS CP T	231.507,76 3.277.525,00 3.509.032,76	99.249,11 1.268.525,81 1.367.774,92		91.962,28 283.144,41 375.106,69	191.211,39 1.551.670,22 1.742.881,61				-40.296,37 -1.725.854,78 0,00					

(1) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)  
(2) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS) Prescritti (PRE)  
(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



DESCRIZIONE	Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio	Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere	Determinazioni dei residui	Maggiori o Minori entrate		
			Riscossioni	Residui da riportare		Accertamenti	
			Residui (B)	Residui (C)		Residui (D=B+C)	
			Competenza (G)	Competenza (H)		Competenza(=G+H)	
			Totale (N)	Residui 31 dicembre (O = C + H)		Accertamenti 31 Dic. (P=D+I)	
5015000	RS	0,00 1.000,00 1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00 -1.000,00 0,00	
	CP		0,00	0,00	0,00		
	T		0,00	0,00	0,00		
	RS	0,00 1.000,00 1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00 -1.000,00 0,00	
	CP		0,00	0,00	0,00		
	T		0,00	0,00	0,00		
	5035006	RS	221.754,44 0,00 221.754,44	0,00	221.754,44	221.754,44	0,00 0,00 0,00
		CP		0,00	0,00	0,00	
		T		0,00	0,00	0,00	
		RS	221.754,44 0,00 221.754,44	0,00	221.754,44	221.754,44	0,00 0,00 0,00
CP		0,00		0,00	0,00		
T		0,00		0,00	0,00		
RS		221.754,44 1.000,00 222.754,44	0,00	221.754,44	221.754,44	0,00 -1.000,00 0,00	
CP			0,00	0,00	0,00		
T			0,00	0,00	0,00		

(2) Motivi del verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS) Prescritti (PRE)

(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



COMUNE DI CREMA

Esercizio 2013

Pag. 16

12/03/2014

## GESTIONE DELLE ENTRATE

DESCRIZIONE		Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio	Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere	Determinazioni dei residui	Accertamenti	Maggiori o Minori entrate					
		Residui (A)		Riscossioni	Residui da riportare			Residui (D=B+C)				
				Competenza (F)	Residui (B)				Residui (C)	Competenza (H)		
					Totale (M)				Competenza (G)		Residui 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti 31 Dic. (P=D+I)
									T		Totale (N)	
6056570	TITOLO 6 - ENTRATE PER PARTITE DI GIRO											
	CAPITOLO 1 - RITENUTE PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI AL PERSONALE											
	TOTALE CAPITOLO 1 RITENUTE PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI AL PERSONALE	RS CP T	0,00 721.100,00 721.100,00	0,00 553.030,83 553.030,83	0,00 27,97 27,97	0,00 553.058,80 553.058,80	0,00 -168.041,20					
	CAPITOLO 2 - RITENUTE ERARIALI											
	TOTALE CAPITOLO 2 RITENUTE ERALIALI	RS CP T	99,97 1.399.100,00 1.399.199,97	0,00 1.083.017,96 1.083.017,96	99,97 591,08 691,05	99,97 1.083.609,04 1.083.709,01	0,00 -315.490,96					
	CAPITOLO 3 - ALTRE RITENUTE AL PERSONALE PER CONTO DI TERZI											
	TOTALE CAPITOLO 3 - ALTRE RITENUTE AL PERSONALE PER CONTO DI TERZI	RS CP T	0,00 106.100,00 106.100,00	0,00 59.488,41 59.488,41	0,00 0,10 0,10	0,00 59.488,51 59.488,51	0,00 -46.611,49					
	CAPITOLO 4 - DEPOSITI CAUZIONALI											
	TOTALE CAPITOLO 4 - DEPOSITI CAUZIONALI	RS CP T	44.022,86 50.100,00 94.122,86	0,00 37.507,06 37.507,06	44.022,86 4.296,04 48.318,90	44.022,86 41.803,10 85.825,96	0,00 -8.296,90					
	CAPITOLO 5 - RIMBORSO SPESE PER SERVIZI PER CONTO DI TERZI											
	RISORSA 6570 FONDO SOLIDARIETA' COMUNALE DA RESTITUIRE	RS CP T	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00					
	TOTALE CAPITOLO 5 - RIMBORSO SPESE PER SERVIZI PER CONTO DI TERZI	RS CP T	2.365.004,03 7.699.113,18 10.064.117,21	179.710,84 3.061.407,52 3.241.118,36	2.061.197,67 284.580,73 2.345.778,40	2.240.908,51 3.345.988,25 5.586.896,76	-124.095,52 -4.353.124,93					
CAPITOLO 6 - RIMBORSO DI ANTICIPAZIONEDI FONDI PER IL SERVIZIO DI ECONOMATO												

(1) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)

(2) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS), Prescritti (PRE)

(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



## GESTIONE DELLE ENTRATE

DESCRIZIONE		Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio	Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere	Determinazioni dei residui	Accertamenti	Maggiori o Minori entrate	
		Residui (A)		Riscossioni	Residui da riportare			
				Competenza (F)	Residui (B)			Residui (C)
					Competenza (G)			Competenza (H)
								Totale (M)
TOTALE CAPITOLO 6 - RIMBORSO DI ANTICIPAZIONEDI FONDI PER IL SERVIZIO DI ECONOMATO  CAPITOLO 7 - DEPOSITI PER SPESE CONTRATTUALI  TOTALE CAPITOLO 7 - DEPOSITI PER SPESE CONTRATTUALI  TOTALE TITOLO 6 - ENTRATE PER PARTITE DI GIRO  TOTALE ENTRATE	RS	3.192,90	1.968,92	550,00	2.518,92	-673,98		
	CP	51.000,00	6.318,06	3.294,74	9.612,80	-41.387,20		
	T	54.192,90	8.286,98	3.844,74	12.131,72			
	RS	171,72	0,00	0,00	0,00	-171,72		
	CP	10.000,00	12.454,26	426,00	12.880,26	2.880,26		
	T	10.171,72	12.454,26	426,00	12.880,26			
	RS	2.412.491,48	181.679,76	2.105.870,50	2.287.550,26	-124.941,22		
	CP	10.036.513,18	4.813.224,10	293.216,66	5.106.440,76	-4.930.072,42		
	T	12.449.004,66	4.994.903,86	2.399.087,16	7.393.991,02			
	RS	7.175.545,80	3.839.488,37	2.955.953,78	6.795.442,15	-380.103,65		
CP	54.791.644,04	31.343.433,70	8.618.061,41	39.961.495,11	-14.830.148,93			
T	61.967.189,84	35.182.922,07	11.574.015,19	46.756.937,26				

(1) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)  
(2) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS) Prescritti (PRE)  
(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



GESTIONE DELLE SPESE

DESCRIZIONE	Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio	Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere	Determinazioni dei residui	Impegni	Minori residui o economie	
			Pagamenti	Residui da riportare			
			Residui (B)	Residui (C)			Residui (D=B+C)
			Competenza (G)	Competenza (H)			Competenza(=G+H) <sup>(3)</sup>
RS	Residui (A)	Totale (M)	Totale (N)	Residui 31 dicembre (O = C + H)	Impegni 31 Dic. (P=D+I)	E = (+/-) A-D <sup>(2)</sup>	
CP	Competenza (F)			Competenza (H)		L = (+/-) F-I	
T							
PARTE SECONDA - SPESA  TITOLO 1 - SPESE CORRENTI  FUNZIONE 1 - AMMINISTRAZIONE GESTIONE E CONTROLLO  SERVIZIO 1 - ORGANI ISTITUZIONALI PARTECIPAZIONE E DECENTRAMENTO  INTERVENTO 2 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O MATERIE PRIME  INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI  INTERVENTO 5 - TRASFERIMENTI  TOTALE SERVIZIO 1  SERVIZIO 2 - SEGRETERIA GENERALE PERSONALE E ORGANIZZAZIONE  INTERVENTO 1 - PERSONALE  INTERVENTO 2 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O MATERIE PRIME  INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	CP	405,14	405,14	405,14	0,00	405,14	0,00
	T	405,14	405,14	405,14	0,00	405,14	0,00
	RS	45.884,45	37.420,57	37.420,57	0,00	37.420,57	8.463,88
	CP	271.692,52	170.107,30	170.107,30	74.739,15	244.846,45	26.846,07
	T	317.576,97	207.527,87	207.527,87	74.739,15	282.267,02	
	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	T	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	RS	45.884,45	37.420,57	37.420,57	0,00	37.420,57	8.463,88
CP	272.097,66	170.512,44	170.512,44	74.739,15	245.251,59	26.846,07	
T	317.982,11	207.933,01	207.933,01	74.739,15	282.672,16		
1010201	RS	410.556,06	233.268,45	233.268,45	104.583,49	337.851,94	72.704,12
	CP	2.244.239,43	1.959.380,53	1.959.380,53	200.695,43	2.160.075,96	84.163,47
	T	2.654.795,49	2.192.648,98	2.192.648,98	305.278,92	2.497.927,90	
1010202	RS	7.472,31	5.852,87	5.852,87	0,00	5.852,87	1.619,44
	CP	27.574,58	11.104,92	11.104,92	16.075,94	27.180,86	393,72
	T	35.046,89	16.957,79	16.957,79	16.075,94	33.033,73	
1010203	RS	101.874,75	79.399,08	79.399,08	896,05	80.295,13	21.579,62
	CP	434.141,34	251.775,56	251.775,56	146.934,36	398.709,92	35.431,42
	T	536.016,09	331.174,64	331.174,64	147.830,41	479.005,05	

(1) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)  
(2) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS) Prescritti (PRE)  
(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



GESTIONE DELLE SPESE

DESCRIZIONE		Residui conservati e Stanzamenti definitivi di bilancio		Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere		Determinazioni dei residui		Minori residui o economie			
		RS	CP		T	Pagamenti		Residui da riportare				
						Residui (A)	Competenza (F)	Residui (B)		Competenza (G)	Residui (C)	Competenza (H)
1010205	INTERVENTO 5 - TRASFERIMENTI	RS	21.000,00		21.000,00	0,00	21.000,00	0,00	0,00			
		CP	175.925,90		155.546,35	0,00	155.546,35	0,00	20.379,55			
		T	196.925,90		176.546,35	0,00	176.546,35	0,00				
	TOTALE SERVIZIO 2	RS	540.903,12		339.520,40	105.479,54	444.999,94	95.903,18				
		CP	2.881.881,25		2.377.807,36	363.705,73	2.741.513,09	140.368,16				
		T	3.422.784,37		2.717.327,76	469.185,27	3.186.513,03					
1010301	SERVIZIO 3 - GESTIONE ECONOMICA FINANZIARIA PROGRAMMAZIONE PROVVEDITORATO E CONTROLLO DI GESTIONE	RS	19.181,20		19.181,20	0,00	19.181,20	0,00				
		CP	539.723,41		519.919,51	17.892,30	537.811,81	1.911,60				
		T	558.904,61		539.100,71	17.892,30	556.993,01					
1010302	INTERVENTO 2 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O MATERIE PRIME	RS	3.113,25		2.693,25	0,00	2.693,25	420,00				
		CP	9.800,00		8.949,98	465,00	9.414,98	385,02				
		T	12.913,25		11.643,23	465,00	12.108,23					
1010303	INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI	RS	556.641,57		469.330,18	61.616,25	530.946,43	25.695,14				
		CP	2.088.938,93		1.520.876,50	412.714,39	1.933.590,89	155.348,04				
		T	2.645.580,50		1.990.206,68	474.330,64	2.464.537,32					
1010305	INTERVENTO 5 - TRASFERIMENTI	RS	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00				
		CP	276.492,29		8.422,50	263.835,00	272.257,50	4.234,79				
		T	276.492,29		8.422,50	263.835,00	272.257,50					
1010306	INTERVENTO 6 - INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI DIVERSI	RS	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00				
		CP	100,00		0,00	0,00	0,00	100,00				
		T	100,00		0,00	0,00	0,00					
1010307	INTERVENTO 7 - IMPOSTE E TASSE	RS	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00				
		CP	202,02		0,00	0,00	0,00	202,02				
		T	202,02		0,00	0,00	0,00					
1010308	INTERVENTO 8 - ONERI STRAORDINARI DELLA GESTIONE CORRENTE	RS	2.184,35		2.184,35	0,00	2.184,35	0,00				
		CP	16.833,41		14.695,47	14,15	14.709,62	2.123,79				
		T	19.017,76		16.879,82	14,15	16.893,97					

(1) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)  
(2) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS), Prescritti (PRE)  
(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



GESTIONE DELLE SPESE

DESCRIZIONE		Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio		Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere		Determinazioni dei residui	Impegni		Minori residui o economie		
		RS	CP		Pagamenti	Residui da riportare	Impegni					
								Residui (A)	Residui (B)		Residui (C)	Residui (D=B+C)
T		Totale (M)			Totale (N)		Residui 31 dicembre (O = C + H)	Impegni 31 Dic. (P=D+I)		L = (+/-) F-I		
1010502  1010503  1010504  1010505  1010506  1010507    1010601	TOTALE SERVIZIO 3		RS CP T	581.120,37 2.932.090,06 3.513.210,43		493.388,98 2.072.863,96 2.566.252,94	61.616,25 694.920,84 756.537,09	555.005,23 2.767.784,80 3.322.790,03		26.115,14 164.305,26		
	SERVIZIO 5 - GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI											
	INTERVENTO 2 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O MATERIE PRIME		RS CP T	0,00 0,00 0,00		0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00		
	INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI		RS CP T	28.202,79 634.970,43 663.173,22		1.714,72 523.556,32 525.271,04	22.603,42 65.210,18 87.813,60	24.318,14 588.766,50 613.084,64		3.884,65 46.203,93		
	INTERVENTO 4 - UTILIZZO DI BENI DI TERZI		RS CP T	104.999,86 183.231,25 288.231,11		36.433,84 130.626,51 167.060,35	68.566,02 28.058,80 96.624,82	104.999,86 158.685,31 263.685,17		0,00 24.545,94		
	INTERVENTO 5 - TRASFERIMENTI		RS CP T	8.345,00 4.750,00 13.095,00		0,00 0,00 0,00	8.345,00 0,00 8.345,00	8.345,00 0,00 8.345,00		0,00 4.750,00		
	INTERVENTO 6 - INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI DIVERSI		RS CP T	0,00 259.329,21 259.329,21		0,00 259.302,84 259.302,84	0,00 0,00 0,00	0,00 259.302,84 259.302,84		0,00 26,37		
	INTERVENTO 7 - IMPOSTE E TASSE		RS CP T	0,00 8.125,00 8.125,00		0,00 8.125,00 8.125,00	0,00 0,00 0,00	0,00 8.125,00 8.125,00		0,00 0,00		
	TOTALE SERVIZIO 5		RS CP T	141.547,65 1.090.405,89 1.231.953,54		38.148,56 921.610,67 959.759,23	99.514,44 93.268,98 192.783,42	137.663,00 1.014.879,65 1.152.542,65		3.884,65 75.526,24		
	SERVIZIO 6 - UFFICIO TECNICO											
	INTERVENTO 1 - PERSONALE		RS CP T	21.122,97 576.591,50 597.714,47		21.122,97 554.933,14 576.056,11	0,00 21.069,98 21.069,98	21.122,97 576.003,12 597.126,09		0,00 588,38		

(1) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)  
(2) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS), Prescritti (PRE)  
(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)





## GESTIONE DELLE SPESE

DESCRIZIONE			Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio		Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere		Determinazioni dei residui		Impegni		Minori residui o economie			
			RS	CP		Pagamenti	Residui da riportare	Residui (C)	Residui (D=B+C)	Impegni					
											Residui (A)		Residui (B)	Competenza (G)	Competenza (H)
		T	Totale (M)				Residui 31 dicembre (O = C + H)		Impegni 31 Dic. (P=D+I)						
1010602	INTERVENTO 2 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O MATERIE PRIME	RS	13.200,26	9.085,53		9.085,53	0,00	9.085,53	0,00	9.085,53	4.114,73				
CP		43.269,07	27.565,48	27.565,48		6.584,30	34.149,78	9.119,29							
T		56.469,33	36.651,01	36.651,01		6.584,30	43.235,31								
1010603	INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI	RS	34.591,77	30.343,54		30.343,54	0,00	30.343,54	0,00	30.343,54	4.248,23				
CP		253.942,60	216.261,95	216.261,95		27.467,32	243.729,27	10.213,33							
T		288.534,37	246.605,49	246.605,49		27.467,32	274.072,81								
1010604	INTERVENTO 4 - UTILIZZO DI BENI DI TERZI	RS	12.813,39	12.813,39		12.813,39	0,00	12.813,39	0,00	12.813,39	0,00				
CP		37.000,00	31.323,22	31.323,22		168,75	31.491,97	5.508,03							
T		49.813,39	44.136,61	44.136,61		168,75	44.305,36								
	TOTALE SERVIZIO 6	RS	81.728,39	73.365,43		73.365,43	0,00	73.365,43	0,00	73.365,43	8.362,96				
CP		910.803,17	830.083,79	830.083,79		55.290,35	885.374,14	25.429,03							
T		992.531,56	903.449,22	903.449,22		55.290,35	958.739,57								
	SERVIZIO 8 - ALTRI SERVIZI GENERALI	RS													
CP															
T															
1010802	INTERVENTO 2 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O MATERIE PRIME	RS	13.976,11	13.976,11		13.976,11	0,00	13.976,11	0,00	13.976,11	0,00				
CP		19.174,61	17.348,07	17.348,07		1.265,69	18.613,76	560,85							
T		33.150,72	31.324,18	31.324,18		1.265,69	32.589,87								
1010803	INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI	RS	125.393,14	108.320,45		108.320,45	17.068,04	125.388,49	4,65	125.388,49	4,65				
CP		818.283,01	680.941,45	680.941,45		53.281,23	734.222,68	84.060,33							
T		943.676,15	789.261,90	789.261,90		70.349,27	859.611,17								
1010805	INTERVENTO 5 - TRASFERIMENTI	RS	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
CP		3.732.422,52	0,00	0,00		0,00	0,00	3.732.422,52							
T		3.732.422,52	0,00	0,00		0,00	0,00								
1010806	INTERVENTO 6 - INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI DIVERSI	RS	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
CP		42.788,78	42.662,79	42.662,79		0,00	42.662,79	125,99							
T		42.788,78	42.662,79	42.662,79		0,00	42.662,79								
1010807	INTERVENTO 7 - IMPOSTE E TASSE	RS	67.880,73	67.280,73		67.280,73	600,00	67.880,73	0,00	67.880,73	0,00				
CP		469.600,00	378.759,03	378.759,03		58.065,54	436.824,57	32.775,43							
T		537.480,73	446.039,76	446.039,76		58.665,54	504.705,30								
1010808	INTERVENTO 8 - ONERI STRAORDINARI DELLA GESTIONE CORRENTE	RS	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
CP		16.500,00	4.266,62	4.266,62		7.915,25	12.181,87	4.318,13							
T		16.500,00	4.266,62	4.266,62		7.915,25	12.181,87								

(1) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)

(2) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS), Prescritti (PRE)

(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



GESTIONE DELLE SPESE

DESCRIZIONE		Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio		Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere		Determinazioni dei residui		Minori residui o economie			
		RS	CP		T	Pagamenti		Residui da riportare	Impegni	E = (+/-) A-D <sup>(2)</sup>		
						Residui (A)	Residui (B)				Residui (C)	Residui (D=B+C)
		Totale (M)			Totale (N)		Residui 31 dicembre (O = C + H)		Impegni 31 Dic. (P=D+I)			
1010810	INTERVENTO 10 - FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	RS	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	10,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10,00	
		T	10,00									
1010811	INTERVENTO 11 - FONDO DI RISERVA	RS	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE SERVIZIO 8	RS	207.249,98		189.577,29	17.668,04	207.245,33	4,65				
		CP	5.098.778,92		1.123.977,96	120.527,71	1.244.505,67	3.854.273,25				
		T	5.306.028,90		1.313.555,25	138.195,75	1.451.751,00					
	TOTALE FUNZIONE 1	RS	1.598.433,96		1.171.421,23	284.278,27	1.455.699,50	142.734,46				
		CP	13.186.056,95		7.496.856,18	1.402.452,76	8.899.308,94	4.286.748,01				
		T	14.784.490,91		8.668.277,41	1.686.731,03	10.355.008,44					
FUNZIONE 2 - GIUSTIZIA												
SERVIZIO 1 - UFFICI GIUDIZIARI												
1020102	INTERVENTO 2 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O MATERIE PRIME	RS	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1020103	INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI	RS	74.616,88		74.616,88	0,00	74.616,88	0,00				
		CP	426.148,55		328.339,22	59.408,33	387.747,55	38.401,00				
		T	500.765,43		402.956,10	59.408,33	462.364,43					
1020104	INTERVENTO 4 - UTILIZZO DI BENI DI TERZI	RS	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1020106	INTERVENTO 6 - INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI DIVERSI	RS	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	7.912,40		7.911,52	0,00	7.911,52	0,88				
		T	7.912,40		7.911,52	0,00	7.911,52					
	TOTALE SERVIZIO 1	RS	74.616,88		74.616,88	0,00	74.616,88	0,00			0,00	
		CP	434.060,95		336.250,74	59.408,33	395.659,07	38.401,88				
		T	508.677,83		410.867,62	59.408,33	470.275,95					

(1) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)  
(2) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS), Prescritti (PRE)  
(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



COMUNE DI CREMA

Esercizio 2013

Pag. 23

12/03/2014

## GESTIONE DELLE SPESE

DESCRIZIONE			Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio		Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere		Determinazioni dei residui		Impegni		Minori residui o economie		
			RS	CP		T	Pagamenti	Residui da riportare	Residui (D=B+C)	Impegni				
											Residui (A)		Residui (C)	Residui (D=B+C)
							Totale (N)	Residui 31 dicembre (O = C + H)	Impegni 31 Dic. (P=D+I)					
1030101	TOTALE FUNZIONE 2	RS	74.616,88			74.616,88		0,00		74.616,88		0,00		
		CP	434.060,95			336.250,74		59.408,33		395.659,07		38.401,88		
		T	508.677,83			410.867,62		59.408,33		470.275,95				
	FUNZIONE 3 - POLIZIA LOCALE													
1030102	SERVIZIO 1 - POLIZIA LOCALE													
	INTERVENTO 1 - PERSONALE	RS	30.006,68			30.006,68		0,00		30.006,68		0,00		
		CP	903.710,32			868.587,93		31.095,35		899.683,28		4.027,04		
		T	933.717,00			898.594,61		31.095,35		929.689,96				
1030102	INTERVENTO 2 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O MATERIE PRIME	RS	13.030,72			13.030,72		0,00		13.030,72		0,00		
		CP	52.406,71			34.125,69		18.250,92		52.376,61		30,10		
		T	65.437,43			47.156,41		18.250,92		65.407,33				
	INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI	RS	72.419,31			72.166,13		36,40		72.202,53		216,78		
1030103		CP	276.331,70			200.427,96		67.136,80		267.564,76		8.766,94		
		T	348.751,01			272.594,09		67.173,20		339.767,29				
	TOTALE SERVIZIO 1	RS	115.456,71			115.203,53		36,40		115.239,93		216,78		
		CP	1.232.448,73			1.103.141,58		116.483,07		1.219.624,65		12.824,08		
1040101		T	1.347.905,44			1.218.345,11		116.519,47		1.334.864,58				
	TOTALE FUNZIONE 3	RS	115.456,71			115.203,53		36,40		115.239,93		216,78		
		CP	1.232.448,73			1.103.141,58		116.483,07		1.219.624,65		12.824,08		
		T	1.347.905,44			1.218.345,11		116.519,47		1.334.864,58				
1040101	FUNZIONE 4 - ISTRUZIONE PUBBLICA													
	SERVIZIO 1 - SCUOLA MATERNA													
	INTERVENTO 1 - PERSONALE	RS	13.156,65			13.156,65		0,00		13.156,65		0,00		
		CP	381.650,67			368.844,35		12.663,23		381.507,58		143,09		
1040102		T	394.807,32			382.001,00		12.663,23		394.664,23				
	INTERVENTO 2 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O MATERIE PRIME	RS	1.932,17			1.776,67		0,00		1.776,67		155,50		
		CP	5.405,10			679,10		4.725,99		5.405,09		0,01		
		T	7.337,27			2.455,77		4.725,99		7.181,76				

(1) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)  
(2) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS), Prescritti (PRE)  
(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



## GESTIONE DELLE SPESE

DESCRIZIONE		Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio		Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere		Determinazioni dei residui		Impegni		Minori residui o economie		
		RS	CP		Residui (A)	Competenza (F)	Totale (M)	Residui (B)	Competenza (G)	Residui (C)		Residui da riportare	Residui (D=B+C)
		T		Svolgimento		Totale (N)		Residui 31 dicembre (O = C + H)		Impegni 31 Dic. (P=D+I)		E = (+/-) A-D <sup>(2)</sup> L = (+/-) F-I	
1040103	INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI	RS	CP	45.623,43		43.613,70	0,00	43.613,70		2.009,73			
				169.047,45		145.243,93	14.259,01	159.502,94		9.544,51			
				214.670,88		188.857,63	14.259,01	203.116,64					
	TOTALE SERVIZIO 1	RS	CP	60.712,25		58.547,02	0,00	58.547,02		2.165,23			
				556.103,22		514.767,38	31.648,23	546.415,61		9.687,61			
			616.815,47		573.314,40	31.648,23	604.962,63						
1040202	SERVIZIO 2 - ISTRUZIONE ELEMENTARE	RS	CP										
	INTERVENTO 2 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O MATERIE PRIME	RS	CP	0,00		0,00	0,00	0,00		0,00			
				0,00		0,00	0,00	0,00		0,00			
				0,00		0,00	0,00	0,00		0,00			
	TOTALE SERVIZIO 2	RS	CP	37.316,27		35.793,64	0,00	35.793,64		1.522,63			
1040203	INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI	RS	CP	425.821,47		370.524,93	37.829,80	408.354,73		17.466,74			
				463.137,74		406.318,57	37.829,80	444.148,37					
	INTERVENTO 6 - INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI DIVERSI	RS	CP	0,00		0,00	0,00	0,00		0,00			
				32.759,65		32.756,30	0,00	32.756,30		3,35			
				32.759,65		32.756,30	0,00	32.756,30					
1040206	TOTALE SERVIZIO 2	RS	CP	37.316,27		35.793,64	0,00	35.793,64		1.522,63			
				458.581,12		403.281,23	37.829,80	441.111,03		17.470,09			
				495.897,39		439.074,87	37.829,80	476.904,67					
	SERVIZIO 3 - ISTRUZIONE MEDIA	RS	CP										
	INTERVENTO 2 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O MATERIE PRIME	RS	CP	0,00		0,00	0,00	0,00		0,00			
1040302				0,00		0,00	0,00	0,00		0,00			
				0,00		0,00	0,00	0,00					
	INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI	RS	CP	83.194,92		79.473,84	200,54	79.674,38		3.520,54			
				359.045,39		277.933,50	21.458,36	299.391,86		59.653,53			
				442.240,31		357.407,34	21.658,90	379.066,24					
1040304	INTERVENTO 4 - UTILIZZO DI BENI DI TERZI	RS	CP	0,00		0,00	0,00	0,00		0,00			
				65.000,00		20.126,54	20.126,54	40.253,08		24.746,92			
				65.000,00		20.126,54	20.126,54	40.253,08					

(1) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)

(2) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS) Prescritti (PRE)

(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



GESTIONE DELLE SPESE

DESCRIZIONE		Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio		Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere		Determinazioni dei residui		Impegni		Minori residui o economie
		RS CP T			Pagamenti		Residui da riportare		Residui (D=B+C)		
					Residui (A)		Residui (B)		Residui (C)		
					Competenza (F)		Competenza (G)		Competenza (H)		
					T		Totale (M)		Totale (N)		
1040306	INTERVENTO 6 - INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI DIVERSI	RS	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	30.329,00		30.325,63	0,00	0,00	0,00	30.325,63	3,37	3,37
		T	30.329,00		30.325,63		0,00		30.325,63		
	TOTALE SERVIZIO 3	RS	83.194,92		79.473,84	200,54	200,54	200,54	79.674,38	3.520,54	3.520,54
		CP	454.374,39		328.385,67	41.584,90	41.584,90	369.970,57	84.403,82	84.403,82	
		T	537.569,31		407.859,51	41.785,44	41.785,44	449.644,95			
1040501	SERVIZIO 5 - ASSISTENZA SCOLASTICA TRASPORTO REFEZIONE E ALTRI SERVIZI	RS	6.862,36		6.862,36	0,00	0,00	0,00	6.862,36	0,00	0,00
		CP	207.292,03		200.286,70	6.859,04	6.859,04	207.145,74	146,29	146,29	
		T	214.154,39		207.149,06			214.008,10			
1040502	INTERVENTO 2 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O MATERIE PRIME	RS	15.147,81		7.666,36	2.000,00	2.000,00	2.000,00	9.666,36	5.481,45	5.481,45
		CP	54.729,00		46.369,71	7.406,07	7.406,07	53.775,78	953,22	953,22	
		T	69.876,81		54.036,07	9.406,07	9.406,07	63.442,14			
1040503	INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI	RS	256.196,73		246.312,23	6.000,00	6.000,00	6.000,00	252.312,23	3.884,50	3.884,50
		CP	831.111,26		620.504,21	209.661,71	209.661,71	830.165,92	945,34	945,34	
		T	1.087.307,99		866.816,44	215.661,71	215.661,71	1.082.478,15			
1040505	INTERVENTO 5 - TRASFERIMENTI	RS	44.080,00		29.077,50	15.000,00	15.000,00	15.000,00	44.077,50	2,50	2,50
		CP	678.240,00		614.931,24	63.308,57	63.308,57	678.239,81	0,19	0,19	
		T	722.320,00		644.008,74	78.308,57	78.308,57	722.317,31			
1040506	INTERVENTO 6 - INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI DIVERSI	RS	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	176.258,20		174.073,55	0,00	0,00	174.073,55	2.184,65	2.184,65	
		T	176.258,20		174.073,55			174.073,55			
1040508	INTERVENTO 8 - ONERI STRAORDINARI DELLA GESTIONE CORRENTE	RS	16.581,00		16.581,00	0,00	0,00	0,00	16.581,00	0,00	0,00
		CP	16.532,00		16.532,00	0,00	0,00	16.532,00	0,00	0,00	
		T	33.113,00		33.113,00			33.113,00			
	TOTALE SERVIZIO 5	RS	338.867,90		306.499,45	23.000,00	23.000,00	23.000,00	329.499,45	9.368,45	9.368,45
		CP	1.964.162,49		1.672.697,41	287.235,39	287.235,39	1.959.932,80	4.229,69	4.229,69	
		T	2.303.030,39		1.979.196,86	310.235,39	310.235,39	2.289.432,25			

(1) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)  
(2) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS), Prescritti (PRE)  
(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



COMUNE DI CREMA

Esercizio 2013

Pag. 26

12/03/2014

## GESTIONE DELLE SPESE

DESCRIZIONE		Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio	Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere	Determinazioni dei residui	Impegni	Minori residui o economie		
		Residui (A)		Pagamenti	Residui da riportare			Residui (D=B+C)	
				Competenza (F)	Residui (B)				Residui (C)
					Competenza (G)				Competenza (H)
									Totale (M)
1050101	TOTALE FUNZIONE 4	RS CP T	520.091,34 3.433.221,22 3.953.312,56	480.313,95 2.919.131,69 3.399.445,64	23.200,54 398.298,32 421.498,86	503.514,49 3.317.430,01 3.820.944,50	16.576,85 115.791,21		
	FUNZIONE 5 - CULTURA E BENI CULTURALI								
	SERVIZIO 1 - BIBLIOTECHE MUSEI E PINACOTECHE								
	INTERVENTO 1 - PERSONALE	RS CP T	11.075,44 286.967,50 298.042,94	11.075,44 277.563,91 288.639,35	0,00 9.147,54 9.147,54	11.075,44 286.711,45 297.786,89	0,00 256,05		
	INTERVENTO 2 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O MATERIE PRIME	RS CP T	5.647,67 20.700,00 26.347,67	5.488,97 20.125,35 25.614,32	0,00 509,40 509,40	5.488,97 20.634,75 26.123,72	158,70 65,25		
	INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI	RS CP T	148.088,18 447.837,97 595.926,15	115.488,93 340.753,06 456.241,99	58,00 59.013,05 59.071,05	115.546,93 399.766,11 515.313,04	32.541,25 48.071,86		
	INTERVENTO 5 - TRASFERIMENTI	RS CP T	500,00 18.664,50 19.164,50	500,00 17.664,50 18.164,50	0,00 0,00 0,00	500,00 17.664,50 18.164,50	0,00 1.000,00		
	INTERVENTO 6 - INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI DIVERSI	RS CP T	0,00 55.619,17 55.619,17	0,00 55.617,17 55.617,17	0,00 0,00 0,00	0,00 55.617,17 55.617,17	0,00 2,00		
	TOTALE SERVIZIO 1	RS CP T	165.311,29 829.789,14 995.100,43	132.553,34 711.723,99 844.277,33	58,00 68.669,99 68.727,99	132.611,34 780.393,98 913.005,32	32.699,95 49.395,16		
	SERVIZIO 2 - TEATRI ATTIVITA' CULTURALI E SERVIZI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE								
	INTERVENTO 1 - PERSONALE	RS CP T	1.973,33 63.747,77 65.721,10	1.973,33 61.787,44 63.760,77	0,00 1.910,41 1.910,41	1.973,33 63.697,85 65.671,18	0,00 49,92		

(1) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)

(2) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS), Prescritti (PRE)

(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



COMUNE DI CREMA

Esercizio 2013

Pag. 27

12/03/2014

## GESTIONE DELLE SPESE

DESCRIZIONE			Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio		Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere		Determinazioni dei residui		Impegni		Minori residui o economie
			RS	CP		T	Pagamenti	Residui da riportare	Residui (D=B+C)	Impegni		
			Residui (A)	Competenza (F)		Residui (B)	Residui (C)	Competenza (H)	Residui (D=B+C)		E = (+/-) A-D <sup>(2)</sup>	
			Totale (M)			Competenza (G)	Residui 31 dicembre (O = C + H)	Impegni 31 Dic. (P=D+I)		L = (+/-) F-I		
1050202	INTERVENTO 2 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O MATERIE PRIME	RS CP T	0,00 100,00 100,00			0,00 100,00 100,00	0,00 0,00 0,00	0,00 100,00 100,00	0,00 100,00 100,00		0,00 0,00 0,00	
1050203	INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI	RS CP T	4.048,71 69.382,30 73.431,01			2.123,51 54.303,63 56.427,14	0,00 24.865,19 24.865,19	2.123,51 79.168,82 81.292,33	2.123,51 79.168,82 81.292,33		1.925,20 -9.786,52 1.925,20	
1050205	INTERVENTO 5 - TRASFERIMENTI	RS CP T	1.000,00 204.950,00 205.950,00			1.000,00 196.082,00 197.082,00	0,00 3.000,00 3.000,00	1.000,00 199.082,00 200.082,00	1.000,00 199.082,00 200.082,00		0,00 5.868,00 5.868,00	
1050206	INTERVENTO 6 - INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI DIVERSI	RS CP T	0,00 51.154,55 51.154,55			0,00 51.152,13 51.152,13	0,00 0,00 0,00	0,00 51.152,13 51.152,13	0,00 51.152,13 51.152,13		0,00 2,42 2,42	
	TOTALE SERVIZIO 2	RS CP T	7.022,04 389.334,62 396.356,66			5.096,84 363.425,20 368.522,04	0,00 29.775,60 29.775,60	5.096,84 393.200,80 398.297,64	5.096,84 393.200,80 398.297,64		1.925,20 -3.866,18 -3.866,18	
	TOTALE FUNZIONE 5	RS CP T	172.333,33 1.219.123,76 1.391.457,09			137.650,18 1.075.149,19 1.212.799,37	58,00 98.445,59 98.503,59	137.708,18 1.173.594,78 1.311.302,96	137.708,18 1.173.594,78 1.311.302,96		34.625,15 45.528,98 45.528,98	
	FUNZIONE 6 - SETTORE SPORTIVO E RICREATIVO											
	SERVIZIO 1 - PISCINE COMUNALI											
1060106	INTERVENTO 6 - INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI DIVERSI	RS CP T	0,00 27.589,54 27.589,54			0,00 27.588,95 27.588,95	0,00 0,00 0,00	0,00 27.588,95 27.588,95	0,00 27.588,95 27.588,95		0,00 0,59 0,59	
	TOTALE SERVIZIO 1	RS CP T	0,00 27.589,54 27.589,54			0,00 27.588,95 27.588,95	0,00 0,00 0,00	0,00 27.588,95 27.588,95	0,00 27.588,95 27.588,95		0,00 0,59 0,59	
	SERVIZIO 2 - STADIO COMUNALE, PALAZZO DELLO SPORT ED ALTRI IMPIANTI											

(1) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)

(2) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS), Prescritti (PRE)

(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



GESTIONE DELLE SPESE

DESCRIZIONE			Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio		Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere		Determinazioni dei residui		Impegni		Minori residui o economie	
			RS	CP		T	Pagamenti	Residui da riportare	Residui (D=B+C)	Impegni			
		Residui (A)		Competenza (F)		Residui (B)		Residui (C)		Residui (D=B+C)		E = (+/-) A-D <sup>(2)</sup>	
		Competenza (M)		Competenza (G)		Competenza (H)		Competenza(I=G+H) <sup>(3)</sup>		Impegni 31 Dic. (P=D+I)		L = (+/-) F-I	
		Totale (N)		Residui 31 dicembre (O = C + H)									
1060201	INTERVENTO 1 - PERSONALE	RS	2.182,48	2.182,48	0,00	2.182,48	2.182,48	2.182,48	2.182,48	0,00	2.182,48	0,00	29,38
		CP	59.468,77	57.256,91	2.182,48	59.439,39	2.182,48	59.439,39	59.439,39	2.182,48	59.439,39	2.182,48	29,38
		T	61.651,25	59.439,39	2.182,48	59.439,39	2.182,48	59.439,39	59.439,39	2.182,48	59.439,39	2.182,48	29,38
1060202	INTERVENTO 2 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O MATERIE PRIME	RS	714,22	370,22	0,00	370,22	370,22	370,22	370,22	0,00	370,22	344,00	344,00
		CP	8.680,00	3.669,10	3.613,39	3.669,10	3.613,39	3.613,39	3.613,39	3.613,39	3.613,39	1.397,51	1.397,51
		T	9.394,22	4.039,32	3.613,39	4.039,32	3.613,39	3.613,39	3.613,39	3.613,39	3.613,39	1.397,51	1.397,51
1060203	INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI	RS	154.988,11	149.253,04	2.246,36	149.253,04	2.246,36	2.246,36	2.246,36	2.246,36	151.499,40	3.488,71	3.488,71
		CP	1.015.128,26	828.912,33	96.832,57	828.912,33	96.832,57	96.832,57	96.832,57	96.832,57	925.744,90	89.383,36	89.383,36
		T	1.170.116,37	978.165,37	99.078,93	978.165,37	99.078,93	99.078,93	99.078,93	99.078,93	1.077.244,30	89.383,36	89.383,36
1060204	INTERVENTO 4 - UTILIZZO DI BENI DI TERZI	RS	7.302,94	7.302,94	0,00	7.302,94	0,00	0,00	0,00	0,00	7.302,94	0,00	0,00
		CP	6.636,80	2.440,00	4.196,80	2.440,00	4.196,80	4.196,80	4.196,80	4.196,80	6.636,80	0,00	0,00
		T	13.939,74	9.742,94	4.196,80	9.742,94	4.196,80	4.196,80	4.196,80	4.196,80	13.939,74	0,00	0,00
1060205	INTERVENTO 5 - TRASFERIMENTI	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1060206	INTERVENTO 6 - INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI DIVERSI	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	122.050,76	121.943,22	0,00	121.943,22	0,00	0,00	0,00	0,00	121.943,22	107,54	107,54
		T	122.050,76	121.943,22	0,00	121.943,22	0,00	0,00	0,00	0,00	121.943,22	107,54	107,54
	TOTALE SERVIZIO 2	RS	165.187,75	159.108,68	2.246,36	159.108,68	2.246,36	2.246,36	2.246,36	2.246,36	161.355,04	3.832,71	3.832,71
		CP	1.211.964,59	1.014.221,56	106.825,24	1.014.221,56	106.825,24	106.825,24	106.825,24	106.825,24	1.121.046,80	90.917,79	90.917,79
		T	1.377.152,34	1.173.330,24	109.071,60	1.173.330,24	109.071,60	109.071,60	109.071,60	109.071,60	1.282.401,84	90.917,79	90.917,79
	TOTALE FUNZIONE 6	RS	165.187,75	159.108,68	2.246,36	159.108,68	2.246,36	2.246,36	2.246,36	2.246,36	161.355,04	3.832,71	3.832,71
		CP	1.239.554,13	1.041.810,51	106.825,24	1.041.810,51	106.825,24	106.825,24	106.825,24	106.825,24	1.148.635,75	90.918,38	90.918,38
		T	1.404.741,88	1.200.919,19	109.071,60	1.200.919,19	109.071,60	109.071,60	109.071,60	109.071,60	1.309.990,79	90.918,38	90.918,38
	FUNZIONE 8 - VIABILITA' E TRASPORTI												
	SERVIZIO 1 - VIABILITA' CIRCOLAZIONE STRADALE E SERVIZI CONNESSI												
1080102	INTERVENTO 2 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O MATERIE PRIME	RS	767,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	767,60	767,60
		CP	46.780,60	31.971,99	4.631,61	31.971,99	4.631,61	4.631,61	4.631,61	4.631,61	36.603,60	10.177,00	10.177,00
		T	47.548,20	31.971,99	4.631,61	31.971,99	4.631,61	4.631,61	4.631,61	4.631,61	36.603,60	10.177,00	10.177,00

(1) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)

(2) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS), Prescritti (PRE)

(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)





COMUNE DI CREMA

Esercizio 2013

Pag. 29

12/03/2014

## GESTIONE DELLE SPESE

DESCRIZIONE		Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio		Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere		Determinazioni dei residui		Impegni		Minori residui o economie	
		RS Residui (A) Competenza (F) Totale (M)			Pagamenti		Residui da riportare		Impegni 31 Dic. (P=D+I)			
					Residui (B)		Residui (C)					
					Competenza (G)		Competenza (H)					
T				Totale (N)		Residui 31 dicembre (O = C + H)				L = (+/-) F-I		
1080103	INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI	RS	68.178,45		60.237,68	0,00	0,00	60.237,68			7.940,77	
		CP	435.534,28		286.148,89	107.717,30	107.717,30	393.866,19			41.668,09	
		T	503.712,73		346.386,57	107.717,30	107.717,30	454.103,87				
1080104	INTERVENTO 4 - UTILIZZO DI BENI DI TERZI	RS	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00			0,00	
		CP	4.000,00		4.000,00	0,00	0,00	4.000,00			0,00	
		T	4.000,00		4.000,00	0,00	0,00	4.000,00			0,00	
1080106	INTERVENTO 6 - INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI DIVERSI	RS	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00			0,00	
		CP	631.296,44		631.295,55	0,00	0,00	631.295,55			0,89	
		T	631.296,44		631.295,55	0,00	0,00	631.295,55				
	TOTALE SERVIZIO 1	RS	68.946,05		60.237,68	0,00	0,00	60.237,68			8.708,37	
		CP	1.117.611,32		953.416,43	112.348,91	112.348,91	1.065.765,34			51.845,98	
		T	1.186.557,37		1.013.654,11	112.348,91	112.348,91	1.126.003,02				
	SERVIZIO 2 - ILLUMINAZIONE PUBBLICA E SERVIZI CONNESSI											
1080203	INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI	RS	19.495,07		19.495,07	0,00	0,00	19.495,07			0,00	
		CP	1.208.558,45		1.151.236,46	56.578,51	56.578,51	1.207.814,97			743,48	
		T	1.228.053,52		1.170.731,53	56.578,51	56.578,51	1.227.310,04				
1080204	INTERVENTO 4 - UTILIZZO DI BENI DI TERZI	RS	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00			0,00	
		CP	437,44		0,00	0,00	0,00	0,00			437,44	
		T	437,44		0,00	0,00	0,00	0,00				
1080206	INTERVENTO 6 - INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI DIVERSI	RS	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00			0,00	
		CP	4.491,25		4.491,01	0,00	0,00	4.491,01			0,24	
		T	4.491,25		4.491,01	0,00	0,00	4.491,01				
	TOTALE SERVIZIO 2	RS	19.495,07		19.495,07	0,00	0,00	19.495,07			0,00	
		CP	1.213.487,14		1.155.727,47	56.578,51	56.578,51	1.212.305,98			1.181,16	
		T	1.232.982,21		1.175.222,54	56.578,51	56.578,51	1.231.801,05				
	TOTALE FUNZIONE 8	RS	88.441,12		79.732,75	0,00	0,00	79.732,75			8.708,37	
		CP	2.331.098,46		2.109.143,90	168.927,42	168.927,42	2.278.071,32			53.027,14	
		T	2.419.539,58		2.188.876,65	168.927,42	168.927,42	2.357.804,07				

(1) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)

(2) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS), Prescritti (PRE)

(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



- (1) Motivi del verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)
- (2) Motivi del verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS) Prescritti (PRE)
- (3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



GESTIONE DELLE SPESE

DESCRIZIONE			Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio		Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere		Determinazioni dei residui		Impegni		Minori residui o economie					
			RS	CP		T		Pagamenti	Residui da riportare								
													Residui (A)	Competenza (F)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D=B+C)
		Totale (M)		Totale (N)		Residui 31 dicembre (O = C + H)		Impegni 31 Dic. (P=D+I)									
1090502	INTERVENTO 2 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O MATERIE PRIME	RS	CP	T	0,00 0,00 0,00		0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00		0,00 0,00 0,00					
1090503		RS	CP	T	976.252,85 4.161.000,00 5.137.252,85		667.652,20 3.143.607,22 3.811.259,42	0,00 970.148,83 970.148,83	0,00 970.148,83 970.148,83	667.652,20 4.113.756,05 4.781.408,25		308.600,65 47.243,95					
1090508		RS	CP	T	58.000,00 58.000,00 116.000,00		5.172,07 0,00 5.172,07	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	5.172,07 0,00 5.172,07		52.827,93 58.000,00					
		RS	CP	T	1.034.252,85 4.219.000,00 5.253.252,85		672.824,27 3.143.607,22 3.816.431,49	0,00 970.148,83 970.148,83	0,00 970.148,83 970.148,83	672.824,27 4.113.756,05 4.786.580,32		361.428,58 105.243,95					
1090602	SERVIZIO 6 - PARCHI E SERVIZI PER LA TUTELA AMBIENTALE DEL VERDE E ALTRI SERVIZI RELATIVI AL TERRITORIO E ALL'AMBIENTE	RS	CP	T	446,05 3.709,00 4.155,05		446,05 2.715,39 3.161,44	0,00 709,00 709,00	0,00 709,00 709,00	446,05 3.424,39 3.870,44		0,00 284,61					
1090603		RS	CP	T	120.416,51 487.580,03 607.996,54		108.107,96 382.359,62 490.467,58	0,00 87.478,65 87.478,65	0,00 87.478,65 87.478,65	108.107,96 469.838,27 577.946,23		12.308,55 17.741,76					
1090605		RS	CP	T	0,00 2.000,00 2.000,00		0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00		0,00 2.000,00					
1090606		RS	CP	T	0,00 25.635,60 25.635,60		0,00 25.634,47 25.634,47	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 25.634,47 25.634,47		0,00 1,13					
	TOTALE SERVIZIO 6	RS	CP	T	120.862,56 518.924,63 639.787,19		108.554,01 410.709,48 519.263,49	0,00 88.187,65 88.187,65	0,00 88.187,65 88.187,65	108.554,01 498.897,13 607.451,14		12.308,55 20.027,50					

(1) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)

(2) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS), Prescritti (PRE)

(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



GESTIONE DELLE SPESE

DESCRIZIONE		Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio		Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere		Determinazioni dei residui		Impegni		Minori residui o economie
		RS	CP		Pagamenti	Residui da riportare	Residui (D=B+C)	Impegni			
									Residui (A)	Residui (C)	
		T	Totale (M)		Totale (N)	Residui 31 dicembre (O = C + H)	Impegni 31 Dic. (P=D+I)	Competenza(I=G+H) <sup>(3)</sup>		L = (+/-) F-I	
FUNZIONE 10 - SETTORE SOCIALE  SERVIZIO 1 - ASILI NIDO SERVIZI PER L'INFANZIA E PER I MINORI  INTERVENTO 1 - PERSONALE  INTERVENTO 2 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O MATERIE PRIME  INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI  INTERVENTO 4 - UTILIZZO DI BENI DI TERZI  INTERVENTO 5 - TRASFERIMENTI  INTERVENTO 8 - ONERI STRAORDINARI DELLA GESTIONE CORRENTE  TOTALE SERVIZIO 1  SERVIZIO 2 - SERVIZI DI PREVENZIONE E RIABILITAZIONE	TOTALE FUNZIONE 9	RS CP T	1.207.745,73 5.268.415,09 6.476.160,82		796.114,44 4.026.639,46 4.822.753,90	31.894,16 1.101.829,51 1.133.723,67	828.008,60 5.128.468,97 5.956.477,57		379.737,13 139.946,12		
	1100101	RS CP T	16.825,22 493.957,52 510.782,74		16.825,22 473.733,76 490.558,98	0,00 16.284,41 16.284,41	16.825,22 490.018,17 506.843,39		0,00 3.939,35		
	1100102	RS CP T	8.648,57 12.426,50 21.075,07		8.290,27 4.045,66 12.335,93	0,00 7.464,19 7.464,19	8.290,27 11.509,85 19.800,12		358,30 916,65		
	1100103	RS CP T	118.032,97 828.024,91 946.057,88		116.356,91 639.564,50 755.921,41	0,00 165.138,60 165.138,60	116.356,91 804.703,10 921.060,01		1.676,06 23.321,81		
	1100104	RS CP T	11.597,79 25.000,00 36.597,79		11.597,79 24.702,21 36.300,00	0,00 0,00 0,00	11.597,79 24.702,21 36.300,00		0,00 297,79		
	1100105	RS CP T	17.904,18 159.000,00 176.904,18		12.151,50 76.055,49 88.206,99	5.752,68 10.512,01 16.264,69	17.904,18 86.567,50 104.471,68		0,00 72.432,50		
	1100108	RS CP T	87.700,00 82.950,00 170.650,00		87.700,00 82.950,00 170.650,00	0,00 0,00 0,00	87.700,00 82.950,00 170.650,00		0,00 0,00		
		RS CP T	260.708,73 1.601.358,93 1.862.067,66		252.921,69 1.301.051,62 1.553.973,31	5.752,68 199.399,21 205.151,89	258.674,37 1.500.450,83 1.759.125,20		2.034,36 100.908,10		

(1) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)

(2) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS), Prescritti (PRE)

(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



GESTIONE DELLE SPESE

DESCRIZIONE			Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio		Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere		Determinazioni dei residui		Impegni		Minori residui o economie		
			RS	CP		T	Pagamenti		Residui da riportare		Impegni			
							Residui (A)	Competenza (F)	Residui (B)	Competenza (G)			Residui (C)	Competenza (H)
1100203	INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI	RS CP T	87.841,81 656.723,00 744.564,81		79.817,95 536.614,58 616.432,53		8.000,00 120.059,36 128.059,36		87.817,95 656.673,94 744.491,89		23,86 49,06			
1100205	INTERVENTO 5 - TRASFERIMENTI	RS CP T	5.170,95 3.500.127,36 3.505.298,31		5.170,95 1.827.667,42 1.832.838,37		0,00 435.416,56 435.416,56		5.170,95 2.263.083,98 2.268.254,93		0,00 1.237.043,38			
	TOTALE SERVIZIO 2	RS CP T	93.012,76 4.156.850,36 4.249.863,12		84.988,90 2.364.282,00 2.449.270,90		8.000,00 555.475,92 563.475,92		92.988,90 2.919.757,92 3.012.746,82		23,86 1.237.092,44			
1100401	SERVIZIO 4 - ASSISTENZA BENEFICENZA PUBBLICA E SERVIZI DIVERSI ALLA PERSONA													
	INTERVENTO 1 - PERSONALE	RS CP T	21.739,00 615.796,70 637.535,70		21.739,00 594.288,13 616.027,13		0,00 21.079,30 21.079,30		21.739,00 615.367,43 637.106,43		0,00 429,27			
1100402	INTERVENTO 2 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O MATERIE PRIME	RS CP T	2.823,12 10.550,00 13.373,12		2.682,12 7.289,49 9.971,61		85,00 2.979,36 3.064,36		2.767,12 10.268,85 13.035,97		56,00 281,15			
1100403	INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI	RS CP T	134.630,02 982.679,71 1.117.309,73		115.279,33 609.399,06 724.678,39		1.241,79 357.974,99 359.216,78		116.521,12 967.374,05 1.083.895,17		18.108,90 15.305,66			
1100405	INTERVENTO 5 - TRASFERIMENTI	RS CP T	180.332,66 646.626,11 826.958,77		139.183,44 408.688,14 547.871,58		24.083,89 186.313,33 210.397,22		163.267,33 595.001,47 758.268,80		17.065,33 51.624,64			
1100406	INTERVENTO 6 - INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI DIVERSI	RS CP T	0,00 22.647,52 22.647,52		0,00 22.647,52 22.647,52		0,00 0,00 0,00		0,00 22.647,52 22.647,52		0,00 0,00			
	TOTALE SERVIZIO 4	RS CP T	339.524,80 2.278.300,04 2.617.824,84		278.883,89 1.642.312,34 1.921.196,23		25.410,68 568.346,98 593.757,66		304.294,57 2.210.659,32 2.514.953,89		35.230,23 67.640,72			

(1) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)

(2) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS), Prescritti (PRE)

(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



GESTIONE DELLE SPESE

DESCRIZIONE		Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio		Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere		Determinazioni dei residui		Impegni		Minori residui o economie	
		RS	CP		Pagamenti	Residui da riportare	Impegni					
								Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)		Residui (D=B+C)
T		Totale (M)			Totale (N)		Residui 31 dicembre (O = C + H)		Impegni 31 Dic. (P=D+I)		L = (+/-) F-I	
1100501	SERVIZIO 5 - SERVIZIO NECROSCOPICO E CIMITERIALE	RS	5.083,03		5.083,03			0,00		5.083,03		0,00
		CP	172.373,80		166.438,68			5.935,12		172.373,80		0,00
		T	177.456,83		171.521,71			5.935,12		177.456,83		
		RS	10.936,59		10.936,59			0,00		10.936,59		0,00
		CP	41.096,80		14.856,09			14.179,01		29.035,10		12.061,70
		T	52.033,39		25.792,68			14.179,01		39.971,69		
		RS	24.375,80		24.375,45			0,00		24.375,45		0,35
		CP	154.460,63		106.835,83			35.362,25		142.198,08		12.262,55
		T	178.836,43		131.211,28			35.362,25		166.573,53		
		RS	0,00		0,00			0,00		0,00		0,00
CP	57.524,60		57.519,12			0,00		57.519,12		5,48		
T	57.524,60		57.519,12			0,00		57.519,12				
RS	40.395,42		40.395,07			0,00		40.395,07		0,35		
CP	425.455,83		345.649,72			55.476,38		401.126,10		24.329,73		
T	465.851,25		386.044,79			55.476,38		441.521,17				
RS	733.641,71		657.189,55			39.163,36		696.352,91		37.288,80		
CP	8.461.965,16		5.653.295,68			1.378.698,49		7.031.994,17		1.429.970,99		
T	9.195.606,87		6.310.485,23			1.417.861,85		7.728.347,08				
1110202	FUNZIONE 11 - SVILUPPO ECONOMICO SERVIZIO 2 - FIERE MERCATI E SERVIZI CONNESSI	RS	0,00		0,00			0,00		0,00		0,00
		CP	50,00		50,00			0,00		50,00		0,00
		T	50,00		50,00			0,00		50,00		
		RS	1.220,88		1.220,88			0,00		1.220,88		0,00
CP	16.533,41		12.658,06			641,34		13.299,40		3.234,01		
T	17.754,29		13.878,94			641,34		14.520,28				

(1) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)  
(2) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS), Prescritti (PRE)  
(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



GESTIONE DELLE SPESE

DESCRIZIONE		Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio		Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere		Determinazioni dei residui		Impegni		Minori residui o economie		
		RS	Residui (A)		Pagamenti	Residui (B)	Residui da riportare	Impegni	Residui (D=B+C)	E = (+/-) A-D <sup>(2)</sup>			
			Competenza (F)								Residui (C)	Competenza (=G+H) <sup>(3)</sup>	L = (+/-) F-I
			Totale (M)								Competenza (H)	Impegni 31 Dic. (P=D+I)	
1110206	INTERVENTO 6 - INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI DIVERSI	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		CP	37.355,23	37.355,23	37.355,23	37.355,23	37.355,23	37.355,23	37.355,23	37.355,23	0,00		
		T	37.355,23	37.355,23	37.355,23	37.355,23	37.355,23	37.355,23	37.355,23	37.355,23	0,00		
		RS	1.220,88	1.220,88	1.220,88	1.220,88	1.220,88	1.220,88	1.220,88	1.220,88	0,00		
		CP	53.938,64	50.063,29	50.063,29	50.063,29	641,34	50.704,63	50.704,63	50.704,63	3.234,01		
		T	55.159,52	51.284,17	51.284,17	51.284,17	641,34	51.925,51	51.925,51	51.925,51	0,00		
		RS	1.220,88	1.220,88	1.220,88	1.220,88	0,00	1.220,88	1.220,88	1.220,88	0,00		
		CP	53.938,64	50.063,29	50.063,29	50.063,29	641,34	50.704,63	50.704,63	50.704,63	3.234,01		
		T	55.159,52	51.284,17	51.284,17	51.284,17	641,34	51.925,51	51.925,51	51.925,51	0,00		
		RS	4.677.169,41	3.672.572,07	3.672.572,07	3.672.572,07	380.877,09	4.053.449,16	4.053.449,16	4.053.449,16	623.720,25		
		CP	36.859.883,09	25.811.482,22	25.811.482,22	25.811.482,22	4.832.010,07	30.643.492,29	30.643.492,29	30.643.492,29	6.216.390,80		
		T	41.537.052,50	29.484.054,29	29.484.054,29	29.484.054,29	5.212.887,16	34.696.941,45	34.696.941,45	34.696.941,45	0,00		

(1) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)  
(2) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS) Prescritti (PRE)  
(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



## GESTIONE DELLE SPESE

DESCRIZIONE			Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio		Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere		Determinazioni dei residui		Impegni		Minori residui o economie
			RS	CP		Pagamenti	Residui da riportare	Residui (D=B+C)	Impegni			
										Residui (A)	Residui (C)	
		T	Totale (M)		Totale (N)	Residui 31 dicembre (O = C + H)	Impegni 31 Dic. (P=D+I)		E = (+/-) A-D <sup>(2)</sup>	L = (+/-) F-I		
2010501	TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE											
	FUNZIONE 1 - AMMINISTRAZIONE GESTIONE E CONTROLLO											
	SERVIZIO 5 - GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI											
	INTERVENTO 1 - ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI	RS	2.167.495,47	12.492,35	0,00	12.492,35	0,00	12.492,35	2.155.003,12			
	CP	1.360.230,60	89.602,96	406.202,33	495.805,29	864.425,31						
2010506	INTERVENTO 6 - INCARICHI PROFESSIONALI ESTERNI	T	3.527.726,07	102.095,31	406.202,33	508.297,64						
		RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE SERVIZIO 5	RS	2.167.495,47	12.492,35	0,00	12.492,35	0,00	12.492,35	2.155.003,12			
2010606	SERVIZIO 6 - UFFICIO TECNICO	CP	1.360.230,60	89.602,96	406.202,33	495.805,29						
	INTERVENTO 6 - INCARICHI PROFESSIONALI ESTERNI	T	3.527.726,07	102.095,31	406.202,33	508.297,64						
		RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	25.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.000,00	25.000,00	
		T	25.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2010805	TOTALE SERVIZIO 6	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	SERVIZIO 8 - ALTRI SERVIZI GENERALI	CP	25.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	INTERVENTO 5 - ACQUISIZIONE DI BENI MOBILI	T	25.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	MACCHINE ED ATTREZZATURE TECNICHE SCIENTIFICHE	RS	148.047,57	46.198,39	1.277,34	47.475,73						
	INTERVENTO 7 - TRASFERIMENTI DI CAPITALE	CP	111.000,00	0,00	20.000,00	20.000,00						
2010807	INTERVENTO 7 - TRASFERIMENTI DI CAPITALE	T	259.047,57	46.198,39	21.277,34	67.475,73						
		RS	77.444,74	0,00	27.444,74	27.444,74						
		CP	80.000,00	22.582,80	30.000,00	52.582,80						
		T	157.444,74	22.582,80	57.444,74	80.027,54						

(1) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)

(2) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS), Prescritti (PRE)

(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)





## GESTIONE DELLE SPESE

DESCRIZIONE		Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio		Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere		Determinazioni dei residui		Impegni		Minori residui o economie	
		Residui (A)  Competenza (F)  Totale (M)			Pagamenti		Residui da riportare		Residui (D=B+C)  Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>  Impegni 31 Dic. (P=D+I)			
					Residui (B)		Residui (C)					
					Competenza (G)		Competenza (H)					
T				Totale (N)		Residui 31 dicembre (O = C + H)				L = (+/-) F-I		
2010809	INTERVENTO 9 - CONFERIMENTI DI CAPITALE		RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			CP	1.216,00	1.216,00	1.216,00	0,00	0,00	1.216,00	1.216,00	0,00	0,00
			T	1.216,00	1.216,00	1.216,00	0,00	0,00	1.216,00	1.216,00	0,00	0,00
	TOTALE SERVIZIO 8		RS	225.492,31	46.198,39	28.722,08	74.920,47	150.571,84	74.920,47	74.920,47	150.571,84	0,00
			CP	192.216,00	23.798,80	50.000,00	73.798,80	118.417,20	73.798,80	73.798,80	118.417,20	0,00
			T	417.708,31	69.997,19	78.722,08	148.719,27	268.989,04	148.719,27	148.719,27	268.989,04	0,00
	TOTALE FUNZIONE 1		RS	2.392.987,78	58.690,74	28.722,08	87.412,82	2.305.574,96	87.412,82	87.412,82	2.305.574,96	0,00
			CP	1.577.446,60	113.401,76	456.202,33	569.604,09	1.007.842,51	569.604,09	569.604,09	1.007.842,51	0,00
			T	3.970.434,38	172.092,50	484.924,41	657.016,91	3.313.417,47	657.016,91	657.016,91	3.313.417,47	0,00
	FUNZIONE 2 - GIUSTIZIA											
2020101	SERVIZIO 1 - UFFICI GIUDIZIARI											
	INTERVENTO 1 - ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI		RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2020105	INTERVENTO 5 - ACQUISIZIONE DI BENI MOBILI		RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	MACCHINE ED ATTREZZATURE TECNICO		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	SCIENTIFICHE		T	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2030105	TOTALE SERVIZIO 1		RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			T	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE FUNZIONE 2		RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			T	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	FUNZIONE 3 - POLIZIA LOCALE											
	SERVIZIO 1 - POLIZIA LOCALE											
	INTERVENTO 5 - ACQUISIZIONE DI BENI MOBILI		RS	735,48	735,48	0,00	735,48	0,00	735,48	735,48	0,00	0,00
	MACCHINE ED ATTREZZATURE TECNICO		CP	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00
SCIENTIFICHE		T	835,48	735,48	0,00	735,48	0,00	735,48	735,48	0,00	100,00	

(1) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)  
(2) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS), Prescritti (PRE)  
(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



## GESTIONE DELLE SPESE

DESCRIZIONE			Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio		Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere	Determinazioni dei residui	Impegni		Minori residui o economie							
			RS	CP				T	Residui (A)		Competenza (F)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D=B+C)			
							Competenza (G)								Residui 31 dicembre (O = C + H)	Competenza (H)	Impegni 31 Dic. (P=D+I)
2040101	TOTALE SERVIZIO 1	RS CP T	735,48 100,00 835,48			735,48 0,00 735,48	0,00 0,00 0,00	735,48 0,00 735,48		0,00 100,00							
	TOTALE FUNZIONE 3	RS CP T	735,48 100,00 835,48			735,48 0,00 735,48	0,00 0,00 0,00	735,48 0,00 735,48		0,00 100,00							
	FUNZIONE 4 - ISTRUZIONE PUBBLICA																
	SERVIZIO 1 - SCUOLA MATERNA																
	INTERVENTO 1 - ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI	RS CP T	150.049,84 0,00 150.049,84			0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00		150.049,84 0,00 0,00							
	INTERVENTO 5 - ACQUISIZIONE DI BENI MOBILI MACCHINE ED ATTREZZATURE TECNICO SCIENTIFICHE	RS CP T	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00		0,00 0,00 0,00							
	TOTALE SERVIZIO 1	RS CP T	150.049,84 0,00 150.049,84			0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00		150.049,84 0,00 0,00							
	SERVIZIO 2 - ISTRUZIONE ELEMENTARE																
	INTERVENTO 1 - ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI	RS CP T	9.438,00 178.900,00 188.341,30			9.438,00 0,00 9.438,00	0,00 117.291,06 117.291,06	9.438,00 117.291,06 126.729,06		3,30 61.608,94							
	TOTALE SERVIZIO 2	RS CP T	9.441,30 178.900,00 188.341,30			9.438,00 0,00 9.438,00	0,00 117.291,06 117.291,06	9.438,00 117.291,06 126.729,06		3,30 61.608,94							
2040301	SERVIZIO 3 - ISTRUZIONE MEDIA																
	INTERVENTO 1 - ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI	RS CP T	0,00 120.000,00 120.000,00			0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00		0,00 120.000,00							

(1) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)

(2) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS) Prescritti (PRE)

(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



## GESTIONE DELLE SPESE

DESCRIZIONE		Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio	Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere	Determinazioni dei residui	Impegni	Minori residui o economie			
		Residui (A)		Pagamenti	Residui da riportare					
				Competenza (F)	Residui (B)			Residui (C)		
					Totale (M)			Competenza (G)	Competenza (H)	
								Totale (N)	Residui 31 dicembre (O = C + H)	Impegni 31 Dic. (P=D+I)
2040501	TOTALE SERVIZIO 3	RS CP T	0,00 120.000,00 120.000,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00		0,00 120.000,00			
	SERVIZIO 5 - ASSISTENZA SCOLASTICA TRASPORTO REFEZIONE E ALTRI SERVIZI	RS CP T	127.000,00 0,00 127.000,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00		127.000,00 0,00			
		INTERVENTO 5 - ACQUISIZIONE DI BENI MOBILI MACCHINE ED ATTREZZATURE TECNICO SCIENTIFICHE	RS CP T	2.504,96 0,00 2.504,96	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00		2.504,96 0,00		
			INTERVENTO 7 - TRASFERIMENTI DI CAPITALE	RS CP T	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00		0,00 0,00	
	TOTALE SERVIZIO 5	RS CP T	129.504,96 0,00 129.504,96	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00		129.504,96 0,00			
	TOTALE FUNZIONE 4	RS CP T	288.996,10 298.900,00 587.896,10	9.438,00 0,00 9.438,00	0,00 117.291,06 117.291,06	9.438,00 117.291,06 126.729,06	279.558,10 181.608,94			
	FUNZIONE 5 - CULTURA E BENI CULTURALI SERVIZIO 1 - BIBLIOTECHE MUSEI E PINACOTECHE									
		INTERVENTO 1 - ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI	RS CP T	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00		0,00 0,00		
	2050105	INTERVENTO 5 - ACQUISIZIONE DI BENI MOBILI MACCHINE ED ATTREZZATURE TECNICO SCIENTIFICHE	RS CP T	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00		0,00 0,00		



## GESTIONE DELLE SPESE

DESCRIZIONE			Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio		Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere		Determinazioni dei residui		Impegni		Minori residui o economie				
			RS	CP		Pagamenti	Residui da riportare	Residui (D=B+C)	Impegni							
										Residui (A)	Competenza (F)		Residui (B)	Residui (C)	Competenza (H)	Residui 31 Dic. (P=D+I)
2050201	TOTALE SERVIZIO 1	RS CP T	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00		0,00 0,00 0,00				0,00 0,00 0,00				
	SERVIZIO 2 - TEATRI ATTIVITA' CULTURALI E SERVIZI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE															
	INTERVENTO 1 - ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI	RS CP T	0,00 224.100,00 224.100,00			0,00 2.873,10 2.873,10		0,00 1.085,19 1.085,19		0,00 3.958,29 3.958,29		0,00 220.141,71 220.141,71				
	INTERVENTO 5 - ACQUISIZIONE DI BENI MOBILI MACCHINE ED ATTREZZATURE TECNICO SCIENTIFICHE	RS CP T	0,00 9.000,00 9.000,00			0,00 9.000,00 9.000,00		0,00 0,00 0,00		0,00 9.000,00 9.000,00		0,00 0,00 0,00				
	TOTALE SERVIZIO 2	RS CP T	0,00 233.100,00 233.100,00			0,00 11.873,10 11.873,10		0,00 1.085,19 1.085,19		0,00 12.958,29 12.958,29		0,00 220.141,71 220.141,71				
2060101	TOTALE FUNZIONE 5	RS CP T	0,00 233.100,00 233.100,00			0,00 11.873,10 11.873,10		0,00 1.085,19 1.085,19		0,00 12.958,29 12.958,29		0,00 220.141,71 220.141,71				
	FUNZIONE 6 - SETTORE SPORTIVO E RICREATIVO															
	SERVIZIO 1 - PISCINE COMUNALI															
	INTERVENTO 1 - ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI	RS CP T	0,00 40.000,00 40.000,00			0,00 40.000,00 40.000,00		0,00 0,00 0,00		0,00 40.000,00 40.000,00		0,00 0,00 0,00				
	TOTALE SERVIZIO 1	RS CP T	0,00 40.000,00 40.000,00			0,00 40.000,00 40.000,00		0,00 0,00 0,00		0,00 40.000,00 40.000,00		0,00 0,00 0,00				
2060201	SERVIZIO 2 - STADIO COMUNALE, PALAZZO DELLO SPORT ED ALTRI IMPIANTI															
	INTERVENTO 1 - ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI	RS CP T	605.199,22 155.000,00 760.199,22			0,00 0,00 0,00		0,00 0,00 0,00		0,00 0,00 0,00		605.199,22 155.000,00 155.000,00				

(1) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)

(2) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS) Prescritti (PRE)

(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



GESTIONE DELLE SPESE

DESCRIZIONE			Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio		Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere		Determinazioni dei residui		Minori residui o economie	
			RS	CP		T	Pagamenti	Residui da riportare	Impegni	Residui (D=B+C)	E = (+/-) A-D <sup>(2)</sup>
		Competenza (F)		Competenza (G)		Competenza (H)		Competenza(I=G+H) <sup>(3)</sup>		L = (+/-) F-I	
		Totale (M)		Totale (N)		Residui 31 dicembre (O = C + H)		Impegni 31 Dic. (P=D+I)			
2060205	INTERVENTO 5 - ACQUISIZIONE DI BENI MOBILI MACCHINE ED ATTREZZATURE TECNICHE SCIENTIFICHE	RS	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2060207	INTERVENTO 7 - TRASFERIMENTI DI CAPITALE	RS	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	286.963,34	286.963,34		286.963,34	0,00	0,00	286.963,34	0,00	0,00
		T	286.963,34	286.963,34		286.963,34	0,00	0,00	286.963,34	0,00	0,00
	TOTALE SERVIZIO 2	RS	605.199,22	605.199,22		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	605.199,22
		CP	441.963,34	441.963,34		286.963,34	0,00	0,00	286.963,34	0,00	155.000,00
		T	1.047.162,56	1.047.162,56		286.963,34	0,00	0,00	286.963,34	0,00	155.000,00
	TOTALE FUNZIONE 6	RS	605.199,22	605.199,22		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	605.199,22
		CP	481.963,34	481.963,34		326.963,34	0,00	0,00	326.963,34	0,00	155.000,00
		T	1.087.162,56	1.087.162,56		326.963,34	0,00	0,00	326.963,34	0,00	155.000,00
	FUNZIONE 8 - VIABILITA' E TRASPORTI										
	SERVIZIO 1 - VIABILITA' CIRCOLAZIONE STRADALE E SERVIZI CONNESSI										
2080101	INTERVENTO 1 - ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI	RS	1.152.558,44	1.152.558,44		243.476,81	154.280,83	154.280,83	397.757,64	754.800,80	
		CP	969.100,00	969.100,00		0,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00	961.100,00	
		T	2.121.658,44	2.121.658,44		243.476,81	162.280,83	162.280,83	405.757,64		
2080107	INTERVENTO 7 - TRASFERIMENTI DI CAPITALE	RS	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE SERVIZIO 1	RS	1.152.558,44	1.152.558,44		243.476,81	154.280,83	154.280,83	397.757,64	754.800,80	
		CP	969.100,00	969.100,00		0,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00	961.100,00	
		T	2.121.658,44	2.121.658,44		243.476,81	162.280,83	162.280,83	405.757,64		
	SERVIZIO 2 - ILLUMINAZIONE PUBBLICA E SERVIZI CONNESSI										
2080201	INTERVENTO 1 - ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI	RS	13.552,00	13.552,00		13.261,60	30,35	30,35	13.291,95	260,05	
		CP	170.100,00	170.100,00		0,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	145.100,00	
		T	183.652,00	183.652,00		13.261,60	25.030,35	25.030,35	38.291,95		

(1) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)  
(2) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS), Prescritti (PRE)  
(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



COMUNE DI CREMA

Esercizio 2013

Pag. 42

12/03/2014

## GESTIONE DELLE SPESE

DESCRIZIONE		Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio		Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere		Determinazioni dei residui		Impegni	Minori residui o economie																																																																																																																																																																																																																																																																																							
		RS	CP		T	Residui (A)	Competenza (F)	Totale (M)			Residui (B)	Competenza (G)	Residui (C)	Competenza (H)	Residui 31 dicembre (O = C + H)	Impegni 31 Dic. (P=D+I)	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Impegni 31 Dic. (P=D+I)	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) <sup>(3)</sup>	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H)<

(1) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)  
(2) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS), Prescritti (PRE)  
(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



COMUNE DI CREMA

Esercizio 2013

Pag. 43

12/03/2014

## GESTIONE DELLE SPESE

DESCRIZIONE			Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio		Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere		Determinazioni dei residui	Impegni		Minori residui o economie			
			RS	CP		T	Pagamenti		Residui da riportare					
								Residui (A)				Residui (B)	Residui (C)	Residui (D=B+C)
				Totale (M)		Totale (N)	Residui 31 dicembre (O = C + H)	Impegni 31 Dic. (P=D+I)						
2090401	TOTALE SERVIZIO 2	RS CP T	634.116,18 100,00 634.216,18		0,00 0,00 0,00		0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	634.116,18 100,00				
	SERVIZIO 4 - SERVIZIO IDRICO INTEGRATO													
	INTERVENTO 1 - ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI	RS CP T	0,00 4.000,00 4.000,00		0,00 0,00 0,00		0,00 2.321,74 2.321,74	0,00 2.321,74 2.321,74	0,00 2.321,74 2.321,74	0,00 1.678,26 1.678,26				
	TOTALE SERVIZIO 4	RS CP T	0,00 4.000,00 4.000,00		0,00 0,00 0,00		0,00 2.321,74 2.321,74	0,00 2.321,74 2.321,74	0,00 2.321,74 2.321,74	0,00 1.678,26 1.678,26				
	SERVIZIO 6 - PARCHI E SERVIZI PER LA TUTELA AMBIENTALE DEL VERDE E ALTRI SERVIZI RELATIVI AL TERRITORIO E ALL'AMBIENTE													
2090601	INTERVENTO 1 - ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI	RS CP T	18.927,07 300,00 19.227,07		15.824,41 0,00 15.824,41		0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	15.824,41 0,00 15.824,41	3.102,66 300,00				
2090605	INTERVENTO 5 - ACQUISIZIONE DI BENI MOBILI MACCHINE ED ATTREZZATURE TECNICHE SCIENTIFICHE	RS CP T	0,00 0,00 0,00		0,00 0,00 0,00		0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00				
	TOTALE SERVIZIO 6	RS CP T	18.927,07 300,00 19.227,07		15.824,41 0,00 15.824,41		0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	15.824,41 0,00 15.824,41	3.102,66 300,00				
	TOTALE FUNZIONE 9	RS CP T	653.043,25 4.400,00 657.443,25		15.824,41 0,00 15.824,41		0,00 2.321,74 2.321,74	0,00 2.321,74 2.321,74	15.824,41 2.321,74 18.146,15	637.218,84 2.078,26				
FUNZIONE 10 - SETTORE SOCIALE														
SERVIZIO 1 - ASILI NIDO SERVIZI PER L'INFANZIA E PER I MINORI														

(1) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)

(2) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS), Prescritti (PRE)

(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



DESCRIZIONE		Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio		Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere		Determinazioni dei residui		Impegni		Minori residui o economie	
		RS	Residui (A)		Pagamenti	Residui (B)	Residui da riportare	Residui (D=B+C)	E = (+/-) A-D <sup>(2)</sup>			
			Competenza (F)									
			Totale (M)									
			Totale (N)									
CP	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza(=G+H) <sup>(3)</sup>	L = (+/-) F-I								
T	Totale (M)	Residui 31 dicembre (O = C + H)	Impegni 31 Dic. (P=D+I)									
2100101	INTERVENTO 1 - ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI	RS CP T	0,00 50.000,00 50.000,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 50.000,00						
2100105	INTERVENTO 5 - ACQUISIZIONE DI BENI MOBILI MACCHINE ED ATTREZZATURE TECNICO SCIENTIFICHE TOTALE SERVIZIO 1	RS CP T	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00						
	SERVIZIO 4 - ASSISTENZA BENEFICENZA PUBBLICA E SERVIZI DIVERSI ALLA PERSONA	RS CP T	0,00 50.000,00 50.000,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 50.000,00						
2100405	INTERVENTO 5 - ACQUISIZIONE DI BENI MOBILI MACCHINE ED ATTREZZATURE TECNICO SCIENTIFICHE TOTALE SERVIZIO 4	RS CP T	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00						
	SERVIZIO 5 - SERVIZIO NECROSCOPICO E CIMITERIALE	RS CP T	0,00 90.000,00 90.000,00	0,00 0,00 0,00	0,00 90.000,00 90.000,00	0,00 0,00 0,00						
2100501	INTERVENTO 1 - ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI	RS CP T	0,00 90.000,00 90.000,00	0,00 0,00 0,00	0,00 90.000,00 90.000,00	0,00 0,00 0,00						
2100505	INTERVENTO 5 - ACQUISIZIONE DI BENI MOBILI MACCHINE ED ATTREZZATURE TECNICO SCIENTIFICHE	RS CP T	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00						
2100506	INTERVENTO 6 - INCARICHI PROFESSIONALI ESTERNI	RS CP T	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00						

(1) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)  
(2) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS) Prescritti (PRE)  
(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)





GESTIONE DELLE SPESE

DESCRIZIONE	Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio		Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere		Determinazioni dei residui		Impegni		Minori residui o economie	
	RS	Residui (A)		Pagamenti		Residui da riportare		Residui (D=B+C)		E = (+/-) A-D <sup>(2)</sup>	
				Competenza (F)	Residui (B)	Competenza (G)	Residui (C)	Competenza (H)	Residui (D=B+C)	E = (+/-) A-D <sup>(2)</sup>	
T	Totale (M)		Totale (N)	Competenza (G)	Residui (C)	Competenza (H)	Impegni 31 Dic. (P=D+I)	L = (+/-) F-I			
2110201	TOTALE SERVIZIO 5	RS CP T	0,00 90.000,00 90.000,00		0,00 0,00 0,00		0,00 90.000,00 90.000,00		0,00 90.000,00 90.000,00		0,00 0,00
	TOTALE FUNZIONE 10	RS CP T	0,00 140.000,00 140.000,00		0,00 0,00 0,00		0,00 90.000,00 90.000,00		0,00 90.000,00 90.000,00		0,00 50.000,00
	FUNZIONE 11 - SVILUPPO ECONOMICO										
	SERVIZIO 2 - FIERE MERCATI E SERVIZI CONNESSI										
	INTERVENTO 1 - ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI	RS CP T	0,00 0,00 0,00		0,00 0,00 0,00		0,00 0,00 0,00		0,00 0,00 0,00		0,00 0,00
	TOTALE SERVIZIO 2	RS CP T	0,00 0,00 0,00		0,00 0,00 0,00		0,00 0,00 0,00		0,00 0,00 0,00		0,00 0,00
	TOTALE FUNZIONE 11	RS CP T	0,00 0,00 0,00		0,00 0,00 0,00		0,00 0,00 0,00		0,00 0,00 0,00		0,00 0,00
	TOTALE TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE	RS CP T	5.107.072,27 3.986.486,56 9.093.558,83	341.427,04 563.614,82 905.041,86	183.033,26 699.900,32 882.933,58	524.460,30 1.263.515,14 1.787.975,44	4.582.611,97 2.722.971,42				

(1) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)  
(2) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS) Prescritti (PRE)  
(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



GESTIONE DELLE SPESE

DESCRIZIONE		Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio	Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere	Determinazioni dei residui	Impegni	Minori residui o economie	
		RS		Pagamenti	Residui da riportare	Residui (D=B+C)		
				Residui (A)	Residui (C)			
					Competenza (F)			Competenza (H)
TITOLO 3 - SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI FUNZIONE 1 - AMMINISTRAZIONE GESTIONE E CONTROLLO  SERVIZIO 3 - GESTIONE ECONOMICA FINANZIARIA PROGRAMMAZIONE PROVVEDITORATO E CONTROLLO DI GESTIONE  INTERVENTO 1 - RIMBORSO PER ANTICIPAZIONI DI CASSA  INTERVENTO 3 - RIMBORSO DI QUOTA CAPITALE DI MUTUI E PRESTITI  INTERVENTO 4 - RIMBORSO DI PRESTITI OBBLIGAZIONARI  TOTALE SERVIZIO 3  TOTALE FUNZIONE 1  TOTALE TITOLO 3 - SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI								
	3010301	RS CP T	0,00 1.000,00 1.000,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00		0,00 1.000,00	
	3010303	RS CP T	1.611.623,75 2.504.204,92 4.115.828,67	0,00 641.387,03 641.387,03	1.611.623,75 388.376,25 2.000.000,00	1.611.623,75 1.029.763,28 2.641.387,03	0,00 1.474.441,64	
	3010304	RS CP T	0,00 1.403.556,29 1.403.556,29	0,00 1.403.556,29 1.403.556,29	0,00 0,00 0,00	0,00 1.403.556,29 1.403.556,29	0,00 0,00	
		RS CP T	1.611.623,75 3.908.761,21 5.520.384,96	0,00 2.044.943,32 2.044.943,32	1.611.623,75 388.376,25 2.000.000,00	1.611.623,75 2.433.319,57 4.044.943,32	0,00 1.475.441,64	
		RS CP T	1.611.623,75 3.908.761,21 5.520.384,96	0,00 2.044.943,32 2.044.943,32	1.611.623,75 388.376,25 2.000.000,00	1.611.623,75 2.433.319,57 4.044.943,32	0,00 1.475.441,64	
		RS CP T	1.611.623,75 3.908.761,21 5.520.384,96	0,00 2.044.943,32 2.044.943,32	1.611.623,75 388.376,25 2.000.000,00	1.611.623,75 2.433.319,57 4.044.943,32	0,00 1.475.441,64	



## GESTIONE DELLE SPESE

DESCRIZIONE			Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio		Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere		Determinazioni dei residui		Impegni		Minori residui o economie			
			RS	CP		T	Pagamenti	Residui da riportare	Impegni						
										Residui (A)	Competenza (F)		Residui (B)	Residui (C)	Residui (D=B+C)
Totale (M)		Totale (N)		Residui 31 dicembre (O = C + H)											
4000001	TITOLO 4 - SPESE PER PARTITE DI GIRO														
	CAPITOLO 1 - RITENUTE PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI AL PERSONALE	RS	85.395,82			85.395,82		0,00		85.395,82		0,00			
		CP	721.100,00			472.682,05		80.376,75		553.058,80		168.041,20			
4000002	CAPITOLO 2 - RITENUTE ERARIALI	RS	164.181,06			164.181,06		0,00		164.181,06		0,00			
		CP	1.399.100,00			926.247,96		157.361,08		1.083.609,04		315.490,96			
	T	1.563.281,06			1.090.429,02		157.361,08		1.247.790,10						
4000003	CAPITOLO 3 - ALTRE RITENUTE AL PERSONALE PER CONTO DI TERZI	RS	456,17			456,17		0,00		456,17		0,00			
		CP	106.100,00			57.043,18		2.445,33		59.488,51		46.611,49			
	T	106.556,17			57.499,35		2.445,33		59.944,68						
4000004	CAPITOLO 4 - RESTITUZIONE DI DEPOSITI CAUZIONALI	RS	47.536,88			15.048,18		14.265,20		29.313,38		18.223,50			
		CP	50.100,00			19.515,95		22.287,15		41.803,10		8.296,90			
	T	97.636,88			34.564,13		36.552,35		71.116,48						
4000005	CAPITOLO 5 - SPESE PER SERVIZI PER CONTO DI TERZI	RS	1.260.367,06			1.062.350,75		154.855,62		1.217.206,37		43.160,69			
		CP	7.699.113,18			3.095.466,37		250.521,88		3.345.988,25		4.353.124,93			
	T	8.959.480,24			4.157.817,12		405.377,50		4.563.194,62						
4000006	CAPITOLO 6 - ANTICIPAZIONE DI FONDI PER IL SERVIZIO DI ECONOMATO	RS	940,01			940,01		0,00		940,01		0,00			
		CP	51.000,00			9.192,80		420,00		9.612,80		41.387,20			
	T	51.940,01			10.132,81		420,00		10.552,81						
4000007	CAPITOLO 7 - RESTITUZIONE DI DEPOSITI PER SPESE CONTRATTUALI	RS	3.277,06			3.171,72		105,34		3.277,06		0,00			
		CP	10.000,00			2.876,54		10.003,72		12.880,26		-2.880,26			
	T	13.277,06			6.048,26		10.109,06		16.157,32						
	TOTALE TITOLO 4 - SPESE PER PARTITE DI GIRO	RS	1.562.154,06			1.331.543,71		169.226,16		1.500.769,87		61.384,19			
		CP	10.036.513,18			4.583.024,85		523.415,91		5.106.440,76		4.930.072,42			
	T	11.598.667,24			5.914.568,56		692.642,07		6.607.210,63						
	TOTALE SPESE	RS	12.958.019,49			5.345.542,82		2.344.760,26		7.690.303,08		5.267.716,41			
		CP	54.791.644,04			33.003.065,21		6.443.702,55		39.446.767,76		15.344.876,28			
	T	67.749.663,53			38.348.608,03		8.788.462,81		47.137.070,84						

(1) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)

(2) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS), Prescritti (PRE)

(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)

PROSPETTO DI CONCILIAZIONE - PARTE ENTRATE -		ACCERTAMENTI FINANZIARI DI COMPETENZA	RISCONTI PASSIVI		RATEI ATTIVI		ALTRE RETIFICHE DEL RISULTATO FINANZIARIO	AL CONTO ECONOMICO		NOTE	AL CONTO DEL PATRIMONIO			
											Rif. C.P.	ATTIVO	Rif. C.P.	PASSIVO
Titolo I		(1E)	(2E)	(3E)	(4E)	(5E)	(6E)	Rif. C.E. (6E)	(7E)					
ENTRATE TRIBUTARIE														
1)	Imposte (tit.I - cat.1)	12.686.845,80	18.199,88	1.881.741,54	0,00	0,00	0,00	A1	10.823.304,14			0,00		1.863.541,66
2)	Tasse (tit.I - cat.2)	4.309.209,34	1.082.816,45	2.038.581,31	0,00	0,00	0,00	A1	3.353.444,48			0,00		955.764,86
3)	Tributi speciali (tit.I - cat.3)	1.436.779,28	2.569,45	142.330,29	0,00	0,00	0,00	A1	1.297.018,44			0,00		139.760,84
Totale entrate tributarie		18.432.834,42	1.103.585,78	4.062.653,14	0,00	0,00	0,00		15.473.767,06			0,00	D II	2.959.067,36
Titolo II														
ENTRATE DA TRASFERIMENTI														
1)	da Stato (tit.II - cat.1)	3.146.948,47	15.666,75	92.904,20	0,00	0,00	0,00	A2	3.069.711,02			0,00		77.237,45
2)	da regione (tit.II - cat.2)	17.916,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	A2	17.916,13			0,00		0,00
3)	da regione per funzioni delegate (tit.II - cat.3)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	A2	0,00			0,00		0,00
4)	da org. comunitari e internazionali (tit.II - cat.4)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	A2	0,00			0,00		0,00
5)	da altri enti settore pubblico (tit.II - cat.5)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	A2	0,00			0,00		0,00
Totale entrate da trasferimenti		3.164.864,60	15.666,75	92.904,20	0,00	0,00	0,00		3.087.627,15			0,00	D II	77.237,45
Titolo III														
ENTRATE EXTRATRIBUTARIE										(nota1)				
1)	Proventi servizi pubblici (tit.III - cat.1)	4.564.788,66	1.941.004,03	2.094.251,21	0,00	0,00	0,00	A3	4.411.541,48			0,00		153.247,18
2)	Proventi gestione patrimoniale (tit.III - cat.2)	1.860.487,92	234.420,89	148.676,43	0,00	0,00	0,00	A4	1.946.232,38			0,00		-85.744,46
3)	Proventi finanziari (tit.III - cat.3)	31.788,17	13.184,90	10.418,40	0,00	0,00	0,00	D20	34.554,67			0,00		-2.766,50
- Interessi su capitale conferito ad aziende speciali e partecipate		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	C18	0,00			0,00		0,00
4)	Proventi per utili da aziende speciali e partecipate, dividendi di società (tit.III - cat.4)	698.202,54	0,00	618.161,00	0,00	0,00	0,00	C17	80.041,54			0,00		618.161,00
5)	Proventi diversi (tit.III - cat.5)	4.550.417,82	739.760,52	1.014.635,96	0,00	0,00	0,00	A5	4.275.542,38			0,00		274.875,44
Totale entrate extratributarie		11.705.685,11	2.928.370,34	3.886.143,00	0,00	0,00	0,00		10.747.912,45			0,00	D II	957.772,66
Totale entrate correnti		33.303.384,13	4.047.622,87	8.041.700,34	0,00	0,00	0,00		29.309.306,66			0,00		3.994.077,47
Titolo IV														
ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI, TRASFERIMENTO DI CAPITALI, RISCOSSIONE DI CREDITI														
1)	Alienazioni di beni patrimoniali (tit.IV - cat.1)	378.924,20						E24 E26	18.543,93	(nota3)	A II	378.924,20		0,00
2) Trasferimenti di capitale dallo Stato (tit.IV - cat.2)		100.501,64							18.543,93	(nota2)				100.501,64
3)	Trasferimenti di capitale da regione (tit.IV - cat.3)	0,00							0,00					0,00
4)	Trasferimenti di capitale da altri enti del settore pubblico (tit.IV - cat.4)	8.000,00						A6	0,00	(nota4)			B I	8.000,00
5)	Trasferimenti di capitale da altri soggetti (tit.IV - cat.5)	1.064.244,38							0,00	(nota5)			B II	1.064.244,38
Totale trasferimenti di capitale (2+3+4+5)		1.172.746,02							0,00			0,00		1.172.746,02
6)	Riscossione di crediti (tit.IV - cat.6)	0,00												
Totale entrate da alienazioni di beni patrimoniali, trasf.di capitali ecc.		1.551.670,22							18.543,93			378.924,20		1.172.746,02
Titolo V														
ENTRATE DA ACCENSIONE DI PRESTITI														
1)	Anticipazioni di cassa (tit.V - cat.1)	0,00											C IV	0,00
2)	Finanziamenti a breve termine (tit.V - cat.2)	0,00											C I 1)	0,00
3)	Assunzione di mutui e prestiti (tit.V - cat.3)	0,00											C I 2)	0,00
4)	Emissione prestiti obbligazionari (tit.V - cat.4)	0,00											C I 3)	0,00
Totale entrate accensione prestiti		0,00							0,00			0,00		0,00
Titolo VI														
SERVIZI PER CONTO TERZI		5.106.440,76								(nota6)	BlI(3e)	293.216,66		



## COMUNE DI CREMA – ANNO 2013

PROSPETTO DI CONCILIAZIONE - PARTE USCITE -													
	IMPEGNI FINANZIARI DI COMPETENZA	RISCONTI/ATTIVI		RATEI PASSIVI		ALTRE RETTIFICHE DEL RISULTATO FINANZIARIO	AL CONTO ECONOMICO		NOTE	AL CONTO DEL PATRIMONIO			
		FINALI (-)		FINALI (+)			Rif.C.E. (1S+2S-3S-4S+5S-6S) (7S)	Rif.C.P. ATTIVATO		Rif.C.P. PASSIVO			
		INIZIALI (+)	(2S)	(3S)	(4S)						(5S)		
Titolo I SPESSE CORRENTI													
1) personale	6.761.804,94	457.904,28	357.176,19	0,00	0,00	0,00	B 9	6.862.533,03	(nota1)	-100.728,09	0,00		
2) acquisti di beni di consumo e/o di materie prime	322.000,03	95.943,13	89.822,30	0,00	0,00	0,00	B10	328.120,86		-6.120,83	0,00		
3) prestazione di servizi	16.791.133,39	3.254.450,66	3.304.080,28	0,00	0,00	0,00	B12	16.741.503,77		49.629,62	0,00		
4) utilizzo di beni di terzi	266.645,20	63.647,96	52.550,89	0,00	0,00	0,00	B13	277.742,27		-11.097,07	0,00		
5) trasferimenti	4.267.443,11	228.237,42	962.385,47	0,00	0,00	0,00	B14	3.533.295,06		734.148,05	0,00		
di cui: - Stato	2.735,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	B14	2.735,47		0,00	0,00		
- regione	41,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	B14	41,14		0,00	0,00		
- province e città metropolitane	228.499,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	B14	228.499,50		0,00	0,00		
- comuni ed unioni di comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	B14	0,00		0,00	0,00		
- comunità montane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	B14	0,00		0,00	0,00		
- aziende speciali e partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	C19	0,00		0,00	0,00		
- altri	4.036.167,00	228.237,42	962.385,47	0,00	0,00	0,00	B14	3.302.018,95		734.148,05	0,00		
6) interessi passivi ed oneri finanziari diversi	1.663.142,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	D21	1.663.142,56		0,00	0,00		
7) imposte e tasse	444.949,57	67.280,73	58.065,54	0,00	0,00	0,00	B15	454.164,76		-9.215,19	0,00		
8) oneri straordinari della gestione corrente	126.373,49	164.465,35	7.929,40	0,00	0,00	0,00	E28	282.909,44		-156.535,99	0,00		
Totale spese correnti										C II	500.080,54	D I	0,00
Titolo II SPESSE IN CONTO CAPITALE													
1) acquisizione di beni immobili	782.376,38												
di cui: a) pagamenti eseguiti	132.476,06								(nota2)	0,00	0,00	649.900,32	
b) somme rimate da pagare	649.900,32									0,00	0,00		
2) espropri e servitù onerose	0,00												
di cui: a) pagamenti eseguiti	0,00												
b) somme rimate da pagare	0,00												
3) acquisto di beni specifici per realizzazioni in economia	0,00												
di cui: a) pagamenti eseguiti	0,00												
b) somme rimate da pagare	0,00												
4) utilizzo di beni di terzi per realizzazioni in economia	0,00												
di cui: a) pagamenti eseguiti	0,00												
b) somme rimate da pagare	0,00												
5) acquisizione di beni mobili, macchine ed attrezzature tecnico-scientifiche	29.000,00								(nota3)				
di cui: a) pagamenti eseguiti	9.000,00									9.000,00		20.000,00	
b) somme rimate da pagare	20.000,00									20.000,00			
6) incarichi professionali esterni	0,00												
di cui: a) pagamenti eseguiti	0,00									0,00		0,00	
b) somme rimate da pagare	0,00									0,00			
7) trasferimenti di capitale	450.922,76												
di cui: a) pagamenti eseguiti	420.922,76								(nota3)	420.922,76		30.000,00	
b) somme rimate da pagare	30.000,00									30.000,00	E		
8) partecipazioni azionarie	0,00												
di cui: a) pagamenti eseguiti	0,00												
b) somme rimate da pagare	0,00									0,00		0,00	
9) conferimenti di capitale	1.216,00												
di cui: a) pagamenti eseguiti	1.216,00									0,00			
b) somme rimate da pagare	0,00									0,00			
10) concessioni di crediti e anticipazioni	0,00								(nota4)				
di cui: a) pagamenti eseguiti	0,00									1.216,00			
b) somme rimate da pagare	0,00									0,00			
Totale spese in conto capitale										A III 2 B II	0,00		
di cui: a) pagamenti eseguiti	1.263.515,14											0,00	
b) somme rimate da pagare	563.614,82									563.614,82		699.900,32	
Titolo III RIMBORSO DI PRESTITI												C IV	0,00
1) rimborso di anticipazioni di cassa	0,00												

								C I 1)	0,00
2) rimborso di finanziamenti a breve termine	0,00							C I 2)	1.029.763,28
3) rimborso di quota capitale di mutui e prestiti	1.029.763,28							C I 3)	1.403.556,29
4) rimborso di prestiti obbligazionari	1.403.556,29							C I 4)	0,00
5) rimborso di quota capitale di debiti pluriennali	0,00								0,00
Totale rimborso di prestiti	2.433.319,57				0,00	(nota5)			2.433.319,57
	5.106.440,76								523.415,91
SERVIZI PER C/TERZI									
Totale generale della spesa	39.446.767,76								
- Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o di beni di consumo		B 11							
- Quote di ammortamento dell'esercizio		B 16							
- Accantonamento per svalutazione crediti		E 27			455.694,83	(nota6)	A	455.694,83	
- Insussistenza dell'attivo		E 25			0,00	(nota7)	A III 4	0,00	
					340.490,13	(nota8)			

NOTE

- (1) - tra le rettifiche del risultato finanziario va considerata l'IVA a credito compresa negli impegni finanziari del titolo I "Spese correnti", per attività in regime d'impresa; l'ammontare dell'IVA per fatture da ricevere o registrate in sospensione d'IVA va riportato nell'ativo del conto del patrimonio alla voce "Crediti per IVA" (B II 4), costituendo un credito verso l'erario a fronte del debito accertato al lordo d'IVA per spese di funzionamento;
- (2) - l'imposto corrispondente ai pagamenti in conto competenza del Titolo II "Spese in conto capitale" va riferito in aumento alla specifica "IMMOBILIZZAZIONE" dell'attivo; analogamente va operato per i pagamenti in conto residui;
- (3) - l'imposto corrisponde alle somme rimesse da pagare in conto competenza del titolo II "Spese in conto capitale", vale a dire che le somme da conservare nel conto finanziario della competenza a residuo passivo, vanno nell'attivo riferite in aumento al conto d'ordine "Opere da realizzare" e nel passivo riferite in aumento al conto d'ordine "Impegni per opere da realizzare". I pagamenti disposti per spese del titolo II "Spese in conto capitale" in conto residui esercizi precedenti, vanno riferiti in diminuzione nell'attivo e nel passivo ai suddetti conti d'ordine;
- (4) - l'imposto impegnato dell'intervento "concessioni di crediti ed anticipazioni" va riferito in aumento alla voce dell'attivo All.2 "Crediti verso partecipate", ove la concessione di crediti ed anticipazioni riguarda aziende speciali controllate e collegiate, va riferito in aumento alla voce B II dell'attivo "Crediti" negli altri casi;
- (5) - va indicata la somma rimasta da pagare a terzi in conto competenza finanziaria;
- (6) - l'ammontare dell'esercizio (TS) va portato ad incremento del Fondo d'ammortamento e quindi in diminuzione del corrispondente valore dell'attivo (A);
- (7) - l'importo accantonato per svalutazione crediti, che non può costituire impegno nel conto del bilancio, va riferito nel conto del patrimonio in diminuzione all'attivo alla voce "Immobilitazioni finanziarie - crediti di dubbia esigibilità" nel caso di accertata effettiva inesigibilità d'importi dell'attivo del Conto del patrimonio "Immobilitazioni finanziarie - crediti di dubbia esigibilità" è possibile utilizzare l'accantonamento per "Fondo svalutazione crediti" con le modalità previste dal regolamento di contabilità dell'ente;
- (8) - Minori crediti (minori residui attivi del conto del bilancio);
- (9) - la Corte dei conti, nelle specifiche per l'invio telematico del prospetto, ha prescritto che la colonna "A" conto del Patrimonio riporti la consistenza iniziale e quella finale delle Rimanenze di materie prime e/o beni di consumo.

Comune di Crema, lì 14/03/2014

## Il Segretario

DE GIROLAMO MARIA CATERINA

**Il legale rappresentante**

BONALDI STEFANIA

Il responsabile del servizio finanziario

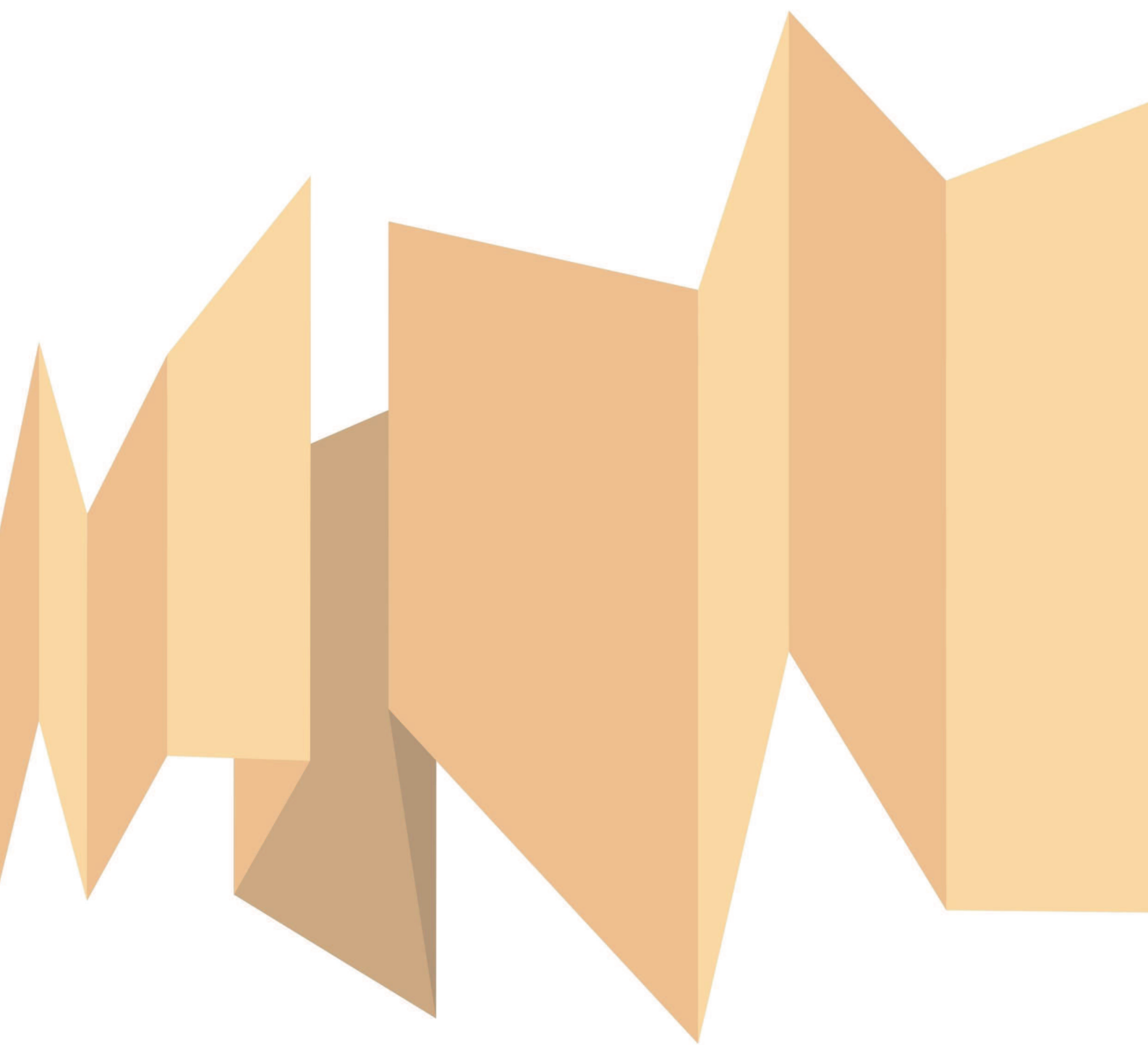
FICARELLI MARIO

Timbro  
dell'ente



Comune di  
Crema

# RELAZIONE ECONOMICO PATRIMONIALE ALLA CONTABILITA' ECONOMICA 2013





**Comune di Crema**  
**RELAZIONE ECONOMICO PATRIMONIALE 2013**

**INDICE**

	Pag.
<b>Il rendiconto 2013 nell'ottica economica</b>	
Introduzione all'analisi dei dati economici e patrimoniali	1
Il principio della competenza economica	3
Conto economico e conto del patrimonio a confronto	5
I ricavi del conto economico in sintesi	7
I costi del conto economico in sintesi	8
L'attivo patrimoniale in sintesi	9
Il passivo patrimoniale in sintesi	10
Evoluzione dei risultati economici nel biennio 2012/2013	11
Evoluzione dell'attivo patrimoniale nel biennio 2012/2013	12
Evoluzione del passivo patrimoniale nel biennio 2012/2013	13
 <b>Analisi del conto economico 2013</b>	
Il risultato della gestione caratteristica	14
Il risultato della gestione delle partecipazioni in aziende speciali	15
Il risultato della gestione finanziaria	16
Il risultato della gestione straordinaria	17
 <b>Analisi dell'attivo patrimoniale 2013</b>	
Le immobilizzazioni immateriali	18
Le immobilizzazioni materiali	19
Le immobilizzazioni finanziarie	20
Le rimanenze	21
I crediti	22
Le attività finanziarie non immobilizzate	23
Le disponibilità liquide	24
I ratei ed i risconti attivi	25
 <b>Analisi del passivo patrimoniale 2013</b>	
Il patrimonio netto	26
I conferimenti	27
I debiti	28
I ratei ed i risconti passivi	29

## Il rendiconto nell'ottica economica

### Introduzione all'analisi dei dati economici e patrimoniali

Tutte le notizie che provengono dai fatti ordinari e straordinari della gestione, destinate ad accrescere il livello di comprensione delle problematiche organizzative, finanziarie ed economiche, possono essere ricondotte nel loro insieme ad un'esigenza particolarmente sentita: dotare l'ente di un adeguato sistema informativo interno. Parlare di *sistema informativo* è molto semplice ma allo stesso tempo particolarmente complesso. Il termine, infatti, secondo una definizione felice, vuole indicare *l'insieme organizzato di procedimenti che trattano, elaborano e distribuiscono dati ed informazioni a soggetti che, a vario titolo, partecipano alla vita gestionale dell'ente*.

Si tratta, in altri termini, non solo di scegliere gli strumenti adatti a conseguire lo scopo ultimo, *conoscere di più per governare meglio*, ma di sviluppare una cultura che attribuisce all'informazione il giusto peso in un'economia, quella comunale, dove il grado di comunicazione tra gli addetti ai lavori e il livello di significatività delle informazioni diramate sono spesso inadeguati. Non si tratta solo di incrementare il volume dei dati disponibili ma di *selezionare*, tra di essi, quelli che rivestono un particolare significato in *quel determinato momento e per quello specifico problema*. Il concetto di *utilità* dello strumento rispetto alle esigenze assume, anche in questo contesto, un valore particolarmente rilevante.

L'informazione ridondante, di difficile acquisizione o di tardiva disponibilità, in questo ambito è spesso inutile o parzialmente inefficace. Le tecniche evolute di gestione delle informazioni, come la *contabilità economica*, quella *analitica per centri di costo*, ed il sistema di *controllo interno di gestione*, tendono proprio ad accrescere in modo significativo la *qualità* e la *quantità* delle informazioni messe a disposizione degli amministratori e dei responsabili di servizio. Le scelte di programmazione politica generale (relazione previsionale e programmatica) e di programmazione operativa (piano degli obiettivi e delle risorse) sono favorevolmente influenzate dal livello di conoscenza dei fatti di gestione che si instaura presso l'ente. Le valutazioni *non sono infatti mai neutrali* rispetto al volume di informazioni disponibili.

Il legislatore, prevedendo di introdurre nella realtà comunale i concetti economici in modo graduale e limitato, ha cercato in qualche modo di differenziare le scelte del grosso ente da quelle del piccolo Comune. La contabilità economica, introdotta con la riclassificazione e la correzione dei dati finanziari attuata mediante la compilazione del *prospetto di conciliazione*, viene proprio incontro alle limitate esigenze e disponibilità di mezzi degli enti di piccole dimensioni. L'ordinamento finanziario e contabile ha stabilito un'ipotetica tabella di marcia degli enti verso l'introduzione della contabilità di tipo economico, che può essere così sintetizzata:

- La precedente contabilità finanziaria è stata sostituita con una nuova architettura di bilancio fondata su elementi di rilevazione particolarmente sintetici (le risorse di entrata e gli interventi di spesa);
- Sono stati meglio precisati i principi contabili che regolano la conservazione in contabilità delle posizioni creditorie (accertamento dell'entrata) e debitorie (impegno della spesa) di fine esercizio;
- È stato disposto il riallineamento della contabilità patrimoniale prevedendo la revisione ed un aggiornamento costante dell'inventario dei beni mobili ed immobili;
- I principi che hanno portato alla distinzione delle competenze politiche da quelle tecniche hanno trovato, nel Piano degli obiettivi e delle risorse (PEG), un ideale strumento di programmazione operativa;
- Le tecniche di controllo della gestione, con l'annesso sistema di rilevazione degli indicatori di risultato, migliorano considerevolmente il monitoraggio sull'attività di gestione intrapresa dai responsabili dei servizi.

Dopo queste innovazioni, l'attenzione si è spostata verso un nuovo obiettivo: la *valutazione economica* dei fatti di gestione, intesa non come l'analisi dell'attività intrapresa dai singoli responsabili dei servizi, ma come la misurazione dell'efficienza dell'azione intrapresa dall'ente nella sua globalità. La determinazione dei costi e dei ricavi di gestione, ottenuta in prima approssimazione attraverso l'adozione del *prospetto di conciliazione*, tende quindi a fornire un nuovo elemento di analisi della situazione dinamica dell'ente: la *valutazione del risultato economico di esercizio*.

Se la contabilità economica, tenuta con un sistema di registrazioni continuative in partita doppia, è probabilmente l'obiettivo a cui potranno pervenire solo gli enti maggiormente dotati dal punto di vista finanziario e organizzativo, l'adozione di un modello meno impegnativo come la *contabilità economica semplificata*, fondata sulla riclassificazione dei risultati finali del Conto di bilancio (contabilità finanziaria) nelle classiche scritture della partita doppia che confluiscono, poi, nel Conto economico, nel Conto del patrimonio e nel Prospetto di conciliazione, sembra essere la soluzione adatta alla maggioranza degli enti locali.

Il processo logico stabilito dal legislatore per ottenere questo risultato è facilmente riassumibile riportando, in modo succinto e coordinato, le singole norme che descrivono il tragitto verso l'applicazione completa della contabilità pubblica di tipo economico. Secondo queste premesse:

- Gli enti locali, *ai fini della predisposizione del rendiconto della gestione, adottano il sistema di contabilità che più ritengono idoneo per le proprie esigenze*;
- *La dimostrazione dei risultati di gestione avviene mediante il rendiconto, il quale comprende il conto del bilancio, il conto economico e il conto del patrimonio*;
- *Al conto economico è accluso un prospetto di conciliazione che, partendo dai dati finanziari della gestione corrente del conto del bilancio, con l'aggiunta di elementi economici, raggiunge il risultato finale economico. I valori della gestione non corrente vanno riferiti al patrimonio*.

Sulla base di questi riferimenti normativi è logico concludere che il legislatore, non solo ha delineato un percorso di progressivo sviluppo del sistema della contabilità economica, ma ha pure specificato rigidamente i contenuti dei prospetti che costituiscono gli strumenti formali di contenuto economico richiesti alla chiusura dell'esercizio economico/finanziario. Si parla di *strumenti formali* perché durante la gestione l'ente è libero di dotarsi o di non dotarsi di specifiche tecniche di registrazione dei movimenti economici. Infatti, gli enti locali, *ai fini della predisposizione del rendiconto della gestione, adottano il sistema di contabilità che*

*più ritengono idoneo per le proprie esigenze.* Mentre il metodo di rilevazione è quindi libero, il requisito formale di esposizione dei dati è rigido. Infatti, *i modelli relativi al conto economico e al prospetto di conciliazione sono approvati con regolamento.* Parimenti, anche *i modelli relativi al conto del patrimonio sono approvati con regolamento ministeriale.*

Il legislatore non si è quindi limitato a specificare i requisiti formali minimi dei documenti economici ufficiali (prospetto di conciliazione, conto economico e conto del patrimonio), ma con una scelta che è spesso adottata dalle strutture ministeriali, ha vincolato rigidamente ogni elemento che in essi va riportato. Si è pertanto privilegiato l'*uniformità* nella rappresentazione economica rispetto alla possibilità di personalizzare i medesimi prospetti. Un minimo margine di elasticità avrebbe forse favorito la soluzione di taluni problemi interpretativi che stanno emergendo nella pratica compilazione dei modelli di chiusura esercizio. Quello appena riportato, è sicuramente uno dei motivi per cui, gli scarni prospetti ufficiali, sono accompagnati dalla *Relazione economico patrimoniale* che ha le stesse caratteristiche di quella che è, nell'orizzonte privatistico, la *Nota integrativa* che accompagna il bilancio di fine esercizio. Il *sistema informativo* deve infatti fornire informazioni utili che siano esposte con una forma di rappresentazione il più possibile vicina alle esigenze interne di ogni ente. L'informazione deve essere destinata ai diretti beneficiari, e cioè all'apparato direttivo politico e tecnico, prima che essere utilizzata dai potenziali beneficiari esterni, e cioè il cittadino o gli apparati ministeriali centrali.

La presente ***Relazione economico patrimoniale***, vista come una *Nota integrativa* che accompagna e facilita la lettura dei prospetti della contabilità economica, si svilupperà seguendo un percorso logico che analizza e descrive, in rapida sequenza, i seguenti argomenti:

- Nella parte denominata ***Il rendiconto 2013 nell'ottica economica*** sono esposte le linee guida adottate dal legislatore per introdurre negli enti locali le tematiche collegate alla contabilità economica di tipo semplificato;
- Nella seconda parte, intitolata ***I dati economici e patrimoniali a confronto***, tutti i principali aggregati che costituiscono le voci di sintesi del conto del bilancio (costi e ricavi) e del conto del patrimonio (attivo e passivo) sono messi a confronto per fornire una prima base di analisi sui risultati conseguiti nell'ultimo esercizio economico;
- In ***Analisi del conto economico 2013***, le informazioni che erano state trattate nel precedente argomento in forma sintetica sono sviluppate fino ad indicare i dati analitici dei costi e dei ricavi che ne costituiscono le specifiche componenti;
- Il procedimento applicato per il conto economico è poi sviluppato nel conto del patrimonio all'argomento denominato ***Analisi dell'attivo patrimoniale 2013***, dove le singole poste dell'attivo sono riportate in forma analitica e confrontate con i medesimi dati dell'esercizio immediatamente precedente;
- La relazione si chiude con l'***Analisi del passivo patrimoniale 2013*** nella quale tutte le voci del passivo sono descritte in modo dettagliato ed accostate ai medesimi aggregati dell'esercizio precedente.

Ogni parte della Relazione, ad esclusione delle premesse iniziali, contiene una serie di tabelle e di grafici che espongono i dati economici connessi con l'argomento direttamente trattato.

## Il rendiconto nell'ottica economica Il principio della competenza economica

Per comprendere quali sono i punti di raccordo e le differenze tra la contabilità di tipo aziendale e quella pubblica è necessario innanzitutto definire con precisione il concetto di *competenza*. È questo pre-requisito che indica il vero punto di riferimento a cui l'ente deve ricondursi per rispondere alla seguente domanda: il fenomeno preso in considerazione appartiene a *questo esercizio* oppure, in alternativa, avrebbe dovuto essere imputato all'esercizio immediatamente *precedente*, o non dovrà invece essere imputato a quello immediatamente *successivo*?

Il problema della *competenza temporale* e cioè della imputabilità o meno del fenomeno a uno specifico esercizio, detto per l'appunto esercizio di competenza, è l'elemento centrale che influenza direttamente il risultato complessivo di quel periodo.

Nella contabilità pubblica, l'aspetto della competenza finanziaria è determinante perché stabilisce quando e in quale misura le entrate e le uscite possono essere registrate nel *conto del bilancio*, diventando così, rispettivamente, *accertamenti* ed *impegni* di competenza. Il risultato di gestione della contabilità finanziaria, ossia l'*avanzo* o il *disavanzo*, dipende quindi dai fenomeni che possono o non possono essere imputati in quello specifico esercizio. È il criterio della *competenza finanziaria* che definisce e delimita quest'ambito di azione. Infatti, registrare una posizione creditoria che ha già avuto una manifestazione finanziaria (*accertamento* di competenza), o in alternativa, non registrarla perché il diritto alla riscossione non si è ancora perfezionato (*minore entrata*), sono tutte decisioni contabili che influenzano direttamente la componente *positiva* del risultato di gestione, e cioè gli accertamenti di competenza. Analogamente, registrare un'uscita che ha già avuto una manifestazione finanziaria (*impegno* di competenza), oppure non registrarla perché la previsione di spesa non si è tradotta in impegno (*minore uscita*) sono operazioni contabili che influenzano direttamente la componente *negativa* del risultato di esercizio, e cioè gli impegni di competenza.

Analogamente a quanto previsto per la contabilità pubblica, anche il risultato economico della contabilità aziendale, nella forma di *utile* o *perdita*, dipende direttamente dai fenomeni che possono o non possono essere riportati nel conto economico. Ed è il criterio della *competenza economica* che stabilisce quando ed in quale misura le entrate e le uscite possono essere registrate in quello specifico esercizio, diventando così rispettivamente *ricavi* e *costi* di competenza. Registrare delle entrate che hanno già avuto una manifestazione numeraria di competenza dell'esercizio (*ricavo*), rettificarle in diminuzione rinviandone una quota all'esercizio successivo (formazione di un risconto passivo) o rettificarle in aumento registrando ulteriori quote che avranno la loro manifestazione numeraria appena nell'esercizio successivo (formazione di un rateo attivo), sono operazioni contabili che influenzano direttamente la componente positiva del risultato economico, e cioè i ricavi di competenza. Di pari grado, registrare delle uscite che hanno già avuto una manifestazione numeraria di competenza dell'esercizio (*costo*), rettificarle in diminuzione rinviandone una quota all'esercizio successivo (formazione di un risconto attivo) o rettificarle in aumento registrando ulteriori quote che avranno la loro manifestazione numeraria appena nell'esercizio successivo (formazione di un rateo passivo), sono tutte operazioni contabili che influenzano direttamente la componente negativa del risultato economico, e cioè i costi.

Le premesse sulla definizione di competenza portano direttamente ad analizzare quali siano le differenze che si incontrano nei concetti di competenza applicati, rispettivamente, al rendiconto dell'attività finanziaria e di quella economica. Queste considerazioni sono necessarie per capire su quali basi è stata formulata l'ipotesi teorica del raccordo tra la contabilità finanziaria e quella aziendale attuata con il *prospetto di conciliazione*. La "conciliazione", di cui è la pratica espressione l'omonimo prospetto allegato al rendiconto di esercizio, avviene proprio tra i risultati della gestione finanziaria (conto del bilancio) e i risultati di quella economica (conto economico e conto del patrimonio). È subito il caso di anticipare che il criterio di competenza adottato nei movimenti di parte corrente è profondamente diverso, non tanto per contenuto teorico ma sicuramente per lo sviluppo pratico, a quello adottato per i movimenti in conto capitale.

Per quanto riguarda la gestione della *parte corrente*, sono movimenti di *competenza finanziaria* quelle operazioni autorizzate in bilancio che si traducono in un diritto dell'ente a riscuotere un'entrata, definito *accertamento*, o di un obbligo del Comune a pagare una spesa, denominato *impegno*, con limitate eccezioni rappresentate dalla possibile conservazione nel conto del bilancio delle prenotazioni di impegno per procedure di gara in corso di espletamento, e delle uscite finanziate con entrate a specifica destinazione. Spostando l'attenzione sul concetto di *competenza economica*, costituiscono entrate di competenza, e quindi *ricavi*, le operazioni attive che sono la remunerazione di servizi erogati dall'ente ad altri soggetti nell'intervallo temporale considerato. Per quanto riguarda invece la parte passiva del bilancio, si considerano uscite di competenza, e quindi *costi*, le spese sostenute per acquistare fattori produttivi consumati nell'esercizio e che hanno prodotto ricavi di competenza di quel medesimo esercizio.

A differenza di quanto succede nella contabilità finanziaria, in quella economica il concetto di competenza è quindi legato alla presenza del requisito di *effettivo consumo* del fattore produttivo destinato, quest'ultimo, all'effettiva cessione del corrispondente bene o servizio.

Non si tratta, pertanto, di un'autorizzazione ad acquistare e ad utilizzare un bene o un servizio, come l'impegno proprio della competenza finanziaria, ma dell'*effettivo consumo* del bene o servizio acquisito. È questa la principale differenza tra le definizioni di impegno di competenza finanziaria e di costo di competenza economica di un esercizio. Allo stesso tempo, per quanto riguarda le registrazioni attive, non si tratta di autorizzare a riscuotere un'entrata ma di contabilizzare l'avvenuta *effettiva cessione* di beni o di servizi già erogati. È questa la principale differenza tra le definizioni di accertamento di competenza finanziaria e di ricavo di competenza economica di un esercizio.

Passando alla gestione degli *investimenti*, e in particolar modo alla realizzazione delle opere pubbliche, questi fenomeni sono trattati dalla contabilità economica in modo articolato. Con il *finanziamento dell'opera*, a fine esercizio viene riportata nel conto del bilancio la prenotazione di impegno corrispondente all'intero valore dell'intervento d'investimento che sarà conservato in conto residui passivi. L'operazione non ha riflessi economico patrimoniali se non indiretti, con l'iscrizione dell'importo corrispondente all'intero quadro economico nelle voci dei *conti d'ordine* dell'attivo e passivo patrimoniale denominate, rispettivamente, *opere da realizzare* ed *impegni per opere da realizzare*. Si tratta di registrazioni che pareggiano tra di loro ed

hanno lo scopo di evidenziare delle poste che, seppure ininfluenti dal punto di vista economico, sono importanti perché danno un'indicazione sull'entità delle operazioni che si rifletteranno economicamente negli esercizi futuri.

La progressiva realizzazione dell'investimento, con i relativi *pagamenti in competenza o residui*, non altera il totale dell'attivo patrimoniale ma solo la sua composizione. Dal punto di vista reddituale, pertanto, il conto economico non è in alcun modo interessato dai pagamenti degli investimenti se non dopo l'avvenuta ultimazione dell'opera. In questo caso, la voce dell'attivo patrimoniale che viene ad essere movimentata è denominata *immobilizzazioni in corso*. Il nome stesso del cespite indica la presenza di investimenti iniziati ma non ancora ultimati, e per questo motivo, non immessi nel ciclo di produzione dei servizi. Solo il collaudo finale dell'opera e la sua *messa in servizio*, trasformando un investimento ancora improduttivo in un'immobilizzazione produttiva, darà inizio al processo di ammortamento che inciderà sul conto economico. Fino a quel momento, la posta è collocata in un apposito conto di transito delle immobilizzazioni materiali (attivo patrimoniale) denominato, per l'appunto, *immobilizzazioni in corso*.

Il collaudo dell'opera, infatti, e soprattutto la conseguente immissione dell'immobilizzazione nel ciclo di produzione dei servizi, costituisce il punto di partenza per le registrazioni che modificano, con l'inizio del processo di ammortamento, il valore complessivo del patrimonio. Con la chiusura dell'opera, infatti, l'intero valore dell'investimento provvisoriamente contabilizzato nelle immobilizzazioni in corso, è stornato per confluire nella voce delle immobilizzazioni materiali definitiva. Da quel punto, o più precisamente, dal momento in cui il bene strumentale diventa operativo, incomincia a maturare il processo di *ammortamento* che farà confluire le relative quote annuali nel conto economico sotto forma di costi di competenza di quell'esercizio.

Queste premesse sul differente comportamento della competenza economica rispetto a quella finanziaria sono il necessario punto di partenza per poter sviluppare, nei capitoli successivi, talune riflessioni sul risultato economico d'esercizio visto da due diverse angolature: la formazione di un utile o di una perdita rilevata nel conto economico; la variazione nel patrimonio netto dell'esercizio rispetto a quello immediatamente precedente, esposta invece nel conto del patrimonio. Si tratta, in questo caso, di due diverse rappresentazioni del medesimo fenomeno economico complessivo, che mira a misurare la variazione di ricchezza del Comune tra due esercizi, unitamente alle *cause* che l'hanno prodotta.

## Il rendiconto nell'ottica economica

### Conto economico e conto del patrimonio a confronto

I risultati di ogni esercizio modificano la composizione del patrimonio. Partendo da questa constatazione, l'accostamento del *conto economico* con il *conto del patrimonio*, nella forma di un'unica rappresentazione particolarmente sintetica, costituisce un passaggio necessario per sviluppare in un secondo tempo l'analisi dei singoli aggregati.

Per espressa prescrizione contabile, il *conto economico* è redatto secondo uno *schema a struttura scalare*, con le voci classificate secondo la loro natura e con la rilevazione di risultati parziali prima del risultato economico finale. La rappresentazione dei saldi economici in forma scalare, collocata all'interno di un unico prospetto, dove i componenti positivi e negativi del reddito assumono *segno algebrico* opposto (positivo o negativo), permette di evidenziare anche i *risultati intermedi* della gestione.

Questo metodo di esposizione, dove il risultato complessivo è preceduto rispettivamente dai risultati della gestione caratteristica, di quella operativa, della gestione delle partecipazioni in aziende speciali, della gestione finanziaria, ed infine da quella straordinaria, accresce la capacità dello schema di fornire al lettore una serie di informazioni utili, ma allo stesso tempo particolarmente sintetiche.

È opportuno infatti precisare che un risultato *complessivo* di un certo segno (positivo o negativo) può essere prodotto pur in presenza di risultati intermedi di segno economico (utile o perdita) del tutto opposti. Una perdita della gestione operativa, ad esempio, può essere trasformata in un utile generale dopo l'imputazione a bilancio del risultato particolarmente positivo della gestione straordinaria.

Queste indicazioni, seppure in forma semplificata, sono già evidenti dalla lettura del primo dei due prospetti seguenti, dove il risultato *economico dell'esercizio* è visto come la somma dei risultati intermedi ottenuti dalla *gestione caratteristica*, dalla *gestione delle partecipazioni in aziende speciali*, dalla *gestione finanziaria*, ed infine dalla *gestione straordinaria*. Naturalmente, i singoli risultati sono prodotti dalla differenza algebrica tra i rispettivi costi e ricavi sostenuti nell'arco del medesimo esercizio economico.

Il secondo prospetto, e cioè il *conto del patrimonio*, è composto da due distinte sezioni che riportano le principali voci che determinano la ricchezza posseduta dal Comune, e come questa entità sia collegata all'approvvigionamento esterno di risorse onerose.

Per quanto riguarda l'*attivo* patrimoniale, il prospetto si sviluppa in senso verticale con una serie di classi che descrivono le voci riclassificate in virtù del loro grado di liquidità, inteso come la capacità del singolo cespite di trasformarsi, più o meno rapidamente, in denaro. Per questo motivo, sono indicate in sequenza le *immobilizzazioni* (suddivise in immateriali, materiali e finanziarie) seguite dall'*attivo circolante* (composto dalle rimanenze, dai crediti, dalle attività finanziarie non immobilizzate e dalle disponibilità liquide) e infine da *i ratei ed i risconti attivi*.

Il criterio adottato porta alla conclusione che le attività del medesimo tipo possono ritrovarsi, all'interno della tabella, in voci collocate tra le diverse classi. Infatti, la classificazione non avviene sulla scorta della natura della posta ma in base al suo grado di liquidità con la conseguenza che una voce dell'attivo, se composta da entrate con un grado di liquidità diverso, sarà scomposta in più quote collocate in posizioni differenti all'interno del medesimo prospetto. Non solo, ma se nel corso degli esercizi il grado di liquidità del cespite varia (si pensi, a tal riguardo, al tasso di esigibilità dei crediti), la stessa posta verrà ricollocata, negli anni successivi, in una classe diversa da quella originaria.

Come ultima considerazione è importante segnalare che le poste dell'attivo patrimoniale devono essere iscritte al lordo delle rettifiche di valore, mentre l'importo del corrispondente fondo ammortamento sarà collocato nella voce immediatamente successiva. In questo modo i dati patrimoniali dell'attivo indicano il valore storico dell'immobilizzazione, eventualmente corretta in aumento dalle manutenzioni straordinarie effettuate, mentre il corrispondente fondo ammortamento riporterà il valore stimato del consumo del bene immobile che si è verificato per effetto della partecipazione di questo cespite al processo produttivo (erogazione dei servizi al cittadino).

Anche il prospetto nel quale sono esposte le voci del *passivo* patrimoniale, si sviluppa in senso verticale con una serie di classi ridefinite secondo un criterio diverso da quello adottato per l'attivo. Infatti, non viene considerato il grado di esigibilità della passività (velocità di estinzione della posta riclassificata in passività a breve, medio e lungo termine) ma la natura stessa della posta. Per questo motivo, sono indicati in sequenza, il *patrimonio netto*, i *conferimenti*, i *debiti*, ed infine *i ratei e i risconti passivi*.

La scelta del legislatore di seguire questa strada appare in parte discutibile perché, così facendo, viene a mancare la possibilità di accostare, senza ulteriori rielaborazioni dei dati contabili, le classi e sotto-classi dell'attivo con quelle del passivo. Sarebbe stato forse più logico seguire l'impostazione classica, che tende a confrontare l'attivo circolante con le passività a breve e le immobilizzazioni con le passività a medio e lungo termine, ma l'impostazione del modello ufficiale su cui sono esposte le attività e le passività patrimoniali ha seguito finalità del tutto diverse, e la prescrizione non è in alcun modo eludibile. Il modello ufficiale, infatti, non può essere in nessun modo modificato.

Nelle seguenti tabelle i dati sono quelli espressi in forma sintetica, ed i valori sono espressi esclusivamente in euro.

IL CONTO ECONOMICO IN SINTESI		IMPORTI	
	RICAVI	COSTI	RISULTATO
Gestione caratteristica	29.194.710,45	28.653.054,58	541.655,87
Partecipazione in aziende speciali	80.041,54	0,00	80.041,54
Gestione finanziaria	34.554,67	1.663.142,56	-1.628.587,89
Gestione straordinaria	703.648,37	623.399,57	80.248,80
<b>Risultato economico dell'esercizio</b>	<b>30.012.955,03</b>	<b>30.939.596,71</b>	<b>-926.641,68</b>

IL CONTO DEL PATRIMONIO IN SINTESI			
ATTIVO		PASSIVO	
	IMPORTI		IMPORTI
Immobilizzazioni immateriali	275.113,56	Patrimonio netto	42.728.937,03
Immobilizzazioni materiali	72.888.212,21	Conferimenti	1.948.804,01
Immobilizzazioni finanziarie	565.778,51	Debiti	43.240.394,91
Rimanenze	0,00	Ratei e risconti passivi	8.041.700,34
Crediti	11.589.918,58		
Attività finanziarie non immobilizzate	4.482,45		
Disponibilità liquide	5.804.320,91		
Ratei e risconti attivi	4.832.010,07		
<b>Totale</b>	<b>95.959.836,29</b>	<b>Totale</b>	<b>95.959.836,29</b>



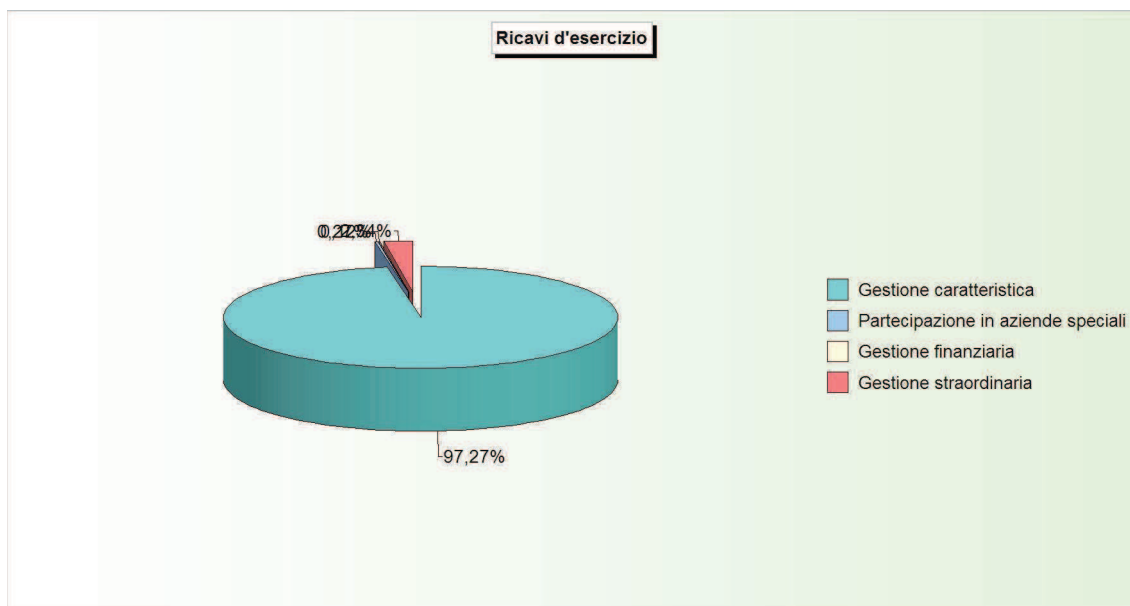
## Il rendiconto nell'ottica economica

### I ricavi del conto economico in sintesi

I ricavi che hanno contribuito a formare il risultato complessivo di esercizio, o per meglio dire, le varie componenti del risultato espresso in forma scalare, sono i proventi della gestione caratteristica, i proventi da aziende speciali e partecipate, i proventi finanziari, ed infine i proventi straordinari.

L'accostamento dei valori con le corrispondenti percentuali di incidenza sul totale generale dei ricavi, unitamente alla rappresentazione grafica degli stessi, mostra come si sia formato l'*utile* o la *perdita*. Un risultato positivo, infatti, può essere il frutto di un'espansione dei ricavi della gestione caratteristica, e cioè i proventi dell'attività normale dell'ente, oppure può dipendere dal verificarsi di circostanze occasionali che hanno prodotto un aumento dei ricavi straordinari. Le due situazioni, com'è facile intuire, portano ad un giudizio sui risultati conseguiti nell'esercizio profondamente diverso.

RISULTATI ECONOMICI D'ESERCIZIO	RICAVI	
	IMPORTI	PERCENTUALI
Gestione caratteristica	29.194.710,45	97,27
Partecipazione in aziende speciali	80.041,54	0,27
Gestione finanziaria	34.554,67	0,12
Gestione straordinaria	703.648,37	2,34
<b>Totale</b>	<b>30.012.955,03</b>	<b>100,00</b>





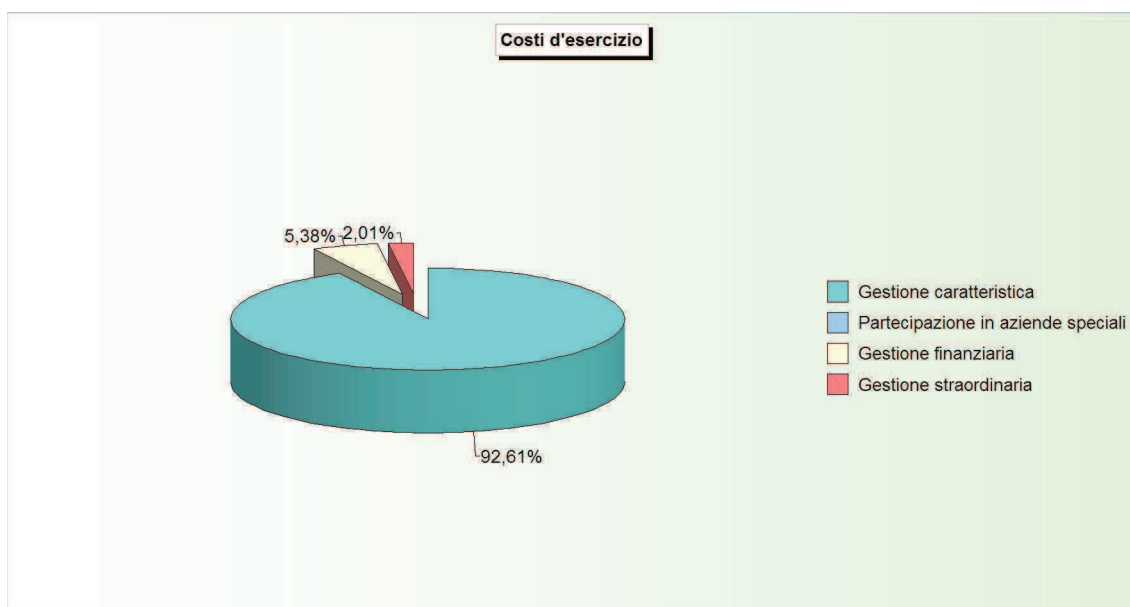
## Il rendiconto nell'ottica economica

### I costi del conto economico in sintesi

Analogamente ai ricavi, il primo approccio all'analisi della parte negativa del conto economico prevede l'esposizione delle varie configurazioni di costi che hanno contribuito a formare il risultato complessivo dell'esercizio.

L'accostamento dei valori alle relative percentuali fornisce, insieme alla corrispondente rappresentazione grafica, un'indicazione di come si sia realizzato il saldo finale. Vale sempre l'indicazione che un risultato complessivo di un certo segno (positivo o negativo) può essersi prodotto anche in presenza di risultati intermedi di segno economico (utile o perdita) del tutto opposti. È opportuno infine considerare che tutti gli elementi riportati nel prospetto, seppure indicati dalla normativa economica con delle denominazioni spesso *simili* alla terminologia finanziaria (conto del bilancio), contengono degli importi che sono stati rettificati *al fine di costituire la dimensione finanziaria dei valori economici riferiti alla gestione di competenza*.

RISULTATI ECONOMICI D'ESERCIZIO	COSTI	
	IMPORTI	PERCENTUALI
Gestione caratteristica	28.653.054,58	92,61
Partecipazione in aziende speciali	0,00	0,00
Gestione finanziaria	1.663.142,56	5,38
Gestione straordinaria	623.399,57	2,01
<b>Totale</b>	<b>30.939.596,71</b>	<b>100,00</b>

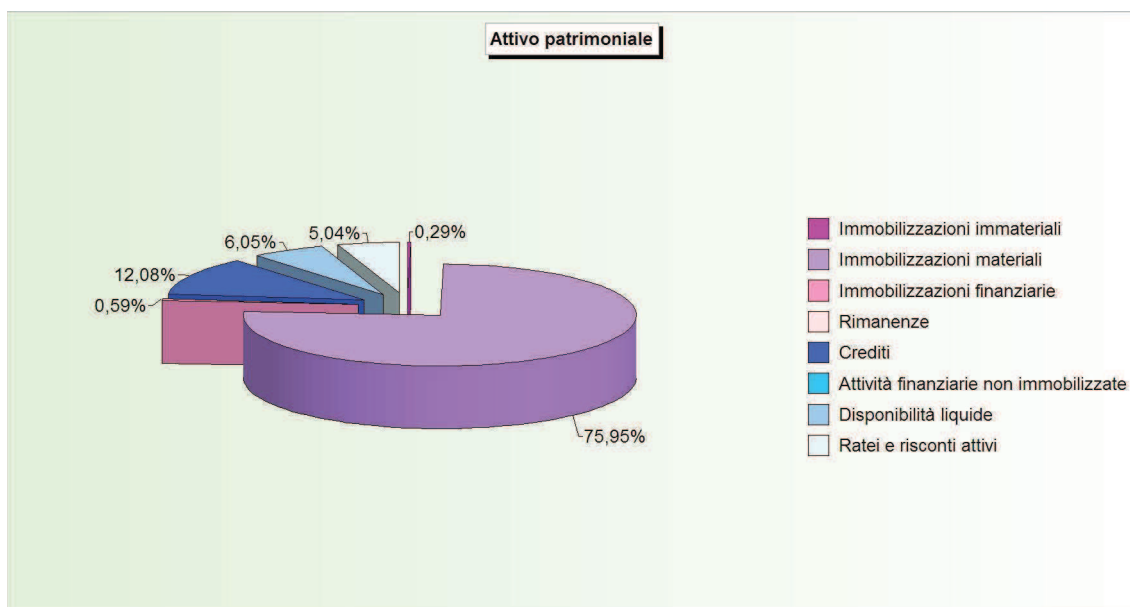


## Il rendiconto nell'ottica economica

### L'attivo patrimoniale in sintesi

Il primo approccio all'analisi dei risultati patrimoniali conseguiti nell'esercizio inizia proprio con l'esposizione, in forma tabellare e grafica, delle classi dell'attivo patrimoniale, e cioè le immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie, le rimanenze, i crediti, le attività finanziarie non immobilizzate, le disponibilità liquide, ed infine i ratei ed i risconti attivi. I dati numerici sono poi trasformati in valori percentuali per rendere così visibile l'incidenza del singolo gruppo sul totale generale.

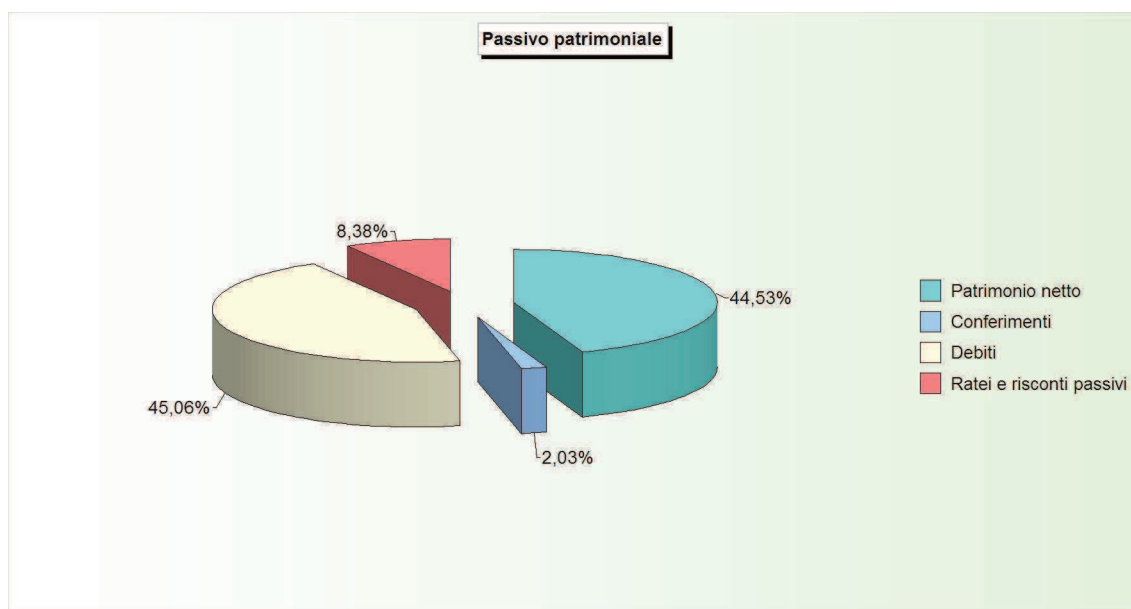
DENOMINAZIONE DEGLI AGGREGATI	ATTIVO	
	IMPORTI	PERCENTUALI
Immobilizzazioni immateriali	275.113,56	0,29
Immobilizzazioni materiali	72.888.212,21	75,95
Immobilizzazioni finanziarie	565.778,51	0,59
Rimanenze	0,00	0,00
Crediti	11.589.918,58	12,08
Attività finanziarie non immobilizzate	4.482,45	0,00
Disponibilità liquide	5.804.320,91	6,05
Ratei e risconti attivi	4.832.010,07	5,04
<b>Totale</b>	<b>95.959.836,29</b>	<b>100,00</b>



## Il rendiconto nell'ottica economica Il passivo patrimoniale in sintesi

Il conto del patrimonio riporta il complesso dei beni e dei rapporti giuridici attivi e passivi, la cui differenza aritmetica è poi esposta in un'apposita posta denominata *patrimonio netto*. Quest'ultima individua la *ricchezza netta* del Comune che subisce nel corso degli anni importanti variazioni di valore dovute al progressivo accavallarsi dei risultati economici di esercizio che si possono chiudere in utile, con il conseguente aumento di valore del patrimonio netto, o in perdita, con una riduzione netta della ricchezza comunale. Riportiamo di seguito le voci del passivo, scomposto in patrimonio netto, conferimenti, debiti, ratei e i risconti passivi.

DENOMINAZIONE DEGLI AGGREGATI	PASSIVO	
	IMPORTI	PERCENTUALI
Patrimonio netto	42.728.937,03	44,53
Conferimenti	1.948.804,01	2,03
Debiti	43.240.394,91	45,06
Ratei e risconti passivi	8.041.700,34	8,38
<b>Totale</b>	<b>95.959.836,29</b>	<b>100,00</b>

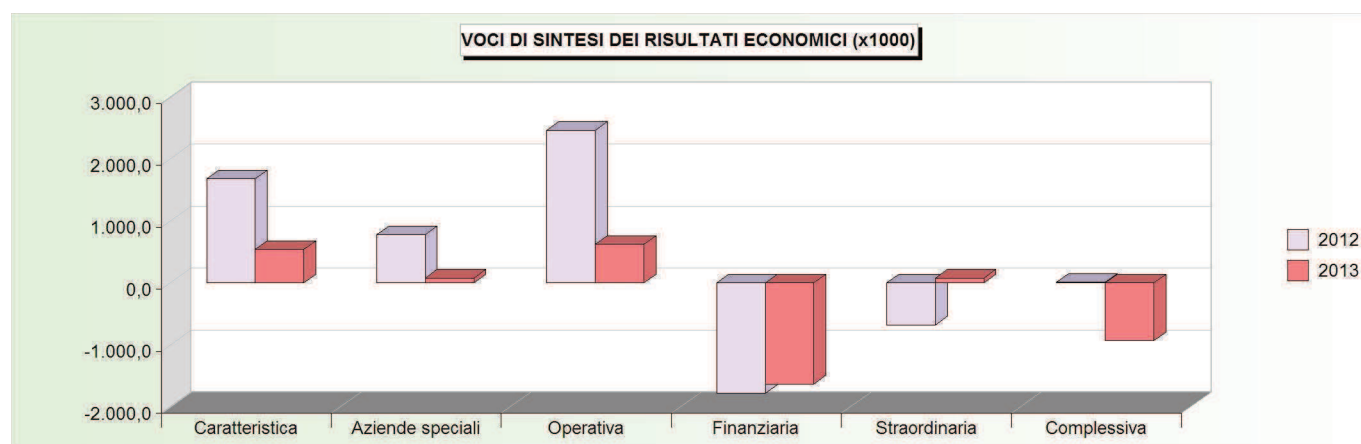


### I dati economici e patrimoniali a confronto Evoluzione dei risultati economici nel biennio

Il patrimonio comunale, inteso come il saldo netto tra le attività e le passività, si modifica nel tempo subendo l'effetto della diversa dimensione dei risultati economici conseguiti nei singoli periodi economici di riferimento, che per l'ente locale, corrispondono all'anno solare.

Il prospetto successivo, con l'annessa elaborazione grafica, mostra come si è prodotto il risultato degli ultimi due esercizi, com'è variato nel biennio, come le varie componenti del saldo complessivo - ossia il risultato della gestione caratteristica, quello della partecipazione in aziende speciali, i risultati della gestione operativa, finanziaria e straordinaria - si siano modificati nel tempo per effetto della variazione nell'entità delle singole componenti di costo o di ricavo.

VOCI DI SINTESI DEI RISULTATI ECONOMICI (Utile/Perdita)	IMPORTI		
	2012	2013	Var. (+/-)
Gestione caratteristica	1.682.099,39	541.655,87	-1.140.443,52
Partecipazione in aziende speciali	781.028,92	80.041,54	-700.987,38
Gestione operativa	2.463.128,31	621.697,41	-1.841.430,90
Gestione finanziaria	-1.777.346,56	-1.628.587,89	148.758,67
Gestione straordinaria	-675.341,74	80.248,80	755.590,54
Gestione complessiva (risultato economico dell'esercizio)	10.440,01	-926.641,68	-937.081,69

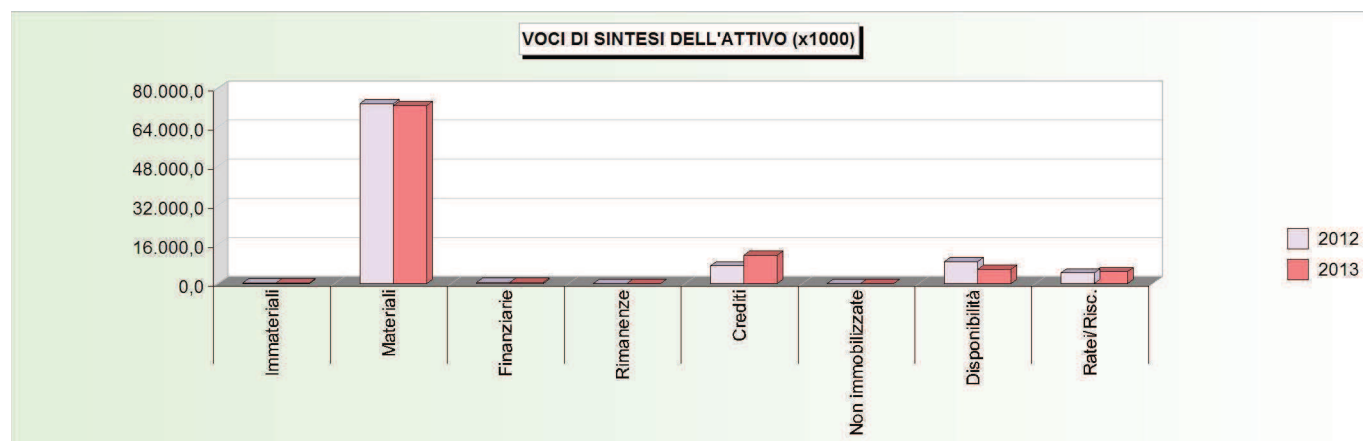


### I dati economici e patrimoniali a confronto Evoluzione dell'attivo patrimoniale nel biennio

L'utile o la perdita che si è verificata nell'ultimo biennio produce degli effetti sull'attivo o sul passivo patrimoniale, sotto forma di un aumento del valore delle attività, di una contrazione del valore delle passività, oppure, ed è la condizione che si verifica con maggiore frequenza, come la *combinazione* di varie modifiche di segno opposto, le quali incidono sia sull'attivo che nei confronti del passivo.

Partendo da queste premesse, la tabella successiva ed il corrispondente grafico mostrano come queste modifiche abbiano interessato, ed in quale misura, i grandi aggregati della parte attiva del patrimonio comunale.

VOCI DI SINTESI DELL'ATTIVO	IMPORTI		
	2012	2013	Var. (+/-)
Immobilizzazioni immateriali	267.130,47	275.113,56	7.983,09
Immobilizzazioni materiali	73.697.624,43	72.888.212,21	-809.412,22
Immobilizzazioni finanziarie	565.778,51	565.778,51	0,00
Rimanenze	0,00	0,00	0,00
Crediti	7.192.125,80	11.589.918,58	4.397.792,78
Attività finanziarie non immobilizzate	4.482,45	4.482,45	0,00
Disponibilità liquide	8.970.006,87	5.804.320,91	-3.165.685,96
Ratei e risconti attivi	4.331.929,53	4.832.010,07	500.080,54
<b>Totale</b>	<b>95.029.078,06</b>	<b>95.959.836,29</b>	<b>930.758,23</b>



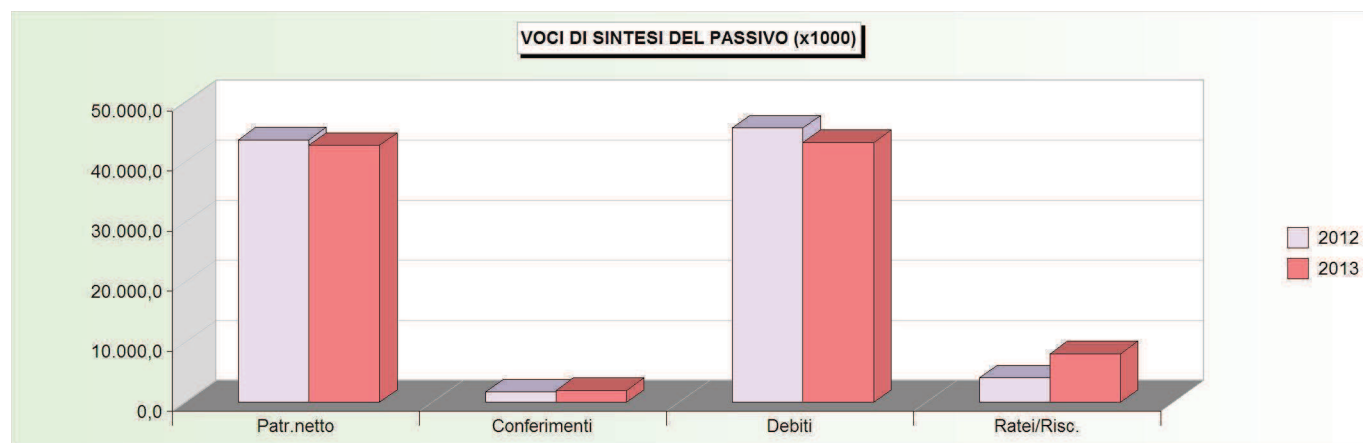
### I dati economici e patrimoniali a confronto

#### Evoluzione del passivo patrimoniale nel biennio

Come per l'attivo, anche i valori dei principali aggregati del passivo vengono di seguito accostati per misurare le variazioni che si sono manifestate nel corso dell'ultimo biennio.

La chiusura dell'esercizio in utile o perdita, infatti, potrà avere modificato la composizione dell'attivo oppure, ed è quanto può emergere dalla visione del prospetto con l'annesso grafico, variato il valore delle singole voci del passivo. Un elemento della tabella, il patrimonio netto, dev'essere letto in un'ottica particolare in quanto misura la variazione del patrimonio netto tra due anni consecutivi, e cioè individua la *dimensione numerica* dell'utile o della perdita che si è manifestata nell'ultimo esercizio.

VOCI DI SINTESI DEL PASSIVO	IMPORTI		
	2012	2013	Var. (+/-)
Patrimonio netto	43.655.578,71	42.728.937,03	-926.641,68
Conferimenti	1.706.744,01	1.948.804,01	242.060,00
Debiti	45.619.132,47	43.240.394,91	-2.378.737,56
Ratei e risconti passivi	4.047.622,87	8.041.700,34	3.994.077,47
<b>Totale</b>	<b>95.029.078,06</b>	<b>95.959.836,29</b>	<b>930.758,23</b>



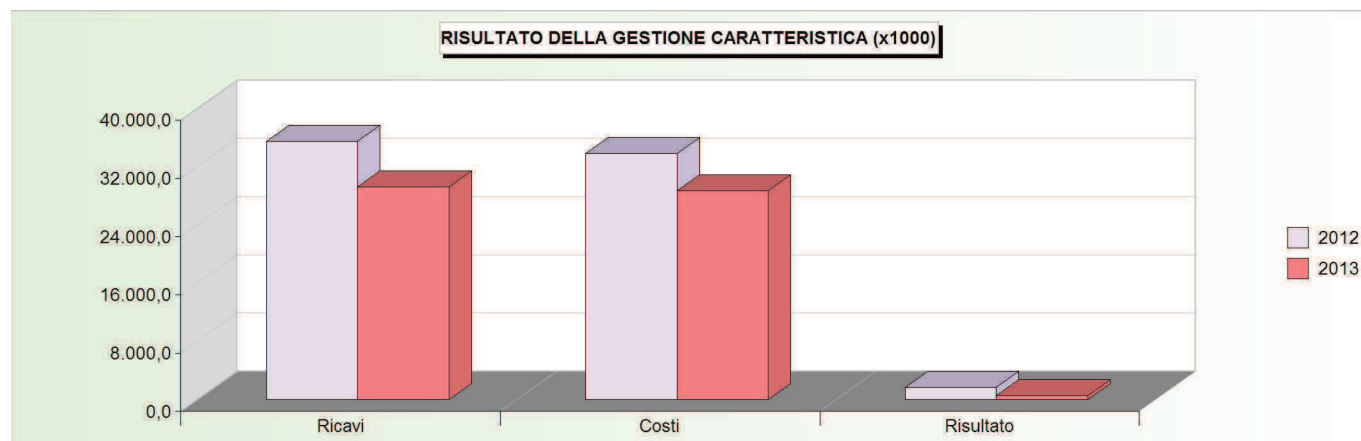
### Analisi del conto economico Il risultato della gestione caratteristica

Il risultato della *gestione caratteristica* è dato dalla differenza dei ricavi dell'attività tipica messa in atto dal Comune (la gestione caratteristica) al netto dei costi sostenuti per l'acquisto dei fattori produttivi necessari per erogare i servizi al cittadino. Si tratta, in prevalenza, degli importi che nella contabilità finanziaria confluiscono nelle entrate (accertamenti) e nelle uscite (impegni) della parte corrente del bilancio, rettificati però nel valore per effetto dell'applicazione del criterio di *competenza economica*.

RICAVI E COSTI DELLA GESTIONE CARATTERISTICA	IMPORTI		
	2012	2013	Var. (+/-)
Proventi tributari	25.236.107,34	15.473.767,06	-9.762.340,28
Proventi da trasferimenti	257.812,12	3.087.627,15	2.829.815,03
Proventi da servizi pubblici	5.093.654,60	4.411.541,48	-682.113,12
Proventi da gestione patrimoniale	1.875.076,87	1.946.232,38	71.155,51
Proventi diversi	2.231.303,84	4.275.542,38	2.044.238,54
Proventi da concessioni da edificare	724.427,77	0,00	-724.427,77
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00	0,00
Variazione nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	0,00	0,00	0,00
<b>Totale ricavi (A)</b>	<b>35.418.382,54</b>	<b>29.194.710,45</b>	<b>-6.223.672,09</b>
Personale	6.957.144,99	6.862.533,03	-94.611,96
Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	308.412,38	328.120,86	19.708,48
Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	0,00	0,00	0,00
Prestazioni di servizi	17.099.785,27	16.741.503,77	-358.281,50
Utilizzo beni di terzi	121.102,13	277.742,27	156.640,14
Trasferimenti	1.539.445,29	3.533.295,06	1.993.849,77
Imposte e tasse	416.314,03	454.164,76	37.850,73
Quote di ammortamento d'esercizio	7.294.079,06	455.694,83	-6.838.384,23
<b>Totale costi (B)</b>	<b>33.736.283,15</b>	<b>28.653.054,58</b>	<b>-5.083.228,57</b>

RISULTATO DELLA GESTIONE	IMPORTI		
	2012	2013	Var. (+/-)
Ricavi della gestione (A)	35.418.382,54	29.194.710,45	-6.223.672,09
Costi della gestione (B)	33.736.283,15	28.653.054,58	-5.083.228,57
<b>Risultato della gestione (A-B)</b>	<b>1.682.099,39</b>	<b>541.655,87</b>	<b>-1.140.443,52</b>



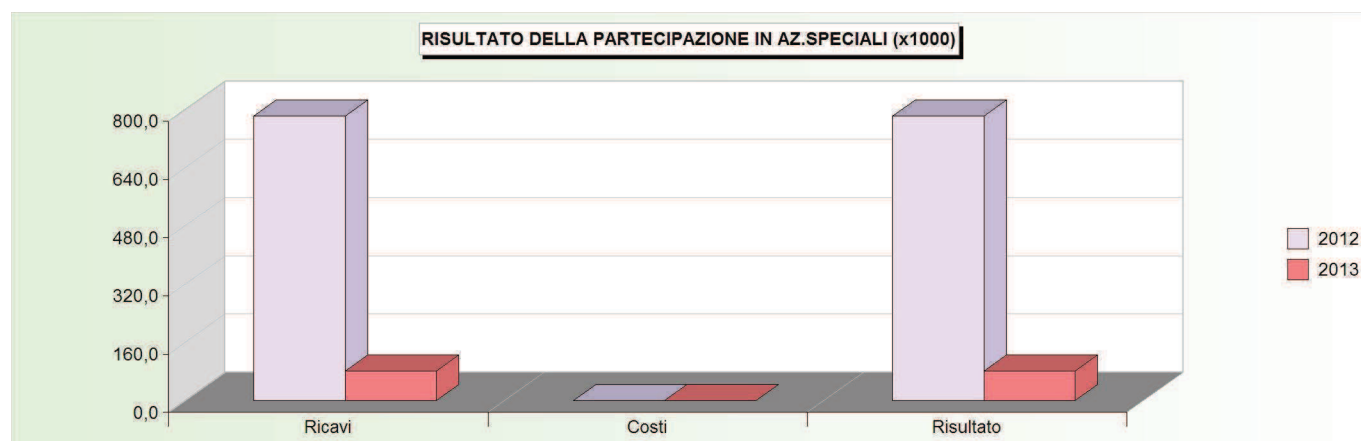
### Analisi del conto economico

#### Il risultato della gestione delle partecipazioni in aziende speciali

Le tabelle ed il rispettivo grafico mostrano l'andamento dei ricavi conseguiti e dei costi sostenuti per effetto della partecipazione del Comune in aziende speciali o in altre imprese partecipate. L'ente locale, infatti, eroga direttamente i servizi al cittadino oppure, e sempre in maniera più rilevante e frequente, si avvale di strutture esterne appositamente create per fornire dei servizi, che per la loro natura tecnica o per problemi di economie di scala, meglio si prestano ad essere erogati da aziende a *partecipazione comunale* appositamente costituite.

RICAVI E COSTI DELLA PARTECIPAZIONE IN AZ.SPECIALI	IMPORTI		
	2012	2013	Var. (+/-)
Utili	781.028,92	80.041,54	-700.987,38
Interessi su capitale in dotazione	0,00	0,00	0,00
<b>Totale ricavi (C1)</b>	<b>781.028,92</b>	<b>80.041,54</b>	<b>-700.987,38</b>
Trasferimenti ad aziende speciali e partecipate	0,00	0,00	0,00
<b>Totale costi (C2)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

RISULTATO DELLA PARTECIPAZIONE IN AZ.SPECIALI	IMPORTI		
	2012	2013	Var. (+/-)
Ricavi partecipazioni in aziende speciali (C1)	781.028,92	80.041,54	-700.987,38
Costi partecipazione in aziende speciali (C2)	0,00	0,00	0,00
<b>Risultato della partecipazione in az.speciali (C) = (C1-C2)</b>	<b>781.028,92</b>	<b>80.041,54</b>	<b>-700.987,38</b>



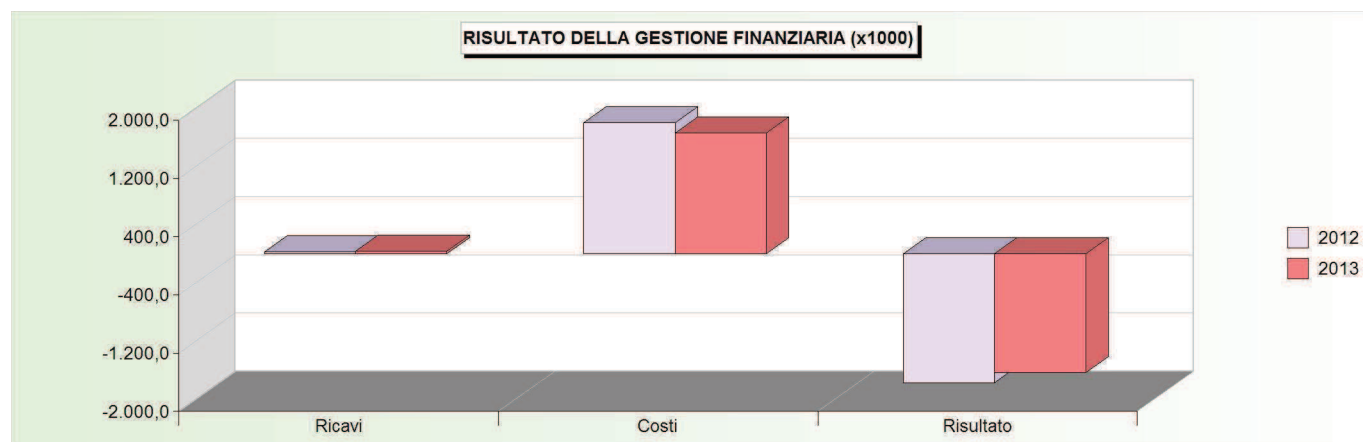


### Analisi del conto economico Il risultato della gestione finanziaria

L'attività comunale è messa in atto utilizzando in prevalenza risorse proprie o derivate. Solo in determinati casi è possibile accedere a finanziamenti esterni, che per la loro intrinseca appartenenza al mercato del credito, sono *onerosi* e tendono ad incidere pesantemente sugli equilibri del bilancio di parte corrente. Il ricorso all'indebitamento, infatti, produce la formazione di oneri finanziari che solo di rado sono compensati, o addirittura superati, dalla realizzazione di ricavi finanziari. Questi ultimi sono di solito costituiti dagli interessi accreditati per effetto dell'utilizzo delle momentanee eccedenze di cassa prodotte dalle disponibilità comunali liquide.

RICAVI E COSTI FINANZIARI		IMPORTI		
		2012	2013	Var. (+/-)
Interessi attivi		25.687,12	34.554,67	8.867,55
<b>Totale ricavi (D1)</b>		<b>25.687,12</b>	<b>34.554,67</b>	<b>8.867,55</b>
Interessi passivi su mutui e prestiti		661.491,67	1.426.989,07	765.497,40
Interessi passivi su obbligazioni		1.141.542,01	236.153,49	-905.388,52
Interessi passivi su anticipazioni		0,00	0,00	0,00
Interessi passivi per altre cause		0,00	0,00	0,00
<b>Totale costi (D2)</b>		<b>1.803.033,68</b>	<b>1.663.142,56</b>	<b>-139.891,12</b>

RISULTATO DELLA GESTIONE FINANZIARIA		IMPORTI		
		2012	2013	Var. (+/-)
Ricavi finanziari (D1)		25.687,12	34.554,67	8.867,55
Costi finanziari (D2)		1.803.033,68	1.663.142,56	-139.891,12
<b>Risultato della gestione finanziaria (D) = (D1-D2)</b>		<b>-1.777.346,56</b>	<b>-1.628.587,89</b>	<b>148.758,67</b>

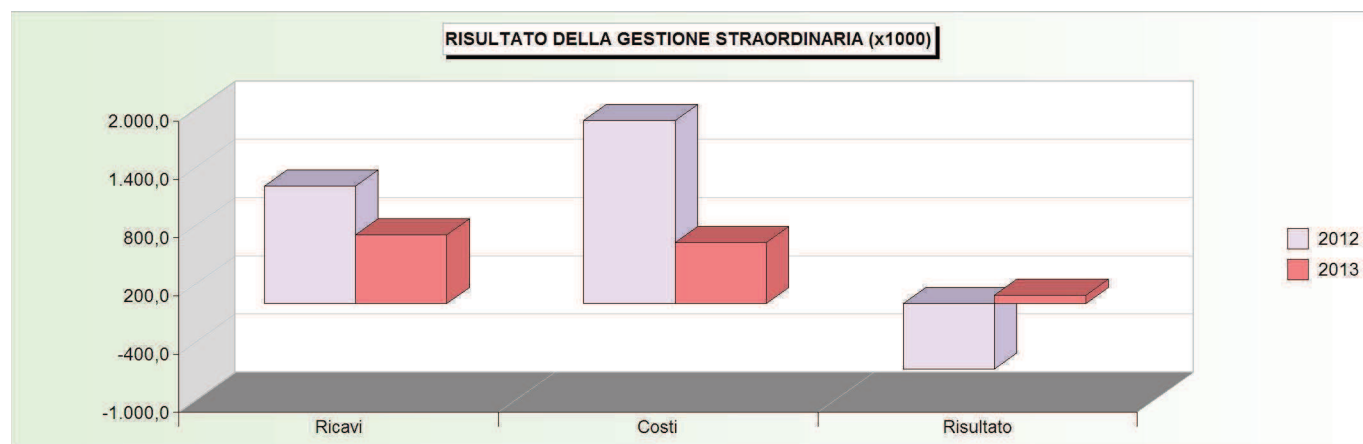


### Analisi del conto economico Il risultato della gestione straordinaria

La gestione straordinaria dell'ente è costituita da quei ricavi e costi che appartengono al conto economico dell'esercizio, ma che per la natura stessa dei movimenti di cui sono la manifestazione economica, non possono essere confusi con i risultati della gestione caratteristica, partecipativa o finanziaria. Mentre questi ultimi fenomeni generano degli utili o delle perdite che sono comunque riconducibili all'attività dell'ente volta ad erogare i servizi al cittadino, i costi e ricavi di natura *straordinaria* producono un risultato economico prettamente occasionale, in quanto formato da movimenti che con ogni probabilità non si ripeteranno negli esercizi futuri. Si tratta, lo dice la denominazione stessa dell'aggregato, di operazioni *straordinarie e non ripetitive*.

RICAVI E COSTI STRAORDINARI	IMPORTI		
	2012	2013	Var. (+/-)
Insussistenze del passivo	1.208.791,59	685.104,44	-523.687,15
Sopravvenienze attive	0,00	0,00	0,00
Plusvalenze patrimoniali	0,00	18.543,93	18.543,93
<b>Totale ricavi (E1)</b>	<b>1.208.791,59</b>	<b>703.648,37</b>	<b>-505.143,22</b>
Insussistenze dell'attivo	1.805.774,28	340.490,13	-1.465.284,15
Minusvalenze patrimoniali	0,00	0,00	0,00
Accantonamento per svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00
Oneri straordinari	78.359,05	282.909,44	204.550,39
<b>Totale costi (E2)</b>	<b>1.884.133,33</b>	<b>623.399,57</b>	<b>-1.260.733,76</b>

RISULTATO DELLA GESTIONE STRAORDINARIA	IMPORTI		
	2012	2013	Var. (+/-)
Ricavi straordinari (E1)	1.208.791,59	703.648,37	-505.143,22
Costi straordinari (E2)	1.884.133,33	623.399,57	-1.260.733,76
<b>Risultato della gestione straordinaria (E) = (E1-E2)</b>	<b>-675.341,74</b>	<b>80.248,80</b>	<b>755.590,54</b>

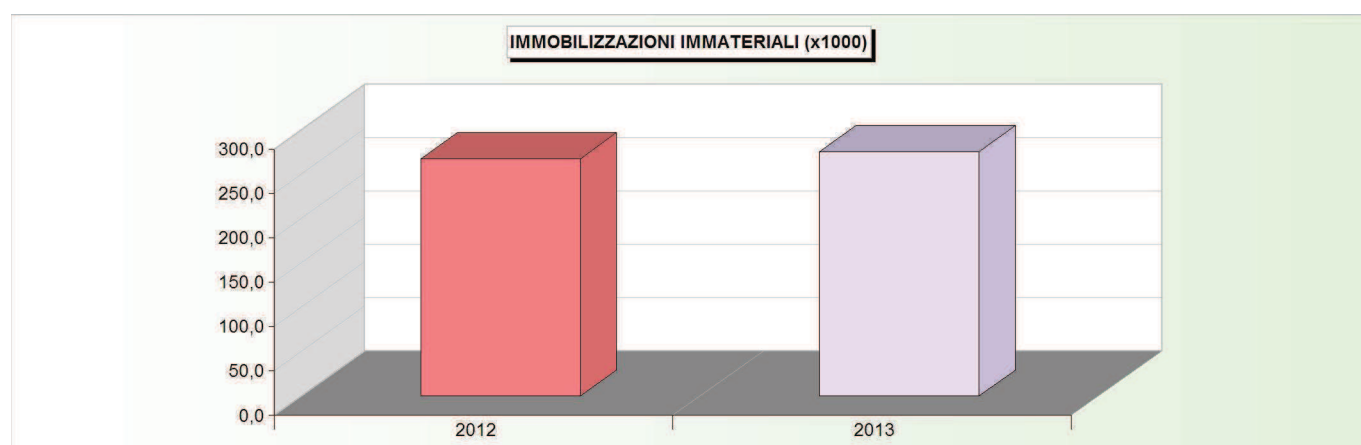


### Analisi dell'attivo patrimoniale Le immobilizzazioni immateriali

Tra tutti i raggruppamenti dell'attivo, le immobilizzazioni, ulteriormente suddivise in immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie, costituiscono certamente l'aggregato che contiene i valori patrimoniali più rilevanti. Si tratta di beni e di servizi *di uso durevole*, contraddistinti cioè da una limitatissima capacità di trasformarsi in tempi rapidi in denaro circolante.

Venendo alle immobilizzazioni di tipo *immateriale* prese in considerazione dalla modulistica ufficiale, l'ordinamento contabile elenca solo i costi capitalizzati, e cioè le spese sostenute per realizzare beni o servizi immateriali che produrranno un'utilità *durevole* per l'ente. Tipici, a tal riguardo, sono i costi sostenuti per l'acquisto di procedure informatiche, e cioè investimenti in software che costituiscono la dotazione accessoria dell'hardware, ed indispensabile per il concreto funzionamento di queste attrezzature tecnologicamente avanzate.

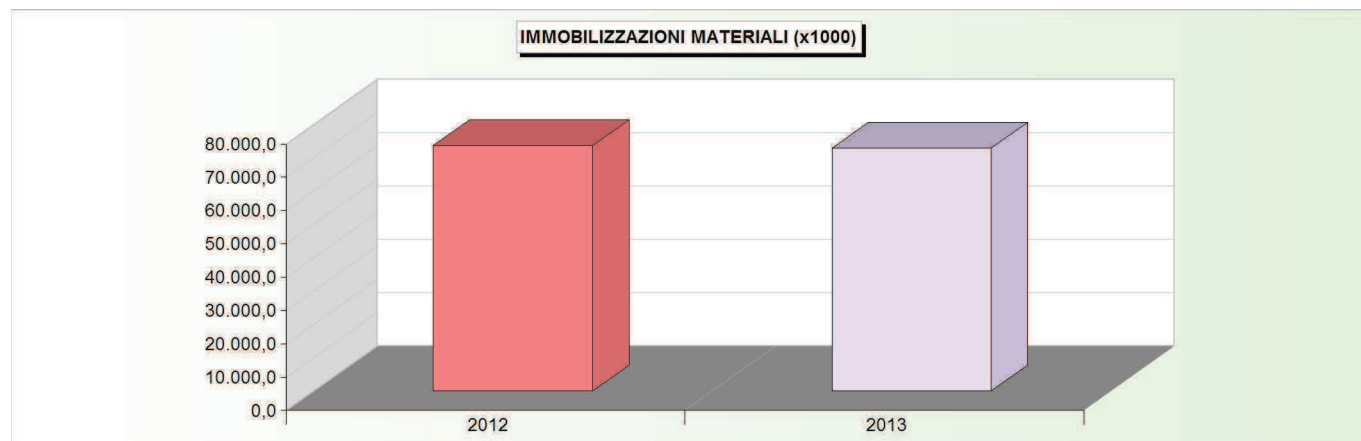
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	IMPORTI		
	2012	2013	Var. (+/-)
Costi pluriennali capitalizzati	998.739,35	1.016.909,95	18.170,60
Fondo ammortamento	731.608,88	741.796,39	10.187,51
<b>Totale</b>	<b>267.130,47</b>	<b>275.113,56</b>	<b>7.983,09</b>



### Analisi dell'attivo patrimoniale Le immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali, suddivise in attività inserite nel patrimonio disponibile ed in quello indisponibile, sono definite come l'insieme dei beni durevoli che costituiscono il *patrimonio infrastrutturale* dell'ente. Mentre il patrimonio *indisponibile* è per sua natura impiegato nelle attività di stretta competenza pubblica, e per questo motivo non suscettibile di cessione, il patrimonio *disponibile* può essere alienato dal Comune fornendo, seppure in casi estremi come la dismissione di beni messa in atto per ripianare debiti fuori bilancio, una possibile fonte di reperimento di disponibilità finanziarie. È importante notare che l'importo contabile delle immobilizzazioni materiali, e cioè il valore stimato del bene al netto del deprezzamento prodotto dal suo utilizzo nel ciclo di produzione dei servizi, è composto dal valore storico dello stesso, eventualmente incrementato dalle manutenzioni straordinarie effettuate, al netto del corrispondente fondo ammortamento.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	IMPORTI		
	2012	2013	Var. (+/-)
Beni demaniali	33.895.381,29	33.281.535,07	-613.846,22
<i>Fondo ammortamento</i>	8.802.427,20	8.935.913,34	133.486,14
Terreni (patrimonio indisponibile)	4.683.616,28	4.628.616,28	-55.000,00
Terreni (patrimonio disponibile)	1.331.509,75	1.331.509,75	0,00
Fabbricati (patrimonio indisponibile)	55.865.499,07	56.114.506,52	249.007,45
<i>Fondo ammortamento</i>	21.402.070,40	21.571.054,54	168.984,14
Fabbricati (patrimonio disponibile)	15.777.290,31	15.777.290,31	0,00
<i>Fondo ammortamento</i>	7.659.391,39	7.738.277,84	78.886,45
Macchinari, attrezzature e impianti	3.134.601,90	3.155.745,63	21.143,73
<i>Fondo ammortamento</i>	3.134.601,90	3.155.745,63	21.143,73
Attrezzature e sistemi informatici	1.743.821,26	1.769.611,40	25.790,14
<i>Fondo ammortamento</i>	1.743.821,26	1.769.611,40	25.790,14
Automezzi e motomezzi	645.002,21	645.002,21	0,00
<i>Fondo ammortamento</i>	645.002,21	645.002,21	0,00
Mobili e macchine d'ufficio	977.406,15	986.406,15	9.000,00
<i>Fondo ammortamento</i>	969.189,43	986.406,15	17.216,72
Universalità di beni (patrimonio indisponibile)	27.689,34	27.689,34	0,00
<i>Fondo ammortamento</i>	27.689,34	27.689,34	0,00
Universalità di beni (patrimonio disponibile)	25.791,31	25.791,31	0,00
<i>Fondo ammortamento</i>	25.791,31	25.791,31	0,00
Diritti reali su beni di terzi	0,00	0,00	0,00
Immobilizzazioni in corso	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>73.697.624,43</b>	<b>72.888.212,21</b>	<b>-809.412,22</b>

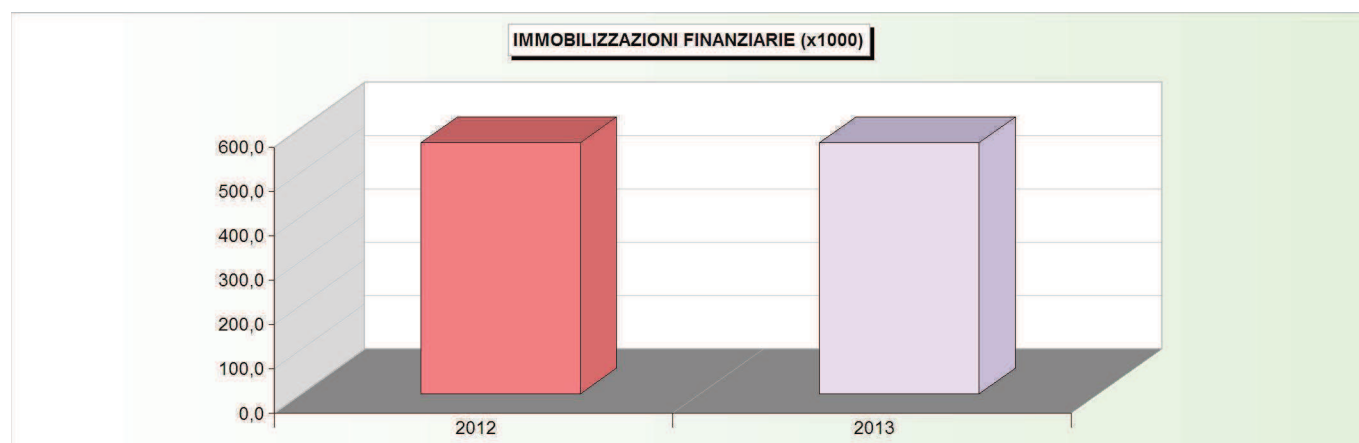


### Analisi dell'attivo patrimoniale Le immobilizzazioni finanziarie

Costituiscono immobilizzazioni finanziarie, gli investimenti effettuati per finanziare l'attività di aziende speciali, consorzi o società costituite per erogare servizi a partecipazione pubblica ritenuta strategica. Anche talune posizioni creditorie, proprio per la loro trasformazione in crediti a lungo termine, possono diventare parti dell'attivo immobilizzato, come i crediti vantati verso le imprese controllate, collegate, o altre società.

L'elenco delle immobilizzazioni di tipo finanziario è chiuso dai depositi in titoli a medio ed a lungo termine, dai depositi presso terzi, ed infine dai crediti dubbi, e cioè posizioni creditorie vantate nei confronti del cittadino o di altre imprese che non si possono trasformare tempestivamente in attivo circolante.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	IMPORTI		
	2012	2013	Var. (+/-)
Partecipazioni in:			
a) imprese controllate	20.000,00	20.000,00	0,00
b) imprese collegate	0,00	0,00	0,00
c) altre imprese	545.778,51	545.778,51	0,00
Crediti verso:			
a) imprese controllate	0,00	0,00	0,00
b) imprese collegate	0,00	0,00	0,00
c) altre imprese	0,00	0,00	0,00
Titoli (investimenti a medio e lungo termine)	0,00	0,00	0,00
Crediti di dubbia esigibilità	0,00	0,00	0,00
Fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00
Crediti per depositi cauzionali	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>565.778,51</b>	<b>565.778,51</b>	<b>0,00</b>



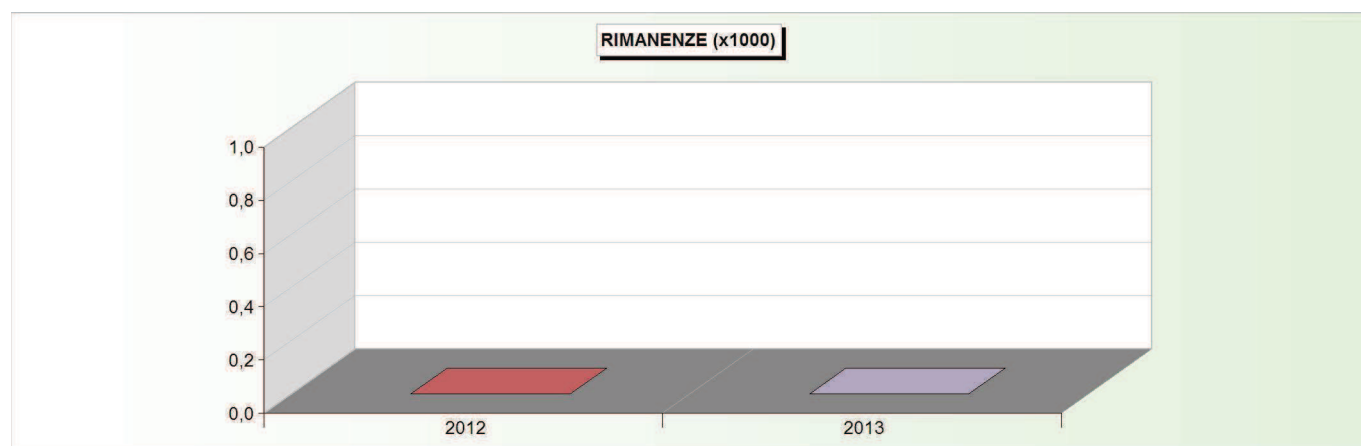
## Analisi dell'attivo patrimoniale

### Le rimanenze

Mentre le immobilizzazioni sono poste dell'attivo destinate, per la loro stessa natura, a partecipare durevolmente al ciclo produttivo, altre voci patrimoniali hanno una spiccata tendenza a trasformarsi in denaro (capitale circolante) in tempi ragionevolmente rapidi. Quest'ultima categoria comprende le voci dell'attivo circolante, e cioè le rimanenze, i crediti, le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi, ed infine le disponibilità liquide.

Venendo alle rimanenze, la modulistica ufficiale prescrive l'indicazione delle scorte finali di prodotti finiti o di materie prime, anche se è necessario subito precisare che negli enti locali l'entità di queste poste rispetto al totale dell'attivo patrimoniale è davvero irrilevante. L'inserimento delle rimanenze nel prospetto patrimoniale è dovuta alla necessità di imputare nel conto economico solo il valore dei beni *consumati* nell'esercizio, oppure effettivamente ceduti nel medesimo arco di tempo. Questo implica l'integrazione dei conti economici con le variazioni intervenute sulle rimanenze di materie e di prodotti. Quanto all'entità fisica e monetaria delle rimanenze, esiste un diretto legame tra le quantità ed i valori registrati nell'inventario di fine esercizio e gli importi iscritti nell'attivo circolante del conto del patrimonio.

RIMANENZE	IMPORTI		
	2012	2013	Var. (+/-)
Rimanenze	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

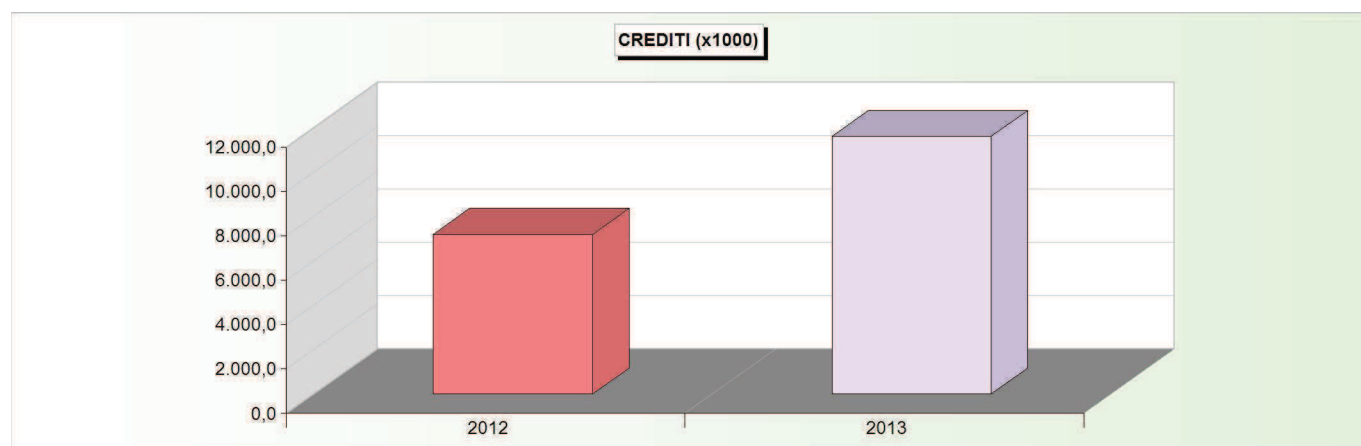


### Analisi dell'attivo patrimoniale I crediti

La categoria dei *crediti* riporta l'insieme delle posizioni creditorie vantate dal Comune nei confronti di altri soggetti, sorte per effetto di *obbligazioni giuridicamente rilevanti* perfezionate nell'esercizio. Si tratta, in questo caso, di poste attive dotate di un *elevato grado di esigibilità* e di rapida capacità di trasformazione in denaro liquido.

Diversamente dalle altre poste indicate nell'attivo patrimoniale, esiste un legame molto stretto tra gli accertamenti contenuti nel conto del bilancio (rendiconto finanziario) e le analoghe poste elencate nell'attivo patrimoniale (rendiconto economico). Infatti, gli accertamenti finanziari sono posizioni creditorie maturate nei confronti di persone fisiche o giuridiche esterne all'ente, e differiscono dai crediti riportati nel patrimonio solo nel caso in cui, per motivi legati alle diverse definizioni di competenza finanziaria e di competenza economica, questi ultimi siano soggetti ad operazioni di integrazione e rettifica di fine esercizio.

CREDITI	IMPORTI		
	2012	2013	Var. (+/-)
Verso contribuenti	1.103.585,78	4.141.454,91	3.037.869,13
Verso enti del settore pubblico allargato:			
- Stato correnti	15.666,75	92.904,20	77.237,45
- Stato capitale	0,00	100.501,64	100.501,64
- Regione correnti	0,00	0,00	0,00
- Regione capitale	53.314,34	34.380,00	-18.934,34
- Altri correnti	0,00	0,00	0,00
- Altro capitale	170.000,00	55.000,00	-115.000,00
Verso debitori diversi:			
- Verso utenti di servizi pubblici	1.941.480,88	2.095.447,82	153.966,94
- Verso utenti di beni patrimoniali	250.800,52	175.557,85	-75.242,67
- Verso altri correnti	998.258,19	2.072.702,12	1.074.443,93
- Verso altri capitale	6.833,96	166.004,51	159.170,55
- Da alienazioni patrimoniali	682,85	18.543,93	17.861,08
- Per somme corrisposte c/terzi	2.412.491,48	2.399.087,16	-13.404,32
Crediti per IVA	16.580,00	16.580,00	0,00
Per depositi:			
- Presso banche	0,00	0,00	0,00
- Presso Cassa Depositi e Prestiti	222.431,05	221.754,44	-676,61
<b>Totale</b>	<b>7.192.125,80</b>	<b>11.589.918,58</b>	<b>4.397.792,78</b>

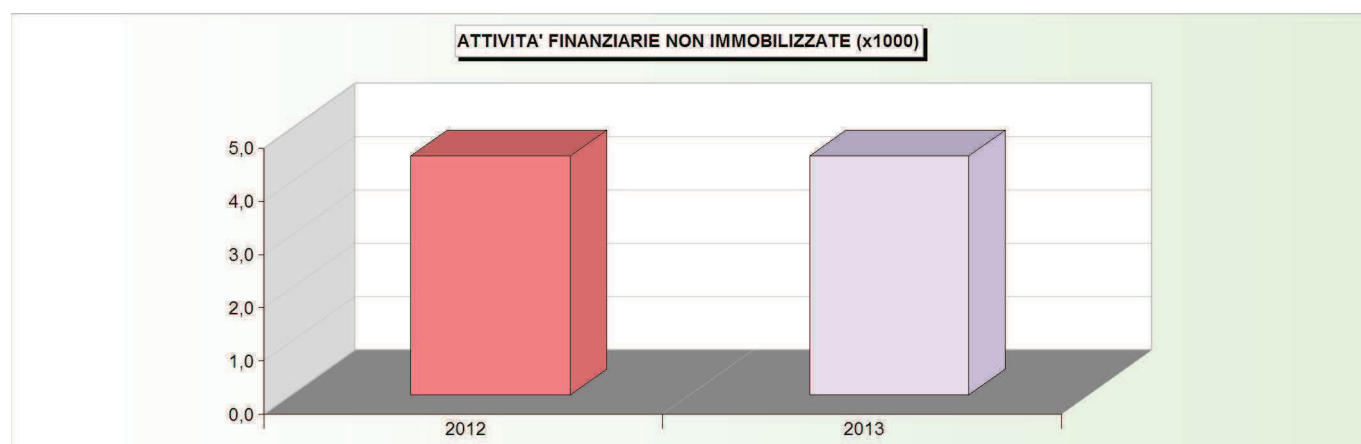


### Analisi dell'attivo patrimoniale Le attività finanziarie non immobilizzate

La progressiva uscita degli enti locali dal regime di tesoreria unica, mediante la quale gran parte delle disponibilità liquide realizzate dai comuni veniva provvisoriamente incamerata dallo Stato per migliorare il saldo di cassa dei conti pubblici, contenendo così il fabbisogno di emissione dei titoli del debito pubblico (*Buoni ordinari del Tesoro, ecc.*), ha favorito la *diversificazione* nell'impiego delle momentanee giacenze liquide.

L'acquisto di BOT, ottenuto anche mediante il ricorso ad operazioni di *Pronti contro termine* gestite dalle banche, pur non essendo un'attività a cui gli enti locali ricorrono con grande frequenza, costituisce certamente un mezzo mediante il quale molti comuni ottengono ulteriori risorse di parte corrente prodotte dagli interessi attivi maturati per effetto degli impieghi in titoli a brevissimo termine. Non siamo in presenza di investimenti, intesi come l'utilizzo delle disponibilità in conto capitale, ma di semplice impiego di *momentanee eccedenze di cassa* di una certa rilevanza.

ATTIVITA' FINANZIARIE NON IMMOBILIZZATE	IMPORTI		
	2012	2013	Var. (+/-)
Titoli	4.482,45	4.482,45	0,00
<b>Totale</b>	<b>4.482,45</b>	<b>4.482,45</b>	<b>0,00</b>



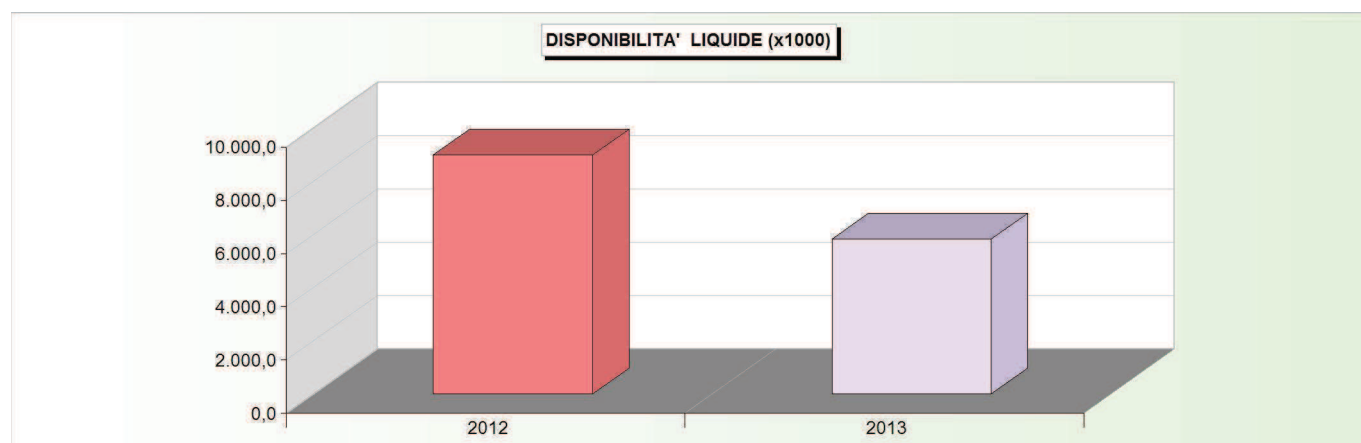


### Analisi dell'attivo patrimoniale Le disponibilità liquide

L'ente locale deve fronteggiare i debiti contratti con i soggetti che a vario titolo entrano in contatto con il Comune, e questo si ottiene con l'accumulo di un'adeguata disponibilità di risorse liquide. La gestione oculata dei *flussi di cassa* in entrata ed uscita, intesa come il collegamento coordinato tra i movimenti di pagamento e di riscossione, incide pesantemente sull'accumulo di sufficienti giacenze liquide e limita le sfasature temporali all'interno delle quali può diventare indispensabile ricorrere al credito oneroso a breve termine (fido di tesoreria).

Le disponibilità liquide sono pertanto costituite dalle giacenze di cassa e dai depositi bancari e postali, alimentati e mantenuti nel rispetto delle normative che periodicamente sottopongono questo tipo di disponibilità a meccanismi di controllo centrali più o meno vincolanti, come da ultimo, il regime di *Tesoreria unica*. Si tratta, in definitiva, delle voci principali di quella parte dell'attivo patrimoniale che è definita *attivo circolante*.

DISPONIBILITA' LIQUIDE	IMPORTI		
	2012	2013	Var. (+/-)
Fondo di cassa	8.970.006,87	5.804.320,91	-3.165.685,96
Depositi bancari	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>8.970.006,87</b>	<b>5.804.320,91</b>	<b>-3.165.685,96</b>



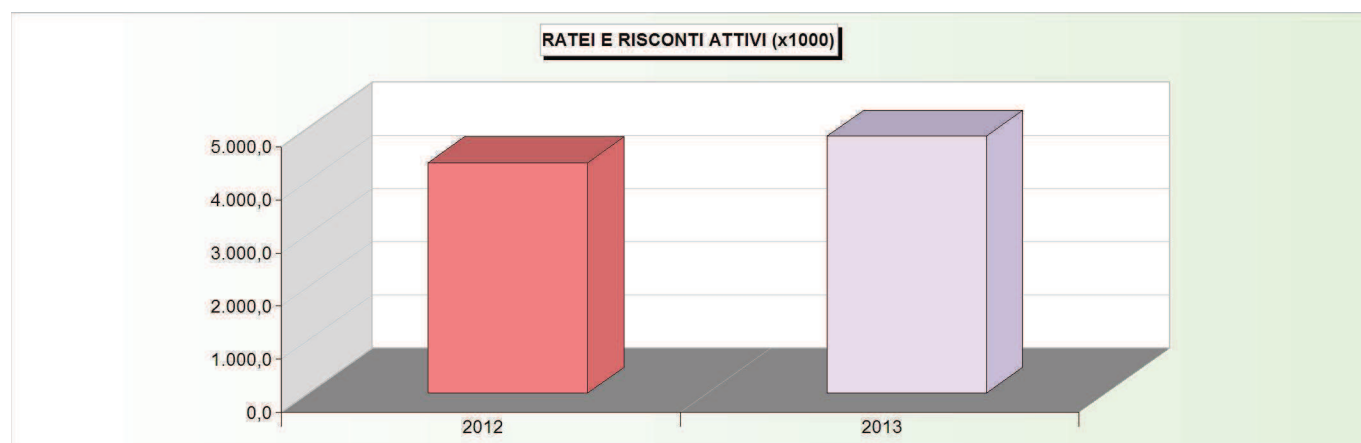
### Analisi dell'attivo patrimoniale I ratei e risconti attivi

Gli accertamenti delle entrate correnti sono rettificati dai ratei attivi e risconti passivi finali, e cioè valori che correggono in aumento o in diminuzione l'importo originario dell'accertamento, trasformandolo così in *ricavo di competenza* dell'esercizio. Analogamente alle entrate, anche gli impegni delle uscite correnti di competenza sono rettificati dai ratei passivi e dai risconti attivi finali, e cioè valori che rettificano in aumento o in diminuzione l'importo originario dell'impegno, trasformandolo così in *costo di competenza* dell'esercizio.

Se l'accertamento è inferiore al valore dei beni o servizi ceduti nell'esercizio (accertamento minore di ricavo), è necessario correggere in aumento detto importo fino a farlo coincidere con il valore dei beni o servizi effettivamente ceduti nell'esercizio. L'importo che rettifica in aumento questo ricavo prende il nome di *rateo attivo*.

Allo stesso tempo, se l'impegno contabile comprende beni o servizi che saranno utilizzati in tutto o in parte solo nell'esercizio successivo (impegno maggiore del costo), è necessario correggere in diminuzione detto importo fino a farlo coincidere con il valore dei beni o servizi effettivamente consumati nell'esercizio. L'importo che rettifica in diminuzione il costo prende il nome di *risconto attivo*.

RATEI E RISCONTI ATTIVI	IMPORTI		
	2012	2013	Var. (+/-)
Ratei attivi	0,00	0,00	0,00
Risconti attivi	4.331.929,53	4.832.010,07	500.080,54
<b>Totale</b>	<b>4.331.929,53</b>	<b>4.832.010,07</b>	<b>500.080,54</b>



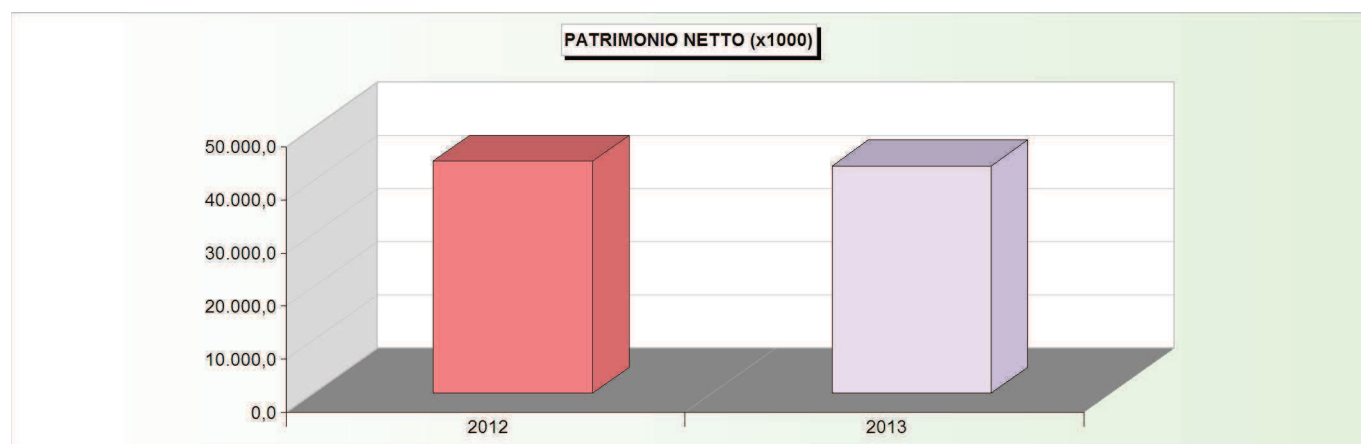
### Analisi del passivo patrimoniale Il patrimonio netto

Il patrimonio netto, diversamente da tutte le altre poste contenute nel conto del patrimonio, è la semplice *differenza algebrica* tra il totale dell'attivo e del passivo patrimoniale.

La variazione positiva tra il patrimonio netto di un esercizio rispetto a quello immediatamente precedente individua il *risultato economico* di quell'anno, ed è denominata *utile d'esercizio*. Un decremento della medesima posta, di conseguenza, denota la chiusura della gestione in *perdita di esercizio*, che è quindi la misura della diminuzione di ricchezza verificatasi rispetto l'anno immediatamente precedente. Entrambi i valori, naturalmente, trovano perfetta corrispondenza con gli analoghi risultati riportati nel conto economico.

Nel prospetto ufficiale previsto dal Ministero dell'Interno, il patrimonio netto è scomposto in due distinte componenti: il *Netto patrimoniale* ed il *Netto da beni demaniali*.

PATRIMONIO NETTO	IMPORTI		
	2012	2013	Var. (+/-)
Netto patrimoniale	36.306.377,64	35.379.735,96	-926.641,68
Netto da beni demaniali	7.349.201,07	7.349.201,07	0,00
<b>Totale</b>	<b>43.655.578,71</b>	<b>42.728.937,03</b>	<b>-926.641,68</b>

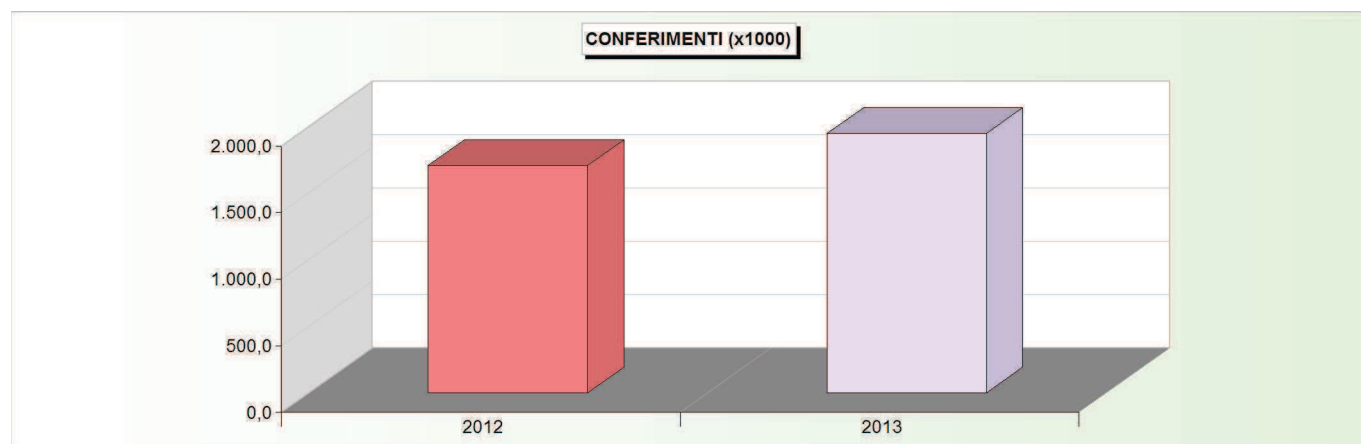


### Analisi del passivo patrimoniale I conferimenti

La classe dei conferimenti contiene tutti i contributi in C/capitale concessi da soggetti pubblici - come lo Stato, la regione, la provincia, o altri soggetti privati, come i destinatari delle concessioni ad edificare - destinati a finanziare gli interventi d'investimento. Il contributo in C/capitale, essendo un trasferimento a *titolo gratuito* (contributo a fondo perduto), determina un incremento del patrimonio netto (ricavo) a cui dovrebbe far seguito, solo ad avvenuta ultimazione dell'opera, il corrispondente riflesso negativo nei costi del conto economico, sotto forma di inizio del processo di *ammortamento passivo* della nuova immobilizzazione. L'assenza di omogeneità temporale tra le imputazioni del ricavo (proventi diversi) e del costo (ammortamento passivo) viene neutralizzata iscrivendo provvisoriamente il contributo in una posta nel passivo, i *conferimenti*, pareggiando così l'aumento di valore dell'attivo prodotto dall'avvenuta concessione del contributo a fondo perduto.

Solo quando l'immobile ultimato sarà immesso nel ciclo produttivo, si procederà ad ammortizzare progressivamente sia il cespite immobilizzato (ammortamento passivo) che il relativo conferimento (ammortamento attivo). Questo procedimento riporta quindi in equilibrio temporale entrambi i movimenti che interessano simultaneamente il conto economico: l'*ammortamento passivo* e la *quota di ricavo pluriennale* (ammortamento attivo).

CONFERIMENTI	IMPORTI		
	2012	2013	Var. (+/-)
Conferimenti da trasferimenti in c/capitale	12.171,01	0,00	-12.171,01
Conferimenti da concessioni di edificare	1.694.573,00	1.948.804,01	254.231,01
<b>Totale</b>	<b>1.706.744,01</b>	<b>1.948.804,01</b>	<b>242.060,00</b>



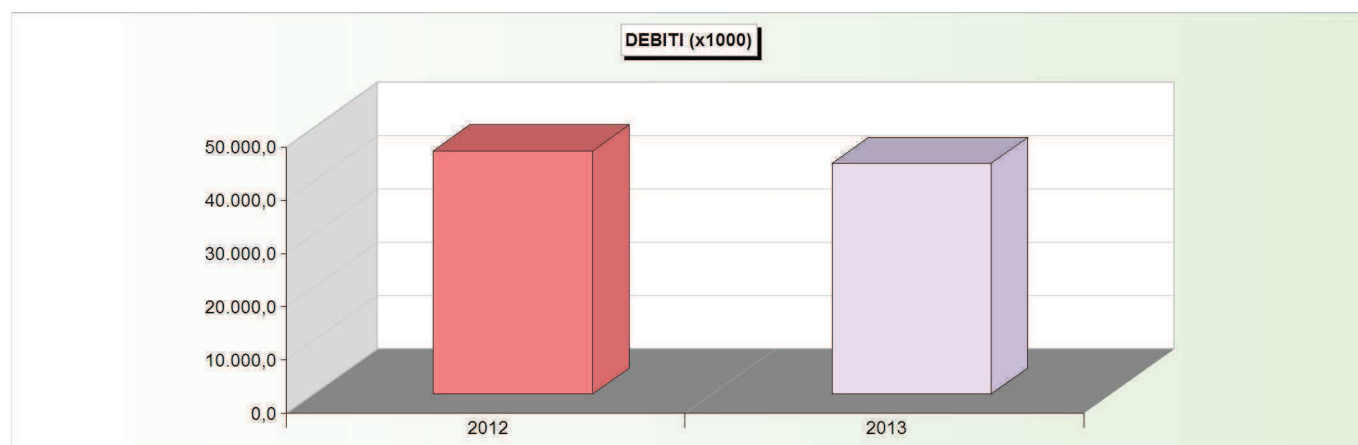
### Analisi del passivo patrimoniale I debiti

La parte più cospicua del passivo patrimoniale è costituita dai debiti, e cioè dai capitali di varia natura e dimensione finanziaria che devono essere restituiti dal Comune a chi, ente o privato, aveva finanziato la realizzazione di un intervento d'investimento. Questa posta patrimoniale può essere suddivisa in due grandi categorie: i debiti di finanziamento e quelli di funzionamento.

Con i primi (debiti di finanziamento) il Comune reperisce all'esterno, ed a titolo oneroso, le maggiori disponibilità finanziarie necessarie per espandere la propria capacità d'investimento: si tratta, per l'appunto, del ricorso al credito bancario od assimilato dovuto all'accensione di prestiti o all'emissione di prestiti obbligazionari di durata variabile.

I debiti di funzionamento, invece, sono il normale credito di fornitura concesso dai fornitori al Comune acquirente, ed è conseguente alla mancanza di coincidenza temporale che esiste tra la consegna materiale dei beni o la fornitura dei servizi commissionati, ed il materiale pagamento dei rispettivi debiti così maturati. Il Comune, in questo caso, ottiene un finanziamento a brevissimo termine del tutto gratuito da parte delle ditte a cui si rivolge per acquistare i fattori produttivi necessari per l'erogazione dei servizi al cittadino.

DEBITI	IMPORTI		
	2012	2013	Var. (+/-)
Debiti di finanziamento:			
1) per finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00
2) per mutui e prestiti	13.469.023,39	12.827.636,36	-641.387,03
3) per prestiti obbligazionari	25.910.785,61	24.507.229,32	-1.403.556,29
4) per debiti pluriennali	0,00	0,00	0,00
Debiti di funzionamento	4.677.169,41	5.212.887,16	535.717,75
Debiti per IVA	0,00	0,00	0,00
Debiti per anticipazioni di cassa	0,00	0,00	0,00
Debiti per somme anticipate da terzi	1.562.154,06	692.642,07	-869.511,99
Debiti verso:			
1) imprese controllate	0,00	0,00	0,00
2) imprese collegate	0,00	0,00	0,00
3) altri (aziende speciali, consorzi, istituzioni)	0,00	0,00	0,00
Altri debiti	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>45.619.132,47</b>	<b>43.240.394,91</b>	<b>-2.378.737,56</b>



### Analisi del passivo patrimoniale Ratei e risconti passivi

Gli accertamenti delle entrate correnti sono rettificati dai ratei attivi e risconti passivi finali, e cioè dai valori che correggono in aumento o in diminuzione l'importo originario dell'accertamento, trasformandolo così in *ricavo di competenza* dell'esercizio. Analogamente, gli impegni delle uscite correnti di competenza sono rettificati dai ratei passivi e risconti attivi finali, e cioè dai valori che rettificano in aumento o in diminuzione l'importo originario dell'impegno, trasformandolo così in *costo di competenza* dell'esercizio.

Se l'accertamento comprende il valore dei beni o servizi che saranno ceduti in tutto o in parte solo nell'esercizio successivo (accertamento maggiore di ricavo), è necessario correggere in diminuzione detto importo fino a farlo coincidere con il valore dei beni o servizi effettivamente ceduti nell'esercizio. L'importo che rettifica in diminuzione questo ricavo prende il nome di *risconto passivo*. Se l'impegno invece è inferiore al valore dei beni o servizi effettivamente utilizzati nell'esercizio (impegno minore del costo), è necessario correggere in aumento detto importo fino a farlo coincidere con il valore dei beni o servizi effettivamente consumati. L'importo che rettifica in aumento il costo prende il nome di *rateo passivo*.

RATEI E RISCONTI PASSIVI	IMPORTI		
	2012	2013	Var. (+/-)
Ratei passivi	0,00	0,00	0,00
Risconti passivi	4.047.622,87	8.041.700,34	3.994.077,47
<b>Totale</b>	<b>4.047.622,87</b>	<b>8.041.700,34</b>	<b>3.994.077,47</b>

