

# BILANCIO DI PREVISIONE - 2015

## PARTE I - ENTRATA

Pag. 1

COMUNE DI CREMA

10/03/2015

| Codice e numero | Risorse<br>Denominazione  | Accertamenti<br>ultimo esercizio<br>chiuso | Previsioni definitive<br>esercizio<br>in corso | PREVISIONI DI COMPETENZA<br>per l'esercizio al quale si riferisce il presente bilancio |                                       | Annota-<br>zioni |
|-----------------|---|--|--|--|---------------------------------------|------------------|
|                 |   |  |  | VARIAZIONI<br>in aumento   | SOMME<br>RISULTANTI<br>in diminuzione |                  |
| 1               | 2   | 3  | 4  | 5  | 6                                     | 7                |
|                 |   |  |  |  |                                       | 8                |
|                 | PARTE PRIMA - ENTRATA   |  |  |  |                                       |                  |
|                 | TITOLO 1 - ENTRATE TRIBUTARIE   |  |  |  |                                       |                  |
|                 | CATEGORIA 1 - IMPOSTE   |  |  |  |                                       |                  |
| 1010111         | RISORSA 111 - IMPOSTA COMUNALE SUGLI IMMOBILI - I.C.I.                                | 107.174,43                                 | 366.659,81                                     | 983.340,19   | 0,00                                  | 1.350.000,00     |
| 1010115         | RISORSA 115 - IMU   | 7.661.920,52                               | 8.090.980,34                                   | 0,00   | 926.688,02                            | 7.164.292,32     |
| 1010120         | RISORSA 120 - IMPOSTA IUC - TASI  | 0,00                                       | 4.658.158,19                                   | 384.841,81   | 0,00                                  | 5.043.000,00     |
| 1010165         | RISORSA 165 - TRIBUTO AMBIENTALE PROVINCIALE  | 210.835,00                                 | 0,00   | 0,00   | 0,00                                  | 0,00             |
| 1010170         | RISORSA 170 - IMPOSTA COMUNALE SULLA PUBBLICITA' - QUOTA DA APPALTO GESTIONE SERVIZIO | 597.852,80                                 | 530.680,58                                     | 0,00   | 45.680,58                             | 485.000,00       |
| 1010200         | RISORSA 200 - IMPOSTA ADDIZIONALE COMUNALE CONSUMO ENERGIA ELETTRICA                  | 9.063,05                                   | 560,83   | 0,00   | 560,83                                | 0,00             |
| 1010213         | RISORSA 213 - ADDIZIONALE COMUNALE IRPEF  | 4.100.000,00                               | 4.100.002,09                                   | 278.997,91   | 0,00                                  | 4.379.000,00     |
|                 | TOTALE CATEGORIA 1 - IMPOSTE  | 12.686.845,80                              | 17.747.041,84                                  | 674.250,48   | 0,00                                  | 18.421.292,32    |
|                 | CATEGORIA 2 - TASSE   |  |  |  |                                       |                  |
| 1020297         | RISORSA 297 - TASSA PER LO SMALTIMENTO DEI RIFIUTI SOLIDI URBANI - T.A.R.S.U.         | 4.302.194,34                               | 4.851.365,34                                   | 0,00   | 93.360,85                             | 4.758.004,49     |
| 1020315         | RISORSA 315 - ALTRE TASSE DIVERSE   | 7.015,00                                   | 500,00   | 0,00   | 0,00                                  | 500,00           |
|                 | TOTALE CATEGORIA 2 TASSE  | 4.309.209,34                               | 4.851.865,34                                   | 0,00   | 93.360,85                             | 4.758.504,49     |
|                 | CATEGORIA 3 - TRIBUTI SPECIALI ED ALTRE ENTRATE TRIBUTARIE PROPRIE                    |  |  |  |                                       |                  |
| 1030338         | RISORSA 338 FONDO SOLIDARIETA' COMUNALE EX FONDO SPERIMENTALE RIEQUILIBRIO            | 1.380.200,49                               | 812.292,28                                     | 0,00   | 812.292,28                            | 0,00             |
| 1030410         | RISORSA 410 - DIRITTI SULLE PUBBLICHE AFFISSIONI                                      | 56.578,79                                  | 71.020,09                                      | 0,00   | 16.020,09                             | 55.000,00        |
|                 | TOTALE CATEGORIA 3 - TRIBUTI SPECIALI ED ALTRE ENTRATE TRIBUTARIE PROPRIE             | 1.436.779,28                               | 883.312,37                                     | 0,00   | 828.312,37                            | 55.000,00        |
|                 | TOTALE TITOLO 1 ENTRATE TRIBUTARIE  | 18.432.834,42                              | 23.482.219,55                                  | 0,00   | 247.422,74                            | 23.234.796,81    |



# BILANCIO DI PREVISIONE - 2015

## PARTE I - ENTRATA

Pag. 2

COMUNE DI CREMA

10/03/2015

| Codice e numero | Risorse<br>Denominazione  | Accertamenti<br>ultimo esercizio<br>chiuso | Previsioni definitive<br>esercizio<br>in corso | PREVISIONI DI COMPETENZA<br>per l'esercizio al quale si riferisce il presente bilancio |                |                     | Annota-<br>zioni |
|-----------------|---|--|--|--|----------------|---------------------|------------------|
|                 |   |  |  | VARIAZIONI<br>in aumento   | in diminuzione | SOMME<br>RISULTANTI |                  |
| 1               | 2   | 3  | 4  | 5  | 6              | 7                   | 8                |
|                 | TITOLO 2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI DELLO STATO, DELLE REGIONI E DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO ANCHE IN RAPPORTO ALL'ESERCIZIO DI FUNZIONI DELEGATE DALLA REGIONE        |  |  |  |                |                     |                  |
|                 | CATEGORIA 1 - CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DALLLO STATO  |  |  |  |                |                     |                  |
| 2010546         | RISORSA 546 - TRASFERIMENTI STATALI AVENTI CARATTERE ORDINARIO  | 3.080.313,79                               | 529.339,26                                     | 0,00   | 381.777,66     | 147.561,60          |                  |
| 2010566         | RISORSA 566 - TRASFERIMENTI STATALI INERENTI I MUTUI  | 66.634,68                                  | 67.927,52                                      | 0,00   | 8.733,04       | 59.194,48           |                  |
|                 | TOTALE CATEGORIA 1 - CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DALLLO STATO   | 3.146.948,47                               | 597.266,78                                     | 0,00   | 390.510,70     | 206.756,08          |                  |
|                 | CATEGORIA 2 - CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DALLA REGIONE   |  |  |  |                |                     |                  |
|                 | REGIONE LOMBARDIA - CONTRIBUTI  | 17.916,13                                  | 20.761,06                                      | 0,00   | 0,00           | 20.761,06           |                  |
| 2020700         | TOTALE CATEGORIA 2 CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DALLA REGIONE  | 17.916,13                                  | 20.761,06                                      | 0,00   | 0,00           | 20.761,06           |                  |
|                 | TOTALE TITOLO 2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI DELLO STATO, DELLE REGIONI E DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO ANCHE IN RAPPORTO ALL'ESERCIZIO DI FUNZIONI DELEGATE DALLA REGIONE | 3.164.864,60                               | 618.027,84                                     | 0,00   | 390.510,70     | 227.517,14          |                  |



# BILANCIO DI PREVISIONE - 2015

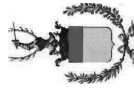
## PARTE I - ENTRATA

Pag. 3

COMUNE DI CREMA

10/03/2015

| Codice e numero | Risorse<br>Denominazione  | Accertamenti<br>ultimo esercizio<br>chiuso | Previsioni definitive<br>esercizio<br>in corso | PREVISIONI DI COMPETENZA<br>per l'esercizio al quale si riferisce il presente bilancio |                |                     | Annota-<br>zioni |
|-----------------|---|--|--|--|----------------|---------------------|------------------|
|                 |   |  |  | VARIAZIONI<br>in aumento   | in diminuzione | SOMME<br>RISULTANTI |                  |
| 1               | 2   | 3  | 4  | 5  | 6              | 7                   | 8                |
|                 | TITOLO 3 - ENTRATE EXTRA-TRIBUTARIE   |  |  |  |                |                     |                  |
|                 | CATEGORIA 1 - PROVENTI DEI SERVIZI PUBBLICI   |  |  |  |                |                     |                  |
| 3011191         | RISORSA 1191 - SETTORE AFFARI AMMINISTRATIVI - PROVENTI DEI SERVIZI PUBBLICI          | 68.697,37                                  | 60.090,11                                      | 0,00   | 12,03          | 60.078,08           |                  |
| 3011192         | RISORSA 1192 - PATRIMONIO - PROVENTI DA SERVIZI PUBBLICI                              | 16.790,32                                  | 16.390,00                                      | 0,00   | 0,00           | 16.390,00           |                  |
| 3011196         | RISORSA 1196 - CIMITERI PROVENTI  | 257.226,24                                 | 197.603,50                                     | 0,00   | 0,00           | 197.603,50          |                  |
| 3011216         | RISORSA 1216 - SETTORE PIANIFICAZIONE TERRITORIALE - PROVENTI DEI SERVIZI PUBBLICI    | 56.014,75                                  | 47.133,16                                      | 0,00   | 133,16         | 47.000,00           |                  |
| 3011226         | RISORSA 1226 - SETTORE RISORSE ECONOMICHE - PROVENTI DEI SERVIZI PUBBLICI             | 2.726.039,09                               | 2.850.094,78                                   | 0,00   | 342.415,15     | 2.507.679,63        |                  |
| 3011391         | RISORSA 1391 - POLIZIA LOCALE - PROVENTI DEI SERVIZI PUBBLICI                         | 684.012,62                                 | 676.195,00                                     | 446.305,00   | 0,00           | 1.122.500,00        |                  |
| 3011486         | RISORSA 1486 - SETTORE SOCIALE - PROVENTI DEI SERVIZI PUBBLICI                        | 475.421,26                                 | 474.378,30                                     | 0,00   | 6.021,00       | 468.357,30          |                  |
| 3011494         | RISORSA 1494 - SETTORE SPORT - PROVENTI SERVIZI                                       | 85.149,09                                  | 103.506,67                                     | 30.600,00  | 0,00           | 134.106,67          |                  |
| 3011545         | RISORSA 1545 - SETTORE ISTRUZIONE - PROVENTI SERVIZI                                  | 216.980,64                                 | 212.425,00                                     | 0,00   | 0,00           | 212.425,00          |                  |
|                 | TOTALE CATEGORIA 1 PROVENTI DEI SERVIZI PUBBLICI                                      | 4.586.331,38                               | 4.637.816,52                                   | 128.323,66   | 0,00           | 4.766.140,18        |                  |
|                 | CATEGORIA 2 - PROVENTI DEI BENI DELL'ENTE   |  |  |  |                |                     |                  |
| 3021691         | RISORSA 1691 - PROVENTI DA BENI DELL'ENTE   | 668.190,29                                 | 577.210,39                                     | 0,00   | 115.352,24     | 461.858,15          |                  |
| 3021706         | RISORSA 1706 - RIMBORSI SPESE DA BENI DELL'ENTE                                       | 1.170.754,91                               | 1.071.050,81                                   | 27.023,26  | 0,00           | 1.098.074,07        |                  |
|                 | TOTALE CATEGORIA 2 PROVENTI DEI BENI DELL'ENTE  | 1.838.945,20                               | 1.648.261,20                                   | 0,00   | 88.328,98      | 1.559.932,22        |                  |
|                 | CATEGORIA 3 - INTERESSI SU ANTICIPAZION   |  |  |  |                |                     |                  |
| 3031851         | RISORSA 1851 - INTERESSI SU ANTICIPAZIONI E CREDITI                                   | 31.788,17                                  | 17.183,93                                      | 0,00   | 6.883,93       | 10.300,00           |                  |
|                 | TOTALE CATEGORIA 3 - INTERESSI SU ANTICIPAZION  | 31.788,17                                  | 17.183,93                                      | 0,00   | 6.883,93       | 10.300,00           |                  |
|                 | CATEGORIA 4 - UTILI NETTI DELLE AZIENDE SPECIALI E PARTECIPATE, DIVIDENDI DI SOCIETA' |  |  |  |                |                     |                  |
| 3041900         | RISORSA 1900 - PROVENTI DERIVANTI DA SOCIETA' PARTECIPATE                             | 698.202,54                                 | 4.016,54                                       | 298.783,46   | 0,00           | 302.800,00          |                  |



# BILANCIO DI PREVISIONE - 2015

## PARTE I - ENTRATA

Pag. 4

COMUNE DI CREMA

10/03/2015

| Codice e numero | Risorse<br>Denominazione  | Accertamenti<br>ultimo esercizio<br>chiuso | Previsioni definitive<br>esercizio<br>in corso | PREVISIONI DI COMPETENZA<br>per l'esercizio al quale si riferisce il presente bilancio |                |                     | Annota-<br>zioni |
|-----------------|---|--|--|--|----------------|---------------------|------------------|
|                 |   |  |  | VARIAZIONI<br>in aumento   | in diminuzione | SOMME<br>RISULTANTI |                  |
| 1               | 2   | 3  | 4  | 5  | 6              | 7                   | 8                |
|                 | TOTALE CATEGORIA 4 - UTILI NETTI DELLE AZIENDE SPECIALI E PARTECIPATE, DIVIDENDI DI SOCIETA' CATEGORIA 5 - PROVENTI DIVERSI | 698.202,54                                 | 4.016,54                                       | 298.783,46   | 0,00           | 302.800,00          |                  |
| 3052050         | RISORSA 2050 - SERVIZIO LEGALE E PRIVACY  | 24.366,63                                  | 13.340,49                                      | 0,00   | 0,00           | 13.340,49           |                  |
| 3052095         | RISORSA 2095 - SERVIZIO TRIBUTI   | 10.000,00                                  | 10.000,00                                      | 26.000,00  | 0,00           | 36.000,00           |                  |
| 3052101         | RISORSA 2101 - SETTORE RISORSE ECONOMICHE - PROVENTI DIVERSI  | 291.631,26                                 | 344.141,46                                     | 0,00   | 63.827,50      | 280.313,96          |                  |
| 3052103         | RISORSE 2103 - PIANIFICAZIONE TERRITORIALE - INTROITI E RIMBORSI DIVERSI  | 210,00                                     | 800,00   | 0,00   | 0,00           | 800,00              |                  |
| 3052105         | RISORSA 2105 - CANONE OCCUPAZIONE SPAZI ED AREE PUBBLICHE   | 9.699,00                                   | 10.000,00                                      | 0,00   | 9.000,00       | 1.000,00            |                  |
| 3052150         | RISORSA 2150 - SERVIZIO SPORT - PROVENTI  | 0,00                                       | 0,00   | 5.000,00   | 0,00           | 5.000,00            |                  |
| 3052156         | RISORSA 2156 - SETTORE TURISMO - PROVENTI DIVERSI   | 17.518,90                                  | 82.390,00                                      | 0,00   | 72.390,00      | 10.000,00           |                  |
| 3052160         | RISORSA 2160 - SETTORE TURISMO - PROVENTI DIVERSI   | 0,00                                       | 0,00   | 0,00   | 0,00           | 0,00                |                  |
| 3052231         | RISORSA 2231 - SETTORE RISORSE UMANE - PROVENTI DIVERSI   | 53.726,28                                  | 109.730,70                                     | 0,00   | 29.943,70      | 79.787,00           |                  |
| 3052251         | RISORSA 2251 - SETTORE SOCIALE - PROVENTI DIVERSI   | 2.472.519,82                               | 2.419.894,00                                   | 5.318,25   | 0,00           | 2.425.212,25        |                  |
| 3052252         | RISORSA 2252 - SERVIZIO RELAZIONI CITTADINO   | 0,00                                       | 100,00   | 0,00   | 0,00           | 100,00              |                  |
| 3052281         | RISORSA 2281 - POLIZIA LOCALE - PROVENTI DIVERSI  | 0,00                                       | 0,00   | 0,00   | 0,00           | 0,00                |                  |
| 3052301         | RISORSA 2301 - SETTORE AFFARI AMMINISTRATIVI - PROVENTI DIVERSI   | 11.310,32                                  | 19.114,32                                      | 4.985,68   | 0,00           | 24.100,00           |                  |
| 3052338         | RISORSA 2338 - SETTORE STAFF SINDACO - PROVENTI DIVERSI   | 25.000,00                                  | 25.300,00                                      | 0,00   | 0,00           | 25.300,00           |                  |
| 3052352         | RISORSA 2352 - CONSULTA DEI GIOVANI - ENTRATE INERENTI IL SERVIZIO  | 7.792,72                                   | 9.700,00                                       | 0,00   | 4.700,00       | 5.000,00            |                  |
| 3052367         | RISORSA 2367 - SETTORE MUSEO - PROVENTI DIVERSI   | 10.100,00                                  | 8.000,00                                       | 0,00   | 0,00           | 8.000,00            |                  |
| 3052368         | RISORSA 2367 - SETTORE BIBLIOTECA   | 2.013,00                                   | 5.000,00                                       | 0,00   | 0,00           | 5.000,00            |                  |
| 3052500         | RISORSA 2500 - ALTRI PROVENTI DIVERSI DALLO STATO   | 431.579,49                                 | 134.198,42                                     | 151.588,60   | 0,00           | 285.787,02          |                  |





# BILANCIO DI PREVISIONE - 2015

PARTE I - ENTRATA

COMUNE DI CREMA

10/03/2015

| Codice e numero | Risorse<br>Denominazione                                     | Accertamenti<br>ultimo esercizio<br>chiuso | Previsioni definitive<br>esercizio<br>in corso | PREVISIONI DI COMPETENZA<br>per l'esercizio al quale si riferisce il presente bilancio |                |                     | Annota-<br>zioni |
|-----------------|--|--|--|--|----------------|---------------------|------------------|
|                 |  |  |  | VARIAZIONI<br>in aumento   | in diminuzione | SOMME<br>RISULTANTI |                  |
| 1               | 2  | 3  | 4  | 5  | 6              | 7                   | 8                |
| 3052510         | RISORSA 2510 - REGIONE LOMBARDIA - ALTRI PROVENTI<br>DIVERSI | 406.710,34                                 | 464.023,33                                     | 0,00   | 178.509,02     | 285.514,31          |                  |
| 3052520         | RISORSA 2520 - PROVINCIA DI CREMONA - ALTRI PROVENTI         | 616.957,96                                 | 1.032.088,27                                   | 0,00   | 122.163,95     | 909.924,32          |                  |
| 3052530         | RISORSA 2530 - COMUNI - PROVENTI DIVERSI                     | 159.282,10                                 | 249.546,43                                     | 0,00   | 41.460,43      | 208.086,00          |                  |
|                 | TOTALE CATEGORIA 5 - PROVENTI DIVERSI                        | 4.550.417,82                               | 4.937.367,42                                   | 0,00   | 329.102,07     | 4.608.265,35        |                  |
|                 | TOTALE TITOLO 3 - ENTRATE EXTRA-TRIBUTARIE                   | 11.705.685,11                              | 11.244.645,61                                  | 2.792,14   | 0,00           | 11.247.437,75       |                  |



# BILANCIO DI PREVISIONE - 2015

## PARTE I - ENTRATA

Pag. 6

COMUNE DI CREMA

10/03/2015

| Codice e numero | Risorse<br>Denominazione   | Accertamenti<br>ultimo esercizio<br>chiuso | Previsioni definitive<br>esercizio<br>in corso | PREVISIONI DI COMPETENZA<br>per l'esercizio al quale si riferisce il presente bilancio |                |                     | Annota-<br>zioni |
|-----------------|--|--|--|--|----------------|---------------------|------------------|
|                 |  |  |  | VARIAZIONI<br>in aumento   | in diminuzione | SOMME<br>RISULTANTI |                  |
| 1               | 2  | 3  | 4  | 5  | 6              | 7                   | 8                |
| 4012758         | TITOLO 4 - ENTRATE PER ALIENAZIONE E AMMORTAMENTO<br>DI BENI PATRIMONIALI, PER TRASFERIMENTO DI CAPITALI E<br>PER RISCOSSIONE DI CREDITI<br>CATEGORIA 1 - ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI<br>RISORSA 2758 - SERVIZIO PATRIMONIO ALIENAZIONE BENI<br>PATRIMONIALI  | 227.074,17                                 | 771.101,39                                     | 2.137.098,61   | 0,00           | 2.908.200,00        |                  |
| 4012765         | RISORSA 2765 - SERVIZIO URBANISTICA - PROVENTI<br>DERIVANTI DA MONETIZZAZIONE AREE E PIANI DI<br>RECUPERO - EE.PP.   | 61.850,03                                  | 60.100,00                                      | 40.000,00  | 0,00           | 100.100,00          |                  |
| 4012782         | RISORSA 2782 - SERVIZIO ECONOMATO - ALIENAZIONE BENI<br>PATRIMONIALI DISPONIBILI DI PROPRIETA'   | 0,00                                       | 1.000,00                                       | 0,00   | 0,00           | 1.000,00            |                  |
| 4012820         | RISORSA 2820 - SERVIZI CIMITERIALI PROVENTI PER<br>CONCESSIONI CIMITERIALI (AREE, LOCULI, COLOMBARI,<br>OSSARI, TOMBE COLLETTIVE, ECC.) FIN. CC.CC.  | 90.000,00                                  | 10.000,00                                      | 0,00   | 0,00           | 10.000,00           |                  |
| 4022900         | TOTALE CATEGORIA 1 ALIENAZIONE BENI PATRIMONIALI<br>CATEGORIA 2 - TRASFERIMENTI DI CAPITALE DALLO STATO<br>RISORSA 2900 - TRASFERIMENTO STATALE PER<br>CONTRIBUTO ORDINARIO INVESTIMENTI<br>TOTALE CATEGORIA 2 TRASFERIMENTI DI CAPITALE DALLO<br>STATO<br>CATEGORIA 3 - TRASFERIMENTI DI CAPITALE DALLA<br>REGIONE<br>RISORSA 2923 - TRASFERIMENTI DI CAPITALE - REGIONE<br>LOMBARDIA<br>TOTALE CATEGORIA 3 - TRASFERIMENTI DI CAPITALE<br>DALLA REGIONE<br>CATEGORIA 4 - TRASFERIMENTI DI CAPITALE DA ALTRI ENTI<br>DEL SETTORE PUBBLICO<br>RISORSA 2991 - PROVINCIA DI CREMONA - TRASFERIMENTI<br>PER INVESTIMENTI<br>RISORSA 2993 - COMUNI TRASFERIMENTI CAP<br>TOTALE CATEGORIA 4 - TRASFERIMENTI DI CAPITALE DA<br>ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO | 378.924,20                                 | 842.201,39                                     | 2.177.098,61   | 0,00           | 3.019.300,00        |                  |
| 4022900         | RISORSA 2900 - TRASFERIMENTO STATALE PER<br>CONTRIBUTO ORDINARIO INVESTIMENTI<br>TOTALE CATEGORIA 2 TRASFERIMENTI DI CAPITALE DALLO<br>STATO   | 100.501,64                                 | 222.425,00                                     | 0,00   | 219.000,00     | 3.425,00            |                  |
| 4032923         | CATEGORIA 3 - TRASFERIMENTI DI CAPITALE DALLA<br>REGIONE<br>RISORSA 2923 - TRASFERIMENTI DI CAPITALE - REGIONE<br>LOMBARDIA<br>TOTALE CATEGORIA 3 - TRASFERIMENTI DI CAPITALE<br>DALLA REGIONE   | 100.501,64                                 | 222.425,00                                     | 0,00   | 219.000,00     | 3.425,00            |                  |
| 4032923         | RISORSA 2923 - TRASFERIMENTI DI CAPITALE - REGIONE<br>LOMBARDIA<br>TOTALE CATEGORIA 3 - TRASFERIMENTI DI CAPITALE<br>DALLA REGIONE   | 0,00                                       | 368.811,80                                     | 0,00   | 368.811,80     | 0,00                |                  |
| 4042991         | CATEGORIA 4 - TRASFERIMENTI DI CAPITALE DA ALTRI ENTI<br>DEL SETTORE PUBBLICO<br>RISORSA 2991 - PROVINCIA DI CREMONA - TRASFERIMENTI<br>PER INVESTIMENTI   | 0,00                                       | 368.811,80                                     | 0,00   | 368.811,80     | 0,00                |                  |
| 4042993         | RISORSA 2993 - COMUNI TRASFERIMENTI CAP<br>TOTALE CATEGORIA 4 - TRASFERIMENTI DI CAPITALE DA<br>ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO  | 8.000,00                                   | 68.000,00                                      | 12.000,00  | 0,00           | 80.000,00           |                  |
| 4042993         | RISORSA 2993 - COMUNI TRASFERIMENTI CAP<br>TOTALE CATEGORIA 4 - TRASFERIMENTI DI CAPITALE DA<br>ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO  | 0,00                                       | 0,00   | 0,00   | 0,00           | 0,00                |                  |
| 4042993         | RISORSA 2993 - COMUNI TRASFERIMENTI CAP<br>TOTALE CATEGORIA 4 - TRASFERIMENTI DI CAPITALE DA<br>ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO  | 8.000,00                                   | 68.000,00                                      | 12.000,00  | 0,00           | 80.000,00           |                  |



# BILANCIO DI PREVISIONE - 2015

PARTE I - ENTRATA

Pag. 7

COMUNE DI CREMA

10/03/2015

| Codice e numero | Risorse<br>Denominazione   | Accertamenti<br>ultimo esercizio<br>chiuso | Previsioni definitive<br>esercizio<br>in corso | PREVISIONI DI COMPETENZA<br>per l'esercizio al quale si riferisce il presente bilancio |                |                     | Annota-<br>zioni |
|-----------------|--|--|--|--|----------------|---------------------|------------------|
|                 |  |  |  | VARIAZIONI<br>in aumento   | in diminuzione | SOMME<br>RISULTANTI |                  |
| 1               | 2  | 3  | 4  | 5  | 6              | 7                   | 8                |
| 4052997         | CATEGORIA 5 - TRASFERIMENTI DI CAPITALE DA ALTRI SOGGETTI<br>RISORSA 2997 - PROVENTI DERIVANTI DA ONERI DI URBANIZZAZIONE PER RILASCIO CONCESSIONI EDILIZIE E DA CONDONO | 1.064.244,38                               | 750.100,00                                     | 0,00   | 50.100,00      | 700.000,00          |                  |
| 4052999         | RISORSA 2999 - ENTRATE PATRIMONIALI  | 0,00                                       | 500.000,00                                     | 0,00   | 100.000,00     | 400.000,00          |                  |
| 4053020         | RISORSA 3020 - TRASFERIMENTI DI CAPITALE - ALTRI SOGGETTI  | 0,00                                       | 100.084,00                                     | 0,00   | 98.984,00      | 1.100,00            |                  |
| 4053090         | RISORSA 3090 - CONTRIBUTO DA BANCHE E FONDAZIONI<br>TOTALE CATEGORIA 5 - TRASFERIMENTI DI CAPITALE DA ALTRI SOGGETTI   | 0,00                                       | 179.000,00                                     | 121.000,00   | 0,00           | 300.000,00          |                  |
|                 |  | 1.064.244,38                               | 1.529.184,00                                   | 0,00   | 128.084,00     | 1.401.100,00        |                  |
|                 | TOTALE TITOLO 4 - ENTRATE PER ALIENAZIONE E AMMORTAMENTO DI BENI PATRIMONIALI, PER TRASFERIMENTO DI CAPITALI E PER RISCOSSIONE DI CREDITI                                | 1.551.670,22                               | 3.030.622,19                                   | 1.473.202,81   | 0,00           | 4.503.825,00        |                  |



COMUNE DI CREMA

## BILANCIO DI PREVISIONE - 2015

### PARTE I - ENTRATA

Pag. 8

10/03/2015

| Codice e numero | Risorse<br>Denominazione                                      | Accertamenti<br>ultimo esercizio<br>chiuso | Previsioni definitive<br>esercizio<br>in corso | PREVISIONI DI COMPETENZA<br>per l'esercizio al quale si riferisce il presente bilancio |                |                     | Annota-<br>zioni |
|-----------------|---|--|--|--|----------------|---------------------|------------------|
|                 |   |  |  | VARIAZIONI<br>in aumento   | in diminuzione | SOMME<br>RISULTANTI |                  |
| 1               | 2   | 3  | 4  | 5  | 6              | 7                   | 8                |
|                 | TITOLO 5 - ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI        |  |  |  |                |                     |                  |
|                 | CATEGORIA 1 - ANTICIPAZIONI DI CASSA                          |  |  |  |                |                     |                  |
| 5015000         | RISORSA 5000 - ANTICIPAZIONE DI TESORERIA                     | 0,00                                       | 1.000,00                                       | 0,00   | 0,00           | 1.000,00            |                  |
|                 | TOTALE CATEGORIA 1 ANTICIPAZIONI DI CASSA                     | 0,00                                       | 1.000,00                                       | 0,00   | 0,00           | 1.000,00            |                  |
|                 | CATEGORIA 3 - ASSUNZIONE DI MUTUI E PRESTITI                  |  |  |  |                |                     |                  |
| 5035006         | RISORSA 5006 MUTUI ASSUNTI NEL 2006                           | 0,00                                       | 0,00   | 0,00   | 0,00           | 0,00                |                  |
|                 | TOTALE CATEGORIA 3 - ASSUNZIONE DI MUTUI E PRESTITI           | 0,00                                       | 0,00   | 0,00   | 0,00           | 0,00                |                  |
|                 | TOTALE TITOLO 5 - ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI | 0,00                                       | 1.000,00                                       | 0,00   | 0,00           | 1.000,00            |                  |



# BILANCIO DI PREVISIONE - 2015

PARTE I - ENTRATA

Pag. 9

COMUNE DI CREMA

10/03/2015

| Codice e numero | Risorse<br>Denominazione   | Accertamenti<br>ultimo esercizio<br>chiuso | Previsioni definitive<br>esercizio<br>in corso | PREVISIONI DI COMPETENZA<br>per l'esercizio al quale si riferisce il presente bilancio |                |                     | Annota-<br>zioni |
|-----------------|--|--|--|--|----------------|---------------------|------------------|
|                 |  |  |  | VARIAZIONI<br>in aumento   | in diminuzione | SOMME<br>RISULTANTI |                  |
| 1               | 2  | 3  | 4  | 5  | 6              | 7                   | 8                |
| 6050000         | TITOLO 6 - ENTRATE PER PARTITE DI GIRO   |  |  |  |                |                     |                  |
|                 | CAPITOLO 1 - RITENUTE PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI AL PERSONALE                  |  |  |  |                |                     |                  |
|                 | TOTALE CAPITOLO 1 RITENUTE PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI AL PERSONALE             | 553.058,80                                 | 721.100,00                                     | 0,00   | 0,00           | 721.100,00          |                  |
|                 | CAPITOLO 2 - RITENUTE ERARIALI   |  |  |  |                |                     |                  |
|                 | TOTALE CAPITOLO 2 RITENUTE ERALIALI  | 1.083.609,04                               | 1.399.100,00                                   | 0,00   | 0,00           | 1.399.100,00        |                  |
|                 | CAPITOLO 3 - ALTRE RITENUTE AL PERSONALEPER CONTO DI TERZI                         |  |  |  |                |                     |                  |
|                 | TOTALE CAPITOLO 3 - ALTRE RITENUTE AL PERSONALEPER CONTO DI TERZI                  | 59.488,51                                  | 106.400,00                                     | 0,00   | 0,00           | 106.400,00          |                  |
|                 | CAPITOLO 4 - DEPOSITI CAUZIONALI   |  |  |  |                |                     |                  |
|                 | TOTALE CAPITOLO 4 - DEPOSITI CAUZIONALI  | 41.803,10                                  | 59.950,00                                      | 0,00   | 0,00           | 59.950,00           |                  |
|                 | CAPITOLO 5 - RIMBORSO SPESE PER SERVIZI PER CONTO DI TERZI                         |  |  |  |                |                     |                  |
|                 | RISORSA 6590   | 0,00                                       | 0,00   | 2.000.000,00   | 0,00           | 2.000.000,00        |                  |
|                 | TOTALE CAPITOLO 5 - RIMBORSO SPESE PER SERVIZIPER CONTO DI TERZI                   | 3.345.988,25                               | 10.395.871,01                                  | 1.219.066,17   | 0,00           | 11.614.937,18       |                  |
|                 | CAPITOLO 6 - RIMBORSO DI ANTICIPAZIONEDI FONDI PER IL SERVIZIO DI ECONOMATO        |  |  |  |                |                     |                  |
|                 | TOTALE CAPITOLO 6 - RIMBORSO DI ANTICIPAZIONEDI FONDI PER IL SERVIZIO DI ECONOMATO | 9.612,80                                   | 51.000,00                                      | 0,00   | 0,00           | 51.000,00           |                  |
|                 | CAPITOLO 7 - DEPOSITI PER SPESE CONTRAT-TUALI                                      |  |  |  |                |                     |                  |
|                 | TOTALE CAPITOLO 7 - DEPOSITI PER SPESE CONTRAT-TUALI                               | 12.880,26                                  | 20.000,00                                      | 0,00   | 0,00           | 20.000,00           |                  |
|                 | TOTALE TITOLO 6 - ENTRATE PER PARTITE DI GIRO                                      | 5.106.440,76                               | 12.753.421,01                                  | 1.219.066,17   | 0,00           | 13.972.487,18       |                  |
|                 | TOTALE ENTRATE   | 39.961.495,11                              | 51.129.936,20                                  | 2.057.127,68   | 0,00           | 53.187.063,88       |                  |



# BILANCIO DI PREVISIONE - 2015

PARTE II - SPESA

Pag. 10

COMUNE DI CREMA

10/03/2015

| Codice e numero | Interventi<br>Denominazione  | Impegni<br>ultimo esercizio<br>chiuso | Previsioni definitive<br>esercizio<br>in corso | PREVISIONI DI COMPETENZA<br>per l'esercizio al quale si riferisce il presente bilancio |                |                     | Annota-<br>zioni |
|-----------------|--|---------------------------------------|--|--|----------------|---------------------|------------------|
|                 |  |                                       |  | VARIAZIONI<br>in aumento   | in diminuzione | SOMME<br>RISULTANTI |                  |
| 1               | 2  | 3                                     | 4  | 5  | 6              | 7                   | 8                |
|                 | PARTE SECONDA - SPESA  |                                       |  |  |                |                     |                  |
|                 | TITOLO 1 - SPESE CORRENTI  |                                       |  |  |                |                     |                  |
|                 | FUNZIONE 1 - AMMINISTRAZIONE GESTIONE E CONTROLLO  |                                       |  |  |                |                     |                  |
|                 | SERVIZIO 1 - ORGANI ISTITUZIONALI PARTECIPAZIONE E DECENTRAMENTO                                   |                                       |  |  |                |                     |                  |
| 1010101         | INTERVENTO 1 - PERSONALE   | 34.226,81                             | 63.939,24                                      | 63.512,16  | 0,00           | 127.451,40          |                  |
| 1010102         | INTERVENTO 2 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O MATERIE PRIME                                       | 405,14                                | 405,14   | 0,00   | 5,14           | 400,00              |                  |
| 1010103         | INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI  | 224.880,05                            | 263.799,96                                     | 0,00   | 1.078,23       | 262.721,73          |                  |
| 1010105         | INTERVENTO 5 - TRASFERIMENTI   | 0,00                                  | 0,00   | 0,00   | 0,00           | 0,00                |                  |
|                 | TOTALE SERVIZIO 1  | 259.512,00                            | 328.144,34                                     | 62.428,79  | 0,00           | 390.573,13          |                  |
|                 | SERVIZIO 2 - SEGRETERIA GENERALE PERSONALE E ORGANIZZAZIONE  |                                       |  |  |                |                     |                  |
| 1010201         | INTERVENTO 1 - PERSONALE   | 970.607,01                            | 977.052,48                                     | 0,00   | 671.073,10     | 305.979,38          |                  |
| 1010202         | INTERVENTO 2 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O MATERIE PRIME                                       | 23.227,35                             | 15.801,25                                      | 16,79  | 0,00           | 15.818,04           |                  |
| 1010203         | INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI  | 40.476,95                             | 69.183,75                                      | 1.293,79   | 0,00           | 70.477,54           |                  |
| 1010205         | INTERVENTO 5 - TRASFERIMENTI   | 152.546,35                            | 143.178,48                                     | 0,00   | 0,00           | 143.178,48          |                  |
| 1010208         | INTERVENTO 8 - ONERI STRAORDINARI DELLA GESTIONE CORRENTE  | 0,00                                  | 450,00   | 0,00   | 0,00           | 450,00              |                  |
|                 | TOTALE SERVIZIO 2  | 1.186.857,66                          | 1.205.665,96                                   | 0,00   | 669.762,52     | 535.903,44          |                  |
|                 | SERVIZIO 3 - GESTIONE ECONOMICA FINANZIARIA/ PROGRAMMAZIONE PROVVEDITORATO E CONTROLLO DI GESTIONE |                                       |  |  |                |                     |                  |
| 1010301         | INTERVENTO 1 - PERSONALE   | 537.811,81                            | 503.053,17                                     | 0,00   | 176.447,26     | 326.605,91          |                  |
| 1010302         | INTERVENTO 2 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O MATERIE PRIME                                       | 9.074,98                              | 9.300,00                                       | 0,00   | 3.200,00       | 6.100,00            |                  |
| 1010303         | INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI  | 97.895,39                             | 40.549,04                                      | 0,00   | 25.499,04      | 15.050,00           |                  |



# BILANCIO DI PREVISIONE - 2015

PARTE II - SPESA

Pag. 11

COMUNE DI CREMA

10/03/2015

| Codice e numero | Interventi<br>Denominazione                                      | Impegni<br>ultimo esercizio<br>chiuso | Previsioni definitive<br>esercizio<br>in corso | PREVISIONI DI COMPETENZA<br>per l'esercizio al quale si riferisce il presente bilancio |                |                     | Annota-<br>zioni |
|-----------------|--|---------------------------------------|--|--|----------------|---------------------|------------------|
|                 |  |                                       |  | VARIAZIONI<br>in aumento   | in diminuzione | SOMME<br>RISULTANTI |                  |
| 1               | 2  | 3                                     | 4  | 5  | 6              | 7                   | 8                |
| 1010305         | INTERVENTO 5 - TRASFERIMENTI                                     | 4.208,36                              | 4.782,29                                       | 0,00   | 0,00           | 4.782,29            |                  |
| 1010306         | INTERVENTO 6 - INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI DIVERSI      | 0,00                                  | 100,00   | 0,00   | 0,00           | 100,00              |                  |
| 1010307         | INTERVENTO 7 - IMPOSTE E TASSE                                   | 0,00                                  | 202,02   | 0,00   | 0,00           | 202,02              |                  |
| 1010308         | INTERVENTO 8 - ONERI STRAORDINARI DELLA GESTIONE CORRENTE        | 0,00                                  | 102.903,87                                     | 0,00   | 2.903,87       | 100.000,00          |                  |
|                 | TOTALE SERVIZIO 3  | 648.990,54                            | 660.890,39                                     | 0,00   | 208.050,17     | 452.840,22          |                  |
|                 | SERVIZIO 4 - GESTIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE E SERVIZI FISCALI |                                       |  |  |                |                     |                  |
| 1010401         | INTERVENTO 1 - PERSONALE   | 0,00                                  | 51.051,01                                      | 257.404,12   | 0,00           | 308.455,13          |                  |
| 1010402         | INTERVENTO 2 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O MATERIE PRIME     | 340,00                                | 500,00   | 0,00   | 0,00           | 500,00              |                  |
| 1010403         | INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI                            | 632.645,15                            | 649.130,59                                     | 0,00   | 0,90           | 649.129,69          |                  |
| 1010405         | INTERVENTO 5 - TRASFERIMENTI                                     | 212.508,00                            | 213.100,00                                     | 0,00   | 0,00           | 213.100,00          |                  |
| 1010408         | INTERVENTO 8 - ONERI STRAORDINARI DELLA GESTIONE CORRENTE        | 14.709,62                             | 38.635,60                                      | 0,00   | 0,00           | 38.635,60           |                  |
|                 | TOTALE SERVIZIO 4  | 860.202,77                            | 952.417,20                                     | 257.403,22   | 0,00           | 1.209.820,42        |                  |
|                 | SERVIZIO 5 - GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI          |                                       |  |  |                |                     |                  |
| 1010501         | INTERVENTO 1 - PERSONALE   | 0,00                                  | 0,00   | 59.084,83  | 0,00           | 59.084,83           |                  |
| 1010503         | INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI                            | 858.381,42                            | 1.069.969,37                                   | 0,00   | 167.289,00     | 902.680,37          |                  |
| 1010504         | INTERVENTO 4 - UTILIZZO DI BENI DI TERZI                         | 163.068,59                            | 127.966,48                                     | 0,00   | 3.294,00       | 124.672,48          |                  |
| 1010505         | INTERVENTO 5 - TRASFERIMENTI                                     | 0,00                                  | 0,00   | 0,00   | 0,00           | 0,00                |                  |
| 1010506         | INTERVENTO 6 - INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI DIVERSI      | 259.302,84                            | 239.716,15                                     | 0,00   | 20.041,84      | 219.674,31          |                  |
| 1010507         | INTERVENTO 7 - IMPOSTE E TASSE                                   | 8.125,00                              | 8.125,00                                       | 1.032,00   | 0,00           | 9.157,00            |                  |
|                 | TOTALE SERVIZIO 5  | 1.288.877,85                          | 1.445.777,00                                   | 0,00   | 130.508,01     | 1.315.268,99        |                  |
|                 | SERVIZIO 6 - UFFICIO TECNICO                                     |                                       |  |  |                |                     |                  |



# BILANCIO DI PREVISIONE - 2015

PARTE II - SPESA

Pag. 12

COMUNE DI CREMA

10/03/2015

| Codice e numero | Interventi<br>Denominazione   | Impegni<br>ultimo esercizio<br>chiuso | Previsioni definitive<br>esercizio<br>in corso | PREVISIONI DI COMPETENZA<br>per l'esercizio al quale si riferisce il presente bilancio |                |                     | Annota-<br>zioni |
|-----------------|---|---------------------------------------|--|--|----------------|---------------------|------------------|
|                 |   |                                       |  | VARIAZIONI<br>in aumento   | in diminuzione | SOMME<br>RISULTANTI |                  |
| 1               | 2   | 3                                     | 4  | 5  | 6              | 7                   | 8                |
| 1010601         | INTERVENTO 1 - PERSONALE  | 576.003,12                            | 576.662,03                                     | 117.330,67   | 0,00           | 693.992,70          |                  |
| 1010602         | INTERVENTO 2 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O<br>MATERIE PRIME             | 34.149,78                             | 40.378,07                                      | 0,00   | 116,07         | 40.262,00           |                  |
| 1010603         | INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI                                       | 243.729,27                            | 368.132,48                                     | 15.674,49  | 0,00           | 383.806,97          |                  |
| 1010604         | INTERVENTO 4 - UTILIZZO DI BENI DI TERZI                                    | 31.491,97                             | 37.000,00                                      | 0,00   | 0,00           | 37.000,00           |                  |
| 1010605         | INTERVENTO 5 - TRASFERIMENTI  | 0,00                                  | 3.549,40                                       | 0,00   | 49,40          | 3.500,00            |                  |
|                 | TOTALE SERVIZIO 6   | 885.374,14                            | 1.025.721,98                                   | 132.839,69   | 0,00           | 1.158.561,67        |                  |
|                 | SERVIZIO 7 - ANAGRAFE STATO CIVILE ELETTORALE LEVA E<br>SERVIZIO STATISTICO |                                       |  |  |                |                     |                  |
| 1010701         | INTERVENTO 1 - PERSONALE  | 0,00                                  | 0,00   | 300.731,20   | 0,00           | 300.731,20          |                  |
| 1010702         | INTERVENTO 2 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O<br>MATERIE PRIME             | 1.326,10                              | 13.135,02                                      | 0,00   | 15,02          | 13.120,00           |                  |
| 1010703         | INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI                                       | 77.578,08                             | 34.637,80                                      | 0,00   | 13.757,80      | 20.880,00           |                  |
|                 | TOTALE SERVIZIO 7   | 78.904,18                             | 47.772,82                                      | 286.958,38   | 0,00           | 334.731,20          |                  |
|                 | SERVIZIO 8 - ALTRI SERVIZI GENERALI   |                                       |  |  |                |                     |                  |
| 1010801         | INTERVENTO 1 - PERSONALE  | 1.155.242,14                          | 1.164.579,14                                   | 50.990,42  | 0,00           | 1.215.569,56        |                  |
| 1010802         | INTERVENTO 2 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O<br>MATERIE PRIME             | 21.241,17                             | 21.711,48                                      | 904,75   | 0,00           | 22.616,23           |                  |
| 1010803         | INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI                                       | 1.012.163,79                          | 1.116.402,82                                   | 56.109,36  | 0,00           | 1.172.512,18        |                  |
| 1010805         | INTERVENTO 5 - TRASFERIMENTI  | 3.000,00                              | 5.037,00                                       | 0,00   | 2.000,00       | 3.037,00            |                  |
| 1010806         | INTERVENTO 6 - INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI<br>DIVERSI              | 42.662,79                             | 35.360,13                                      | 0,00   | 7.660,98       | 27.699,15           |                  |
| 1010807         | INTERVENTO 7 - IMPOSTE E TASSE  | 436.824,57                            | 459.600,00                                     | 17.000,00  | 0,00           | 476.600,00          |                  |
| 1010808         | INTERVENTO 8 - ONERI STRAORDINARI DELLA GESTIONE<br>CORRENTE                | 9.101,87                              | 10.000,00                                      | 0,00   | 5.000,00       | 5.000,00            |                  |
| 1010810         | INTERVENTO 10 - FONDO SVALUTAZIONE CREDITI                                  | 0,00                                  | 10,00  | 0,00   | 0,00           | 10,00               |                  |
| 1010811         | INTERVENTO 11 - FONDO DI RISERVA  | 0,00                                  | 50.000,00                                      | 50.000,00  | 0,00           | 100.000,00          |                  |





# BILANCIO DI PREVISIONE - 2015

PARTE II - SPESA

Pag. 13

COMUNE DI CREMA

10/03/2015

| Codice e numero | Interventi<br>Denominazione                                     | Impegni<br>ultimo esercizio<br>chiuso | Previsioni definitive<br>esercizio<br>in corso | PREVISIONI DI COMPETENZA<br>per l'esercizio al quale si riferisce il presente bilancio |                |                     | Annota-<br>zioni |
|-----------------|---|---------------------------------------|--|--|----------------|---------------------|------------------|
|                 |   |                                       |  | VARIAZIONI<br>in aumento   | in diminuzione | SOMME<br>RISULTANTI |                  |
| 1               | 2   | 3                                     | 4  | 5  | 6              | 7                   | 8                |
|                 | TOTALE SERVIZIO 8   | 2.680.236,33                          | 2.862.700,57                                   | 160.343,55   | 0,00           | 3.023.044,12        |                  |
|                 | TOTALE FUNZIONE 1   | 7.888.955,47                          | 8.529.090,26                                   | 0,00   | 108.347,07     | 8.420.743,19        |                  |
|                 | FUNZIONE 2 - GIUSTIZIA  |                                       |  |  |                |                     |                  |
|                 | SERVIZIO 1 - UFFICI GIUDIZIARI                                  |                                       |  |  |                |                     |                  |
| 1020102         | INTERVENTO 2 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O<br>MATERIE PRIME | 0,00                                  | 0,00   | 0,00   | 0,00           | 0,00                |                  |
| 1020103         | INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI                           | 387.747,55                            | 118.488,31                                     | 0,00   | 80.469,45      | 38.018,86           |                  |
| 1020104         | INTERVENTO 4 - UTILIZZO DI BENI DI TERZI                        | 0,00                                  | 12.617,70                                      | 0,00   | 0,00           | 12.617,70           |                  |
| 1020106         | INTERVENTO 6 - INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI<br>DIVERSI  | 7.911,52                              | 7.473,55                                       | 0,00   | 456,96         | 7.016,59            |                  |
|                 | TOTALE SERVIZIO 1   | 395.659,07                            | 138.579,56                                     | 0,00   | 80.926,41      | 57.653,15           |                  |
|                 | TOTALE FUNZIONE 2   | 395.659,07                            | 138.579,56                                     | 0,00   | 80.926,41      | 57.653,15           |                  |
|                 | FUNZIONE 3 - POLIZIA LOCALE                                     |                                       |  |  |                |                     |                  |
|                 | SERVIZIO 1 - POLIZIA LOCALE                                     |                                       |  |  |                |                     |                  |
| 1030101         | INTERVENTO 1 - PERSONALE  | 899.683,28                            | 900.305,97                                     | 26.668,06  | 0,00           | 926.974,03          |                  |
| 1030102         | INTERVENTO 2 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O<br>MATERIE PRIME | 52.376,61                             | 51.406,71                                      | 0,00   | 328,71         | 51.078,00           |                  |
| 1030103         | INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI                           | 287.564,76                            | 284.249,58                                     | 0,00   | 128,82         | 284.120,76          |                  |
|                 | TOTALE SERVIZIO 1   | 1.219.624,65                          | 1.235.962,26                                   | 26.210,53  | 0,00           | 1.262.172,79        |                  |
|                 | TOTALE FUNZIONE 3   | 1.219.624,65                          | 1.235.962,26                                   | 26.210,53  | 0,00           | 1.262.172,79        |                  |
|                 | FUNZIONE 4 - ISTRUZIONE PUBBLICA                                |                                       |  |  |                |                     |                  |
|                 | SERVIZIO 1 - SCUOLA MATERNA                                     |                                       |  |  |                |                     |                  |
| 1040101         | INTERVENTO 1 - PERSONALE  | 381.507,58                            | 375.522,57                                     | 0,00   | 14.155,93      | 361.366,64          |                  |
| 1040102         | INTERVENTO 2 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O<br>MATERIE PRIME | 5.405,09                              | 5.405,10                                       | 0,00   | 0,00           | 5.405,10            |                  |
| 1040103         | INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI                           | 159.502,94                            | 171.502,84                                     | 18.290,62  | 0,00           | 189.793,46          |                  |



# BILANCIO DI PREVISIONE - 2015

PARTE II - SPESA

Pag. 14

COMUNE DI CREMA

10/03/2015

| Codice e numero | Interventi<br>Denominazione   | Impegni<br>ultimo esercizio<br>chiuso | Previsioni definitive<br>esercizio<br>in corso | PREVISIONI DI COMPETENZA<br>per l'esercizio al quale si riferisce il presente bilancio |                |                     | Annota-<br>zioni |
|-----------------|---|---------------------------------------|--|--|----------------|---------------------|------------------|
|                 |   |                                       |  | VARIAZIONI<br>in aumento   | in diminuzione | SOMME<br>RISULTANTI |                  |
| 1               | 2   | 3                                     | 4  | 5  | 6              | 7                   | 8                |
|                 | TOTALE SERVIZIO 1   | 546.415,61                            | 552.430,51                                     | 4.134,69   | 0,00           | 556.565,20          |                  |
|                 | SERVIZIO 2 - ISTRUZIONE ELEMENTARE  |                                       |  |  |                |                     |                  |
| 1040202         | INTERVENTO 2 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O<br>MATERIE PRIME           | 0,00                                  | 0,00   | 0,00   | 0,00           | 0,00                |                  |
| 1040203         | INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI                                     | 408.354,73                            | 359.518,64                                     | 0,00   | 39.665,92      | 319.852,72          |                  |
| 1040206         | INTERVENTO 6 - INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI<br>DIVERSI            | 32.756,30                             | 31.047,43                                      | 0,00   | 1.783,09       | 29.264,34           |                  |
|                 | TOTALE SERVIZIO 2   | 441.111,03                            | 390.566,07                                     | 0,00   | 41.449,01      | 349.117,06          |                  |
|                 | SERVIZIO 3 - ISTRUZIONE MEDIA   |                                       |  |  |                |                     |                  |
| 1040302         | INTERVENTO 2 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O<br>MATERIE PRIME           | 0,00                                  | 0,00   | 0,00   | 0,00           | 0,00                |                  |
| 1040303         | INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI                                     | 299.391,86                            | 301.303,73                                     | 20.782,76  | 0,00           | 322.086,49          |                  |
| 1040304         | INTERVENTO 4 - UTILIZZO DI BENI DI TERZI                                  | 40.253,08                             | 65.000,00                                      | 0,00   | 0,00           | 65.000,00           |                  |
| 1040306         | INTERVENTO 6 - INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI<br>DIVERSI            | 30.325,63                             | 28.621,48                                      | 0,00   | 1.778,90       | 26.842,58           |                  |
|                 | TOTALE SERVIZIO 3   | 369.970,57                            | 394.925,21                                     | 19.003,86  | 0,00           | 413.929,07          |                  |
|                 | SERVIZIO 5 - ASSISTENZA SCOLASTICA TRASPORTO<br>REFEZIONE E ALTRI SERVIZI |                                       |  |  |                |                     |                  |
| 1040501         | INTERVENTO 1 - PERSONALE  | 207.145,74                            | 207.135,75                                     | 778,40   | 0,00           | 207.914,15          |                  |
| 1040502         | INTERVENTO 2 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O<br>MATERIE PRIME           | 53.775,78                             | 60.429,00                                      | 0,00   | 6.700,00       | 53.729,00           |                  |
| 1040503         | INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI                                     | 830.165,92                            | 928.000,00                                     | 0,00   | 73.000,00      | 855.000,00          |                  |
| 1040505         | INTERVENTO 5 - TRASFERIMENTI  | 678.239,81                            | 665.150,00                                     | 0,00   | 105.150,00     | 560.000,00          |                  |
| 1040506         | INTERVENTO 6 - INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI<br>DIVERSI            | 174.073,55                            | 157.829,63                                     | 0,00   | 16.035,07      | 141.794,56          |                  |
| 1040508         | INTERVENTO 8 - ONERI STRAORDINARI DELLA GESTIONE<br>CORRENTE              | 16.532,00                             | 14.716,00                                      | 0,00   | 0,00           | 14.716,00           |                  |
|                 | TOTALE SERVIZIO 5   | 1.959.932,80                          | 2.033.260,38                                   | 0,00   | 200.106,67     | 1.833.153,71        |                  |
|                 | TOTALE FUNZIONE 4   | 3.317.430,01                          | 3.371.182,17                                   | 0,00   | 218.417,13     | 3.152.765,04        |                  |



# BILANCIO DI PREVISIONE - 2015

PARTE II - SPESA

Pag. 15

COMUNE DI CREMA

10/03/2015

| Codice e numero | Interventi<br>Denominazione   | Impegni<br>ultimo esercizio<br>chiuso | Previsioni definitive<br>esercizio<br>in corso | PREVISIONI DI COMPETENZA<br>per l'esercizio al quale si riferisce il presente bilancio |                |                     | Annota-<br>zioni |
|-----------------|---|---------------------------------------|--|--|----------------|---------------------|------------------|
|                 |   |                                       |  | VARIAZIONI<br>in aumento   | in diminuzione | SOMME<br>RISULTANTI |                  |
| 1               | 2   | 3                                     | 4  | 5  | 6              | 7                   | 8                |
| 1050101         | FUNZIONE 5 - CULTURA E BENI CULTURALI<br>SERVIZIO 1 - BIBLIOTECHE MUSEI E PINACOTECHE<br>INTERVENTO 1 - PERSONALE | 286.711,45                            | 266.566,34                                     | 1.359,83   | 0,00           | 267.926,17          |                  |
| 1050102         | INTERVENTO 2 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O<br>MATERIE PRIME   | 20.634,75                             | 20.700,00                                      | 0,00   | 0,00           | 20.700,00           |                  |
| 1050103         | INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI   | 399.766,11                            | 300.986,19                                     | 53.236,19  | 0,00           | 354.222,38          |                  |
| 1050105         | INTERVENTO 5 - TRASFERIMENTI  | 17.664,50                             | 18.664,50                                      | 0,00   | 0,00           | 18.664,50           |                  |
| 1050106         | INTERVENTO 6 - INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI<br>DIVERSI  | 55.617,17                             | 53.930,90                                      | 0,00   | 1.761,60       | 52.169,30           |                  |
|                 | TOTALE SERVIZIO 1   | 780.393,98                            | 660.847,93                                     | 52.834,42  | 0,00           | 713.682,35          |                  |
| 1050201         | SERVIZIO 2 - TEATRI ATTIVITA' CULTURALI E SERVIZI<br>DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE                                |                                       |  |  |                |                     |                  |
| 1050202         | INTERVENTO 1 - PERSONALE  | 63.697,85                             | 81.463,54                                      | 3.200,49   | 0,00           | 84.664,03           |                  |
|                 | INTERVENTO 2 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O<br>MATERIE PRIME   | 100,00                                | 100,00   | 0,00   | 0,00           | 100,00              |                  |
| 1050203         | INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI   | 89.668,82                             | 156.256,00                                     | 0,00   | 74.390,00      | 81.866,00           |                  |
| 1050205         | INTERVENTO 5 - TRASFERIMENTI  | 199.082,00                            | 179.250,00                                     | 0,00   | 18.500,00      | 160.750,00          |                  |
| 1050206         | INTERVENTO 6 - INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI<br>DIVERSI  | 51.152,13                             | 49.000,72                                      | 0,00   | 2.253,42       | 46.747,30           |                  |
|                 | TOTALE SERVIZIO 2   | 403.700,80                            | 466.070,26                                     | 0,00   | 91.942,93      | 374.127,33          |                  |
|                 | TOTALE FUNZIONE 5   | 1.184.094,78                          | 1.126.918,19                                   | 0,00   | 39.108,51      | 1.087.809,68        |                  |
|                 | FUNZIONE 6 - SETTORE SPORTIVO E RICREATIVO  |                                       |  |  |                |                     |                  |
|                 | SERVIZIO 1 - PISCINE COMUNALI   |                                       |  |  |                |                     |                  |
| 1060106         | INTERVENTO 6 - INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI<br>DIVERSI  | 27.588,95                             | 22.703,13                                      | 0,00   | 4.789,84       | 17.913,29           |                  |
|                 | TOTALE SERVIZIO 1   | 27.588,95                             | 22.703,13                                      | 0,00   | 4.789,84       | 17.913,29           |                  |
|                 | SERVIZIO 2 - STADIO COMUNALE, PALAZZO DELLO SPORT<br>ED ALTRI IMPIANTI  |                                       |  |  |                |                     |                  |



# BILANCIO DI PREVISIONE - 2015

PARTE II - SPESA

Pag. 16

COMUNE DI CREMA

10/03/2015

| Interventi      |   | Impegni<br>ultimo esercizio<br>chiuso | Previsioni definitive<br>esercizio<br>in corso | PREVISIONI DI COMPETENZA<br>per l'esercizio al quale si riferisce il presente bilancio |           |                     | Annota-<br>zioni |
|-----------------|---|---------------------------------------|--|--|-----------|---------------------|------------------|
| Codice e numero | Denominazione   |                                       |  | VARIAZIONI<br>in diminuzione   |           | SOMME<br>RISULTANTI |                  |
| 1               | 2   | 3                                     | 4  | 5<br>in aumento  | 6         | 7                   | 8                |
| 1060201         | INTERVENTO 1 - PERSONALE  | 59.439,39                             | 59.556,24                                      | 0,00   | 30.871,54 | 28.684,70           |                  |
| 1060202         | INTERVENTO 2 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O<br>MATERIE PRIME     | 7.282,49                              | 7.480,00                                       | 0,00   | 0,00      | 7.480,00            |                  |
| 1060203         | INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI                               | 925.744,90                            | 958.471,92                                     | 0,00   | 34.874,90 | 923.597,02          |                  |
| 1060204         | INTERVENTO 4 - UTILIZZO DI BENI DI TERZI                            | 6.636,80                              | 4.000,00                                       | 0,00   | 2.000,00  | 2.000,00            |                  |
| 1060205         | INTERVENTO 5 - TRASFERIMENTI  | 0,00                                  | 0,00   | 0,00   | 0,00      | 0,00                |                  |
| 1060206         | INTERVENTO 6 - INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI<br>DIVERSI      | 121.943,22                            | 115.795,06                                     | 0,00   | 6.413,76  | 109.381,30          |                  |
|                 | TOTALE SERVIZIO 2   | 1.121.046,80                          | 1.145.303,22                                   | 0,00   | 74.160,20 | 1.071.143,02        |                  |
|                 | TOTALE FUNZIONE 6   | 1.148.635,75                          | 1.168.006,35                                   | 0,00   | 78.950,04 | 1.089.056,31        |                  |
|                 | FUNZIONE 8 - VIABILITA' E TRASPORTI                                 |                                       |  |  |           |                     |                  |
|                 | SERVIZIO 1 - VIABILITA' CIRCOLAZIONE STRADALE E<br>SERVIZI CONNESSI |                                       |  |  |           |                     |                  |
| 1080102         | INTERVENTO 2 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O<br>MATERIE PRIME     | 36.603,60                             | 36.780,60                                      | 0,00   | 1.280,60  | 35.500,00           |                  |
| 1080103         | INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI                               | 393.866,19                            | 521.610,12                                     | 0,00   | 25.210,70 | 496.399,42          |                  |
| 1080104         | INTERVENTO 4 - UTILIZZO DI BENI DI TERZI                            | 4.000,00                              | 352.930,69                                     | 0,31   | 0,00      | 352.931,00          |                  |
| 1080106         | INTERVENTO 6 - INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI<br>DIVERSI      | 631.295,55                            | 595.787,99                                     | 0,00   | 36.561,45 | 559.226,54          |                  |
|                 | TOTALE SERVIZIO 1   | 1.065.765,34                          | 1.507.109,40                                   | 0,00   | 63.052,44 | 1.444.056,96        |                  |
|                 | SERVIZIO 2 - ILLUMINAZIONE PUBBLICA E SERVIZI<br>CONNESSI           |                                       |  |  |           |                     |                  |
| 1080203         | INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI                               | 1.207.814,97                          | 1.205.597,55                                   | 16.969,52  | 0,00      | 1.222.567,07        |                  |
| 1080204         | INTERVENTO 4 - UTILIZZO DI BENI DI TERZI                            | 0,00                                  | 437,44   | 0,00   | 0,00      | 437,44              |                  |
| 1080206         | INTERVENTO 6 - INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI<br>DIVERSI      | 4.491,01                              | 4.328,95                                       | 0,00   | 169,27    | 4.159,68            |                  |
|                 | TOTALE SERVIZIO 2   | 1.212.305,98                          | 1.210.363,94                                   | 16.800,25  | 0,00      | 1.227.164,19        |                  |
|                 | SERVIZIO 3 - TRASPORTI PUBBLICI LOCALI E SERVIZI<br>CONNESSI        |                                       |  |  |           |                     |                  |



## Pag. 17

10/03/2015

| Interventi      |  | Impegni<br>ultimo esercizio<br>chiuso    | Previsioni definitive<br>esercizio<br>in corso | PREVISIONI DI COMPETENZA<br>per l'esercizio al quale si riferisce il presente bilancio |                           |  | Annota-<br>zioni |
|-----------------|--|--|--|--|---------------------------|--|------------------|
| Codice e numero | Denominazione  |  |  | VARIAZIONI<br>in diminuzione   |                           | SOMME<br>RISULTANTI                          |                  |
| 1               | 2  | 3  | 4  | 5  | 6                         | 7  | 8                |
| 1080303         | INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI<br>TOTALE SERVIZIO 3<br>TOTALE FUNZIONE 8<br>FUNZIONE 9 - GESTIONE DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE<br>SERVIZIO 1 - URBANISTICA E GESTIONE DEL TERRITORIO            | 886.580,05<br>886.580,05<br>3.164.651,37 | 1.052.743,75<br>1.052.743,75<br>3.770.217,09   | 5.580,46<br>5.580,46<br>0,00   | 0,00<br>0,00<br>40.671,73 | 1.058.324,21<br>1.058.324,21<br>3.729.545,36 |                  |
| 1090101         | INTERVENTO 1 - PERSONALE   | 311.969,36                               | 321.386,94                                     | 3.359,33   | 0,00                      | 324.746,27                                   |                  |
| 1090102         | INTERVENTO 2 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O MATERIE PRIME   | 1.769,00                                 | 1.800,00                                       | 0,00   | 0,00                      | 1.800,00                                     |                  |
| 1090103         | INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI<br>TOTALE SERVIZIO 1<br>SERVIZIO 4 - SERVIZIO IDRICO INTEGRATO   | 15.399,77<br>329.138,13                  | 794,93<br>323.981,87                           | 4.988,01<br>8.347,34   | 0,00<br>0,00              | 5.782,94<br>332.329,21                       |                  |
| 1090403         | INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI  | 104.936,27                               | 107.440,50                                     | 0,00   | 0,00                      | 107.440,50                                   |                  |
| 1090404         | INTERVENTO 4 - UTILIZZO DI BENI DI TERZI   | 875,83                                   | 7.317,00                                       | 0,00   | 0,00                      | 7.317,00                                     |                  |
| 1090406         | INTERVENTO 6 - INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI DIVERSI<br>TOTALE SERVIZIO 4<br>SERVIZIO 5 - SERVIZIO SMALTIMENTO RIFIUTI  | 80.865,56<br>186.677,66                  | 76.353,21<br>191.110,71                        | 0,00<br>0,00   | 4.709,15<br>4.709,15      | 71.644,06<br>186.401,56                      |                  |
| 1090503         | INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI  | 4.113.756,05                             | 4.497.359,69                                   | 0,00   | 143.368,41                | 4.353.991,28                                 |                  |
| 1090508         | INTERVENTO 8 - ONERI STRAORDINARI DELLA GESTIONE CORRENTE<br>TOTALE SERVIZIO 5<br>SERVIZIO 6 - PARCHI E SERVIZI PER LA TUTELA AMBIENTALE DEL VERDE E ALTRI SERVIZI RELATIVI AL TERRITORIO E ALL'AMBIENTE | 0,00                                     | 0,00   | 0,00   | 0,00                      | 0,00   |                  |
| 1090602         | INTERVENTO 2 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O MATERIE PRIME   | 3.424,39                                 | 3.909,00                                       | 0,00   | 0,00                      | 3.909,00                                     |                  |
| 1090603         | INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI  | 469.838,27                               | 578.376,79                                     | 0,00   | 10.428,90                 | 567.947,89                                   |                  |



# BILANCIO DI PREVISIONE - 2015

PARTE II - SPESA

Pag. 18

COMUNE DI CREMA

10/03/2015

| Codice e numero | Interventi<br>Denominazione  | Impegni<br>ultimo esercizio<br>chiuso | Previsioni definitive<br>esercizio<br>in corso | PREVISIONI DI COMPETENZA<br>per l'esercizio al quale si riferisce il presente bilancio |                |                     | Annota-<br>zioni |
|-----------------|--|---------------------------------------|--|--|----------------|---------------------|------------------|
|                 |  |                                       |  | VARIAZIONI<br>in aumento   | in diminuzione | SOMME<br>RISULTANTI |                  |
| 1               | 2  | 3                                     | 4  | 5  | 6              | 7                   | 8                |
| 1090605         | INTERVENTO 5 - TRASFERIMENTI   | 0,00                                  | 2.000,00                                       | 0,00   | 0,00           | 2.000,00            |                  |
| 1090606         | INTERVENTO 6 - INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI<br>DIVERSI                 | 25.634,47                             | 24.485,41                                      | 0,00   | 1.177,50       | 23.307,91           |                  |
|                 | TOTALE SERVIZIO 6  | 498.897,13                            | 608.771,20                                     | 0,00   | 11.606,40      | 597.164,80          |                  |
|                 | TOTALE FUNZIONE 9  | 5.128.468,97                          | 5.621.223,47                                   | 0,00   | 151.336,62     | 5.469.886,85        |                  |
|                 | FUNZIONE 10 - SETTORE SOCIALE  |                                       |  |  |                |                     |                  |
|                 | SERVIZIO 1 - ASILI NIDO SERVIZI PER L'INFANZIA E PER I<br>MINORI               |                                       |  |  |                |                     |                  |
| 1100101         | INTERVENTO 1 - PERSONALE   | 490.018,17                            | 502.655,11                                     | 14.285,04  | 0,00           | 516.940,15          |                  |
| 1100102         | INTERVENTO 2 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O<br>MATERIE PRIME                | 11.509,85                             | 12.426,50                                      | 0,00   | 1.465,00       | 10.961,50           |                  |
| 1100103         | INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI  | 804.703,10                            | 913.045,76                                     | 96.849,54  | 0,00           | 1.009.895,30        |                  |
| 1100104         | INTERVENTO 4 - UTILIZZO DI BENI DI TERZI                                       | 24.702,21                             | 21.960,00                                      | 0,00   | 0,00           | 21.960,00           |                  |
| 1100105         | INTERVENTO 5 - TRASFERIMENTI   | 86.567,50                             | 127.200,00                                     | 0,00   | 21.500,00      | 105.700,00          |                  |
| 1100108         | INTERVENTO 8 - ONERI STRAORDINARI DELLA GESTIONE<br>CORRENTE                   | 82.950,00                             | 76.050,00                                      | 0,00   | 1.300,00       | 74.750,00           |                  |
|                 | TOTALE SERVIZIO 1  | 1.500.450,83                          | 1.653.337,37                                   | 86.869,58  | 0,00           | 1.740.206,95        |                  |
|                 | SERVIZIO 2 - SERVIZI DI PREVENZIONE E RIABILITAZIONE                           |                                       |  |  |                |                     |                  |
| 1100203         | INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI  | 656.673,94                            | 678.437,68                                     | 0,00   | 8.524,68       | 669.913,00          |                  |
| 1100205         | INTERVENTO 5 - TRASFERIMENTI   | 2.263.083,98                          | 2.298.000,00                                   | 0,00   | 16.800,00      | 2.281.200,00        |                  |
|                 | TOTALE SERVIZIO 2  | 2.919.757,92                          | 2.976.437,68                                   | 0,00   | 25.324,68      | 2.951.113,00        |                  |
|                 | SERVIZIO 4 - ASSISTENZA BENEFICENZA PUBBLICA E<br>SERVIZI DIVERSI ALLA PERSONA |                                       |  |  |                |                     |                  |
| 1100401         | INTERVENTO 1 - PERSONALE   | 615.367,43                            | 592.004,59                                     | 16.069,03  | 0,00           | 608.073,62          |                  |
| 1100402         | INTERVENTO 2 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O<br>MATERIE PRIME                | 10.268,85                             | 9.550,00                                       | 0,00   | 500,00         | 9.050,00            |                  |
| 1100403         | INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI  | 971.174,05                            | 957.185,40                                     | 0,00   | 75.335,28      | 881.850,12          |                  |



# BILANCIO DI PREVISIONE - 2015

PARTE II - SPESA

Pag. 19

COMUNE DI CREMA

10/03/2015

| Codice e numero | Interventi<br>Denominazione                                     | Impegni<br>ultimo esercizio<br>chiuso | Previsioni definitive<br>esercizio<br>in corso | PREVISIONI DI COMPETENZA<br>per l'esercizio al quale si riferisce il presente bilancio |                |                     | Annota-<br>zioni |
|-----------------|---|---------------------------------------|--|--|----------------|---------------------|------------------|
|                 |   |                                       |  | VARIAZIONI<br>in aumento   | in diminuzione | SOMME<br>RISULTANTI |                  |
| 1               | 2   | 3                                     | 4  | 5  | 6              | 7                   | 8                |
| 1100405         | INTERVENTO 5 - TRASFERIMENTI                                    | 595.001,47                            | 543.863,50                                     | 0,00   | 22.727,50      | 521.136,00          |                  |
| 1100406         | INTERVENTO 6 - INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI<br>DIVERSI  | 22.647,52                             | 22.203,31                                      | 0,00   | 466,07         | 21.737,24           |                  |
|                 | TOTALE SERVIZIO 4   | 2.214.459,32                          | 2.124.806,80                                   | 0,00   | 82.959,82      | 2.041.846,98        |                  |
|                 | SERVIZIO 5 - SERVIZIO NECROSCOPICO E CIMITERIALE                |                                       |  |  |                |                     |                  |
| 1100501         | INTERVENTO 1 - PERSONALE  | 172.373,80                            | 152.172,04                                     | 0,00   | 23.701,31      | 128.470,73          |                  |
| 1100502         | INTERVENTO 2 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O<br>MATERIE PRIME | 29.035,10                             | 41.238,78                                      | 0,00   | 148,78         | 41.090,00           |                  |
| 1100503         | INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI                           | 150.733,64                            | 179.207,82                                     | 0,00   | 4.448,33       | 174.759,49          |                  |
| 1100506         | INTERVENTO 6 - INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI<br>DIVERSI  | 57.519,12                             | 52.074,30                                      | 0,00   | 5.514,88       | 46.559,42           |                  |
| 1100508         | INTERVENTO 8 - ONERI STRAORDINARI DELLA GESTIONE<br>CORRENTE    | 3.080,00                              | 7.398,13                                       | 1,87   | 0,00           | 7.400,00            |                  |
|                 | TOTALE SERVIZIO 5   | 412.741,66                            | 432.091,07                                     | 0,00   | 33.811,43      | 398.279,64          |                  |
|                 | TOTALE FUNZIONE 10  | 7.047.409,73                          | 7.186.672,92                                   | 0,00   | 55.226,35      | 7.131.446,57        |                  |
|                 | FUNZIONE 11 - SVILUPPO ECONOMICO                                |                                       |  |  |                |                     |                  |
|                 | SERVIZIO 2 - FIERE MERCATI E SERVIZI CONNESSI                   |                                       |  |  |                |                     |                  |
| 1110202         | INTERVENTO 2 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O<br>MATERIE PRIME | 50,00                                 | 50,00  | 0,00   | 0,00           | 50,00               |                  |
| 1110203         | INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI                           | 55.616,12                             | 92.410,12                                      | 24.160,07  | 0,00           | 116.570,19          |                  |
| 1110205         | INTERVENTO 5 - TRASFERIMENTI                                    | 55.541,14                             | 89.470,46                                      | 0,00   | 69.310,46      | 20.160,00           |                  |
| 1110206         | INTERVENTO 6 - INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI<br>DIVERSI  | 37.355,23                             | 36.652,20                                      | 0,00   | 735,43         | 35.916,77           |                  |
|                 | TOTALE SERVIZIO 2   | 148.562,49                            | 218.582,78                                     | 0,00   | 45.885,82      | 172.696,96          |                  |
|                 | TOTALE FUNZIONE 11  | 148.562,49                            | 218.582,78                                     | 0,00   | 45.885,82      | 172.696,96          |                  |
|                 | TOTALE TITOLO 1 - SPESE CORRENTI                                | 30.643.492,29                         | 32.366.435,05                                  | 0,00   | 792.659,15     | 31.573.775,90       |                  |



# BILANCIO DI PREVISIONE - 2015

PARTE II - SPESA

Pag. 20

COMUNE DI CREMA

10/03/2015

| Codice e numero | Interventi<br>Denominazione  | Impegni<br>ultimo esercizio<br>chiuso | Previsioni definitive<br>esercizio<br>in corso | PREVISIONI DI COMPETENZA<br>per l'esercizio al quale si riferisce il presente bilancio |                |                     | Annota-<br>zioni |
|-----------------|--|---------------------------------------|--|--|----------------|---------------------|------------------|
|                 |  |                                       |  | VARIAZIONI<br>in aumento   | in diminuzione | SOMME<br>RISULTANTI |                  |
| 1               | 2  | 3                                     | 4  | 5  | 6              | 7                   | 8                |
|                 | TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE   |                                       |  |  |                |                     |                  |
|                 | FUNZIONE 1 - AMMINISTRAZIONE GESTIONE E CONTROLLO  |                                       |  |  |                |                     |                  |
|                 | SERVIZIO 5 - GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI                                  |                                       |  |  |                |                     |                  |
| 2010501         | INTERVENTO 1 - ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI   | 495.805,29                            | 1.317.240,63                                   | 0,00   | 569.547,65     | 747.692,98          |                  |
| 2010505         | INTERVENTO 5 - ACQUISIZIONE DI BENI MOBILI MACCHINE ED ATTREZZATURE TECNICO SCIENTIFICHE | 0,00                                  | 42.000,00                                      | 0,00   | 42.000,00      | 0,00                |                  |
| 2010506         | INTERVENTO 6 - INCARICHI PROFESSIONALI ESTERNI   | 0,00                                  | 0,00   | 0,00   | 0,00           | 0,00                |                  |
|                 | TOTALE SERVIZIO 5  | 495.805,29                            | 1.359.240,63                                   | 0,00   | 611.547,65     | 747.692,98          |                  |
|                 | SERVIZIO 6 - UFFICIO TECNICO   |                                       |  |  |                |                     |                  |
| 2010606         | INTERVENTO 6 - INCARICHI PROFESSIONALI ESTERNI   | 0,00                                  | 0,00   | 0,00   | 0,00           | 0,00                |                  |
|                 | TOTALE SERVIZIO 6  | 0,00                                  | 0,00   | 0,00   | 0,00           | 0,00                |                  |
|                 | SERVIZIO 8 - ALTRI SERVIZI GENERALI  |                                       |  |  |                |                     |                  |
| 2010805         | INTERVENTO 5 - ACQUISIZIONE DI BENI MOBILI MACCHINE ED ATTREZZATURE TECNICO SCIENTIFICHE | 20.000,00                             | 274.214,06                                     | 0,00   | 252.214,06     | 22.000,00           |                  |
| 2010807         | INTERVENTO 7 - TRASFERIMENTI DI CAPITALE   | 52.582,80                             | 140.000,00                                     | 0,00   | 60.000,00      | 80.000,00           |                  |
| 2010809         | INTERVENTO 9 - CONFERIMENTI DI CAPITALE  | 1.216,00                              | 0,00   | 0,00   | 0,00           | 0,00                |                  |
|                 | TOTALE SERVIZIO 8  | 73.798,80                             | 414.214,06                                     | 0,00   | 312.214,06     | 102.000,00          |                  |
|                 | TOTALE FUNZIONE 1  | 569.604,09                            | 1.773.454,69                                   | 0,00   | 923.761,71     | 849.692,98          |                  |
|                 | FUNZIONE 2 - GIUSTIZIA   |                                       |  |  |                |                     |                  |
|                 | SERVIZIO 1 - UFFICI GIUDIZIARI   |                                       |  |  |                |                     |                  |
| 2020101         | INTERVENTO 1 - ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI   | 0,00                                  | 0,00   | 0,00   | 0,00           | 0,00                |                  |
| 2020105         | INTERVENTO 5 - ACQUISIZIONE DI BENI MOBILI MACCHINE ED ATTREZZATURE TECNICO SCIENTIFICHE | 0,00                                  | 0,00   | 0,00   | 0,00           | 0,00                |                  |
|                 | TOTALE SERVIZIO 1  | 0,00                                  | 0,00   | 0,00   | 0,00           | 0,00                |                  |
|                 | TOTALE FUNZIONE 2  | 0,00                                  | 0,00   | 0,00   | 0,00           | 0,00                |                  |





# BILANCIO DI PREVISIONE - 2015

PARTE II - SPESA

Pag. 21

COMUNE DI CREMA

10/03/2015

| Codice e numero | Interventi<br>Denominazione   | Impegni<br>ultimo esercizio<br>chiuso | Previsioni definitive<br>esercizio<br>in corso | PREVISIONI DI COMPETENZA<br>per l'esercizio al quale si riferisce il presente bilancio |                |                     | Annota-<br>zioni |
|-----------------|---|---------------------------------------|--|--|----------------|---------------------|------------------|
|                 |   |                                       |  | VARIAZIONI<br>in aumento   | in diminuzione | SOMME<br>RISULTANTI |                  |
| 1               | 2   | 3                                     | 4  | 5  | 6              | 7                   | 8                |
| 2030105         | FUNZIONE 3 - POLIZIA LOCALE   |                                       |  |  |                |                     |                  |
|                 | SERVIZIO 1 - POLIZIA LOCALE   |                                       |  |  |                |                     |                  |
|                 | INTERVENTO 5 - ACQUISIZIONE DI BENI MOBILI MACCHINE<br>ED ATTREZZATURE TECNICO SCIENTIFICHE | 0,00                                  | 18.811,80                                      | 181.188,20   | 0,00           | 200.000,00          |                  |
|                 | TOTALE SERVIZIO 1   | 0,00                                  | 18.811,80                                      | 181.188,20   | 0,00           | 200.000,00          |                  |
|                 | TOTALE FUNZIONE 3   | 0,00                                  | 18.811,80                                      | 181.188,20   | 0,00           | 200.000,00          |                  |
| 2040101         | FUNZIONE 4 - ISTRUZIONE PUBBLICA  |                                       |  |  |                |                     |                  |
|                 | SERVIZIO 1 - SCUOLA MATERNA   |                                       |  |  |                |                     |                  |
|                 | INTERVENTO 1 - ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI  | 0,00                                  | 76.000,00                                      | 0,00   | 76.000,00      | 0,00                |                  |
|                 | INTERVENTO 5 - ACQUISIZIONE DI BENI MOBILI MACCHINE<br>ED ATTREZZATURE TECNICO SCIENTIFICHE | 0,00                                  | 0,00   | 0,00   | 0,00           | 0,00                |                  |
|                 | TOTALE SERVIZIO 1   | 0,00                                  | 76.000,00                                      | 0,00   | 76.000,00      | 0,00                |                  |
| 2040201         | SERVIZIO 2 - ISTRUZIONE ELEMENTARE  |                                       |  |  |                |                     |                  |
|                 | INTERVENTO 1 - ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI  | 117.291,06                            | 42.723,00                                      | 0,00   | 42.723,00      | 0,00                |                  |
|                 | TOTALE SERVIZIO 2   | 117.291,06                            | 42.723,00                                      | 0,00   | 42.723,00      | 0,00                |                  |
|                 | SERVIZIO 3 - ISTRUZIONE MEDIA   |                                       |  |  |                |                     |                  |
|                 | INTERVENTO 1 - ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI  | 0,00                                  | 545.000,00                                     | 0,00   | 25.000,00      | 520.000,00          |                  |
| 2040301         | TOTALE SERVIZIO 3   | 0,00                                  | 545.000,00                                     | 0,00   | 25.000,00      | 520.000,00          |                  |
|                 | SERVIZIO 5 - ASSISTENZA SCOLASTICA TRASPORTO<br>REFEZIONE E ALTRI SERVIZI                   |                                       |  |  |                |                     |                  |
|                 | INTERVENTO 1 - ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI  | 0,00                                  | 0,00   | 300.000,00   | 0,00           | 300.000,00          |                  |
|                 | INTERVENTO 5 - ACQUISIZIONE DI BENI MOBILI MACCHINE<br>ED ATTREZZATURE TECNICO SCIENTIFICHE | 0,00                                  | 3.000,00                                       | 0,00   | 3.000,00       | 0,00                |                  |
|                 | TOTALE SERVIZIO 5   | 0,00                                  | 3.000,00                                       | 297.000,00   | 0,00           | 300.000,00          |                  |
| 2040501         | TOTALE FUNZIONE 4   | 117.291,06                            | 666.723,00                                     | 153.277,00   | 0,00           | 820.000,00          |                  |
|                 | FUNZIONE 5 - CULTURA E BENI CULTURALI   |                                       |  |  |                |                     |                  |



# BILANCIO DI PREVISIONE - 2015

PARTE II - SPESA

Pag. 22

COMUNE DI CREMA

10/03/2015

| Codice e numero | Interventi<br>Denominazione   | Impegni<br>ultimo esercizio<br>chiuso | Previsioni definitive<br>esercizio<br>in corso | PREVISIONI DI COMPETENZA<br>per l'esercizio al quale si riferisce il presente bilancio |                                  |                                  | Annota-<br>zioni |
|-----------------|---|---------------------------------------|--|--|----------------------------------|----------------------------------|------------------|
|                 |   |                                       |  | VARIAZIONI<br>in aumento   | in diminuzione                   | SOMME<br>RISULTANTI              |                  |
| 1               | 2   | 3                                     | 4  | 5  | 6                                | 7                                | 8                |
| 2050101         | SERVIZIO 1 - BIBLIOTECHE MUSEI E PINACOTECHE<br>INTERVENTO 1 - ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI  | 0,00                                  | 80.000,00                                      | 0,00   | 80.000,00                        | 0,00                             |                  |
| 2050105         | INTERVENTO 5 - ACQUISIZIONE DI BENI MOBILI MACCHINE<br>ED ATTREZZATURE TECNICO SCIENTIFICHE<br>TOTALE SERVIZIO 1  | 0,00<br>0,00                          | 0,00<br>80.000,00                              | 0,00<br>0,00   | 0,00<br>80.000,00                | 0,00<br>0,00                     |                  |
| 2050201         | SERVIZIO 2 - TEATRI ATTIVITA' CULTURALI E SERVIZI<br>DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE<br>INTERVENTO 1 - ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI  | 3.958,29                              | 290.000,00                                     | 0,00   | 290.000,00                       | 0,00                             |                  |
| 2050205         | INTERVENTO 5 - ACQUISIZIONE DI BENI MOBILI MACCHINE<br>ED ATTREZZATURE TECNICO SCIENTIFICHE<br>TOTALE SERVIZIO 2<br>TOTALE FUNZIONE 5   | 9.000,00<br>12.958,29<br>12.958,29    | 0,00<br>290.000,00<br>370.000,00               | 0,00<br>0,00<br>0,00   | 0,00<br>290.000,00<br>370.000,00 | 0,00<br>0,00<br>0,00             |                  |
| 2060101         | FUNZIONE 6 - SETTORE SPORTIVO E RICREATIVO<br>SERVIZIO 1 - PISCINE COMUNALI<br>INTERVENTO 1 - ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI<br>TOTALE SERVIZIO 1                                  | 40.000,00<br>40.000,00                | 0,00<br>0,00                                   | 0,00<br>0,00   | 0,00<br>0,00                     | 0,00<br>0,00                     |                  |
| 2060201         | SERVIZIO 2 - STADIO COMUNALE, PALAZZO DELLO SPORT<br>ED ALTRI IMPIANTI<br>INTERVENTO 1 - ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI  | 0,00                                  | 48.000,00                                      | 0,00   | 0,00                             | 48.000,00                        |                  |
| 2060205         | INTERVENTO 5 - ACQUISIZIONE DI BENI MOBILI MACCHINE<br>ED ATTREZZATURE TECNICO SCIENTIFICHE<br>INTERVENTO 7 - TRASFERIMENTI DI CAPITALE<br>TOTALE SERVIZIO 2<br>TOTALE FUNZIONE 6 | 0,00<br>286.963,34<br>286.963,34      | 9.764,88<br>289.334,94<br>347.099,82           | 0,00<br>0,00<br>0,00   | 9.764,88<br>0,00<br>9.764,88     | 0,00<br>289.334,94<br>337.334,94 |                  |
| 2060207         | FUNZIONE 8 - VIABILITA' E TRASPORTI<br>SERVIZIO 1 - VIABILITA' CIRCOLAZIONE STRADALE E<br>SERVIZI CONNESSI  | 326.963,34                            | 347.099,82                                     | 0,00   | 9.764,88                         | 337.334,94                       |                  |



# BILANCIO DI PREVISIONE - 2015

PARTE II - SPESA

Pag. 23

COMUNE DI CREMA

10/03/2015

| Codice e numero | Interventi<br>Denominazione  | Impegni<br>ultimo esercizio<br>chiuso  | Previsioni definitive<br>esercizio<br>in corso | PREVISIONI DI COMPETENZA<br>per l'esercizio al quale si riferisce il presente bilancio |                            |  | Annota-<br>zioni |
|-----------------|--|--|--|--|----------------------------|--|------------------|
|                 |  |  |  | VARIAZIONI<br>in aumento   | in diminuzione             | SOMME<br>RISULTANTI                      |                  |
| 1               | 2  | 3                                      | 4  | 5  | 6                          | 7  | 8                |
| 2080101         | INTERVENTO 1 - ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI<br>TOTALE SERVIZIO 1  | 8.000,00<br>8.000,00                   | 1.384.100,00<br>1.384.100,00                   | 1.548.900,00<br>1.548.900,00   | 0,00<br>0,00               | 2.933.000,00<br>2.933.000,00             |                  |
| 2080201         | SERVIZIO 2 - ILLUMINAZIONE PUBBLICA E SERVIZI<br>CONNESSI  | 25.000,00                              | 181.275,00                                     | 0,00   | 156.175,00                 | 25.100,00                                |                  |
| 2080207         | INTERVENTO 1 - ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI<br>INTERVENTO 7 - TRASFERIMENTI DI CAPITALE<br>TOTALE SERVIZIO 2<br>TOTALE FUNZIONE 8   | 111.376,62<br>136.376,62<br>144.376,62 | 112.297,08<br>293.572,08<br>1.677.672,08       | 0,00<br>0,00<br>1.392.725,00   | 0,00<br>156.175,00<br>0,00 | 112.297,08<br>137.397,08<br>3.070.397,08 |                  |
| 2090105         | FUNZIONE 9 - GESTIONE DEL TERRITORIO E<br>DELL'AMBIENTE  |  |  |  |                            |  |                  |
| 2090106         | SERVIZIO 1 - URBANISTICA E GESTIONE DEL TERRITORIO<br>INTERVENTO 5 - ACQUISIZIONE DI BENI MOBILI MACCHINE<br>ED ATTREZZATURE TECNICO SCIENTIFICHE<br>INTERVENTO 6 - INCARICHI PROFESSIONALI ESTERNI<br>TOTALE SERVIZIO 1 | 0,00<br>0,00<br>0,00                   | 0,00<br>0,00<br>0,00                           | 0,00<br>0,00<br>0,00   | 0,00<br>0,00<br>0,00       | 0,00<br>0,00<br>0,00                     |                  |
| 2090201         | SERVIZIO 2 - EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA LOCALE E<br>PIANI DI EDILIZIA ECONOMICO-POPOLARE<br>INTERVENTO 1 - ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI<br>TOTALE SERVIZIO 2  | 0,00<br>0,00                           | 100,00<br>100,00                               | 0,00<br>0,00   | 0,00<br>0,00               | 100,00<br>100,00                         |                  |
| 2090401         | SERVIZIO 4 - SERVIZIO IDRICO INTEGRATO<br>INTERVENTO 1 - ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI   | 2.321,74                               | 4.000,00                                       | 0,00   | 0,00                       | 4.000,00                                 |                  |
| 2090409         | INTERVENTO 9 - CONFERIMENTI DI CAPITALE<br>TOTALE SERVIZIO 4   | 0,00<br>2.321,74                       | 0,00<br>4.000,00                               | 0,00<br>0,00   | 0,00<br>0,00               | 0,00<br>4.000,00                         |                  |
| 2090601         | SERVIZIO 6 - PARCHI E SERVIZI PER LA TUTELA<br>AMBIENTALE DEL VERDE E ALTRI SERVIZI RELATIVI AL<br>TERRITORIO E ALL'AMBIENTE<br>INTERVENTO 1 - ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI   | 0,00                                   | 300,00   | 0,00   | 0,00                       | 300,00                                   |                  |



# BILANCIO DI PREVISIONE - 2015

PARTE II - SPESA

Pag. 24

COMUNE DI CREMA

10/03/2015

| Interventi      |   | Impegni<br>ultimo esercizio<br>chiuso | Previsioni definitive<br>esercizio<br>in corso | PREVISIONI DI COMPETENZA<br>per l'esercizio al quale si riferisce il presente bilancio |                |                     | Annota-<br>zioni |
|-----------------|---|---------------------------------------|--|--|----------------|---------------------|------------------|
| Codice e numero | Denominazione   |                                       |  | VARIAZIONI   |                | SOMME<br>RISULTANTI |                  |
|                 |   |                                       |  | in aumento   | in diminuzione |                     |                  |
| 1               | 2   | 3                                     | 4  | 5  | 6              | 7                   | 8                |
| 2090605         | INTERVENTO 5 - ACQUISIZIONE DI BENI MOBILI MACCHINE<br>ED ATTREZZATURE TECNICO SCIENTIFICHE | 0,00                                  | 2.410,00                                       | 0,00   | 2.410,00       | 0,00                |                  |
|                 | TOTALE SERVIZIO 6   | 0,00                                  | 2.710,00                                       | 0,00   | 2.410,00       | 300,00              |                  |
|                 | TOTALE FUNZIONE 9   | 2.321,74                              | 6.810,00                                       | 0,00   | 2.410,00       | 4.400,00            |                  |
|                 | FUNZIONE 10 - SETTORE SOCIALE   |                                       |  |  |                |                     |                  |
|                 | SERVIZIO 1 - ASILI NIDO SERVIZI PER L'INFANZIA E PER I<br>MINORI                            |                                       |  |  |                |                     |                  |
| 2100101         | INTERVENTO 1 - ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI  | 0,00                                  | 54.000,00                                      | 0,00   | 54.000,00      | 0,00                |                  |
| 2100105         | INTERVENTO 5 - ACQUISIZIONE DI BENI MOBILI MACCHINE<br>ED ATTREZZATURE TECNICO SCIENTIFICHE | 0,00                                  | 2.000,00                                       | 0,00   | 2.000,00       | 0,00                |                  |
|                 | TOTALE SERVIZIO 1   | 0,00                                  | 56.000,00                                      | 0,00   | 56.000,00      | 0,00                |                  |
|                 | SERVIZIO 4 - ASSISTENZA BENEFICENZA PUBBLICA E<br>SERVIZI DIVERSI ALLA PERSONA              |                                       |  |  |                |                     |                  |
| 2100405         | INTERVENTO 5 - ACQUISIZIONE DI BENI MOBILI MACCHINE<br>ED ATTREZZATURE TECNICO SCIENTIFICHE | 0,00                                  | 0,00   | 0,00   | 0,00           | 0,00                |                  |
|                 | TOTALE SERVIZIO 4   | 0,00                                  | 0,00   | 0,00   | 0,00           | 0,00                |                  |
|                 | SERVIZIO 5 - SERVIZIO NECROSCOPICO E CIMITERIALE  |                                       |  |  |                |                     |                  |
| 2100501         | INTERVENTO 1 - ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI  | 90.000,00                             | 10.000,00                                      | 100.000,00   | 0,00           | 110.000,00          |                  |
| 2100505         | INTERVENTO 5 - ACQUISIZIONE DI BENI MOBILI MACCHINE<br>ED ATTREZZATURE TECNICO SCIENTIFICHE | 0,00                                  | 0,00   | 0,00   | 0,00           | 0,00                |                  |
| 2100506         | INTERVENTO 6 - INCARICHI PROFESSIONALI ESTERNI  | 0,00                                  | 0,00   | 0,00   | 0,00           | 0,00                |                  |
|                 | TOTALE SERVIZIO 5   | 90.000,00                             | 10.000,00                                      | 100.000,00   | 0,00           | 110.000,00          |                  |
|                 | TOTALE FUNZIONE 10  | 90.000,00                             | 66.000,00                                      | 44.000,00  | 0,00           | 110.000,00          |                  |
|                 | FUNZIONE 11 - SVILUPPO ECONOMICO  |                                       |  |  |                |                     |                  |
|                 | SERVIZIO 2 - FIERE MERCATI E SERVIZI CONNESSI   |                                       |  |  |                |                     |                  |
| 2110201         | INTERVENTO 1 - ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI  | 0,00                                  | 0,00   | 0,00   | 0,00           | 0,00                |                  |
|                 | TOTALE SERVIZIO 2   | 0,00                                  | 0,00   | 0,00   | 0,00           | 0,00                |                  |



COMUNE DI CREMA

## BILANCIO DI PREVISIONE - 2015

PARTE II - SPESA

Pag. 25

10/03/2015

| Codice e numero | Interventi<br>Denominazione               | Impegni<br>ultimo esercizio<br>chiuso | Previsioni definitive<br>esercizio<br>in corso | PREVISIONI DI COMPETENZA<br>per l'esercizio al quale si riferisce il presente bilancio |                |                     | Annota-<br>zioni |
|-----------------|---|---------------------------------------|--|--|----------------|---------------------|------------------|
|                 |   |                                       |  | VARIAZIONI<br>in aumento   | in diminuzione | SOMME<br>RISULTANTI |                  |
| 1               | 2   | 3                                     | 4  | 5  | 6              | 7                   | 8                |
|                 | TOTALE FUNZIONE 11                        | 0,00                                  | 0,00   | 0,00   | 0,00           | 0,00                |                  |
|                 | TOTALE TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE | 1.263.515,14                          | 4.926.571,39                                   | 465.253,61   | 0,00           | 5.391.825,00        |                  |



# BILANCIO DI PREVISIONE - 2015

PARTE II - SPESA

Pag. 26

COMUNE DI CREMA

10/03/2015

| Codice e numero | Interventi<br>Denominazione                                   | Impegni<br>ultimo esercizio<br>chiuso | Previsioni definitive<br>esercizio<br>in corso | PREVISIONI DI COMPETENZA<br>per l'esercizio al quale si riferisce il presente bilancio |                |                     | Annota-<br>zioni |
|-----------------|---|---------------------------------------|--|--|----------------|---------------------|------------------|
|                 |   |                                       |  | VARIAZIONI<br>in aumento   | in diminuzione | SOMME<br>RISULTANTI |                  |
| 1               | 2   | 3                                     | 4  | 5  | 6              | 7                   | 8                |
|                 | TITOLO 3 - SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI                     |                                       |  |  |                |                     |                  |
|                 | FUNZIONE 1 - AMMINISTRAZIONE GESTIONE E CONTROLLO             |                                       |  |  |                |                     |                  |
|                 | SERVIZIO 3 - GESTIONE ECONOMICA FINANZIARIA                   |                                       |  |  |                |                     |                  |
|                 | PROGRAMMAZIONE PROVVEDITORATO E CONTROLLO DI GESTIONE         |                                       |  |  |                |                     |                  |
| 3010301         | INTERVENTO 1 - RIMBORSO PER ANTICIPAZIONI DI CASSA            | 0,00                                  | 1.000,00                                       | 0,00   | 0,00           | 1.000,00            |                  |
| 3010303         | INTERVENTO 3 - RIMBORSO DI QUOTA CAPITALE DI MUTUI E PRESTITI | 1.029.763,28                          | 1.251.955,10                                   | 1.172.144,24   | 0,00           | 2.424.099,34        |                  |
| 3010304         | INTERVENTO 4 - RIMBORSO DI PRESTITI OBBLIGAZIONARI            | 1.403.556,29                          | 1.461.386,93                                   | 60.489,53  | 0,00           | 1.521.876,46        |                  |
|                 | TOTALE SERVIZIO 3   | 2.433.319,57                          | 2.714.342,03                                   | 1.232.633,77   | 0,00           | 3.946.975,80        |                  |
|                 | TOTALE FUNZIONE 1   | 2.433.319,57                          | 2.714.342,03                                   | 1.232.633,77   | 0,00           | 3.946.975,80        |                  |
|                 | TOTALE TITOLO 3 - SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI              | 2.433.319,57                          | 2.714.342,03                                   | 1.232.633,77   | 0,00           | 3.946.975,80        |                  |



# BILANCIO DI PREVISIONE - 2015

PARTE II - SPESA

Pag. 27

COMUNE DI CREMA

10/03/2015

| Codice e numero | Interventi<br>Denominazione  | Impegni<br>ultimo esercizio<br>chiuso | Previsioni definitive<br>esercizio<br>in corso | PREVISIONI DI COMPETENZA<br>per l'esercizio al quale si riferisce il presente bilancio |                |                     | Annota-<br>zioni |
|-----------------|--|---------------------------------------|--|--|----------------|---------------------|------------------|
|                 |  |                                       |  | VARIAZIONI<br>in aumento   | in diminuzione | SOMME<br>RISULTANTI |                  |
| 1               | 2  | 3                                     | 4  | 5  | 6              | 7                   | 8                |
| 4000001         | TITOLO 4 - SPESE PER PARTITE DI GIRO<br>CAPITOLO 1 - RITENUTE PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI<br>AL PERSONALE | 553.058,80                            | 721.100,00                                     | 0,00   | 0,00           | 721.100,00          |                  |
| 4000002         | CAPITOLO 2 - RITENUTE ERARIALI   | 1.083.609,04                          | 1.399.100,00                                   | 0,00   | 0,00           | 1.399.100,00        |                  |
| 4000003         | CAPITOLO 3 - ALTRE RITENUTE AL PERSONALE PER<br>CONTO DI TERZI   | 59.488,51                             | 106.400,00                                     | 0,00   | 0,00           | 106.400,00          |                  |
| 4000004         | CAPITOLO 4 - RESTITUZIONE DI DEPOSITI CAUZIONALI   | 41.803,10                             | 59.950,00                                      | 0,00   | 0,00           | 59.950,00           |                  |
| 4000005         | CAPITOLO 5 - SPESE PER SERVIZI PER CONTO DI TERZI  | 3.345.988,25                          | 10.395.871,01                                  | 1.219.066,17   | 0,00           | 11.614.937,18       |                  |
| 4000006         | CAPITOLO 6 - ANTICIPAZIONE DI FONDI PER IL SERVIZIO DI<br>ECONOMATO  | 9.612,80                              | 51.000,00                                      | 0,00   | 0,00           | 51.000,00           |                  |
| 4000007         | CAPITOLO 7 - RESTITUZIONE DI DEPOSITI PER SPESE<br>CONTRATTUALI  | 12.880,26                             | 20.000,00                                      | 0,00   | 0,00           | 20.000,00           |                  |
|                 | TOTALE TITOLO 4 - SPESE PER PARTITE DI GIRO  | 5.106.440,76                          | 12.753.421,01                                  | 1.219.066,17   | 0,00           | 13.972.487,18       |                  |
|                 | TOTALE SPESE   | 39.446.767,76                         | 52.760.769,48                                  | 2.124.294,40   | 0,00           | 54.885.063,88       |                  |



# BILANCIO PLURIENNALE 2015 - 2017

COMUNE DI CREMA

Pag. 1

11/03/2015

| DESCRIZIONE   | Accertamenti<br>ultimo esercizio<br>chiuso | Previsione<br>definitiva esercizio<br>in corso | Previsioni del Bilancio Pluriennale 2015 - 2017 |               |               | Annota-<br>zioni |
|---|--|--|---|---------------|---------------|------------------|
|   |  |  | 2015  | 2016          | 2017          |                  |
| PARTE PRIMA - ENTRATA   |  |  |   |               |               |                  |
| TITOLO 1 - ENTRATE TRIBUTARIE   |  |  |   |               |               |                  |
| CATEGORIA 1 - IMPOSTE   |  |  |   |               |               |                  |
| Codice Meccanografico 1010111<br>RISORSA 111 - IMPOSTA COMUNALE SUGLI IMMOBILI -<br>I.C.I.                                | IM<br>107.174,43                           | 366.659,81                                     | 1.350.000,00                                    | 900.000,00    | 250.000,00    | 2.500.000,00     |
| Codice Meccanografico 1010115<br>RISORSA 115 - IMU  | IM<br>7.661.920,52                         | 8.090.980,34                                   | 7.164.292,32                                    | 7.084.292,32  | 7.084.292,32  | 21.332.876,96    |
| Codice Meccanografico 1010120<br>RISORSA 120 - IMPOSTA IUC - TASI   | IM<br>0,00                                 | 4.658.158,19                                   | 5.043.000,00                                    | 5.043.000,00  | 5.043.000,00  | 15.129.000,00    |
| Codice Meccanografico 1010165<br>RISORSA 165 - TRIBUTO AMBIENTALE PROVINCIALE   | IM<br>210.835,00                           | 0,00   | 0,00  | 0,00          | 0,00          | 0,00             |
| Codice Meccanografico 1010170<br>RISORSA 170 - IMPOSTA COMUNALE SULLA PUBBLICITA' -<br>QUOTA DA APPALTO GESTIONE SERVIZIO | IM<br>597.852,80                           | 530.680,58                                     | 485.000,00                                      | 485.000,00    | 485.000,00    | 1.455.000,00     |
| Codice Meccanografico 1010200<br>RISORSA 200 - IMPOSTA ADDIZIONALE COMUNALE<br>CONSUMO ENERGIA ELETTRICA                  | IM<br>9.063,05                             | 560,83   | 0,00  | 0,00          | 0,00          | 0,00             |
| Codice Meccanografico 1010213<br>RISORSA 213 - ADDIZIONALE COMUNALE IRPEF   | IM<br>4.100.000,00                         | 4.100.002,09                                   | 4.379.000,00                                    | 4.379.000,00  | 4.379.000,00  | 13.137.000,00    |
| TOTALE CATEGORIA 1 - IMPOSTE  | IM<br>12.686.845,80                        | 17.747.041,84                                  | 18.421.292,32                                   | 17.891.292,32 | 17.241.292,32 | 53.553.876,96    |
| CATEGORIA 2 - TASSE   |  |  |   |               |               |                  |
| Codice Meccanografico 1020297<br>RISORSA 297 - TASSA PER LO SMALTIMENTO DEI RIFIUTI<br>SOLIDI URBANI - T.A.R.S.U.         | IM<br>4.302.194,34                         | 4.851.365,34                                   | 4.758.004,49                                    | 4.442.963,21  | 4.442.963,21  | 13.643.930,91    |
| Codice Meccanografico 1020315<br>RISORSA 315 - ALTRE TASSE DIVERSE  | IM<br>7.015,00                             | 500,00   | 500,00  | 500,00        | 500,00        | 1.500,00         |
| TOTALE CATEGORIA 2 TASSE  | IM<br>4.309.209,34                         | 4.851.865,34                                   | 4.758.504,49                                    | 4.443.463,21  | 4.443.463,21  | 13.645.430,91    |





BILANCIO PLURIENNALE 2015 - 2017

| DESCRIZIONE  | Accertamenti<br>ultimo esercizio<br>chiuso | Previsione<br>definitiva esercizio<br>in corso | Previsioni del Bilancio Pluriennale 2015 - 2017 |               |               |               | Annota-<br>zioni |
|--|--|--|---|---------------|---------------|---------------|------------------|
|  |  |  | 2015  | 2016          | 2017          | Totale        |                  |
| CATEGORIA 3 - TRIBUTI SPECIALI ED ALTRE ENTRATE<br>TRIBUTARIE PROPRIE  |  |  |   |               |               |               |                  |
| Codice Meccanografico 1030338<br>RISORSA 338 FONDO SOLIDARIETA' COMUNALE EX<br>FONDO SPERIMENTALE RIEQUILIBRIO | IM<br>1.380.200,49                         | 812.292,28                                     | 0,00  | 0,00          | 0,00          | 0,00          |                  |
| Codice Meccanografico 1030410<br>RISORSA 410 - DIRITTI SULLE PUBBLICHE AFFISSIONI                              | IM<br>56.578,79                            | 71.020,09                                      | 55.000,00                                       | 55.000,00     | 55.000,00     | 165.000,00    |                  |
| TOTALE CATEGORIA 3 - TRIBUTI SPECIALI ED ALTRE<br>ENTRATE TRIBUTARIE PROPRIE                                   | IM<br>1.436.779,28                         | 883.312,37                                     | 55.000,00                                       | 55.000,00     | 55.000,00     | 165.000,00    |                  |
| TOTALE TITOLO 1 ENTRATE TRIBUTARIE   | IM<br>18.432.834,42                        | 23.482.219,55                                  | 23.234.796,81                                   | 22.389.755,53 | 21.739.755,53 | 67.364.307,87 |                  |



| DESCRIZIONE   | Accertamenti<br>ultimo esercizio<br>chiuso | Previsione<br>definitiva esercizio<br>in corso | Previsioni del Bilancio Pluriennale 2015 - 2017 |            |            | Annota-<br>zioni |
|---|--|--|---|------------|------------|------------------|
|   |  |  | 2015  | 2016       | 2017       |                  |
| TITOLO 2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI DELLO STATO, DELLE REGIONI E DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO ANCHE IN RAPPORTO ALL'ESERCIZIO DI FUNZIONI DELEGATE DALLA REGIONE        |  |  |   |            |            |                  |
| CATEGORIA 1 - CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DALLLO STATO  |  |  |   |            |            |                  |
| Codice Meccanografico 2010546<br>RISORSA 546 - TRASFERIMENTI STATALI AVENTI CARATTERE ORDINARIO   | IM<br>3.080.313,79                         | 529.339,26                                     | 147.561,60                                      | 110.857,54 | 105.677,47 | 364.096,61       |
| Codice Meccanografico 2010566<br>RISORSA 566 - TRASFERIMENTI STATALI INERENTI I MUTUI   | IM<br>66.634,68                            | 67.927,52                                      | 59.194,48                                       | 56.801,11  | 54.305,21  | 170.300,80       |
| TOTALE CATEGORIA 1 - CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DALLLO STATO   | IM<br>3.146.948,47                         | 597.266,78                                     | 206.756,08                                      | 167.658,65 | 159.982,68 | 534.397,41       |
| CATEGORIA 2 - CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DALLA REGIONE   |  |  |   |            |            |                  |
| Codice Meccanografico 2020700<br>REGIONE LOMBARDIA - CONTRIBUTI   | IM<br>17.916,13                            | 20.761,06                                      | 20.761,06                                       | 20.761,06  | 20.761,06  | 62.283,18        |
| TOTALE CATEGORIA 2 CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DALLA REGIONE  | IM<br>17.916,13                            | 20.761,06                                      | 20.761,06                                       | 20.761,06  | 20.761,06  | 62.283,18        |
| TOTALE TITOLO 2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI DELLO STATO, DELLE REGIONI E DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO ANCHE IN RAPPORTO ALL'ESERCIZIO DI FUNZIONI DELEGATE DALLA REGIONE | IM<br>3.164.864,60                         | 618.027,84                                     | 227.517,14                                      | 188.419,71 | 180.743,74 | 596.680,59       |



# BILANCIO PLURIENNALE 2015 - 2017

COMUNE DI CREMA

11/03/2015

| DESCRIZIONE  | Accertamenti<br>ultimo esercizio<br>chiuso | Previsione<br>definitiva esercizio<br>in corso | Previsioni del Bilancio Pluriennale 2015 - 2017 |              |              | Annota-<br>zioni |
|--|--|--|---|--------------|--------------|------------------|
|  |  |  | 2015  | 2016         | 2017         |                  |
| TITOLO 3 - ENTRATE EXTRA-TRIBUTARIE  |  |  |   |              |              |                  |
| CATEGORIA 1 - PROVENTI DEI SERVIZI PUBBLICI  |  |  |   |              |              |                  |
| Codice Meccanografico 3011191<br>RISORSA 1191 - SETTORE AFFARI AMMINISTRATIVI -<br>PROVENTI DEI SERVIZI PUBBLICI       | IM   | 60.090,11                                      | 60.078,08                                       | 60.078,08    | 60.078,08    | 180.234,24       |
| Codice Meccanografico 3011192<br>RISORSA 1192 - PATRIMONIO - PROVENTI DA SERVIZI<br>PUBBLICI                           | IM   | 16.390,00                                      | 16.390,00                                       | 16.390,00    | 16.390,00    | 49.170,00        |
| Codice Meccanografico 3011196<br>RISORSA 1196 - CIMITERI PROVENTI  | IM   | 197.603,50                                     | 197.603,50                                      | 197.603,50   | 197.603,50   | 592.810,50       |
| Codice Meccanografico 3011216<br>RISORSA 1216 - SETTORE PIANIFICAZIONE TERRITORIALE<br>- PROVENTI DEI SERVIZI PUBBLICI | IM   | 47.133,16                                      | 47.000,00                                       | 47.000,00    | 47.000,00    | 141.000,00       |
| Codice Meccanografico 3011226<br>RISORSA 1226 - SETTORE RISORSE ECONOMICHE -<br>PROVENTI DEI SERVIZI PUBBLICI          | IM   | 2.850.094,78                                   | 2.507.679,63                                    | 2.390.144,83 | 2.390.144,83 | 7.287.969,29     |
| Codice Meccanografico 3011391<br>RISORSA 1391 - POLIZIA LOCALE - PROVENTI DEI SERVIZI<br>PUBBLICI                      | IM   | 676.195,00                                     | 1.122.500,00                                    | 972.500,00   | 972.500,00   | 3.067.500,00     |
| Codice Meccanografico 3011486<br>RISORSA 1486 - SETTORE SOCIALE - PROVENTI DEI<br>SERVIZI PUBBLICI                     | IM   | 474.378,30                                     | 468.357,30                                      | 465.174,00   | 465.174,00   | 1.398.705,30     |
| Codice Meccanografico 3011494<br>RISORSA 1494 - SETTORE SPORT - PROVENTI SERVIZI                                       | IM   | 103.506,67                                     | 134.106,67                                      | 134.106,67   | 134.106,67   | 402.320,01       |
| Codice Meccanografico 3011545<br>RISORSA 1545 - SETTORE ISTRUZIONE - PROVENTI<br>SERVIZI                               | IM   | 212.425,00                                     | 212.425,00                                      | 212.425,00   | 212.425,00   | 637.275,00       |
| TOTALE CATEGORIA 1 PROVENTI DEI SERVIZI PUBBLICI   | IM   | 4.637.816,52                                   | 4.766.140,18                                    | 4.495.422,08 | 4.495.422,08 | 13.756.984,34    |
| CATEGORIA 2 - PROVENTI DEI BENI DELL'ENTE  |  |  |   |              |              |                  |
| Codice Meccanografico 3021691<br>RISORSA 1691 - PROVENTI DA BENI DELL'ENTE   | IM   | 577.210,39                                     | 461.858,15                                      | 461.858,15   | 461.858,15   | 1.385.574,45     |



# BILANCIO PLURIENNALE 2015 - 2017

Pag. 5

COMUNE DI CREMA

11/03/2015

| DESCRIZIONE  |    | Accertamenti<br>ultimo esercizio<br>chiuso | Previsione<br>definitiva esercizio<br>in corso | Previsioni del Bilancio Pluriennale 2015 - 2017 |              |              |              | Annota-<br>zioni |
|--|----|--|--|---|--------------|--------------|--------------|------------------|
|  |    |  |  | 2015  | 2016         | 2017         | Totale       |                  |
| Codice Meccanografico 3021706<br>RISORSA 1706 - RIMBORSI SPESE DA BENI DELL'ENTE                             | IM | 1.170.754,91                               | 1.071.050,81                                   | 1.098.074,07                                    | 1.048.011,21 | 998.011,21   | 3.144.096,49 |                  |
| TOTALE CATEGORIA 2 PROVENTI DEI BENI DELL'ENTE   | IM | 1.838.945,20                               | 1.648.261,20                                   | 1.559.932,22                                    | 1.509.869,36 | 1.459.869,36 | 4.529.670,94 |                  |
| CATEGORIA 3 - INTERESSI SU ANTICIPAZION  |    |  |  |   |              |              |              |                  |
| Codice Meccanografico 3031851<br>RISORSA 1851 - INTERESSI SU ANTICIPAZIONI E CREDITI                         | IM | 31.788,17                                  | 17.183,93                                      | 10.300,00                                       | 10.200,00    | 10.200,00    | 30.700,00    |                  |
| TOTALE CATEGORIA 3 - INTERESSI SU ANTICIPAZION   | IM | 31.788,17                                  | 17.183,93                                      | 10.300,00                                       | 10.200,00    | 10.200,00    | 30.700,00    |                  |
| CATEGORIA 4 - UTILI NETTI DELLE AZIENDE SPECIALI E<br>PARTECIPATE, DIVIDENDI DI SOCIETA'                     |    |  |  |   |              |              |              |                  |
| Codice Meccanografico 3041900<br>RISORSA 1900 - PROVENTI DERIVANTI DA SOCIETA'<br>PARTECIPATE                | IM | 698.202,54                                 | 4.016,54                                       | 302.800,00                                      | 2.800,00     | 2.800,00     | 308.400,00   |                  |
| TOTALE CATEGORIA 4 - UTILI NETTI DELLE AZIENDE<br>SPECIALI E PARTECIPATE, DIVIDENDI DI SOCIETA'              | IM | 698.202,54                                 | 4.016,54                                       | 302.800,00                                      | 2.800,00     | 2.800,00     | 308.400,00   |                  |
| CATEGORIA 5 - PROVENTI DIVERSI   |    |  |  |   |              |              |              |                  |
| Codice Meccanografico 3052050<br>RISORSA 2050 - SERVIZIO LEGALE E PRIVACY                                    | IM | 24.366,63                                  | 13.340,49                                      | 13.340,49                                       | 10.000,00    | 10.000,00    | 33.340,49    |                  |
| Codice Meccanografico 3052095<br>RISORSA 2095 - SERVIZIO TRIBUTI   | IM | 10.000,00                                  | 10.000,00                                      | 36.000,00                                       | 0,00         | 0,00         | 36.000,00    |                  |
| Codice Meccanografico 3052101<br>RISORSA 2101 - SETTORE RISORSE ECONOMICHE -<br>PROVENTI DIVERSI             | IM | 291.631,26                                 | 344.141,46                                     | 280.313,96                                      | 274.818,80   | 269.818,80   | 824.951,56   |                  |
| Codice Meccanografico 3052103<br>RISORSE 2103 - PIANIFICAZIONE TERRITORIALE -<br>INTROITI E RIMBORSI DIVERSI | IM | 210,00                                     | 800,00   | 800,00  | 800,00       | 800,00       | 2.400,00     |                  |
| Codice Meccanografico 3052105<br>RISORSA 2105 - CANONE OCCUPAZIONE SPAZI ED AREE<br>PUBBLICHE                | IM | 9.699,00                                   | 10.000,00                                      | 1.000,00  | 1.000,00     | 1.000,00     | 3.000,00     |                  |
| Codice Meccanografico 3052150<br>RISORSA 2150 - SERVIZIO SPORT - PROVENTI                                    | IM | 0,00                                       | 0,00   | 5.000,00  | 0,00         | 0,00         | 5.000,00     |                  |



# BILANCIO PLURIENNALE 2015 - 2017

Pag. 6

COMUNE DI CREMA

11/03/2015

| DESCRIZIONE   | Accertamenti<br>ultimo esercizio<br>chiuso | Previsione<br>definitiva esercizio<br>in corso | Previsioni del Bilancio Pluriennale 2015 - 2017 |              |              |              | Annota-<br>zioni |
|---|--|--|---|--------------|--------------|--------------|------------------|
|   |  |  | 2015  | 2016         | 2017         | Totale       |                  |
| Codice Meccanografico 3052156<br>RISORSA 2156 - SETTORE TURISMO - PROVENTI DIVERSI                  | IM   | 17.518,90                                      | 82.390,00                                       | 10.000,00    | 10.000,00    | 30.000,00    |                  |
| Codice Meccanografico 3052160<br>RISORSA 2160 - SETTORE TURISMO - PROVENTI DIVERSI                  | IM   | 0,00   | 0,00  | 0,00         | 0,00         | 0,00         |                  |
| Codice Meccanografico 3052231<br>RISORSA 2231 - SETTORE RISORSE UMANE - PROVENTI DIVERSI            | IM   | 53.726,28                                      | 109.730,70                                      | 59.120,00    | 59.120,00    | 198.027,00   |                  |
| Codice Meccanografico 3052251<br>RISORSA 2251 - SETTORE SOCIALE - PROVENTI DIVERSI                  | IM   | 2.472.519,82                                   | 2.419.894,00                                    | 2.326.000,00 | 2.326.000,00 | 7.077.212,25 |                  |
| Codice Meccanografico 3052252<br>RISORSA 2252 - SERVIZIO RELAZIONI CITTADINO                        | IM   | 0,00   | 100,00  | 100,00       | 100,00       | 300,00       |                  |
| Codice Meccanografico 3052281<br>RISORSA 2281 - POLIZIA LOCALE - PROVENTI DIVERSI                   | IM   | 0,00   | 0,00  | 0,00         | 0,00         | 0,00         |                  |
| Codice Meccanografico 3052301<br>RISORSA 2301 - SETTORE AFFARI AMMINISTRATIVI - PROVENTI DIVERSI    | IM   | 11.310,32                                      | 19.114,32                                       | 11.100,00    | 11.100,00    | 46.300,00    |                  |
| Codice Meccanografico 3052338<br>RISORSA 2338 - SETTORE STAFF SINDACO - PROVENTI DIVERSI            | IM   | 25.000,00                                      | 25.300,00                                       | 25.000,00    | 25.000,00    | 75.300,00    |                  |
| Codice Meccanografico 3052352<br>RISORSA 2352 - CONSULTA DEI GIOVANI - ENTRATE INERENTI IL SERVIZIO | IM   | 7.792,72                                       | 9.700,00  | 5.000,00     | 5.000,00     | 15.000,00    |                  |
| Codice Meccanografico 3052367<br>RISORSA 2367 - SETTORE MUSEO - PROVENTI DIVERSI                    | IM   | 10.100,00                                      | 8.000,00  | 8.000,00     | 8.000,00     | 24.000,00    |                  |
| Codice Meccanografico 3052368<br>RISORSA 2367 - SETTORE BIBLIOTECA                                  | IM   | 2.013,00                                       | 5.000,00  | 4.500,00     | 4.500,00     | 14.000,00    |                  |
| Codice Meccanografico 3052500<br>RISORSA 2500 - ALTRI PROVENTI DIVERSI DALLLO STATO                 | IM   | 431.579,49                                     | 134.198,42                                      | 85.787,02    | 85.787,02    | 457.361,06   |                  |
| Codice Meccanografico 3052510<br>RISORSA 2510 - REGIONE LOMBARDIA - ALTRI PROVENTI DIVERSI          | IM   | 406.710,34                                     | 285.514,31                                      | 174.318,45   | 174.318,45   | 634.151,21   |                  |
| Codice Meccanografico 3052520<br>RISORSA 2520 - PROVINCIA DI CREMONA - ALTRI PROVENTI               | IM   | 616.957,96                                     | 1.032.088,27                                    | 909.924,32   | 909.924,32   | 2.729.772,96 |                  |
| Codice Meccanografico 3052530<br>RISORSA 2530 - COMUNI - PROVENTI DIVERSI                           | IM   | 159.282,10                                     | 208.086,00                                      | 159.423,00   | 159.423,00   | 526.932,00   |                  |



| DESCRIZIONE                                | Accertamenti<br>ultimo esercizio<br>chiuso | Previsione<br>definitiva esercizio<br>in corso | Previsioni del Bilancio Pluriennale 2015 - 2017 |               |               |               | Annota-<br>zioni |
|--|--|--|---|---------------|---------------|---------------|------------------|
|  |  |  | 2015  | 2016          | 2017          | Totale        |                  |
| TOTALE CATEGORIA 5 - PROVENTI DIVERSI      | 4.550.417,82                               | 4.937.367,42                                   | 4.608.265,35                                    | 4.064.891,59  | 4.059.891,59  | 12.733.048,53 |                  |
| TOTALE TITOLO 3 - ENTRATE EXTRA-TRIBUTARIE | 11.705.685,11                              | 11.244.645,61                                  | 11.247.437,75                                   | 10.083.183,03 | 10.028.183,03 | 31.358.803,81 |                  |



# BILANCIO PLURIENNALE 2015 - 2017

Pag. 8

COMUNE DI CREMA

11/03/2015

| DESCRIZIONE  | Accertamenti<br>ultimo esercizio<br>chiuso | Previsione<br>definitiva esercizio<br>in corso | Previsioni del Bilancio Pluriennale 2015 - 2017 |              |              |              | Annota-<br>zioni |
|--|--|--|---|--------------|--------------|--------------|------------------|
|  |  |  | 2015  | 2016         | 2017         | Totale       |                  |
| TITOLO 4 - ENTRATE PER ALIENAZIONE E<br>AMMORTAMENTO DI BENI PATRIMONIALI, PER<br>TRASFERIMENTO DI CAPITALI E PER RISCOSSIONE DI<br>CREDITI  |  |  |   |              |              |              |                  |
| CATEGORIA 1 - ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI   |  |  |   |              |              |              |                  |
| Codice Meccanografico 4012758<br>RISORSA 2758 - SERVIZIO PATRIMONIO ALIENAZIONE<br>BENI PATRIMONIALI   | 227.074,17                                 | 771.101,39                                     | 2.908.200,00                                    | 1.444.200,00 | 1.356.200,00 | 5.708.600,00 |                  |
| Codice Meccanografico 4012765<br>RISORSA 2765 - SERVIZIO URBANISTICA - PROVENTI<br>DERIVANTI DA MONETIZZAZIONE AREE E PIANI DI<br>RECUPERO - EE.PP.                                    | 61.850,03                                  | 60.100,00                                      | 100.100,00                                      | 20.100,00    | 20.100,00    | 140.300,00   |                  |
| Codice Meccanografico 4012782<br>RISORSA 2782 - SERVIZIO ECONOMATO - ALIENAZIONE<br>BENI PATRIMONIALI DISPONIBILI DI PROPRIETA'  | 0,00                                       | 1.000,00                                       | 1.000,00  | 1.000,00     | 1.000,00     | 3.000,00     |                  |
| Codice Meccanografico 4012820<br>RISORSA 2820 - SERVIZI CIMITERIALI - PROVENTI PER<br>CONCESSIONI CIMITERIALI (AREE, LOCULI, COLOMBARI,<br>OSSARI, TOMBE COLLETTIVE, ECC.) FIN. CC.CC. | 90.000,00                                  | 10.000,00                                      | 10.000,00                                       | 10.000,00    | 10.000,00    | 30.000,00    |                  |
| TOTALE CATEGORIA 1 ALIENAZIONE BENI PATRIMONIALI   | 378.924,20                                 | 842.201,39                                     | 3.019.300,00                                    | 1.475.300,00 | 1.387.300,00 | 5.881.900,00 |                  |
| CATEGORIA 2 - TRASFERIMENTI DI CAPITALE DALLO<br>STATO   |  |  |   |              |              |              |                  |
| Codice Meccanografico 4022900<br>RISORSA 2900 - TRASFERIMENTO STATALE PER<br>CONTRIBUTO ORDINARIO INVESTIMENTI   | 100.501,64                                 | 222.425,00                                     | 3.425,00  | 3.425,00     | 3.425,00     | 10.275,00    |                  |
| TOTALE CATEGORIA 2 TRASFERIMENTI DI CAPITALE<br>DALLO STATO  | 100.501,64                                 | 222.425,00                                     | 3.425,00  | 3.425,00     | 3.425,00     | 10.275,00    |                  |
| CATEGORIA 3 - TRASFERIMENTI DI CAPITALE DALLA<br>REGIONE   |  |  |   |              |              |              |                  |
| Codice Meccanografico 4032923<br>RISORSA 2923 - TRASFERIMENTI DI CAPITALE - REGIONE<br>LOMBARDIA   | 0,00                                       | 368.811,80                                     | 0,00  | 0,00         | 0,00         | 0,00         |                  |



# BILANCIO PLURIENNALE 2015 - 2017

Pag. 9

COMUNE DI CREMA

11/03/2015

| DESCRIZIONE  | Accertamenti<br>ultimo esercizio<br>chiuso | Previsione<br>definitiva esercizio<br>in corso | Previsioni del Bilancio Pluriennale 2015 - 2017 |              |              |              | Annota-<br>zioni |
|--|--|--|---|--------------|--------------|--------------|------------------|
|  |  |  | 2015  | 2016         | 2017         | Totale       |                  |
| TOTALE CATEGORIA 3 - TRASFERIMENTI DI CAPITALE DALLA REGIONE   | IM   | 0,00   | 0,00  | 0,00         | 0,00         | 0,00         |                  |
| CATEGORIA 4 - TRASFERIMENTI DI CAPITALE DA ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO   |  |  |   |              |              |              |                  |
| Codice Meccanografico 4042991<br>RISORSA 2991 - PROVINCIA DI CREMONA -<br>TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI                                     | IM   | 8.000,00                                       | 80.000,00                                       | 0,00         | 0,00         | 80.000,00    |                  |
| Codice Meccanografico 4042993<br>RISORSA 2993 - COMUNI TRASFERIMENTI CAP   | IM   | 0,00   | 0,00  | 0,00         | 0,00         | 0,00         |                  |
| TOTALE CATEGORIA 4 - TRASFERIMENTI DI CAPITALE DA ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO  | IM   | 8.000,00                                       | 80.000,00                                       | 0,00         | 0,00         | 80.000,00    |                  |
| CATEGORIA 5 - TRASFERIMENTI DI CAPITALE DA ALTRI SOGGETTI  |  |  |   |              |              |              |                  |
| Codice Meccanografico 4052997<br>RISORSA 2997 - PROVENTI DERIVANTI DA ONERI DI URBANIZZAZIONE PER RILASCIO CONCESSIONI EDILIZIE E DA CONDONO | IM   | 1.064.244,38                                   | 700.000,00                                      | 700.000,00   | 700.000,00   | 2.100.000,00 |                  |
| Codice Meccanografico 4052999<br>RISORSA 2999 - ENTRATE PATRIMONIALI   | IM   | 0,00   | 400.000,00                                      | 0,00         | 0,00         | 400.000,00   |                  |
| Codice Meccanografico 4053020<br>RISORSA 3020 - TRASFERIMENTI DI CAPITALE - ALTRI SOGGETTI   | IM   | 0,00   | 1.100,00  | 1.100,00     | 1.100,00     | 3.300,00     |                  |
| Codice Meccanografico 4053090<br>RISORSA 3090 - CONTRIBUTO DA BANCHE E FONDAZIONI  | IM   | 0,00   | 300.000,00                                      | 0,00         | 0,00         | 300.000,00   |                  |
| TOTALE CATEGORIA 5 - TRASFERIMENTI DI CAPITALE DA ALTRI SOGGETTI   | IM   | 1.064.244,38                                   | 1.401.100,00                                    | 701.100,00   | 701.100,00   | 2.803.300,00 |                  |
| TOTALE TITOLO 4 - ENTRATE PER ALIENAZIONE E AMMORTAMENTO DI BENI PATRIMONIALI, PER TRASFERIMENTO DI CAPITALI E PER RISCOSSIONE DI CREDITI    | IM   | 1.551.670,22                                   | 4.503.825,00                                    | 2.179.825,00 | 2.091.825,00 | 8.775.475,00 |                  |





| DESCRIZIONE  | Accertamenti<br>ultimo esercizio<br>chiuso | Previsione<br>definitiva esercizio<br>in corso | Previsioni del Bilancio Pluriennale 2015 - 2017 |          |          |          | Annota-<br>zioni |
|--|--|--|---|----------|----------|----------|------------------|
|  |  |  | 2015  | 2016     | 2017     | Totale   |                  |
| TITOLO 5 - ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI   |  |  |   |          |          |          |                  |
| CATEGORIA 1 - ANTICIPAZIONI DI CASSA<br>Codice Meccanografico 5015000<br>RISORSA 5000 - ANTICIPAZIONE DI TESORERIA   | 0,00                                       | 1.000,00                                       | 1.000,00  | 1.000,00 | 1.000,00 | 3.000,00 |                  |
| TOTALE CATEGORIA 1 ANTICIPAZIONI DI CASSA  | 0,00                                       | 1.000,00                                       | 1.000,00  | 1.000,00 | 1.000,00 | 3.000,00 |                  |
| CATEGORIA 3 - ASSUNZIONE DI MUTUI E PRESTITI<br>Codice Meccanografico 5035006<br>RISORSA 5006 MUTUI ASSUNTI NEL 2006 | 0,00                                       | 0,00   | 0,00  | 0,00     | 0,00     | 0,00     |                  |
| TOTALE CATEGORIA 3 - ASSUNZIONE DI MUTUI E PRESTITI  | 0,00                                       | 0,00   | 0,00  | 0,00     | 0,00     | 0,00     |                  |
| TOTALE TITOLO 5 - ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI  | 0,00                                       | 1.000,00                                       | 1.000,00  | 1.000,00 | 1.000,00 | 3.000,00 |                  |



| DESCRIZIONE  | Accertamenti<br>ultimo esercizio<br>chiuso | Previsione<br>definitiva esercizio<br>in corso | Previsioni del Bilancio Pluriennale 2015 - 2017 |               |               |               | Annota-<br>zioni |
|--|--|--|---|---------------|---------------|---------------|------------------|
|  |  |  | 2015  | 2016          | 2017          | Totale        |                  |
| TITOLO 6 - ENTRATE PER PARTITE DI GIRO   |  |  |   |               |               |               |                  |
| CAPITOLO 1 - RITENUTE PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI AL PERSONALE                |  |  |   |               |               |               |                  |
| TOTALE CAPITOLO 1 RITENUTE PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI AL PERSONALE           | IM 553.058,80                              | 721.100,00                                     | 721.100,00                                      | 721.100,00    | 721.100,00    | 2.163.300,00  |                  |
| CAPITOLO 2 - RITENUTE ERARIALI   |  |  |   |               |               |               |                  |
| TOTALE CAPITOLO 2 RITENUTE ERARIALI  | IM 1.083.609,04                            | 1.399.100,00                                   | 1.399.100,00                                    | 1.399.100,00  | 1.399.100,00  | 4.197.300,00  |                  |
| CAPITOLO 3 - ALTRE RITENUTE AL PERSONALE PER CONTO DI TERZI                      |  |  |   |               |               |               |                  |
| TOTALE CAPITOLO 3 - ALTRE RITENUTE AL PERSONALE PER CONTO DI TERZI               | IM 59.488,51                               | 106.400,00                                     | 106.400,00                                      | 106.400,00    | 106.400,00    | 319.200,00    |                  |
| CAPITOLO 4 - DEPOSITI CAUZIONALI   |  |  |   |               |               |               |                  |
| TOTALE CAPITOLO 4 - DEPOSITI CAUZIONALI  | IM 41.803,10                               | 59.950,00                                      | 59.950,00                                       | 59.950,00     | 59.950,00     | 179.850,00    |                  |
| CAPITOLO 5 - RIMBORSO SPESE PER SERVIZI PER CONTO DI TERZI                       |  |  |   |               |               |               |                  |
| Codice Meccanografico 6050000<br>RISORSA 6590                                    | IM 0,00                                    | 0,00   | 2.000.000,00                                    | 2.000.000,00  | 2.000.000,00  | 6.000.000,00  |                  |
| TOTALE CAPITOLO 5 - RIMBORSO SPESE PER SERVIZI PER CONTO DI TERZI                | IM 3.345.988,25                            | 10.395.871,01                                  | 11.614.937,18                                   | 11.544.937,18 | 11.544.937,18 | 34.704.811,54 |                  |
| CAPITOLO 6 - RIMBORSO DI ANTICIPAZIONI FONDI PER IL SERVIZIO DI ECONOMATO        |  |  |   |               |               |               |                  |
| TOTALE CAPITOLO 6 - RIMBORSO DI ANTICIPAZIONI FONDI PER IL SERVIZIO DI ECONOMATO | IM 9.612,80                                | 51.000,00                                      | 51.000,00                                       | 51.000,00     | 51.000,00     | 153.000,00    |                  |



| DESCRIZIONE  | Accertamenti<br>ultimo esercizio<br>chiuso | Previsione<br>definitiva esercizio<br>in corso | Previsioni del Bilancio Pluriennale 2015 - 2017 |               |               |                | Annota-<br>zioni |
|--|--|--|---|---------------|---------------|----------------|------------------|
|  |  |  | 2015  | 2016          | 2017          | Totale         |                  |
| CAPITOLO 7 - DEPOSITI PER SPESE CONTRAT-TUALI        |  |  |   |               |               |                |                  |
| TOTALE CAPITOLO 7 - DEPOSITI PER SPESE CONTRAT-TUALI | IM<br>12.880,26                            | 20.000,00                                      | 20.000,00                                       | 20.000,00     | 20.000,00     | 60.000,00      |                  |
| TOTALE TITOLO 6 - ENTRATE PER PARTITE DI GIRO        | IM<br>5.106.440,76                         | 12.753.421,01                                  | 13.972.487,18                                   | 13.902.487,18 | 13.902.487,18 | 41.777.461,54  |                  |
| TOTALE ENTRATE                                       | IM<br>39.961.495,11                        | 51.129.936,20                                  | 53.187.063,88                                   | 48.744.670,45 | 47.943.994,48 | 149.875.728,81 |                  |



| DESCRIZIONE   | Impegni<br>ultimo esercizio<br>chiuso | Previsione<br>definitiva esercizio<br>in corso | Previsioni del Bilancio Pluriennale 2015 - 2017 |            |            | Annota-<br>zioni |
|---|---------------------------------------|--|---|------------|------------|------------------|
|   |                                       |  | 2015  | 2016       | 2017       |                  |
| PARTE SECONDA - SPESA   |                                       |  |   |            |            |                  |
| TITOLO 1 - SPESE CORRENTI   |                                       |  |   |            |            |                  |
| FUNZIONE 1 - AMMINISTRAZIONE GESTIONE E CONTROLLO   |                                       |  |   |            |            |                  |
| SERVIZIO 1 - ORGANI ISTITUZIONALI PARTECIPAZIONE E DECENTRAMENTO                              |                                       |  |   |            |            |                  |
| Codice Meccanografico 1010101<br>INTERVENTO 1 - PERSONALE                                     | IM 34.226,81                          | 63.939,24                                      | 127.451,40                                      | 127.451,40 | 127.451,40 | 382.354,20       |
| Codice Meccanografico 1010102<br>INTERVENTO 2 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O MATERIE PRIME | IM 405,14                             | 405,14   | 400,00  | 184,60     | 51,28      | 635,88           |
| Codice Meccanografico 1010103<br>INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI                        | IM 224.880,05                         | 263.799,96                                     | 262.721,73                                      | 245.644,23 | 243.721,73 | 752.087,69       |
| Codice Meccanografico 1010105<br>INTERVENTO 5 - TRASFERIMENTI                                 | IM 0,00                               | 0,00   | 0,00  | 0,00       | 0,00       | 0,00             |
| TOTALE SERVIZIO 1   | IM 259.512,00                         | 328.144,34                                     | 390.573,13                                      | 373.280,23 | 371.224,41 | 1.135.077,77     |
| SERVIZIO 2 - SEGRETERIA GENERALE PERSONALE E ORGANIZZAZIONE                                   |                                       |  |   |            |            |                  |
| Codice Meccanografico 1010201<br>INTERVENTO 1 - PERSONALE                                     | IM 970.607,01                         | 977.052,48                                     | 305.979,38                                      | 305.979,38 | 305.979,38 | 917.938,14       |
| Codice Meccanografico 1010202<br>INTERVENTO 2 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O MATERIE PRIME | IM 23.227,35                          | 15.801,25                                      | 15.818,04                                       | 8.972,14   | 5.043,19   | 29.833,37        |
| Codice Meccanografico 1010203<br>INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI                        | IM 40.476,95                          | 69.183,75                                      | 70.477,54                                       | 44.069,05  | 42.502,54  | 157.049,13       |
| Codice Meccanografico 1010205<br>INTERVENTO 5 - TRASFERIMENTI                                 | IM 152.546,35                         | 143.178,48                                     | 143.178,48                                      | 113.378,44 | 96.805,51  | 353.362,43       |
| Codice Meccanografico 1010208<br>INTERVENTO 8 - ONERI STRAORDINARI DELLA GESTIONE CORRENTE    | IM 0,00                               | 450,00   | 450,00  | 450,00     | 450,00     | 1.350,00         |



# BILANCIO PLURIENNALE 2015 - 2017

Pag. 14

COMUNE DI CREMA

11/03/2015

| DESCRIZIONE   | Impegni<br>ultimo esercizio<br>chiuso | Previsione<br>definitive esercizio<br>in corso | Previsioni del Bilancio Pluriennale 2015 - 2017 |            |            |              | Annota-<br>zioni |
|---|---------------------------------------|--|---|------------|------------|--------------|------------------|
|   |                                       |  | 2015  | 2016       | 2017       | Totale       |                  |
| TOTALE SERVIZIO 2   | IM                                    | 1.186.857,66                                   | 535.903,44                                      | 472.849,01 | 450.780,62 | 1.459.533,07 |                  |
| SERVIZIO 3 - GESTIONE ECONOMICA FINANZIARIA<br>PROGRAMMAZIONE PROVVEDITORATO E CONTROLLO DI<br>GESTIONE |                                       |  |   |            |            |              |                  |
| Codice Meccanografico 1010301<br>INTERVENTO 1 - PERSONALE   | IM                                    | 537.811,81                                     | 326.605,91                                      | 326.605,91 | 326.605,91 | 979.817,73   |                  |
| Codice Meccanografico 1010302<br>INTERVENTO 2 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O<br>MATERIE PRIME        | IM                                    | 9.074,98                                       | 6.100,00  | 4.272,95   | 3.173,06   | 13.546,01    |                  |
| Codice Meccanografico 1010303<br>INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI                                  | IM                                    | 97.895,39                                      | 15.050,00                                       | 13.134,02  | 11.948,14  | 40.132,16    |                  |
| Codice Meccanografico 1010305<br>INTERVENTO 5 - TRASFERIMENTI   | IM                                    | 4.208,36                                       | 4.782,29  | 4.782,29   | 4.782,29   | 14.346,87    |                  |
| Codice Meccanografico 1010306<br>INTERVENTO 6 - INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI<br>DIVERSI         | IM                                    | 0,00   | 100,00  | 100,00     | 100,00     | 300,00       |                  |
| Codice Meccanografico 1010307<br>INTERVENTO 7 - IMPOSTE E TASSE   | IM                                    | 0,00   | 202,02  | 202,02     | 202,02     | 606,06       |                  |
| Codice Meccanografico 1010308<br>INTERVENTO 8 - ONERI STRAORDINARI DELLA GESTIONE<br>CORRENTE           | IM                                    | 0,00   | 100.000,00                                      | 0,00       | 0,00       | 100.000,00   |                  |
| TOTALE SERVIZIO 3   | IM                                    | 648.990,54                                     | 452.840,22                                      | 349.097,19 | 346.811,42 | 1.148.748,83 |                  |
| SERVIZIO 4 - GESTIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE E<br>SERVIZI FISCALI                                     |                                       |  |   |            |            |              |                  |
| Codice Meccanografico 1010401<br>INTERVENTO 1 - PERSONALE   | IM                                    | 0,00   | 308.455,13                                      | 308.455,13 | 308.455,13 | 925.365,39   |                  |
| Codice Meccanografico 1010402<br>INTERVENTO 2 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O<br>MATERIE PRIME        | IM                                    | 340,00   | 500,00  | 500,00     | 500,00     | 1.500,00     |                  |
| Codice Meccanografico 1010403<br>INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI                                  | IM                                    | 632.645,15                                     | 649.129,69                                      | 637.658,78 | 630.558,96 | 1.917.347,43 |                  |



## BILANCIO PLURIENNALE 2015 - 2017

| DESCRIZIONE  | Impegni<br>ultimo esercizio<br>chiuso | Previsione<br>definitiva esercizio<br>in corso | Previsioni del Bilancio Pluriennale 2015 - 2017 |              |              |              | Annota-<br>zioni |
|--|---------------------------------------|--|---|--------------|--------------|--------------|------------------|
|  |                                       |  | 2015  | 2016         | 2017         | Totale       |                  |
| Codice Meccanografico 1010405<br>INTERVENTO 5 - TRASFERIMENTI                                    | IM                                    | 212.508,00                                     | 213.100,00                                      | 213.100,00   | 213.100,00   | 639.300,00   |                  |
| Codice Meccanografico 1010408<br>INTERVENTO 8 - ONERI STRAORDINARI DELLA GESTIONE<br>CORRENTE    | IM                                    | 14.709,62                                      | 38.635,60                                       | 38.635,60    | 38.635,60    | 115.906,80   |                  |
| TOTALE SERVIZIO 4  | IM                                    | 860.202,77                                     | 1.209.820,42                                    | 1.198.349,51 | 1.191.249,69 | 3.599.419,62 |                  |
| SERVIZIO 5 - GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E<br>PATRIMONIALI                                       |                                       |  |   |              |              |              |                  |
| Codice Meccanografico 1010501<br>INTERVENTO 1 - PERSONALE  | IM                                    | 0,00   | 59.084,83                                       | 59.084,83    | 59.084,83    | 177.254,49   |                  |
| Codice Meccanografico 1010503<br>INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI                           | IM                                    | 858.381,42                                     | 902.680,37                                      | 823.098,34   | 823.098,34   | 2.548.877,05 |                  |
| Codice Meccanografico 1010504<br>INTERVENTO 4 - UTILIZZO DI BENI DI TERZI                        | IM                                    | 163.068,59                                     | 124.672,48                                      | 109.625,43   | 107.863,26   | 342.161,17   |                  |
| Codice Meccanografico 1010505<br>INTERVENTO 5 - TRASFERIMENTI                                    | IM                                    | 0,00   | 0,00  | 0,00         | 0,00         | 0,00         |                  |
| Codice Meccanografico 1010506<br>INTERVENTO 6 - INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI<br>DIVERSI  | IM                                    | 259.302,84                                     | 219.674,31                                      | 204.686,47   | 189.074,95   | 613.435,73   |                  |
| Codice Meccanografico 1010507<br>INTERVENTO 7 - IMPOSTE E TASSE                                  | IM                                    | 8.125,00                                       | 9.157,00  | 9.157,00     | 9.157,00     | 27.471,00    |                  |
| TOTALE SERVIZIO 5  | IM                                    | 1.288.877,85                                   | 1.315.268,99                                    | 1.205.652,07 | 1.188.278,38 | 3.709.199,44 |                  |
| SERVIZIO 6 - UFFICIO TECNICO   |                                       |  |   |              |              |              |                  |
| Codice Meccanografico 1010601<br>INTERVENTO 1 - PERSONALE  | IM                                    | 576.003,12                                     | 693.992,70                                      | 693.992,70   | 693.992,70   | 2.081.978,10 |                  |
| Codice Meccanografico 1010602<br>INTERVENTO 2 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O<br>MATERIE PRIME | IM                                    | 34.149,78                                      | 40.262,00                                       | 24.773,66    | 15.187,29    | 80.222,95    |                  |
| Codice Meccanografico 1010603<br>INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI                           | IM                                    | 243.729,27                                     | 383.806,97                                      | 219.462,66   | 172.119,77   | 775.389,40   |                  |



## BILANCIO PLURIENNALE 2015 - 2017

| DESCRIZIONE  | Impegni<br>ultimo esercizio<br>chiuso | Previsione<br>definitiva esercizio<br>in corso | Previsioni del Bilancio Pluriennale 2015 - 2017 |              |              |              | Annota-<br>zioni |
|--|---------------------------------------|--|---|--------------|--------------|--------------|------------------|
|  |                                       |  | 2015  | 2016         | 2017         | Totale       |                  |
| Codice Meccanografico 1010604<br>INTERVENTO 4 - UTILIZZO DI BENI DI TERZI                        | IM 31.491,97                          | 37.000,00                                      | 37.000,00                                       | 37.000,00    | 37.000,00    | 111.000,00   |                  |
| Codice Meccanografico 1010605<br>INTERVENTO 5 - TRASFERIMENTI                                    | IM 0,00                               | 3.549,40                                       | 3.500,00  | 4.000,00     | 4.500,00     | 12.000,00    |                  |
| TOTALE SERVIZIO 6  | IM 885.374,14                         | 1.025.721,98                                   | 1.158.561,67                                    | 979.229,02   | 922.799,76   | 3.060.590,45 |                  |
| SERVIZIO 7 - ANAGRAFE STATO CIVILE ELETTORALE<br>LEVA E SERVIZIO STATISTICO                      |                                       |  |   |              |              |              |                  |
| Codice Meccanografico 1010701<br>INTERVENTO 1 - PERSONALE  | IM 0,00                               | 0,00   | 300.731,20                                      | 300.731,20   | 300.731,20   | 902.193,60   |                  |
| Codice Meccanografico 1010702<br>INTERVENTO 2 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O<br>MATERIE PRIME | IM 1.326,10                           | 13.135,02                                      | 13.120,00                                       | 7.273,60     | 5.140,48     | 25.534,08    |                  |
| Codice Meccanografico 1010703<br>INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI                           | IM 77.578,08                          | 34.637,80                                      | 20.880,00                                       | 19.300,00    | 19.300,00    | 59.480,00    |                  |
| TOTALE SERVIZIO 7  | IM 78.904,18                          | 47.772,82                                      | 334.731,20                                      | 327.304,80   | 325.171,68   | 987.207,68   |                  |
| SERVIZIO 8 - ALTRI SERVIZI GENERALI  |                                       |  |   |              |              |              |                  |
| Codice Meccanografico 1010801<br>INTERVENTO 1 - PERSONALE  | IM 1.155.242,14                       | 1.164.579,14                                   | 1.215.569,56                                    | 1.213.841,43 | 1.213.841,43 | 3.643.252,42 |                  |
| Codice Meccanografico 1010802<br>INTERVENTO 2 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O<br>MATERIE PRIME | IM 21.241,17                          | 21.711,48                                      | 22.616,23                                       | 13.405,28    | 8.400,29     | 44.421,80    |                  |
| Codice Meccanografico 1010803<br>INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI                           | IM 1.012.163,79                       | 1.116.402,82                                   | 1.172.512,18                                    | 1.168.154,68 | 1.165.821,58 | 3.506.488,44 |                  |
| Codice Meccanografico 1010805<br>INTERVENTO 5 - TRASFERIMENTI                                    | IM 3.000,00                           | 5.037,00                                       | 3.037,00  | 1.401,58     | 389,34       | 4.827,92     |                  |
| Codice Meccanografico 1010806<br>INTERVENTO 6 - INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI<br>DIVERSI  | IM 42.662,79                          | 35.360,13                                      | 27.699,15                                       | 20.320,14    | 14.806,68    | 62.825,97    |                  |
| Codice Meccanografico 1010807<br>INTERVENTO 7 - IMPOSTE E TASSE                                  | IM 436.824,57                         | 459.600,00                                     | 476.600,00                                      | 476.600,00   | 476.600,00   | 1.429.800,00 |                  |



# BILANCIO PLURIENNALE 2015 - 2017

Pag. 17

COMUNE DI CREMA

11/03/2015

| DESCRIZIONE  |    | Impegni<br>ultimo esercizio<br>chiuso | Previsione<br>definitiva esercizio<br>in corso | Previsioni del Bilancio Pluriennale 2015 - 2017 |              |              |               | Annota-<br>zioni |
|--|----|---------------------------------------|--|---|--------------|--------------|---------------|------------------|
|  |    |                                       |  | 2015  | 2016         | 2017         | Totale        |                  |
| Codice Meccanografico 1010808<br>INTERVENTO 8 - ONERI STRAORDINARI DELLA GESTIONE<br>CORRENTE    | IM | 9.101,87                              | 10.000,00                                      | 5.000,00  | 5.000,00     | 5.000,00     | 15.000,00     |                  |
| Codice Meccanografico 1010810<br>INTERVENTO 10 - FONDO SVALUTAZIONE CREDITI                      | IM | 0,00                                  | 10,00  | 10,00   | 10,00        | 10,00        | 30,00         |                  |
| Codice Meccanografico 1010811<br>INTERVENTO 11 - FONDO DI RISERVA                                | IM | 0,00                                  | 50.000,00                                      | 100.000,00                                      | 100.000,00   | 100.000,00   | 300.000,00    |                  |
| TOTALE SERVIZIO 8  | IM | 2.680.236,33                          | 2.862.700,57                                   | 3.023.044,12                                    | 2.998.733,11 | 2.984.869,32 | 9.006.646,55  |                  |
| TOTALE FUNZIONE 1  | IM | 7.888.955,47                          | 8.529.090,26                                   | 8.420.743,19                                    | 7.904.494,94 | 7.781.185,28 | 24.106.423,41 |                  |
| FUNZIONE 2 - GIUSTIZIA   |    |                                       |  |   |              |              |               |                  |
| SERVIZIO 1 - UFFICI GIUDIZIARI   |    |                                       |  |   |              |              |               |                  |
| Codice Meccanografico 1020102<br>INTERVENTO 2 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O<br>MATERIE PRIME | IM | 0,00                                  | 0,00   | 0,00  | 0,00         | 0,00         | 0,00          |                  |
| Codice Meccanografico 1020103<br>INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI                           | IM | 387.747,55                            | 118.488,31                                     | 38.018,86                                       | 36.664,11    | 36.164,16    | 110.847,13    |                  |
| Codice Meccanografico 1020104<br>INTERVENTO 4 - UTILIZZO DI BENI DI TERZI                        | IM | 0,00                                  | 12.617,70                                      | 12.617,70                                       | 12.617,70    | 12.617,70    | 37.853,10     |                  |
| Codice Meccanografico 1020106<br>INTERVENTO 6 - INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI<br>DIVERSI  | IM | 7.911,52                              | 7.473,55                                       | 7.016,59  | 6.540,71     | 6.045,17     | 19.602,47     |                  |
| TOTALE SERVIZIO 1  | IM | 395.659,07                            | 138.579,56                                     | 57.653,15                                       | 55.822,52    | 54.827,03    | 168.302,70    |                  |
| TOTALE FUNZIONE 2  | IM | 395.659,07                            | 138.579,56                                     | 57.653,15                                       | 55.822,52    | 54.827,03    | 168.302,70    |                  |
| FUNZIONE 3 - POLIZIA LOCALE  |    |                                       |  |   |              |              |               |                  |
| SERVIZIO 1 - POLIZIA LOCALE  |    |                                       |  |   |              |              |               |                  |
| Codice Meccanografico 1030101<br>INTERVENTO 1 - PERSONALE  | IM | 899.683,28                            | 900.305,97                                     | 926.974,03                                      | 926.974,03   | 926.974,03   | 2.780.922,09  |                  |





## BILANCIO PLURIENNALE 2015 - 2017

11/03/2015

| DESCRIZIONE  | Impegni<br>ultimo esercizio<br>chiuso | Previsione<br>definitiva esercizio<br>in corso | Previsioni del Bilancio Pluriennale 2015 - 2017 |              |              |              | Annota-<br>zioni |
|--|---------------------------------------|--|---|--------------|--------------|--------------|------------------|
|  |                                       |  | 2015  | 2016         | 2017         | Totale       |                  |
| Codice Meccanografico 1030102<br>INTERVENTO 2 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O<br>MATERIE PRIME | IM                                    | 51.406,71                                      | 51.078,00                                       | 38.507,88    | 30.776,60    | 120.362,48   |                  |
| Codice Meccanografico 1030103<br>INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI                           | IM                                    | 284.249,58                                     | 284.120,76                                      | 280.985,71   | 279.587,52   | 844.693,99   |                  |
| TOTALE SERVIZIO 1  | IM                                    | 1.235.962,26                                   | 1.262.172,79                                    | 1.246.467,62 | 1.237.338,15 | 3.745.978,56 |                  |
| TOTALE FUNZIONE 3  | IM                                    | 1.235.962,26                                   | 1.262.172,79                                    | 1.246.467,62 | 1.237.338,15 | 3.745.978,56 |                  |
| FUNZIONE 4 - ISTRUZIONE PUBBLICA   |                                       |  |   |              |              |              |                  |
| SERVIZIO 1 - SCUOLA MATERNA  |                                       |  |   |              |              |              |                  |
| Codice Meccanografico 1040101<br>INTERVENTO 1 - PERSONALE  | IM                                    | 375.522,57                                     | 361.366,64                                      | 361.366,64   | 361.366,64   | 1.084.099,92 |                  |
| Codice Meccanografico 1040102<br>INTERVENTO 2 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O<br>MATERIE PRIME | IM                                    | 5.405,10                                       | 5.405,10  | 3.464,20     | 2.330,98     | 11.200,28    |                  |
| Codice Meccanografico 1040103<br>INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI                           | IM                                    | 171.502,84                                     | 189.793,46                                      | 182.833,12   | 179.886,75   | 552.513,33   |                  |
| TOTALE SERVIZIO 1  | IM                                    | 552.430,51                                     | 556.565,20                                      | 547.663,96   | 543.584,37   | 1.647.813,53 |                  |
| SERVIZIO 2 - ISTRUZIONE ELEMENTARE   |                                       |  |   |              |              |              |                  |
| Codice Meccanografico 1040202<br>INTERVENTO 2 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O<br>MATERIE PRIME | IM                                    | 0,00   | 0,00  | 0,00         | 0,00         | 0,00         |                  |
| Codice Meccanografico 1040203<br>INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI                           | IM                                    | 359.518,64                                     | 319.852,72                                      | 316.060,03   | 314.022,06   | 949.934,81   |                  |
| Codice Meccanografico 1040206<br>INTERVENTO 6 - INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI<br>DIVERSI  | IM                                    | 31.047,43                                      | 29.264,34                                       | 27.407,16    | 25.473,06    | 82.144,56    |                  |
| TOTALE SERVIZIO 2  | IM                                    | 390.566,07                                     | 349.117,06                                      | 343.467,19   | 339.495,12   | 1.032.079,37 |                  |



| DESCRIZIONE   | Impegni<br>ultimo esercizio<br>chiuso | Previsione<br>definitiva esercizio<br>in corso | Previsioni del Bilancio Pluriennale 2015 - 2017 |              |              |              | Annota-<br>zioni |
|---|---------------------------------------|--|---|--------------|--------------|--------------|------------------|
|   |                                       |  | 2015  | 2016         | 2017         | Totale       |                  |
| SERVIZIO 3 - ISTRUZIONE MEDIA<br>Codice Meccanografico 1040302<br>INTERVENTO 2 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O<br>MATERIE PRIME | IM                                    | 0,00   | 0,00  | 0,00         | 0,00         | 0,00         |                  |
| Codice Meccanografico 1040303<br>INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI  | IM                                    | 301.303,73                                     | 322.086,49                                      | 319.327,24   | 317.827,39   | 959.241,12   |                  |
| Codice Meccanografico 1040304<br>INTERVENTO 4 - UTILIZZO DI BENI DI TERZI   | IM                                    | 65.000,00                                      | 65.000,00                                       | 65.000,00    | 65.000,00    | 195.000,00   |                  |
| Codice Meccanografico 1040306<br>INTERVENTO 6 - INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI<br>DIVERSI                                   | IM                                    | 28.621,48                                      | 26.842,58                                       | 24.998,06    | 23.104,16    | 74.944,80    |                  |
| TOTALE SERVIZIO 3   | IM                                    | 394.925,21                                     | 413.929,07                                      | 409.325,30   | 405.931,55   | 1.229.185,92 |                  |
| SERVIZIO 5 - ASSISTENZA SCOLASTICA TRASPORTO<br>REFEZIONE E ALTRI SERVIZI   |                                       |  |   |              |              |              |                  |
| Codice Meccanografico 1040501<br>INTERVENTO 1 - PERSONALE   | IM                                    | 207.135,75                                     | 207.914,15                                      | 207.914,15   | 207.914,15   | 623.742,45   |                  |
| Codice Meccanografico 1040502<br>INTERVENTO 2 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O<br>MATERIE PRIME                                  | IM                                    | 60.429,00                                      | 53.729,00                                       | 52.623,00    | 51.956,40    | 158.308,40   |                  |
| Codice Meccanografico 1040503<br>INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI  | IM                                    | 928.000,00                                     | 855.000,00                                      | 640.719,98   | 496.228,31   | 1.991.948,29 |                  |
| Codice Meccanografico 1040505<br>INTERVENTO 5 - TRASFERIMENTI   | IM                                    | 665.150,00                                     | 560.000,00                                      | 486.117,80   | 440.389,04   | 1.486.506,84 |                  |
| Codice Meccanografico 1040506<br>INTERVENTO 6 - INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI<br>DIVERSI                                   | IM                                    | 157.829,63                                     | 141.794,56                                      | 131.392,46   | 121.721,12   | 394.908,14   |                  |
| Codice Meccanografico 1040508<br>INTERVENTO 8 - ONERI STRAORDINARI DELLA GESTIONE<br>CORRENTE                                     | IM                                    | 14.716,00                                      | 14.716,00                                       | 12.176,43    | 10.604,59    | 37.497,02    |                  |
| TOTALE SERVIZIO 5   | IM                                    | 2.033.260,38                                   | 1.833.153,71                                    | 1.530.943,82 | 1.328.813,61 | 4.692.911,14 |                  |
| TOTALE FUNZIONE 4   | IM                                    | 3.371.182,17                                   | 3.152.765,04                                    | 2.831.400,27 | 2.617.824,65 | 8.601.989,96 |                  |



# BILANCIO PLURIENNALE 2015 - 2017

Pag. 20

COMUNE DI CREMA

11/03/2015

| DESCRIZIONE  | Impegni<br>ultimo esercizio<br>chiuso | Previsione<br>definitiva esercizio<br>in corso | Previsioni del Bilancio Pluriennale 2015 - 2017 |            |            | Annota-<br>zioni |
|--|---------------------------------------|--|---|------------|------------|------------------|
|  |                                       |  | 2015  | 2016       | 2017       |                  |
| FUNZIONE 5 - CULTURA E BENI CULTURALI  |                                       |  |   |            |            |                  |
| SERVIZIO 1 - BIBLIOTECHE MUSEI E PINACOTECHE   |                                       |  |   |            |            |                  |
| Codice Meccanografico 1050101<br>INTERVENTO 1 - PERSONALE  | 286.711,45                            | 266.566,34                                     | 267.926,17                                      | 267.926,17 | 267.926,17 | 803.778,51       |
| Codice Meccanografico 1050102<br>INTERVENTO 2 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O<br>MATERIE PRIME | 20.634,75                             | 20.700,00                                      | 20.700,00                                       | 9.768,45   | 3.002,46   | 33.470,91        |
| Codice Meccanografico 1050103<br>INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI                           | 399.766,11                            | 300.986,19                                     | 354.222,38                                      | 294.281,88 | 289.420,86 | 937.925,12       |
| Codice Meccanografico 1050105<br>INTERVENTO 5 - TRASFERIMENTI                                    | 17.664,50                             | 18.664,50                                      | 18.664,50                                       | 18.126,00  | 17.792,70  | 54.583,20        |
| Codice Meccanografico 1050106<br>INTERVENTO 6 - INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI<br>DIVERSI  | 55.617,17                             | 53.930,90                                      | 52.169,30                                       | 50.330,98  | 48.412,72  | 150.913,00       |
| TOTALE SERVIZIO 1  | 780.393,98                            | 660.847,93                                     | 713.682,35                                      | 640.433,48 | 626.554,91 | 1.980.670,74     |
| SERVIZIO 2 - TEATRI ATTIVITA' CULTURALI E SERVIZI<br>DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE               |                                       |  |   |            |            |                  |
| Codice Meccanografico 1050201<br>INTERVENTO 1 - PERSONALE  | 63.697,85                             | 81.463,54                                      | 84.664,03                                       | 84.664,03  | 84.664,03  | 253.992,09       |
| Codice Meccanografico 1050202<br>INTERVENTO 2 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O<br>MATERIE PRIME | 100,00                                | 100,00   | 100,00  | 100,00     | 100,00     | 300,00           |
| Codice Meccanografico 1050203<br>INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI                           | 89.668,82                             | 156.256,00                                     | 81.866,00                                       | 30.012,41  | 13.508,32  | 125.386,73       |
| Codice Meccanografico 1050205<br>INTERVENTO 5 - TRASFERIMENTI                                    | 199.082,00                            | 179.250,00                                     | 160.750,00                                      | 134.902,01 | 118.903,60 | 414.555,61       |
| Codice Meccanografico 1050206<br>INTERVENTO 6 - INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI<br>DIVERSI  | 51.152,13                             | 49.000,72                                      | 46.747,30                                       | 44.515,39  | 42.563,04  | 133.825,73       |
| TOTALE SERVIZIO 2  | 403.700,80                            | 466.070,26                                     | 374.127,33                                      | 294.193,84 | 259.738,99 | 928.060,16       |



COMUNE DI CREMA

## BILANCIO PLURIENNALE 2015 - 2017

Pag. 21

11/03/2015

| DESCRIZIONE  | Impegni<br>ultimo esercizio<br>chiuso | Previsione<br>definitiva esercizio<br>in corso | Previsioni del Bilancio Pluriennale 2015 - 2017 |              |            |              | Annota-<br>zioni |
|--|---------------------------------------|--|---|--------------|------------|--------------|------------------|
|  |                                       |  | 2015  | 2016         | 2017       | Totale       |                  |
| TOTALE FUNZIONE 5  | IM 1.184.094,78                       | 1.126.918,19                                   | 1.087.809,68                                    | 934.627,32   | 886.293,90 | 2.908.730,90 |                  |
| FUNZIONE 6 - SETTORE SPORTIVO E RICREATIVO   |                                       |  |   |              |            |              |                  |
| SERVIZIO 1 - PISCINE COMUNALI  |                                       |  |   |              |            |              |                  |
| Codice Meccanografico 1060106<br>INTERVENTO 6 - INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI<br>DIVERSI  | IM 27.588,95                          | 22.703,13                                      | 17.913,29                                       | 17.305,23    | 16.671,17  | 51.889,69    |                  |
| TOTALE SERVIZIO 1  | IM 27.588,95                          | 22.703,13                                      | 17.913,29                                       | 17.305,23    | 16.671,17  | 51.889,69    |                  |
| SERVIZIO 2 - STADIO COMUNALE, PALAZZO DELLO SPORT<br>ED ALTRI IMPIANTI                           |                                       |  |   |              |            |              |                  |
| Codice Meccanografico 1060201<br>INTERVENTO 1 - PERSONALE  | IM 59.439,39                          | 59.556,24                                      | 28.684,70                                       | 28.684,70    | 28.684,70  | 86.054,10    |                  |
| Codice Meccanografico 1060202<br>INTERVENTO 2 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O<br>MATERIE PRIME | IM 7.282,49                           | 7.480,00                                       | 7.480,00  | 7.095,37     | 6.968,72   | 21.544,09    |                  |
| Codice Meccanografico 1060203<br>INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI                           | IM 925.744,90                         | 958.471,92                                     | 923.597,02                                      | 852.458,98   | 834.759,05 | 2.610.815,05 |                  |
| Codice Meccanografico 1060204<br>INTERVENTO 4 - UTILIZZO DI BENI DI TERZI                        | IM 6.636,80                           | 4.000,00                                       | 2.000,00  | 2.000,00     | 2.000,00   | 6.000,00     |                  |
| Codice Meccanografico 1060205<br>INTERVENTO 5 - TRASFERIMENTI                                    | IM 0,00                               | 0,00   | 0,00  | 0,00         | 0,00       | 0,00         |                  |
| Codice Meccanografico 1060206<br>INTERVENTO 6 - INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI<br>DIVERSI  | IM 121.943,22                         | 115.795,06                                     | 109.381,30                                      | 103.701,88   | 95.734,28  | 308.817,46   |                  |
| TOTALE SERVIZIO 2  | IM 1.121.046,80                       | 1.145.303,22                                   | 1.071.143,02                                    | 993.940,93   | 968.146,75 | 3.033.230,70 |                  |
| TOTALE FUNZIONE 6  | IM 1.148.635,75                       | 1.168.006,35                                   | 1.089.056,31                                    | 1.011.246,16 | 984.817,92 | 3.085.120,39 |                  |
| FUNZIONE 8 - VIABILITA' E TRASPORTI  |                                       |  |   |              |            |              |                  |



# BILANCIO PLURIENNALE 2015 - 2017

COMUNE DI CREMA

Pag. 22

11/03/2015

| DESCRIZIONE  | Impegni<br>ultimo esercizio<br>chiuso | Previsione<br>definitiva esercizio<br>in corso | Previsioni del Bilancio Pluriennale 2015 - 2017 |              |              |               | Annota-<br>zioni |
|--|---------------------------------------|--|---|--------------|--------------|---------------|------------------|
|  |                                       |  | 2015  | 2016         | 2017         | Totale        |                  |
| SERVIZIO 1 - VIABILITA' CIRCOLAZIONE STRADALE E<br>SERVIZI CONNESSI                              |                                       |  |   |              |              |               |                  |
| Codice Meccanografico 1080102<br>INTERVENTO 2 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O<br>MATERIE PRIME | IM 36.603,60                          | 36.780,60                                      | 35.500,00                                       | 24.191,50    | 17.192,20    | 76.883,70     |                  |
| Codice Meccanografico 1080103<br>INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI                           | IM 393.866,19                         | 521.610,12                                     | 496.399,42                                      | 460.980,89   | 452.315,09   | 1.409.695,40  |                  |
| Codice Meccanografico 1080104<br>INTERVENTO 4 - UTILIZZO DI BENI DI TERZI                        | IM 4.000,00                           | 352.930,69                                     | 352.931,00                                      | 352.931,00   | 352.931,00   | 1.058.793,00  |                  |
| Codice Meccanografico 1080106<br>INTERVENTO 6 - INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI<br>DIVERSI  | IM 631.295,55                         | 595.787,99                                     | 559.226,54                                      | 528.341,46   | 496.232,27   | 1.583.800,27  |                  |
| TOTALE SERVIZIO 1  | IM 1.065.765,34                       | 1.507.109,40                                   | 1.444.056,96                                    | 1.366.444,85 | 1.318.670,56 | 4.129.172,37  |                  |
| SERVIZIO 2 - ILLUMINAZIONE PUBBLICA E SERVIZI<br>CONNESSI  |                                       |  |   |              |              |               |                  |
| Codice Meccanografico 1080203<br>INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI                           | IM 1.207.814,97                       | 1.205.597,55                                   | 1.222.567,07                                    | 1.145.180,84 | 1.097.283,29 | 3.465.031,20  |                  |
| Codice Meccanografico 1080204<br>INTERVENTO 4 - UTILIZZO DI BENI DI TERZI                        | IM 0,00                               | 437,44   | 437,44  | 437,44       | 437,44       | 1.312,32      |                  |
| Codice Meccanografico 1080206<br>INTERVENTO 6 - INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI<br>DIVERSI  | IM 4.491,01                           | 4.328,95                                       | 4.159,68  | 3.983,15     | 3.799,03     | 11.941,86     |                  |
| TOTALE SERVIZIO 2  | IM 1.212.305,98                       | 1.210.363,94                                   | 1.227.164,19                                    | 1.149.601,43 | 1.101.519,76 | 3.478.285,38  |                  |
| SERVIZIO 3 - TRASPORTI PUBBLICI LOCALI E SERVIZI<br>CONNESSI                                     |                                       |  |   |              |              |               |                  |
| Codice Meccanografico 1080303<br>INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI                           | IM 886.580,05                         | 1.052.743,75                                   | 1.058.324,21                                    | 1.058.324,21 | 1.058.324,21 | 3.174.972,63  |                  |
| TOTALE SERVIZIO 3  | IM 886.580,05                         | 1.052.743,75                                   | 1.058.324,21                                    | 1.058.324,21 | 1.058.324,21 | 3.174.972,63  |                  |
| TOTALE FUNZIONE 8  | IM 3.164.651,37                       | 3.770.217,09                                   | 3.729.545,36                                    | 3.574.370,49 | 3.478.514,53 | 10.782.430,38 |                  |



| DESCRIZIONE   | Impegni<br>ultimo esercizio<br>chiuso | Previsione<br>definitiva esercizio<br>in corso | Previsioni del Bilancio Pluriennale 2015 - 2017 |              |              | Annota-<br>zioni |
|---|---------------------------------------|--|---|--------------|--------------|------------------|
|   |                                       |  | 2015  | 2016         | 2017         |                  |
| FUNZIONE 9 - GESTIONE DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE  |                                       |  |   |              |              |                  |
| SERVIZIO 1 - URBANISTICA E GESTIONE DEL TERRITORIO  |                                       |  |   |              |              |                  |
| Codice Meccanografico 1090101<br>INTERVENTO 1 - PERSONALE                                     | 311.969,36                            | 321.386,94                                     | 324.746,27                                      | 324.746,27   | 324.746,27   | 974.238,81       |
| Codice Meccanografico 1090102<br>INTERVENTO 2 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O MATERIE PRIME | 1.769,00                              | 1.800,00                                       | 1.800,00  | 1.588,45     | 1.488,46     | 4.876,91         |
| Codice Meccanografico 1090103<br>INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI                        | 15.399,77                             | 794,93   | 5.782,94  | 551,49       | 532,03       | 6.866,46         |
| TOTALE SERVIZIO 1   | 329.138,13                            | 323.981,87                                     | 332.329,21                                      | 326.886,21   | 326.766,76   | 985.982,18       |
| SERVIZIO 4 - SERVIZIO IDRICO INTEGRATO  |                                       |  |   |              |              |                  |
| Codice Meccanografico 1090403<br>INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI                        | 104.936,27                            | 107.440,50                                     | 107.440,50                                      | 53.084,04    | 19.440,57    | 179.965,11       |
| Codice Meccanografico 1090404<br>INTERVENTO 4 - UTILIZZO DI BENI DI TERZI                     | 875,83                                | 7.317,00                                       | 7.317,00  | 7.317,00     | 7.317,00     | 21.951,00        |
| Codice Meccanografico 1090406<br>INTERVENTO 6 - INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI DIVERSI  | 80.865,56                             | 76.353,21                                      | 71.644,06                                       | 66.751,07    | 61.693,90    | 200.089,03       |
| TOTALE SERVIZIO 4   | 186.677,66                            | 191.110,71                                     | 186.401,56                                      | 127.152,11   | 88.451,47    | 402.005,14       |
| SERVIZIO 5 - SERVIZIO SMALTIMENTO RIFIUTI   |                                       |  |   |              |              |                  |
| Codice Meccanografico 1090503<br>INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI                        | 4.113.756,05                          | 4.497.359,69                                   | 4.353.991,28                                    | 4.136.002,05 | 4.136.002,05 | 12.625.995,38    |
| Codice Meccanografico 1090508<br>INTERVENTO 8 - ONERI STRAORDINARI DELLA GESTIONE CORRENTE    | 0,00                                  | 0,00   | 0,00  | 0,00         | 0,00         | 0,00             |
| TOTALE SERVIZIO 5   | 4.113.756,05                          | 4.497.359,69                                   | 4.353.991,28                                    | 4.136.002,05 | 4.136.002,05 | 12.625.995,38    |



# BILANCIO PLURIENNALE 2015 - 2017

COMUNE DI CREMA

11/03/2015

| DESCRIZIONE  | Impegni<br>ultimo esercizio<br>chiuso | Previsione<br>definitiva esercizio<br>in corso | Previsioni del Bilancio Pluriennale 2015 - 2017 |              |              |               | Annota-<br>zioni |
|--|---------------------------------------|--|---|--------------|--------------|---------------|------------------|
|  |                                       |  | 2015  | 2016         | 2017         | Totale        |                  |
| SERVIZIO 6 - PARCHI E SERVIZI PER LA TUTELA AMBIENTALE DEL VERDE E ALTRI SERVIZI RELATIVI AL TERRITORIO E ALL'AMBIENTE |                                       |  |   |              |              |               |                  |
| Codice Meccanografico 1090602<br>INTERVENTO 2 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O MATERIE PRIME                          | IM 3.424,39                           | 3.909,00                                       | 3.909,00  | 2.724,30     | 1.991,04     | 8.624,34      |                  |
| Codice Meccanografico 1090603<br>INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI   | IM 469.838,27                         | 578.376,79                                     | 567.947,89                                      | 406.647,00   | 335.954,07   | 1.310.548,96  |                  |
| Codice Meccanografico 1090605<br>INTERVENTO 5 - TRASFERIMENTI  | IM 0,00                               | 2.000,00                                       | 2.000,00  | 923,00       | 256,40       | 3.179,40      |                  |
| Codice Meccanografico 1090606<br>INTERVENTO 6 - INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI DIVERSI                           | IM 25.634,47                          | 24.485,41                                      | 23.307,91                                       | 22.410,32    | 21.473,53    | 67.191,76     |                  |
| TOTALE SERVIZIO 6  | IM 498.897,13                         | 608.771,20                                     | 597.164,80                                      | 432.704,62   | 359.675,04   | 1.389.544,46  |                  |
| TOTALE FUNZIONE 9  | IM 5.128.468,97                       | 5.621.223,47                                   | 5.469.886,85                                    | 5.022.744,99 | 4.910.895,32 | 15.403.527,16 |                  |
| FUNZIONE 10 - SETTORE SOCIALE  |                                       |  |   |              |              |               |                  |
| SERVIZIO 1 - ASILI NIDO SERVIZI PER L'INFANZIA E PER I MINORI  |                                       |  |   |              |              |               |                  |
| Codice Meccanografico 1100101<br>INTERVENTO 1 - PERSONALE  | IM 490.018,17                         | 502.655,11                                     | 516.940,15                                      | 516.940,15   | 516.940,15   | 1.550.820,45  |                  |
| Codice Meccanografico 1100102<br>INTERVENTO 2 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O MATERIE PRIME                          | IM 11.509,85                          | 12.426,50                                      | 10.961,50                                       | 6.403,95     | 3.598,56     | 20.964,01     |                  |
| Codice Meccanografico 1100103<br>INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI   | IM 804.703,10                         | 913.045,76                                     | 1.009.895,30                                    | 998.619,79   | 994.128,38   | 3.002.643,47  |                  |
| Codice Meccanografico 1100104<br>INTERVENTO 4 - UTILIZZO DI BENI DI TERZI  | IM 24.702,21                          | 21.960,00                                      | 21.960,00                                       | 21.960,00    | 21.960,00    | 65.880,00     |                  |
| Codice Meccanografico 1100105<br>INTERVENTO 5 - TRASFERIMENTI  | IM 86.567,50                          | 127.200,00                                     | 105.700,00                                      | 97.299,40    | 92.099,92    | 295.099,32    |                  |



# BILANCIO PLURIENNALE 2015 - 2017

Pag. 25

COMUNE DI CREMA

11/03/2015

| DESCRIZIONE  |    | Impegni<br>ultimo esercizio<br>chiuso | Previsione<br>definitiva esercizio<br>in corso | Previsioni del Bilancio Pluriennale 2015 - 2017 |              |              |              | Annota-<br>zioni |
|--|----|---------------------------------------|--|---|--------------|--------------|--------------|------------------|
|  |    |                                       |  | 2015  | 2016         | 2017         | Totale       |                  |
| Codice Meccanografico 1100108<br>INTERVENTO 8 - ONERI STRAORDINARI DELLA GESTIONE<br>CORRENTE    | IM | 82.950,00                             | 76.050,00                                      | 74.750,00                                       | 56.737,18    | 45.588,29    | 177.075,47   |                  |
| TOTALE SERVIZIO 1  | IM | 1.500.450,83                          | 1.653.337,37                                   | 1.740.206,95                                    | 1.697.960,47 | 1.674.315,30 | 5.112.482,72 |                  |
| SERVIZIO 2 - SERVIZI DI PREVENZIONE E RIABILITAZIONE   |    |                                       |  |   |              |              |              |                  |
| Codice Meccanografico 1100203<br>INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI                           | IM | 656.673,94                            | 678.437,68                                     | 669.913,00                                      | 668.836,00   | 668.169,40   | 2.006.918,40 |                  |
| Codice Meccanografico 1100205<br>INTERVENTO 5 - TRASFERIMENTI                                    | IM | 2.263.083,98                          | 2.298.000,00                                   | 2.281.200,00                                    | 2.281.200,00 | 2.281.200,00 | 6.843.600,00 |                  |
| TOTALE SERVIZIO 2  | IM | 2.919.757,92                          | 2.976.437,68                                   | 2.951.113,00                                    | 2.950.036,00 | 2.949.369,40 | 8.850.518,40 |                  |
| SERVIZIO 4 - ASSISTENZA BENEFICENZA PUBBLICA E<br>SERVIZI DIVERSI ALLA PERSONA                   |    |                                       |  |   |              |              |              |                  |
| Codice Meccanografico 1100401<br>INTERVENTO 1 - PERSONALE  | IM | 615.367,43                            | 592.004,59                                     | 608.073,62                                      | 608.073,62   | 608.073,62   | 1.824.220,86 |                  |
| Codice Meccanografico 1100402<br>INTERVENTO 2 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O<br>MATERIE PRIME | IM | 10.268,85                             | 9.550,00                                       | 9.050,00  | 7.649,90     | 6.783,32     | 23.483,22    |                  |
| Codice Meccanografico 1100403<br>INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI                           | IM | 971.174,05                            | 957.185,40                                     | 881.850,12                                      | 658.553,63   | 612.530,29   | 2.152.934,04 |                  |
| Codice Meccanografico 1100405<br>INTERVENTO 5 - TRASFERIMENTI                                    | IM | 595.001,47                            | 543.863,50                                     | 521.136,00                                      | 450.425,75   | 416.929,10   | 1.388.490,85 |                  |
| Codice Meccanografico 1100406<br>INTERVENTO 6 - INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI<br>DIVERSI  | IM | 22.647,52                             | 22.203,31                                      | 21.737,24                                       | 21.258,68    | 20.789,57    | 63.785,49    |                  |
| TOTALE SERVIZIO 4  | IM | 2.214.459,32                          | 2.124.806,80                                   | 2.041.846,98                                    | 1.745.961,58 | 1.665.105,90 | 5.452.914,46 |                  |
| SERVIZIO 5 - SERVIZIO NECROSCOPICO E CIMITERIALE   |    |                                       |  |   |              |              |              |                  |
| Codice Meccanografico 1100501<br>INTERVENTO 1 - PERSONALE  | IM | 172.373,80                            | 152.172,04                                     | 128.470,73                                      | 128.470,73   | 128.470,73   | 385.412,19   |                  |





# BILANCIO PLURIENNALE 2015 - 2017

COMUNE DI CREMA

Pag. 26

11/03/2015

| DESCRIZIONE  |    | Impegni<br>ultimo esercizio<br>chiuso | Previsione<br>definitiva esercizio<br>in corso | Previsioni del Bilancio Pluriennale 2015 - 2017 |               |               |               | Annota-<br>zioni |
|--|----|---------------------------------------|--|---|---------------|---------------|---------------|------------------|
|  |    |                                       |  | 2015  | 2016          | 2017          | Totale        |                  |
| Codice Meccanografico 1100502<br>INTERVENTO 2 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O<br>MATERIE PRIME | IM | 29.035,10                             | 41.238,78                                      | 41.090,00                                       | 39.974,55     | 39.407,94     | 120.472,49    |                  |
| Codice Meccanografico 1100503<br>INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI                           | IM | 150.733,64                            | 179.207,82                                     | 174.759,49                                      | 173.713,05    | 173.224,43    | 521.696,97    |                  |
| Codice Meccanografico 1100506<br>INTERVENTO 6 - INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI<br>DIVERSI  | IM | 57.519,12                             | 52.074,30                                      | 46.559,42                                       | 43.261,01     | 39.866,72     | 129.687,15    |                  |
| Codice Meccanografico 1100508<br>INTERVENTO 8 - ONERI STRAORDINARI DELLA GESTIONE<br>CORRENTE    | IM | 3.080,00                              | 7.398,13                                       | 7.400,00  | 7.400,00      | 7.400,00      | 22.200,00     |                  |
| TOTALE SERVIZIO 5  | IM | 412.741,66                            | 432.091,07                                     | 398.279,64                                      | 392.819,34    | 388.369,82    | 1.179.468,80  |                  |
| TOTALE FUNZIONE 10   | IM | 7.047.409,73                          | 7.186.672,92                                   | 7.131.446,57                                    | 6.786.777,39  | 6.677.160,42  | 20.595.384,38 |                  |
| FUNZIONE 11 - SVILUPPO ECONOMICO   |    |                                       |  |   |               |               |               |                  |
| SERVIZIO 2 - FIERE MERCATI E SERVIZI CONNESSI  |    |                                       |  |   |               |               |               |                  |
| Codice Meccanografico 1110202<br>INTERVENTO 2 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O<br>MATERIE PRIME | IM | 50,00                                 | 50,00  | 50,00   | 50,00         | 50,00         | 150,00        |                  |
| Codice Meccanografico 1110203<br>INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI                           | IM | 55.616,12                             | 92.410,12                                      | 116.570,19                                      | 60.435,57     | 60.352,24     | 237.358,00    |                  |
| Codice Meccanografico 1110205<br>INTERVENTO 5 - TRASFERIMENTI                                    | IM | 55.541,14                             | 89.470,46                                      | 20.160,00                                       | 160,00        | 160,00        | 20.480,00     |                  |
| Codice Meccanografico 1110206<br>INTERVENTO 6 - INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI<br>DIVERSI  | IM | 37.355,23                             | 36.652,20                                      | 35.916,77                                       | 35.150,18     | 34.356,95     | 105.423,90    |                  |
| TOTALE SERVIZIO 2  | IM | 148.562,49                            | 218.582,78                                     | 172.696,96                                      | 95.795,75     | 94.919,19     | 363.411,90    |                  |
| TOTALE FUNZIONE 11   | IM | 148.562,49                            | 218.582,78                                     | 172.696,96                                      | 95.795,75     | 94.919,19     | 363.411,90    |                  |
| TOTALE TITOLO 1 - SPESE CORRENTI   | IM | 30.643.492,29                         | 32.366.435,05                                  | 31.573.775,90                                   | 29.463.747,45 | 28.723.776,39 | 89.761.299,74 |                  |



| DESCRIZIONE   | Impegni<br>ultimo esercizio<br>chiuso | Previsione<br>definitiva esercizio<br>in corso | Previsioni del Bilancio Pluriennale 2015 - 2017 |            |            | Annota-<br>zioni |
|---|---------------------------------------|--|---|------------|------------|------------------|
|   |                                       |  | 2015  | 2016       | 2017       |                  |
| TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE  |                                       |  |   |            |            |                  |
| FUNZIONE 1 - AMMINISTRAZIONE GESTIONE E CONTROLLO   |                                       |  |   |            |            |                  |
| SERVIZIO 5 - GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI   |                                       |  |   |            |            |                  |
| Codice Meccanografico 2010501<br>INTERVENTO 1 - ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI   | IM 495.805,29                         | 1.317.240,63                                   | 747.692,98                                      | 467.692,98 | 467.692,98 | 1.683.078,94     |
| Codice Meccanografico 2010505<br>INTERVENTO 5 - ACQUISIZIONE DI BENI MOBILI MACCHINE ED ATTREZZATURE TECNICO SCIENTIFICHE | IM 0,00                               | 42.000,00                                      | 0,00  | 0,00       | 0,00       | 0,00             |
| Codice Meccanografico 2010506<br>INTERVENTO 6 - INCARICHI PROFESSIONALI ESTERNI   | IM 0,00                               | 0,00   | 0,00  | 0,00       | 0,00       | 0,00             |
| TOTALE SERVIZIO 5   | IM 495.805,29                         | 1.359.240,63                                   | 747.692,98                                      | 467.692,98 | 467.692,98 | 1.683.078,94     |
| SERVIZIO 6 - UFFICIO TECNICO  |                                       |  |   |            |            |                  |
| Codice Meccanografico 2010606<br>INTERVENTO 6 - INCARICHI PROFESSIONALI ESTERNI   | IM 0,00                               | 0,00   | 0,00  | 0,00       | 0,00       | 0,00             |
| TOTALE SERVIZIO 6   | IM 0,00                               | 0,00   | 0,00  | 0,00       | 0,00       | 0,00             |
| SERVIZIO 8 - ALTRI SERVIZI GENERALI   |                                       |  |   |            |            |                  |
| Codice Meccanografico 2010805<br>INTERVENTO 5 - ACQUISIZIONE DI BENI MOBILI MACCHINE ED ATTREZZATURE TECNICO SCIENTIFICHE | IM 20.000,00                          | 274.214,06                                     | 22.000,00                                       | 22.000,00  | 22.000,00  | 66.000,00        |
| Codice Meccanografico 2010807<br>INTERVENTO 7 - TRASFERIMENTI DI CAPITALE   | IM 52.582,80                          | 140.000,00                                     | 80.000,00                                       | 80.000,00  | 80.000,00  | 240.000,00       |
| Codice Meccanografico 2010809<br>INTERVENTO 9 - CONFERIMENTI DI CAPITALE  | IM 1.216,00                           | 0,00   | 0,00  | 0,00       | 0,00       | 0,00             |
| TOTALE SERVIZIO 8   | IM 73.798,80                          | 414.214,06                                     | 102.000,00                                      | 102.000,00 | 102.000,00 | 306.000,00       |



# BILANCIO PLURIENNALE 2015 - 2017

COMUNE DI CREMA

11/03/2015

| DESCRIZIONE  | Impegni<br>ultimo esercizio<br>chiuso | Previsione<br>definitiva esercizio<br>in corso | Previsioni del Bilancio Pluriennale 2015 - 2017 |            |            |              | Annota-<br>zioni |
|--|---------------------------------------|--|---|------------|------------|--------------|------------------|
|  |                                       |  | 2015  | 2016       | 2017       | Totale       |                  |
| TOTALE FUNZIONE 1  | IM 569.604,09                         | 1.773.454,69                                   | 849.692,98                                      | 569.692,98 | 569.692,98 | 1.989.078,94 |                  |
| FUNZIONE 2 - GIUSTIZIA   |                                       |  |   |            |            |              |                  |
| SERVIZIO 1 - UFFICI GIUDIZIARI   |                                       |  |   |            |            |              |                  |
| Codice Meccanografico 2020101<br>INTERVENTO 1 - ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI  | IM 0,00                               | 0,00   | 0,00  | 0,00       | 0,00       | 0,00         |                  |
| Codice Meccanografico 2020105<br>INTERVENTO 5 - ACQUISIZIONE DI BENI MOBILI MACCHINE<br>ED ATTREZZATURE TECNICO SCIENTIFICHE | IM 0,00                               | 0,00   | 0,00  | 0,00       | 0,00       | 0,00         |                  |
| TOTALE SERVIZIO 1  | IM 0,00                               | 0,00   | 0,00  | 0,00       | 0,00       | 0,00         |                  |
| TOTALE FUNZIONE 2  | IM 0,00                               | 0,00   | 0,00  | 0,00       | 0,00       | 0,00         |                  |
| FUNZIONE 3 - POLIZIA LOCALE  |                                       |  |   |            |            |              |                  |
| SERVIZIO 1 - POLIZIA LOCALE  |                                       |  |   |            |            |              |                  |
| Codice Meccanografico 2030105<br>INTERVENTO 5 - ACQUISIZIONE DI BENI MOBILI MACCHINE<br>ED ATTREZZATURE TECNICO SCIENTIFICHE | IM 0,00                               | 18.811,80                                      | 200.000,00                                      | 0,00       | 0,00       | 200.000,00   |                  |
| TOTALE SERVIZIO 1  | IM 0,00                               | 18.811,80                                      | 200.000,00                                      | 0,00       | 0,00       | 200.000,00   |                  |
| TOTALE FUNZIONE 3  | IM 0,00                               | 18.811,80                                      | 200.000,00                                      | 0,00       | 0,00       | 200.000,00   |                  |
| FUNZIONE 4 - ISTRUZIONE PUBBLICA   |                                       |  |   |            |            |              |                  |
| SERVIZIO 1 - SCUOLA MATERNA  |                                       |  |   |            |            |              |                  |
| Codice Meccanografico 2040101<br>INTERVENTO 1 - ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI  | IM 0,00                               | 76.000,00                                      | 0,00  | 0,00       | 150.000,00 | 150.000,00   |                  |
| Codice Meccanografico 2040105<br>INTERVENTO 5 - ACQUISIZIONE DI BENI MOBILI MACCHINE<br>ED ATTREZZATURE TECNICO SCIENTIFICHE | IM 0,00                               | 0,00   | 0,00  | 0,00       | 0,00       | 0,00         |                  |



## BILANCIO PLURIENNALE 2015 - 2017

11/03/2015

| DESCRIZIONE  | Impegni<br>ultimo esercizio<br>chiuso | Previsione<br>definitiva esercizio<br>in corso | Previsioni del Bilancio Pluriennale 2015 - 2017 |            |            |              | Annota-<br>zioni |
|--|---------------------------------------|--|---|------------|------------|--------------|------------------|
|  |                                       |  | 2015  | 2016       | 2017       | Totale       |                  |
| TOTALE SERVIZIO 1  | IM 0,00                               | 76.000,00                                      | 0,00  | 0,00       | 150.000,00 | 150.000,00   |                  |
| SERVIZIO 2 - ISTRUZIONE ELEMENTARE   |                                       |  |   |            |            |              |                  |
| Codice Meccanografico 2040201<br>INTERVENTO 1 - ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI  | IM 117.291,06                         | 42.723,00                                      | 0,00  | 100.000,00 | 200.000,00 | 300.000,00   |                  |
| TOTALE SERVIZIO 2  | IM 117.291,06                         | 42.723,00                                      | 0,00  | 100.000,00 | 200.000,00 | 300.000,00   |                  |
| SERVIZIO 3 - ISTRUZIONE MEDIA  |                                       |  |   |            |            |              |                  |
| Codice Meccanografico 2040301<br>INTERVENTO 1 - ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI  | IM 0,00                               | 545.000,00                                     | 520.000,00                                      | 120.000,00 | 0,00       | 640.000,00   |                  |
| TOTALE SERVIZIO 3  | IM 0,00                               | 545.000,00                                     | 520.000,00                                      | 120.000,00 | 0,00       | 640.000,00   |                  |
| SERVIZIO 5 - ASSISTENZA SCOLASTICA TRASPORTO<br>REFEZIONE E ALTRI SERVIZI  |                                       |  |   |            |            |              |                  |
| Codice Meccanografico 2040501<br>INTERVENTO 1 - ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI  | IM 0,00                               | 0,00   | 300.000,00                                      | 0,00       | 0,00       | 300.000,00   |                  |
| Codice Meccanografico 2040505<br>INTERVENTO 5 - ACQUISIZIONE DI BENI MOBILI MACCHINE<br>ED ATTREZZATURE TECNICO SCIENTIFICHE | IM 0,00                               | 3.000,00                                       | 0,00  | 0,00       | 0,00       | 0,00         |                  |
| TOTALE SERVIZIO 5  | IM 0,00                               | 3.000,00                                       | 300.000,00                                      | 0,00       | 0,00       | 300.000,00   |                  |
| TOTALE FUNZIONE 4  | IM 117.291,06                         | 666.723,00                                     | 820.000,00                                      | 220.000,00 | 350.000,00 | 1.390.000,00 |                  |
| FUNZIONE 5 - CULTURA E BENI CULTURALI  |                                       |  |   |            |            |              |                  |
| SERVIZIO 1 - BIBLIOTECHE MUSEI E PINACOTECHE   |                                       |  |   |            |            |              |                  |
| Codice Meccanografico 2050101<br>INTERVENTO 1 - ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI  | IM 0,00                               | 80.000,00                                      | 0,00  | 0,00       | 0,00       | 0,00         |                  |
| Codice Meccanografico 2050105<br>INTERVENTO 5 - ACQUISIZIONE DI BENI MOBILI MACCHINE<br>ED ATTREZZATURE TECNICO SCIENTIFICHE | IM 0,00                               | 0,00   | 0,00  | 0,00       | 0,00       | 0,00         |                  |



# BILANCIO PLURIENNALE 2015 - 2017

COMUNE DI CREMA

11/03/2015

| DESCRIZIONE  |    | Impegni<br>ultimo esercizio<br>chiuso | Previsione<br>definitiva esercizio<br>in corso | Previsioni del Bilancio Pluriennale 2015 - 2017 |            |            |              | Annota-<br>zioni |
|--|----|---------------------------------------|--|---|------------|------------|--------------|------------------|
|  |    |                                       |  | 2015  | 2016       | 2017       | Totale       |                  |
| TOTALE SERVIZIO 1  | IM | 0,00                                  | 80.000,00                                      | 0,00  | 0,00       | 0,00       | 0,00         |                  |
| SERVIZIO 2 - TEATRI ATTIVITA' CULTURALI E SERVIZI<br>DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE   |    |                                       |  |   |            |            |              |                  |
| Codice Meccanografico 2050201<br>INTERVENTO 1 - ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI  | IM | 3.958,29                              | 290.000,00                                     | 0,00  | 0,00       | 0,00       | 0,00         |                  |
| Codice Meccanografico 2050205<br>INTERVENTO 5 - ACQUISIZIONE DI BENI MOBILI MACCHINE<br>ED ATTREZZATURE TECNICO SCIENTIFICHE | IM | 9.000,00                              | 0,00   | 0,00  | 0,00       | 0,00       | 0,00         |                  |
| TOTALE SERVIZIO 2  | IM | 12.958,29                             | 290.000,00                                     | 0,00  | 0,00       | 0,00       | 0,00         |                  |
| TOTALE FUNZIONE 5  | IM | 12.958,29                             | 370.000,00                                     | 0,00  | 0,00       | 0,00       | 0,00         |                  |
| FUNZIONE 6 - SETTORE SPORTIVO E RICREATIVO   |    |                                       |  |   |            |            |              |                  |
| SERVIZIO 1 - PISCINE COMUNALI  |    |                                       |  |   |            |            |              |                  |
| Codice Meccanografico 2060101<br>INTERVENTO 1 - ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI  | IM | 40.000,00                             | 0,00   | 0,00  | 0,00       | 0,00       | 0,00         |                  |
| TOTALE SERVIZIO 1  | IM | 40.000,00                             | 0,00   | 0,00  | 0,00       | 0,00       | 0,00         |                  |
| SERVIZIO 2 - STADIO COMUNALE, PALAZZO DELLO SPORT<br>ED ALTRI IMPIANTI   |    |                                       |  |   |            |            |              |                  |
| Codice Meccanografico 2060201<br>INTERVENTO 1 - ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI  | IM | 0,00                                  | 48.000,00                                      | 48.000,00                                       | 100.000,00 | 250.000,00 | 398.000,00   |                  |
| Codice Meccanografico 2060205<br>INTERVENTO 5 - ACQUISIZIONE DI BENI MOBILI MACCHINE<br>ED ATTREZZATURE TECNICO SCIENTIFICHE | IM | 0,00                                  | 9.764,88                                       | 0,00  | 0,00       | 0,00       | 0,00         |                  |
| Codice Meccanografico 2060207<br>INTERVENTO 7 - TRASFERIMENTI DI CAPITALE  | IM | 286.963,34                            | 289.334,94                                     | 289.334,94                                      | 289.334,94 | 289.334,94 | 868.004,82   |                  |
| TOTALE SERVIZIO 2  | IM | 286.963,34                            | 347.099,82                                     | 337.334,94                                      | 389.334,94 | 539.334,94 | 1.266.004,82 |                  |



| DESCRIZIONE  | Impegni<br>ultimo esercizio<br>chiuso | Previsione<br>definitiva esercizio<br>in corso | Previsioni del Bilancio Pluriennale 2015 - 2017 |              |              |              | Annota-<br>zioni |
|--|---------------------------------------|--|---|--------------|--------------|--------------|------------------|
|  |                                       |  | 2015  | 2016         | 2017         | Totale       |                  |
| TOTALE FUNZIONE 6  | IM                                    | 326.963,34                                     | 337.334,94                                      | 389.334,94   | 539.334,94   | 1.266.004,82 |                  |
| FUNZIONE 8 - VIABILITA' E TRASPORTI  |                                       |  |   |              |              |              |                  |
| SERVIZIO 1 - VIABILITA' CIRCOLAZIONE STRADALE E<br>SERVIZI CONNESSI  |                                       |  |   |              |              |              |                  |
| Codice Meccanografico 2080101<br>INTERVENTO 1 - ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI  | IM                                    | 8.000,00                                       | 2.933.000,00                                    | 1.369.000,00 | 1.001.000,00 | 5.303.000,00 |                  |
| TOTALE SERVIZIO 1  | IM                                    | 8.000,00                                       | 2.933.000,00                                    | 1.369.000,00 | 1.001.000,00 | 5.303.000,00 |                  |
| SERVIZIO 2 - ILLUMINAZIONE PUBBLICA E SERVIZI<br>CONNESSI  |                                       |  |   |              |              |              |                  |
| Codice Meccanografico 2080201<br>INTERVENTO 1 - ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI  | IM                                    | 25.000,00                                      | 25.100,00                                       | 25.100,00    | 25.100,00    | 75.300,00    |                  |
| Codice Meccanografico 2080207<br>INTERVENTO 7 - TRASFERIMENTI DI CAPITALE  | IM                                    | 111.376,62                                     | 112.297,08                                      | 112.297,08   | 112.297,08   | 336.891,24   |                  |
| TOTALE SERVIZIO 2  | IM                                    | 136.376,62                                     | 137.397,08                                      | 137.397,08   | 137.397,08   | 412.191,24   |                  |
| TOTALE FUNZIONE 8  | IM                                    | 144.376,62                                     | 3.070.397,08                                    | 1.506.397,08 | 1.138.397,08 | 5.715.191,24 |                  |
| FUNZIONE 9 - GESTIONE DEL TERRITORIO E<br>DELL'AMBIENTE  |                                       |  |   |              |              |              |                  |
| SERVIZIO 1 - URBANISTICA E GESTIONE DEL TERRITORIO   |                                       |  |   |              |              |              |                  |
| Codice Meccanografico 2090105<br>INTERVENTO 5 - ACQUISIZIONE DI BENI MOBILI MACCHINE<br>ED ATTREZZATURE TECNICO SCIENTIFICHE | IM                                    | 0,00   | 0,00  | 0,00         | 0,00         | 0,00         |                  |
| Codice Meccanografico 2090106<br>INTERVENTO 6 - INCARICHI PROFESSIONALI ESTERNI  | IM                                    | 0,00   | 0,00  | 0,00         | 0,00         | 0,00         |                  |
| TOTALE SERVIZIO 1  | IM                                    | 0,00   | 0,00  | 0,00         | 0,00         | 0,00         |                  |



| DESCRIZIONE   | Impegni<br>ultimo esercizio<br>chiuso | Previsione<br>definitiva esercizio<br>in corso | Previsioni del Bilancio Pluriennale 2015 - 2017 |          |          |           | Annota-<br>zioni |
|---|---------------------------------------|--|---|----------|----------|-----------|------------------|
|   |                                       |  | 2015  | 2016     | 2017     | Totale    |                  |
| SERVIZIO 2 - EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA LOCALE E<br>PIANI DI EDILIZIA ECONOMICO-POPOLARE<br>Codice Meccanografico 2090201<br>INTERVENTO 1 - ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI                                 | IM                                    | 0,00   | 100,00  | 100,00   | 100,00   | 300,00    |                  |
| TOTALE SERVIZIO 2   | IM                                    | 0,00   | 100,00  | 100,00   | 100,00   | 300,00    |                  |
| SERVIZIO 4 - SERVIZIO IDRICO INTEGRATO<br>Codice Meccanografico 2090401<br>INTERVENTO 1 - ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI   | IM                                    | 2.321,74                                       | 4.000,00  | 4.000,00 | 4.000,00 | 12.000,00 |                  |
| Codice Meccanografico 2090409<br>INTERVENTO 9 - CONFERIMENTI DI CAPITALE  | IM                                    | 0,00   | 0,00  | 0,00     | 0,00     | 0,00      |                  |
| TOTALE SERVIZIO 4   | IM                                    | 2.321,74                                       | 4.000,00  | 4.000,00 | 4.000,00 | 12.000,00 |                  |
| SERVIZIO 6 - PARCHI E SERVIZI PER LA TUTELA<br>AMBIENTALE DEL VERDE E ALTRI SERVIZI RELATIVI AL<br>TERRITORIO E ALL'AMBIENTE<br>Codice Meccanografico 2090601<br>INTERVENTO 1 - ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI | IM                                    | 0,00   | 300,00  | 300,00   | 300,00   | 900,00    |                  |
| Codice Meccanografico 2090605<br>INTERVENTO 5 - ACQUISIZIONE DI BENI MOBILI MACCHINE<br>ED ATTREZZATURE TECNICO SCIENTIFICHE  | IM                                    | 0,00   | 0,00  | 0,00     | 0,00     | 0,00      |                  |
| TOTALE SERVIZIO 6   | IM                                    | 0,00   | 300,00  | 300,00   | 300,00   | 900,00    |                  |
| TOTALE FUNZIONE 9   | IM                                    | 2.321,74                                       | 4.400,00  | 4.400,00 | 4.400,00 | 13.200,00 |                  |
| FUNZIONE 10 - SETTORE SOCIALE   |                                       |  |   |          |          |           |                  |
| SERVIZIO 1 - ASILI NIDO SERVIZI PER L'INFANZIA E PER I<br>MINORI<br>Codice Meccanografico 2100101<br>INTERVENTO 1 - ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI   | IM                                    | 0,00   | 0,00  | 0,00     | 0,00     | 0,00      |                  |



## BILANCIO PLURIENNALE 2015 - 2017

11/03/2015

| DESCRIZIONE  | Impegni<br>ultimo esercizio<br>chiuso | Previsione<br>definitiva esercizio<br>in corso | Previsioni del Bilancio Pluriennale 2015 - 2017 |            |           |            | Annota-<br>zioni |
|--|---------------------------------------|--|---|------------|-----------|------------|------------------|
|  |                                       |  | 2015  | 2016       | 2017      | Totale     |                  |
| Codice Meccanografico 2100105<br>INTERVENTO 5 - ACQUISIZIONE DI BENI MOBILI MACCHINE<br>ED ATTREZZATURE TECNICO SCIENTIFICHE | IM<br>0,00                            | 2.000,00                                       | 0,00  | 0,00       | 0,00      | 0,00       |                  |
| TOTALE SERVIZIO 1  | IM<br>0,00                            | 56.000,00                                      | 0,00  | 0,00       | 0,00      | 0,00       |                  |
| SERVIZIO 4 - ASSISTENZA BENEFICENZA PUBBLICA E<br>SERVIZI DIVERSI ALLA PERSONA   |                                       |  |   |            |           |            |                  |
| Codice Meccanografico 2100405<br>INTERVENTO 5 - ACQUISIZIONE DI BENI MOBILI MACCHINE<br>ED ATTREZZATURE TECNICO SCIENTIFICHE | IM<br>0,00                            | 0,00   | 0,00  | 0,00       | 0,00      | 0,00       |                  |
| TOTALE SERVIZIO 4  | IM<br>0,00                            | 0,00   | 0,00  | 0,00       | 0,00      | 0,00       |                  |
| SERVIZIO 5 - SERVIZIO NECROSCOPICO E CIMITERIALE   |                                       |  |   |            |           |            |                  |
| Codice Meccanografico 2100501<br>INTERVENTO 1 - ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI  | IM<br>90.000,00                       | 10.000,00                                      | 110.000,00                                      | 110.000,00 | 10.000,00 | 230.000,00 |                  |
| Codice Meccanografico 2100505<br>INTERVENTO 5 - ACQUISIZIONE DI BENI MOBILI MACCHINE<br>ED ATTREZZATURE TECNICO SCIENTIFICHE | IM<br>0,00                            | 0,00   | 0,00  | 0,00       | 0,00      | 0,00       |                  |
| Codice Meccanografico 2100506<br>INTERVENTO 6 - INCARICHI PROFESSIONALI ESTERNI  | IM<br>0,00                            | 0,00   | 0,00  | 0,00       | 0,00      | 0,00       |                  |
| TOTALE SERVIZIO 5  | IM<br>90.000,00                       | 10.000,00                                      | 110.000,00                                      | 110.000,00 | 10.000,00 | 230.000,00 |                  |
| TOTALE FUNZIONE 10   | IM<br>90.000,00                       | 66.000,00                                      | 110.000,00                                      | 110.000,00 | 10.000,00 | 230.000,00 |                  |
| FUNZIONE 11 - SVILUPPO ECONOMICO   |                                       |  |   |            |           |            |                  |
| SERVIZIO 2 - FIERE MERCATI E SERVIZI CONNESSI  |                                       |  |   |            |           |            |                  |
| Codice Meccanografico 2110201<br>INTERVENTO 1 - ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI  | IM<br>0,00                            | 0,00   | 0,00  | 0,00       | 0,00      | 0,00       |                  |
| TOTALE SERVIZIO 2  | IM<br>0,00                            | 0,00   | 0,00  | 0,00       | 0,00      | 0,00       |                  |





| DESCRIZIONE                               | Impegni<br>ultimo esercizio<br>chiuso | Previsione<br>definitiva esercizio<br>in corso | Previsioni del Bilancio Pluriennale 2015 - 2017 |              |              |               | Annota-<br>zioni |
|---|---------------------------------------|--|---|--------------|--------------|---------------|------------------|
|   |                                       |  | 2015  | 2016         | 2017         | Totale        |                  |
| TOTALE FUNZIONE 11                        | IM 0,00                               | 0,00   | 0,00  | 0,00         | 0,00         | 0,00          |                  |
| TOTALE TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE | IM 1.263.515,14                       | 4.926.571,39                                   | 5.391.825,00                                    | 2.799.825,00 | 2.611.825,00 | 10.803.475,00 |                  |



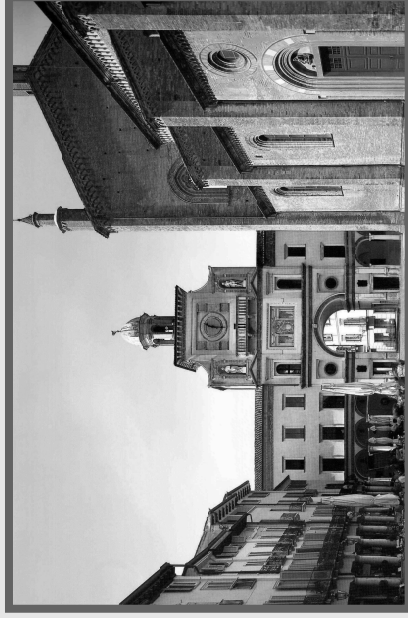
| DESCRIZIONE   | Impegni<br>ultimo esercizio<br>chiuso | Previsione<br>definitiva esercizio<br>in corso | Previsioni del Bilancio Pluriennale 2015 - 2017 |              |              | Annota-<br>zioni |
|---|---------------------------------------|--|---|--------------|--------------|------------------|
|   |                                       |  | 2015  | 2016         | 2017         |                  |
| TITOLO 3 - SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI   |                                       |  |   |              |              |                  |
| FUNZIONE 1 - AMMINISTRAZIONE GESTIONE E CONTROLLO   |                                       |  |   |              |              |                  |
| SERVIZIO 3 - GESTIONE ECONOMICA FINANZIARIA<br>PROGRAMMAZIONE PROVVEDITORATO E CONTROLLO DI<br>GESTIONE |                                       |  |   |              |              |                  |
| Codice Meccanografico 3010301<br>INTERVENTO 1 - RIMBORSO PER ANTICIPAZIONI DI CASSA                     | IM                                    | 1.000,00                                       | 1.000,00  | 1.000,00     | 1.000,00     | 3.000,00         |
| Codice Meccanografico 3010303<br>INTERVENTO 3 - RIMBORSO DI QUOTA CAPITALE DI<br>MUTUI E PRESTITI       | IM                                    | 1.251.955,10                                   | 2.424.099,34                                    | 1.612.918,32 | 1.574.406,14 | 5.611.423,80     |
| Codice Meccanografico 3010304<br>INTERVENTO 4 - RIMBORSO DI PRESTITI OBBLIGAZIONARI                     | IM                                    | 1.461.386,93                                   | 1.521.876,46                                    | 1.584.692,50 | 1.650.499,77 | 4.757.068,73     |
| TOTALE SERVIZIO 3   | IM                                    | 2.714.342,03                                   | 3.946.975,80                                    | 3.198.610,82 | 3.225.905,91 | 10.371.492,53    |
| TOTALE FUNZIONE 1   | IM                                    | 2.714.342,03                                   | 3.946.975,80                                    | 3.198.610,82 | 3.225.905,91 | 10.371.492,53    |
| TOTALE TITOLO 3 - SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI  | IM                                    | 2.714.342,03                                   | 3.946.975,80                                    | 3.198.610,82 | 3.225.905,91 | 10.371.492,53    |



| DESCRIZIONE   | Impegni<br>ultimo esercizio<br>chiuso | Previsione<br>definitiva esercizio<br>in corso | Previsioni del Bilancio Pluriennale 2015 - 2017 |               |               |                | Annota-<br>zioni |
|---|---------------------------------------|--|---|---------------|---------------|----------------|------------------|
|   |                                       |  | 2015  | 2016          | 2017          | Totale         |                  |
| TITOLO 4 - SPESE PER PARTITE DI GIRO  |                                       |  |   |               |               |                |                  |
| Codice Meccanografico 4000001<br>CAPITOLO 1 - RITENUTE PREVIDENZIALI ED<br>ASSISTENZIALI AL PERSONALE | IM 553.058,80                         | 721.100,00                                     | 721.100,00                                      | 721.100,00    | 721.100,00    | 2.163.300,00   |                  |
| Codice Meccanografico 4000002<br>CAPITOLO 2 - RITENUTE ERARIALI                                       | IM 1.083.609,04                       | 1.399.100,00                                   | 1.399.100,00                                    | 1.399.100,00  | 1.399.100,00  | 4.197.300,00   |                  |
| Codice Meccanografico 4000003<br>CAPITOLO 3 - ALTRE RITENUTE AL PERSONALE PER<br>CONTO DI TERZI       | IM 59.488,51                          | 106.400,00                                     | 106.400,00                                      | 106.400,00    | 106.400,00    | 319.200,00     |                  |
| Codice Meccanografico 4000004<br>CAPITOLO 4 - RESTITUZIONE DI DEPOSITI CAUZIONALI                     | IM 41.803,10                          | 59.950,00                                      | 59.950,00                                       | 59.950,00     | 59.950,00     | 179.850,00     |                  |
| Codice Meccanografico 4000005<br>CAPITOLO 5 - SPESE PER SERVIZI PER CONTO DI TERZI                    | IM 3.345.988,25                       | 10.395.871,01                                  | 11.614.937,18                                   | 11.544.937,18 | 11.544.937,18 | 34.704.811,54  |                  |
| Codice Meccanografico 4000006<br>CAPITOLO 6 - ANTICIPAZIONE DI FONDI PER IL SERVIZIO<br>DI ECONOMATO  | IM 9.612,80                           | 51.000,00                                      | 51.000,00                                       | 51.000,00     | 51.000,00     | 153.000,00     |                  |
| Codice Meccanografico 4000007<br>CAPITOLO 7 - RESTITUZIONE DI DEPOSITI PER SPESE<br>CONTRATTUALI      | IM 12.880,26                          | 20.000,00                                      | 20.000,00                                       | 20.000,00     | 20.000,00     | 60.000,00      |                  |
| TOTALE TITOLO 4 - SPESE PER PARTITE DI GIRO   | IM 5.106.440,76                       | 12.753.421,01                                  | 13.972.487,18                                   | 13.902.487,18 | 13.902.487,18 | 41.777.461,54  |                  |
| TOTALE SPESE  | IM 39.446.767,76                      | 52.760.769,48                                  | 54.885.063,88                                   | 49.364.670,45 | 48.463.994,48 | 152.713.728,81 |                  |

# **COMUNE DI CREMA**

## **Servizio Bilancio**



# **BILANCIO DI PREVISIONE**

# **2015**

13/03/2015 10:28



# ELENCO

# TABELLE

(Cecilia)

**N. TABELLA E DESCRIZIONE**

- 1 QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO - RIEPILOGO PER TITOLI - ENTRATE E SPESE DI COMPETENZA - con grafico
- 2 PATTO DI STABILITA'
- 3 EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE E DI PARTE STRAORDINARIA - RISULTATI DIFFERENZIALI
- 4 AVANZO DI AMMINISTRAZIONE
- 5 APPLICAZIONE DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE NELL'ANNO
- 6 PAREGGIO FINANZIAMENTI
- 7 ENTRATE E SPESE - RIEPILOGO PER CODICE FINANZIAMENTO
- 8 ENTRATE - PER CATEGORIA - con grafico
- 9 SPESE CORRENTI - PER FUNZIONI - con grafico
- 10 SPESE CORRENTI - PER INTERVENTI - con grafico
- 11 ENTRATE CORRENTI PER PEG - con grafico
- 12 SPESE CORRENTI PER PEG - con grafico
- 13 SPESE CORRENTI - PER PEG E TIPOLOGIA DI COSTO - con grafico e confronti con bilanci e rendiconto precedenti
- 14 ELENCO CODICI : PEG - DETERMINAZIONI - INTERVENTI - CENTRI DI COSTO ABBINATI ALLE TIPOLOGIE DI COSTO
- 15 SERVIZI AI CITTADINI - PER PEG CON EVIDENZIATA LA SPESA CHE RIMANE A CARICO DEL COMUNE
- 16 SPESE CORRENTI - PER CENTRI DI COSTO E DETERMINAZIONI - ufficio che dà l'ordine di spesa
- 17 SPESE CORRENTI - PEG - PER INTERVENTI E CENTRI DI COSTO - quanto costano i servizi
- 18 SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE
- 19 SERVIZI PRODUTTIVI - SERVIZIO NETTEZZA URBANA
- 20 ONERI DI URBANIZZAZIONE - ENTRATE E SPESE
- 21 SANZIONI PER VIOLAZIONI AL CODICE DELLA STRADA - ENTRATE E SPESE

COMUNE DI CREMA - SERVIZI FINANZIARI - BILANCIO DI PREVISIONE 2015

**N.    TABELLA E DESCRIZIONE**

- 22 SPESE CORRENTI NON RIPETITIVE FINANZIATE CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE
- 23 SPESE DI INVESTIMENTO - RIEPILOGO PER FUNZIONI
- 24 SPESE DI INVESTIMENTO - RIEPILOGO PER INTERVENTI
- 25 SPESE DI INVESTIMENTO - RIEPILOGO PER FINANZIAMENTO
- 26 SPESE DI INVESTIMENTO - DETTAGLIO
- 27 LIMITE DI INDEBITAMENTO
- 28 DATI SULL'INDEBITAMENTO
- 29 ENTI A PARTECIPAZIONE DIRETTA COMUNALE
- 30 INDICATORI FINANZIARI DELL'ANNO
- 31 INDICATORI FINANZIARI ULTIMI CINQUE ANNI
- 32 SERVIZI INDIVISIBILI PER IL CALCOLO DELLA TASI

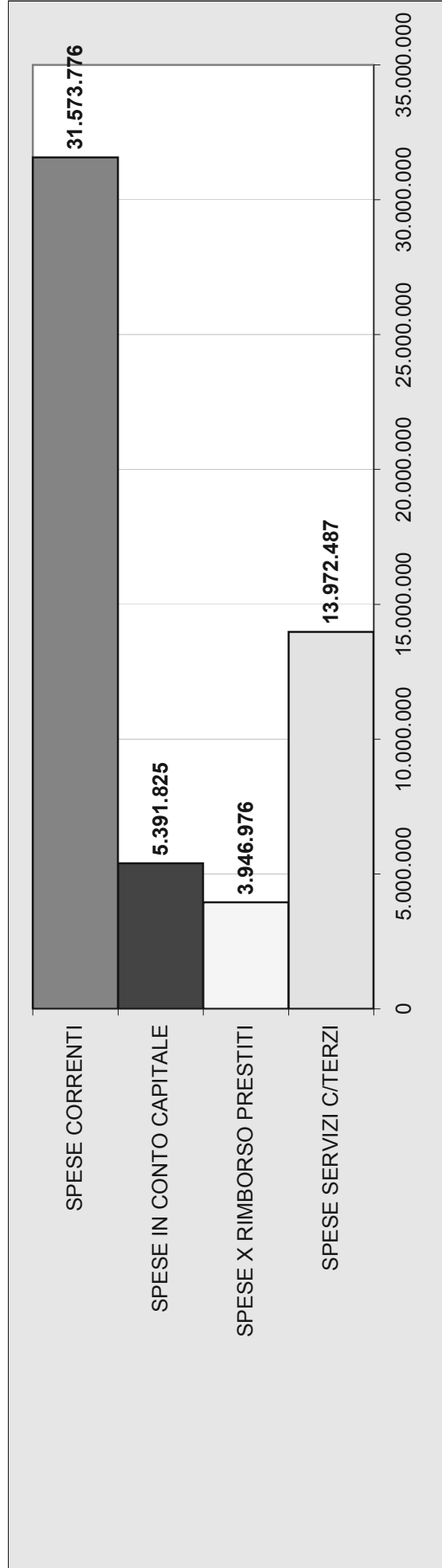
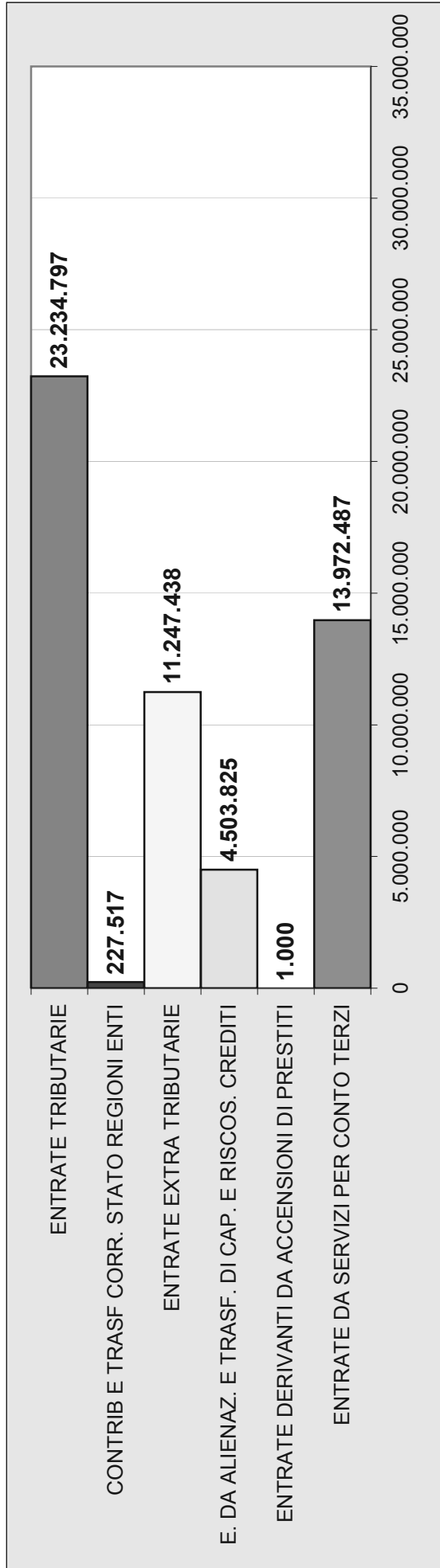


**ELENCO**

**TABELLE**

ENTRATE E SPESE DI COMPETENZA - PER TITOLI - PREVISIONE

GRAFICO



QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO - RIEPILOGO PER TITOLI - ENTRATE E SPESE DI COMPETENZA

Tabella 1

| ENTRATE              |                                    | 2013          | 2014          | 2015          |
|----------------------|------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Titolo e descrizione |                                    | Rendiconto    | Assestato     | Previsioni    |
| E 1                  | ENTRATE TRIBUTARIE                 | 18.432.834,42 | 23.482.219,55 | 23.234.796,81 |
|                      | CONTRIB E TRASF CORR. STATO        |               |               |               |
| E 2                  | REGIONI ENTI                       | 3.164.864,60  | 618.027,84    | 227.517,14    |
|                      |                                    |               |               |               |
| E 3                  | ENTRATE EXTRA TRIBUTARIE           | 11.705.685,11 | 11.244.645,61 | 11.247.437,75 |
|                      | E. DA ALIENAZ. E TRASF. DI CAP.    |               |               |               |
| E 4                  | E RISCOS. CREDITI                  | 1.551.670,22  | 3.030.622,19  | 4.503.825,00  |
|                      |                                    |               |               |               |
|                      | ENTRATE DERIVANTI DA               |               |               |               |
| E 5                  | ACCENSIONI DI PRESTITI             | 0,00          | 1.000,00      | 1.000,00      |
|                      |                                    |               |               |               |
| E 6                  | ENTRATE DA SERVIZI PER CONTO TERZI | 5.106.440,76  | 12.753.421,01 | 13.972.487,18 |
|                      |                                    |               |               |               |
|                      | SOMMA                              | 39.961.495,11 | 51.129.936,20 | 53.187.063,88 |
|                      | RISULTATO D'AMM. DA                |               |               |               |
|                      | COMPETENZA DELL'ANNO               | 1.030.393,66  | 0,00          | 0,00          |
|                      |                                    |               |               |               |
|                      | SOMMA                              | 38.931.101,45 | 51.129.936,20 | 53.187.063,88 |
|                      | AVANZO D'AMMINISTRAZIONE           |               |               |               |
|                      | PER IL PAREGGIO DI BILANCIO        | 515.666,31    | 1.630.833,28  | 1.698.000,00  |
|                      |                                    |               |               |               |
|                      | TOTALE                             | 39.446.767,76 | 52.760.769,48 | 54.885.063,88 |

| SPESE                |                           | 2013          | 2014          | 2015          |
|----------------------|---------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Titolo e descrizione |                           | Rendiconto    | Assestato     | Previsioni    |
| S 1                  | SPESE CORRENTI            | 30.643.492,29 | 32.366.435,05 | 31.573.775,90 |
|                      |                           |               |               |               |
| S 2                  | SPESE IN CONTO CAPITALE   | 1.263.515,14  | 4.926.571,39  | 5.391.825,00  |
|                      |                           |               |               |               |
| S 3                  | SPESE X RIMBORSO PRESTITI | 2.433.319,57  | 2.714.342,03  | 3.946.975,80  |
|                      |                           |               |               |               |
| S 4                  | SPESE SERVIZI C/TERZI     | 5.106.440,76  | 12.753.421,01 | 13.972.487,18 |
|                      |                           |               |               |               |
|                      |                           |               |               |               |
|                      | SOMMA                     | 39.446.767,76 | 52.760.769,48 | 54.885.063,88 |
|                      |                           |               |               |               |
|                      | SOMMA                     | 39.446.767,76 | 52.760.769,48 | 54.885.063,88 |
|                      |                           |               |               |               |
|                      | TOTALE                    | 39.446.767,76 | 52.760.769,48 | 54.885.063,88 |

EQUILIBRIO ECONOMICO - FINANZIARIO DELLA PREVISIONE DI COMPETENZA

|                                      |        |               |  |
|--------------------------------------|--------|---------------|--|
| ENTRATE CORRENTI TITOLO 1 + 2 + 3    | +      | 34.709.751,70 | IL TOTALE A LATO E' FINANZIATO CON:                |
| ENTRATE CORRENTI PER INVESTIMENTI    | -      | 200.000,00    | MUTUI PER DEBITI FUORI BILANCIO DI PARTE CORRENTE  |
| SPESE CORRENTI TITOLO 1              | -      | 31.573.775,90 | AVANZO PER DEBITI FUORI BILANCIO DI PARTE CORRENTE |
| QUOTE DI CAPITALE AMMORTAMENTO MUTUI | -      | 3.945.975,80  | PROVENTI ONERI URB. PER SPESE CORRENTI             |
|                                      |        |               | AVANZO PER SPESE CORRENTI NON RIPETITIVE           |
|                                      |        |               | AA DA OOUU PER RIMBORSO MUTUI                      |
|                                      |        |               | AA SENZA VINCOLI PER RIMBORSO MUTUI                |
|                                      | TOTALE | -1.010.000,00 | TOTALE   |



**PATTO DI STABILITA' - con importi arrotondati**

**Tabella 2**

| Descrizione  | 2014                 |                      |                     | 2015                 |                      |                      |
|--|----------------------|----------------------|---------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|  | Assestato            |                      |                     | Previsione           |                      |                      |
|  | entrate              | spese                | saldo               | entrate              | spese                | saldo                |
| ENTRATE CORRENTI - TRIBUTI - Titolo 1 - accertamenti competenza                              | 23.482.000,00        |                      |                     | 23.235.000,00        |                      |                      |
| ENTRATE CORRENTI - DA TRASFERIMENTI STATO, ENTI - Titolo 2 - accert. competenza              | 618.000,00           |                      |                     | 228.000,00           |                      |                      |
| ENTRATE CORRENTI - DA TARIFFE - Titolo 3 - accertamenti competenza                           | 11.245.000,00        |                      |                     | 11.247.000,00        |                      |                      |
| SPESE CORRENTI - TITOLO 1 - impegni competenza   |                      | 32.366.000,00        |                     |                      | 31.574.000,00        |                      |
| <b>SOMMA ENTRATE E SPESE CORRENTI E SALDO</b>  | <b>35.345.000,00</b> | <b>32.366.000,00</b> | <b>2.979.000,00</b> | <b>34.710.000,00</b> | <b>31.574.000,00</b> | <b>3.136.000,00</b>  |
| ENTRATE STRAORDINARIE - Titolo 4 - riscossioni competenza + riscossioni residui              | 1.740.000,00         |                      |                     | 1.829.000,00         |                      |                      |
| RISCOSSIONE E CONCESSIONE DI CREDITI   | 0,00                 | 0,00                 |                     | 0,00                 | 0,00                 |                      |
| SPESE STRAORDINARIE - Titolo 2 - pagamenti competenza + pagamenti residui                    |                      | 2.374.000,00         |                     |                      | 2.922.000,00         |                      |
| <b>SOMMA ENTRATE E SPESE DI PARTE CAPITALE E SALDO</b>                                       | <b>1.740.000,00</b>  | <b>2.374.000,00</b>  | <b>-634.000,00</b>  | <b>1.829.000,00</b>  | <b>2.922.000,00</b>  | <b>-1.093.000,00</b> |
| <b>SALDO FINANZIARIO DI COMPETENZA MISTO RISULTANTE DAL BILANCIO</b>                         |                      |                      | <b>2.118.000,00</b> |                      |                      | <b>2.043.000,00</b>  |
| <b>Risultati finali</b>  | <b>Assestato</b>     | <b>saldo</b>         | <b>Previsioni</b>   | <b>saldo</b>         |                      |                      |
| SALDO FINANZIARIO DI COMPETENZA MISTO CONSENTITO DALLE NORME                                 |                      | 3.127.000,00         |                     | 2.500.000,00         |                      |                      |
| RIDUZIONE PER PATTO REGIONALE VERTICALE  |                      | 0,00                 |                     | 0,00                 |                      |                      |
| RIDUZIONE PER PATTO REGIONALE VERTICALE INCENTIVATO - quota standard febbraio 2014           |                      | -93.000,00           |                     | -93.000,00           |                      |                      |
| RIDUZIONE PER PATTO REGIONALE VERTICALE INCENTIVATO - quota standard ottobre 2014            |                      | -144.000,00          |                     | -144.000,00          |                      |                      |
| RIDUZIONE PER FONDO 850min ENTRO 30/06/2014  |                      | -542.000,00          |                     |                      |                      | 0,00                 |
| RIDUZIONE PER INTERVENTI EDILIZIA SCOLASTICA DM INTERNO DEL 13/06/2014                       |                      | -230.000,00          |                     | -220.000,00          |                      |                      |
| <b>Saldo finanziario di competenza misto rettificato consentito dalle norme</b>              |                      | <b>2.118.000,00</b>  |                     | <b>2.043.000,00</b>  |                      |                      |
| <b>Riporto del saldo finanziario di competenza misto rettificato risultante dal bilancio</b> |                      | <b>2.118.000,00</b>  |                     | <b>2.043.000,00</b>  |                      |                      |
| <b>Differenza</b>  |                      | <b>0,00</b>          |                     |                      |                      | <b>0,00</b>          |

Le previsioni sono in linea per il rispetto del patto di stabilità

Tabella 3

| EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE |     |     |     |     |  |       |               |               |               | 2013 | 2014 | 2015 |
|------------------------------|-----|-----|-----|-----|--|-------|---------------|---------------|---------------|------|------|------|
|                              | tit | cat | int | fin | Descrizione  | linea | Rendiconto    | Assestato     | Previsione    |      |      |      |
| E                            | 1   |     |     |     | ENTRATE TRIBUTARIE   |       | 18.432.834,42 | 23.482.219,55 | 23.234.796,81 |      |      |      |
| E                            | 2   |     |     |     | TRASFERIMENTI CORRENTI DA STATO, REGIONI, ENTI                       |       | 3.164.864,60  | 618.027,84    | 227.517,14    |      |      |      |
| E                            | 3   |     |     |     | ENTRATE EXTRATRIBUTARIE  |       | 11.705.685,11 | 11.244.645,61 | 11.247.437,75 |      |      |      |
|                              |     |     |     |     | SOMMA ENTRATE CORRENTI   | A     | 33.303.384,13 | 35.344.893,00 | 34.709.751,70 |      |      |      |
| S                            | 1   |     |     |     | SPESE CORRENTI   | B     | 30.643.492,29 | 32.366.435,05 | 31.573.775,90 |      |      |      |
| S                            | 3   |     |     |     | RIMBORSO PRESTITI (tit 3 depurato di ant.cassa e amm.mutui fin AAAA) | C*    | 2.044.943,32  | 2.713.342,03  | 2.945.975,80  |      |      |      |
|                              |     |     |     |     | DIFFERENZA DI PARTE CORRENTE (A-B-C)                                 | D     | 614.948,52    | 265.115,92    | 190.000,00    |      |      |      |
| S                            | 1   |     |     | 40  | AVANZO DESTINATO A SPESE CORRENTI                                    | E     | 86.040,71     | 41.078,84     | 10.000,00     |      |      |      |
| S                            | 1   |     |     | 50  | E. PATRIM. (OOUU) CHE FINANZIANO SPESE CORRENTI                      | F     | 0,00          | 0,00          | 0,00          |      |      |      |
| S                            | 2   |     |     | 12  | E. CORRENTI CIMITERI CHE FINANZIANO INVESTIMENTI                     |       | 0,00          | 0,00          | 0,00          |      |      |      |
| S                            | 2   |     |     | 29  | E. CORRENTI CDS CHE FINANZIANO INVESTIMENTI                          |       | 0,00          | 0,00          | 200.000,00    |      |      |      |
| S                            | 2   |     |     | 70  | E. CORRENTI CHE FINANZIANO INVESTIMENTI                              |       | 10.216,00     | 306.194,76    | 0,00          |      |      |      |
|                              |     |     |     |     | SOMMA ENTRATE CORRENTI PER INVESTIMENTI                              | G     | 10.216,00     | 306.194,76    | 200.000,00    |      |      |      |
|                              |     |     |     |     | SALDO DI PARTE CORRENTE (D+E+F-G)                                    |       | 690.773,23    | 0,00          | 0,00          |      |      |      |

| EQUILIBRIO DI PARTE STRAORDINARIA |     |     |     |     |  |       |              |               |              | 2013 | 2014 | 2015 |
|-----------------------------------|-----|-----|-----|-----|--|-------|--------------|---------------|--------------|------|------|------|
|                                   | tit | cat | int | fin | Descrizione  | linea | Rendiconto   | Assestato     | Previsione   |      |      |      |
| E                                 | 4   |     |     |     | ENTRATE PATRIMONIALI                               |       | 1.551.670,22 | 3.030.622,19  | 4.503.825,00 |      |      |      |
| E                                 | 5   | 2   |     |     | PRESTITI A BREVE                                   |       | 0,00         | 0,00          | 0,00         |      |      |      |
| E                                 | 5   | 3   |     |     | MUTUI  |       | 0,00         | 0,00          | 0,00         |      |      |      |
| E                                 | 5   | 4   |     |     | PRESTITI OBBLIGAZIONARI                            |       | 0,00         | 0,00          | 0,00         |      |      |      |
| E                                 | 5   |     |     |     | SOMMA ACCENSIONE DI PRESTITI                       |       | 0,00         | 0,00          | 0,00         |      |      |      |
|                                   |     |     |     |     | SOMMA TITOLO 4 E 5                                 | M     | 1.551.670,22 | 3.030.622,19  | 4.503.825,00 |      |      |      |
| S                                 | 2   |     |     |     | SPESE DI INVESTIMENTO                              | N     | 1.263.515,14 | 4.926.571,39  | 5.391.825,00 |      |      |      |
|                                   |     |     |     |     | DIFFERENZA DI PARTE CAPITALE (M-N)                 | P     | 288.155,08   | -1.895.949,20 | -888.000,00  |      |      |      |
|                                   |     |     |     |     | ENTRATE CORRENTI CHE FINANZIANO INVESTIMENTI       | G     | 10.216,00    | 306.194,76    | 200.000,00   |      |      |      |
| S                                 | 2   |     |     | 8   | AA APPLICATO A SPESE DI INVESTIMENTO               |       | 0,00         | 918.684,94    | 668.000,00   |      |      |      |
| S                                 | 2   |     |     | 10  | AA DA ONERI PER INVESTIMENTI                       |       | 0,00         | 0,00          | 0,00         |      |      |      |
| S                                 | 2   |     |     | 13  | AA DA MUTUI ESTINTI                                |       | 0,00         | 350.000,00    | 0,00         |      |      |      |
| S                                 | 2   |     |     | 14  | AA DA MUTUI DA DEVOLVERE                           |       | 0,00         | 221.754,44    | 0,00         |      |      |      |
| S                                 | 2   |     |     | 21  | AA DA MUTUI EROGATI                                |       | 0,00         | 79.315,06     | 0,00         |      |      |      |
| S                                 | 2   |     |     | 41  | AA SENZA VINCOLI PER SPESE DI INVESTIMENTO         |       | 41.249,35    | 20.000,00     | 20.000,00    |      |      |      |
|                                   |     |     |     |     | SOMMA AVANZO APPLICATO A SPESE DI INVESTIMENTO     | Q     | 41.249,35    | 1.589.754,44  | 688.000,00   |      |      |      |
| S                                 | 1   |     |     | 50  | ENTRATE PATRIMONIALI CHE FINANZIANO SPESE CORRENTI | F     | 0,00         | 0,00          | 0,00         |      |      |      |
|                                   |     |     |     |     | SALDO DI PARTE CAPITALE (P+Q-F+G)                  |       | 339.620,43   | 0,00          | 0,00         |      |      |      |
|                                   |     |     |     |     | Somma differenze = avanzo (+) disavanzo (-)        |       | 1.030.393,66 | 0,00          | 0,00         |      |      |      |

\* Qui sotto il dato da riportare alla linea "C": cioè il tit.3 depurato dell'int. 1 rimborso anticipi di cassa e della quota mutui estinti anticipatamente con nuovo indebitamento o uso dell'avanzo.

|   |   |   |  |    |  |   |              |              |              |  |  |  |
|---|---|---|--|----|--|---|--------------|--------------|--------------|--|--|--|
| S | 3 |   |  |    | TOTALE TITOLO 3                            | + | 2.433.319,57 | 2.714.342,03 | 3.946.975,80 |  |  |  |
| S | 3 | 1 |  |    | RIMBORSO ANTICIPO TESORERIA                | - | 0,00         | 1.000,00     | 1.000,00     |  |  |  |
| S | 3 |   |  | 10 | RIMBORSO PRESTITI FIN CON AA DA OOUU       | - | 0,00         | 0,00         | 1.000.000,00 |  |  |  |
| S | 3 |   |  | 41 | RIMBORSO PRESTITI FIN CON AA SENZA VINCOLI | - | 388.376,25   | 0,00         | 0,00         |  |  |  |
|   |   |   |  |    | IMPORTO DA METTERE NELLA LINEA "C"         | C | 2.044.943,32 | 2.713.342,03 | 2.945.975,80 |  |  |  |

AVANZO DI AMMINISTRAZIONE

Tabella 4

|                           |                  |               |     |               |
|---------------------------|------------------|---------------|-----|---------------|
| CASSA                     | al 31/12/2014    | (a)           | (+) | 11.218.445,28 |
| RESIDUI ATTIVI            | CONTO RESIDUI    | 2.869.173,46  |     |               |
| RESIDUI ATTIVI            | CONTO COMPETENZA | 3.687.689,19  |     |               |
| TOTALE RESIDUI ATTIVI     |                  | 6.556.862,65  | (+) | 6.556.862,65  |
| SOMMA                     |                  |               |     |               |
|                           |                  | (a + b)       | (+) | 17.775.307,93 |
| RESIDUI PASSIVI           | CONTO RESIDUI    | 703.010,09    |     |               |
| RESIDUI PASSIVI           | CONTO COMPETENZA | 10.113.257,83 |     |               |
| TOTALE RESIDUI PASSIVI    |                  | 10.816.267,92 | (-) | 10.816.267,92 |
| AVANZO DI AMMINISTRAZIONE |                  | (a+b)-(c)     | (+) | 6.959.040,01  |

L'avanzo di amministrazione risultante viene applicato al bilancio preventivo 2015 per euro 1.698.000,00 (come da tabella 1 e 5)

**APPLICAZIONE DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE NELL'ANNO**

**Tabella 5**

|  | tit | fin | Descrizione  | Importo             |
|--|-----|-----|--|---------------------|
|  | S 2 | 8   | AVANZO PER INVESTIMENTI                              | 668.000,00          |
|  | S 2 | 10  | AVANZO DA ONERI DI URBANIZZAZIONE PER INVESTIMENTI   | 0,00                |
|  | S 2 | 13  | AVANZO DA MUTUI ESTINTI PER INVESTIMENTI             | 0,00                |
|  | S 2 | 14  | AVANZO DA MUTUI DA DEVOLVERE PER INVESTIMENTI        | 0,00                |
|  | S 2 | 21  | AVANZO DA MUTUI EROGATI PER INVESTIMENTI             | 0,00                |
|  | S 2 | 41  | AVANZO SENZA VINCOLI PER INVESTIMENTI                | 20.000,00           |
|  | S 3 | 10  | AVANZO DA ONERI DI URBANIZZAZIONE PER RIMBORSO MUTUI | 1.000.000,00        |
|  | S 3 | 41  | AVANZO SENZA VINCOLI PER RIMBORSO MUTUI              | 0,00                |
|  | S 1 | 40  | AVANZO SENZA VINCOLI PER SPESE CORRENTI              | 10.000,00           |
|  |     |     | <b>TOTALE AVANZO DI AMMINISTRAZIONE APPLICATO</b>    | <b>1.698.000,00</b> |

|  | tit | fin | Riepilogo  | Importo             |
|--|-----|-----|--|---------------------|
|  |     |     | AAAA DA INVESTIMENTI PER INVESTIMENTI (FIN 8)  | 668.000,00          |
|  |     |     | AAAA CON VINCOLI DI DESTINAZIONE PER INVESTIMENTI (FIN 10+13+14+21)  | 0,00                |
|  |     |     | AAAA SENZA VINCOLI DI DESTINAZIONE (FIN 40+41)<br>DI CUI 20.000,00 PER INVESTIMENTI E 24.487,84 PER SPESE CORRENTI | 1.030.000,00        |
|  |     |     | <b>TOTALE AVANZO DI AMMINISTRAZIONE APPLICATO</b>  | <b>1.698.000,00</b> |

PAREGGIO FINANZIAMENTI

Tabella 6

|     |     | 2013                                    |                     | 2014                 |                      | 2015 |  |
|-----|-----|---|---------------------|----------------------|----------------------|------|--|
| tit | fin | Entrate                                 | Rendiconto          | Assestato            | Previsioni           |      |  |
| E 3 | 12  | ENTRATE CORRENTI                        | 582.974,93          | 550.000,00           | 550.000,00           |      |  |
|     |     |   |                     |                      |                      |      |  |
|     |     | <b>E CORR DA CIMITERI CCCC</b>          | <b>582.974,93</b>   | <b>550.000,00</b>    | <b>550.000,00</b>    |      |  |
| E 3 | 29  | ENTRATE CORRENTI                        | 678.576,08          | 670.000,00           | 1.120.000,00         |      |  |
|     |     |   |                     |                      |                      |      |  |
|     |     |   |                     |                      |                      |      |  |
|     |     | <b>E. CORR DA COD.STRADA CDS</b>        | <b>678.576,08</b>   | <b>670.000,00</b>    | <b>1.120.000,00</b>  |      |  |
| E 1 | 33  | CORR. VINCOLATE ET1                     | 211.175,00          | 730.002,13           | 424.641,28           |      |  |
| E 3 | 33  | CORR. VINCOLATE ET3                     | 793.374,98          | 879.538,74           | 850.937,05           |      |  |
| E 3 | 30  | CORR. DA REGIONE VINC.                  | 365.633,97          | 428.504,88           | 249.995,86           |      |  |
| E 3 | 31  | CORR. DA STATO VINC.                    | 0,00                | 0,00                 | 0,00                 |      |  |
| E 3 | 32  | CORR. DA ENTI PUBBL VINC                | 2.439.359,42        | 2.585.242,54         | 2.605.823,00         |      |  |
|     |     | <b>E. CORRENTI VINCOLATE EEVV</b>       | <b>3.809.543,37</b> | <b>4.623.288,29</b>  | <b>4.131.397,19</b>  |      |  |
|     |     | <b>E.CORR. NO CODICE PER INV</b>        | <b>10.216,00</b>    | <b>306.194,76</b>    | <b>0,00</b>          |      |  |
|     |     |   |                     |                      |                      |      |  |
| E 4 | 1   | ENTRATE DI INVESTIMENTO                 | 1.064.244,38        | 750.000,00           | 700.000,00           |      |  |
|     |     | <b>E. INVESTIM. ONERI URBANIZ. OOUU</b> | <b>1.064.244,38</b> | <b>750.000,00</b>    | <b>700.000,00</b>    |      |  |
| E 4 | 2   | CONDONO EDILIZIO CCEE                   | 0,00                | 100,00               | 0,00                 |      |  |
| E 4 | 3   | E.PROPRIE PER INV                       | 227.074,17          | 1.282.185,39         | 3.309.300,00         |      |  |
| E 4 | 4   | DA REGIONE PER INV                      | 0,00                | 368.811,80           | 0,00                 |      |  |
| E 4 | 5   | DA ENTI PUBBL PER INV                   | 8.000,00            | 68.000,00            | 80.000,00            |      |  |
| E 4 | 6   | DA PRIVATI PER INV                      | 0,00                | 269.100,00           | 301.100,00           |      |  |
| E 4 | 7   | MONETIZZAZIONE AREE                     | 61.850,03           | 60.000,00            | 100.000,00           |      |  |
| E 4 | 9   | DA STATO PER INV                        | 100.501,64          | 222.425,00           | 3.425,00             |      |  |
| E 4 | 22  | CONC.CIMITERIALI PATR                   | 90.000,00           | 10.000,00            | 10.000,00            |      |  |
|     |     | <b>E. INVESTIMENTO VINCOLATE EEVV</b>   | <b>487.425,84</b>   | <b>2.280.622,19</b>  | <b>3.803.825,00</b>  |      |  |
| E 5 | 15  | MUTUI CDP                               | 0,00                | 0,00                 | 0,00                 |      |  |
| E 5 | 18  | MUTUI DA E.PUBBLICI                     | 0,00                | 0,00                 | 0,00                 |      |  |
| E 5 | 19  | MUTUI ALTRI                             | 0,00                | 0,00                 | 0,00                 |      |  |
|     |     | <b>TOTALE MUTUI</b>                     | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |      |  |
| E 6 |     | <b>PARTITE DI GIRO NON COD.</b>         | <b>5.106.440,76</b> | <b>12.753.421,01</b> | <b>13.972.487,18</b> |      |  |

|      |    |                                   |  |                     |                     |
|------|----|-----------------------------------|--|---------------------|---------------------|
| E 8  | AA | PER INVESTIMENTI                  |  | 918.684,94          | 668.000,00          |
| E 10 | AA | DA OOUU X INV                     |  | 0,00                | 1.000.000,00        |
| E 13 | AA | DA MUTUI ESTINTI                  |  | 350.000,00          | 0,00                |
| E 14 | AA | DA MUTUI CDP                      |  | 221.754,44          | 0,00                |
| E 21 | AA | DA MUTUI EROGATI                  |  | 79.315,06           | 0,00                |
| E 40 | AA | NO VINCOLI X SP.CORR              |  | 41.078,84           | 10.000,00           |
| E 41 | AA | NO VINCOLI X INV                  |  | 20.000,00           | 20.000,00           |
|      |    |                                   |  |                     |                     |
|      |    |                                   |  |                     |                     |
|      |    | <b>TOT AVANZO AMMINISTRAZ. AA</b> |  | <b>1.630.833,28</b> | <b>1.698.000,00</b> |

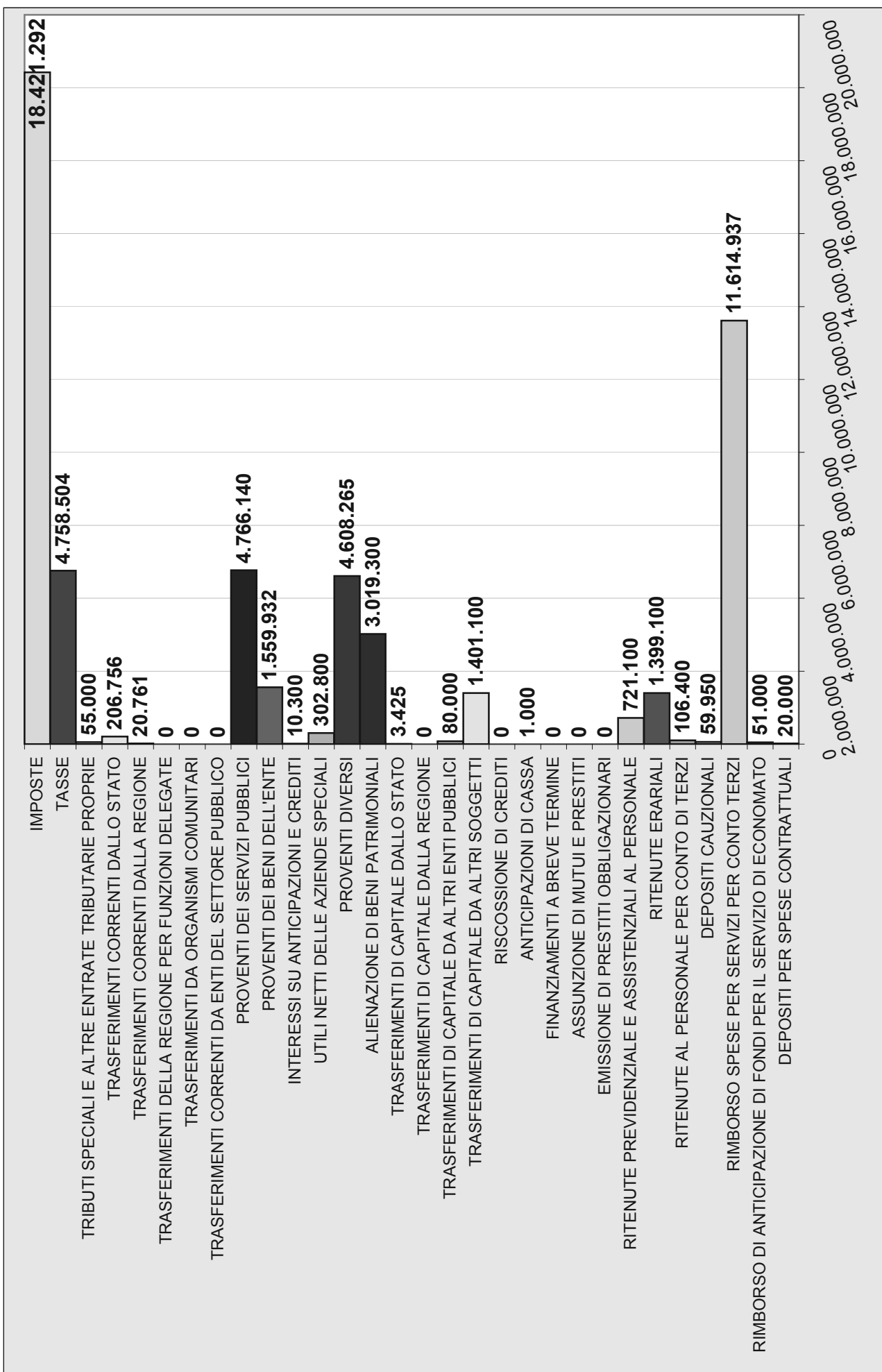
|     |     | 2013   |                     | 2014                 |                      | 2015 |  |
|-----|-----|--|---------------------|----------------------|----------------------|------|--|
| tit | fin | Spese  | Rendiconto          | Assestato            | Previsioni           |      |  |
| S 1 | 1   | CORRENTI NON CODIFICATE                      | 582.974,93          | 550.000,00           | 550.000,00           |      |  |
| S 2 | 12  | INV. FIN CONC.CIMITERIALI CCCC               | 0,00                | 0,00                 | 0,00                 |      |  |
|     |     | <b>SPESE FIN CONC.CIMITERIALI CCCC</b>       | <b>582.974,93</b>   | <b>550.000,00</b>    | <b>550.000,00</b>    |      |  |
| S 1 | 1   | CORRENTI NON CODIFICATE                      | 248.125,01          | 182.999,85           | 434.091,81           |      |  |
| S 1 | 60  | CORRENTI FIN CDS                             | 430.451,07          | 487.000,15           | 485.908,19           |      |  |
| S 2 | 29  | INVESTIMENTI FIN CDS                         | 0,00                | 0,00                 | 200.000,00           |      |  |
|     |     | <b>SPESE FIN CODICE DELLA STRADA CDS</b>     | <b>678.576,08</b>   | <b>670.000,00</b>    | <b>1.120.000,00</b>  |      |  |
|     |     |  |                     |                      |                      |      |  |
| S 1 | 33  | CORRENTI FIN EEVV                            | 1.004.549,98        | 1.607.946,39         | 1.275.578,33         |      |  |
| S 1 | 30  | CORRENTI FIN REGIONE                         | 365.633,97          | 428.504,88           | 249.995,86           |      |  |
| S 1 | 31  | CORRENTI FIN STATO                           | 0,00                | 0,00                 | 0,00                 |      |  |
| S 1 | 32  | CORRENTI FIN ENTI PUBBL                      | 2.439.359,42        | 2.585.242,54         | 2.605.823,00         |      |  |
|     |     | <b>SPESE CORRENTI FIN E. CORRENTI EEVV</b>   | <b>3.809.543,37</b> | <b>4.621.693,81</b>  | <b>4.131.397,19</b>  |      |  |
| S 2 | 70  | <b>SPESE INV. FIN E. CORRENTI</b>            | <b>10.216,00</b>    | <b>306.194,76</b>    | <b>0,00</b>          |      |  |
| S 1 | 50  | CORRENTI FIN OOUU                            | 0,00                | 0,00                 | 0,00                 |      |  |
| S 2 | 1   | INVESTIMENTI FIN OOUU                        | 724.623,95          | 750.000,00           | 700.000,00           |      |  |
|     |     | <b>SPESE FIN ONERI URBANIZZAZIONE OOUU</b>   | <b>724.623,95</b>   | <b>750.000,00</b>    | <b>700.000,00</b>    |      |  |
| S 2 | 2   | INV FIN COND. EDILIZIO - CCEE                | 0,00                | 100,00               | 0,00                 |      |  |
| S 2 | 3   | INVESTIMENTI FIN EEVV                        | 227.074,17          | 1.282.185,39         | 3.309.300,00         |      |  |
| S 2 | 4   | INVESTIMENTI FIN REGIONE                     | 0,00                | 368.811,80           | 0,00                 |      |  |
| S 2 | 5   | INVESTIMENTI FIN ENTI PUBBL                  | 8.000,00            | 68.000,00            | 80.000,00            |      |  |
| S 2 | 6   | INVESTIMENTI FIN PRIVATI                     | 0,00                | 269.100,00           | 301.100,00           |      |  |
| S 2 | 7   | INV FIN MONETIZZAZIONI                       | 61.850,03           | 60.000,00            | 100.000,00           |      |  |
| S 2 | 9   | INVESTIMENTI FIN STATO                       | 100.501,64          | 222.425,00           | 3.425,00             |      |  |
| S 2 | 22  | INV FIN CONC.CIMITERIALI PATR                | 90.000,00           | 10.000,00            | 10.000,00            |      |  |
|     |     | <b>SPESE INV. FIN E. INV. VINCOLATE EEVV</b> | <b>487.425,84</b>   | <b>2.280.622,19</b>  | <b>3.803.825,00</b>  |      |  |
| S 2 | 15  | MUTUI CDP                                    | 0,00                | 0,00                 | 0,00                 |      |  |
| S 2 | 18  | MUTUI DA E.PUBBLICI                          | 0,00                | 0,00                 | 0,00                 |      |  |
| S 2 | 19  | MUTUI ALTRI                                  | 0,00                | 0,00                 | 0,00                 |      |  |
|     |     | <b>TOTALE MUTUI</b>                          | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |      |  |
| S 4 |     | <b>PARTITE DI GIRO NON COD.</b>              | <b>5.106.440,76</b> | <b>12.753.421,01</b> | <b>13.972.487,18</b> |      |  |

|     |    |                                 |                   |                     |                     |
|-----|----|---------------------------------|-------------------|---------------------|---------------------|
| S 2 | 8  | IN FIN AA PER INV               | 0,00              | 918.684,94          | 668.000,00          |
| S 2 | 10 | INV FIN AA DA OOUU              | 0,00              | 0,00                | 0,00                |
| S 2 | 13 | INV FIN AA DA MUTUI ESTINTI     | 0,00              | 350.000,00          | 0,00                |
| S 2 | 14 | IN FIN AA DA MUTUI CDP          | 0,00              | 221.754,44          | 0,00                |
| S 2 | 21 | INV FIN AA DA MUTUI EROGATI     | 0,00              | 79.315,06           | 0,00                |
| S 1 | 40 | SP.CORRENTI FIN AA NO VINC      | 86.040,71         | 41.078,84           | 10.000,00           |
| S 2 | 41 | INV FIN AA NO VINCOLI           | 41.249,35         | 20.000,00           | 20.000,00           |
| S 3 | 10 | RIMB MUTUI FIN AA DA OOUU       | 0,00              | 0,00                | 1.000.000,00        |
| S 3 | 41 | RIMB MUTUI FIN AA NO VINC       | 388.376,25        | 0,00                | 0,00                |
|     |    | <b>SPESE FIN AVANZO AMM. AA</b> | <b>515.666,31</b> | <b>1.630.833,28</b> | <b>1.698.000,00</b> |



ENTRATE PER CATEGORIA - PREVISIONE

GRAFICO



ENTRATE - PER CATEGORIA

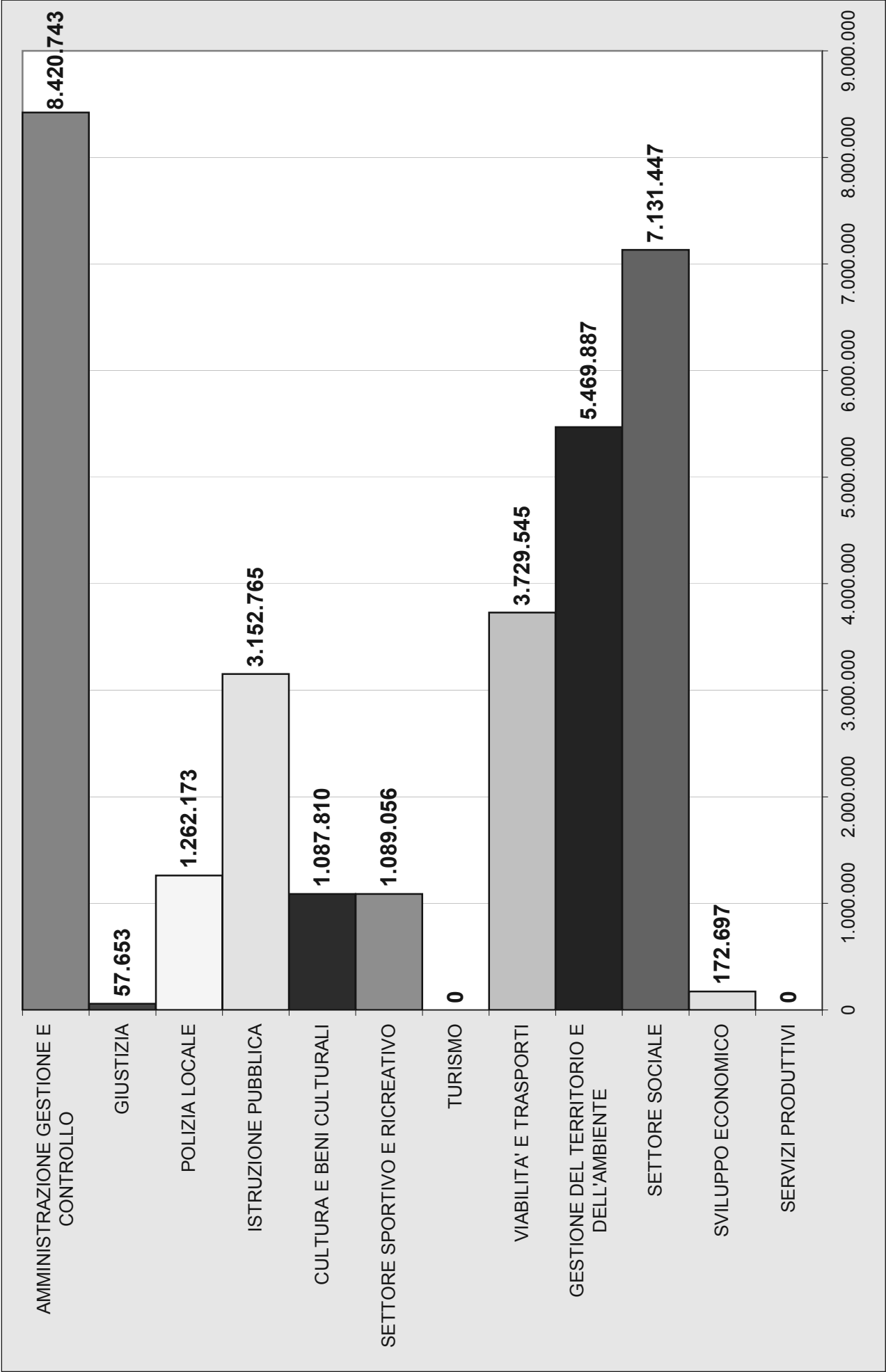
Tabella 8

|     |     | 2013  |  | 2014            |                | 2015            |                    |
|-----|-----|---|--|-----------------|----------------|-----------------|--------------------|
| tit | cat | Descrizione   |  | Rendiconto<br>A | Assestato<br>B | Previsione<br>C | Aum/dimin<br>C - B |
| E 1 | 1   | IMPOSTE   |  | 12.686.845,80   | 17.747.041,84  | 18.421.292,32   | 674.250,48         |
| E 1 | 2   | TASSE   |  | 4.309.209,34    | 4.851.865,34   | 4.758.504,49    | -93.360,85         |
| E 1 | 3   | TRIBUTI SPECIALI E ALTRE ENTRATE TRIBUTARIE PROPRIE             |  | 1.436.779,28    | 883.312,37     | 55.000,00       | -828.312,37        |
| E 2 | 1   | TRASFERIMENTI CORRENTI DALLO STATO                              |  | 3.146.948,47    | 597.266,78     | 206.756,08      | -390.510,70        |
| E 2 | 2   | TRASFERIMENTI CORRENTI DALLA REGIONE                            |  | 17.916,13       | 20.761,06      | 20.761,06       | 0,00               |
| E 2 | 3   | TRASFERIMENTI DELLA REGIONE PER FUNZIONI DELEGATE               |  | 0,00            | 0,00           | 0,00            | 0,00               |
| E 2 | 4   | TRASFERIMENTI DA ORGANISMI COMUNITARI                           |  | 0,00            | 0,00           | 0,00            | 0,00               |
| E 2 | 5   | TRASFERIMENTI CORRENTI DA ENTI DEL SETTORE PUBBLICO             |  | 0,00            | 0,00           | 0,00            | 0,00               |
| E 3 | 1   | PROVENTI DEI SERVIZI PUBBLICI                                   |  | 4.586.331,38    | 4.637.816,52   | 4.766.140,18    | 128.323,66         |
| E 3 | 2   | PROVENTI DEI BENI DELL'ENTE                                     |  | 1.838.945,20    | 1.648.261,20   | 1.559.932,22    | -88.328,98         |
| E 3 | 3   | INTERESSI SU ANTICIPAZIONI E CREDITI                            |  | 31.788,17       | 17.183,93      | 10.300,00       | -6.883,93          |
| E 3 | 4   | UTILI NETTI DELLE AZIENDE SPECIALI                              |  | 698.202,54      | 4.016,54       | 302.800,00      | 298.783,46         |
| E 3 | 5   | PROVENTI DIVERSI  |  | 4.550.417,82    | 4.937.367,42   | 4.608.265,35    | -329.102,07        |
| E 4 | 1   | ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI                                |  | 378.924,20      | 842.201,39     | 3.019.300,00    | 2.177.098,61       |
| E 4 | 2   | TRASFERIMENTI DI CAPITALE DALLO STATO                           |  | 100.501,64      | 222.425,00     | 3.425,00        | -219.000,00        |
| E 4 | 3   | TRASFERIMENTI DI CAPITALE DALLA REGIONE                         |  | 0,00            | 368.811,80     | 0,00            | -368.811,80        |
| E 4 | 4   | TRASFERIMENTI DI CAPITALE DA ALTRI ENTI PUBBLICI                |  | 8.000,00        | 68.000,00      | 80.000,00       | 12.000,00          |
| E 4 | 5   | TRASFERIMENTI DI CAPITALE DA ALTRI SOGGETTI                     |  | 1.064.244,38    | 1.529.184,00   | 1.401.100,00    | -128.084,00        |
| E 4 | 6   | RISCOSSIONE DI CREDITI  |  | 0,00            | 0,00           | 0,00            | 0,00               |
| E 5 | 1   | ANTICIPAZIONI DI CASSA  |  | 0,00            | 1.000,00       | 1.000,00        | 0,00               |
| E 5 | 2   | FINANZIAMENTI A BREVE TERMINE                                   |  | 0,00            | 0,00           | 0,00            | 0,00               |
| E 5 | 3   | ASSUNZIONE DI MUTUI E PRESTITI                                  |  | 0,00            | 0,00           | 0,00            | 0,00               |
| E 5 | 4   | EMISSIONE DI PRESTITI OBBLIGAZIONARI                            |  | 0,00            | 0,00           | 0,00            | 0,00               |
| E 6 | 1   | RITENUTE PREVIDENZIALE E ASSISTENZIALI AL PERSONALE             |  | 553.058,80      | 721.100,00     | 721.100,00      | 0,00               |
| E 6 | 2   | RITENUTE ERARIALI   |  | 1.083.609,04    | 1.399.100,00   | 1.399.100,00    | 0,00               |
| E 6 | 3   | RITENUTE AL PERSONALE PER CONTO DI TERZI                        |  | 59.488,51       | 106.400,00     | 106.400,00      | 0,00               |
| E 6 | 4   | DEPOSITI CAUZIONALI   |  | 41.803,10       | 59.950,00      | 59.950,00       | 0,00               |
| E 6 | 5   | RIMBORSO SPESE PER SERVIZI PER CONTO TERZI                      |  | 3.345.988,25    | 10.395.871,01  | 11.614.937,18   | 1.219.066,17       |
| E 6 | 6   | RIMBORSO DI ANTICIPAZIONE DI FONDI PER IL SERVIZIO DI ECONOMATO |  | 9.612,80        | 51.000,00      | 51.000,00       | 0,00               |
| E 6 | 7   | DEPOSITI PER SPESE CONTRATTUALI                                 |  | 12.880,26       | 20.000,00      | 20.000,00       | 0,00               |
| E   |     | SOMMA PER CATEGORIE   |  | 39.961.495,11   | 51.129.936,20  | 53.187.063,88   | 2.057.127,68       |
| E 1 |     | TOTALE TITOLO 1 - ENTRATE TRIBUTARIE                            |  | 18.432.834,42   | 23.482.219,55  | 23.234.796,81   | -247.422,74        |
| E 2 |     | TOTALE TITOLO 2 - CONTRIBUTI DA STATO ED ENTI                   |  | 3.164.864,60    | 618.027,84     | 227.517,14      | -390.510,70        |
| E 3 |     | TOTALE TITOLO 3 - ENTRATE EXTRA TRIBUTARIE                      |  | 11.705.685,11   | 11.244.645,61  | 11.247.437,75   | 2.792,14           |
| E 4 |     | TOTALE TITOLO 4 - ALIENAZIONI E TRASFERIMENTI                   |  | 1.551.670,22    | 3.030.622,19   | 4.503.825,00    | 1.473.202,81       |
| E 5 |     | TOTALE TITOLO 5 - ACCENSIONE DI PRESTITI E ANTICIPI TESORERIA   |  | 0,00            | 1.000,00       | 1.000,00        | 0,00               |
| E 6 |     | TOTALE TITOLO 6 - PARTITE DI GIRO                               |  | 5.106.440,76    | 12.753.421,01  | 13.972.487,18   | 1.219.066,17       |
| E   |     | SOMMA PER TITOLI  |  | 39.961.495,11   | 51.129.936,20  | 53.187.063,88   | 2.057.127,68       |
| E   |     | AVANZO A PAREGGIO   |  | 515.666,31      | 1.630.833,28   | 1.698.000,00    | 0,00               |
| E   |     | TOTALE ENTRATE  |  | 40.477.161,42   | 52.760.769,48  | 54.885.063,88   | 2.057.127,68       |



SPESE CORRENTI PER FUNZIONI - PREVISIONE

GRAFICO



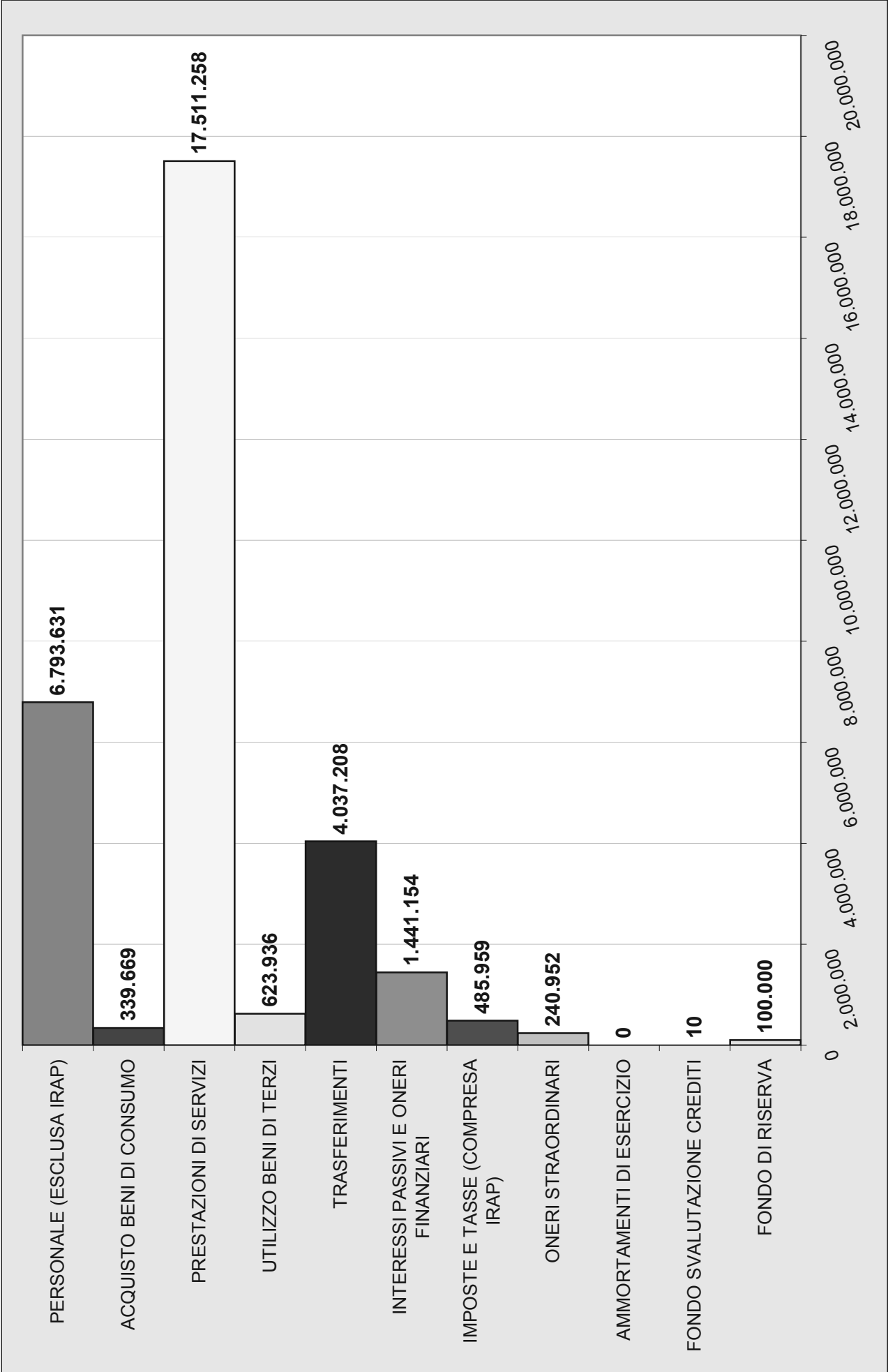
**SPESE CORRENTI - PER FUNZIONI**

**Tabella 9**

|               |      | 2013                                    |                      | 2014                 | 2015                 | Aum/dimin<br>C - B |
|---------------|------|---|----------------------|----------------------|----------------------|--------------------|
| tit           | funz | Descrizione                             | Rendiconto<br>A      | Assestato<br>B       | Previsione<br>C      |                    |
| S 1           | 1    | AMMINISTRAZIONE GESTIONE E CONTROLLO    | 7.888.955,47         | 8.529.090,26         | 8.420.743,19         | -108.347,07        |
| S 1           | 2    | GIUSTIZIA                               | 395.659,07           | 138.579,56           | 57.653,15            | -80.926,41         |
| S 1           | 3    | POLIZIA LOCALE                          | 1.219.624,65         | 1.235.962,26         | 1.262.172,79         | 26.210,53          |
| S 1           | 4    | ISTRUZIONE PUBBLICA                     | 3.317.430,01         | 3.371.182,17         | 3.152.765,04         | -218.417,13        |
| S 1           | 5    | CULTURA E BENI CULTURALI                | 1.184.094,78         | 1.126.918,19         | 1.087.809,68         | -39.108,51         |
| S 1           | 6    | SETTORE SPORTIVO E RICREATIVO           | 1.148.635,75         | 1.168.006,35         | 1.089.056,31         | -78.950,04         |
| S 1           | 7    | TURISMO                                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00               |
| S 1           | 8    | VIABILITA' E TRASPORTI                  | 3.164.651,37         | 3.770.217,09         | 3.729.545,36         | -40.671,73         |
| S 1           | 9    | GESTIONE DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE | 5.128.468,97         | 5.621.223,47         | 5.469.886,85         | -151.336,62        |
| S 1           | 10   | SETTORE SOCIALE                         | 7.047.409,73         | 7.186.672,92         | 7.131.446,57         | -55.226,35         |
| S 1           | 11   | SVILUPPO ECONOMICO                      | 148.562,49           | 218.582,78           | 172.696,96           | -45.885,82         |
| S 1           | 12   | SERVIZI PRODUTTIVI                      | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00               |
| <b>TOTALE</b> |      |   | <b>30.643.492,29</b> | <b>32.366.435,05</b> | <b>31.573.775,90</b> | <b>-792.659,15</b> |

SPESE CORRENTI PER INTERVENTI - PREVISIONE

GRAFICO



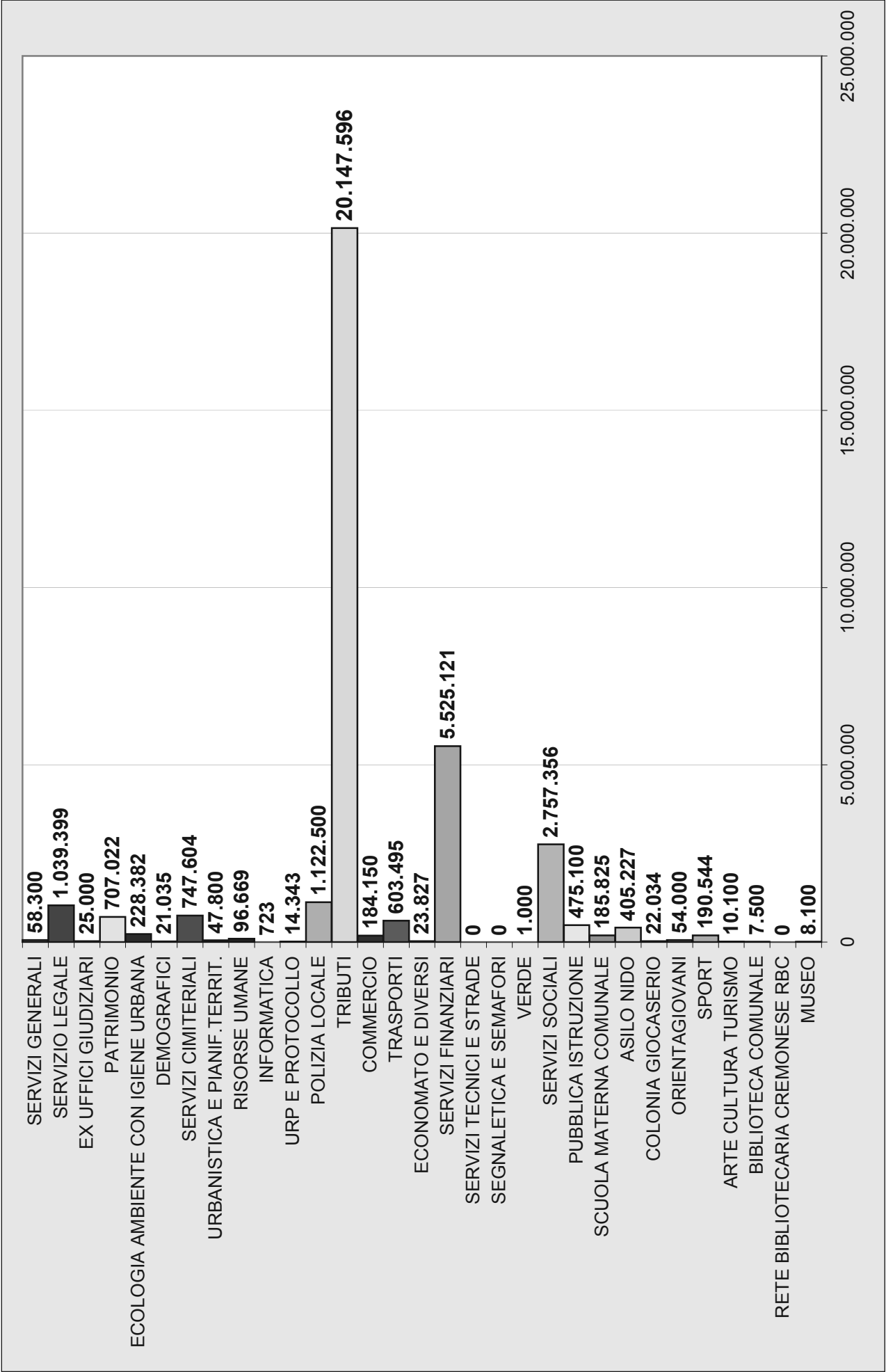
**SPESE CORRENTI - PER INTERVENTI**

**Tabella 10**

|               |     | 2013                                 |                      | 2014                 | 2015                 |                    |
|---------------|-----|--------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|--------------------|
|               | tit | Descrizione                          | Rendiconto<br>A      | Assestato<br>B       | Previsione<br>C      | Aum/dimin<br>C - B |
| S 1           | 1   | PERSONALE (ESCLUSA IRAP)             | 6.761.804,94         | 6.795.106,16         | 6.793.630,60         | -1.475,56          |
| S 1           | 2   | ACQUISTO BENI DI CONSUMO             | 322.000,03           | 352.506,65           | 339.668,87           | -12.837,78         |
| S 1           | 3   | PRESTAZIONI DI SERVIZI               | 16.786.750,11        | 17.974.793,13        | 17.511.257,58        | -463.535,55        |
| S 1           | 4   | UTILIZZO BENI DI TERZI               | 271.028,48           | 629.229,31           | 623.935,62           | -5.293,69          |
| S 1           | 5   | TRASFERIMENTI                        | 4.267.443,11         | 4.293.245,63         | 4.037.208,27         | -256.037,36        |
| S 1           | 6   | INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI | 1.663.142,56         | 1.553.463,55         | 1.441.154,34         | -112.309,21        |
| S 1           | 7   | IMPOSTE E TASSE (COMPRESA IRAP)      | 444.949,57           | 467.927,02           | 485.959,02           | 18.032,00          |
| S 1           | 8   | ONERI STRAORDINARI                   | 126.373,49           | 250.153,60           | 240.951,60           | -9.202,00          |
| S 1           | 9   | AMMORTAMENTI DI ESERCIZIO            | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00               |
| S 1           | 10  | FONDO SVALUTAZIONE CREDITI           | 0,00                 | 10,00                | 10,00                | 0,00               |
| S 1           | 11  | FONDO DI RISERVA                     | 0,00                 | 50.000,00            | 100.000,00           | 50.000,00          |
| <b>TOTALE</b> |     |                                      | <b>30.643.492,29</b> | <b>32.366.435,05</b> | <b>31.573.775,90</b> | <b>-792.659,15</b> |

ENTRATE CORRENTI - PER PEG - PREVISIONE

GRAFICO



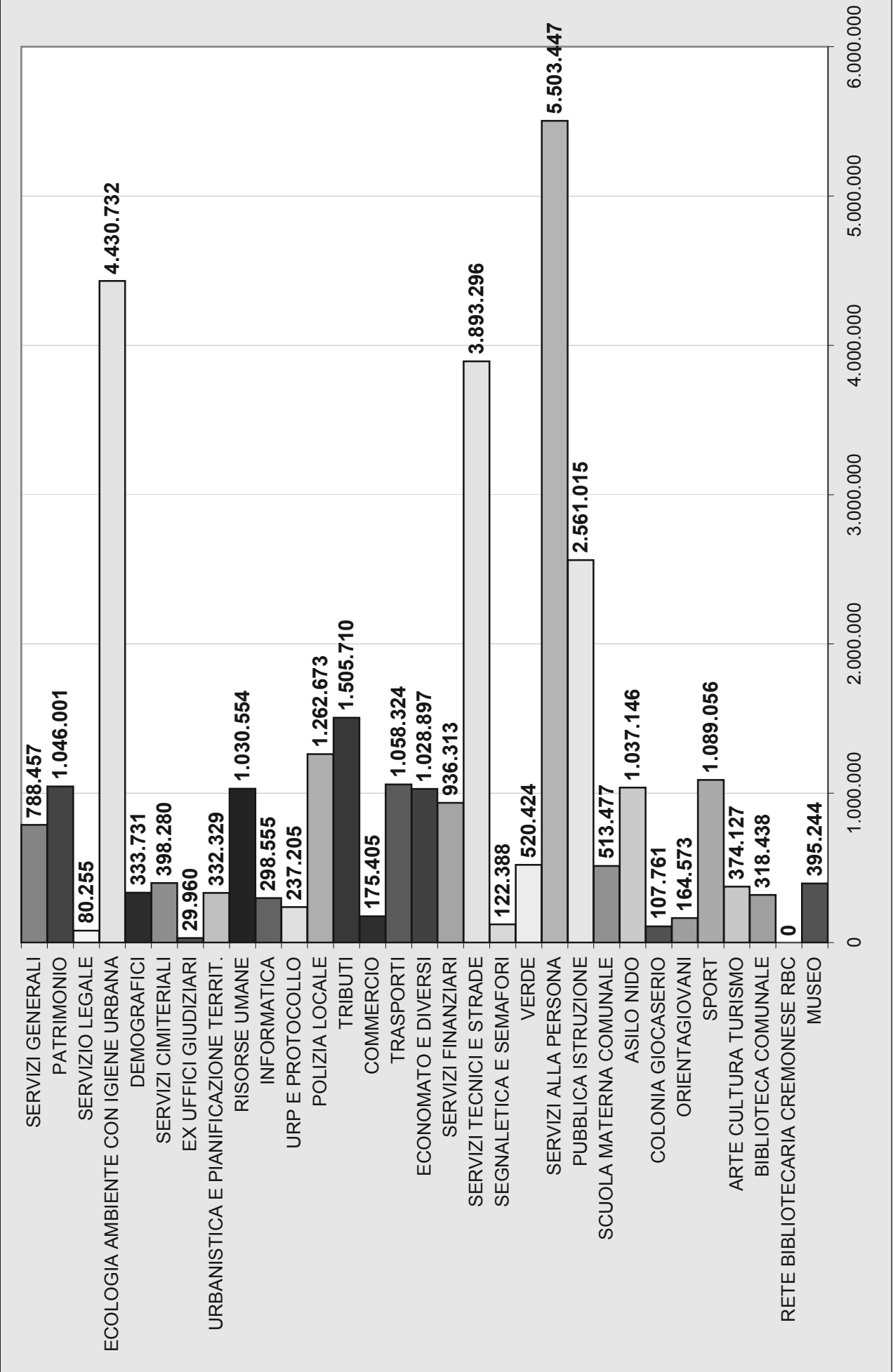
ENTRATE CORRENTI - PER PEG

Tabella 11

|        | peg | Descrizione                         | 2013            | 2014           | 2015            |                  |
|--------|-----|-------------------------------------|-----------------|----------------|-----------------|------------------|
|        |     |                                     | Rendiconto<br>A | Assestato<br>B | Previsione<br>C | Aum/dimin<br>C-B |
| E      | 101 | SERVIZI GENERALI                    | 49.496,04       | 58.312,03      | 58.300,00       | -12,03           |
| E      | 103 | SERVIZIO LEGALE                     | 1.047.849,60    | 1.039.399,20   | 1.039.399,20    | 0,00             |
| E      | 107 | EX UFFICI GIUDIZIARI                | 216.913,00      | 71.000,00      | 25.000,00       | -46.000,00       |
| E      | 102 | PATRIMONIO                          | 731.365,00      | 678.213,29     | 707.022,23      | 28.808,94        |
| E      | 104 | ECOLOGIA AMBIENTE CON IGIENE URBANA | 4.241.091,63    | 371.742,62     | 228.381,77      | -143.360,85      |
| E      | 105 | DEMOGRAFICI                         | 31.796,48       | 21.035,20      | 21.035,20       | 0,00             |
| E      | 106 | SERVIZI CIMITERIALI                 | 840.201,17      | 747.603,50     | 747.603,50      | 0,00             |
| E      | 201 | URBANISTICA E PIANIF.TERRIT.        | 56.224,75       | 47.933,16      | 47.800,00       | -133,16          |
| E      | 301 | RISORSE UMANE                       | 61.962,55       | 128.943,00     | 96.669,18       | -32.273,82       |
| E      | 351 | INFORMATICA                         | 1.700,00        | 723,00         | 723,00          | 0,00             |
| E      | 352 | URP E PROTOCOLLO                    | 17.593,91       | 14.342,88      | 14.342,88       | 0,00             |
| E      | 401 | POLIZIA LOCALE                      | 684.012,62      | 676.195,00     | 1.122.500,00    | 446.305,00       |
| E      | 501 | TRIBUTI                             | 10.472.096,22   | 20.040.700,86  | 20.147.595,88   | 106.895,02       |
| E      | 502 | COMMERCIO                           | 220.901,20      | 227.810,46     | 184.150,00      | -43.660,46       |
| E      | 503 | TRASPORTI                           | 467.665,54      | 597.914,86     | 603.495,32      | 5.580,46         |
| E      | 601 | ECONOMATO E DIVERSI                 | 12.500,00       | 20.695,70      | 23.826,60       | 3.130,90         |
| E      | 701 | SERVIZI FINANZIARI                  | 10.182.665,43   | 6.155.864,44   | 5.525.120,57    | -630.743,87      |
| E      | 801 | SERVIZI TECNICI E STRADE            | 0,00            | 0,00           | 0,00            | 0,00             |
| E      | 802 | SEGNALETICA E SEMAFORI              | 0,00            | 0,00           | 0,00            | 0,00             |
| E      | 803 | VERDE                               | 9.699,00        | 10.000,00      | 1.000,00        | -9.000,00        |
| E      | 901 | SERVIZI SOCIALI                     | 2.866.124,26    | 2.841.527,54   | 2.757.356,03    | -84.171,51       |
| E      | 902 | PUBBLICA ISTRUZIONE                 | 262.832,45      | 607.415,92     | 475.100,00      | -132.315,92      |
| E      | 903 | SCUOLA MATERNA COMUNALE             | 207.509,38      | 185.825,00     | 185.825,00      | 0,00             |
| E      | 904 | ASILO NIDO                          | 395.691,82      | 405.226,98     | 405.226,98      | 0,00             |
| E      | 905 | COLONIA GIOCASERIO                  | 21.607,08       | 22.033,99      | 22.033,99       | 0,00             |
| E      | 906 | ORIENTAGIOVANI                      | 14.792,72       | 121.400,00     | 54.000,00       | -67.400,00       |
| E      | 907 | SPORT                               | 106.649,78      | 154.944,37     | 190.544,37      | 35.600,00        |
| E      | 908 | ARTE CULTURA TURISMO                | 17.518,90       | 82.490,00      | 10.100,00       | -72.390,00       |
| E      | 909 | BIBLIOTECA COMUNALE                 | 33.733,00       | 7.500,00       | 7.500,00        | 0,00             |
| E      | 910 | RETE BIBLIOTECARIA CREMONESE RBC    | 21.090,60       | 0,00           | 0,00            | 0,00             |
| E      | 911 | MUSEO                               | 10.100,00       | 8.100,00       | 8.100,00        | 0,00             |
| TOTALE |     |                                     | 33.303.384,13   | 35.344.893,00  | 34.709.751,70   | -635.141,30      |

SPESSE CORRENTI - PER PEG - PREVISIONE

GRAFICO



SPESE CORRENTI - PER PEG

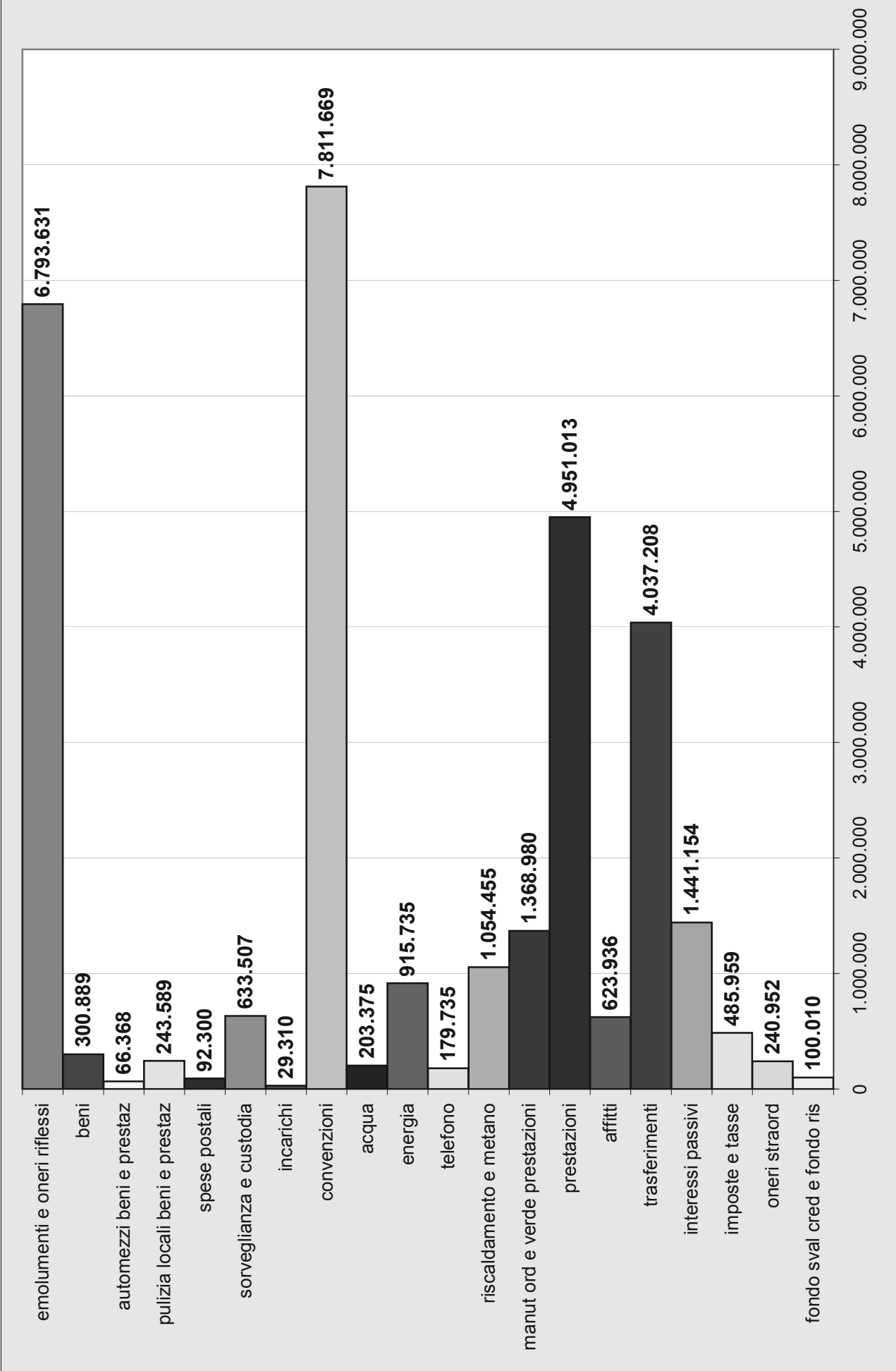
Tabella 12

|        |     | 2013 |                                      |                 | 2014           |                 | 2015               |                  |
|--------|-----|------|--------------------------------------|-----------------|----------------|-----------------|--------------------|------------------|
|        | tit | peg  | Descrizione                          | Rendiconto<br>A | Assestato<br>B | Previsione<br>C | in %<br>sul totale | Aum/dimin<br>C-B |
| S      | 1   | 101  | SERVIZI GENERALI                     | 1.371.068,14    | 1.427.790,72   | 788.456,99      | 2,50               | -639.333,73      |
| S      | 1   | 102  | PATRIMONIO                           | 946.454,88      | 1.154.609,35   | 1.046.001,34    | 3,31               | -108.608,01      |
| S      | 1   | 103  | SERVIZIO LEGALE                      | 93.260,10       | 80.254,70      | 80.254,70       | 0,25               | 0,00             |
| S      | 1   | 104  | ECOLOGIA AMBIENTE CON IGIENE URBANA  | 4.173.971,42    | 4.575.529,77   | 4.430.732,46    | 14,03              | -144.797,31      |
| S      | 1   | 105  | DEMOGRAFICI                          | 23.874,28       | 37.672,82      | 333.731,20      | 1,06               | 296.058,38       |
| S      | 1   | 106  | SERVIZI CIMITERIALI                  | 412.741,66      | 432.091,07     | 398.279,64      | 1,26               | -33.811,43       |
| S      | 1   | 107  | EX UFFICI GIUDIZIARI                 | 395.659,07      | 110.886,08     | 29.959,67       | 0,09               | -80.926,41       |
| S      | 1   | 201  | URBANISTICA E PIANIFICAZIONE TERRIT. | 329.138,13      | 323.981,87     | 332.329,21      | 1,05               | 8.347,34         |
| S      | 1   | 301  | RISORSE UMANE                        | 1.149.476,42    | 1.172.463,65   | 1.030.553,72    | 3,26               | -141.909,93      |
| S      | 1   | 351  | INFORMATICA                          | 134.370,80      | 148.741,74     | 298.555,22      | 0,95               | 149.813,48       |
| S      | 1   | 352  | URP E PROTOCOLLO                     | 151.808,06      | 198.314,65     | 237.205,45      | 0,75               | 38.890,80        |
| S      | 1   | 401  | POLIZIA LOCALE                       | 1.220.713,23    | 1.237.462,26   | 1.262.672,79    | 4,00               | 25.210,53        |
| S      | 1   | 501  | TRIBUTI                              | 1.202.625,74    | 1.248.307,14   | 1.505.710,36    | 4,77               | 257.403,22       |
| S      | 1   | 502  | COMMERCIO                            | 148.562,49      | 221.291,18     | 175.405,36      | 0,56               | -45.885,82       |
| S      | 1   | 503  | TRASPORTI                            | 886.580,05      | 1.052.743,75   | 1.058.324,21    | 3,35               | 5.580,46         |
| S      | 1   | 601  | ECONOMATO E DIVERSI                  | 802.798,50      | 841.268,35     | 1.028.897,25    | 3,26               | 187.628,90       |
| S      | 1   | 701  | SERVIZI FINANZIARI                   | 1.131.644,41    | 1.217.443,23   | 936.313,36      | 2,97               | -281.129,87      |
| S      | 1   | 801  | SERVIZI TECNICI E STRADE             | 3.249.136,76    | 3.800.430,32   | 3.893.296,38    | 12,33              | 92.866,06        |
| S      | 1   | 802  | SEGNALETICA E SEMAFORI               | 99.897,78       | 122.375,71     | 122.388,00      | 0,39               | 12,29            |
| S      | 1   | 803  | VERDE                                | 438.681,76      | 530.601,12     | 520.423,62      | 1,65               | -10.177,50       |
| S      | 1   | 901  | SERVIZI ALLA PERSONA                 | 5.535.778,85    | 5.533.481,49   | 5.503.446,99    | 17,43              | -30.034,50       |
| S      | 1   | 902  | PUBBLICA ISTRUZIONE                  | 2.688.615,47    | 2.708.576,99   | 2.561.015,27    | 8,11               | -147.561,72      |
| S      | 1   | 903  | SCUOLA MATERNA COMUNALE              | 520.672,22      | 519.871,27     | 513.476,78      | 1,63               | -6.394,49        |
| S      | 1   | 904  | ASILO NIDO                           | 973.526,84      | 1.009.008,83   | 1.037.146,42    | 3,28               | 28.137,59        |
| S      | 1   | 905  | COLONIA GIOCASERIO                   | 90.406,49       | 111.078,54     | 107.760,53      | 0,34               | -3.318,01        |
| S      | 1   | 906  | ORIENTAGIOVANI                       | 139.298,21      | 255.233,91     | 164.572,99      | 0,52               | -90.660,92       |
| S      | 1   | 907  | SPORT                                | 1.148.635,75    | 1.168.006,35   | 1.089.056,31    | 3,45               | -78.950,04       |
| S      | 1   | 908  | ARTE CULTURA TURISMO                 | 403.700,80      | 466.070,26     | 374.127,33      | 1,18               | -91.942,93       |
| S      | 1   | 909  | BIBLIOTECA COMUNALE                  | 373.279,37      | 331.678,84     | 318.438,03      | 1,01               | -13.240,81       |
| S      | 1   | 910  | RETE BIBLIOTECARIA CREMONESE RBC     | 17.957,80       | 0,00           | 0,00            | 0,00               | 0,00             |
| S      | 1   | 911  | MUSEO                                | 389.156,81      | 329.169,09     | 395.244,32      | 1,25               | 66.075,23        |
| TOTALE |     |      |                                      | 30.643.492,29   | 32.366.435,05  | 31.573.775,90   | 100,00             | -792.659,15      |



SPESE CORRENTI PER TIPOLOGIA DI COSTO - PREVISIONE

GRAFICO



SPESE CORRENTI - PER PEG E TIPOLOGIA DI COSTO - PREVENTIVO

TABELLA 13

| Peg             | emolumenti e oneri riflessi | beni      | automezzi beni e prestaz | spese postali | sorveglianza e custodia | incarichi  | convenzioni  | acqua     | energia    | telefono  | riscaldamento e metano | manut ord e verde prestazioni | prestazioni  | affitti    | trasferimenti | interessi passivi | imposte e tasse | oneri straord | fondo sval cred e fondo ris | Totale peg   | %     |
|-----------------|-----------------------------|-----------|--------------------------|---------------|-------------------------|------------|--------------|-----------|------------|-----------|------------------------|-------------------------------|--------------|------------|---------------|-------------------|-----------------|---------------|-----------------------------|--------------|-------|
| SERVIZI         | 433.430,78                  | 14.918,04 | 2.300,00                 | 0,00          | 8.000,00                | 10.000,00  | 0,00         | 4.800,00  | 0,00       | 0,00      | 0,00                   | 0,00                          | 249.147,39   | 0,00       | 65.860,78     | 0,00              | 0,00            | 0,00          | 0,00                        | 788.456,99   | 2,50  |
| 101 GENERALI    | 59.084,83                   | 1.000,00  | 0,00                     | 0,00          | 0,00                    | 14.710,26  | 562.195,86   | 0,00      | 0,00       | 0,00      | 0,00                   | 0,00                          | 60.375,91    | 119.803,17 | 0,00          | 219.674,31        | 9.157,00        | 0,00          | 0,00                        | 1.046.001,34 | 3,31  |
| SERVIZIO        | 0,00                        | 0,00      | 0,00                     | 0,00          | 0,00                    | 0,00       | 0,00         | 0,00      | 0,00       | 0,00      | 0,00                   | 0,00                          | 0,00         | 0,00       | 80.254,70     | 0,00              | 0,00            | 0,00          | 0,00                        | 80.254,70    | 0,25  |
| 103 LEGALE      | 0,00                        | 0,00      | 0,00                     | 0,00          | 0,00                    | 0,00       | 0,00         | 0,00      | 0,00       | 0,00      | 0,00                   | 0,00                          | 252.531,94   | 0,00       | 2.000,00      | 0,00              | 0,00            | 0,00          | 0,00                        | 4.430.732,46 | 14,03 |
| ECOLOGIA        | 0,00                        | 709,00    | 830,00                   | 0,00          | 2.957,52                | 0,00       | 4.171.704,00 | 0,00      | 0,00       | 0,00      | 0,00                   | 0,00                          | 19.880,00    | 0,00       | 0,00          | 0,00              | 0,00            | 0,00          | 0,00                        | 333.731,20   | 1,06  |
| SERVIZI         | 300.731,20                  | 13.120,00 | 0,00                     | 0,00          | 0,00                    | 0,00       | 0,00         | 0,00      | 0,00       | 0,00      | 1.353,16               | 2.257,00                      | 39.971,94    | 0,00       | 0,00          | 46.559,42         | 0,00            | 7.400,00      | 0,00                        | 398.279,64   | 1,26  |
| 106 CIMITERIALI | 128.470,73                  | 38.790,00 | 2.850,00                 | 8.224,62      | 0,00                    | 58.703,16  | 43.657,74    | 1.619,76  | 17.575,11  | 847,00    | 12.596,08              | 1.000,00                      | 1.100,00     | 0,00       | 0,00          | 7.016,59          | 0,00            | 0,00          | 0,00                        | 29.959,67    | 0,09  |
| EX UFFICI       | 0,00                        | 0,00      | 500,00                   | 0,00          | 2.000,00                | 0,00       | 0,00         | 547,00    | 5.000,00   | 200,00    | 0,00                   | 0,00                          | 382,94       | 0,00       | 0,00          | 0,00              | 0,00            | 0,00          | 0,00                        | 332.329,21   | 1,05  |
| 107 GIUDIZIARI  | 324.746,27                  | 1.100,00  | 0,00                     | 0,00          | 0,00                    | 5.000,00   | 0,00         | 0,00      | 0,00       | 0,00      | 0,00                   | 0,00                          | 97.766,00    | 0,00       | 0,00          | 0,00              | 0,00            | 450,00        | 0,00                        | 1.030.553,72 | 3,26  |
| 201 TERRITORIO  | 924.236,10                  | 1.001,62  | 0,00                     | 0,00          | 0,00                    | 7.100,00   | 0,00         | 0,00      | 0,00       | 0,00      | 28.536,00              | 0,00                          | 119.180,56   | 0,00       | 0,00          | 0,00              | 0,00            | 0,00          | 0,00                        | 298.555,22   | 0,95  |
| RISORSE         | 149.098,66                  | 1.740,00  | 0,00                     | 0,00          | 0,00                    | 0,00       | 0,00         | 0,00      | 0,00       | 0,00      | 753,67                 | 0,00                          | 0,00         | 0,00       | 100,00        | 0,00              | 0,00            | 0,00          | 0,00                        | 237.205,45   | 0,75  |
| SERVIZI         | 142.234,80                  | 0,00      | 0,00                     | 1.718,58      | 41.300,00               | 47.362,08  | 0,00         | 140,00    | 3.596,32   | 0,00      | 10.955,50              | 2.488,30                      | 179.610,18   | 0,00       | 0,00          | 0,00              | 0,00            | 0,00          | 0,00                        | 1.262.672,79 | 4,00  |
| 401 LOCALE      | 926.974,03                  | 37.578,00 | 22.770,00                | 11.600,30     | 43.000,00               | 6.648,40   | 0,00         | 265,52    | 10.357,82  | 10.424,74 | 0,00                   | 0,00                          | 23.381,10    | 12.200,00  | 213.100,00    | 0,00              | 0,00            | 38.635,60     | 0,00                        | 1.505.710,36 | 4,77  |
| SERVIZIO        | 308.455,13                  | 500,00    | 0,00                     | 0,00          | 0,00                    | 0,00       | 909.438,53   | 0,00      | 0,00       | 0,00      | 0,00                   | 0,00                          | 76.367,19    | 0,00       | 20.160,00     | 35.916,77         | 0,00            | 0,00          | 0,00                        | 175.405,36   | 0,56  |
| 501 TRIBUTI     | 0,00                        | 0,00      | 0,00                     | 0,00          | 0,00                    | 0,00       | 0,00         | 0,00      | 0,00       | 0,00      | 0,00                   | 0,00                          | 0,00         | 0,00       | 0,00          | 0,00              | 0,00            | 0,00          | 0,00                        | 1.058.324,21 | 3,35  |
| COMMERIO        | 0,00                        | 50,00     | 0,00                     | 1.751,68      | 0,00                    | 0,00       | 28.784,68    | 7.025,24  | 4.066,36   | 246,00    | 537,44                 | 500,00                        | 119.180,56   | 0,00       | 0,00          | 0,00              | 0,00            | 0,00          | 0,00                        | 1.058.324,21 | 3,35  |
| 502 MERCATI     | 0,00                        | 0,00      | 0,00                     | 0,00          | 0,00                    | 0,00       | 1.058.324,21 | 0,00      | 0,00       | 0,00      | 0,00                   | 0,00                          | 0,00         | 0,00       | 0,00          | 0,00              | 0,00            | 0,00          | 0,00                        | 1.028.897,25 | 3,26  |
| SERVIZIO        | 0,00                        | 0,00      | 0,00                     | 0,00          | 0,00                    | 0,00       | 0,00         | 0,00      | 0,00       | 0,00      | 0,00                   | 0,00                          | 0,00         | 0,00       | 0,00          | 0,00              | 0,00            | 0,00          | 0,00                        | 936.313,36   | 2,97  |
| 503 TRASPORTI   | 0,00                        | 0,00      | 0,00                     | 0,00          | 0,00                    | 0,00       | 0,00         | 0,00      | 0,00       | 0,00      | 0,00                   | 0,00                          | 0,00         | 0,00       | 0,00          | 0,00              | 0,00            | 0,00          | 0,00                        | 1.028.897,25 | 3,26  |
| ECONOMATO       | 135.885,74                  | 18.874,61 | 3.788,00                 | 61.355,80     | 0,00                    | 22.426,81  | 0,00         | 5.862,94  | 88.216,87  | 88.238,95 | 227.524,58             | 0,00                          | 349.020,80   | 0,00       | 0,00          | 27.689,15         | 0,00            | 0,00          | 0,00                        | 1.028.897,25 | 3,26  |
| 601 E DIVERSI   | 190.717,17                  | 5.600,00  | 0,00                     | 0,00          | 0,00                    | 0,00       | 0,00         | 0,00      | 0,00       | 0,00      | 0,00                   | 0,00                          | 53.301,88    | 0,00       | 4.782,29      | 100,00            | 476.802,02      | 105.000,00    | 100.010,00                  | 936.313,36   | 2,97  |
| SERVIZI         | 608.073,62                  | 2.750,00  | 9.500,00                 | 30.199,08     | 0,00                    | 37.000,00  | 0,00         | 1.339,93  | 37.375,21  | 9.450,00  | 49.890,06              | 1.573,00                      | 1.736.485,84 | 5.287,01   | 2.878.036,00  | 21.737,24         | 0,00            | 74.750,00     | 0,00                        | 5.503.446,99 | 17,43 |
| 701 FINANZIARI  | 0,00                        | 0,00      | 0,00                     | 0,00          | 0,00                    | 0,00       | 0,00         | 0,00      | 0,00       | 0,00      | 0,00                   | 0,00                          | 0,00         | 0,00       | 0,00          | 0,00              | 0,00            | 0,00          | 0,00                        | 2.561.015,27 | 8,11  |
| UFF TECNICI     | 118.241,16                  | 52.629,00 | 0,00                     | 1.000,00      | 0,00                    | 19.803,36  | 0,00         | 37.837,98 | 72.979,46  | 11.364,00 | 433.989,12             | 11.600,00                     | 948.669,71   | 65.000,00  | 590.000,00    | 197.901,48        | 0,00            | 0,00          | 0,00                        | 513.476,78   | 1,63  |
| 801 STRADE      | 693.992,70                  | 62.962,00 | 20.600,00                | 0,00          | 0,00                    | 0,00       | 2.500,00     | 27.798,25 | 474.567,98 | 1.138,00  | 5.197,06               | 783.519,27                    | 8.096,89     | 397.685,44 | 3.500,00      | 635.030,28        | 0,00            | 0,00          | 0,00                        | 1.028.897,25 | 3,26  |
| SEGNALETICA     | 0,00                        | 0,00      | 0,00                     | 0,00          | 0,00                    | 0,00       | 0,00         | 0,00      | 0,00       | 0,00      | 0,00                   | 0,00                          | 0,00         | 0,00       | 0,00          | 0,00              | 0,00            | 0,00          | 0,00                        | 1.028.897,25 | 3,26  |
| E SENAFORI      | 0,00                        | 0,00      | 0,00                     | 0,00          | 0,00                    | 0,00       | 45.000,00    | 0,00      | 0,00       | 0,00      | 0,00                   | 0,00                          | 0,00         | 0,00       | 0,00          | 0,00              | 0,00            | 0,00          | 0,00                        | 1.028.897,25 | 3,26  |
| SERVIZIO        | 0,00                        | 2.500,00  | 0,00                     | 0,00          | 0,00                    | 76.695,88  | 0,00         | 0,00      | 46.714,27  | 7.060,02  | 0,00                   | 360.585,04                    | 3.560,50     | 0,00       | 0,00          | 23.307,91         | 0,00            | 0,00          | 0,00                        | 520.423,62   | 1,65  |
| 803 VERDE       | 0,00                        | 0,00      | 0,00                     | 0,00          | 0,00                    | 0,00       | 0,00         | 0,00      | 0,00       | 0,00      | 0,00                   | 0,00                          | 0,00         | 0,00       | 0,00          | 0,00              | 0,00            | 0,00          | 0,00                        | 520.423,62   | 1,65  |
| SERVIZI ALLA    | 608.073,62                  | 2.750,00  | 9.500,00                 | 30.199,08     | 0,00                    | 37.000,00  | 0,00         | 1.339,93  | 37.375,21  | 9.450,00  | 49.890,06              | 1.573,00                      | 1.736.485,84 | 5.287,01   | 2.878.036,00  | 21.737,24         | 0,00            | 74.750,00     | 0,00                        | 5.503.446,99 | 17,43 |
| 901 PERSONA     | 0,00                        | 0,00      | 0,00                     | 0,00          | 0,00                    | 0,00       | 0,00         | 0,00      | 0,00       | 0,00      | 0,00                   | 0,00                          | 0,00         | 0,00       | 0,00          | 0,00              | 0,00            | 0,00          | 0,00                        | 164.572,99   | 0,52  |
| PUBBLICA        | 118.241,16                  | 52.629,00 | 0,00                     | 1.000,00      | 0,00                    | 19.803,36  | 0,00         | 37.837,98 | 72.979,46  | 11.364,00 | 433.989,12             | 11.600,00                     | 948.669,71   | 65.000,00  | 590.000,00    | 197.901,48        | 0,00            | 0,00          | 0,00                        | 2.561.015,27 | 8,11  |
| 902 ISTRUZIONE  | 0,00                        | 0,00      | 0,00                     | 0,00          | 0,00                    | 0,00       | 0,00         | 0,00      | 0,00       | 0,00      | 0,00                   | 0,00                          | 0,00         | 0,00       | 0,00          | 0,00              | 0,00            | 0,00          | 0,00                        | 513.476,78   | 1,63  |
| SC. MATERNA     | 361.366,64                  | 5.405,10  | 0,00                     | 40.000,00     | 0,00                    | 1.837,24   | 0,00         | 7.091,05  | 5.235,59   | 369,00    | 45.832,17              | 9.500,00                      | 22.123,99    | 0,00       | 0,00          | 0,00              | 0,00            | 14.716,00     | 0,00                        | 513.476,78   | 1,63  |
| 903 COM.LE      | 0,00                        | 0,00      | 0,00                     | 0,00          | 0,00                    | 0,00       | 0,00         | 0,00      | 0,00       | 0,00      | 0,00                   | 0,00                          | 0,00         | 0,00       | 0,00          | 0,00              | 0,00            | 0,00          | 0,00                        | 513.476,78   | 1,63  |
| ASILO           | 516.940,15                  | 10.561,50 | 0,00                     | 53.550,00     | 0,00                    | 0,00       | 0,00         | 13.147,68 | 10.778,34  | 233,00    | 27.961,58              | 900,00                        | 381.114,17   | 21.960,00  | 0,00          | 0,00              | 0,00            | 0,00          | 0,00                        | 1.037.146,42 | 3,28  |
| 904 NIDO        | 0,00                        | 0,00      | 0,00                     | 0,00          | 0,00                    | 0,00       | 0,00         | 0,00      | 0,00       | 0,00      | 0,00                   | 0,00                          | 0,00         | 0,00       | 0,00          | 0,00              | 0,00            | 0,00          | 0,00                        | 1.037.146,42 | 3,28  |
| COLONIA         | 0,00                        | 400,00    | 0,00                     | 0,00          | 0,00                    | 3.418,36   | 0,00         | 0,00      | 17.012,05  | 9.153,57  | 890,51                 | 7.000,00                      | 69.606,54    | 0,00       | 0,00          | 0,00              | 0,00            | 0,00          | 0,00                        | 107.760,53   | 0,34  |
| 905 GIOCCASERO  | 0,00                        | 0,00      | 0,00                     | 0,00          | 0,00                    | 0,00       | 0,00         | 0,00      | 0,00       | 0,00      | 0,00                   | 0,00                          | 0,00         | 0,00       | 0,00          | 0,00              | 0,00            | 0,00          | 0,00                        | 107.760,53   | 0,34  |
| ORIENTAGIO-     | 0,00                        | 0,00      | 0,00                     | 0,00          | 0,00                    | 0,00       | 0,00         | 0,00      | 0,00       | 0,00      | 0,00                   | 0,00                          | 0,00         | 0,00       | 0,00          | 0,00              | 0,00            | 0,00          | 0,00                        | 107.760,53   | 0,34  |
| 906 VANI        | 89.672,99                   | 1.400,00  | 0,00                     | 0,00          | 0,00                    | 0,00       | 0,00         | 0,00      | 0,00       | 0,00      | 0,00                   | 0,00                          | 0,00         | 0,00       | 0,00          | 0,00              | 0,00            | 0,00          | 0,00                        | 164.572,99   | 0,52  |
| SERVIZIO        | 0,00                        | 0,00      | 0,00                     | 0,00          | 0,00                    | 0,00       | 0,00         | 0,00      | 0,00       | 0,00      | 0,00                   | 0,00                          | 0,00         | 0,00       | 0,00          | 0,00              | 0,00            | 0,00          | 0,00                        | 164.572,99   | 0,52  |
| 907 SPORT       | 28.684,70                   | 6.500,00  | 2.630,00                 | 100,00        | 0,00                    | 301.129,40 | 211.055,59   | 23.515,97 | 128.164,30 | 2.396,75  | 131.507,02             | 53.006,00                     | 71.071,99    | 2.000,00   | 0,00          | 127.294,59        | 0,00            | 0,00          | 0,00                        | 1.089.056,31 | 3,45  |
| ARTE CULT       | 0,00                        | 0,00      | 0,00                     | 0,00          | 0,00                    | 0,00       | 0,00         | 0,00      | 0,00       | 0,00      | 0,00                   | 0,00                          | 0,00         | 0,00       | 0,00          | 0,00              | 0,00            | 0,00          | 0,00                        | 1.08         |       |

CONFRONTI TRA BILANCI E RENDICONTI PRECEDENTI

| Descrizione     | enolumenti e oneri riflessi | beni       | automezzi<br>beni e<br>prestaz. | pulizia locali<br>beni e<br>prestaz. | spese<br>postali | sorveglianza<br>e custodia | incarichi | convenzioni  | acqua      | energia    | telefono   | riscaldamento<br>e metano | manut ord e<br>verde<br>prestazioni | altre<br>prestazioni | affitti    | trasferimenti | interessi<br>passivi | imposte e<br>tasse | oneri straord | fondo sval<br>cred e fondo<br>ris | Totale<br>scostamento |
|-----------------|-----------------------------|------------|---------------------------------|--------------------------------------|------------------|----------------------------|-----------|--------------|------------|------------|------------|---------------------------|-------------------------------------|----------------------|------------|---------------|----------------------|--------------------|---------------|-----------------------------------|-----------------------|
| RENDICONTO 2013 | 6.761.804,94                | 282.295,07 | 64.421,17                       | 369.330,67                           | 106.673,93       | 7.06.834,04                | 11.603,16 | 7.528.053,96 | 176.869,48 | 962.807,63 | 185.770,01 | 1.304.995,60              | 965.661,08                          | 4.447.797,62         | 266.645,20 | 4.267.443,11  | 1.663.142,56         | 444.949,57         | 126.373,49    | 0,00                              | 30.643.492,29         |
| PREVENTIVO 2014 | 6.834.993,40                | 320.547,85 | 66.396,31                       | 238.711,95                           | 108.000,00       | 623.308,84                 | 51.851,92 | 7.720.406,95 | 203.375,25 | 919.455,44 | 173.861,95 | 1.236.118,62              | 1.303.116,32                        | 5.108.487,37         | 639.911,61 | 4.846.059,90  | 1.582.617,95         | 517.927,02         | 294.897,29    | 100.010,00                        | 32.890.055,94         |
| ASSESTATO 2014  | 6.795.106,16                | 313.617,39 | 66.693,21                       | 239.518,88                           | 92.302,00        | 676.848,84                 | 36.972,18 | 7.752.943,22 | 203.375,25 | 940.535,44 | 180.634,70 | 1.062.655,34              | 1.344.701,82                        | 5.416.601,71         | 629.229,31 | 4.293.245,63  | 1.553.463,55         | 467.927,02         | 250.153,60    | 50.010,00                         | 32.366.435,05         |
| PREVENTIVO 2015 | 6.793.630,60                | 300.888,87 | 66.368,00                       | 243.589,40                           | 92.300,00        | 633.507,00                 | 29.310,26 | 7.811.669,12 | 203.375,25 | 915.735,44 | 179.734,70 | 1.054.455,34              | 1.368.979,61                        | 4.951.013,46         | 623.935,62 | 4.037.208,27  | 1.441.154,34         | 485.959,02         | 240.951,60    | 100.010,00                        | 31.573.775,90         |

SCOSTAMENTO - PREVENTIVO 2015 - PREVENTIVO 2014

| Descrizione | enolumenti e oneri riflessi | beni       | automezzi<br>beni e<br>prestaz. | pulizia locali<br>beni e<br>prestaz. | spese<br>postali | sorveglianza<br>e custodia | incarichi  | convenzioni | acqua | energia   | telefono | riscaldamento<br>e metano | manut ord e<br>verde<br>prestazioni | altre<br>prestazioni | affitti    | trasferimenti | interessi<br>passivi | imposte e<br>tasse | oneri straord | fondo sval<br>cred e fondo<br>ris | Totale<br>scostamento |
|-------------|-----------------------------|------------|---------------------------------|--------------------------------------|------------------|----------------------------|------------|-------------|-------|-----------|----------|---------------------------|-------------------------------------|----------------------|------------|---------------|----------------------|--------------------|---------------|-----------------------------------|-----------------------|
| SCOSTAMENTO | -41.362,80                  | -19.658,98 | -26,31                          | 4.877,45                             | -15.700,00       | 10.198,16                  | -22.541,66 | 91.262,17   | 0,00  | -3.720,00 | 5.872,75 | -181.663,28               | 65.863,29                           | -157.473,91          | -15.975,99 | -806.851,63   | -141.463,61          | -31.968,00         | -53.945,69    | 0,00                              | -1.316.280,04         |

SCOSTAMENTO - PREVENTIVO 2015 - ASSESTATO 2014

| Descrizione | enolumenti e oneri riflessi | beni       | automezzi<br>beni e<br>prestaz. | pulizia locali<br>beni e<br>prestaz. | spese<br>postali | sorveglianza<br>e custodia | incarichi | convenzioni | acqua | energia    | telefono | riscaldamento<br>e metano | manut ord e<br>verde<br>prestazioni | altre<br>prestazioni | affitti   | trasferimenti | interessi<br>passivi | imposte e<br>tasse | oneri straord | fondo sval<br>cred e fondo<br>ris | Totale<br>scostamento |
|-------------|-----------------------------|------------|---------------------------------|--------------------------------------|------------------|----------------------------|-----------|-------------|-------|------------|----------|---------------------------|-------------------------------------|----------------------|-----------|---------------|----------------------|--------------------|---------------|-----------------------------------|-----------------------|
| SCOSTAMENTO | -1.475,56                   | -12.728,52 | -325,21                         | 4.070,52                             | -2,00            | -43.341,84                 | -7.661,92 | 56.725,90   | 0,00  | -24.800,00 | -800,00  | -9.200,00                 | 24.277,99                           | -465.588,25          | -5.293,69 | -256.037,36   | -112.309,21          | 18.032,00          | -9.202,00     | 50.000,00                         | -792.659,15           |

[illegible]

SERVIZI AI CITTADINI - PER PEG CON EVIDENZIATA LA SPESA CHE RIMANE A CARICO DEL COMUNE (al netto di entrate vincolate provenienti da altri enti)

Tabella 15

|     |     | 2013        | 2014                         | 2015          | 2013          | 2014                   | 2015         | 2013         | 2014                  | 2015         |              |              |
|-----|-----|-------------|------------------------------|---------------|---------------|------------------------|--------------|--------------|-----------------------|--------------|--------------|--------------|
|     |     |             |                              |               |               |                        |              |              |                       |              |              |              |
| tit | peg | descrizione | SPESA TOTALI                 |               |               | DI CUI SPESE VINCOLATE |              |              | SPESA A CARICO COMUNE |              |              |              |
|     |     |             | rendiconto                   | assettato     | previsioni    | rendiconto             | assettato    | previsioni   | rendiconto            | assettato    | previsioni   |              |
| S   | 1   | 901         | SERVIZI ALLA PERSONA         | 5.535.778,85  | 5.533.481,49  | 5.503.446,99           | 2.593.879,32 | 2.546.779,84 | 2.506.718,25          | 2.941.899,53 | 2.988.296,13 | 2.996.728,74 |
| S   | 1   | 902         | PUBBLICA ISTRUZIONE          | 2.688.615,47  | 2.708.576,99  | 2.561.015,27           | 99.674,21    | 167.000,00   | 167.000,00            | 2.588.941,26 | 2.541.576,99 | 2.394.015,27 |
| S   | 1   | 903         | SCUOLA MATERNA COMUNALE      | 520.672,22    | 519.871,27    | 513.476,78             | 0,00         | 0,00         | 0,00                  | 520.672,22   | 519.871,27   | 513.476,78   |
| S   | 1   | 904         | ASILO NIDO                   | 973.526,84    | 1.009.008,83  | 1.037.146,42           | 0,00         | 0,00         | 0,00                  | 973.526,84   | 1.009.008,83 | 1.037.146,42 |
| S   | 1   | 905         | COLONIA GIOCASERIO           | 90.406,49     | 111.078,54    | 107.760,53             | 0,00         | 0,00         | 0,00                  | 90.406,49    | 111.078,54   | 107.760,53   |
| S   | 1   | 906         | ORIENTAGIOVANI               | 139.298,21    | 255.233,91    | 164.572,99             | 14.792,72    | 121.400,00   | 54.000,00             | 124.505,49   | 133.833,91   | 110.572,99   |
| S   | 1   | 907         | SPORT                        | 1.148.635,75  | 1.168.006,35  | 1.089.056,31           | 12.920,96    | 42.000,00    | 47.000,00             | 1.135.714,79 | 1.126.006,35 | 1.042.056,31 |
| S   | 1   | 908         | ARTE CULTURA TURISMO         | 403.700,80    | 466.070,26    | 374.127,33             | 17.518,90    | 82.390,00    | 10.000,00             | 386.181,90   | 383.680,26   | 364.127,33   |
| S   | 1   | 909         | BIBLIOTECA                   | 373.279,37    | 331.678,84    | 318.438,03             | 31.720,00    | 4.000,00     | 4.000,00              | 341.559,37   | 327.678,84   | 314.438,03   |
| S   | 1   | 910         | RETE BIBLIOTECARIA CREMONESE | 17.957,80     | 0,00          | 0,00                   | 17.957,80    | 0,00         | 0,00                  | 0,00         | 0,00         | 0,00         |
| S   | 1   | 911         | MUSEO                        | 389.156,81    | 329.169,09    | 395.244,32             | 10.100,00    | 8.100,00     | 8.100,00              | 379.056,81   | 321.069,09   | 387.144,32   |
|     |     |             | TOTALE                       | 12.281.028,61 | 12.432.175,57 | 12.064.284,97          | 2.798.563,91 | 2.971.669,84 | 2.796.818,25          | 9.482.464,70 | 9.462.100,21 | 9.267.466,72 |

| tit | peg | descrizione | ENTRATE TOTALI               |              |              | DI CUI ENTRATE VINCOLATE |              |              | ENTRATE DEL COMUNE |              |              |              |
|-----|-----|-------------|------------------------------|--------------|--------------|--------------------------|--------------|--------------|--------------------|--------------|--------------|--------------|
|     |     |             | rendiconto                   | assettato    | previsioni   | rendiconto               | assettato    | previsioni   | rendiconto         | assettato    | previsioni   |              |
| E   | 1   | 901         | SERVIZI ALLA PERSONA         | 2.866.124,26 | 2.841.527,54 | 2.757.356,03             | 2.593.879,32 | 2.546.779,84 | 2.506.718,25       | 272.244,94   | 294.747,70   | 250.637,78   |
| E   | 1   | 902         | PUBBLICA ISTRUZIONE          | 262.832,45   | 607.415,92   | 475.100,00               | 99.674,21    | 167.000,00   | 167.000,00         | 163.158,24   | 440.415,92   | 308.100,00   |
| E   | 1   | 903         | SCUOLA MATERNA COMUNALE      | 207.509,38   | 185.825,00   | 185.825,00               | 0,00         | 0,00         | 0,00               | 207.509,38   | 185.825,00   | 185.825,00   |
| E   | 1   | 904         | ASILO NIDO                   | 395.691,82   | 405.226,98   | 405.226,98               | 0,00         | 0,00         | 0,00               | 395.691,82   | 405.226,98   | 405.226,98   |
| E   | 1   | 905         | COLONIA GIOCASERIO           | 21.607,08    | 22.033,99    | 22.033,99                | 0,00         | 0,00         | 0,00               | 21.607,08    | 22.033,99    | 22.033,99    |
| E   | 1   | 906         | ORIENTAGIOVANI               | 14.792,72    | 121.400,00   | 54.000,00                | 14.792,72    | 121.400,00   | 54.000,00          | 0,00         | 0,00         | 0,00         |
| E   | 1   | 907         | SPORT                        | 106.649,78   | 154.944,37   | 190.544,37               | 12.920,96    | 42.000,00    | 47.000,00          | 93.728,82    | 112.944,37   | 143.544,37   |
| E   | 1   | 908         | ARTE CULTURA TURISMO         | 17.518,90    | 82.490,00    | 10.100,00                | 17.518,90    | 82.390,00    | 10.000,00          | 0,00         | 100,00       | 100,00       |
| E   | 1   | 909         | BIBLIOTECA                   | 33.733,00    | 7.500,00     | 7.500,00                 | 31.720,00    | 4.000,00     | 4.000,00           | 2.013,00     | 3.500,00     | 3.500,00     |
| E   | 1   | 910         | RETE BIBLIOTECARIA CREMONESE | 21.090,60    | 0,00         | 0,00                     | 17.957,80    | 0,00         | 0,00               | 3.132,80     | 0,00         | 0,00         |
| E   | 1   | 911         | MUSEO                        | 10.100,00    | 8.100,00     | 8.100,00                 | 10.100,00    | 8.100,00     | 8.100,00           | 0,00         | 0,00         | 0,00         |
|     |     |             | TOTALE                       | 3.957.649,99 | 4.436.463,80 | 4.115.786,37             | 2.798.563,91 | 2.971.669,84 | 2.796.818,25       | 1.159.086,08 | 1.464.793,96 | 1.318.968,12 |

|     |     | SPESA CORRENTE CHE RIMANE A CARICO DEL COMUNE (al netto di entrate vincolate provenienti da altri enti) |               |               |               |            |           |            |  |  |
|-----|-----|---|---------------|---------------|---------------|------------|-----------|------------|--|--|
|     |     | Importo negativo = servizio in passivo    Importo positivo = servizio in attivo                         |               |               |               |            |           |            |  |  |
| tit | peg | descrizione   | rendiconto    | assettato     | previsioni    | rendiconto | assettato | previsioni |  |  |
|     |     | SERVIZI ALLA PERSONA  | -2.669.654,59 | -2.693.548,43 | -2.746.090,96 |            |           |            |  |  |
|     |     | PUBBLICA ISTRUZIONE   | -2.425.783,02 | -2.101.161,07 | -2.085.915,27 |            |           |            |  |  |
|     |     | SCUOLA MATERNA COMUNALE   | -313.162,84   | -334.046,27   | -327.651,78   |            |           |            |  |  |
|     |     | ASILO NIDO  | -577.835,02   | -603.781,85   | -631.919,44   |            |           |            |  |  |
|     |     | COLONIA GIOCASERIO  | -68.799,41    | -89.044,55    | -85.726,54    |            |           |            |  |  |
|     |     | ORIENTAGIOVANI  | -124.505,49   | -133.833,91   | -110.572,99   |            |           |            |  |  |
|     |     | SPORT   | -1.041.985,97 | -1.013.061,98 | -898.511,94   |            |           |            |  |  |
|     |     | ARTE CULTURA TURISMO  | -386.181,90   | -383.580,26   | -364.027,33   |            |           |            |  |  |
|     |     | BIBLIOTECA  | -339.546,37   | -324.178,84   | -310.938,03   |            |           |            |  |  |
|     |     | RETE BIBLIOTECARIA CREMONESE  | 3.132,80      | 0,00          | 0,00          |            |           |            |  |  |
|     |     | MUSEO   | -379.056,81   | -321.069,09   | -387.144,32   |            |           |            |  |  |
|     |     | TOTALE  | -8.323.378,62 | -7.997.306,25 | -7.948.498,60 |            |           |            |  |  |

SPESE CORRENTI - PER CENTRI DI COSTO E DETERMINAZIONI - ufficio che dà l'ordine di spesa

Tabella 16

|  |     |      | Descrizione |  | 2013         |              | 2014         |  | 2015 |  |
|--|-----|------|-------------|--|--------------|--------------|--------------|--|------|--|
|  | tit | cost | det         |  | Rendiconto   | Assestato    | Previsione   |  |      |  |
|  | S   | 1    | 102         | BENI   | 0,00         | 0,00         | 1.000,00     |  |      |  |
|  | S   | 1    | 103         | PRESTAZIONI  | 181.502,07   | 372.063,44   | 199.599,97   |  |      |  |
|  | S   | 1    | 104         | AFFITTI E CANONI                                   | 251.355,97   | 258.324,71   | 255.030,71   |  |      |  |
|  | S   | 1    | 105         | TRASFERIMENTI                                      | 158.046,35   | 150.115,48   | 148.115,48   |  |      |  |
|  | S   | 1    | 106         | INCARICHI PROFESSIONALI                            | 3.014,32     | 27.724,58    | 14.710,26    |  |      |  |
|  | S   | 1    | 107         | IMPOSTE E TASSE                                    | 8.125,00     | 8.125,00     | 9.157,00     |  |      |  |
|  | S   | 1    | 109         | CONVENZIONI  | 644.465,76   | 609.891,10   | 658.267,02   |  |      |  |
|  | S   | 1    | 113         | SPESE POSTALI                                      | 0,00         | 8.000,00     | 8.000,00     |  |      |  |
|  | S   | 1    | 123         | SORVEGLIANZA IMMOBILI                              | 203.623,45   | 125.352,96   | 90.301,12    |  |      |  |
|  | S   | 1    | 133         | CUSTODIA IMMOBILI (COOP)                           | 456.610,59   | 506.205,88   | 506.205,88   |  |      |  |
|  | S   | 1    | 142         | AMBIENTE ECOLOGIA - BENI                           | 0,00         | 300,00       | 300,00       |  |      |  |
|  | S   | 1    | 143         | AMBIENTE ECOLOGIA - PRESTAZIONI                    | 27.206,91    | 397.255,69   | 252.487,28   |  |      |  |
|  | S   | 1    | 149         | AMBIENTE ECOLOGIA - CONVENZIONI (servizio rifiuti) | 4.142.083,33 | 4.171.704,00 | 4.171.704,00 |  |      |  |
|  | S   | 1    | 153         | DEMOGRAFICI E CEC - PRESTAZIONI                    | 823,98       | 1.100,00     | 1.100,00     |  |      |  |
|  | S   | 1    | 162         | SERVIZI CIMITERIALI - BENI                         | 26.039,10    | 36.810,50    | 36.800,00    |  |      |  |
|  | S   | 1    | 163         | SERVIZI CIMITERIALI - PRESTAZIONI                  | 25.297,13    | 38.111,82    | 38.300,00    |  |      |  |
|  | S   | 1    | 168         | SERVIZI CIMITERIALI - ONERI STRAORDINARI           | 3.080,00     | 7.398,13     | 7.400,00     |  |      |  |
|  | S   | 1    | 173         | AMMINISTRATORI - PRESTAZIONI                       | 134.662,31   | 144.377,34   | 143.299,11   |  |      |  |
|  |     |      |             | TOTALE SERVIZI GENERALI                            | 6.265.936,27 | 6.862.860,63 | 6.541.777,83 |  |      |  |
|  | S   | 1    | 206         | INCARICHI PROFESSIONALI                            | 0,00         | 0,00         | 5.000,00     |  |      |  |
|  |     |      |             | TOT.URBANISTICA E PIANIF. TERRITORIO               | 0,00         | 0,00         | 5.000,00     |  |      |  |
|  | S   | 1    | 301         | VOCI STIPENDIALI                                   | 4.665.708,14 | 4.606.208,84 | 4.528.282,16 |  |      |  |
|  | S   | 1    | 303         | PRESTAZIONI  | 102.110,87   | 98.247,36    | 98.527,38    |  |      |  |
|  | S   | 1    | 305         | TRASFERIMENTI                                      | 0,00         | 0,00         | 0,00         |  |      |  |
|  | S   | 1    | 306         | INCARICHI PROFESSIONALI                            | 6.051,24     | 6.710,00     | 7.100,00     |  |      |  |
|  | S   | 1    | 308         | ONERI STRAORDINARI                                 | 0,00         | 450,00       | 450,00       |  |      |  |
|  | S   | 1    | 311         | ALTRI EMOLUMENTI AL PERSONALE                      | 610.527,83   | 669.434,47   | 698.939,98   |  |      |  |
|  | S   | 1    | 321         | CONTRIBUTI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE            | 1.485.568,97 | 1.468.385,36 | 1.468.330,61 |  |      |  |
|  | S   | 1    | 322         | CONTRIBUTI PREVIDENZA COMPLEMENTARE                | 0,00         | 26,48        | 26,48        |  |      |  |
|  | S   | 1    | 331         | INCARICHI DIRIGENZIALI A CONTRATTO                 | 0,00         | 51.051,01    | 98.051,37    |  |      |  |
|  | S   | 1    | 333         | SPESE DI FORMAZIONE DEL PERSONALE                  | 20.836,00    | 23.300,00    | 20.300,00    |  |      |  |
|  |     |      |             | TOTALE RISORSE UMANE                               | 6.890.803,05 | 6.923.813,52 | 6.920.007,98 |  |      |  |
|  | S   | 1    | 352         | BENI   | 1.230,59     | 1.388,34     | 1.300,00     |  |      |  |
|  | S   | 1    | 353         | PRESTAZIONI  | 100.209,01   | 123.480,56   | 124.289,92   |  |      |  |
|  | S   | 1    | 356         | INCARICHI PROFESSIONALI                            | 0,00         | 0,00         | 0,00         |  |      |  |
|  |     |      |             | TOTALE INFORMATICA                                 | 101.439,60   | 124.868,90   | 125.589,92   |  |      |  |
|  | S   | 1    | 363         | PRESTAZIONI  | 0,00         | 0,00         | 0,00         |  |      |  |
|  | S   | 1    | 365         | TRASFERIMENTI                                      | 0,00         | 100,00       | 100,00       |  |      |  |
|  | S   | 1    | 373         | SPESE POSTALI                                      | 0,00         | 41.300,00    | 41.300,00    |  |      |  |
|  |     |      |             | TOTALE URP PROT                                    | 0,00         | 41.400,00    | 41.400,00    |  |      |  |
|  | S   | 1    | 402         | BENI   | 12.754,30    | 12.500,00    | 12.500,00    |  |      |  |
|  | S   | 1    | 403         | PRESTAZIONI  | 146.427,96   | 165.792,54   | 165.701,13   |  |      |  |
|  | S   | 1    | 413         | SPESE POSTALI                                      | 49.902,14    | 43.000,00    | 43.000,00    |  |      |  |
|  |     |      |             | TOTALE POLIZIA LOCALE                              | 209.084,40   | 221.292,54   | 221.201,13   |  |      |  |

SPESE CORRENTI - PER CENTRI DI COSTO E DETERMINAZIONI - ufficio che dà l'ordine di spesa

Tabella 16

|  |     |      |       | 2013  |  | 2014         |              | 2015         |  |
|--|-----|------|-------|---|--|--------------|--------------|--------------|--|
|  | tit | cost | det   | Descrizione                                   |  | Rendiconto   | Assestato    | Previsione   |  |
|  | S 1 | 502  | 38    | TRIBUTI E COMMERCIO - BENI                    |  | 340,00       | 500,00       | 500,00       |  |
|  | S 1 | 503  | 36-38 | TRIBUTI E COMMERCIO - PRESTAZIONI             |  | 48.420,75    | 72.820,29    | 98.820,29    |  |
|  | S 1 | 505  | 36-38 | TRIBUTI E COMMERCIO - TRASFERIMENTI           |  | 265.549,14   | 306.119,86   | 236.760,00   |  |
|  | S 1 | 506  | 38    | TRIBUTI E COMMERCIO - INCARICHI PROFESSIONALI |  | 0,00         | 0,00         | 0,00         |  |
|  | S 1 | 508  | 38    | TRIBUTI - ONERI STRAORDINARI                  |  | 14.709,62    | 38.635,60    | 38.635,60    |  |
|  | S 1 | 509  | 36-38 | TRIBUTI - CONVENZIONI                         |  | 878.502,04   | 938.223,21   | 938.223,21   |  |
|  | S 1 | 539  | 42    | TRASPORTI PUBBLICI - CONVENZIONI              |  | 886.580,05   | 1.052.743,75 | 1.058.324,21 |  |
|  |     |      |       | TOTALE SERVIZIO TRIBUTI COMMERCIO TRASPORTI   |  | 2.094.101,60 | 2.409.042,71 | 2.371.263,31 |  |
|  | S 1 | 602  | 12    | BENI - ARREDI E ATTREZZATURE                  |  | 33.097,41    | 33.240,94    | 32.164,00    |  |
|  | S 1 | 603  | 12    | PRESTAZIONI - ARREDI E ATTREZZATURE           |  | 62.984,87    | 57.602,36    | 47.776,91    |  |
|  | S 1 | 612  | 12    | PULIZIA LOCALI - BENI                         |  | 1.400,00     | 200,00       | 200,00       |  |
|  | S 1 | 613  | 12    | PULIZIA LOCALI - PRESTAZIONI                  |  | 367.930,67   | 239.318,88   | 243.389,40   |  |
|  | S 1 | 622  | 12    | CARTA CANCELLERIA E MODULI - BENI             |  | 50.432,73    | 55.670,50    | 52.577,61    |  |
|  | S 1 | 632  | 12    | VESTIARIO - BENI                              |  | 18.310,10    | 20.617,29    | 19.350,00    |  |
|  | S 1 | 633  | 12    | VESTIARIO - PRESTAZIONI                       |  | 0,00         | 1.000,00     | 1.000,00     |  |
|  | S 1 | 642  | 12    | AUTOMEZZI E MOTOMEZZI - BENI                  |  | 38.304,96    | 38.689,26    | 38.580,00    |  |
|  | S 1 | 643  | 12    | AUTOMEZZI E MOTOMEZZI - PRESTAZIONI           |  | 26.116,21    | 28.003,95    | 27.788,00    |  |
|  | S 1 | 652  | 12    | GIORNALI RIVISTE E PUBBLICAZIONI - BENI       |  | 8.247,26     | 10.635,26    | 10.435,26    |  |
|  | S 1 | 653  | 12    | GIORNALI RIVISTE - PRESTAZIONI                |  | 1.757,80     | 5.611,25     | 5.853,45     |  |
|  | S 1 | 663  | 12    | FACCHINAGGIO - PRESTAZIONI                    |  | 21.105,55    | 30.750,58    | 20.700,00    |  |
|  | S 1 | 673  | 12    | FALEGNAME E FABBRO - PRESTAZIONI              |  | 3.132,81     | 3.136,00     | 3.136,00     |  |
|  | S 1 | 683  | 12    | ASSICURAZIONI                                 |  | 282.422,95   | 311.588,55   | 311.588,55   |  |
|  |     |      |       | TOTALE SERVIZIO ECONOMATO                     |  | 915.243,32   | 836.064,82   | 814.539,18   |  |
|  | S 1 | 702  | 43    | BENI  |  | 1.088,58     | 1.500,00     | 500,00       |  |
|  | S 1 | 703  | 43    | PRESTAZIONI                                   |  | 127.753,60   | 193.899,69   | 169.211,69   |  |
|  | S 1 | 704  | 43    | AFFITTI E CANONI (leasing sottopasso)         |  | 8.652,43     | 366.904,60   | 366.904,91   |  |
|  | S 1 | 705  | 43    | TRASFERIMENTI                                 |  | 4.208,36     | 4.782,29     | 4.782,29     |  |
|  | S 1 | 706  | 43    | INCARICHI PROFESSIONALI                       |  | 0,00         | 0,00         | 0,00         |  |
|  | S 1 | 707  | 43    | IMPOSTE E TASSE E IRAP                        |  | 436.824,57   | 459.802,02   | 476.802,02   |  |
|  | S 1 | 708  | 43    | ONERI STRAORDINARI                            |  | 9.101,87     | 112.903,87   | 105.000,00   |  |
|  | S 1 | 710  | 43    | FONDO SVALUTAZIONE CREDITI                    |  | 0,00         | 10,00        | 10,00        |  |
|  | S 1 | 711  | 43    | FONDO DI RISERVA                              |  | 0,00         | 50.000,00    | 100.000,00   |  |
|  | S 1 | 713  | 43    | SPESE POSTALI                                 |  | 56.771,79    | 2,00         | 0,00         |  |
|  | S 1 | 756  | 43    | INTERESSI PASSIVI SU PRESTITI E ANTICIPAZIONI |  | 1.663.142,56 | 1.553.463,55 | 1.441.154,34 |  |
|  |     |      |       | TOTALE SERVIZI FINANZIARI                     |  | 2.307.543,76 | 2.743.268,02 | 2.664.365,25 |  |
|  | S 1 | 790  | 4     | PROGETTO BEGHELLI                             |  | 46.270,92    | 49.170,92    | 49.170,92    |  |
|  | S 1 | 791  | 4     | ACQUA POTABILE                                |  | 176.869,48   | 203.375,25   | 203.375,25   |  |
|  | S 1 | 792  | 4-43  | ENERGIA ELETTRICA                             |  | 962.807,63   | 940.535,44   | 915.735,44   |  |
|  | S 1 | 793  | 15-43 | SPESE TELEFONICHE                             |  | 185.770,01   | 180.534,70   | 179.734,70   |  |
|  | S 1 | 794  | 43    | FORNITURA METANO                              |  | 563.653,84   | 496.266,34   | 112.187,72   |  |
|  | S 1 | 795  | 43    | TELERISCALDAMENTO                             |  | 594.789,70   | 424.328,37   | 416.128,37   |  |
|  |     |      |       | TOTALE UTENZE                                 |  | 2.530.161,58 | 2.294.211,02 | 1.876.332,40 |  |
|  | S 1 | 802  | 4     | IMMOBILI IMPIANTI STRADE VERDE - BENI         |  | 54.733,86    | 57.354,56    | 57.062,00    |  |
|  | S 1 | 806  | 4     | INCARICHI PROFESSIONALI                       |  | 2.537,60     | 2.537,60     | 2.500,00     |  |

**SPESE CORRENTI - PER CENTRI DI COSTO E DETERMINAZIONI - ufficio che dà l'ordine di spesa**

**Tabella 16**

|     |      | 2013                        |  | 2014          |               | 2015          |              |
|-----|------|-----------------------------|--|---------------|---------------|---------------|--------------|
|     |      | Rendiconto                  |  | Assestato     |               | Previsione    |              |
|     |      | Descrizione                 |  |               |               |               |              |
| tit | cost | det                         |  |               |               |               |              |
| S 1 | 809  | 4                           | CONVENZIONI  |               |               |               | 821.708,51   |
| S 1 | 813  | 4                           | IMMOBILI - PRESTAZIONI                                       |               |               |               | 361.131,35   |
| S 1 | 823  | 4                           | IMPIANTI - PRESTAZIONI                                       |               |               |               | 101.205,19   |
| S 1 | 833  | 4                           | STRADE - PRESTAZIONI   |               |               |               | 546.058,03   |
| S 1 | 843  | 4                           | VERDE - PRESTAZIONI  |               |               |               | 360.585,04   |
| S 1 | 853  | 4                           | APPALTO CALORE   |               |               |               | 526.139,25   |
|     |      | TOTALE SERVIZI TECNICI      |  | 1.966.001,88  | 2.351.393,40  | 2.776.389,37  |              |
| S 1 | 902  | 6                           | SERVIZI ALLA PERSONA - BENI                                  |               |               |               | 0,00         |
| S 1 | 903  | 6-27-37                     | SERVIZI ALLA PERSONA - PRESTAZIONI                           |               |               |               | 2.324.885,73 |
| S 1 | 905  | 6-27                        | SERVIZI ALLA PERSONA - TRASFERIMENTI                         |               |               |               | 2.942.212,95 |
| S 1 | 906  | 6                           | SERVIZI ALLA PERSONA - INCARICHI PROFESSIONALI               |               |               |               | 0,00         |
| S 1 | 908  | 6                           | SERVIZI ALLA PERSONA - ONERI STRAORDINARI                    |               |               |               | 82.950,00    |
| S 1 | 913  | 6                           | SERVIZI ALLA PERSONA - SORVEGLIANZA IMMOBILE VIA MANINI      |               |               |               | 76.050,00    |
| S 1 | 922  | 27-37                       | ASSIST.SCOLASTICA E ORIENTAGIOVANI - BENI                    |               |               |               | 45.290,00    |
| S 1 | 923  | 6-27-37                     | ASSIST.SCOLASTICA E ORIENTAGIOVANI - PRESTAZIONI             |               |               |               | 56.700,00    |
| S 1 | 925  | 27-37                       | ASSIST.SCOLASTICA E ORIENTAGIOVANI - TRASFERIMENTI           |               |               |               | 50.999,90    |
| S 1 | 926  | 6-27-37                     | ASSIST.SCOLASTICA E ORIENTAGIOVANI - INCARICHI PROFESSIONALI |               |               |               | 634.358,74   |
| S 1 | 928  | 37                          | ASSIST.SCOLASTICA E ORIENTAGIOVANI - ONERI STRAORDINARI      |               |               |               | 680.679,81   |
| S 1 | 932  | 31                          | SPORT - BENI   |               |               |               | 0,00         |
| S 1 | 933  | 31                          | SPORT - PRESTAZIONI  |               |               |               | 16.532,00    |
| S 1 | 934  | 31                          | SPORT - AFFITTI E CANONI                                     |               |               |               | 14.716,00    |
| S 1 | 935  | 31                          | SPORT - TRASFERIMENTI  |               |               |               | 6.400,00     |
| S 1 | 939  | 31                          | SPORT - CONVENZIONI  |               |               |               | 26.100,00    |
| S 1 | 943  | 41                          | ARTE CULTURA TURISMO - PRESTAZIONI                           |               |               |               | 25.000,00    |
| S 1 | 945  | 41                          | ARTE CULTURA TURISMO - TRASFERIMENTI                         |               |               |               | 4.000,00     |
| S 1 | 946  | 41                          | ARTE CULTURA TURISMO - INCARICHI PROFESSIONALI               |               |               |               | 2.000,00     |
| S 1 | 952  | 24                          | BIBLIOTECA - BENI  |               |               |               | 0,00         |
| S 1 | 953  | 24                          | BIBLIOTECA - PRESTAZIONI                                     |               |               |               | 175.642,17   |
| S 1 | 955  | 24                          | BIBLIOTECA - TRASFERIMENTI                                   |               |               |               | 153.756,00   |
| S 1 | 956  | 24                          | BIBLIOTECA - INCARICHI PROFESSIONALI                         |               |               |               | 177.000,00   |
| S 1 | 962  | 25                          | MUSEO - BENI   |               |               |               | 0,00         |
| S 1 | 963  | 25                          | MUSEO - PRESTAZIONI  |               |               |               | 20.000,00    |
| S 1 | 965  | 5                           | MUSEO - TRASFERIMENTI  |               |               |               | 4.500,00     |
| S 1 | 966  | 25                          | MUSEO - INCARICHI PROFESSIONALI                              |               |               |               | 19.914,50    |
|     |      | TOTALE SERVIZI AI CITTADINI |  | 7.363.176,83  | 7.558.219,49  | 7.215.909,53  |              |
|     |      | TOTALE                      |  | 30.643.492,29 | 32.366.435,05 | 31.573.775,90 |              |



SPESE CORRENTI - PEG - PER INTERVENTI E CENTRI DI COSTO - quanto costano i servizi

Tabella 17

|   |     |     |     |      | 2013  |                 | 2014           |                 | 2015               |  |
|---|-----|-----|-----|------|---|-----------------|----------------|-----------------|--------------------|--|
|   | tit | int | peg | cost | Descrizione   | Rendiconto<br>A | Assestato<br>B | Previsione<br>C | Aum/dimin<br>C - B |  |
| S | 1   | 1   | 101 | 301  | VOCI STIPENDIALI  | 762.772,38      | 791.788,04     | 329.088,30      | -462.699,74        |  |
| S | 1   | 1   | 101 | 303  | AMMINISTRATORI - CONTRIBUTI OBBLIGATORI                 | 20.346,42       | 17.761,38      | 17.761,38       | 0,00               |  |
| S | 1   | 1   | 101 | 311  | PERSONALE - ALTRI EMOLUMENTI                            | 12.600,00       | 6.000,00       | 6.000,00        | 0,00               |  |
| S | 1   | 1   | 101 | 321  | CONTRIBUTI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE                 | 229.461,44      | 243.203,68     | 98.342,48       | -144.861,20        |  |
| S | 1   | 2   | 101 | 102  | BENI  | 0,00            | 0,00           | 0,00            | 0,00               |  |
| S | 1   | 2   | 101 | 602  | BENI - ARREDI E ATTREZZATURE - TRAMITE ECONOMATO        | 9.516,24        | 7.016,24       | 7.000,00        | -16,24             |  |
| S | 1   | 2   | 101 | 622  | CARTA CANCELLERIA E MODULI - TRAMITE ECONOMATO          | 6.918,50        | 1.636,28       | 1.630,00        | -6,28              |  |
| S | 1   | 2   | 101 | 632  | VESTITARIO - BENI - TRAMITE ECONOMATO                   | 788,80          | 1.144,92       | 1.100,00        | -44,92             |  |
| S | 1   | 2   | 101 | 642  | AUTOMEZZI E MOTOMEZZI - BENI - TRAMITE ECONOMATO        | 1.220,91        | 1.220,91       | 1.300,00        | 79,09              |  |
| S | 1   | 2   | 101 | 652  | GIORNALI E RIVISTE - BENI - TRAMITE ECONOMATO           | 5.188,04        | 5.188,04       | 5.188,04        | 0,00               |  |
| S | 1   | 3   | 101 | 103  | PRESTAZIONI   | 99.553,38       | 100.814,87     | 78.402,00       | -22.412,87         |  |
| S | 1   | 3   | 101 | 109  | CONVENZIONI - TRAMITE SERVIZI GENERALI                  | 4.800,00        | 4.800,00       | 4.800,00        | 0,00               |  |
| S | 1   | 3   | 101 | 113  | SPESE POSTALI   | 0,00            | 8.000,00       | 8.000,00        | 0,00               |  |
| S | 1   | 3   | 101 | 123  | SORVEGLIANZA IMMOBILI - PORTIERATO                      | 17.213,48       | 17.051,84      | 10.000,00       | -7.051,84          |  |
| S | 1   | 3   | 101 | 173  | AMMINISTRATORI - PRESTAZIONI                            | 134.662,31      | 144.377,34     | 143.299,11      | -1.078,23          |  |
| S | 1   | 3   | 101 | 353  | INFORMATICA - PRESTAZIONI - TRAMITE INFORMATICA         | 0,00            | 5.109,36       | 5.109,36        | 0,00               |  |
| S | 1   | 3   | 101 | 603  | ARREDI E ATTREZZATURE - PRESTAZIONI - TRAMITE ECONOMATO | 1.853,94        | 1.602,39       | 1.600,00        | -2,39              |  |
| S | 1   | 3   | 101 | 643  | AUTOMEZZI E MOTOMEZZI - PRESTAZIONI - TRAMITE ECONOMATO | 1.354,90        | 1.043,25       | 1.000,00        | -43,25             |  |
| S | 1   | 3   | 101 | 683  | ASSICURAZIONI   | 531,15          | 671,40         | 1.475,54        | 804,14             |  |
| S | 1   | 3   | 101 | 703  | PRESTAZIONI - TRAMITE SERVIZI FINANZIARI                | 0,00            | 1.500,00       | 1.500,00        | 0,00               |  |
| S | 1   | 5   | 101 | 105  | TRASFERIMENTI   | 62.286,25       | 67.860,78      | 65.860,78       | -2.000,00          |  |
| S | 1   | 5   | 101 | 305  | TRASFERIMENTI - TRAMITE RISORSE UMANE                   | 0,00            | 0,00           | 0,00            | 0,00               |  |
| S | 1   | 101 |     |      | SERVIZI GENERALI E STAFF SINDACO                        | 1.371.068,14    | 1.427.790,72   | 788.456,99      | -639.333,73        |  |
| S | 1   | 1   | 102 | 301  | VOCI STIPENDIALI  | 0,00            | 0,00           | 45.883,55       | 45.883,55          |  |
| S | 1   | 1   | 102 | 321  | CONTRIBUTI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE                 | 0,00            | 0,00           | 13.201,28       | 13.201,28          |  |
| S | 1   | 2   | 102 | 102  | BENI  | 0,00            | 0,00           | 1.000,00        | 1.000,00           |  |
| S | 1   | 3   | 102 | 103  | PRESTAZIONI   | 9.005,26        | 205.526,51     | 60.375,91       | -145.150,60        |  |
| S | 1   | 3   | 102 | 106  | INCARICHI PROFESSIONALI                                 | 3.014,32        | 27.724,58      | 14.710,26       | -13.014,32         |  |
| S | 1   | 3   | 102 | 109  | CONVENZIONI - TRAMITE SERVIZI GENERALI                  | 581.130,20      | 550.419,94     | 562.195,86      | 11.775,92          |  |
| S | 1   | 3   | 102 | 703  | PRESTAZIONI - TRAMITE SERVIZI FINANZIARI                | 0,00            | 0,00           | 0,00            | 0,00               |  |
| S | 1   | 4   | 102 | 104  | AFFITTI E CANONI - TRAMITE SERVIZI GENERALI             | 82.100,66       | 116.877,70     | 113.583,70      | -3.294,00          |  |
| S | 1   | 4   | 102 | 704  | AFFITTI E CANONI - TRAMITE SERVIZI FINANZIARI           | 3.776,60        | 6.219,47       | 6.219,47        | 0,00               |  |
| S | 1   | 5   | 102 | 105  | TRASFERIMENTI   | 0,00            | 0,00           | 0,00            | 0,00               |  |
| S | 1   | 6   | 102 | 756  | INTERESSI PASSIVI SU PRESTITI                           | 259.302,84      | 239.716,15     | 219.674,31      | -20.041,84         |  |
| S | 1   | 7   | 102 | 107  | IMPOSTE E TASSE - TRAMITE SERVIZI GENERALI              | 8.125,00        | 8.125,00       | 9.157,00        | 1.032,00           |  |
| S | 1   | 102 |     |      | PATRIMONIO  | 946.454,88      | 1.154.609,35   | 1.046.001,34    | -108.608,01        |  |
| S | 1   | 2   | 103 | 102  | BENI  | 0,00            | 0,00           | 0,00            | 0,00               |  |
| S | 1   | 3   | 103 | 103  | PRESTAZIONI   | 0,00            | 0,00           | 0,00            | 0,00               |  |
| S | 1   | 3   | 103 | 106  | INCARICHI PROFESSIONALI                                 | 0,00            | 0,00           | 0,00            | 0,00               |  |
| S | 1   | 5   | 103 | 105  | TRASFERIMENTI   | 93.260,10       | 80.254,70      | 80.254,70       | 0,00               |  |
| S | 1   | 103 |     |      | SERVIZIO LEGALE   | 93.260,10       | 80.254,70      | 80.254,70       | 0,00               |  |
| S | 1   | 2   | 104 | 142  | BENI  | 0,00            | 300,00         | 300,00          | 0,00               |  |
| S | 1   | 2   | 104 | 602  | ARREDI E ATTREZZATURE - BENI - TRAMITE ECONOMATO        | 0,00            | 0,00           | 0,00            | 0,00               |  |
| S | 1   | 2   | 104 | 622  | CARTA CANCELLERIA E MODULI - TRAMITE ECONOMATO          | 100,00          | 100,00         | 100,00          | 0,00               |  |



SPESE CORRENTI - PEG - PER INTERVENTI E CENTRI DI COSTO - quanto costano i servizi

Tabella 17

|   |     |     |     | 2013 |   | 2014            |                | 2015            |                    |
|---|-----|-----|-----|------|---|-----------------|----------------|-----------------|--------------------|
|   | tit | int | peg | cost | Descrizione   | Rendiconto<br>A | Assestato<br>B | Previsione<br>C | Aum/dimin<br>C - B |
| S | 1   | 6   | 106 | 756  | INTERESSI PASSIVI SU PRESTITI                           | 57.519,12       | 52.074,30      | 46.559,42       | -5.514,88          |
| S | 1   | 8   | 106 | 168  | ONERI STRAORDINARI                                      | 3.080,00        | 7.398,13       | 7.400,00        | 1,87               |
| S | 1   | 106 |     |      | SERVIZI CIMITERIALI                                     | 412.741,66      | 432.091,07     | 398.279,64      | -33.811,43         |
| S | 1   | 2   | 107 | 602  | ARREDI E ATTREZZATURE - BENI - TRAMITE ECONOMATO        | 0,00            | 0,00           | 0,00            | 0,00               |
| S | 1   | 2   | 107 | 622  | CARTA CANCELLERIA E MODULI - TRAMITE ECONOMATO          | 0,00            | 0,00           | 0,00            | 0,00               |
| S | 1   | 2   | 107 | 802  | IMMOBILI IMPIANTI VERDE - BENI                          | 0,00            | 0,00           | 0,00            | 0,00               |
| S | 1   | 3   | 107 | 103  | PRESTAZIONI   | 25.950,87       | 100,00         | 100,00          | 0,00               |
| S | 1   | 3   | 107 | 123  | SORVEGLIANZA IMMOBILI                                   | 112.129,85      | 30.000,00      | 2.000,00        | -28.000,00         |
| S | 1   | 3   | 107 | 603  | ARREDI E ATTREZZATURE - PRESTAZIONI - TRAMITE ECONOMATO | 4.680,10        | 500,00         | 500,00          | 0,00               |
| S | 1   | 3   | 107 | 613  | PULIZIA LOCALI - PRESTAZIONI - TRAMITE ECONOMATO        | 66.109,56       | 5.618,40       | 500,00          | -5.118,40          |
| S | 1   | 3   | 107 | 634  | FALEGNAME E FABBRO - TRAMITE ECONOMATO                  | 0,00            | 0,00           | 0,00            | 0,00               |
| S | 1   | 3   | 107 | 663  | FACCHINAGGIO - TRAMITE ECONOMATO                        | 4.980,00        | 11.500,00      | 500,00          | -11.000,00         |
| S | 1   | 3   | 107 | 791  | UTENZE - ACQUA POTABILE                                 | 2.383,26        | 547,00         | 547,00          | 0,00               |
| S | 1   | 3   | 107 | 792  | UTENZE - ENERGIA ELETTRICA                              | 89.976,86       | 29.800,00      | 5.000,00        | -24.800,00         |
| S | 1   | 3   | 107 | 793  | UTENZE - SPESE TELEFONICHE                              | 9.168,50        | 1.000,00       | 200,00          | -800,00            |
| S | 1   | 3   | 107 | 794  | UTENZE - FORNITURA METANO                               | 0,00            | 0,00           | 0,00            | 0,00               |
| S | 1   | 3   | 107 | 795  | UTENZE - Teleriscaldamento                              | 67.116,40       | 16.200,00      | 8.000,00        | -8.200,00          |
| S | 1   | 3   | 107 | 813  | IMMOBILI - PRESTAZIONI - TRAMITE SERVIZI TECNICI        | 0,00            | 0,00           | 0,00            | 0,00               |
| S | 1   | 3   | 107 | 823  | IMPIANTI - PRESTAZIONI - TRAMITE SERVIZI TECNICI        | 441,65          | 1.000,00       | 1.000,00        | 0,00               |
| S | 1   | 3   | 107 | 853  | APPALTO CALORE  | 4.810,50        | 7.147,13       | 4.596,08        | -2.551,05          |
| S | 1   | 4   | 107 | 104  | AFFITTI E CANONI - TRAMITE SERVIZI GENERALI             | 0,00            | 0,00           | 0,00            | 0,00               |
| S | 1   | 6   | 107 | 756  | INTERESSI PASSIVI SU PRESTITI                           | 7.911,52        | 7.473,55       | 7.016,59        | -456,96            |
| S | 1   | 107 |     |      | EX UFFICI GIUDIZIARI                                    | 395.659,07      | 110.886,08     | 29.959,67       | -80.926,41         |
| S | 1   | 1   | 201 | 301  | VOCI STIPENDIALI  | 241.309,69      | 247.958,23     | 249.046,63      | 1.088,40           |
| S | 1   | 1   | 201 | 321  | CONTRIBUTI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE                 | 70.659,67       | 73.428,71      | 75.699,64       | 2.270,93           |
| S | 1   | 1   | 201 | 331  | INCARICHI DIRIGENZIALI A CONTRATTO                      | 0,00            | 0,00           | 0,00            | 0,00               |
| S | 1   | 2   | 201 | 602  | ARREDI E ATTREZZATURE - BENI - TRAMITE ECONOMATO        | 0,00            | 0,00           | 0,00            | 0,00               |
| S | 1   | 2   | 201 | 622  | CARTA CANCELLERIA E MODULI - TRAMITE ECONOMATO          | 200,00          | 200,00         | 200,00          | 0,00               |
| S | 1   | 2   | 201 | 642  | AUTOMEZZI E MOTOMEZZI - BENI - TRAMITE ECONOMATO        | 700,00          | 700,00         | 700,00          | 0,00               |
| S | 1   | 2   | 201 | 652  | GIORNALI E RIVISTE - BENI - TRAMITE ECONOMATO           | 869,00          | 900,00         | 900,00          | 0,00               |
| S | 1   | 3   | 201 | 109  | CONVENZIONI - TRAMITE SERVIZI GENERALI                  | 15.000,00       | 0,00           | 0,00            | 0,00               |
| S | 1   | 3   | 201 | 206  | INCARICHI PROFESSIONALI                                 | 0,00            | 0,00           | 5.000,00        | 5.000,00           |
| S | 1   | 3   | 201 | 643  | AUTOMEZZI E MOTOMEZZI - PRESTAZIONI - TRAMITE ECONOMATO | 30,00           | 411,99         | 400,00          | -11,99             |
| S | 1   | 3   | 201 | 663  | FACCHINAGGIO - TRAMITE ECONOMATO                        | 0,00            | 0,00           | 0,00            | 0,00               |
| S | 1   | 3   | 201 | 683  | ASSICURAZIONI   | 369,77          | 382,94         | 382,94          | 0,00               |
| S | 1   | 201 |     |      | URBANISTICA E PIANIFICAZIONE TERRITORIO                 | 329.138,13      | 323.981,87     | 332.329,21      | 8.347,34           |
| S | 1   | 1   | 301 | 301  | VOCI STIPENDIALI  | 261.706,89      | 233.971,74     | 132.255,78      | -101.715,96        |
| S | 1   | 1   | 301 | 311  | PERSONALE - ALTRI EMOLUMENTI                            | 597.927,83      | 663.434,47     | 692.939,98      | 29.505,51          |
| S | 1   | 1   | 301 | 321  | CONTRIBUTI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE                 | 180.513,39      | 166.409,13     | 99.040,34       | -67.368,79         |
| S | 1   | 2   | 301 | 602  | ARREDI E ATTREZZATURE - BENI - TRAMITE ECONOMATO        | 0,00            | 0,00           | 0,00            | 0,00               |
| S | 1   | 2   | 301 | 622  | CARTA CANCELLERIA E MODULI - TRAMITE ECONOMATO          | 130,00          | 130,71         | 130,00          | -0,71              |
| S | 1   | 2   | 301 | 652  | GIORNALI E RIVISTE - BENI - TRAMITE ECONOMATO           | 871,62          | 871,62         | 871,62          | 0,00               |
| S | 1   | 3   | 301 | 303  | PRESTAZIONI   | 81.764,45       | 80.485,98      | 80.766,00       | 280,02             |
| S | 1   | 3   | 301 | 306  | INCARICHI PROFESSIONALI                                 | 6.051,24        | 6.710,00       | 7.100,00        | 390,00             |

SPESE CORRENTI - PEG - PER INTERVENTI E CENTRI DI COSTO - quanto costano i servizi

Tabella 17

|   |     |     |     |      | 2013  |   | 2014           |                 | 2015               |  |
|---|-----|-----|-----|------|---|---|----------------|-----------------|--------------------|--|
|   | tit | int | peg | cost | Descrizione   | Rendiconto<br>A   | Assestato<br>B | Previsione<br>C | Aum/dimin<br>C - B |  |
| S | 1   | 3   | 301 | 333  | SPESA DI FORMAZIONE DEL PERSONALE                       | 20.511,00   | 20.000,00      | 17.000,00       | -3.000,00          |  |
| S | 1   | 8   | 301 | 308  | ONERI STRAORDINARI                                      | 0,00  | 450,00         | 450,00          | 0,00               |  |
| S | 1   | 301 |     |      |   | RISORSE UMANE   | 1.149.476,42   | 1.172.463,65    | 1.030.553,72       |  |
| S | 1   | 1   | 351 | 301  | VOCI STIPENDIALI  | 0,00  | 0,00           | 113.011,03      | 113.011,03         |  |
| S | 1   | 1   | 351 | 321  | CONTRIBUTI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE                 | 0,00  | 0,00           | 36.087,63       | 36.087,63          |  |
| S | 1   | 2   | 351 | 352  | BENI  | 1.230,59  | 1.388,34       | 1.300,00        | -88,34             |  |
| S | 1   | 2   | 351 | 602  | ARREDI E ATTREZZATURE - BENI - TRAMITE ECONOMATO        | 256,20  | 256,20         | 250,00          | -6,20              |  |
| S | 1   | 2   | 351 | 622  | CARTA CANCELLERIA E MODULI - TRAMITE ECONOMATO          | 100,00  | 100,00         | 100,00          | 0,00               |  |
| S | 1   | 2   | 351 | 652  | GIORNALI E RIVISTE - BENI - TRAMITE ECONOMATO           | 39,00   | 90,00          | 90,00           | 0,00               |  |
| S | 1   | 3   | 351 | 353  | PRESTAZIONI   | 100.209,01  | 118.371,20     | 119.180,56      | 809,36             |  |
| S | 1   | 3   | 351 | 356  | INCARICHI PROFESSIONALI                                 | 0,00  | 0,00           | 0,00            | 0,00               |  |
| S | 1   | 3   | 351 | 793  | UTENZE - SPESE TELEFONICHE                              | 32.536,00   | 28.536,00      | 28.536,00       | 0,00               |  |
| S | 1   | 351 |     |      |   | INFORMATICA   | 134.370,80     | 148.741,74      | 298.555,22         |  |
| S | 1   | 1   | 352 | 301  | VOCI STIPENDIALI  | 90.175,94   | 78.662,62      | 109.291,23      | 30.628,61          |  |
| S | 1   | 1   | 352 | 321  | CONTRIBUTI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE                 | 24.918,09   | 22.101,18      | 32.943,57       | 10.842,39          |  |
| S | 1   | 2   | 352 | 602  | ARREDI E ATTREZZATURE - BENI - TRAMITE ECONOMATO        | 0,00  | 0,00           | 0,00            | 0,00               |  |
| S | 1   | 2   | 352 | 612  | PULIZIA LOCALI - BENI - TRAMITE ECONOMATO               | 0,00  | 0,00           | 0,00            | 0,00               |  |
| S | 1   |     |     |      |   | SALE COMUNALI - CUSTODIA IMMOBILI - PRESTAZIONI (COOP) - TRAMITE SERVIZI GENERALI | 21.111,01      | 47.362,08       | 47.362,08          |  |
| S | 1   | 3   | 352 | 133  | PRESTAZIONI   | 0,00  | 0,00           | 0,00            | 0,00               |  |
| S | 1   | 3   | 352 | 373  | SPESE POSTALI   | 0,00  | 41.300,00      | 41.300,00       | 0,00               |  |
| S | 1   | 3   | 352 | 603  | ARREDI E ATTREZZATURE - PRESTAZIONI - TRAMITE ECONOMATO | 0,00  | 0,00           | 0,00            | 0,00               |  |
| S | 1   | 3   | 352 | 613  | PULIZIA LOCALI - PRESTAZIONI - TRAMITE ECONOMATO        | 10.432,35   | 1.718,58       | 1.718,58        | 0,00               |  |
| S | 1   | 3   | 352 | 791  | UTENZE - ACQUA POTABILE                                 | 61,96   | 140,00         | 140,00          | 0,00               |  |
| S | 1   | 3   | 352 | 792  | UTENZE - ENERGIA ELETTRICA                              | 2.274,84  | 3.596,32       | 3.596,32        | 0,00               |  |
| S | 1   | 3   | 352 | 794  | UTENZE - FORNITURA METANO                               | 2.833,87  | 3.333,87       | 753,67          | -2.580,20          |  |
| S | 1   | 5   | 352 | 365  | TRASFERIMENTI   | 0,00  | 100,00         | 100,00          | 0,00               |  |
| S | 1   | 352 |     |      |   | URP E PROTOCOLLO  | 151.808,06     | 198.314,65      | 237.205,45         |  |
| S | 1   | 1   | 401 | 301  | VOCI STIPENDIALI  | 693.522,76  | 692.636,85     | 707.271,24      | 14.634,39          |  |
| S | 1   | 1   | 401 | 321  | CONTRIBUTI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE                 | 206.160,52  | 207.669,12     | 219.702,79      | 12.033,67          |  |
| S | 1   | 1   | 401 | 331  | INCARICHI DIRIGENZIALI A CONTRATTO                      | 0,00  | 0,00           | 0,00            | 0,00               |  |
| S | 1   | 2   | 401 | 402  | BENI  | 12.754,30   | 12.500,00      | 12.500,00       | 0,00               |  |
| S | 1   | 2   | 401 | 602  | ARREDI E ATTREZZATURE - BENI - TRAMITE ECONOMATO        | 200,00  | 250,00         | 250,00          | 0,00               |  |
| S | 1   | 2   | 401 | 612  | PULIZIA LOCALI - BENI - TRAMITE ECONOMATO               | 0,00  | 0,00           | 0,00            | 0,00               |  |
| S | 1   | 2   | 401 | 622  | CARTA CANCELLERIA E MODULI - TRAMITE ECONOMATO          | 11.063,29   | 10.092,08      | 10.028,00       | -64,08             |  |
| S | 1   | 2   | 401 | 632  | VESTIARIO - BENI - TRAMITE ECONOMATO                    | 14.479,08   | 14.480,39      | 14.300,00       | -180,39            |  |
| S | 1   | 2   | 401 | 642  | AUTOMEZZI E MOTOMEZZI - BENI - TRAMITE ECONOMATO        | 13.879,94   | 14.084,24      | 14.000,00       | -84,24             |  |
| S | 1   | 2   | 401 | 702  | BENI - TRAMITE SERVIZI FINANZIARI                       | 1.088,58  | 1.500,00       | 500,00          | -1.000,00          |  |
| S | 1   | 3   | 401 | 123  | SORVEGLIANZA IMMOBILI - TRAMITE SERVIZI GENERALI        | 6.648,40  | 6.648,40       | 6.648,40        | 0,00               |  |
| S | 1   | 3   | 401 | 333  | SPESE DI FORMAZIONE DEL PERSONALE                       | 325,00  | 3.200,00       | 3.200,00        | 0,00               |  |
| S | 1   | 3   | 401 | 403  | PRESTAZIONI   | 146.427,96  | 165.792,54     | 165.701,13      | -91,41             |  |
| S | 1   | 3   | 401 | 413  | SPESE POSTALI   | 49.902,14   | 43.000,00      | 43.000,00       | 0,00               |  |
| S | 1   | 3   | 401 | 603  | ARREDI E ATTREZZATURE - PRESTAZIONI - TRAMITE ECONOMATO | 0,00  | 1.195,20       | 1.195,00        | -0,20              |  |
| S | 1   | 3   | 401 | 613  | PULIZIA LOCALI - PRESTAZIONI - TRAMITE ECONOMATO        | 11.698,20   | 11.600,30      | 11.600,30       | 0,00               |  |

SPESE CORRENTI - PEG - PER INTERVENTI E CENTRI DI COSTO - quanto costano i servizi

Tabella 17

|  |     |     |     |      | 2013           |  | 2014           |                 | 2015               |  |
|--|-----|-----|-----|------|----------------|--|----------------|-----------------|--------------------|--|
|  | tit | int | peg | cost | Descrizione    | Rendiconto<br>A  | Assestato<br>B | Previsione<br>C | Aum/dimin<br>C - B |  |
|  | S   | 1   | 3   | 401  | 633            | VESTIARIO - PRESTAZIONI - TRAMITE ECONOMATO                  | 0,00           | 1.000,00        | 1.000,00           |  |
|  | S   | 1   | 3   | 401  | 643            | AUTOMEZZI E MOTOMEZZI - PRESTAZIONI - TRAMITE ECONOMATO      | 5.979,95       | 8.809,49        | 8.770,00           |  |
|  | S   | 1   | 3   | 401  | 683            | ASSICURAZIONI  | 5.438,38       | 6.250,63        | 6.250,63           |  |
|  | S   | 1   | 3   | 401  | 703            | PRESTAZIONI - TRAMITE SERVIZI FINANZIARI                     | 0,00           | 0,00            | 0,00               |  |
|  | S   | 1   | 3   | 401  | 790            | PROGETTO BEGHELLI - PRESTAZIONI - TRAMITE SERVIZI FINANZIARI | 2.113,42       | 2.263,42        | 2.263,42           |  |
|  | S   | 1   | 3   | 401  | 791            | UTENZE - ACQUA POTABILE                                      | 165,63         | 265,52          | 265,52             |  |
|  | S   | 1   | 3   | 401  | 792            | UTENZE - ENERGIA ELETTRICA                                   | 10.357,82      | 10.357,82       | 10.357,82          |  |
|  | S   | 1   | 3   | 401  | 793            | UTENZE - SPESE TELEFONICHE                                   | 10.955,50      | 10.955,50       | 10.955,50          |  |
|  | S   | 1   | 3   | 401  | 794            | UTENZE - FORNITURA METANO                                    | 2.924,99       | 661,23          | -2.263,76          |  |
|  | S   | 1   | 3   | 401  | 795            | UTENZE - Teleriscaldamento                                   | 9.174,49       | 6.674,49        | 6.674,49           |  |
|  | S   | 1   | 3   | 401  | 813            | IMMOBILI - PRESTAZIONI - TRAMITE SERVIZI TECNICI             | 1.089,00       | 0,00            | 0,00               |  |
|  | S   | 1   | 3   | 401  | 823            | IMPIANTI - PRESTAZIONI - TRAMITE SERVIZI TECNICI             | 2.488,30       | 2.488,30        | 2.488,30           |  |
|  | S   | 1   | 3   | 401  | 853            | APPALTO CALORE   | 1.875,58       | 822,98          | 3.089,02           |  |
|  | S   | 1   | 401 |      | POLIZIA LOCALE | 1.220.713,23   | 1.237.462,26   | 1.262.672,79    | 25.210,53          |  |
|  | S   | 1   | 2   | 501  | 301            | VOCI STIPENDIALI   | 0,00           | 0,00            | 161.896,75         |  |
|  | S   | 1   | 2   | 501  | 321            | CONTRIBUTI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE                      | 0,00           | 0,00            | 48.507,01          |  |
|  | S   | 1   | 2   | 501  | 502            | BENI   | 340,00         | 500,00          | 500,00             |  |
|  | S   | 1   | 2   | 501  | 602            | ARREDI E ATTREZZATURE - BENI - TRAMITE ECONOMATO             | 0,00           | 0,00            | 0,00               |  |
|  | S   | 1   | 3   | 501  | 331            | INCARICHI DIRIGENZIALI A CONTRATTO                           | 0,00           | 51.051,01       | 98.051,37          |  |
|  | S   | 1   | 3   | 501  | 503            | PRESTAZIONI  | 34.652,77      | 22.953,10       | 22.953,10          |  |
|  | S   | 1   | 3   | 501  | 506            | INCARICHI PROFESSIONALI                                      | 0,00           | 0,00            | 0,00               |  |
|  | S   | 1   | 3   | 501  | 509            | CONVENZIONI  | 849.953,30     | 909.438,53      | 909.438,53         |  |
|  | S   | 1   | 3   | 501  | 603            | ARREDI E ATTREZZATURE - PRESTAZIONI - TRAMITE ECONOMATO      | 13.433,00      | 428,90          | -9,90              |  |
|  | S   | 1   | 3   | 501  | 613            | PULIZIA LOCALI - PRESTAZIONI - TRAMITE ECONOMATO             | 4.221,00       | 0,00            | 0,00               |  |
|  | S   | 1   | 3   | 501  | 703            | PRESTAZIONI - TRAMITE SERVIZI FINANZIARI                     | 0,00           | 0,00            | 0,00               |  |
|  | S   | 1   | 3   | 501  | 791            | UTENZE - ACQUA POTABILE                                      | 0,00           | 0,00            | 0,00               |  |
|  | S   | 1   | 4   | 501  | 104            | AFFITTI E CANONI - TRAMITE SERVIZI GENERALI                  | 72.808,05      | 12.200,00       | 12.200,00          |  |
|  | S   | 1   | 5   | 501  | 505            | TRASFERIMENTI  | 212.508,00     | 213.100,00      | 213.100,00         |  |
|  | S   | 1   | 5   | 501  | 705            | TRASFERIMENTI - TRAMITE SERVIZI FINANZIARI                   | 0,00           | 0,00            | 0,00               |  |
|  | S   | 1   | 8   | 501  | 508            | ONERI STRAORDINARI   | 14.709,62      | 38.635,60       | 38.635,60          |  |
|  | S   | 1   | 8   | 501  | 708            | ONERI STRAORDINARI - TRAMITE SERVIZI FINANZIARI              | 0,00           | 0,00            | 0,00               |  |
|  | S   | 1   | 501 |      | TRIBUTI        | 1.202.625,74   | 1.248.307,14   | 1.505.710,36    | 257.403,22         |  |
|  | S   | 1   | 2   | 502  | 105            | TRASFERIMENTI - TRAMITE SERVIZI GENERALI                     | 2.500,00       | 0,00            | 0,00               |  |
|  | S   | 1   | 2   | 502  | 602            | ARREDI E ATTREZZATURE - BENI - TRAMITE ECONOMATO             | 0,00           | 0,00            | 0,00               |  |
|  | S   | 1   | 2   | 502  | 622            | CARTA CANCELLERIA E MODULI - TRAMITE ECONOMATO               | 50,00          | 50,00           | 50,00              |  |
|  | S   | 1   | 3   | 502  | 143            | MERCATI - PRESTAZIONI - TRAMITE AMBIENTE ECOLOGIA            | 0,00           | 500,00          | 500,00             |  |
|  | S   | 1   | 3   | 502  | 503            | PRESTAZIONI  | 13.767,98      | 49.867,19       | 75.867,19          |  |
|  | S   | 1   | 3   | 502  | 509            | CONVENZIONI  | 28.548,74      | 28.784,68       | 28.784,68          |  |
|  | S   | 1   | 3   | 502  | 603            | ARREDI E ATTREZZATURE - PRESTAZIONI - TRAMITE ECONOMATO      | 0,00           | 0,00            | 0,00               |  |
|  | S   | 1   | 3   | 502  | 613            | PULIZIA LOCALI - PRESTAZIONI - TRAMITE ECONOMATO             | 1.553,64       | 1.751,68        | 1.751,68           |  |
|  | S   | 1   | 3   | 502  | 791            | UTENZE - ACQUA POTABILE                                      | 5.286,03       | 7.025,24        | 7.025,24           |  |
|  | S   | 1   | 3   | 502  | 792            | UTENZE - ENERGIA ELETTRICA                                   | 3.866,36       | 4.066,36        | 4.066,36           |  |
|  | S   | 1   | 3   | 502  | 793            | UTENZE - SPESE TELEFONICHE                                   | 216,00         | 246,00          | 246,00             |  |
|  | S   | 1   | 3   | 502  | 794            | UTENZE - FORNITURA METANO                                    | 2.377,37       | 2.377,37        | -1.839,93          |  |

SPESE CORRENTI - PEG - PER INTERVENTI E CENTRI DI COSTO - quanto costano i servizi

Tabella 17

|   |     |     |     |      | 2013  |                 | 2014           |                 | 2015               |  |
|---|-----|-----|-----|------|---|-----------------|----------------|-----------------|--------------------|--|
|   | tit | int | peg | cost | Descrizione   | Rendiconto<br>A | Assestato<br>B | Previsione<br>C | Aum/dimin<br>C - B |  |
| S | 1   | 3   | 502 | 813  | IMMOBILI - PRESTAZIONI - TRAMITE SERVIZI TECNICI        | 0,00            | 0,00           | 0,00            | 0,00               |  |
| S | 1   | 3   | 502 | 823  | IMPIANTI - PRESTAZIONI - TRAMITE SERVIZI TECNICI        | 0,00            | 500,00         | 500,00          | 0,00               |  |
| S | 1   | 5   | 502 | 505  | TRASFERIMENTI   | 53.041,14       | 89.470,46      | 20.160,00       | -69.310,46         |  |
| S | 1   | 6   | 502 | 756  | INTERESSI PASSIVI SU PRESTITI                           | 37.355,23       | 36.652,20      | 35.916,77       | -735,43            |  |
| S | 1   | 502 |     |      | COMMERCIO   | 148.562,49      | 221.291,18     | 175.405,36      | -45.885,82         |  |
| S | 1   | 3   | 503 | 539  | CONVENZIONI   | 886.580,05      | 1.052.743,75   | 1.058.324,21    | 5.580,46           |  |
| S | 1   | 503 |     |      | TRASPORTI   | 886.580,05      | 1.052.743,75   | 1.058.324,21    | 5.580,46           |  |
| S | 1   | 2   | 601 | 301  | VOCI STIPENDIALI  | 0,00            | 0,00           | 106.473,93      | 106.473,93         |  |
| S | 1   | 2   | 601 | 321  | CONTRIBUTI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE                 | 0,00            | 0,00           | 29.414,81       | 29.414,81          |  |
| S | 1   | 2   | 601 | 602  | ARREDI E ATTREZZATURE - BENI - TRAMITE ECONOMATO        | 1.889,15        | 1.900,00       | 1.900,00        | 0,00               |  |
| S | 1   | 2   | 601 | 612  | PULIZIA LOCALI - BENI - TRAMITE ECONOMATO               | 0,00            | 0,00           | 0,00            | 0,00               |  |
| S | 1   | 2   | 601 | 622  | CARTA CANCELLERIA E MODULI - TRAMITE ECONOMATO          | 16.724,61       | 16.724,61      | 16.724,61       | 0,00               |  |
| S | 1   | 2   | 601 | 632  | VESTIARIO - BENI - TRAMITE ECONOMATO                    | 0,00            | 250,00         | 250,00          | 0,00               |  |
| S | 1   | 2   | 601 | 642  | AUTOMEZZI E MOTOMEZZI - BENI - TRAMITE ECONOMATO        | 500,00          | 500,00         | 500,00          | 0,00               |  |
| S | 1   | 3   | 601 | 103  | PRESTAZIONI - TRAMITE SERVIZI GENERALI                  | 22.497,66       | 39.260,00      | 39.260,00       | 0,00               |  |
| S | 1   | 3   | 601 | 123  | SORVEGLIANZA IMMOBILI - TRAMITE SERVIZI GENERALI        | 21.240,92       | 22.426,81      | 22.426,81       | 0,00               |  |
| S | 1   | 3   | 601 | 603  | ARREDI E ATTREZZATURE - PRESTAZIONI - TRAMITE ECONOMATO | 8.265,73        | 9.873,02       | 9.807,35        | -65,67             |  |
| S | 1   | 3   | 601 | 613  | PULIZIA LOCALI - PRESTAZIONI - TRAMITE ECONOMATO        | 56.781,80       | 61.355,80      | 61.355,80       | 0,00               |  |
| S | 1   | 3   | 601 | 643  | AUTOMEZZI E MOTOMEZZI - PRESTAZIONI - TRAMITE ECONOMATO | 4.052,01        | 3.292,90       | 3.288,00        | -4,90              |  |
| S | 1   | 3   | 601 | 653  | GIORNALI E RIVISTE - PRESTAZIONI - TRAMITE ECONOMATO    | 0,00            | 3.853,45       | 3.853,45        | 0,00               |  |
| S | 1   | 3   | 601 | 663  | FACCHINAGGIO - TRAMITE ECONOMATO                        | 13.711,60       | 14.927,68      | 14.900,00       | -27,68             |  |
| S | 1   | 3   | 601 | 673  | FALEGNAME E FABBRO - TRAMITE ECONOMATO                  | 1.000,00        | 1.000,00       | 1.000,00        | 0,00               |  |
| S | 1   | 3   | 601 | 683  | ASSICURAZIONI   | 259.705,42      | 280.804,14     | 280.000,00      | -804,14            |  |
| S | 1   | 3   | 601 | 703  | PRESTAZIONI - TRAMITE SERVIZI FINANZIARI                | 0,00            | 200,00         | 200,00          | 0,00               |  |
| S | 1   | 3   | 601 | 791  | UTENZE - ACQUA POTABILE                                 | 4.114,34        | 5.862,94       | 5.862,94        | 0,00               |  |
| S | 1   | 3   | 601 | 792  | UTENZE - ENERGIA ELETTRICA                              | 66.100,79       | 90.396,87      | 88.216,87       | -2.180,00          |  |
| S | 1   | 3   | 601 | 793  | UTENZE - SPESE TELEFONICHE                              | 83.878,51       | 88.238,95      | 88.238,95       | 0,00               |  |
| S | 1   | 3   | 601 | 794  | UTENZE - FORNITURA METANO                               | 20.392,17       | 22.784,79      | 5.150,81        | -17.633,98         |  |
| S | 1   | 3   | 601 | 795  | UTENZE - TELERISCALDAMENTO                              | 166.233,90      | 121.233,90     | 121.233,90      | 0,00               |  |
| S | 1   | 3   | 601 | 853  | APPALTO CALORE  | 13.047,10       | 21.022,36      | 101.139,87      | 80.117,51          |  |
| S | 1   | 6   | 601 | 756  | INTERESSI PASSIVI SU PRESTITI                           | 42.662,79       | 35.360,13      | 27.699,15       | -7.660,98          |  |
| S | 1   | 601 |     |      | ECONOMATO E DIVERSI                                     | 802.798,50      | 841.268,35     | 1.028.897,25    | 187.628,90         |  |
| S | 1   | 1   | 701 | 301  | VOCI STIPENDIALI  | 415.920,01      | 389.049,83     | 146.420,32      | -242.629,51        |  |
| S | 1   | 1   | 701 | 321  | CONTRIBUTI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE                 | 121.891,80      | 114.003,34     | 44.296,85       | -69.706,49         |  |
| S | 1   | 1   | 701 | 331  | INCARICHI DIRIGENZIALI A CONTRATTO                      | 0,00            | 0,00           | 0,00            | 0,00               |  |
| S | 1   | 2   | 701 | 602  | ARREDI E ATTREZZATURE - BENI - TRAMITE ECONOMATO        | 425,00          | 300,00         | 300,00          | 0,00               |  |
| S | 1   | 2   | 701 | 622  | CARTA CANCELLERIA E MODULI - TRAMITE ECONOMATO          | 7.999,98        | 8.000,00       | 5.000,00        | -3.000,00          |  |
| S | 1   | 2   | 701 | 652  | GIORNALI E RIVISTE - BENI - TRAMITE ECONOMATO           | 150,00          | 500,00         | 300,00          | -200,00            |  |
| S | 1   | 3   | 701 | 303  | PRESTAZIONI - TRAMITE RISORSE UMANE                     | 0,00            | 0,00           | 0,00            | 0,00               |  |
| S | 1   | 3   | 701 | 603  | ARREDI E ATTREZZATURE - PRESTAZIONI - TRAMITE ECONOMATO | 499,52          | 500,00         | 500,00          | 0,00               |  |
| S | 1   | 3   | 701 | 663  | FACCHINAGGIO - TRAMITE ECONOMATO                        | 0,00            | 0,00           | 0,00            | 0,00               |  |
| S | 1   | 3   | 701 | 683  | ASSICURAZIONI   | 0,00            | 0,00           | 0,00            | 0,00               |  |
| S | 1   | 3   | 701 | 703  | PRESTAZIONI   | 77.851,51       | 77.489,88      | 52.801,88       | -24.688,00         |  |

SPESE CORRENTI - PEG - PER INTERVENTI E CENTRI DI COSTO - quanto costano i servizi

Tabella 17

|   |     |     |     |      | 2013   |                 | 2014           |                 | 2015               |  |
|---|-----|-----|-----|------|--|-----------------|----------------|-----------------|--------------------|--|
|   | tit | int | peg | cost | Descrizione  | Rendiconto<br>A | Assestato<br>B | Previsione<br>C | Aum/dimin<br>C - B |  |
| S | 1   | 3   | 701 | 706  | INCARICHI PROFESSIONALI                                    | 0,00            | 0,00           | 0,00            | 0,00               |  |
| S | 1   | 3   | 701 | 713  | SPESE POSTALI  | 56.771,79       | 2,00           | 0,00            | -2,00              |  |
| S | 1   | 5   | 701 | 705  | TRASFERIMENTI  | 4.208,36        | 4.782,29       | 4.782,29        | 0,00               |  |
| S | 1   | 6   | 701 | 756  | INTERESSI PASSIVI SU PRESTITI                              | 0,00            | 100,00         | 100,00          | 0,00               |  |
| S | 1   | 7   | 701 | 707  | IMPOSTE E TASSE E IRAP - TRAMITE SERVIZI FINANZIARI        | 436.824,57      | 459.802,02     | 476.802,02      | 17.000,00          |  |
| S | 1   | 8   | 701 | 708  | ONERI STRAORDINARI   | 9.101,87        | 112.903,87     | 105.000,00      | -7.903,87          |  |
| S | 1   | 10  | 701 | 710  | FONDO SVALUTAZIONE CREDITI                                 | 0,00            | 10,00          | 10,00           | 0,00               |  |
| S | 1   | 11  | 701 | 711  | FONDO DI RISERVA   | 0,00            | 50.000,00      | 100.000,00      | 50.000,00          |  |
| S | 1   | 701 |     |      | SERVIZI FINANZIARI   | 1.131.644,41    | 1.217.443,23   | 936.313,36      | -281.129,87        |  |
| S | 1   | 1   | 801 | 301  | VOCI STIPENDIALI   | 435.789,48      | 439.405,75     | 506.201,51      | 66.795,76          |  |
| S | 1   | 1   | 801 | 321  | CONTRIBUTI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE                    | 140.213,64      | 137.256,28     | 187.791,19      | 50.534,91          |  |
| S | 1   | 2   | 801 | 602  | ARREDI E ATTREZZATURE - BENI - TRAMITE ECONOMATO           | 300,00          | 3.300,00       | 3.300,00        | 0,00               |  |
| S | 1   | 2   | 801 | 622  | CARTA CANCELLERIA E MODULI - TRAMITE ECONOMATO             | 2.000,00        | 2.000,00       | 2.000,00        | 0,00               |  |
| S | 1   | 2   | 801 | 632  | VESTIARIO - BENI - TRAMITE ECONOMATO                       | 2.542,22        | 2.600,00       | 2.600,00        | 0,00               |  |
| S | 1   | 2   | 801 | 642  | AUTOMEZZI E MOTOMEZZI - BENI - TRAMITE ECONOMATO           | 12.404,11       | 12.404,11      | 12.300,00       | -104,11            |  |
| S | 1   | 2   | 801 | 652  | GIORNALI E RIVISTE - BENI - TRAMITE ECONOMATO              | 0,00            | 500,00         | 500,00          | 0,00               |  |
| S | 1   | 2   | 801 | 802  | IMMOBILI IMPIANTI STRADE - BENI                            | 52.418,47       | 54.854,56      | 54.562,00       | -292,56            |  |
| S | 1   | 3   | 801 | 123  | SORVEGLIANZA IMMOBILI                                      | 0,00            | 0,00           | 0,00            | 0,00               |  |
| S | 1   | 3   | 801 | 603  | ARREDI E ATTREZZATURE - PRESTAZIONI - TRAMITE ECONOMATO    | 99,97           | 314,72         | 314,00          | -0,72              |  |
| S | 1   | 3   | 801 | 643  | AUTOMEZZI E MOTOMEZZI - PRESTAZIONI - TRAMITE ECONOMATO    | 9.782,42        | 8.314,69       | 8.300,00        | -14,69             |  |
| S | 1   | 3   | 801 | 663  | FACCHINAGGIO - TRAMITE ECONOMATO                           | 0,00            | 0,00           | 0,00            | 0,00               |  |
| S | 1   | 3   | 801 | 683  | ASSICURAZIONI  | 7.781,14        | 7.782,89       | 7.782,89        | 0,00               |  |
| S | 1   | 3   | 801 | 791  | UTENZE - ACQUA POTABILE                                    | 31.067,35       | 27.798,25      | 27.798,25       | 0,00               |  |
| S | 1   | 3   | 801 | 792  | UTENZE - ENERGIA ELETTRICA                                 | 461.508,73      | 472.867,98     | 474.567,98      | 1.700,00           |  |
| S | 1   | 3   | 801 | 793  | UTENZE - SPESE TELEFONICHE                                 | 1.038,00        | 1.138,00       | 1.138,00        | 0,00               |  |
| S | 1   | 3   | 801 | 794  | UTENZE - FORNITURA METANO                                  | 11.477,00       | 11.593,33      | 2.620,83        | -8.972,50          |  |
| S | 1   | 3   | 801 | 806  | INCARICHI PROFESSIONALI                                    | 2.537,60        | 2.537,60       | 2.500,00        | -37,60             |  |
| S | 1   | 3   | 801 | 809  | CONVENZIONI  | 759.275,66      | 759.738,99     | 776.708,51      | 16.969,52          |  |
| S | 1   | 3   | 801 | 813  | IMMOBILI - PRESTAZIONI                                     | 128.612,06      | 216.674,35     | 249.674,35      | 33.000,00          |  |
| S | 1   | 3   | 801 | 823  | IMPIANTI - PRESTAZIONI                                     | 36.570,00       | 65.174,89      | 65.174,89       | 0,00               |  |
| S | 1   | 3   | 801 | 833  | STRADE - PRESTAZIONI                                       | 393.122,79      | 493.893,02     | 468.670,03      | -25.222,99         |  |
| S | 1   | 3   | 801 | 853  | APPALTO CALORE   | 7.576,20        | 2.576,23       | 2.576,23        | 0,00               |  |
| S | 1   | 4   | 801 | 104  | AFFITTI E CANONI - TRAMITE SERVIZI GENERALI                | 31.491,97       | 37.000,00      | 37.000,00       | 0,00               |  |
| S | 1   | 4   | 801 | 704  | AFFITTI E CANONI - TRAMITE SERVIZI FINANZIARI              | 4.875,83        | 360.685,13     | 360.685,44      | 0,31               |  |
| S | 1   | 5   | 801 | 505  | TRASFERIMENTI  | 0,00            | 3.549,40       | 3.500,00        | -49,40             |  |
| S | 1   | 6   | 801 | 756  | INTERESSI PASSIVI SU PRESTITI                              | 716.652,12      | 676.470,15     | 635.030,28      | -41.439,87         |  |
| S | 1   | 801 |     |      | SERVIZI TECNICI E STRADE                                   | 3.249.136,76    | 3.800.430,32   | 3.893.296,38    | 92.866,06          |  |
| S | 1   | 2   | 802 | 802  | BENI   | 0,00            | 0,00           | 0,00            | 0,00               |  |
| S | 1   | 3   | 802 | 809  | CONVENZIONI  | 37.221,62       | 45.000,00      | 45.000,00       | 0,00               |  |
| S | 1   | 3   | 802 | 833  | PRESTAZIONI  | 62.676,16       | 77.375,71      | 77.388,00       | 12,29              |  |
| S | 1   | 802 |     |      | SEGNALETICA E SEMAFORI                                     | 99.897,78       | 122.375,71     | 122.388,00      | 12,29              |  |
| S | 1   | 2   | 803 | 802  | BENI   | 2.315,39        | 2.500,00       | 2.500,00        | 0,00               |  |
| S | 1   | 3   | 803 | 103  | PRESTAZIONI - TRAMITE SERVIZI GENERALI                     | 3.560,50        | 3.560,50       | 3.560,50        | 0,00               |  |
| S | 1   | 3   | 803 | 133  | CUSTODIA IMMOBILI - COOPERATIVE - TRAMITE SERVIZI GENERALI | 51.521,50       | 76.695,88      | 76.695,88       | 0,00               |  |

SPESE CORRENTI - PEG - PER INTERVENTI E CENTRI DI COSTO - quanto costano i servizi

Tabella 17

|   |     |     |     |      | 2013  | 2014            | 2015           |                 |                    |
|---|-----|-----|-----|------|---|-----------------|----------------|-----------------|--------------------|
|   | tit | int | peg | cost | Descrizione   | Rendiconto<br>A | Assestato<br>B | Previsione<br>C | Aum/dimin<br>C - B |
| S | 1   | 3   | 803 | 791  | UTENZE - ACQUA POTABILE                                 | 47.616,90       | 46.714,27      | 46.714,27       | 0,00               |
| S | 1   | 3   | 803 | 792  | UTENZE - ENERGIA ELETTRICA                              | 4.560,02        | 7.060,02       | 7.060,02        | 0,00               |
| S | 1   | 3   | 803 | 843  | PRESTAZIONI   | 303.472,98      | 369.585,04     | 360.585,04      | -9.000,00          |
| S | 1   | 6   | 803 | 756  | INTERESSI PASSIVI SU PRESTITI                           | 25.634,47       | 24.485,41      | 23.307,91       | -1.177,50          |
| S | 1   | 803 |     |      | VERDE   | 438.681,76      | 530.601,12     | 520.423,62      | -10.177,50         |
| S | 1   | 1   | 901 | 301  | VOCI STIPENDIALI  | 473.181,54      | 456.096,96     | 469.068,13      | 12.971,17          |
| S | 1   | 1   | 901 | 321  | CONTRIBUTI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE                 | 142.185,89      | 135.907,63     | 139.005,49      | 3.097,86           |
| S | 1   | 2   | 901 | 602  | ARREDI E ATTREZZATURE - BENI - TRAMITE ECONOMATO        | 1.300,00        | 300,00         | 300,00          | 0,00               |
| S | 1   | 2   | 901 | 622  | CARTA CANCELLERIA E MODULI - TRAMITE ECONOMATO          | 1.749,25        | 1.750,00       | 1.750,00        | 0,00               |
| S | 1   | 2   | 901 | 642  | AUTOMEZZI E MOTOMEZZI - BENI - TRAMITE ECONOMATO        | 6.000,00        | 6.000,00       | 6.000,00        | 0,00               |
| S | 1   | 2   | 901 | 652  | GIORNALI E RIVISTE - BENI - TRAMITE ECONOMATO           | 420,00          | 700,00         | 700,00          | 0,00               |
| S | 1   | 2   | 901 | 802  | IMMOBILI IMPIANTI - BENI - TRAMITE SERVIZI TECNICI      | 0,00            | 0,00           | 0,00            | 0,00               |
| S | 1   | 2   | 901 | 902  | BENI  | 0,00            | 0,00           | 0,00            | 0,00               |
| S | 1   | 3   | 901 | 109  | CONVENZIONI - TRAMITE SERVIZI GENERALI                  | 0,00            | 0,00           | 0,00            | 0,00               |
| S | 1   | 3   | 901 | 603  | ARREDI E ATTREZZATURE - PRESTAZIONI - TRAMITE ECONOMATO | 5.300,00        | 6.588,56       | 6.588,56        | 0,00               |
| S | 1   | 3   | 901 | 613  | PULIZIA LOCALI - PRESTAZIONI - TRAMITE ECONOMATO        | 24.565,50       | 30.199,08      | 30.199,08       | 0,00               |
| S | 1   | 3   | 901 | 643  | AUTOMEZZI E MOTOMEZZI - PRESTAZIONI - TRAMITE ECONOMATO | 1.834,43        | 3.547,23       | 3.500,00        | -47,23             |
| S | 1   | 3   | 901 | 663  | FACCHINAGGIO - TRAMITE ECONOMATO                        | 0,00            | 0,00           | 0,00            | 0,00               |
| S | 1   | 3   | 901 | 683  | ASSICURAZIONI   | 1.823,96        | 1.823,96       | 1.823,96        | 0,00               |
| S | 1   | 3   | 901 | 791  | UTENZE - ACQUA POTABILE                                 | 1.084,92        | 1.339,93       | 1.339,93        | 0,00               |
| S | 1   | 3   | 901 | 792  | UTENZE - ENERGIA ELETTRICA                              | 35.685,21       | 36.895,21      | 37.375,21       | 480,00             |
| S | 1   | 3   | 901 | 793  | UTENZE - SPESE TELEFONICHE                              | 9.380,00        | 9.450,00       | 9.450,00        | 0,00               |
| S | 1   | 3   | 901 | 794  | UTENZE - FORNITURA METANO                               | 13.078,61       | 13.078,61      | 2.956,60        | -10.122,01         |
| S | 1   | 3   | 901 | 795  | UTENZE - TELERISCALDAMENTO                              | 22.255,55       | 29.810,62      | 29.810,62       | 0,00               |
| S | 1   | 3   | 901 | 813  | IMMOBILI - PRESTAZIONI - TRAMITE SERVIZI TECNICI        | 0,00            | 10.000,00      | 0,00            | -10.000,00         |
| S | 1   | 3   | 901 | 823  | IMPIANTI - PRESTAZIONI - TRAMITE SERVIZI TECNICI        | 1.573,00        | 1.573,00       | 1.573,00        | 0,00               |
| S | 1   | 3   | 901 | 853  | APPALTO CALORE  | 3.329,37        | 4.561,77       | 17.122,84       | 12.561,07          |
| S | 1   | 3   | 901 | 903  | PRESTAZIONI   | 1.696.621,15    | 1.695.965,11   | 1.728.073,32    | 32.108,21          |
| S | 1   | 3   | 901 | 906  | INCARICHI PROFESSIONALI                                 | 0,00            | 0,00           | 0,00            | 0,00               |
| S | 1   | 3   | 901 | 913  | SORVEGLIANZA IMMOBILE VIA MANINI                        | 46.600,00       | 45.290,00      | 37.000,00       | -8.290,00          |
| S | 1   | 4   | 901 | 104  | AFFITTI E CANONI - TRAMITE SERVIZI GENERALI             | 0,00            | 5.287,01       | 5.287,01        | 0,00               |
| S | 1   | 5   | 901 | 905  | TRASFERIMENTI   | 2.942.212,95    | 2.939.063,50   | 2.878.036,00    | -61.027,50         |
| S | 1   | 6   | 901 | 756  | INTERESSI PASSIVI SU PRESTITI                           | 22.647,52       | 22.203,31      | 21.737,24       | -466,07            |
| S | 1   | 8   | 901 | 908  | ONERI STRAORDINARI                                      | 82.950,00       | 76.050,00      | 74.750,00       | -1.300,00          |
| S | 1   | 901 |     |      | SERVIZI ALLA PERSONA                                    | 5.535.778,85    | 5.533.481,49   | 5.503.446,99    | -30.034,50         |
| S | 1   | 1   | 902 | 301  | VOCI STIPENDIALI  | 91.692,25       | 91.706,01      | 91.853,23       | 147,22             |
| S | 1   | 1   | 902 | 321  | CONTRIBUTI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE                 | 26.019,17       | 26.095,83      | 26.387,93       | 292,10             |
| S | 1   | 2   | 902 | 602  | BENI - ARREDI E ATTREZZATURE - TRAMITE ECONOMATO        | 2.627,88        | 2.629,00       | 2.629,00        | 0,00               |
| S | 1   | 2   | 902 | 622  | CARTA CANCELLERIA E MODULI - TRAMITE ECONOMATO          | 0,00            | 0,00           | 0,00            | 0,00               |
| S | 1   | 2   | 902 | 922  | BENI  | 50.999,90       | 50.000,00      | 50.000,00       | 0,00               |
| S | 1   | 3   | 902 | 103  | PRESTAZIONI - TRAMITE SERVIZI GENERALI                  | 968,00          | 1.221,56       | 1.221,56        | 0,00               |
| S | 1   | 3   | 902 | 123  | SORVEGLIANZA IMMOBILI                                   | 18.915,46       | 19.803,36      | 19.803,36       | 0,00               |
| S | 1   | 3   | 902 | 143  | PRESTAZIONI - TRAMITE AMBIENTE ECOLOGIA                 | 0,00            | 0,00           | 0,00            | 0,00               |
| S | 1   | 3   | 902 | 603  | ARREDI E ATTREZZATURE - PRESTAZIONI - TRAMITE ECONOMATO | 6.936,90        | 10.597,78      | 10.535,00       | -62,78             |



**SPESE CORRENTI - PEG - PER INTERVENTI E CENTRI DI COSTO - quanto costano i servizi**

**Tabella 17**

|     |     |     | 2013  |             | 2014   |                     | 2015                |                     |
|-----|-----|-----|-------|-------------|--|---------------------|---------------------|---------------------|
| tit | int | peg | costi | Descrizione | Rendiconto<br>A  | Assestato<br>B      | Previsione<br>C     | Aum/dimin<br>C - B  |
| S   | 1   | 3   | 902   | 613         | PULIZIA LOCALI - PRESTAZIONI - TRAMITE ECONOMATO             | 2.195,21            | 1.000,00            | 1.000,00            |
| S   | 1   | 3   | 902   | 673         | FALEGNAME E FABBRO - TRAMITE ECONOMATO                       | 2.132,81            | 2.136,00            | 2.136,00            |
| S   | 1   | 3   | 902   | 683         | ASSICURAZIONI  | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| S   | 1   | 3   | 902   | 703         | PRESTAZIONI - TRAMITE SERVIZI FINANZIARI                     | 36.981,13           | 72.709,81           | 72.709,81           |
| S   | 1   | 3   | 902   | 790         | PROGETTO BEGHELLI - PRESTAZIONI - TRAMITE SERVIZI FINANZIARI | 41.267,34           | 43.467,34           | 43.467,34           |
| S   | 1   | 3   | 902   | 791         | UTENZE - ACQUA POTABILE                                      | 27.781,40           | 37.837,98           | 37.837,98           |
| S   | 1   | 3   | 902   | 792         | UTENZE - ENERGIA ELETTRICA                                   | 71.529,46           | 72.979,46           | 72.979,46           |
| S   | 1   | 3   | 902   | 793         | UTENZE - SPESE TELEFONICHE                                   | 11.014,00           | 11.364,00           | 11.364,00           |
| S   | 1   | 3   | 902   | 794         | UTENZE - FORNITURA METANO                                    | 235.802,29          | 202.170,55          | 45.703,38           |
| S   | 1   | 3   | 902   | 795         | UTENZE - TELERISCALDAMENTO                                   | 230.661,26          | 176.061,26          | 176.061,26          |
| S   | 1   | 3   | 902   | 813         | IMMOBILI - PRESTAZIONI - TRAMITE SERVIZI TECNICI             | 3.669,01            | 11.632,58           | 4.200,00            |
| S   | 1   | 3   | 902   | 823         | IMPIANTI - PRESTAZIONI - TRAMITE SERVIZI TECNICI             | 6.770,23            | 7.476,40            | 7.400,00            |
| S   | 1   | 3   | 902   | 853         | APPALTO CALORE   | 73.241,90           | 56.539,53           | 212.224,48          |
| S   | 1   | 3   | 902   | 903         | PRESTAZIONI - TRAMITE SERVIZI ALLA PERSONA                   | 183.755,48          | 152.500,00          | 152.500,00          |
| S   | 1   | 3   | 902   | 923         | PRESTAZIONI - TRAMITE ORIENTAGIOVANI                         | 605.566,02          | 681.000,00          | 666.100,00          |
| S   | 1   | 3   | 902   | 926         | INCARICHI PROFESSIONALI                                      | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| S   | 1   | 4   | 902   | 104         | AFFITTI E CANONI - TRAMITE SERVIZI GENERALI                  | 40.253,08           | 65.000,00           | 65.000,00           |
| S   | 1   | 5   | 902   | 925         | TRASFERIMENTI  | 680.679,81          | 695.150,00          | 590.000,00          |
| S   | 1   | 6   | 902   | 756         | INTERESSI PASSIVI SU PRESTITI                                | 237.155,48          | 217.498,54          | 197.901,48          |
| S   | 1   | 902 |       |             | <b>PUBBLICA ISTRUZIONE</b>                                   | <b>2.688.615,47</b> | <b>2.708.576,99</b> | <b>2.561.015,27</b> |
| S   | 1   | 1   | 903   | 301         | VOCI STIPENDIALI   | 297.360,03          | 293.054,73          | 280.116,50          |
| S   | 1   | 1   | 903   | 321         | CONTRIBUTI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE                      | 84.147,55           | 82.467,84           | 81.250,14           |
| S   | 1   | 2   | 903   | 602         | BENI - ARREDI E ATTREZZATURE - TRAMITE ECONOMATO             | 4.659,99            | 4.660,00            | 4.660,00            |
| S   | 1   | 2   | 903   | 612         | PULIZIA LOCALI - BENI - TRAMITE ECONOMATO                    | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| S   | 1   | 2   | 903   | 622         | CARTA CANCELLERIA E MODULI - TRAMITE ECONOMATO               | 550,00              | 550,00              | 550,00              |
| S   | 1   | 2   | 903   | 632         | VESTIARIO - BENI - TRAMITE ECONOMATO                         | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| S   | 1   | 2   | 903   | 652         | GIORNALI E RIVISTE - BENI - TRAMITE ECONOMATO                | 195,10              | 195,10              | 195,10              |
| S   | 1   | 2   | 903   | 902         | BENI   | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| S   | 1   | 3   | 903   | 123         | SORVEGLIANZA IMMOBILI  | 1.742,19            | 1.837,24            | 1.837,24            |
| S   | 1   | 3   | 903   | 333         | SPESE DI FORMAZIONE DEL PERSONALE                            | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| S   | 1   | 3   | 903   | 603         | ARREDI E ATTREZZATURE - PRESTAZIONI - TRAMITE ECONOMATO      | 2.026,66            | 1.464,40            | 1.440,00            |
| S   | 1   | 3   | 903   | 613         | PULIZIA LOCALI - PRESTAZIONI - TRAMITE ECONOMATO             | 34.413,92           | 41.427,26           | 40.000,00           |
| S   | 1   | 3   | 903   | 790         | PROGETTO BEGHELLI - PRESTAZIONI - TRAMITE SERVIZI FINANZIARI | 1.383,99            | 1.783,99            | 1.783,99            |
| S   | 1   | 3   | 903   | 791         | UTENZE - ACQUA POTABILE                                      | 6.443,68            | 7.091,05            | 7.091,05            |
| S   | 1   | 3   | 903   | 792         | UTENZE - ENERGIA ELETTRICA                                   | 5.235,59            | 5.235,59            | 5.235,59            |
| S   | 1   | 3   | 903   | 793         | UTENZE - SPESE TELEFONICHE                                   | 169,00              | 369,00              | 369,00              |
| S   | 1   | 3   | 903   | 794         | UTENZE - FORNITURA METANO                                    | 1.097,12            | 1.705,49            | 385,55              |
| S   | 1   | 3   | 903   | 795         | UTENZE - TELERISCALDAMENTO                                   | 40.088,20           | 31.088,20           | 31.088,20           |
| S   | 1   | 3   | 903   | 813         | IMMOBILI - PRESTAZIONI - TRAMITE SERVIZI TECNICI             | 0,00                | 9.500,12            | 9.500,00            |
| S   | 1   | 3   | 903   | 823         | IMPIANTI - PRESTAZIONI - TRAMITE SERVIZI TECNICI             | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| S   | 1   | 3   | 903   | 853         | APPALTO CALORE   | 2.382,78            | 3.825,26            | 14.358,42           |
| S   | 1   | 3   | 903   | 903         | PRESTAZIONI  | 22.244,42           | 18.900,00           | 18.900,00           |
| S   | 1   | 3   | 903   | 926         | INCARICHI PROFESSIONALI                                      | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| S   | 1   | 8   | 903   | 928         | ONERI STRAORDINARI - TRAMITE PUBBLICA ISTRUZIONE             | 16.532,00           | 14.716,00           | 14.716,00           |
| S   | 1   | 8   | 903   | 928         |  |                     |                     | 0,00                |

SPESE CORRENTI - PEG - PER INTERVENTI E CENTRI DI COSTO - quanto costano i servizi

Tabella 17

|   |     |     |     |      | 2013   |                 | 2014           |                 | 2015               |  |
|---|-----|-----|-----|------|--|-----------------|----------------|-----------------|--------------------|--|
|   | tit | int | peg | cost | Descrizione  | Rendiconto<br>A | Assestato<br>B | Previsione<br>C | Aum/dimin<br>C - B |  |
| S | 1   |     | 903 |      | SCUOLA MATERNA COMUNALE                                      | 520.672,22      | 519.871,27     | 513.476,78      | -6.394,49          |  |
| S | 1   | 1   | 904 | 301  | VOCI STIPENDIALI   | 381.076,09      | 389.819,67     | 384.574,40      | -5.245,27          |  |
| S | 1   | 1   | 904 | 321  | CONTRIBUTI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE                      | 108.942,08      | 112.808,96     | 132.339,27      | 19.530,31          |  |
| S | 1   | 1   | 904 | 322  | CONTRIBUTI PREVIDENZA COMPLEMENTARE                          | 0,00            | 26,48          | 26,48           | 0,00               |  |
| S | 1   | 2   | 904 | 602  | BENI - ARREDI E ATTREZZATURE - TRAMITE ECONOMATO             | 10.951,26       | 10.465,00      | 10.000,00       | -465,00            |  |
| S | 1   | 2   | 904 | 622  | CARTA CANCELLERIA E MODULI - TRAMITE ECONOMATO               | 100,00          | 100,00         | 100,00          | 0,00               |  |
| S | 1   | 2   | 904 | 632  | VESTIARIO - BENI - TRAMITE ECONOMATO                         | 0,00            | 1.400,00       | 400,00          | -1.000,00          |  |
| S | 1   | 2   | 904 | 642  | AUTOMEZZI E MOTOMEZZI - BENI - TRAMITE ECONOMATO             | 0,00            | 0,00           | 0,00            | 0,00               |  |
| S | 1   | 2   | 904 | 652  | GIORNALI E RIVISTE - BENI - TRAMITE ECONOMATO                | 61,50           | 61,50          | 61,50           | 0,00               |  |
| S | 1   | 3   | 904 | 333  | SPESE DI FORMAZIONE DEL PERSONALE                            | 0,00            | 0,00           | 0,00            | 0,00               |  |
| S | 1   | 3   | 904 | 603  | ARREDI E ATTREZZATURE - PRESTAZIONI - TRAMITE ECONOMATO      | 15.824,94       | 15.124,87      | 5.590,00        | -9.534,87          |  |
| S | 1   | 3   | 904 | 613  | PULIZIA LOCALI - PRESTAZIONI - TRAMITE ECONOMATO             | 44.574,32       | 42.933,82      | 53.550,00       | 10.616,18          |  |
| S | 1   | 3   | 904 | 663  | FACCHINAGGIO - TRAMITE ECONOMATO                             | 416,22          | 422,90         | 400,00          | -22,90             |  |
| S | 1   | 3   | 904 | 790  | PROGETTO BEGHELLI - PRESTAZIONI - TRAMITE SERVIZI FINANZIARI | 1.506,17        | 1.656,17       | 1.656,17        | 0,00               |  |
| S | 1   | 3   | 904 | 791  | UTENZE - ACQUA POTABILE                                      | 11.432,19       | 13.147,68      | 13.147,68       | 0,00               |  |
| S | 1   | 3   | 904 | 792  | UTENZE - ENERGIA ELETTRICA                                   | 10.678,34       | 10.778,34      | 10.778,34       | 0,00               |  |
| S | 1   | 3   | 904 | 793  | UTENZE - SPESE TELEFONICHE                                   | 183,00          | 233,00         | 233,00          | 0,00               |  |
| S | 1   | 3   | 904 | 794  | UTENZE - FORNITURA METANO                                    | 21.049,73       | 23.489,73      | 5.310,17        | -18.179,56         |  |
| S | 1   | 3   | 904 | 813  | IMMOBILI - PRESTAZIONI - TRAMITE SERVIZI TECNICI             | 0,00            | 0,00           | 0,00            | 0,00               |  |
| S | 1   | 3   | 904 | 823  | IMPIANTI - PRESTAZIONI - TRAMITE SERVIZI TECNICI             | 0,00            | 929,86         | 900,00          | -29,86             |  |
| S | 1   | 3   | 904 | 853  | APPALTO CALORE   | 3.149,61        | 6.034,65       | 22.651,41       | 16.616,76          |  |
| S | 1   | 3   | 904 | 903  | PRESTAZIONI  | 338.879,18      | 357.616,20     | 373.468,00      | 15.851,80          |  |
| S | 1   | 4   | 904 | 104  | AFFITTI E CANONI - TRAMITE SERVIZI GENERALI                  | 24.702,21       | 21.960,00      | 21.960,00       | 0,00               |  |
| S | 1   | 8   | 904 | 908  | ONERI STRAORDINARI   | 0,00            | 0,00           | 0,00            | 0,00               |  |
| S | 1   |     | 904 |      | ASILO NIDO   | 973.526,84      | 1.009.008,83   | 1.037.146,42    | 28.137,59          |  |
| S | 1   | 2   | 905 | 602  | BENI - ARREDI E ATTREZZATURE - TRAMITE ECONOMATO             | 172,09          | 175,00         | 175,00          | 0,00               |  |
| S | 1   | 2   | 905 | 622  | CARTA CANCELLERIA E MODULI - TRAMITE ECONOMATO               | 225,00          | 225,00         | 225,00          | 0,00               |  |
| S | 1   | 3   | 905 | 133  | CUSTODIA IMMOBILI - COOPERATIVE - TRAMITE SERVIZI GENERALI   | 3.417,82        | 3.418,36       | 3.418,36        | 0,00               |  |
| S | 1   | 3   | 905 | 603  | ARREDI E ATTREZZATURE - PRESTAZIONI - TRAMITE ECONOMATO      | 301,29          | 463,00         | 463,00          | 0,00               |  |
| S | 1   | 3   | 905 | 613  | PULIZIA LOCALI - PRESTAZIONI - TRAMITE ECONOMATO             | 0,00            | 0,00           | 0,00            | 0,00               |  |
| S | 1   | 3   | 905 | 663  | FACCHINAGGIO - TRAMITE ECONOMATO                             | 500,00          | 500,00         | 500,00          | 0,00               |  |
| S | 1   | 3   | 905 | 723  | ASSICURAZIONI  | 0,00            | 0,00           | 0,00            | 0,00               |  |
| S | 1   | 3   | 905 | 791  | UTENZE - ACQUA POTABILE                                      | 7.769,46        | 17.012,05      | 17.012,05       | 0,00               |  |
| S | 1   | 3   | 905 | 792  | UTENZE - ENERGIA ELETTRICA                                   | 9.153,57        | 9.153,57       | 9.153,57        | 0,00               |  |
| S | 1   | 3   | 905 | 793  | UTENZE - SPESE TELEFONICHE                                   | 229,50          | 279,50         | 279,50          | 0,00               |  |
| S | 1   | 3   | 905 | 794  | UTENZE - FORNITURA METANO                                    | 3.149,19        | 3.939,19       | 890,51          | -3.048,68          |  |
| S | 1   | 3   | 905 | 813  | IMMOBILI - PRESTAZIONI - TRAMITE SERVIZI TECNICI             | 2.226,64        | 7.356,86       | 7.000,00        | -356,86            |  |
| S | 1   | 3   | 905 | 903  | PRESTAZIONI  | 63.261,93       | 68.556,01      | 68.643,54       | 87,53              |  |
| S | 1   |     | 905 |      | COLONIA GIOCASERIO   | 90.406,49       | 111.078,54     | 107.760,53      | -3.318,01          |  |
| S | 1   | 1   | 906 | 301  | VOCI STIPENDIALI   | 70.063,38       | 70.063,38      | 70.063,38       | 0,00               |  |
| S | 1   | 1   | 906 | 321  | CONTRIBUTI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE                      | 19.370,94       | 19.270,53      | 19.609,61       | 339,08             |  |
| S | 1   | 2   | 906 | 602  | BENI - ARREDI E ATTREZZATURE - TRAMITE ECONOMATO             | 799,60          | 800,00         | 300,00          | -500,00            |  |
| S | 1   | 2   | 906 | 622  | CARTA CANCELLERIA E MODULI - TRAMITE ECONOMATO               | 100,00          | 100,00         | 100,00          | 0,00               |  |
| S | 1   | 2   | 906 | 652  | GIORNALI E RIVISTE - BENI - TRAMITE ECONOMATO                | 48,00           | 1.000,00       | 1.000,00        | 0,00               |  |

SPESE CORRENTI - PEG - PER INTERVENTI E CENTRI DI COSTO - quanto costano i servizi

Tabella 17

|   |     |     |     | 2013 |  | 2014            |                | 2015            |                    |
|---|-----|-----|-----|------|--|-----------------|----------------|-----------------|--------------------|
|   | tit | int | peg | cost | Descrizione  | Rendiconto<br>A | Assestato<br>B | Previsione<br>C | Aum/dimin<br>C - B |
| S | 1   | 2   | 906 | 922  | BENI   | 0,00            | 6.700,00       | 0,00            | -6.700,00          |
| S | 1   | 3   | 906 | 603  | ARREDI E ATTREZZATURE - PRESTAZIONI - TRAMITE ECONOMATO    | 0,00            | 0,00           | 0,00            | 0,00               |
| S | 1   | 3   | 906 | 903  | PRESTAZIONI - TRAMITE SERVIZI ALLA PERSONA                 | 20.123,57       | 72.000,00      | 51.000,00       | -21.000,00         |
| S | 1   | 3   | 906 | 923  | PRESTAZIONI - TRAMITE ORIENTAGIOVANI                       | 28.792,72       | 85.300,00      | 22.500,00       | -62.800,00         |
| S | 1   | 3   | 906 | 926  | INCARICHI PROFESSIONALI                                    | 0,00            | 0,00           | 0,00            | 0,00               |
| S | 1   | 5   | 906 | 905  | TRASFERIMENTI - TRAMITE SERVIZI ALLA PERSONA               | 0,00            | 0,00           | 0,00            | 0,00               |
| S | 1   | 5   | 906 | 925  | TRASFERIMENTI - TRAMITE ORIENTAGIOVANI                     | 0,00            | 0,00           | 0,00            | 0,00               |
| S | 1   | 906 |     |      | ORIENTAGIOVANI   | 139.298,21      | 255.233,91     | 164.572,99      | -90.660,92         |
| S | 1   | 1   | 907 | 301  | VOCI STIPENDIALI   | 45.086,19       | 45.319,94      | 22.502,56       | -22.817,38         |
| S | 1   | 1   | 907 | 321  | CONTRIBUTI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE                    | 14.353,20       | 14.236,30      | 6.182,14        | -8.054,16          |
| S | 1   | 2   | 907 | 602  | ARREDI E ATTREZZATURE - BENI - TRAMITE ECONOMATO           | 0,00            | 0,00           | 0,00            | 0,00               |
| S | 1   | 2   | 907 | 612  | PULIZIA LOCALI - BENI - TRAMITE ECONOMATO                  | 1.300,00        | 100,00         | 100,00          | 0,00               |
| S | 1   | 2   | 907 | 622  | CARTA CANCELLERIA E MODULI - TRAMITE ECONOMATO             | 100,00          | 100,00         | 100,00          | 0,00               |
| S | 1   | 2   | 907 | 642  | AUTOMEZZI E MOTOMEZZI - BENI - TRAMITE ECONOMATO           | 700,00          | 880,00         | 880,00          | 0,00               |
| S | 1   | 2   | 907 | 652  | GIORNALI E RIVISTE - BENI - TRAMITE ECONOMATO              | 96,00           | 0,00           | 0,00            | 0,00               |
| S | 1   | 2   | 907 | 802  | IMMOBILI IMPIANTI - BENI - TRAMITE SERVIZI TECNICI         | 0,00            | 0,00           | 0,00            | 0,00               |
| S | 1   | 2   | 907 | 932  | BENI   | 5.086,49        | 6.400,00       | 6.400,00        | 0,00               |
| S | 1   | 3   | 907 | 109  | CONVENZIONI - TRAMITE SERVIZI GENERALI                     | 0,00            | 11.013,42      | 47.613,42       | 36.600,00          |
| S | 1   | 3   | 907 | 123  | SORVEGLIANZA IMMOBILI                                      | 4.928,40        | 4.928,40       | 4.928,40        | 0,00               |
| S | 1   | 3   | 907 | 133  | CUSTODIA IMMOBILI - COOPERATIVE - TRAMITE SERVIZI GENERALI | 306.132,23      | 296.201,00     | 296.201,00      | 0,00               |
| S | 1   | 3   | 907 | 603  | ARREDI E ATTREZZATURE - PRESTAZIONI - TRAMITE ECONOMATO    | 100,00          | 1.756,80       | 1.750,00        | -6,80              |
| S | 1   | 3   | 907 | 613  | PULIZIA LOCALI - PRESTAZIONI - TRAMITE ECONOMATO           | 0,00            | 0,00           | 0,00            | 0,00               |
| S | 1   | 3   | 907 | 643  | AUTOMEZZI E MOTOMEZZI - PRESTAZIONI - TRAMITE ECONOMATO    | 1.025,07        | 1.771,58       | 1.750,00        | -21,58             |
| S | 1   | 3   | 907 | 663  | FACCINAGGIO - TRAMITE ECONOMATO                            | 0,00            | 1.900,00       | 1.900,00        | 0,00               |
| S | 1   | 3   | 907 | 683  | ASSICURAZIONI  | 407,29          | 421,99         | 421,99          | 0,00               |
| S | 1   | 3   | 907 | 703  | PRESTAZIONI - TRAMITE SERVIZI FINANZIARI                   | 12.920,96       | 42.000,00      | 42.000,00       | 0,00               |
| S | 1   | 3   | 907 | 791  | UTENZE - ACQUA POTABILE                                    | 26.058,17       | 23.515,97      | 23.515,97       | 0,00               |
| S | 1   | 3   | 907 | 792  | UTENZE - ENERGIA ELETTRICA                                 | 137.596,44      | 128.164,30     | 128.164,30      | 0,00               |
| S | 1   | 3   | 907 | 793  | UTENZE - SPESE TELEFONICHE                                 | 2.104,00        | 2.396,75       | 2.396,75        | 0,00               |
| S | 1   | 3   | 907 | 794  | UTENZE - FORNITURA METANO                                  | 196.571,14      | 164.485,63     | 37.184,20       | -127.301,43        |
| S | 1   | 3   | 907 | 813  | IMMOBILI - PRESTAZIONI - TRAMITE SERVIZI TECNICI           | 4.603,25        | 35.039,00      | 35.000,00       | -39,00             |
| S | 1   | 3   | 907 | 823  | IMPIANTI - PRESTAZIONI - TRAMITE SERVIZI TECNICI           | 15.268,33       | 18.006,00      | 18.006,00       | 0,00               |
| S | 1   | 3   | 907 | 843  | VERDE - PRESTAZIONI - TRAMITE SERVIZI TECNICI              | 0,00            | 0,00           | 0,00            | 0,00               |
| S | 1   | 3   | 907 | 853  | APPALTO CALORE   | 29.923,46       | 25.128,91      | 94.322,82       | 69.193,91          |
| S | 1   | 3   | 907 | 933  | PRESTAZIONI  | 8.180,66        | 26.100,00      | 25.000,00       | -1.100,00          |
| S | 1   | 3   | 907 | 939  | CONVENZIONI  | 179.925,50      | 175.642,17     | 163.442,17      | -12.200,00         |
| S | 1   | 4   | 907 | 934  | AFFITTI E CANONI   | 6.636,80        | 4.000,00       | 2.000,00        | -2.000,00          |
| S | 1   | 5   | 907 | 935  | TRASFERIMENTI  | 0,00            | 0,00           | 0,00            | 0,00               |
| S | 1   | 6   | 907 | 756  | INTERESSI PASSIVI SU PRESTITI                              | 149.532,17      | 138.498,19     | 127.294,59      | -11.203,60         |
| S | 1   | 907 |     |      | SPORT  | 1.148.635,75    | 1.168.006,35   | 1.089.056,31    | -78.950,04         |
| S | 1   | 1   | 908 | 301  | VOCI STIPENDIALI   | 51.004,60       | 63.104,18      | 65.513,92       | 2.409,74           |
| S | 1   | 1   | 908 | 321  | CONTRIBUTI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE                    | 12.693,25       | 18.359,36      | 19.150,11       | 790,75             |
| S | 1   | 2   | 908 | 622  | CARTA CANCELLERIA E MODULI - TRAMITE ECONOMATO             | 100,00          | 100,00         | 100,00          | 0,00               |
| S | 1   | 3   | 908 | 603  | ARREDI E ATTREZZATURE - PRESTAZIONI - TRAMITE ECONOMATO    | 1.999,82        | 2.000,00       | 2.000,00        | 0,00               |

SPESE CORRENTI - PEG - PER INTERVENTI E CENTRI DI COSTO - quanto costano i servizi

Tabella 17

|  |     |     |     |      | 2013                             |  | 2014           |                 | 2015               |  |
|--|-----|-----|-----|------|----------------------------------|--|----------------|-----------------|--------------------|--|
|  | tit | int | peg | cost | Descrizione                      | Rendiconto<br>A  | Assestato<br>B | Previsione<br>C | Aum/dimin<br>C - B |  |
|  | S   | 1   | 3   | 908  | 663                              | FACCHINAGGIO - TRAMITE ECONOMATO                           | 499,80         | 500,00          | 1.500,00           |  |
|  | S   | 1   | 3   | 908  | 943                              | PRESTAZIONI  | 87.169,20      | 153.756,00      | 78.366,00          |  |
|  | S   | 1   | 3   | 908  | 946                              | INCARICHI PROFESSIONALI                                    | 0,00           | 0,00            | 0,00               |  |
|  | S   | 1   | 5   | 908  | 945                              | TRASFERIMENTI  | 196.832,00     | 177.000,00      | 158.500,00         |  |
|  | S   | 1   | 5   | 908  | 955                              | TRASFERIMENTI - TRAMITE BIBLIOTECA                         | 2.250,00       | 2.250,00        | 0,00               |  |
|  | S   | 1   | 6   | 908  | 756                              | INTERESSI PASSIVI SU PRESTITI E ANTICIPAZ                  | 51.152,13      | 49.000,72       | 46.747,30          |  |
|  | S   | 1   | 908 |      | ARTE CULTURA TURISMO             | 403.700,80   | 466.070,26     | 374.127,33      | -91.942,93         |  |
|  | S   | 1   | 1   | 909  | 301                              | VOCI STIPENDIALI   | 124.865,46     | 123.843,32      | 103.403,84         |  |
|  | S   | 1   | 1   | 909  | 321                              | CONTRIBUTI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE                    | 39.670,56      | 38.651,05       | 32.724,19          |  |
|  | S   | 1   | 2   | 909  | 602                              | ARREDI E ATTREZZATURE - BENI - TRAMITE ECONOMATO           | 0,00           | 0,00            | 0,00               |  |
|  | S   | 1   | 2   | 909  | 612                              | PULIZIA LOCALI - BENI - TRAMITE ECONOMATO                  | 0,00           | 0,00            | 0,00               |  |
|  | S   | 1   | 2   | 909  | 622                              | CARTA CANCELLERIA E MODULI - TRAMITE ECONOMATO             | 600,00         | 600,00          | 600,00             |  |
|  | S   | 1   | 2   | 909  | 802                              | IMMOBILI IMPIANTI VERDE - BENI                             | 0,00           | 0,00            | 0,00               |  |
|  | S   | 1   | 2   | 909  | 952                              | BENI   | 19.934,75      | 20.000,00       | 20.000,00          |  |
|  | S   | 1   | 3   | 909  | 123                              | SORVEGLIANZA IMMOBILI                                      | 7.584,56       | 7.584,56        | 7.584,56           |  |
|  | S   | 1   | 3   | 909  | 143                              | PRESTAZIONI - TRAMITE AMBIENTE ECOLOGIA                    | 0,00           | 0,00            | 0,00               |  |
|  | S   | 1   | 3   | 909  | 603                              | ARREDI E ATTREZZATURE - PRESTAZIONI - TRAMITE ECONOMATO    | 342,00         | 1.146,20        | 1.100,00           |  |
|  | S   | 1   | 3   | 909  | 613                              | PULIZIA LOCALI - PRESTAZIONI - TRAMITE ECONOMATO           | 34.890,90      | 17.130,42       | 17.130,42          |  |
|  | S   | 1   | 3   | 909  | 683                              | ASSICURAZIONI  | 255,92         | 3.000,00        | 3.000,00           |  |
|  | S   | 1   | 3   | 909  | 791                              | UTENZE - ACQUA POTABILE                                    | 1.445,93       | 5.077,33        | 5.077,33           |  |
|  | S   | 1   | 3   | 909  | 792                              | UTENZE - ENERGIA ELETTRICA                                 | 14.094,25      | 14.594,25       | 14.594,25          |  |
|  | S   | 1   | 3   | 909  | 793                              | UTENZE - SPESE TELEFONICHE                                 | 17.939,50      | 19.739,50       | 19.739,50          |  |
|  | S   | 1   | 3   | 909  | 794                              | UTENZE - FORNITURA METANO                                  | 0,00           | 0,00            | 0,00               |  |
|  | S   | 1   | 3   | 909  | 795                              | UTENZE - Teleriscaldamento                                 | 59.259,90      | 43.259,90       | 43.259,90          |  |
|  | S   | 1   | 3   | 909  | 813                              | IMMOBILI - PRESTAZIONI - TRAMITE SERVIZI TECNICI           | 0,00           | 10.076,49       | 10.000,00          |  |
|  | S   | 1   | 3   | 909  | 823                              | IMPIANTI - PRESTAZIONI - TRAMITE SERVIZI TECNICI           | 0,00           | 0,00            | 0,00               |  |
|  | S   | 1   | 3   | 909  | 853                              | APPALTO CALORE   | 2.511,14       | 4.811,32        | 18.059,54          |  |
|  | S   | 1   | 3   | 909  | 953                              | PRESTAZIONI  | 32.220,00      | 4.500,00        | 4.500,00           |  |
|  | S   | 1   | 3   | 909  | 956                              | INCARICHI PROFESSIONALI                                    | 0,00           | 0,00            | 0,00               |  |
|  | S   | 1   | 5   | 909  | 955                              | TRASFERIMENTI  | 17.664,50      | 17.664,50       | 17.664,50          |  |
|  | S   | 1   | 909 |      | BIBLIOTECA                       | 373.279,37   | 331.678,84     | 318.438,03      | -13.240,81         |  |
|  | S   | 1   | 3   | 910  | 953                              | PRESTAZIONI  | 17.957,80      | 0,00            | 0,00               |  |
|  | S   | 1   | 3   | 910  | 956                              | INCARICHI PROFESSIONALI                                    | 0,00           | 0,00            | 0,00               |  |
|  | S   | 1   | 910 |      | RETE BIBLIOTECARIA CREMONESE RBC | 17.957,80  | 0,00           | 0,00            | 0,00               |  |
|  | S   | 1   | 1   | 911  | 301                              | VOCI STIPENDIALI   | 96.020,11      | 81.467,57       | 102.512,12         |  |
|  | S   | 1   | 1   | 911  | 321                              | CONTRIBUTI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE                    | 26.155,32      | 22.604,40       | 29.286,02          |  |
|  | S   | 1   | 2   | 911  | 602                              | ARREDI E ATTREZZATURE - BENI - TRAMITE ECONOMATO           | 0,00           | 0,00            | 0,00               |  |
|  | S   | 1   | 2   | 911  | 622                              | CARTA CANCELLERIA E MODULI - TRAMITE ECONOMATO             | 100,00         | 100,00          | 100,00             |  |
|  | S   | 1   | 2   | 911  | 962                              | BENI   | 0,00           | 0,00            | 0,00               |  |
|  | S   | 1   | 3   | 911  | 123                              | SORVEGLIANZA IMMOBILI                                      | 10.262,67      | 12.114,83       | 12.114,83          |  |
|  | S   | 1   | 3   | 911  | 133                              | CUSTODIA IMMOBILI - COOPERATIVE - TRAMITE SERVIZI GENERALI | 21.937,03      | 23.825,40       | 23.825,40          |  |
|  | S   | 1   | 3   | 911  | 603                              | ARREDI E ATTREZZATURE - PRESTAZIONI - TRAMITE ECONOMATO    | 1.221,00       | 3.680,52        | 3.600,00           |  |
|  | S   | 1   | 3   | 911  | 613                              | PULIZIA LOCALI - PRESTAZIONI - TRAMITE ECONOMATO           | 74.626,95      | 16.458,92       | 16.458,92          |  |
|  | S   | 1   | 3   | 911  | 663                              | FACCHINAGGIO - TRAMITE ECONOMATO                           | 997,93         | 1.000,00        | 1.000,00           |  |

## Tabella 17

|          |          |     |            | Descrizione | 2013   | 2014                 | 2015                 |                    |
|----------|----------|-----|------------|-------------|--|----------------------|----------------------|--------------------|
| tit      | int      | peg | cost       |             | Rendiconto<br>A                                  | Assestato<br>B       | Previsione<br>C      | Aum/dimin<br>C - B |
| S        | 1        | 3   | 911        | 683         | ASSICURAZIONI                                    | 4.295,78             | 8.600,00             | 0,00               |
| S        | 1        | 3   | 911        | 791         | UTENZE - ACQUA POTABILE                          | 2.538,50             | 8.380,28             | 0,00               |
| S        | 1        | 3   | 911        | 792         | UTENZE - ENERGIA ELETTRICA                       | 26.814,24            | 27.014,24            | 0,00               |
| S        | 1        | 3   | 911        | 793         | UTENZE - SPESE TELEFONICHE                       | 6.111,50             | 5.741,50             | 0,00               |
| S        | 1        | 3   | 911        | 794         | UTENZE - FORNITURA METANO                        | 47.654,19            | 38.397,04            | -29.716,87         |
| S        | 1        | 3   | 911        | 813         | IMMOBILI - PRESTAZIONI - TRAMITE SERVIZI TECNICI | 0,00                 | 0,00                 | 43.500,00          |
| S        | 1        | 3   | 911        | 823         | IMPIANTI - PRESTAZIONI - TRAMITE SERVIZI TECNICI | 0,00                 | 4.163,00             | 0,00               |
| S        | 1        | 3   | 911        | 853         | APPALTO CALORE                                   | 4.704,42             | 9.590,49             | 26.408,05          |
| S        | 1        | 3   | 911        | 963         | PRESTAZIONI                                      | 10.100,00            | 11.100,00            | 0,00               |
| S        | 1        | 3   | 911        | 966         | INCARICHI PROFESSIONALI                          | 0,00                 | 0,00                 | 0,00               |
| S        | 1        | 5   | 911        | 965         | TRASFERIMENTI                                    | 0,00                 | 1.000,00             | 0,00               |
| S        | 1        | 6   | 911        | 756         | INTERESSI PASSIVI SU PRESTITI                    | 55.617,17            | 53.930,90            | -1.761,60          |
| <b>S</b> | <b>1</b> |     | <b>911</b> |             | <b>MUSEO</b>                                     | <b>389.156,81</b>    | <b>329.169,09</b>    | <b>66.075,23</b>   |
|          |          |     |            |             | <b>TOTALE</b>                                    | <b>30.643.492,29</b> | <b>32.366.435,05</b> | <b>-792.659,15</b> |

## Tabella 18

| RENDICONTO                |             |                |              | 2013                      |             | 2014           |              |                           |             | 2015           |            |                |              |
|---------------------------|-------------|----------------|--------------|---------------------------|-------------|----------------|--------------|---------------------------|-------------|----------------|------------|----------------|--------------|
|                           |             | PREVISIONE     |              |                           |             | PREVISIONE     |              |                           |             |                |            | PREVISIONE     |              |
| Descrizione               | ENTRATE     | Descrizione    | SPESE        | Descrizione               | ENTRATE     | Descrizione    | SPESE        | Descrizione               | ENTRATE     | Descrizione    | ENTRATE    | Descrizione    | SPESE        |
| Da tariffe                | 350.000,00  | Personale      | 514.519,08   | Da tariffe                | 355.208,00  | Personale      | 518.847,44   | Da tariffe                | 355.208,00  | Personale      | 355.208,00 | Personale      | 542.787,15   |
| Contributi finalizzati    | 20.045,13   | Beni e servizi | 566.458,67   | Contributi finalizzati    | 20.045,13   | Beni e servizi | 600.341,32   | Contributi finalizzati    | 20.324,98   | Beni e servizi | 20.324,98  | Beni e servizi | 498.246,27   |
|                           | 0,00        | Ammortamento   | 0,00         |                           |             | Ammortamento   |              |                           |             | Altri oneri    |            |                | 96.710,00    |
| TOTALE                    | 370.045,13  | TOTALE         | 1.080.977,75 | TOTALE                    | 375.253,13  | TOTALE         | 1.119.188,76 | TOTALE                    | 375.532,98  | TOTALE         | 375.532,98 | TOTALE         | 1.137.743,42 |
| Sbilancio (entrate-spesa) | -710.932,62 | % recupero     | 34,23        | Sbilancio (entrate-spesa) | -743.935,63 | % recupero     | 33,53        | Sbilancio (entrate-spesa) | -762.210,44 | % recupero     |            |                | 33,01        |

**COLONIA FLUVIALE (pag 905)**

| RENDICONTO                |            |                |           | 2013                      |            | PREVISIONE     |           | 2014                      |            | PREVISIONE     |            | 2015                      |            |
|---------------------------|------------|----------------|-----------|---------------------------|------------|----------------|-----------|---------------------------|------------|----------------|------------|---------------------------|------------|
| Descrizione               | ENTRATE    | Descrizione    | SPESE     | Descrizione               | ENTRATE    | Descrizione    | SPESE     | Descrizione               | ENTRATE    | Descrizione    | ENTRATE    | Descrizione               | SPESE      |
| Da tariffe                | 17.108,12  | Personale      | 0,00      | Da tariffe                | 17.000,00  | Personale      | 0,00      | Da tariffe                | 19.000,00  | Personale      | 0,00       | Da tariffe                | 0,00       |
| Contributi finalizzati    | 4.498,96   | Beni e servizi | 90.406,49 | Contributi finalizzati    | 4.498,96   | Beni e servizi | 99.467,59 | Contributi finalizzati    | 3.033,99   | Beni e servizi | 107.360,53 | Contributi finalizzati    | 0,00       |
|                           | 0,00       | Ammortamento   | 0,00      |                           |            | Ammortamento   | 0,00      |                           |            | Ammortamento   | 0,00       |                           |            |
| TOTALE                    | 21.607,08  | TOTALE         | 90.406,49 | TOTALE                    | 21.498,96  | TOTALE         | 99.467,59 | TOTALE                    | 22.033,99  | TOTALE         | 107.360,53 | TOTALE                    | 107.360,53 |
| Sbilancio (entrate-spesa) | -68.799,41 | % recupero     | 23,90     | Sbilancio (entrate-spesa) | -77.988,63 | % recupero     | 21,61     | Sbilancio (entrate-spesa) | -85.326,54 | % recupero     | 20,52      | Sbilancio (entrate-spesa) | 20,52      |

## SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE

## Tabella 18

**SCUOLA MATERNA COMUNALE - SERVIZIO SCUOLA (pag 902 e 903)**

| RENDICONTO                |             | 2013           |            | PREVISIONE                |             | 2014           |            | PREVISIONE                |             | 2015           |            |
|---------------------------|-------------|----------------|------------|---------------------------|-------------|----------------|------------|---------------------------|-------------|----------------|------------|
| Descrizione               | ENTRATE     | Descrizione    | SPESE      | Descrizione               | SPESE       | Descrizione    | ENTRATE    | Descrizione               | SPESE       | Descrizione    | ENTRATE    |
| Da tariffe                | 157.000,00  | Personale      | 400.582,96 | Da tariffe                | 160.825,00  | Personale      | 375.777,53 | Da tariffe                | 150.825,00  | Personale      | 379.434,97 |
| Introiti vari             | 50.509,38   | Beni e servizi | 123.293,01 | Introiti vari             | 35.000,00   | Beni e servizi | 209.959,60 | Introiti vari             | 35.000,00   | Beni e servizi | 137.394,14 |
|                           |             | Ammortamento   |            |                           |             | Ammortamento   |            |                           |             | Altri oneri    | 14.716,00  |
| TOTALE                    | 207.509,38  | TOTALE         | 523.875,97 | TOTALE                    | 195.825,00  | TOTALE         | 585.737,13 | TOTALE                    | 185.825,00  | TOTALE         | 531.545,11 |
| Sbilancio (entrate-spesa) | -316.366,59 | % recupero     | 39,61      | Sbilancio (entrate-spesa) | -389.912,13 | % recupero     | 33,43      | Sbilancio (entrate-spesa) | -345.720,11 | % recupero     | 34,96      |

**PROLUNGAMENTO ORARIO - SCUOLA MATERNA COMUNALE E SCUOLE ELEMENTARI (pag 902 e 903)**

| RENDICONTO                |             |                | 2013       |                           | 2014        |                |            | 2015                      |             |                |            |
|---------------------------|-------------|----------------|------------|---------------------------|-------------|----------------|------------|---------------------------|-------------|----------------|------------|
| Descrizione               | PREVISIONE  |                | SPESE      | PREVISIONE                |             | SPESE          | PREVISIONE |                           | SPESE       |                |            |
|                           | ENTRATE     | Descrizione    |            | ENTRATE                   | Descrizione |                | ENTRATE    | Descrizione               |             |                |            |
| Da tariffe                | 38.500,00   | Personale      | 26.470,00  | Da tariffe                | 38.500,00   | Gest.servizio  | 36.500,00  | Da tariffe                | 40.000,00   | Gest.servizio  | 37.100,00  |
|                           | 0,00        | Beni e servizi | 145.650,00 |                           |             | Beni e servizi | 118.480,00 |                           |             | Beni e servizi | 112.600,00 |
|                           | 0,00        | Ammortamento   | 0,00       |                           |             | Ammortamento   |            |                           |             | Ammortamento   |            |
| TOTALE                    | 38.500,00   | TOTALE         | 172.120,00 | TOTALE                    | 38.500,00   | TOTALE         | 154.980,00 | TOTALE                    | 40.000,00   | TOTALE         | 149.700,00 |
| Sbilancio (entrate-spesa) | -133.620,00 | % recupero     | 22,37      | Sbilancio (entrate-spesa) | -116.480,00 | % recupero     | 24,84      | Sbilancio (entrate-spesa) | -109.700,00 | % recupero     | 26,72      |

## Tabella 18

## IMPIANTI SPORTIVI (pag. 907)

| RENDICONTO                |               |                     | 2013         |                           |               | PREVISIONE          |              |                           | 2014          |                     |              | PREVISIONE  |         |             | 2015  |  |  |
|---------------------------|---------------|---------------------|--------------|---------------------------|---------------|---------------------|--------------|---------------------------|---------------|---------------------|--------------|-------------|---------|-------------|-------|--|--|
| Descrizione               | ENTRATE       | Descrizione         | SPESE        | Descrizione               | ENTRATE       | Descrizione         | SPESE        | Descrizione               | ENTRATE       | Descrizione         | SPESE        | Descrizione | ENTRATE | Descrizione | SPESE |  |  |
| Da tariffe e affitti      | 80.396,69     | Personale           | 62.411,36    | Da tariffe e affitti      | 100.806,67    | Personale           | 60.967,92    | Da tariffe e affitti      | 90.000,00     | Personale           | 45.543,43    |             |         |             |       |  |  |
| Da pubblicità             | 0,00          | Beni e servizi      | 939.664,19   | Da pubblicità             |               | Beni e servizi      | 988.791,26   | Da pubblicità             | 0,00          | Beni e servizi      | 933.077,02   |             |         |             |       |  |  |
| Contributi finalizzati    | 26.253,09     | Ammortamento        | 682.444,73   | Contributi finalizzati    | 57.300,00     | Ammortamento        | 684.670,45   | Contributi finalizzati    | 100.544,37    | Ammortamento        | 587.134,47   |             |         |             |       |  |  |
| Diritto allo studio       | 0,00          | Diritto allo studio | -350.000,00  | Diritto allo studio       |               | Diritto allo studio | -350.000,00  | Diritto allo studio       |               | Diritto allo studio | -350.000,00  |             |         |             |       |  |  |
| TOTALE                    | 106.649,78    | TOTALE              | 1.334.520,28 | TOTALE                    | 158.106,67    | TOTALE              | 1.384.429,63 | TOTALE                    | 190.544,37    | TOTALE              | 1.215.754,92 |             |         |             |       |  |  |
| Sbilancio (entrate-spesa) | -1.227.870,50 | % recupero          | 7,99         | Sbilancio (entrate-spesa) | -1.226.322,96 | % recupero          | 11,42        | Sbilancio (entrate-spesa) | -1.025.210,55 | % recupero          | 15,67        |             |         |             |       |  |  |

## MERCATI PUBBLICI (pag 502)

| RENDICONTO                |            |                | 2013      |                           |            | PREVISIONE     |           |                           | 2014       |             |           | PREVISIONE  |         |             | 2015  |  |  |
|---------------------------|------------|----------------|-----------|---------------------------|------------|----------------|-----------|---------------------------|------------|-------------|-----------|-------------|---------|-------------|-------|--|--|
| Descrizione               | ENTRATE    | Descrizione    | SPESE     | Descrizione               | ENTRATE    | Descrizione    | SPESE     | Descrizione               | ENTRATE    | Descrizione | SPESE     | Descrizione | ENTRATE | Descrizione | SPESE |  |  |
| Da tariffe                | 157.141,20 | Personale      | 51.119,80 | Da tariffe                | 145.000,00 | Personale      | 48.564,85 | Da tariffe                | 145.000,00 | Personale   | 43.167,20 |             |         |             |       |  |  |
|                           | 0,00       | Beni e servizi | 13.349,40 |                           |            | Beni e servizi | 16.286,65 |                           |            |             | 14.826,72 |             |         |             |       |  |  |
|                           | 0,00       | Ammortamento   | 28.640,00 |                           |            | Ammortamento   | 28.640,00 |                           |            |             | 14.320,00 |             |         |             |       |  |  |
| TOTALE                    | 157.141,20 | TOTALE         | 93.109,20 | TOTALE                    | 145.000,00 | TOTALE         | 93.491,50 | TOTALE                    | 145.000,00 | TOTALE      | 72.313,92 |             |         |             |       |  |  |
| Sbilancio (entrate-spesa) | 64.032,00  | % recupero     | 168,77    | Sbilancio (entrate-spesa) | 51.508,50  | % recupero     | 155,09    | Sbilancio (entrate-spesa) | 72.686,08  | % recupero  | 200,51    |             |         |             |       |  |  |



SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE

Tabella 18

MUSEO CIVICO (peg 911)

| RENDICONTO                |             |                | 2013       |                           |             | PREVISIONE     |            |                           | 2014        |                |            | PREVISIONE             |          |                | 2015       |  |  |
|---------------------------|-------------|----------------|------------|---------------------------|-------------|----------------|------------|---------------------------|-------------|----------------|------------|------------------------|----------|----------------|------------|--|--|
| Descrizione               | ENTRATE     | Descrizione    | SPESE      | Descrizione               | SPESE       | Descrizione    | ENTRATE    | Descrizione               | SPESE       | Descrizione    | ENTRATE    | Descrizione            | ENTRATE  | Descrizione    | SPESE      |  |  |
| Contributi finalizzati    | 10.100,00   | Personale      | 128.284,20 | Contributi finalizzati    | 8.100,00    | Personale      | 110.460,71 | Contributi finalizzati    | 8.100,00    | Personale      | 110.460,71 | Contributi finalizzati | 8.100,00 | Personale      | 138.388,05 |  |  |
|                           | 0,00        | Beni e servizi | 211.364,21 |                           |             | Beni e servizi | 161.345,22 |                           |             | Beni e servizi |            | Beni e servizi         |          | Beni e servizi | 210.276,88 |  |  |
|                           | 0,00        | Ammortamento   | 93.743,07  |                           |             | Ammortamento   | 93.707,11  |                           |             | Ammortamento   |            | Ammortamento           |          | Ammortamento   | 93.672,13  |  |  |
| TOTALE                    | 10.100,00   | TOTALE         | 433.391,48 | TOTALE                    | 8.100,00    | TOTALE         | 365.513,04 | TOTALE                    | 8.100,00    | TOTALE         | 8.100,00   | TOTALE                 | 8.100,00 | TOTALE         | 442.337,06 |  |  |
| Sbilancio (entrate-spesa) | -423.291,48 | % recupero     | 2,33       | Sbilancio (entrate-spesa) | -357.413,04 | % recupero     | 2,22       | Sbilancio (entrate-spesa) | -434.237,06 | % recupero     | 1,83       |                        |          |                |            |  |  |

ILLUMINAZIONE VOTIVA (peg 106)

| RENDICONTO                |            |                | 2013      |            |             | PREVISIONE |            |                | 2014      |         |             | PREVISIONE |         |             | 2015  |  |  |
|---------------------------|------------|----------------|-----------|------------|-------------|------------|------------|----------------|-----------|---------|-------------|------------|---------|-------------|-------|--|--|
| Descrizione               | ENTRATE    | Descrizione    | SPESE     | ENTRATE    | Descrizione | SPESE      | ENTRATE    | Descrizione    | SPESE     | ENTRATE | Descrizione | SPESE      | ENTRATE | Descrizione | SPESE |  |  |
| Da tariffe                | 163.029,48 | Personale      | 20.500,00 | 135.000,00 | Da tariffe  | 19.494,00  | 130.000,00 | Personale      | 18.750,00 |         |             |            |         |             |       |  |  |
|                           | 0,00       | Beni e servizi | 26.248,00 |            |             | 15.800,00  |            | Beni e servizi | 16.930,18 |         |             |            |         |             |       |  |  |
|                           | 0,00       | Ammortamento   | 0,00      |            |             |            |            | Ammortamento   |           |         |             |            |         |             |       |  |  |
| TOTALE                    | 163.029,48 | TOTALE         | 46.748,00 | 135.000,00 | TOTALE      | 35.294,00  | 130.000,00 | TOTALE         | 35.680,18 |         |             |            |         |             |       |  |  |
| Sbilancio (entrate-spesa) | 116.281,48 | % recupero     | 348,74    | 99.706,00  | % recupero  | 382,50     | 94.319,82  | % recupero     | 364,35    |         |             |            |         |             |       |  |  |

SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE

Tabella 18

SALE RIUNIONI (peg 352 e 911)

| RENDICONTO 2013           |            |                | PREVISIONE 2014 |                           |                | PREVISIONE 2015 |           |                           |           |
|---------------------------|------------|----------------|-----------------|---------------------------|----------------|-----------------|-----------|---------------------------|-----------|
| Descrizione               | ENTRATE    | Descrizione    | SPESE           | ENTRATE                   | Descrizione    | SPESE           | ENTRATE   | Descrizione               | SPESE     |
| Da tariffe                | 17.593,91  | Personale      | 13.880,00       | 14.142,88                 | Personale      | 13.182,20       | 14.142,88 | Personale                 | 15.200,80 |
|                           | 0,00       | Beni e servizi | 58.800,00       |                           | Beni e servizi | 55.898,00       |           | Beni e servizi            | 53.802,45 |
|                           | 0,00       | Ammortamento   | 0,00            |                           | Ammortamento   |                 |           | Ammortamento              |           |
| TOTALE                    | 17.593,91  | TOTALE         | 72.680,00       | 14.142,88                 | TOTALE         | 69.080,20       | 14.142,88 | TOTALE                    | 69.003,25 |
| Sbilancio (entrate-spese) | -55.086,09 | % recupero     | 24,21           | Sbilancio (entrate-spese) | -54.937,32     | % recupero      | 20,47     | Sbilancio (entrate-spese) | 20,50     |

## SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE

## Tabella 18

**TOTALE GENERALE SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE**

| RENDICONTO                |  |               |             | 2013 |              | PREVISIONE                |  |               |             | 2014 |              | PREVISIONE                |  |               |             | 2015 |              |
|---------------------------|--|---------------|-------------|------|--------------|---------------------------|--|---------------|-------------|------|--------------|---------------------------|--|---------------|-------------|------|--------------|
| Descrizione               |  | ENTRATE       | Descrizione |      | SPESE        | Descrizione               |  | ENTRATE       | Descrizione |      | SPESE        | Descrizione               |  | ENTRATE       | Descrizione |      | SPESE        |
| TOTALE                    |  | 1.092.175,96  | TOTALE      |      | 3.847.829,17 | TOTALE                    |  | 1.091.426,64  | TOTALE      |      | 3.907.181,85 | TOTALE                    |  | 1.111.179,22  | TOTALE      |      | 3.761.438,39 |
| Sbilancio (entrate-spesa) |  | -2.755.653,21 | % recupero  |      | 28,38        | Sbilancio (entrate-spesa) |  | -2.815.755,21 | % recupero  |      | 27,93        | Sbilancio (entrate-spesa) |  | -2.650.259,17 | % recupero  |      | 29,54        |

**TOTALE FINALE CON RETTIFICA ASILO NIDO AI SENSI DELL'ART. 5 LEGGE 498 DEL 23/12/1992**

le spese per gli asili nido sono escluse per il 50 per cento dal calcolo della percentuale di copertura dei servizi pubblici a domanda individuale

[illegible]

SERVIZI PRODUTTIVI

SERVIZIO NETTEZZA URBANA

Tabella 19

| RENDICONTO 2013           |              |                |              | PREVENTIVO 2014           |              |                |              | PREVISIONE 2015           |              |                |              |
|---------------------------|--------------|----------------|--------------|---------------------------|--------------|----------------|--------------|---------------------------|--------------|----------------|--------------|
| Descrizione               | ENTRATE      | Descrizione    | SPESE        | Descrizione               | ENTRATE      | Descrizione    | SPESE        | Descrizione               | ENTRATE      | Descrizione    | SPESE        |
| Da tariffe                | 4.216.725,00 | Personale      | 0,00         | Da tariffe                | 4.241.000,00 | Personale      | 0,00         | Da tariffe                | 4.182.000,00 | Personale      | 0,00         |
|                           | 0,00         | Beni e servizi | 4.218.756,05 |                           |              | Beni e servizi | 4.254.000,00 |                           | 0,00         | Beni e servizi | 4.182.000,00 |
|                           | 0,00         | Ammortamento   | 0,00         |                           |              | Ammortamento   |              |                           | 0,00         | Ammortamento   | 0,00         |
| <b>TOTALE</b>             | 4.216.725,00 | <b>TOTALE</b>  | 4.218.756,05 | <b>TOTALE</b>             | 4.241.000,00 | <b>TOTALE</b>  | 4.254.000,00 | <b>TOTALE</b>             | 4.182.000,00 | <b>TOTALE</b>  | 4.182.000,00 |
| Sbilancio (entrate-spese) | -2.031,05    | % recupero     | 99,95        | Sbilancio (entrate-spese) | -13.000,00   | % recupero     | 99,69        | Sbilancio (entrate-spese) | 0,00         | % recupero     | 100,00       |

ONERI DI URBANIZZAZIONE - ENTRATE E SPESE

Tabella 20

|   | tit | fin | cap  | art | Descrizione   | Previsioni |
|---|-----|-----|------|-----|---|------------|
| E   | 4   | 1   | 2997 |     | TOTALE ENTRATE PER ONERI DI URBANIZZAZIONE                                      | 700.000,00 |
| S   | 1   | 50  |      |     | TOTALE SPESE CORRENTI FINANZIATE CON ENTRATE PER ONERI DI URBANIZZAZIONE        | 0,00       |
| S   | 2   | 1   |      |     | TOTALE SPESE DI INVESTIMENTO FINANZIATE CON ENTRATE PER ONERI DI URBANIZZAZIONE | 700.000,00 |
| % UTILIZZO FONDI OOUU PER SPESE CORRENTI (massimo consentito 75%) |     |     |      |     |   | 0,00       |

DETTAGLIO SPESE DI INVESTIMENTO FINANZIATE CON ONERI DI URBANIZZAZIONE

|   | tit | fin | cap   | art | Descrizione  | Previsioni |
|---|-----|-----|-------|-----|--|------------|
| S   | 1   | 50  |       |     |  | 0,00       |
| TOTALE SPESE CORRENTI FINANZIATE CON ONERI DI URBANIZZAZIONE        |     |     |       |     |  |            |
| S   | 2   | 1   | 20140 | 2   | EDIFICI COMUNALI - INTERVENTI STRAORDINARI VARI DI IMPORTO INFERIORE A 100.000,00 EURO - FIN OOUU                | 0,00       |
|   | S   | 2   |       |     | PATRIMONIO - ALLACCI ALLA RETE METANO E Teleriscaldamento - FIN OOUU - VEDI PER ALLACCIO S.DOMENICO CAP          | 110.670,84 |
| S   | 2   | 1   | 20140 | 13  | SPECIFICO 20140/33   | 400,00     |
| S   | 2   | 1   | 20140 | 14  | PATRIMONIO - ALLACCI ALLA RETE ELETTRICA - FIN OOUU  | 5.000,00   |
|   | S   | 2   |       |     | PATRIMONIO - ALLACCI ALLA RETE Teleriscaldamento SAN DOMENICO EURO 1.997,14 PER 10 ANNI DAL 2011 AL 2020 - FIN   |            |
| S   | 2   | 1   | 20140 | 33  | OOUU - OGNI ANNO SI PAGA 1/10 DELLE FATT N.85-27/1/2011 LAVORI E N.669-29/12/2011 INTERESSI                      | 1.997,14   |
| S   | 2   | 1   | 20150 | 13  | ELIMINAZIONE BARRIERE ARCHITETTONICHE PATRIMONIO - BBAA - LR 6 DEL 20/02/1989 ART 15 - FIN OOUU                  | 70.000,00  |
| S   | 2   | 1   | 20189 | 1   | RESTITUZIONE ONERI PER CONCESSIONI EDILIZIE NON UTILIZZATE - FIN OOUU  | 60.000,00  |
|   | S   | 2   |       |     | EDILIZIA ADIBITA A CULTO E OPERE CONNESSE - TRASFERIMENTI DI CAPITALE - LR 20/1992 - 8% DI QUANTO INCASSATO PER  |            |
| S   | 2   | 1   | 20193 | 1   | ONERI DI URBANIZZAZIONE SECONDARIA - FIN OOUU  | 20.000,00  |
|   | S   | 2   |       |     | IMPIANTI SPORTIVI - TRASFERIMENTO DI CAPITALE A SCS SERVIZI LOCALI PER SPESE INVESTIMENTO DAL 2006 AL 2025 - FIN |            |
| S   | 2   | 1   | 20696 | 1   | OOUU   | 289.334,94 |
| S   | 2   | 1   | 20870 | 3   | IMPIANTI SEMAFORICI - INTERVENTI STRAORDINARI - FIN OOUU   | 1.000,00   |
| S   | 2   | 1   | 20880 | 2   | ILLUMINAZIONE PUBBLICA AMPLIAMENTI COMPLETAMENTI POTENZIAMENTI E INTERVENTI STRAORDINARI - FIN OOUU              | 25.000,00  |
| S   | 2   | 1   | 20881 | 1   | TRASFERIMENTO DI CAPITALE A SCS SERVIZI LOCALI PER INVESTIMENTI PER ILLUMINAZIONE PUBBLICA - FIN OOUU            | 112.297,08 |
| S   | 2   | 1   | 20962 | 9   | SERVIZIO IDRICO - ALLACCI ALLA RETE IDRICA - FIN OOUU  | 4.000,00   |
| S   | 2   | 1   | 20980 | 8   | SERVIZIO VERDE - INTERVENTI SU PARCO DELLA VITA - FIN OOUU   | 300,00     |
| TOTALE SPESE DI INVESTIMENTO FINANZIATE CON ONERI DI URBANIZZAZIONE |     |     |       |     |  | 700.000,00 |

SANZIONI PER VIOLAZIONI AL CODICE DELLA STRADA (C.D.S.) - ENTRATE E SPESE

Tabella 21

|   | tit | fin | cap  | art | Descrizione  | Previsioni   |
|---|-----|-----|------|-----|--|--------------|
| E | 3   | 29  | 1391 |     | TOTALE ENTRATE PER SANZIONI PER VIOLAZIONI AL CODICE DELLA STRADA C.D.S. | 1.120.000,00 |
| S | 1   | 60  |      |     | TOTALE SPESE CORRENTI FINANZIATE CON SANZIONI CODICE DELLA STRADA        | 485.908,19   |
| S | 2   | 29  |      |     | TOTALE SPESE INVESTIMENTO FINANZIATE CON SANZIONI CODICE DELLA STRADA    | 200.000,00   |
| S |     |     |      |     | TOTALE SPESE FINANZIATE CON SANZIONI CODICE DELLA STRADA                 | 685.908,19   |

|  |  |  |  |  |  |        |
|--|--|--|--|--|--|--------|
| % UTILIZZO FONDI PER SANZIONI CODICE DELLA STRADA - Decreto.Legislativo 285 del 30/4/92 art. 208 comma 4 e succ. mod. : minimo 50% |  |  |  |  |  | 61,24% |
|--|--|--|--|--|--|--------|

DETTAGLIO - SPESE FINANZIATE CON SANZIONI PER VIOLAZIONI AL CODICE DELLA STRADA

|  | tit | fin | cap   | art | Descrizione  | Previsioni |
|--|-----|-----|-------|-----|--|------------|
| S  | 1   | 60  | 1110  | 80  | POLIZIA LOCALE - MATERIALE DIDATTICO PER EDUCAZIONE STRADALE PRESSO ISTITUTI SCOLASTICI - BENI - TRAMITE ECONOMATO - FIN CDS       | 28,00      |
| S  | 1   | 60  | 1135  | 85  | POLIZIA LOCALE - FORMAZIONE E QUALIFICAZIONE PERSONALE ADDETTO AL SERVIZIO VIABILITA' - AREA RISORSE UMANE - PRESTAZIONI - FIN CDS | 3.200,00   |
| S  | 1   | 60  | 1135  | 86  | POLIZIA LOCALE - RIMOZIONE VEICOLI - RIMBORSI SPESE DITTE AUTORIZZATE - PRESTAZIONI - FIN CDS                                      | 2.500,00   |
| S  | 1   | 60  | 1135  | 87  | POLIZIA LOCALE - AUTOMEZZI E MOTOMEZZI - PRESTAZIONI - FIN CDS   | 70,00      |
| S  | 1   | 60  | 1135  | 89  | POLIZIA LOCALE - GESTIONI INFORMATICHE - PRESTAZIONI - FIN CDS   | 9.363,39   |
| S  | 1   | 60  | 1135  | 90  | POLIZIA LOCALE - ARMAMENTO ED ADDESTRAMENTO AL TIRO PERSONALE ADDETTO AL SERVIZIO VIABILITA' - PRESTAZIONI - FIN CDS               | 250,00     |
| S  | 1   | 60  | 2080  | 84  | SERVIZIO STRADE - MANUTENZIONE ORDINARIA IMMOBILI - BENI - FIN CDS   | 14.000,00  |
| S  | 1   | 60  | 2085  | 84  | SERVIZIO STRADE - MANUTENZIONE ORDINARIA IMMOBILI - PRESTAZIONI - FIN CDS  | 157.000,00 |
| S  | 1   | 60  | 2085  | 86  | SERVIZIO STRADE - PROGRAMMA NEVE - PRESTAZIONI - FIN CDS   | 52.676,00  |
| S  | 1   | 60  | 2085  | 87  | SEGNALETICA STRADALE - MANUTENZIONE ORDINARIA - PRESTAZIONI - FIN CDS  | 55.600,00  |
| S  | 1   | 60  | 2085  | 88  | IMPIANTI SEMAFORICI - CONVENZIONE CON SCS PER GESTIONE IMPIANTI DI PROPRIETA' COMUNALE - PRESTAZIONI - FIN CDS                     | 45.000,00  |
| S  | 1   | 60  | 2160  | 84  | ILLUMINAZIONE PUBBLICA - CONVENZIONE CON ENEL - PER GESTIONE PUNTI LUCE - PRESTAZIONI - FIN CDS                                    | 73.979,20  |
| S  | 1   | 60  | 2160  | 85  | ILLUMINAZIONE PUBBLICA - CONVENZIONE CON SCS - PER GESTIONE PUNTI LUCE - PRESTAZIONI - FIN CDS                                     | 72.241,60  |
| TOTALE SPESE CORRENTI FINANZIATE CON CDS     |     |     |       |     |  | 485.908,19 |
| S  | 2   | 29  | 20300 | 2   | POLIZIA LOCALE - ACQUISTO ATTREZZATURE SERVIZIO VIABILITA' - FIN CDS - SANZIONI CODICE DELLA STRADA                                | 200.000,00 |
| TOTALE SPESE INVESTIMENTO FINANZIATE CON CDS |     |     |       |     |  | 200.000,00 |

SPESE CORRENTI NON RIPETITIVE FINANZIATE CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE

Tabella 22

|   | tit | fin | cap | art | Descrizione  | Previsioni |
|---|-----|-----|-----|-----|--|------------|
| E |     | 40  |     |     | QUOTA AVANZO DI AMMINISTRAZIONE A FINANZIAMENTO DI SPESE CORRENTI NON RIPETITIVE | 10.000,00  |

|        | tit | fin | cap | art | Descrizione  | Previsioni |
|--------|-----|-----|-----|-----|--|------------|
| S      | 1   | 40  | 187 | 94  | SERVIZI GENERALI - STUDIO DI FATTIBILITA' RICUCITURE CICLOPEDONALI ALL'INTERNO DEL PARCO REGIONALE DEL SERIO - PRESTAZIONI - FIN AAAAA | 10.000,00  |
| TOTALE |     |     |     |     |  | 10.000,00  |

**SPESE DI INVESTIMENTO - RIEPILOGO PER FUNZIONI**

**Tabella 23**

|               | tit | funz | Descrizione                             | 2013<br>Rendiconto  | 2014<br>Assestato   | 2015<br>Previsioni  |
|---------------|-----|------|---|---------------------|---------------------|---------------------|
| S             | 2   | 1    | AMMINISTRAZIONE GESTIONE E CONTROLLO    | 569.604,09          | 1.773.454,69        | 849.692,98          |
| S             | 2   | 2    | GIUSTIZIA                               | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| S             | 2   | 3    | POLIZIA LOCALE                          | 0,00                | 18.811,80           | 200.000,00          |
| S             | 2   | 4    | ISTRUZIONE PUBBLICA                     | 117.291,06          | 666.723,00          | 820.000,00          |
| S             | 2   | 5    | CULTURA E BENI CULTURALI                | 12.958,29           | 370.000,00          | 0,00                |
| S             | 2   | 6    | SETTORE SPORTIVO E RICREATIVO           | 326.963,34          | 347.099,82          | 337.334,94          |
| S             | 2   | 7    | TURISMO                                 | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| S             | 2   | 8    | VIABILITA' E TRASPORTI                  | 144.376,62          | 1.677.672,08        | 3.070.397,08        |
| S             | 2   | 9    | GESTIONE DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE | 2.321,74            | 6.810,00            | 4.400,00            |
| S             | 2   | 10   | SETTORE SOCIALE                         | 90.000,00           | 66.000,00           | 110.000,00          |
| S             | 2   | 11   | SVILUPPO ECONOMICO                      | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| S             | 2   | 12   | SERVIZI PRODUTTIVI                      | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| <b>TOTALE</b> |     |      |   | <b>1.263.515,14</b> | <b>4.926.571,39</b> | <b>5.391.825,00</b> |



**SPESE DI INVESTIMENTO - RIEPILOGO PER INTERVENTI**

**Tabella 24**

|               | tit | int | Descrizione   | 2013<br>Rendiconto  | 2014<br>Assestato   | 2015<br>Previsioni  |
|---------------|-----|-----|---|---------------------|---------------------|---------------------|
| S             | 2   | 1   | ACQUISIZIONE BENI IMMOBILI  | 782.376,38          | 4.032.738,63        | 4.688.192,98        |
| S             | 2   | 2   | ESPROPRI E SERVITU' ONEROSE   | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| S             | 2   | 3   | ACQUISTO DI BENI SPECIFICI PER REALIZZAZIONI IN ECONOMIA              | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| S             | 2   | 4   | UTILIZZO DI BENI DI TERZI PER REALIZZAZIONI IN ECONOMIA               | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| S             | 2   | 5   | ACQUISIZIONE BENI MOBILI MACCHINE E ATTREZZATURE TECNICO SCIENTIFICHE | 29.000,00           | 352.200,74          | 222.000,00          |
| S             | 2   | 6   | INCARICHI PROFESSIONALI ESTERNI                                       | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| S             | 2   | 7   | TRASFERIMENTI DI CAPITALE   | 450.922,76          | 541.632,02          | 481.632,02          |
| S             | 2   | 8   | PARTECIPAZIONI AZIONARIE  | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| S             | 2   | 9   | CONFERIMENTI DI CAPITALE  | 1.216,00            | 0,00                | 0,00                |
| S             | 2   | 10  | CONCESSIONE DI CREDITI E ANTICIPAZIONI                                | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| <b>TOTALE</b> |     |     |   | <b>1.263.515,14</b> | <b>4.926.571,39</b> | <b>5.391.825,00</b> |

**SPESE DI INVESTIMENTO - RIEPILOGO PER FINANZIAMENTO**

**Tabella 25**

|               | tit | fin | Descrizione  | 2013<br>Rendiconto  | 2014<br>Assestato   | 2015<br>Previsioni  |
|---------------|-----|-----|--|---------------------|---------------------|---------------------|
| S             | 2   | 1   | INVESTIMENTI FIN. ONERI DI URBANIZZAZIONE (OOUU)               | 724.623,95          | 750.000,00          | 700.000,00          |
| S             | 2   | 2   | INVESTIMENTI FIN. CONDONO EDILIZIO (CCEE)                      | 0,00                | 100,00              | 0,00                |
| S             | 2   | 3   | INVESTIMENTI FIN. ENTRATE PROPRIE                              | 227.074,17          | 1.282.185,39        | 3.309.300,00        |
| S             | 2   | 4   | INVESTIMENTI FIN. ENTRATE VINCOLATE DA REGIONE                 | 0,00                | 368.811,80          | 0,00                |
| S             | 2   | 5   | INVESTIMENTI FIN. ENTRATE VINCOLATE DA ENTI PUBBLICI           | 8.000,00            | 68.000,00           | 80.000,00           |
| S             | 2   | 6   | INVESTIMENTI FIN. ENTRATE VINCOLATE DA PRIVATI                 | 0,00                | 269.100,00          | 301.100,00          |
| S             | 2   | 7   | INVESTIMENTI FIN. MONETIZZAZIONE AREE                          | 61.850,03           | 60.000,00           | 100.000,00          |
| S             | 2   | 8   | INVESTIMENTI FIN. AVANZO D'AMMINISTRAZIONE                     | 0,00                | 918.684,94          | 668.000,00          |
| S             | 2   | 9   | INVESTIMENTI FIN. DA STATO                                     | 100.501,64          | 222.425,00          | 3.425,00            |
| S             | 2   | 10  | INVESTIMENTI FIN. AVANZO DA ONERI DI URBANIZZAZIONE            | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| S             | 2   | 12  | INVESTIMENTI FIN. CONCESSIONI CIMITERIALI CORRENTI             | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| S             | 2   | 13  | INVESTIMENTI FIN. AVANZO DA MUTUI ESTINTI                      | 0,00                | 350.000,00          | 0,00                |
| S             | 2   | 14  | INVESTIMENTI FIN. AVANZO DA MUTUI DA DEVOLVERE                 | 0,00                | 221.754,44          | 0,00                |
| S             | 2   | 15  | INVESTIMENTI FIN. MUTUI CDP                                    | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| S             | 2   | 21  | INVESTIMENTI FIN. AVANZO DA MUTUI EROGATI                      | 0,00                | 79.315,06           | 0,00                |
| S             | 2   | 22  | INVESTIMENTI FIN. CONCESSIONI CIMITERIALI ENTRATE PATRIMONIALI | 90.000,00           | 10.000,00           | 10.000,00           |
| S             | 2   | 29  | INVESTIMENTI FIN. SANZIONI CODICE DELLA STRADA (CDS)           | 0,00                | 0,00                | 200.000,00          |
| S             | 2   | 41  | INVESTIMENTI FIN. AVANZO SENZA VINCOLI                         | 41.249,35           | 20.000,00           | 20.000,00           |
| S             | 2   | 70  | INVESTIMENTI FIN. ENTRATE CORRENTI (EECC)                      | 10.216,00           | 306.194,76          | 0,00                |
| <b>TOTALE</b> |     |     |  | <b>1.263.515,14</b> | <b>4.926.571,39</b> | <b>5.391.825,00</b> |

**SPESE DI INVESTIMENTO - DETTAGLIO**

**Tabella 26**

| tit | funz | serv | int | fin | peg  | cap   | art | Descrizione  | 2015         |
|-----|------|------|-----|-----|------|-------|-----|--|--------------|
| S 2 | 1    | 5    | 1   | 3   | 9901 | 20100 | 1   | ACQUISIZIONE AREE E FABBRICATI PER PUBBLICI SERVIZI - FIN EEVW - ALIENAZIONI AREE E RELIQUATI D'AREA - CAP ENTRATA 2758/1  | 100,00       |
| S 2 | 1    | 5    | 1   | 3   | 9901 | 20100 | 5   | ACQUISIZIONE AREE E FABBRICATI PER PUBBLICI SERVIZI - FIN EEPP - RIMOZIONE VINCOLI DI CARATTERE PATRIMONIALE - CAP ENTRATA 2758/5  | 1.000,00     |
| S 2 | 1    | 5    | 1   | 7   | 9901 | 20100 | 6   | ACQUISIZIONE AREE E FABBRICATI E REALIZZAZIONE OPERE PERTINENZIALI - FIN MONETIZZAZIONI - CAP ENTRATA 2765/10  | 100.000,00   |
| S 2 | 1    | 5    | 1   | 3   | 9901 | 20100 | 10  | ACQUISIZIONE AREE E FABBRICATI PER PUBBLICI SERVIZI - FIN EEVW - ALIENAZIONI - CAP ENTRATA 2758/10   | 400.000,00   |
| S 2 | 1    | 5    | 1   | 3   | 9901 | 20100 | 12  | ACQUISIZIONE AREE E FABBRICATI PER PUBBLICI SERVIZI - FIN EEVW - ALIENAZIONI AREE A PROVINCIA PER EDILIZIA SCOLASTICA - FIN EEVW - EURO 55.000,00 DAL 2014 AL 2032 - CAP ENTRATA 2758/12 | 55.000,00    |
| S 2 | 1    | 8    | 7   | 1   | 9901 | 20193 | 1   | EDILIZIA ADIBITA A CULTO E OPERE CONNESSE - TRASFERIMENTI DI CAPITALE - LR 20/1992 - 8% DI QUANTO INCASSATO PER ONERI DI URBANIZZAZIONE SECONDARIA - FIN OOUU                            | 20.000,00    |
| S 2 | 6    | 2    | 7   | 1   | 9901 | 20696 | 1   | IMPIANTI SPORTIVI - TRASFERIMENTO DI CAPITALE A SCS SERVIZI LOCALI PER SPESE INVESTIMENTO DAL 2006 AL 2025 - FIN OOUU  | 289.334,94   |
| S 2 | 8    | 2    | 7   | 1   | 9901 | 20881 | 1   | TRASFERIMENTO DI CAPITALE A SCS SERVIZI LOCALI PER INVESTIMENTI PER ILLUMINAZIONE PUBBLICA - FIN OOUU  | 112.297,08   |
| S 2 | 9    | 2    | 1   | 3   | 9901 | 20914 | 1   | EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA - PROGRAMMI INTERVENTO ERP PER SVILUPPO - FIN EEPP - ALIENAZIONE CASE DI PROPRIETA'- CAP ENTRATA 2758/3   | 100,00       |
| S 2 | 10   | 5    | 1   | 22  | 9901 | 21050 | 12  | CIMITERO MAGGIORE INTERVENTI STRAORDINARI - FIN CONCESSIONI CIMITERIALI PATRIMONIALI   | 10.000,00    |
| S 2 | 1    | 8    | 7   | 1   | 9905 | 20189 | 1   | RESTITUZIONE ONERI PER CONCESSIONI EDILIZIE NON UTILIZZATE - FIN OOUU  | 60.000,00    |
| S 2 | 1    | 8    | 5   | 41  | 9912 | 20180 | 33  | EDIFICIO RISTORANTE SELF SERVICE VIA CANOSSA - DOTAZIONE ARREDI ED ATTREZZATURE - CONTRIBUTO ANNUO DA CAPITOLATO - FIN AA SENZA VINCOLO PER INVESTIMENTI                                 | 20.000,00    |
| S 2 | 9    | 6    | 1   | 1   | 9913 | 20980 | 8   | SERVIZIO VERDE - INTERVENTI SU PARCO DELLA VITA - FIN OOUU   | 300,00       |
| S 2 | 1    | 5    | 1   | 3   | 9913 | 20100 | 7   | PATRIMONIO COMUNALE - MANUTENZIONE STRAORDINARIA - FIN EEPP - VENDITA DIRITTI PATRIMONIALI - CAP ENTRATA 2765/16   | 100,00       |
| S 2 | 1    | 5    | 1   | 1   | 9913 | 20140 | 2   | EDIFICI COMUNALI - INTERVENTI STRAORDINARI VARI DI IMPORTO INFERIORE A 100.000,00 EURO - FIN OOUU  | 110.670,84   |
| S 2 | 1    | 5    | 1   | 1   | 9913 | 20140 | 14  | PATRIMONIO - ALLACCI ALLA RETE ELETTRICA - FIN OOUU  | 5.000,00     |
| S 2 | 1    | 5    | 1   | 1   | 9913 | 20150 | 13  | ELIMINAZIONE BARRIERE ARCHITETTONICHE PATRIMONIO -BBAA - LR 6 DEL 20/02/1989 ART 15 - FIN OOUU   | 70.000,00    |
| S 2 | 4    | 3    | 1   | 3   | 9913 | 20430 | 2   | SCUOLE MEDIE - OMBRIANO VIA RAMPAZZINI - INTERVENTI STRUTTURALI - FIN. ALIENAZIONI   | 150.000,00   |
| S 2 | 4    | 3    | 1   | 8   | 9913 | 20430 | 9   | SCUOLE MEDIE VAILATI - INTERVENTI PER RISANAMENTO E CONSOLIDAMENTO AMBIENTI INTERNI - FIN AAAA DA INVESTIMENTI   | 220.000,00   |
| S 2 | 4    | 5    | 1   | 3   | 9913 | 20450 | 2   | DIVERSE SCUOLE - TRA CUI MATERNA BOTTESINI - INTERVENTI STRUTTURALI - FIN - ALIENAZIONI  | 150.000,00   |
| S 2 | 6    | 2    | 1   | 8   | 9913 | 20690 | 8   | PALESTRA BRAGUTI IN VIA TREVIGLIO - RIFACIMENTO COPERTURA - FIN AAAA DA INVESTIMENTI   | 48.000,00    |
| S 2 | 8    | 1    | 1   | 3   | 9913 | 20800 | 3   | MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE - INTERVENTI STRUTTURALI - FIN ALIENAZIONI   | 168.000,00   |
| S 2 | 8    | 1    | 1   | 3   | 9913 | 20800 | 4   | CICLABILE PER CAMPAGNOLA - FIN ALIENAZIONI   | 320.000,00   |
| S 2 | 8    | 1    | 1   | 3   | 9913 | 20800 | 13  | MANUTENZIONE STRAORDINARIA VIA KENNEDY - INTERVENTI STRUTTURALI COMPRESO ILLUMINAZIONE - FIN ALIENAZIONI   | 110.000,00   |
| S 2 | 8    | 1    | 1   | 3   | 9913 | 20800 | 33  | RIQUALIFICAZIONE AREA STAZIONE - QUOTA INTERVENTO FIN ALIENAZIONI  | 1.454.000,00 |
| S 2 | 8    | 1    | 1   | 5   | 9913 | 20814 | 8   | CICLABILE OFFANENGO ILLUMINAZIONE E PASSERELLA SUL CANALE VACCHELLI - FIN EEVW PROVINCIA - CAP ENTRATA 2991/8  | 80.000,00    |
| S 2 | 8    | 1    | 1   | 3   | 9913 | 20814 | 15  | OPERE DI URBANIZZAZIONE INTERVENTO EX CHARIS - FIN EEPP - CAP ENTRATA 2999/1   | 400.000,00   |

## Tabella 26

|   | tit | fanz | serv | int | fin | peg  | cap   | art | Descriptione   | 2015         |
|---|-----|------|------|-----|-----|------|-------|-----|--|--------------|
| S | 2   | 8    | 1    | 1   | 8   | 9913 | 20815 | 1   | STRADE - ASFALTATURE VARIE - FIN AAAA DA INVESTIMENTI  | 200.000,00   |
| S | 2   | 8    | 1    | 1   | 8   | 9913 | 20815 | 2   | STRADE - PISTA CICLABILE PER CAMPAGNOLA - FIN AAAA DA INVESTIMENTI   | 200.000,00   |
| S | 2   | 8    | 1    | 1   | 1   | 9913 | 20870 | 3   | IMPIANTI SEMAFORICI - INTERVENTI STRAORDINARI - FIN OOUU   | 1.000,00     |
|   |     |      |      |     |     |      |       |     | ILLUMINAZIONE PUBBLICA AMPLIAMENTI COMPLETAMENTI POTENZIAMENTI E INTERVENTI STRAORDINARI - FIN   |              |
| S | 2   | 8    | 2    | 1   | 1   | 9913 | 20880 | 2   | OOUU   | 25.000,00    |
|   |     |      |      |     |     |      |       |     | ILLUMINAZIONE PUBBLICA - REALIZZAZIONE E AMPLIAMENTO IMPIANTI - FIN EEVW - RIVALSA A CARICO PRIVATI - CAP ENTRATA 3020/11  | 100,00       |
| S | 2   | 8    | 2    | 1   | 6   | 9913 | 20880 | 5   | CAP ENTRATA 3020/11  |              |
| S | 2   | 10   | 5    | 1   | 3   | 9913 | 21050 | 3   | CIMITERI - INTERVENTI STRUTTURALI - FIN ALIENAZIONI  | 100.000,00   |
|   |     |      |      |     |     |      |       |     | SCUOLA MEDIA OMBRIANO VIA RAMPAZZINI - INTERVENTI IGIENICO SANITARI E PAVIMENTAZIONE PALESTRA - FIN FONDI BEI - CAP E 3090/2   |              |
| S | 2   | 4    | 3    | 1   | 6   | 9913 | 20430 | 1   | FONDI BEI - CAP E 3090/2   | 150.000,00   |
| S | 2   | 4    | 5    | 1   | 6   | 9913 | 20450 | 6   | DIVERSE SCUOLE - MANUTENZIONE STRAORDINARIA - FIN FONDI BEI - CAP 3090/2   | 150.000,00   |
|   |     |      |      |     |     |      |       |     | EDIFICI COMUNALI - INTERVENTI STRAORDINARI - FIN CONTRIBUTO NAZIONALE ORDINARIO STATO - CAP ENTRATA 2900/1   |              |
| S | 2   | 1    | 5    | 1   | 9   | 9943 | 20140 | 5   | PATRIMONIO - ALLACCI ALLA RETE METANO E Teleriscaldamento - FIN OOUU - VEDI PER ALLACCIO S.DOMENICO CAP SPECIFICO 20140/33   | 3.425,00     |
| S | 2   | 1    | 5    | 1   | 1   | 9943 | 20140 | 13  |  | 400,00       |
|   |     |      |      |     |     |      |       |     | PATRIMONIO - ALLACCI ALLA RETE TELERISCALDAMENTO SAN DOMENICO EURO 1.997,14 PER 10 ANNI DAL 2011 AL 2020 - FIN OOUU - OGNI ANNO SI PAGA 1/10 DELLE FATT N.85-27/1/2011 LAVORIE N.669-29/12/2011 INTERESSI UFFICIO TECNICO - ARREDI E ATTREZZATURE - FIN EEVW - DA PRIVATI PER PUBBLICITA' ARREDO URBANO - CAP ENTRATA 3020/5 | 1.997,14     |
| S | 2   | 1    | 8    | 5   | 6   | 9943 | 20180 | 5   | SERVIZI DIVERSI - ARREDI E ATTREZZATURE - FIN EEPP - ALIENAZIONE BENI PATRIMONIALI MOBILI DISPONIBILI - CAP ENTRATA 2782/4   | 1.000,00     |
| S | 2   | 1    | 8    | 5   | 3   | 9943 | 20180 | 9   |  | 1.000,00     |
|   |     |      |      |     |     |      |       |     | POLIZIA LOCALE - ACQUISTO ATTREZZATURE SERVIZIO VIABILITA' - FIN CDS - SANZIONI CODICE DELLA STRADA SERVIZIO IDRICO - ALLACCI ALLA RETE IDRICA - FIN OOUU  | 200.000,00   |
| S | 2   | 3    | 1    | 5   | 29  | 9943 | 20300 | 2   |  | 4.000,00     |
| S | 2   | 9    | 4    | 1   | 1   | 9943 | 20962 | 9   | TOTALE   | 5.391.825,00 |

LIMITE DI INDEBITAMENTO

| Lungo Termine  |  |      | Importo       |
|--|--|------|---------------|
| ENTRATE DI PARTE CORRENTE ACCERTATE DA RENDICONTO 2013 (TITOLI 1 + 2 + 3)    |  |      | 33.303.384,13 |
| ENTRATE FINANZIARIE CORRENTI DELEGABILI                                      |  |      | 33.303.384,13 |
| LIMITE DI IMPEGNO PER INTERESSI PASSIVI SU MUTUI IN % SULLE ENTRATE CORRENTI |  | 10 % | 3.330.338,41  |

|  |   |              |
|--|---|--------------|
| INTERESSI PASSIVI SU MUTUI IN AMMORTAMENTO                               | + | 1.441.054,34 |
| CANONE LEASING   | + | 348.930,68   |
| GARANZIE PRESTATE DAL COMUNE   | + | 5.675,25     |
| CONTRIBUTI IN CONTO INTERESSI SU MUTUI IN AMMORTAMENTO                   | - | 59.194,48    |
| TRASFERIMENTO DA A.T.O PER MUTUI SERVIZIO IDRICO INTEGRATO (CAP 1226/20) | - | 105.695,63   |
| TRASFERIMENTI STATALI PER SVILUPPO INVESTIMENTI (CAP E 546/5)            | - | 41.884,13    |
| INDEBITAMENTO ATTUALE AL NETTO DEI CONTRIBUTI COMPRENSIVO DELLE GARANZIE |   | 1.588.886,03 |

|                            |      |   |
|----------------------------|------|---|
| % DI INDEBITAMENTO ATTUALE | 4,77 | % |
|                            |      |   |

|   |              |
|---|--------------|
| IMPORTO IMPEGNABILE PER INTERESSI PER ULTERIORI NUOVI MUTUI | 1.741.452,38 |
|---|--------------|

|   |       |               |
|---|-------|---------------|
| IMPORTO MUTUABILE AL TASSO APPLICATO DALLA CASSA DDPP AL 01/01/2015 PER MUTUI 20 ANNI TASSO FISSO - CALCOLATO SULL'IMPORTO ANCORA IMPEGNABILE | 2.834 | 61.448.566,69 |
|---|-------|---------------|

Tabella 27

| Breve Termine   | Importo       |
|---|---------------|
| ENTRATE DI PARTE CORRENTE ACCERTATE DA RENDICONTO 2013 (TITOLI 1 + 2 + 3)           | 33.303.384,13 |
| ENTRATE FINANZIARIE CORRENTI DELEGABILI   | 33.303.384,13 |
| LIMITE PER LE ANTICIPAZIONI DI TESORERIA (3/12 DELLE ENTRATE FINANZIARIE ACCERTATE) | 8.325.846,03  |

**DATI SULL'INDEBITAMENTO**

**Tabella 28**

| ANNO | RESIDUO DEBITO<br>AL 1 GENNAIO | NUOVI MUTUI<br>E VARIAZIONI | QUOTA CAPITALE<br>PAGATA<br>DA RENDICONTO | QUOTA INTERESSI<br>PAGATA<br>DA RENDICONTO | TOTALE<br>RATA<br>AMMORTAMENTO | RESIDUO DEBITO<br>AL 31 DICEMBRE<br>COMPRESO NUOVI MUTUI<br>E VARIAZIONI |
|------|--------------------------------|-----------------------------|---|--|--------------------------------|--|
| 2005 | 47.356.487,25                  | 4.370.174,19                | 2.622.695,06                              | 2.237.256,08                               | 4.859.951,14                   | <b>49.103.966,38</b>   |
| 2006 | 49.103.966,38                  | 10.384.120,90               | 2.715.536,85                              | 2.301.880,18                               | 5.017.417,03                   | <b>56.772.550,43</b>   |
| 2007 | 56.772.550,43                  | 2,96                        | 2.860.968,94                              | 2.367.292,89                               | 5.228.261,83                   | <b>53.911.584,45</b>   |
| 2008 | 53.911.584,45                  | 0,00                        | 2.919.229,72                              | 2.225.301,59                               | 5.144.531,31                   | <b>50.992.354,73</b>   |
| 2009 | 50.992.354,73                  | -0,01                       | 2.902.679,21                              | 2.094.396,60                               | 4.997.075,81                   | <b>48.089.675,51</b>   |
| 2010 | 48.089.675,51                  | -257.120,71                 | 2.834.222,03                              | 1.959.276,45                               | 4.793.498,48                   | <b>44.998.332,77</b>   |
| 2011 | 44.998.332,77                  | -604.935,25                 | 2.260.344,56                              | 1.917.511,75                               | 4.177.856,31                   | <b>42.133.052,96</b>   |
| 2012 | 42.133.052,96                  | -435.216,63                 | 2.318.027,33                              | 1.803.033,68                               | 4.121.061,01                   | <b>39.379.809,00</b>   |
| 2013 | 39.379.809,00                  | -516.067,41                 | 2.044.943,32                              | 1.663.142,56                               | 3.708.085,88                   | <b>36.818.798,27</b>   |
| 2014 | 36.818.798,27                  | -1.231.213,93               | 2.121.293,53                              | 1.551.007,91                               | 3.672.301,44                   | <b>33.466.290,81</b>   |

**COMPOSIZIONE DEL RESIDUO DEBITO E DELLE QUOTE PRESUNTE DA RIMBORSARE NEL 2015**

| ENTI                             | RESIDUO DEBITO<br>AL 1 GENNAIO | QUOTA CAPITALE<br>DA RIMBORSARE<br>NELL'ANNO | QUOTA INTERESSI<br>DA RIMBORSARE<br>NELL'ANNO | TOTALE<br>RATA<br>AMMORTAMENTO | RESIDUO DEBITO<br>PRESUNTO<br>AL 31 DICEMBRE |
|----------------------------------|--------------------------------|--|---|--------------------------------|--|
| CASSA DEPOSITI E PRESTITI        | 9.083.032,13                   | 196.427,82                                   | 426.781,32                                    | 623.209,14                     | 8.886.604,31                                 |
| ISTITUTO PER IL CREDITO SPORTIVO | 123.654,20                     | 21.130,18                                    | 4.137,56                                      | 25.267,74                      | 102.524,02                                   |
| AZIENDE DI CREDITO               | 1.213.758,98                   | 344.626,78                                   | 48.958,09                                     | 393.584,87                     | 869.132,20                                   |
| PRESTITI OBBLIGAZIONARI - BOC    | 23.045.845,50                  | 1.521.876,46                                 | 961.177,37                                    | 2.483.053,83                   | 21.523.969,04                                |
| ESTINZIONI ANTICIPATE PRESUNTE   | 0,00                           | 1.861.914,56                                 | 0,00  | 1.861.914,56                   | -1.861.914,56                                |
| <b>TOTALE</b>                    | <b>33.466.290,81</b>           | <b>3.945.975,80</b>                          | <b>1.441.054,34</b>                           | <b>5.387.030,14</b>            | <b>29.520.315,01</b>                         |

ENTI A PARTECIPAZIONE DIRETTA COMUNALE

Tabella 29

| DENOMINAZIONE                         | TIPOLOGIA                                      | CAPITALE SOCIALE       | %        | PARTECIPAZIONE COMUNALE |
|---------------------------------------|--|------------------------|----------|-------------------------|
| CONSORZIO CREMA RICERCHE S.R.L.       | SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA | 6.895,00               | 16,5000  | 1.137,67                |
| CREMASCA SERVIZI S.R.L.               | SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA            | 20.000,00              | 100,0000 | 20.000,00               |
| PADANIA ACQUE GESTIONI S.P.A.         | SOCIETA' PER AZIONI                            | in fase di definizione |          | in fase di definizione  |
| TOTALE VALORE PARTECIPAZIONI COMUNALI |  |                        |          | 21.137,67               |

INDICATORI FINANZIARI DELL'ANNO

Tabella 30

|    | Indicatore                                    | descrizione   | Moltiplicatore  | Importo                        | Risultato |
|----|---|---|---|--------------------------------|-----------|
| 1  | AUTONOMIA FINANZIARIA                         | E. TRIBUTARIE + EXTRATRIBUTARIE<br>E. CORRENTI            | 100,00  | 34.482.234,56<br>34.709.751,70 | 99,34 %   |
| 2  | AUTONOMIA TRIBUTARIA O IMPOSITIVA             | E. TRIBUTARIE<br>E. CORRENTI                              | 100,00  | 23.234.796,81<br>34.709.751,70 | 66,94 %   |
| 3  | DIPENDENZA ERARIALE                           | TRASF. CORRENTI STATO<br>E. CORRENTI                      | 100,00  | 206.756,08<br>34.709.751,70    | 0,60 %    |
| 4  | INCIDENZA E. TRIB. SU E. PROPRIE              | E. TRIBUTARIE<br>E. TRIBUTARIE + EXTRATRIBUTARIE          | 100,00  | 23.234.796,81<br>34.482.234,56 | 67,38 %   |
| 5  | INCIDENZA E. EXTRATRIB. SU E. PROPRIE         | E. EXTRATRIBUTARIE<br>E. TRIBUTARIE + EXTRATRIBUTARIE     | 100,00  | 11.247.437,75<br>34.482.234,56 | 32,62 %   |
| 6  | PRESSIONE E. PROPRIE PRO-CAPITE               | E. TRIBUTARIE + EXTRATRIBUTARIE<br>POPOLAZIONE            | * La popolazione indicata è il dato comunicato all'ISTAT il 31/12/2014          |                                |           |
| 7  | PRESSIONE TRIBUTARIA PRO CAPITE               | E. TRIBUTARIE<br>POPOLAZIONE                              |   | 23.234.796,81<br>34.292        | 677,56    |
| 8  | TRASFERIMENTI ERARIALI PRO CAPITE             | TRASF. CORRENTI STATO<br>POPOLAZIONE                      |   | 206.756,08<br>34.292           | 6,03      |
| 9  | RIGIDITA' STRUTTURALE                         | SP. PERSONALE + RIMB. PRESTITI (int+cap)<br>E. CORRENTI   | 100,00  | 12.180.760,74<br>34.709.752    | 35,09 %   |
| 10 | RIGIDITA' PER COSTO DEL PERSONALE             | SPESE PERSONALE<br>E. CORRENTI                            | 100,00  | 6.793.630,60<br>34.709.752     | 19,57 %   |
| 11 | RIGIDITA' PER INDEBITAMENTO                   | SPESA PER RIMBORSO PRESTITI<br>E. CORRENTI                | 100,00  | 5.387.130,14<br>34.709.752     | 15,52 %   |
| 12 | INCIDENZA INDEBITAMENTO TOTALE SU E. CORRENTI | INDEBITAMENTO COMPLESSIVO *<br>E. CORRENTI                | 100,00  | 29.520.315,01<br>34.709.752    | 85,05 %   |
| 13 | RIGIDITA' STRUTTURALE PRO CAPITE              | SP. PERSONALE + RIMB. PRESTITI (qint+qcap)<br>POPOLAZIONE | * L'indebitamento complessivo indicato è l'indebitamento presunto al 31/12/2015 |                                |           |
|    |   |   |   | 12.180.760,74<br>34.292        | 355,21    |



INDICATORI FINANZIARI DELL'ANNO

Tabella 30

|    | Indicatore  | descrizione  | Moltiplicatore | Importo                       | Risultato  |
|----|---|--|----------------|-------------------------------|------------|
| 14 | COSTO DEL PERSONALE PRO CAPITALE  | SPESA PERSONALE<br>POPOLAZIONE   |                | 6.793.630,60<br>34.292        | 198,11     |
| 15 | INDEBITAMENTO PRO CAPITALE  | INDEBITAMENTO COMPLESSIVO<br>POPOLAZIONE                                 |                | 29.520.315,01<br>34.292       | 860,85     |
| 16 | INCIDENZA DEL PERSONALE SULLA SPESA CORRENTE  | SPESA PERSONALE<br>SPESA CORRENTI  | 100,00         | 6.793.630,60<br>31.573.776    | 21,52 %    |
| 17 | COSTO MEDIO DEL PERSONALE   | SPESA PERSONALE<br>DIPENDENTI *  |                | 6.793.630,60<br>199           | 34.138,85  |
| 18 | PROPENSIONE ALL'INVESTIMENTO  | INVESTIMENTI<br>SP.CORR.+INV+RIMB.MEDIO/LUNGO                            | 100,00         | 5.391.825,00<br>40.912.576,80 | 13,18 %    |
| 19 | INVESTIMENTI PRO CAPITALE   | INVESTIMENTI<br>POPOLAZIONE  |                | 5.391.825,00<br>34.292        | 157,23     |
| 20 | ABITANTI PER DIPENDENTE   | POPOLAZIONE<br>DIPENDENTI  |                | 34.292<br>199                 | 172,32     |
| 21 | RISORSE GESTITE PER DIPENDENTE  | SP.CORRENTI - PERSONALE - INTERESSI<br>DIPENDENTI                        |                | 23.338.991<br>199             | 117.281,36 |
| 22 | FINANZIAMENTO SPESA CORRENTE CON CONTRIB.C/GEST                                       | TRASFERIMENTI CORRENTI<br>SPESA CORRENTI                                 | 100,00         | 227.517<br>31.573.776         | 0,72 %     |
| 23 | FINANZIAMENTO INVESTIMENTI CON CONTRIB. C/CAPITALE (COMPRESO OOUU PER SPESA CORRENTI) | TRASF. AL NETTO ALIENAZ E RISC.CRED.<br>INVESTIMENTI AL NETTO CONC.CRED. | 100,00         | 1.484.525,00<br>5.391.825     | 27,53 %    |
| 24 | TRASFERIMENTI CORRENTI PRO CAPITALE   | TRASFERIMENTI CORRENTI<br>POPOLAZIONE                                    |                | 227.517<br>34.292             | 6,63       |
| 25 | TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE PRO CAPITALE  | TRASF. AL NETTO ALIENAZ E RISC.CRED.<br>POPOLAZIONE                      |                | 1.484.525,00<br>34.292        | 43,29      |

\* N. dei dipendenti per il 2015

## INDICATORI FINANZIARI ULTIMI CINQUE ANNI

## Tabella 31

|    | INDICATORE                                       | Descrizione   | % | 2011       | 2012       | 2013       | 2014       | 2015       |
|----|--|---|---|------------|------------|------------|------------|------------|
|    |  |   |   | Rendiconto | Rendiconto | Rendiconto | Rendiconto | Preventivo |
| 1  | AUTONOMIA FINANZIARIA                            | E. TRIBUTARIE + EXTRATRIBUTARIE<br>E. CORRENTI          | % | 89,96      | 99,15      | 90,50      | 98,74      | 99,34      |
| 2  | AUTONOMIA TRIBUTARIA O IMPOSITIVA                | E. TRIBUTARIE<br>E. CORRENTI                            | % | 59,93      | 72,37      | 55,35      | 68,40      | 66,94      |
| 3  | DIPENDENZA ERARIALE                              | TRASF. CORRENTI STATO<br>E. CORRENTI                    | % | 10,04      | 0,73       | 9,45       | 1,21       | 0,60       |
| 4  | INCIDENZA E. TRIB. SU E. PROPRIE                 | E. TRIBUTARIE<br>E. TRIBUTARIE + EXTRATRIBUTARIE        | % | 66,62      | 72,99      | 61,16      | 69,28      | 67,38      |
| 5  | INCIDENZA E. EXTRATRIB. SU E. PROPRIE            | E. EXTRATRIBUTARIE<br>E. TRIBUTARIE + EXTRATRIBUTARIE   | % | 33,38      | 27,01      | 38,84      | 30,72      | 32,62      |
| 6  | PRESSIONE E. PROPRIE PRO-CAPITE                  | E. TRIBUTARIE + EXTRATRIBUTARIE<br>POPOLAZIONE          |   | 856,23     | 948,61     | 878,73     | 1.035,37   | 1.007,90   |
| 7  | PRESSIONE TRIBUTARIA PRO CAPITE                  | E. TRIBUTARIE<br>POPOLAZIONE                            |   | 570,39     | 692,38     | 537,56     | 717,25     | 677,56     |
| 8  | TRASFERIMENTI ERARIALI PRO CAPITE                | TRASF. CORRENTI STATO<br>POPOLAZIONE                    |   | 95,59      | 6,98       | 91,77      | 12,66      | 6,03       |
| 9  | RIGIDITA' STRUTTURALE                            | SP. PERSONALE + RIMB. PRESTITI (int+cap)<br>E. CORRENTI | % | 35,85      | 41,66      | 32,60      | 31,57      | 35,09      |
| 10 | RIGIDITA' PER COSTO DEL PERSONALE                | SPESE PERSONALE<br>E. CORRENTI                          | % | 23,10      | 22,20      | 20,30      | 19,01      | 19,57      |
| 11 | RIGIDITA' PER INDEBITAMENTO                      | SPESA PER RIMBORSO PRESTITI<br>E. CORRENTI              | % | 12,75      | 19,46      | 12,30      | 12,56      | 15,52      |
| 12 | INCIDENZA<br>INDEBITAMENTO TOTALE SU E. CORRENTI | INDEBITAMENTO COMPLESSIVO<br>E. CORRENTI                | % | 128,57     | 122,66     | 110,56     | 94,24      | 85,05      |
| 13 | RIGIDITA' STRUTTURALE PRO CAPITE                 | SP. PERSONALE + RIMB. PRESTITI<br>POPOLAZIONE           |   | 341,18     | 398,63     | 316,66     | 330,99     | 355,21     |

## INDICATORI FINANZIARI ULTIMI CINQUE ANNI

## Tabella 31

|    | INDICATORE   | Descrizione  | % | 2011       | 2012       | 2013       | 2014       | 2015       |
|----|--|--|---|------------|------------|------------|------------|------------|
|    |  |  |   | Rendiconto | Rendiconto | Rendiconto | Rendiconto | Preventivo |
| 14 | COSTO DEL PERSONALE PRO CAPITE   | SPESA PERSONALE<br>POPOLAZIONE   |   | 219,84     | 212,41     | 197,19     | 199,32     | 198,11     |
| 15 | INDEBITAMENTO PRO CAPITE   | INDEBITAMENTO COMPLESSIVO<br>POPOLAZIONE                                 |   | 1.223,77   | 1.173,55   | 1.073,65   | 988,17     | 860,85     |
| 16 | INCIDENZA<br>DEL PERSONALE SU SPESA CORRENTE                           | SPESA PERSONALE<br>SPESE CORRENTI  | % | 25,38      | 25,38      | 22,07      | 20,78      | 21,52      |
| 17 | COSTO MEDIO DEL PERSONALE  | SPESA PERSONALE<br>DIPENDENTI  |   | 34.719,08  | 33.941,17  | 31.895,31  | 33.341,43  | 34.138,85  |
| 18 | PROPENSIONE ALL'INVESTIMENTO   | INVESTIMENTI<br>SP.CORR.+INV+RIMB.MEDIO/LUNGO                            | % | 11,32      | 4,97       | 3,68       | 10,42      | 13,18      |
| 19 | INVESTIMENTI PRO CAPITE  | INVESTIMENTI<br>POPOLAZIONE  |   | 118,91     | 50,70      | 36,85      | 121,54     | 157,23     |
| 20 | ABITANTI PER DIPENDENTE  | POPOLAZIONE<br>DIPENDENTI  |   | 157,93     | 159,79     | 161,75     | 167,28     | 172,32     |
| 21 | RISORSE GESTITE PER DIPENDENTE   | SP.CORRENTI - PERSONALE - INTERESSI<br>DIPENDENTI                        |   | 93.276,70  | 91.182,19  | 104.804,46 | 119.377,78 | 117.281,36 |
| 22 | FINANZIAMENTO<br>SPESA CORRENTE CON CONTRIBUTI                         | TRASFERIMENTI CORRENTI<br>SPESE CORRENTI                                 | % | 11,04      | 0,97       | 10,33      | 1,37       | 0,72       |
| 23 | FINANZIAMENTO INVESTIMENTI CON<br>CONTRIB. C/CAPITALE (compreso oneri) | TRASF. AL NETTO ALIENAZ E RISC.CRED.<br>INVESTIMENTI AL NETTO CONC.CRED. | % | 10,71      | 45,72      | 92,82      | 43,49      | 27,53      |
| 24 | TRASFERIMENTI CORRENTI PRO CAPITE                                      | TRASFERIMENTI CORRENTI<br>POPOLAZIONE                                    |   | 95,59      | 8,15       | 92,30      | 13,18      | 6,63       |
| 25 | TRASFERIMENTI<br>IN CONTO CAPITALE PRO CAPITE                          | TRASF. AL NETTO ALIENAZ. E RISC.CRED.<br>POPOLAZIONE                     |   | 12,74      | 23,18      | 34,20      | 52,86      | 43,29      |

## Tabella 32

### SERVIZI INDIVISIBILI PER IL CALCOLO DELLA TASI

| tit | funz | serv | fin | peg | Spesa                                 | Costo dei servizi comunali riferiti al Rendiconto 2013 al netto delle entrate per il calcolo della TASI |
|-----|------|------|-----|-----|---------------------------------------|---|
| S 1 | 1    |      |     |     | AMMINISTRAZIONE GESTIONE E CONTROLLO  | 7.900.790,06  |
| S 1 | 3    |      |     |     | POLIZIA LOCALE                        | 1.211.985,15  |
| S 1 | 4    | 1    |     | 903 | SCUOLA MATERNA                        | 338.906,23  |
| S 1 | 4    | 2    |     | 902 | ISTRUZIONE ELEMENTARE                 | 402.611,03  |
| S 1 | 4    | 3    |     | 902 | SCUOLE MEDIE                          | 268.692,01  |
| S 1 | 4    | 5    |     | 902 | ASSISTENZA SCOLASTICA REFEZIONE ECC   | 1.839.318,91  |
| S 1 | 8    |      |     |     | VIABILITA' E TRASPORTI                | 1.854.171,17  |
| S 1 | 9    | 1    |     |     | URBANISTICA E GESTIONE DEL TERRITORIO | 329.138,13  |
| S 1 | 9    | 4    |     |     | SERVIZIO IDRICO INTEGRATO             | -135.375,44   |
| S 1 | 9    | 6    |     |     | VERDE PARCHI E SERVIZI INERENTI       | 489.198,13  |
| S 1 | 10   | 1    |     | 904 | ASILI NIDO E MINORI                   | 1.126.838,20  |
| S 1 | 10   | 2    |     |     | PREVENZIONE E RIABILITAZIONE          | 656.673,94  |
| S 1 | 10   | 4    |     | 901 | SERVIZI ALLA PERSONA                  | 1.573.558,93  |
| S 1 | 10   | 5    |     | 106 | CIMITERI                              | -439.075,07   |
|     |      |      |     |     | <b>TOTALE</b>                         | <b>17.417.431,38</b>  |

# **COMUNE DI CREMA**

## **Servizio Bilancio**



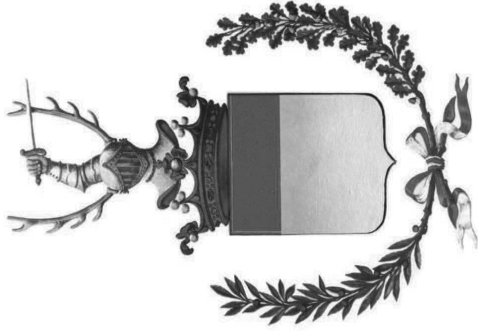
# **BILANCIO PLURIENNALE**

## **2015 - 2016 - 2017**

COMUNE DI CREMA - SERVIZI FINANZIARI - BILANCIO PLURIENNALE 2015-2016-2017

**N. TABELLA E DESCRIZIONE**

- 1 QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO - RIEPILOGO PER TITOLI - ENTRATE E SPESE PLURIENNALI
- 2 PATTO DI STABILITA'
- 3 EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE E DI PARTE STRAORDINARIA - RISULTATI DIFFERENZIALI
- 4 PAREGGIO FINANZIAMENTI
- 5 ENTRATE E SPESE - RIEPILOGO PER CODICE FINANZIAMENTO
- 6 ENTRATE - ELENCO DELLE CATEGORIE
- 7 SPESE CORRENTI - PER FUNZIONI
- 8 SPESE CORRENTI - PER INTERVENTI
- 10 SPESE CORRENTI - PER PEG
- 11 SPESE DI INVESTIMENTO - RIEPILOGO PER FUNZIONI
- 12 SPESE DI INVESTIMENTO - RIEPILOGO PER INTERVENTI
- 13 SPESE DI INVESTIMENTO - RIEPILOGO PER FINANZIAMENTO
- 14 SPESE DI INVESTIMENTO - DETTAGLIO DELL'ANNO
- 15 SPESE DI INVESTIMENTO - DETTAGLIO - ANNO + 1
- 16 SPESE DI INVESTIMENTO - DETTAGLIO - ANNO + 2
- 17 LIMITE DI INDEBITAMENTO
- 18 DATI SULL'INDEBITAMENTO



**ELENCO**

**TABELLE**

(Cecilia)

**QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO - RIEPILOGO PER TITOLI - ENTRATE E SPESE PLURIENNALI**

| SPESE<br>Titolo e<br>descrizione |   | 2015<br>Previsione | 2016<br>Previsione | 2017<br>Previsione |
|----------------------------------|---|--------------------|--------------------|--------------------|
|                                  | SPESE                                     |                    |                    |                    |
| S 1                              | CORRENTI                                  | 31.573.775,90      | 29.463.747,45      | 28.723.776,39      |
|                                  | SPESE                                     |                    |                    |                    |
| S 2                              | IN CONTO<br>CAPITALE                      | 5.391.825,00       | 2.799.825,00       | 2.611.825,00       |
|                                  | SPESE PER<br>RIMBORSO<br>DI PRESTITI      |                    |                    |                    |
| S 3                              |   | 3.946.975,80       | 3.198.610,82       | 3.225.905,91       |
|                                  | SPESE DA SERVIZI<br>PER CONTO<br>DI TERZI |                    |                    |                    |
| S 4                              |   | 13.972.487,18      | 13.902.487,18      | 13.902.487,18      |
|                                  |   |                    |                    |                    |
|                                  |   |                    |                    |                    |
|                                  |   |                    |                    |                    |
|                                  | <b>SOMMA</b>                              | 54.885.063,88      | 49.364.670,45      | 48.463.994,48      |
|                                  |   |                    |                    |                    |
|                                  | <b>TOTALE</b>                             | 54.885.063,88      | 49.364.670,45      | 48.463.994,48      |

|                                   |   |               |               |               |  |   |  |              |      |
|-----------------------------------|---|---------------|---------------|---------------|--|---|--|--------------|------|
| Entrate correnti titolo 1 + 2 + 3 | + | 34.709.751,70 | 32.661.358,27 | 31.948.682,30 | Il totale del prospetto a lato è finanziato con: |   |  |              |      |
| Entrate correnti x investimenti   | - | 200.000,00    | 0,00          | 0,00          | Mutui x debiti fuori bilancio di parte corr.     |   |  | 0,00         | 0,00 |
| Spese correnti titolo 1           | - | 31.573.775,90 | 29.463.747,45 | 28.723.776,39 | AA x debiti fuori bilancio di parte corr.        | + |  | 0,00         | 0,00 |
| Quote capitali amm. mutui         | - | 3.945.975,80  | 3.197.610,82  | 3.224.905,91  | Proventi oneri urbaniz x sp.correnti             | + |  | 0,00         | 0,00 |
|                                   |   |               |               |               | AA per spese correnti non ripetitive             | + |  | 10.000,00    | 0,00 |
|                                   |   |               |               |               | AA da oneri per rimborso mutui                   |   |  | 1.000.000,00 | 0,00 |
|                                   |   |               |               |               | AA senza vincoli per rimborso mutui              | + |  | 0,00         | 0,00 |
| <b>TOTALE</b>                     |   | -1.010.000,00 | 0,00          | 0,00          | <b>TOTALE</b>                                    |   |  | 1.010.000,00 | 0,00 |

PATTO DI STABILITA' - con importi arrotondati

Tabella 2

| Descrizione   | 2015                 |                      |                      | 2016                 |                      |                     | 2017                 |                      |                     |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|---------------------|----------------------|----------------------|---------------------|
|   | Previsione           |                      |                      | Previsione           |                      |                     | Previsione           |                      |                     |
|   | Entrate              | Spese                | Saldo                | Entrate              | Spese                | Saldo               | Entrate              | Spese                | Saldo               |
| ENTRATE CORRENTI - TRIBUTI                              |                      |                      |                      |                      |                      |                     |                      |                      |                     |
| Titolo 1 - accertamenti competenza                      | 23.235.000,00        |                      |                      | 22.390.000,00        |                      |                     | 21.740.000,00        |                      |                     |
| ENTRATE CORRENTI - DA TRASFERIMENTI STATO, ENTI         |                      |                      |                      |                      |                      |                     |                      |                      |                     |
| Titolo 2 - accertamenti competenza                      | 228.000,00           |                      |                      | 188.000,00           |                      |                     | 181.000,00           |                      |                     |
| ENTRATE CORRENTI - DA TARIFFE                           |                      |                      |                      |                      |                      |                     |                      |                      |                     |
| Titolo 3 - accertamenti competenza                      | 11.247.000,00        |                      |                      | 10.083.000,00        |                      |                     | 10.028.000,00        |                      |                     |
| SPESE CORRENTI  |                      |                      |                      |                      |                      |                     |                      |                      |                     |
| Titolo 1 - impegni competenza                           |                      | 31.574.000,00        |                      |                      | 29.464.000,00        |                     |                      | 28.724.000,00        |                     |
| <b>Somma entrate e spese correnti e saldo</b>           | <b>34.710.000,00</b> | <b>31.574.000,00</b> | <b>3.136.000,00</b>  | <b>32.661.000,00</b> | <b>29.464.000,00</b> | <b>3.197.000,00</b> | <b>31.949.000,00</b> | <b>28.724.000,00</b> | <b>3.225.000,00</b> |
| ENTRATE STRAORDINARIE                                   |                      |                      |                      |                      |                      |                     |                      |                      |                     |
| Titolo 4 - riscossioni competenza + riscossioni residui | 1.829.000,00         |                      |                      | 2.180.000,00         |                      |                     | 2.092.000,00         |                      |                     |
| RISCOSSIONE E CONCESSIONE DI CREDITI                    | 0,00                 | 0,00                 |                      | 0,00                 | 0,00                 |                     | 0,00                 | 0,00                 |                     |
| SPESE STRAORDINARIE                                     |                      | 2.922.000,00         |                      |                      | 2.717.000,00         |                     |                      | 2.657.000,00         |                     |
| Titolo 2 - pagamenti competenza + pagamento residui     |                      |                      |                      |                      |                      |                     |                      |                      |                     |
| <b>Somma entrate e spese di parte capitale e saldo</b>  | <b>1.829.000,00</b>  | <b>2.922.000,00</b>  | <b>-1.093.000,00</b> | <b>2.180.000,00</b>  | <b>2.717.000,00</b>  | <b>-537.000,00</b>  | <b>2.092.000,00</b>  | <b>2.657.000,00</b>  | <b>-565.000,00</b>  |

|  |                     |                     |                     |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|
| SALDO FINANZIARIO DI COMPETENZA MISTO RISULTANTE DAL BILANCIO                    | 2.043.000,00        | 2.660.000,00        | 2.660.000,00        |
| RIDUZIONE PER ESCLUSIONE RIMBORSO IMU IMMOBILI COMUNALI                          | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| <b>SALDO FINANZIARIO DI COMPETENZA MISTO RETTIFICATO RISULTANTE DAL BILANCIO</b> | <b>2.043.000,00</b> | <b>2.660.000,00</b> | <b>2.660.000,00</b> |

|  |                     |                     |                     |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Risultati finali</b>  |                     |                     | <b>Saldo</b>        |
| SALDO FINANZIARIO DI COMPETENZA MISTO CONSENTITO DALLE NORME                                 | 2.500.000,00        | 2.660.000,00        | 2.660.000,00        |
| RIDUZIONE PER PATTO REGIONALE VERTICALE  | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| RIDUZIONE PER PATTO REGIONALE VERTICALE INCENTIVATO - QUOTA STANDARD - FEBBRAIO 2014         | -93.000,00          | 0,00                | 0,00                |
| RIDUZIONE PER PATTO REGIONALE VERTICALE INCENTIVATO - QUOTA STANDARD - OTTOBRE 2014          | -144.000,00         | 0,00                | 0,00                |
| RIDUZIONE PER FONDO 850mIn ENTRO 30/06/2014  | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| RIDUZIONE PER INTERVENTI EDILIZIA SCOLASTICA DM INTERNO DEL 13/06/2014                       | -220.000,00         | 0,00                | 0,00                |
| <b>SALDO FINANZIARIO DI COMPETENZA MISTO RETTIFICATO CONSENTITO DALLE NORME</b>              | <b>2.043.000,00</b> | <b>2.660.000,00</b> | <b>2.660.000,00</b> |
| <b>RIPORTO DEL SALDO FINANZIARIO DI COMPETENZA MISTO RETTIFICATO RISULTANTE DAL BILANCIO</b> | <b>2.043.000,00</b> | <b>2.660.000,00</b> | <b>2.660.000,00</b> |
| DIFFERENZA   | 0,00                | 0,00                | 0,00                |



Tabella 3

EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE

|   | tit | cat - funz | int | fin | Descrizione  | linea     | 2015                 | 2016                 | 2017                 |
|---|-----|------------|-----|-----|--|-----------|----------------------|----------------------|----------------------|
| E | 1   |            |     |     | E. TRIBUTARIE  |           | 23.234.796,81        | 22.389.755,53        | 21.739.755,53        |
| E | 2   |            |     |     | TRASFERIMENTI CORRENTI DA STATO, REGIONI, ENTI         |           | 227.517,14           | 188.419,71           | 180.743,74           |
| E | 3   |            |     |     | E. EXTRATRIBUTARIE                                     |           | 11.247.437,75        | 10.083.183,03        | 10.028.183,03        |
|   |     |            |     |     | <b>SOMMA ENTRATE CORRENTI</b>                          | <b>A</b>  | <b>34.709.751,70</b> | <b>32.661.358,27</b> | <b>31.948.682,30</b> |
| S | 1   |            |     |     | SPESE CORRENTI   | <b>B</b>  | 31.573.775,90        | 29.463.747,45        | 28.723.776,39        |
| S | 3   |            |     |     | RIMBORSO PRESTITI (parte del titolo 3*)                | <b>C*</b> | 2.945.975,80         | 3.197.610,82         | 3.224.905,91         |
|   |     |            |     |     | <b>DIFFERENZA DI PARTE CORRENTE (A-B-C)</b>            | <b>D</b>  | <b>190.000,00</b>    | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |
| S | 1   |            |     | 40  | <b>AVANZO DESTINATO A SPESE CORRENTI</b>               | <b>E</b>  | <b>10.000,00</b>     | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |
| S | 1   |            |     | 50  | <b>E. PATRIM. (OOUU) CHE FINANZIANO SPESE CORRENTI</b> | <b>F</b>  | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |
| S | 2   |            |     | 12  | E.CORRENTI CIMITERI CHE FINANZIANO INVESTIMENTI        |           | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| S | 2   |            |     | 29  | E.CORRENTI CDS CHE FINANZIANO INVESTIMENTI             |           | 200.000,00           | 0,00                 | 0,00                 |
| S | 2   |            |     | 70  | E.CORRENTI CHE FINANZIANO INVESTIMENTI                 |           | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
|   |     |            |     |     | <b>SOMMA ENTRATE CORRENTI PER INVESTIMENTI</b>         | <b>G</b>  | <b>200.000,00</b>    | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |
|   |     |            |     |     | <b>SALDO DI PARTE CORRENTE (D+E+F-G)</b>               |           | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |

EQUILIBRIO DI PARTE STRAORDINARIA

|   | tit | cat - funz |  | fin | Descrizione   | linea    | 2015                | 2016                | 2017                |
|---|-----|------------|--|-----|---|----------|---------------------|---------------------|---------------------|
| E | 4   |            |  |     | <b>ENTRATE PATRIMONIALI</b>                               |          | <b>4.503.825,00</b> | <b>2.179.825,00</b> | <b>2.091.825,00</b> |
| E | 5   | 2          |  |     | PRESTITI A BREVE  |          | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| E | 5   | 3          |  |     | MUTUI   |          | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| E | 5   | 4          |  |     | PRESTITI OBBLIGAZIONARI                                   |          | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| E | 5   |            |  |     | <b>SOMMA ACCENSIONE DI PRESTITI</b>                       |          | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
|   |     |            |  |     | <b>SOMMA TITOLO 4 E 5</b>                                 | <b>M</b> | <b>4.503.825,00</b> | <b>2.179.825,00</b> | <b>2.091.825,00</b> |
| S | 2   |            |  |     | <b>SPESE DI INVESTIMENTO</b>                              | <b>N</b> | <b>5.391.825,00</b> | <b>2.799.825,00</b> | <b>2.611.825,00</b> |
|   |     |            |  |     | <b>DIFFERENZA DI PARTE CAPITALE (M-N)</b>                 | <b>P</b> | <b>-888.000,00</b>  | <b>-620.000,00</b>  | <b>-520.000,00</b>  |
|   |     |            |  |     | <b>ENTRATE CORRENTI CHE FINANZIANO INVESTIMENTI</b>       | <b>G</b> | <b>200.000,00</b>   | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         |
| S | 2   |            |  | 8   | AA APPLICATO A SPESE DI INVESTIMENTO                      |          | 668.000,00          | 600.000,00          | 500.000,00          |
| S | 2   |            |  | 10  | AA DA ONERI PER INVESTIMENTI                              |          | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| S | 2   |            |  | 13  | AA DA MUTUI ESTINTI                                       |          | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| S | 2   |            |  | 14  | AA DA MUTUI DA DEVOLVERE                                  |          | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| S | 2   |            |  | 21  | AA DA MUTUI EROGATI                                       |          | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| S | 2   |            |  | 41  | AA SENZA VINCOLI PER SPESE DI INVESTIMENTO                |          | 20.000,00           | 20.000,00           | 20.000,00           |
|   |     |            |  |     | <b>SOMMA AVANZO APPLICATO A SPESE DI INVESTIMENTO</b>     | <b>Q</b> | <b>688.000,00</b>   | <b>620.000,00</b>   | <b>520.000,00</b>   |
| S | 1   |            |  | 50  | <b>ENTRATE PATRIMONIALI CHE FINANZIANO SPESE CORRENTI</b> | <b>F</b> | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         |
|   |     |            |  |     | <b>SALDO DI PARTE CAPITALE (P+Q-F+G)</b>                  |          | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         |

|  |  |  |  |  |  |  |      |      |      |
|--|--|--|--|--|--|--|------|------|------|
|  |  |  |  |  | SOMMA DIFF = AVANZO AMM. DA COMPETENZA |  | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
|--|--|--|--|--|--|--|------|------|------|

\* Qui sotto il dato da riportare alla linea "C" cioè il tit.3 depurato dell'int. 1 rimborso anticipi di cassa e della quota mutui estinti anticipatamente con nuovo indebitamento o uso dell'avanzo.

|   |   |  |   |    |  |          |                     |                     |                     |
|---|---|--|---|----|--|----------|---------------------|---------------------|---------------------|
| S | 3 |  |   |    | TOTALE TITOLO 3                            | <b>+</b> | 3.946.975,80        | 3.198.610,82        | 3.225.905,91        |
| S | 3 |  | 1 |    | RIMBORSO ANTICIPO TESORERIA                | <b>-</b> | 1.000,00            | 1.000,00            | 1.000,00            |
| S | 3 |  |   | 10 | RIMBORSO PRESTITI FIN CON AA DA OOUU       | <b>-</b> | 1.000.000,00        | 0,00                | 0,00                |
| S | 3 |  |   | 41 | RIMBORSO PRESTITI FIN CON AA SENZA VINCOLI | <b>-</b> | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
|   |   |  |   |    | <b>IMPORTO DA METTERE NELLA LINEA "C"</b>  | <b>C</b> | <b>2.945.975,80</b> | <b>3.197.610,82</b> | <b>3.224.905,91</b> |

PAREGGIO FINANZIAMENTI

| tit | fin | Entrate                             | 2015          | 2016          | 2017          |
|-----|-----|-------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| E 3 | 12  | ENTRATE CORRENTI DA CIMITERI        | 550.000,00    | 500.000,00    | 450.000,00    |
|     |     |                                     |               |               |               |
|     |     | ENTRATE DA CIMITERI CCCC            | 550.000,00    | 500.000,00    | 450.000,00    |
| E 3 | 29  | ENTRATE CORRENTI DA CDS             | 1.120.000,00  | 970.000,00    | 970.000,00    |
|     |     |                                     |               |               |               |
|     |     |                                     |               |               |               |
|     |     |                                     |               |               |               |
|     |     | E. CORRENTI DA CODICE D. STRADA CDS | 1.120.000,00  | 970.000,00    | 970.000,00    |
| E 1 | 33  | ENTRATE CORRENTI VV DIVERSE         | 424.641,28    | 209.600,00    | 209.600,00    |
| E 3 | 33  | ENTRATE CORRENTI VV DIVERSE         | 850.937,05    | 726.618,80    | 726.618,80    |
| E 3 | 30  | ENTRATE CORRENTI VV DA REGIONE      | 249.995,86    | 138.800,00    | 138.800,00    |
| E 3 | 31  | ENTRATE CORRENTI VV DA STATO        | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| E 3 | 32  | ENTRATE CORRENTI VV DA ENTI         | 2.605.823,00  | 2.575.823,00  | 2.575.823,00  |
|     |     | ENTRATE CORRENTI VINCOLATE EEV      | 4.131.397,19  | 3.650.841,80  | 3.650.841,80  |
|     |     | E. CORRENTI PER INV (NO CODIFICA)   | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
|     |     |                                     |               |               |               |
| E 4 | 1   | ENTRATE PATRIMONIALI DA OOUU        | 700.000,00    | 700.000,00    | 700.000,00    |
|     |     | E. PATR. DA ONERI URBANIZ. OOUU     | 700.000,00    | 700.000,00    | 700.000,00    |
| E 4 | 2   | CONDONO EDILIZIO CCEE               | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| E 4 | 3   | E.PROPRIE PER INV                   | 3.309.300,00  | 1.445.300,00  | 1.357.300,00  |
| E 4 | 4   | DA REGIONE PER INV                  | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| E 4 | 5   | DA ENTI PUBBLICI PER INV            | 80.000,00     | 0,00          | 0,00          |
| E 4 | 6   | DA PRIVATI PER INV                  | 301.100,00    | 1.100,00      | 1.100,00      |
| E 4 | 7   | MONETIZZAZIONI AREE                 | 100.000,00    | 20.000,00     | 20.000,00     |
| E 4 | 9   | DA STATO PER INV                    | 3.425,00      | 3.425,00      | 3.425,00      |
| E 4 | 22  | CONC.CIMITERIALI PATR               | 10.000,00     | 10.000,00     | 10.000,00     |
|     |     | ENTRATE PATRIMONIALI VINCOLATE EEV  | 3.803.825,00  | 1.479.825,00  | 1.391.825,00  |
| E 5 | 15  | MUTUI CDP                           | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| E 5 | 18  | MUTUI DA SETTORE PUBBLICO           | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| E 5 | 19  | MUTUI ALTRI                         | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
|     |     | TOTALE MUTUI                        | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| E 6 |     | PARTITE DI GIRO NON CODIFICATE      | 13.972.487,18 | 13.902.487,18 | 13.902.487,18 |

|   |    |                                     |              |      |      |
|---|----|-------------------------------------|--------------|------|------|
| E | 8  | AA PER INVESTIMENTI                 | 668.000,00   |      |      |
| E | 10 | AA DA OOUU PER INVESTIMENTI         | 1.000.000,00 |      |      |
| E | 13 | AA DA MUTUI ESTINTI                 | 0,00         |      |      |
| E | 14 | AA DA MUTUI DA DEVOLVERE            | 0,00         |      |      |
| E | 21 | AA DA MUTUI EROGATI                 | 0,00         |      |      |
| E | 40 | AA SENZA VINCOLI PER SP.CORRENTI    | 10.000,00    |      |      |
| E | 41 | AA SENZA VINCOLI x INV E RIMB MUTUI | 20.000,00    |      |      |
|   |    |                                     |              |      |      |
|   |    |                                     |              |      |      |
|   |    |                                     |              |      |      |
|   |    | TOTALE AVANZO AMMINISTRAZIONE AA    | 1.698.000,00 | 0,00 | 0,00 |

Tabella 4

| tit | fin | Spese                                  | 2015          | 2016          | 2017          |
|-----|-----|--|---------------|---------------|---------------|
| S 1 | 1   | SP.CORRENTI NON CODIFICATE             | 550.000,00    | 500.000,00    | 450.000,00    |
| S 2 | 12  | INV FIN E.CORRENTI CIMITERI            | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
|     |     | SPese FIN CONCESSIONI CIMITERIALI CCCC | 550.000,00    | 500.000,00    | 450.000,00    |
| S 1 | 1   | SP.CORRENTI NON CODIFICATE             | 434.091,81    | 484.767,81    | 484.767,81    |
| S 1 | 60  | SP.CORRENTI FIN CDS                    | 485.908,19    | 485.232,19    | 485.232,19    |
| S 2 | 29  | INVESTIMENTI FIN CDS                   | 200.000,00    | 0,00          | 0,00          |
|     |     | SPese FIN CODICE DELLA STRADA CDS      | 1.120.000,00  | 970.000,00    | 970.000,00    |
|     |     |  |               |               |               |
| S 1 | 33  | SP.CORRENTI FIN EEV                    | 1.275.578,33  | 936.218,80    | 936.218,80    |
| S 1 | 30  | SP.CORRENTI FIN REGIONE                | 249.995,86    | 138.800,00    | 138.800,00    |
| S 1 | 31  | SP.CORRENTI FIN STATO                  | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| S 1 | 32  | SP.CORRENTI FIN ENTI                   | 2.605.823,00  | 2.575.823,00  | 2.575.823,00  |
|     |     | SPese CORRENTI FIN E. CORRENTI EEV     | 4.131.397,19  | 3.650.841,80  | 3.650.841,80  |
| S 2 | 70  | SP INVESTIMENTO FIN E.CORRENTI         | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| S 1 | 50  | SP CORRENTI FIN OOUU                   | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| S 2 | 1   | INVESTIMENTI FIN OOUU                  | 700.000,00    | 700.000,00    | 700.000,00    |
|     |     | SPese FIN ONERI URBANIZZAZIONE OOUU    | 700.000,00    | 700.000,00    | 700.000,00    |
| S 2 | 2   | INV FIN COND. EDILIZIO - CCEE          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| S 2 | 3   | INVESTIMENTI FIN EEV                   | 3.309.300,00  | 1.445.300,00  | 1.357.300,00  |
| S 2 | 4   | INVESTIMENTI FIN REGIONE               | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| S 2 | 5   | INVESTIMENTI FIN ENTI PUBBLICI         | 80.000,00     | 0,00          | 0,00          |
| S 2 | 6   | INVESTIMENTI FIN PRIVATI               | 301.100,00    | 1.100,00      | 1.100,00      |
| S 2 | 7   | INV FIN MONETIZZAZIONI                 | 100.000,00    | 20.000,00     | 20.000,00     |
| S 2 | 9   | INVESTIMENTI FIN STATO                 | 3.425,00      | 3.425,00      | 3.425,00      |
| S 2 | 22  | INV FIN CONC.CIMITERIALI PATR          | 10.000,00     | 10.000,00     | 10.000,00     |
|     |     | SPese INV. FIN E. PATR VINCOLATE EEV   | 3.803.825,00  | 1.479.825,00  | 1.391.825,00  |
| S 2 | 15  | INV. FIN MUTUI CDP                     | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| S 2 | 18  | INV. FIN MUTUI DA SETTORE PUB          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| S 2 | 19  | INV. FIN MUTUI ALTRI                   | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
|     |     | TOTALE INV FIN MUTUI                   | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| S 4 |     | PARTITE DI GIRO NON CODIFICATE         | 13.972.487,18 | 13.902.487,18 | 13.902.487,18 |

|     |    |                                   |              |            |            |
|-----|----|-----------------------------------|--------------|------------|------------|
| S 2 | 8  | SPese INV. FIN AA                 | 668.000,00   | 600.000,00 | 500.000,00 |
| S 2 | 10 | SPese INV FIN AA DA OOUU          | 0,00         | 0,00       | 0,00       |
| S 2 | 13 | SPese INV FIN AA DA MUTUI ESTINTI | 0,00         | 0,00       | 0,00       |
| S 2 | 14 | SPese INV FIN AA DA MUTUI DA DEV. | 0,00         | 0,00       | 0,00       |
| S 2 | 21 | SPese INV FIN AA DA MUTUI EROGATI | 0,00         | 0,00       | 0,00       |
| S 1 | 40 | SP. CORRENTI FIN AA SENZA VINCOLI | 10.000,00    | 0,00       | 0,00       |
| S 2 | 41 | SP. INV FIN AA SENZA VINCOLI      | 20.000,00    | 20.000,00  | 20.000,00  |
| S 3 | 10 | RIMBORSO MUTUI FIN AA DA OOUU     | 1.000.000,00 | 0,00       | 0,00       |
| S 3 | 41 | RIMBORSO MUTUI FIN AA NO VINCOLI  | 0,00         | 0,00       | 0,00       |
|     |    | SPese FIN AVANZO AMMINISTRAZIONE  | 1.698.000,00 | 620.000,00 | 520.000,00 |



ENTRATE - PER CATEGORIA

Tabella 6

|   |   | tit cat | Descrizione   | 2015          |               | 2016          |               | 2017          |  |
|---|---|---------|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--|
|   |   |         |   | Previsione    | Previsione    | Previsione    | Previsione    |               |  |
| E | 1 | 1       | IMPOSTE   | 18.421.292,32 | 17.891.292,32 | 17.891.292,32 | 17.241.292,32 | 17.241.292,32 |  |
| E | 1 | 2       | TASSE   | 4.758.504,49  | 4.443.463,21  | 4.443.463,21  | 4.443.463,21  | 4.443.463,21  |  |
| E | 1 | 3       | TRIBUTI SPECIALI E ALTRE ENTRATE TRIBUTARIE PROPRIE             | 55.000,00     | 55.000,00     | 55.000,00     | 55.000,00     | 55.000,00     |  |
| E | 2 | 1       | TRASFERIMENTI CORRENTI DALLO STATO                              | 206.756,08    | 167.658,65    | 167.658,65    | 159.982,68    | 159.982,68    |  |
| E | 2 | 2       | TRASFERIMENTI CORRENTI DALLA REGIONE                            | 20.761,06     | 20.761,06     | 20.761,06     | 20.761,06     | 20.761,06     |  |
| E | 2 | 3       | TRASFERIMENTI DELLA REGIONE PER FUNZIONI DELEGATE               | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |  |
| E | 2 | 4       | TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI COMUNITARI E INTERNAZIONALI | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |  |
| E | 2 | 5       | TRASFERIMENTI CORRENTI DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO       | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |  |
| E | 3 | 1       | PROVENTI DEI SERVIZI PUBBLICI                                   | 4.766.140,18  | 4.495.422,08  | 4.495.422,08  | 4.495.422,08  | 4.495.422,08  |  |
| E | 3 | 2       | PROVENTI DEI BENI DELL'ENTE                                     | 1.559.932,22  | 1.509.869,36  | 1.509.869,36  | 1.459.869,36  | 1.459.869,36  |  |
| E | 3 | 3       | INTERESSI SU ANTICIPAZIONI E CREDITI                            | 10.300,00     | 10.200,00     | 10.200,00     | 10.200,00     | 10.200,00     |  |
| E | 3 | 4       | UTILI NETTI DELLE AZIENDE SPECIALI                              | 302.800,00    | 2.800,00      | 2.800,00      | 2.800,00      | 2.800,00      |  |
| E | 3 | 5       | PROVENTI DIVERSI  | 4.608.265,35  | 4.064.891,59  | 4.064.891,59  | 4.059.891,59  | 4.059.891,59  |  |
| E | 4 | 1       | ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI                                | 3.019.300,00  | 1.475.300,00  | 1.475.300,00  | 1.387.300,00  | 1.387.300,00  |  |
| E | 4 | 2       | TRASFERIMENTI DI CAPITALE DALLO STATO                           | 3.425,00      | 3.425,00      | 3.425,00      | 3.425,00      | 3.425,00      |  |
| E | 4 | 3       | TRASFERIMENTI DI CAPITALE DALLA REGIONE                         | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |  |
| E | 4 | 4       | TRASFERIMENTI DI CAPITALE DA ALTRI ENTI PUBBLICI                | 80.000,00     | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |  |
| E | 4 | 5       | TRASFERIMENTI DI CAPITALE DA ALTRI SOGGETTI                     | 1.401.100,00  | 701.100,00    | 701.100,00    | 701.100,00    | 701.100,00    |  |
| E | 4 | 6       | RISCOSSIONE DI CREDITI  | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |  |
| E | 5 | 1       | ANTICIPAZIONI DI CASSA  | 1.000,00      | 1.000,00      | 1.000,00      | 1.000,00      | 1.000,00      |  |
| E | 5 | 2       | FINANZIAMENTI A BREVE TERMINE                                   | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |  |
| E | 5 | 3       | ASSUNZIONE DI MUTUI E PRESTITI                                  | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |  |
| E | 5 | 4       | EMISSIONE DI PRESTITI OBBLIGAZIONARI                            | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |  |
| E | 6 | 1       | RITENUTE PREVIDENZIALE E ASSISTENZIALI AL PERSONALE             | 721.100,00    | 721.100,00    | 721.100,00    | 721.100,00    | 721.100,00    |  |
| E | 6 | 2       | RITENUTE ERARIALI   | 1.399.100,00  | 1.399.100,00  | 1.399.100,00  | 1.399.100,00  | 1.399.100,00  |  |
| E | 6 | 3       | RITENUTE AL PERSONALE PER CONTO DI TERZI                        | 106.400,00    | 106.400,00    | 106.400,00    | 106.400,00    | 106.400,00    |  |
| E | 6 | 4       | DEPOSITI CAUZIONALI   | 59.950,00     | 59.950,00     | 59.950,00     | 59.950,00     | 59.950,00     |  |
| E | 6 | 5       | RIMBORSO SPESE PER SERVIZI PER CONTO TERZI                      | 11.614.937,18 | 11.544.937,18 | 11.544.937,18 | 11.544.937,18 | 11.544.937,18 |  |
| E | 6 | 6       | RIMBORSO DI ANTICIPAZIONE DI FONDI PER IL SERVIZIO DI ECONOMATO | 51.000,00     | 51.000,00     | 51.000,00     | 51.000,00     | 51.000,00     |  |
| E | 6 | 7       | DEPOSITI PER SPESE CONTRATTUALI                                 | 20.000,00     | 20.000,00     | 20.000,00     | 20.000,00     | 20.000,00     |  |
| E |   |         | SOMMA PER CATEGORIE   | 53.187.063,88 | 48.744.670,45 | 48.744.670,45 | 47.943.994,48 | 47.943.994,48 |  |
| E | 1 |         | TOTALE TITOLO 1 ENTRATE TRIBUTARIE                              | 23.234.796,81 | 22.389.755,53 | 22.389.755,53 | 21.739.755,53 | 21.739.755,53 |  |
| E | 2 |         | TOTALE TITOLO 2 CONTRIBUTI DA STATO ED ENTI                     | 227.517,14    | 188.419,71    | 188.419,71    | 180.743,74    | 180.743,74    |  |
| E | 3 |         | TOTALE TITOLO 3 ENTRATE EXTRA TRIBUTARIE                        | 11.247.437,75 | 10.083.183,03 | 10.083.183,03 | 10.028.183,03 | 10.028.183,03 |  |
| E | 4 |         | TOTALE TITOLO 4 ALIENAZIONI E TRASFERIMENTI                     | 4.503.825,00  | 2.179.825,00  | 2.179.825,00  | 2.091.825,00  | 2.091.825,00  |  |
| E | 5 |         | TOTALE TITOLO 5 ACCENSIONE DI PRESTITI E ANTICIPI TESORERIA     | 1.000,00      | 1.000,00      | 1.000,00      | 1.000,00      | 1.000,00      |  |
| E | 6 |         | TOTALE TITOLO 6 PARTITE DI GIRO                                 | 13.972.487,18 | 13.902.487,18 | 13.902.487,18 | 13.902.487,18 | 13.902.487,18 |  |
| E |   |         | SOMMA PER TITOLI  | 53.187.063,88 | 48.744.670,45 | 48.744.670,45 | 47.943.994,48 | 47.943.994,48 |  |
| E |   |         | AVANZO A PAREGGIO   | 1.698.000,00  | 620.000,00    | 620.000,00    | 520.000,00    | 520.000,00    |  |
| E |   |         | TOTALE ENTRATE  | 54.885.063,88 | 49.364.670,45 | 49.364.670,45 | 48.463.994,48 | 48.463.994,48 |  |

**SPESE CORRENTI - PER FUNZIONI**

**Tabella 7**

2015                      2016                      2017

|               | tit | funz | Descrizione                             | Previsione           | Previsione           | Previsione           |
|---------------|-----|------|---|----------------------|----------------------|----------------------|
| S 1           | 1   |      | AMMINISTRAZIONE GESTIONE E CONTROLLO    | 8.420.743,19         | 7.904.494,94         | 7.781.185,28         |
| S 1           | 2   |      | GIUSTIZIA                               | 57.653,15            | 55.822,52            | 54.827,03            |
| S 1           | 3   |      | POLIZIA LOCALE                          | 1.262.172,79         | 1.246.467,62         | 1.237.338,15         |
| S 1           | 4   |      | ISTRUZIONE PUBBLICA                     | 3.152.765,04         | 2.831.400,27         | 2.617.824,65         |
| S 1           | 5   |      | CULTURA E BENI CULTURALI                | 1.087.809,68         | 934.627,32           | 886.293,90           |
| S 1           | 6   |      | SETTORE SPORTIVO E RICREATIVO           | 1.089.056,31         | 1.011.246,16         | 984.817,92           |
| S 1           | 7   |      | TURISMO                                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| S 1           | 8   |      | VIABILITA' E TRASPORTI                  | 3.729.545,36         | 3.574.370,49         | 3.478.514,53         |
| S 1           | 9   |      | GESTIONE DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE | 5.469.886,85         | 5.022.744,99         | 4.910.895,32         |
| S 1           | 10  |      | SETTORE SOCIALE                         | 7.131.446,57         | 6.786.777,39         | 6.677.160,42         |
| S 1           | 11  |      | SVILUPPO ECONOMICO                      | 172.696,96           | 95.795,75            | 94.919,19            |
| S 1           | 12  |      | SERVIZI PRODUTTIVI                      | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>TOTALE</b> |     |      |   | <b>31.573.775,90</b> | <b>29.463.747,45</b> | <b>28.723.776,39</b> |

**SPESE CORRENTI - PER INTERVENTI**

**Tabella 8**

2015                      2016                      2017

|               |     | DESCRIZIONE                          | Previsione           | Previsione           | Previsione           |
|---------------|-----|--------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| tit           | int |                                      |                      |                      |                      |
| S 1           | 1   | PERSONALE (ESCLUSA IRAP)             | 6.793.630,60         | 6.791.902,47         | 6.791.902,47         |
| S 1           | 2   | ACQUISTO BENI DI CONSUMO             | 339.668,87           | 253.523,78           | 203.142,27           |
| S 1           | 3   | PRESTAZIONI DI SERVIZI               | 17.511.257,58        | 15.944.793,78        | 15.478.731,53        |
| S 1           | 4   | UTILIZZO BENI DI TERZI               | 623.935,62           | 608.888,57           | 607.126,40           |
| S 1           | 5   | TRASFERIMENTI                        | 4.037.208,27         | 3.805.816,27         | 3.687.307,90         |
| S 1           | 6   | INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI | 1.441.154,34         | 1.352.454,35         | 1.261.918,32         |
| S 1           | 7   | IMPOSTE E TASSE (COMPRESA IRAP)      | 485.959,02           | 485.959,02           | 485.959,02           |
| S 1           | 8   | ONERI STRAORDINARI                   | 240.951,60           | 120.399,21           | 107.678,48           |
| S 1           | 9   | AMMORTAMENTI DI ESERCIZIO            | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| S 1           | 10  | FONDO SVALUTAZIONE CREDITI           | 10,00                | 10,00                | 10,00                |
| S 1           | 11  | FONDO DI RISERVA                     | 100.000,00           | 100.000,00           | 100.000,00           |
| <b>TOTALE</b> |     |                                      | <b>31.573.775,90</b> | <b>29.463.747,45</b> | <b>28.723.776,39</b> |

**ENTRATE CORRENTI - PER PEG**

**Tabella 9**

|               |     | 2015                                |                      | 2016                 |                      | 2017                 |                      |
|---------------|-----|-------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|               | peg | Descrizione                         | Previsione           | Previsione           | Previsione           | Previsione           | Previsione           |
| E             | 101 | SERVIZI GENERALI                    | 58.300,00            | 58.000,00            | 58.000,00            | 58.000,00            | 58.000,00            |
| E             | 102 | PATRIMONIO                          | 707.022,23           | 631.763,51           | 631.763,51           | 631.763,51           | 631.763,51           |
| E             | 103 | SERVIZIO LEGALE                     | 1.039.399,20         | 1.039.399,20         | 1.039.399,20         | 1.039.399,20         | 1.039.399,20         |
| E             | 104 | ECOLOGIA AMBIENTE CON IGIENE URBANA | 228.381,77           | 10.000,00            | 10.000,00            | 10.000,00            | 10.000,00            |
| E             | 105 | DEMOGRAFICI                         | 21.035,20            | 21.035,20            | 21.035,20            | 21.035,20            | 21.035,20            |
| E             | 106 | SERVIZI CIMITERIALI                 | 747.603,50           | 697.603,50           | 697.603,50           | 647.603,50           | 647.603,50           |
| E             | 107 | EX UFFICI GIUDIZIARI                | 25.000,00            | 25.000,00            | 25.000,00            | 25.000,00            | 25.000,00            |
| E             | 201 | URBANISTICA E PIANIF. TERRIT.       | 47.800,00            | 47.800,00            | 47.800,00            | 47.800,00            | 47.800,00            |
| E             | 301 | RISORSE UMANE                       | 96.669,18            | 70.507,02            | 70.507,02            | 65.507,02            | 65.507,02            |
| E             | 351 | INFORMATICA                         | 723,00               | 723,00               | 723,00               | 723,00               | 723,00               |
| E             | 352 | URP E PROTOCOLLO                    | 14.342,88            | 14.342,88            | 14.342,88            | 14.342,88            | 14.342,88            |
| E             | 401 | POLIZIA LOCALE                      | 1.122.500,00         | 972.500,00           | 972.500,00           | 972.500,00           | 972.500,00           |
| E             | 501 | TRIBUTI                             | 20.147.595,88        | 19.517.595,88        | 19.517.595,88        | 18.867.595,88        | 18.867.595,88        |
| E             | 502 | COMMERCIO                           | 184.150,00           | 148.150,00           | 148.150,00           | 148.150,00           | 148.150,00           |
| E             | 503 | TRASPORTI                           | 603.495,32           | 603.495,32           | 603.495,32           | 603.495,32           | 603.495,32           |
| E             | 601 | ECONOMATO E DIVERSI                 | 23.826,60            | 23.826,60            | 23.826,60            | 23.826,60            | 23.826,60            |
| E             | 701 | SERVIZI FINANZIARI                  | 5.525.120,57         | 4.819.725,34         | 4.819.725,34         | 4.812.049,37         | 4.812.049,37         |
| E             | 803 | VERDE                               | 1.000,00             | 1.000,00             | 1.000,00             | 1.000,00             | 1.000,00             |
| E             | 901 | SERVIZI SOCIALI                     | 2.757.356,03         | 2.654.654,48         | 2.654.654,48         | 2.654.654,48         | 2.654.654,48         |
| E             | 902 | PUBBLICA ISTRUZIONE                 | 475.100,00           | 475.100,00           | 475.100,00           | 475.100,00           | 475.100,00           |
| E             | 903 | SCUOLA MATERNA COMUNALE             | 185.825,00           | 185.825,00           | 185.825,00           | 185.825,00           | 185.825,00           |
| E             | 904 | ASILO NIDO                          | 405.226,98           | 405.532,98           | 405.532,98           | 405.532,98           | 405.532,98           |
| E             | 905 | COLONIA GIOCASERIO                  | 22.033,99            | 22.033,99            | 22.033,99            | 22.033,99            | 22.033,99            |
| E             | 906 | ORIENTAGIOVANI                      | 54.000,00            | 5.000,00             | 5.000,00             | 5.000,00             | 5.000,00             |
| E             | 907 | SPORT                               | 190.544,37           | 185.544,37           | 185.544,37           | 185.544,37           | 185.544,37           |
| E             | 908 | ARTE CULTURA TURISMO                | 10.100,00            | 10.100,00            | 10.100,00            | 10.100,00            | 10.100,00            |
| E             | 909 | BIBLIOTECA COMUNALE                 | 7.500,00             | 7.000,00             | 7.000,00             | 7.000,00             | 7.000,00             |
| E             | 910 | RETE BIBLIOTECARIA CREMONESE RBC    | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| E             | 911 | MUSEO                               | 8.100,00             | 8.100,00             | 8.100,00             | 8.100,00             | 8.100,00             |
| <b>TOTALE</b> |     |                                     | <b>34.709.751,70</b> | <b>32.661.358,27</b> | <b>32.661.358,27</b> | <b>31.948.682,30</b> | <b>31.948.682,30</b> |

**SPESE CORRENTI - PER PEG**

**Tabella 10**

|               |     | 2015 |                                      | 2016                 |                      | 2017                 |            |
|---------------|-----|------|--------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|------------|
|               | tit | peg  | Descrizione                          | Previsione           | Previsione           | Previsione           | Previsione |
| S             | 1   | 101  | SERVIZI GENERALI                     | 788.456,99           | 730.889,94           | 708.486,55           |            |
| S             | 1   | 102  | PATRIMONIO                           | 1.046.001,34         | 929.531,47           | 913.919,95           |            |
| S             | 1   | 103  | SERVIZIO LEGALE                      | 80.254,70            | 73.792,70            | 69.793,10            |            |
| S             | 1   | 104  | ECOLOGIA AMBIENTE CON IGIENE URBANA  | 4.430.732,46         | 4.211.504,68         | 4.210.738,09         |            |
| S             | 1   | 105  | DEMOGRAFICI                          | 333.731,20           | 327.204,80           | 325.071,68           |            |
| S             | 1   | 106  | SERVIZI CIMITERIALI                  | 398.279,64           | 392.819,34           | 388.369,82           |            |
| S             | 1   | 107  | EX UFFICI GIUDIZIARI                 | 29.959,67            | 28.129,04            | 27.133,55            |            |
| S             | 1   | 201  | URBANISTICA E PIANIFICAZIONE TERRIT. | 332.329,21           | 326.886,21           | 326.766,76           |            |
| S             | 1   | 301  | RISORSE UMANE                        | 1.030.553,72         | 1.028.325,59         | 1.028.325,59         |            |
| S             | 1   | 351  | INFORMATICA                          | 298.555,22           | 298.320,60           | 298.237,27           |            |
| S             | 1   | 352  | URP E PROTOCOLLO                     | 237.205,45           | 237.205,45           | 237.205,45           |            |
| S             | 1   | 401  | POLIZIA LOCALE                       | 1.262.672,79         | 1.246.967,62         | 1.237.838,15         |            |
| S             | 1   | 501  | TRIBUTI                              | 1.505.710,36         | 1.482.039,45         | 1.474.939,63         |            |
| S             | 1   | 502  | COMMERCIO                            | 175.405,36           | 98.504,15            | 97.627,59            |            |
| S             | 1   | 503  | TRASPORTI                            | 1.058.324,21         | 1.058.324,21         | 1.058.324,21         |            |
| S             | 1   | 601  | ECONOMATO E DIVERSI                  | 1.028.897,25         | 1.007.933,83         | 994.113,05           |            |
| S             | 1   | 701  | SERVIZI FINANZIARI                   | 936.313,36           | 834.320,91           | 833.087,70           |            |
| S             | 1   | 801  | SERVIZI TECNICI E STRADE             | 3.893.296,38         | 3.514.919,91         | 3.325.600,55         |            |
| S             | 1   | 802  | SEGNALETICA E SEMAFORI               | 122.388,00           | 107.007,50           | 105.341,00           |            |
| S             | 1   | 803  | VERDE                                | 520.423,62           | 357.201,99           | 284.939,00           |            |
| S             | 1   | 901  | SERVIZI ALLA PERSONA                 | 5.503.446,99         | 5.229.508,97         | 5.131.909,28         |            |
| S             | 1   | 902  | PUBBLICA ISTRUZIONE                  | 2.561.015,27         | 2.256.752,34         | 2.052.455,79         |            |
| S             | 1   | 903  | SCUOLA MATERNA COMUNALE              | 513.476,78           | 500.674,32           | 494.056,32           |            |
| S             | 1   | 904  | ASILO NIDO                           | 1.037.146,42         | 1.028.792,58         | 1.024.828,97         |            |
| S             | 1   | 905  | COLONIA GIOCASERIO                   | 107.760,53           | 100.281,31           | 96.948,12            |            |
| S             | 1   | 906  | ORIENTAGIOVANI                       | 164.572,99           | 110.035,06           | 106.607,40           |            |
| S             | 1   | 907  | SPORT                                | 1.089.056,31         | 1.011.246,16         | 984.817,92           |            |
| S             | 1   | 908  | ARTE CULTURA TURISMO                 | 374.127,33           | 294.193,84           | 259.738,99           |            |
| S             | 1   | 909  | BIBLIOTECA COMUNALE                  | 318.438,03           | 301.036,83           | 290.637,87           |            |
| S             | 1   | 910  | RETE BIBLIOTECARIA CREMONESE RBC     | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |            |
| S             | 1   | 911  | MUSEO                                | 395.244,32           | 339.396,65           | 335.917,04           |            |
| <b>TOTALE</b> |     |      |                                      | <b>31.573.775,90</b> | <b>29.463.747,45</b> | <b>28.723.776,39</b> |            |



**SPESE DI INVESTIMENTO - RIEPILOGO PER FUNZIONI**

**Tabella 11**

|        |          |   |  | 2015         |  | 2016         |  | 2017         |  |
|--------|----------|---|--|--------------|--|--------------|--|--------------|--|
|        | tit funz | Descrizione                             |  | Previsione   |  | Previsione   |  | Previsione   |  |
| S 2    | 1        | AMMINISTRAZIONE GESTIONE E CONTROLLO    |  | 849.692,98   |  | 569.692,98   |  | 569.692,98   |  |
| S 2    | 2        | GIUSTIZIA                               |  | 0,00         |  | 0,00         |  | 0,00         |  |
| S 2    | 3        | POLIZIA LOCALE                          |  | 200.000,00   |  | 0,00         |  | 0,00         |  |
| S 2    | 4        | ISTRUZIONE PUBBLICA                     |  | 820.000,00   |  | 220.000,00   |  | 350.000,00   |  |
| S 2    | 5        | CULTURA E BENI CULTURALI                |  | 0,00         |  | 0,00         |  | 0,00         |  |
| S 2    | 6        | SETTORE SPORTIVO E RICREATIVO           |  | 337.334,94   |  | 389.334,94   |  | 539.334,94   |  |
| S 2    | 7        | TURISMO                                 |  | 0,00         |  | 0,00         |  | 0,00         |  |
| S 2    | 8        | VIABILITA' E TRASPORTI                  |  | 3.070.397,08 |  | 1.506.397,08 |  | 1.138.397,08 |  |
| S 2    | 9        | GESTIONE DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE |  | 4.400,00     |  | 4.400,00     |  | 4.400,00     |  |
| S 2    | 10       | SETTORE SOCIALE                         |  | 110.000,00   |  | 110.000,00   |  | 10.000,00    |  |
| S 2    | 11       | SVILUPPO ECONOMICO                      |  | 0,00         |  | 0,00         |  | 0,00         |  |
| S 2    | 12       | SERVIZI PRODUTTIVI                      |  | 0,00         |  | 0,00         |  | 0,00         |  |
| TOTALE |          |   |  | 5.391.825,00 |  | 2.799.825,00 |  | 2.611.825,00 |  |

**SPESE DI INVESTIMENTO - RIEPILOGO PER INTERVENTI**

**Tabella 12**

|     |         | 2015  |  | 2016                |                     | 2017                |  |
|-----|---------|---|--|---------------------|---------------------|---------------------|--|
|     | tit int | Descrizione   |  | Previsione          | Previsione          | Previsione          |  |
| S 2 | 1       | ACQUISIZIONE BENI IMMOBILI  |  | 4.688.192,98        | 2.296.192,98        | 2.108.192,98        |  |
| S 2 | 2       | ESPROPRI E SERVITU' ONEROSE   |  | 0,00                | 0,00                | 0,00                |  |
| S 2 | 3       | ACQUISTO DI BENI SPECIFICI PER REALIZZAZIONI IN ECONOMIA              |  | 0,00                | 0,00                | 0,00                |  |
| S 2 | 4       | UTILIZZO DI BENI DI TERZI PER REALIZZAZIONI IN ECONOMIA               |  | 0,00                | 0,00                | 0,00                |  |
| S 2 | 5       | ACQUISIZIONE BENI MOBILI MACCHINE E ATTREZZATURE TECNICO SCIENTIFICHE |  | 222.000,00          | 22.000,00           | 22.000,00           |  |
| S 2 | 6       | INCARICHI PROFESSIONALI ESTERNI                                       |  | 0,00                | 0,00                | 0,00                |  |
| S 2 | 7       | TRASFERIMENTI DI CAPITALE   |  | 481.632,02          | 481.632,02          | 481.632,02          |  |
| S 2 | 8       | PARTECIPAZIONI AZIONARIE  |  | 0,00                | 0,00                | 0,00                |  |
| S 2 | 9       | CONFERIMENTI DI CAPITALE  |  | 0,00                | 0,00                | 0,00                |  |
| S 2 | 10      | CONCESSIONE DI CREDITI E ANTICIPAZIONI                                |  | 0,00                | 0,00                | 0,00                |  |
|     |         | <b>TOTALE</b>   |  | <b>5.391.825,00</b> | <b>2.799.825,00</b> | <b>2.611.825,00</b> |  |

**SPESA DI INVESTIMENTO - RIEPILOGO PER FINANZIAMENTO** **Tabella 13**

|               | tit | fin | Descrizione  | 2015                | 2016                | 2017                |
|---------------|-----|-----|--|---------------------|---------------------|---------------------|
| S             | 2   | 1   | INVESTIMENTI FIN. ONERI DI URBANIZZAZIONE                      | 700.000,00          | 700.000,00          | 700.000,00          |
| S             | 2   | 2   | INVESTIMENTI FIN. CONDONO EDILIZIO                             | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| S             | 2   | 3   | INVESTIMENTI FIN. ENTRATE PROPRIE                              | 3.309.300,00        | 1.445.300,00        | 1.357.300,00        |
| S             | 2   | 4   | INVESTIMENTI FIN. ENTRATE VINCOLATE DA REGIONE                 | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| S             | 2   | 5   | INVESTIMENTI FIN. ENTRATE VINCOLATE DA ENTI PUBBLICI           | 80.000,00           | 0,00                | 0,00                |
| S             | 2   | 6   | INVESTIMENTI FIN. ENTRATE VINCOLATE DA PRIVATI                 | 301.100,00          | 1.100,00            | 1.100,00            |
| S             | 2   | 7   | INVESTIMENTI FIN. MONETIZZAZIONE AREE                          | 100.000,00          | 20.000,00           | 20.000,00           |
| S             | 2   | 8   | INVESTIMENTI FIN. AVANZO D'AMMINISTRAZIONE                     | 668.000,00          | 600.000,00          | 500.000,00          |
| S             | 2   | 9   | INVESTIMENTI FIN. DA STATO                                     | 3.425,00            | 3.425,00            | 3.425,00            |
| S             | 2   | 10  | INVESTIMENTI FIN. AVANZO DA ONERI DI URBANIZZAZIONE            | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| S             | 2   | 12  | INVESTIMENTI FIN. CONCESSIONI CIMITERIALI CORRENTI             | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| S             | 2   | 13  | INVESTIMENTI FIN. AVANZO DA MUTUI ESTINTI                      | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| S             | 2   | 14  | INVESTIMENTI FIN. AVANZO DA MUTUI CDP                          | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| S             | 2   | 15  | INVESTIMENTI FIN. MUTUI CDP                                    | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| S             | 2   | 21  | INVESTIMENTI FIN. AVANZO DA MUTUI EROGATI                      | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| S             | 2   | 22  | INVESTIMENTI FIN. CONCESSIONI CIMITERIALI ENTRATE PATRIMONIALI | 10.000,00           | 10.000,00           | 10.000,00           |
| S             | 2   | 29  | INVESTIMENTI FIN. SANZIONI CODICE DELLA STRADA                 | 200.000,00          | 0,00                | 0,00                |
| S             | 2   | 41  | INVESTIMENTI FIN. AVANZO SENZA VINCOLI                         | 20.000,00           | 20.000,00           | 20.000,00           |
| S             | 2   | 70  | INVESTIMENTI FIN. ENTRATE CORRENTI                             | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| <b>TOTALE</b> |     |     |  | <b>5.391.825,00</b> | <b>2.799.825,00</b> | <b>2.611.825,00</b> |

**SPESE DI INVESTIMENTO - DETTAGLIO**

**Tabella 14**

| tit | funz | serv | int | fin | peg  | cap   | art | Descrizione  | 2015       |
|-----|------|------|-----|-----|------|-------|-----|--|------------|
|     |      |      |     |     |      |       |     |  |            |
| S 2 | 1    | 5    | 1   | 3   | 9901 | 20100 | 1   | ACQUISIZIONE AREE E FABBRICATI PER PUBBLICI SERVIZI - FIN EEV - ALIENAZIONI AREE E RELIQUATI D'AREA - CAP ENTRATA 2758/1   | 100,00     |
| S 2 | 1    | 5    | 1   | 3   | 9901 | 20100 | 5   | ACQUISIZIONE AREE E FABBRICATI PER PUBBLICI SERVIZI - FIN EEPP - RIMOZIONE VINCOLI DI CARATTERE PATRIMONIALE - CAP ENTRATA 2758/5  | 1.000,00   |
| S 2 | 1    | 5    | 1   | 7   | 9901 | 20100 | 6   | ACQUISIZIONE AREE E FABBRICATI E REALIZZAZIONE OPERE PERTINENZIALI - FIN MONETIZZAZIONI - CAP ENTRATA 2765/10  | 100.000,00 |
| S 2 | 1    | 5    | 1   | 3   | 9901 | 20100 | 10  | ACQUISIZIONE AREE E FABBRICATI PER PUBBLICI SERVIZI - FIN EEV - ALIENAZIONI - CAP ENTRATA 2758/10  | 400.000,00 |
| S 2 | 1    | 5    | 1   | 3   | 9901 | 20100 | 12  | ACQUISIZIONE AREE E FABBRICATI PER PUBBLICI SERVIZI - FIN EEV - ALIENAZIONI AREE A PROVINCIA PER EDILIZIA SCOLASTICA - FIN EEV - EURO 55.000,00 DAL 2014 AL 2032 - CAP ENTRATA 2758/12 | 55.000,00  |
| S 2 | 1    | 8    | 7   | 1   | 9901 | 20193 | 1   | EDILIZIA ADIBITA A CULTO E OPERE CONNESSE - TRASFERIMENTI DI CAPITALE - LR 20/1992 - 8% DI QUANTO INCASSATO PER ONERI DI URBANIZZAZIONE SECONDARIA - FIN OOUU                          | 20.000,00  |
| S 2 | 6    | 2    | 7   | 1   | 9901 | 20696 | 1   | IMPIANTI SPORTIVI - TRASFERIMENTO DI CAPITALE A SCS SERVIZI LOCALI PER SPESE INVESTIMENTO DAL 2006 AL 2025 - FIN OOUU  | 289.334,94 |
| S 2 | 8    | 2    | 7   | 1   | 9901 | 20881 | 1   | TRASFERIMENTO DI CAPITALE A SCS SERVIZI LOCALI PER INVESTIMENTI PER ILLUMINAZIONE PUBBLICA - FIN OOUU  | 112.297,08 |
| S 2 | 9    | 2    | 1   | 3   | 9901 | 20914 | 1   | EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA - PROGRAMMI INTERVENTO ERP PER SVILUPPO - FIN EEPP - ALIENAZIONE CASE DI PROPRIETA'- CAP ENTRATA 2758/3   | 100,00     |
| S 2 | 10   | 5    | 1   | 22  | 9901 | 21050 | 12  | CIMITERO MAGGIORE INTERVENTI STRAORDINARI - FIN CONCESSIONI CIMITERIALI PATRIMONIALI   | 10.000,00  |
| S 2 | 1    | 8    | 7   | 1   | 9905 | 20189 | 1   | RESTITUZIONE ONERI PER CONCESSIONI EDILIZIE NON UTILIZZATE - FIN OOUU  | 60.000,00  |
| S 2 | 1    | 8    | 5   | 41  | 9912 | 20180 | 33  | EDIFICIO RISTORANTE SELF SERVICE VIA CANOSSA - DOTAZIONE ARREDI ED ATTREZZATURE - CONTRIBUTO ANNUO DA CAPITOLATO - FIN AA SENZA VINCOLO PER INVESTIMENTI                               | 20.000,00  |
| S 2 | 9    | 6    | 1   | 1   | 9913 | 20980 | 8   | SERVIZIO VERDE - INTERVENTI SU PARCO DELLA VITA - FIN OOUU   | 300,00     |
| S 2 | 1    | 5    | 1   | 3   | 9913 | 20100 | 7   | PATRIMONIO COMUNALE - MANUTENZIONE STRAORDINARIA - FIN EEPP - VENDITA DIRITTI PATRIMONIALI - CAP ENTRATA 2765/16   | 100,00     |
| S 2 | 1    | 5    | 1   | 1   | 9913 | 20140 | 2   | EDIFICI COMUNALI - INTERVENTI STRAORDINARI VARI DI IMPORTO INFERIORE A 100.000,00 EURO - FIN OOUU  | 110.670,84 |
| S 2 | 1    | 5    | 1   | 1   | 9913 | 20140 | 14  | PATRIMONIO - ALLACCI ALLA RETE ELETTRICA - FIN OOUU  | 5.000,00   |
| S 2 | 1    | 5    | 1   | 1   | 9913 | 20150 | 13  | ELIMINAZIONE BARRIERE ARCHITETTONICHE PATRIMONIO - BBAA - LR 6 DEL 20/02/1989 ART 15 - FIN OOUU  | 70.000,00  |
| S 2 | 4    | 3    | 1   | 3   | 9913 | 20430 | 2   | SCUOLE MEDIE - OMBRIANO VIA RAMPAZZINI - INTERVENTI STRUTTURALI - FIN. ALIENAZIONI   | 150.000,00 |
| S 2 | 4    | 3    | 1   | 8   | 9913 | 20430 | 9   | SCUOLE MEDIE VAILATI - INTERVENTI PER RISANAMENTO E CONSOLIDAMENTO AMBIENTI INTERNI - FIN AAAAA DA INVESTIMENTI  | 220.000,00 |
| S 2 | 4    | 5    | 1   | 3   | 9913 | 20450 | 2   | DIVERSE SCUOLE - TRA CUI MATERNA BOTTESINI - INTERVENTI STRUTTURALI - FIN - ALIENAZIONI  | 150.000,00 |
| S 2 | 6    | 2    | 1   | 8   | 9913 | 20690 | 8   | PALESTRA BRAGUTI IN VIA TREVIGLIO - RIFACIMENTO COPERTURA - FIN AAAAA DA INVESTIMENTI  | 48.000,00  |
| S 2 | 8    | 1    | 1   | 3   | 9913 | 20800 | 3   | MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE - INTERVENTI STRUTTURALI - FIN ALIENAZIONI   | 168.000,00 |
| S 2 | 8    | 1    | 1   | 3   | 9913 | 20800 | 4   | CICLABILE PER CAMPAGNOLA - FIN ALIENAZIONI   | 320.000,00 |

## Tabella 14

[illegible]

**SPESE DI INVESTIMENTO - DETTAGLIO**

**Tabella 15**

| tit | funz | serv | int | fin | peg  | cap   | art | Descrizione  | 2016       |
|-----|------|------|-----|-----|------|-------|-----|--|------------|
| S 2 | 1    | 5    | 1   | 3   | 9901 | 20100 | 1   | ACQUISIZIONE AREE E FABBRICATI PER PUBBLICI SERVIZI - FIN EEVV - ALIENAZIONI AREE E RELIQUATI D'AREA - CAP ENTRATA 2758/1  | 100,00     |
| S 2 | 1    | 5    | 1   | 3   | 9901 | 20100 | 5   | ACQUISIZIONE AREE E FABBRICATI PER PUBBLICI SERVIZI - FIN EEPP - RIMOZIONE VINCOLI DI CARATTERE PATRIMONIALE - CAP ENTRATA 2758/5  | 1.000,00   |
| S 2 | 1    | 5    | 1   | 7   | 9901 | 20100 | 6   | ACQUISIZIONE AREE E FABBRICATI E REALIZZAZIONE OPERE PERTINENZIALI - FIN MONETIZZAZIONI - CAP ENTRATA 2765/10  | 20.000,00  |
| S 2 | 1    | 5    | 1   | 3   | 9901 | 20100 | 12  | ACQUISIZIONE AREE E FABBRICATI PER PUBBLICI SERVIZI - FIN EEVV - ALIENAZIONI AREE A PROVINCIA PER EDILIZIA SCOLASTICA - FIN EEVV - EURO 55.000,00 DAL 2014 AL 2032 - CAP ENTRATA 2758/12 | 55.000,00  |
| S 2 | 1    | 8    | 7   | 1   | 9901 | 20193 | 1   | EDILIZIA ADIBITA A CULTO E OPERE CONNESSE - TRASFERIMENTI DI CAPITALE - LR 20/1992 - 8% DI QUANTO INCASSATO PER ONERI DI URBANIZZAZIONE SECONDARIA - FIN OOUU                            | 20.000,00  |
| S 2 | 6    | 2    | 7   | 1   | 9901 | 20696 | 1   | IMPIANTI SPORTIVI - TRASFERIMENTO DI CAPITALE A SCS SERVIZI LOCALI PER SPESE INVESTIMENTO DAL 2006 AL 2025 - FIN OOUU  | 289.334,94 |
| S 2 | 8    | 2    | 7   | 1   | 9901 | 20881 | 1   | TRASFERIMENTO DI CAPITALE A SCS SERVIZI LOCALI PER INVESTIMENTI PER ILLUMINAZIONE PUBBLICA - FIN OOUU  | 112.297,08 |
| S 2 | 9    | 2    | 1   | 3   | 9901 | 20914 | 1   | EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA - PROGRAMMI INTERVENTO ERP PER SVILUPPO - FIN EEPP -ALIENAZIONE CASE DI PROPRIETA'- CAP ENTRATA 2758/3  | 100,00     |
| S 2 | 10   | 5    | 1   | 22  | 9901 | 21050 | 12  | CIMITERO MAGGIORE INTERVENTI STRAORDINARI - FIN CONCESSIONI CIMITERIALI PATRIMONIALI   | 10.000,00  |
| S 2 | 1    | 8    | 7   | 1   | 9905 | 20189 | 1   | RESTITUZIONE ONERI PER CONCESSIONI EDILIZIE NON UTILIZZATE - FIN OOUU  | 60.000,00  |
| S 2 | 1    | 8    | 5   | 41  | 9912 | 20180 | 33  | EDIFICIO RISTORANTE SELF SERVICE VIA CANOSSA - DOTAZIONE ARREDI ED ATTREZZATURE - CONTRIBUTO ANNUO DA CAPITOLATO - FIN AA SENZA VINCOLO PER INVESTIMENTI                                 | 20.000,00  |
| S 2 | 9    | 6    | 1   | 1   | 9913 | 20980 | 8   | SERVIZIO VERDE - INTERVENTI SU PARCO DELLA VITA - FIN OOUU   | 300,00     |
| S 2 | 1    | 5    | 1   | 3   | 9913 | 20100 | 7   | PATRIMONIO COMUNALE - MANUTENZIONE STRAORDINARIA - FIN EEPP - VENDITA DIRITTI PATRIMONIALI - CAP ENTRATA 2765/16   | 100,00     |
| S 2 | 1    | 5    | 1   | 1   | 9913 | 20140 | 2   | EDIFICI COMUNALI - INTERVENTI STRAORDINARI VARI DI IMPORTO INFERIORE A 100.000,00 EURO - FIN OOUU  | 110.670,84 |
| S 2 | 1    | 5    | 1   | 1   | 9913 | 20140 | 14  | PATRIMONIO - ALLACCI ALLA RETE ELETTRICA - FIN OOUU  | 5.000,00   |
| S 2 | 1    | 5    | 1   | 1   | 9913 | 20150 | 13  | ELIMINAZIONE BARRIERE ARCHITETTONICHE PATRIMONIO -BBAA - LR 6 DEL 20/02/1989 ART 15 - FIN OOUU   | 70.000,00  |
| S 2 | 4    | 2    | 1   | 3   | 9913 | 20420 | 10  | SCUOLA ELEMENTARE BORGO S. PIETRO - INTERVENTI STRUTTURALI - FIN ALIENAZIONI   | 100.000,00 |
| S 2 | 4    | 3    | 1   | 3   | 9913 | 20430 | 5   | SCUOLA MEDIA GALMOZZI - INTERVENTI STRUTTURALI - FIN ALIENAZIONI   | 120.000,00 |
| S 2 | 6    | 2    | 1   | 3   | 9913 | 20690 | 6   | IMPIANTI SPORTIVI - PALESTRA VIA BRAGUTI - INTERVENTI STRUTTURALI - FIN ALIENAZIONI  | 100.000,00 |
| S 2 | 8    | 1    | 1   | 3   | 9913 | 20800 | 3   | MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE - INTERVENTI STRUTTURALI - FIN ALIENAZIONI   | 168.000,00 |
| S 2 | 8    | 1    | 1   | 3   | 9913 | 20800 | 4   | CICLABILE PER CAMPAGNOLA - FIN ALIENAZIONI   | 320.000,00 |
| S 2 | 8    | 1    | 1   | 3   | 9913 | 20800 | 5   | CICLABILE PER BAGNOLO CREMASCO - FIN ALIENAZIONI   | 370.000,00 |
| S 2 | 8    | 1    | 1   | 3   | 9913 | 20800 | 13  | MANUTENZIONE STRAORDINARIA VIA KENNEDY - INTERVENTI STRUTTURALI COMPRESO ILLUMINAZIONE - FIN ALIENAZIONI   | 110.000,00 |
| S 2 | 8    | 1    | 1   | 8   | 9913 | 20815 | 1   | STRADE - ASFALTATURE VARIE - FIN AAAAA DA INVESTIMENTI   | 200.000,00 |
| S 2 | 8    | 1    | 1   | 8   | 9913 | 20815 | 2   | STRADE - PISTA CICLABILE PER CAMPAGNOLA - FIN AAAAA DA INVESTIMENTI  | 200.000,00 |

## Tabella 15

| tit | funz | serv | int | fin | peg  | cap   | art | Descrizione  | 2016         |
|-----|------|------|-----|-----|------|-------|-----|--|--------------|
| S 2 | 8    | 1    | 1   | 1   | 9913 | 20870 | 3   | IMPIANTI SEMAFORICI - INTERVENTI STRAORDINARI - FIN OOUU   | 1.000,00     |
|     |      |      |     |     |      |       |     | ILLUMINAZIONE PUBBLICA AMPLIAMENTI COMPLETAMENTI POTENZIAMENTI E INTERVENTI STRAORDINARI - FIN OOUU  | 25.000,00    |
| S 2 | 8    | 2    | 1   | 1   | 9913 | 20880 | 2   | ILLUMINAZIONE PUBBLICA - REALIZZAZIONE E AMPLIAMENTO IMPIANTI - FIN EEV - RIVALSA A CARICO PRIVATI - CAP ENTRATA 3020/11   | 100,00       |
| S 2 | 8    | 2    | 1   | 6   | 9913 | 20880 | 5   | CIMITERI - INTERVENTI STRUTTURALI - FIN ALIENAZIONI  | 100.000,00   |
| S 2 | 10   | 5    | 1   | 3   | 9913 | 21050 | 3   | PATRIMONIO COMUNALE - INTERVENTI STRAORDINARI - FIN AA   | 200.000,00   |
| S 2 | 1    | 5    | 1   | 8   | 9913 | 20140 | 7   | EDIFICI COMUNALI - INTERVENTI STRAORDINARI - FIN CONTRIBUTO NAZIONALE ORDINARIO STATO - CAP ENTRATA 2900/1   | 3.425,00     |
| S 2 | 1    | 5    | 1   | 9   | 9943 | 20140 | 5   | PATRIMONIO - ALLACCI ALLA RETE METANO E Teleriscaldamento - FIN OOUU - VEDI PER ALLACCIO S.DOMENICO CAP SPECIFICO 20140/33   | 400,00       |
|     |      |      |     |     |      |       |     | PATRIMONIO - ALLACCI ALLA RETE Teleriscaldamento SAN DOMENICO EURO 1.997,14 PER 10 ANNI DAL 2011 AL 2020 - FIN OOUU - OGNI ANNO SI PAGA 1/10 DELLE FATT N.85-27/1/2011 LAVORI E N.669-29/12/2011 INTERESSI UFFICIO TECNICO - ARREDI E ATTREZZATURE - FIN EEV - DA PRIVATI PER PUBBLICITA' ARREDO URBANO - CAP ENTRATA 3020/5 | 1.997,14     |
| S 2 | 1    | 8    | 5   | 6   | 9943 | 20180 | 5   | SERVIZI DIVERSI - ARREDI E ATTREZZATURE - FIN EEPP - ALIENAZIONE BENI PATRIMONIALI MOBILI DISPONIBILI - CAP ENTRATA 2782/4   | 1.000,00     |
| S 2 | 1    | 8    | 5   | 3   | 9943 | 20180 | 9   | SERVIZIO IDRICO - ALLACCI ALLA RETE IDRICA - FIN OOUU  | 1.000,00     |
| S 2 | 9    | 4    | 1   | 1   | 9943 | 20962 | 9   | TOTALE   | 2.799.825,00 |

**SPESE DI INVESTIMENTO - DETTAGLIO**

**Tabella 16**

|   | tit | funz | serv | int | fin | peg  | cap   | art | Descrizione  | 2017       |
|---|-----|------|------|-----|-----|------|-------|-----|--|------------|
|   |     |      |      |     |     |      |       |     |  |            |
| S | 2   | 1    | 5    | 1   | 3   | 9901 | 20100 | 1   | ACQUISIZIONE AREE E FABBRICATI PER PUBBLICI SERVIZI - FIN EEV - ALIENAZIONI AREE E RELIQUATI D'AREA - CAP ENTRATA 2758/1   | 100,00     |
| S | 2   | 1    | 5    | 1   | 3   | 9901 | 20100 | 5   | ACQUISIZIONE AREE E FABBRICATI PER PUBBLICI SERVIZI - FIN EEPP - RIMOZIONE VINCOLI DI CARATTERE PATRIMONIALE - CAP ENTRATA 2758/5  | 1.000,00   |
| S | 2   | 1    | 5    | 1   | 7   | 9901 | 20100 | 6   | ACQUISIZIONE AREE E FABBRICATI E REALIZZAZIONE OPERE PERTINENZIALI - FIN MONETIZZAZIONI - CAP ENTRATA 2765/10  | 20.000,00  |
| S | 2   | 1    | 5    | 1   | 3   | 9901 | 20100 | 12  | ACQUISIZIONE AREE E FABBRICATI PER PUBBLICI SERVIZI - FIN EEV - ALIENAZIONI AREE A PROVINCIA PER EDILIZIA SCOLASTICA - FIN EEV - EURO 55.000,00 DAL 2014 AL 2032 - CAP ENTRATA 2758/12 | 55.000,00  |
| S | 2   | 1    | 8    | 7   | 1   | 9901 | 20193 | 1   | EDILIZIA ADIBITA A CULTO E OPERE CONNESSE - TRASFERIMENTI DI CAPITALE - LR 20/1992 - 8% DI QUANTO INCASSATO PER ONERI DI URBANIZZAZIONE SECONDARIA - FIN OOUU                          | 20.000,00  |
| S | 2   | 6    | 2    | 7   | 1   | 9901 | 20696 | 1   | IMPIANTI SPORTIVI - TRASFERIMENTO DI CAPITALE A SCS SERVIZI LOCALI PER SPESE INVESTIMENTO DAL 2006 AL 2025 - FIN OOUU  | 289.334,94 |
| S | 2   | 8    | 2    | 7   | 1   | 9901 | 20881 | 1   | TRASFERIMENTO DI CAPITALE A SCS SERVIZI LOCALI PER INVESTIMENTI PER ILLUMINAZIONE PUBBLICA - FIN OOUU  | 112.297,08 |
| S | 2   | 9    | 2    | 1   | 3   | 9901 | 20914 | 1   | EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA - PROGRAMMI INTERVENTO ERP PER SVILUPPO - FIN EEPP - ALIENAZIONE CASE DI PROPRIETA'- CAP ENTRATA 2758/3   | 100,00     |
| S | 2   | 10   | 5    | 1   | 22  | 9901 | 21050 | 12  | CIMITERO MAGGIORE INTERVENTI STRAORDINARI - FIN CONCESSIONI CIMITERIALI PATRIMONIALI   | 10.000,00  |
| S | 2   | 1    | 8    | 7   | 1   | 9905 | 20189 | 1   | RESTITUZIONE ONERI PER CONCESSIONI EDILIZIE NON UTILIZZATE - FIN OOUU  | 60.000,00  |
| S | 2   | 1    | 8    | 5   | 41  | 9912 | 20180 | 33  | EDIFICIO RISTORANTE SELF SERVICE VIA CANOSSA - DOTAZIONE ARREDI ED ATTREZZATURE - CONTRIBUTO ANNUO DA CAPITOLATO - FIN AA SENZA VINCOLO PER INVESTIMENTI                               | 20.000,00  |
| S | 2   | 9    | 6    | 1   | 1   | 9913 | 20980 | 8   | SERVIZIO VERDE - INTERVENTI SU PARCO DELLA VITA - FIN OOUU   | 300,00     |
| S | 2   | 1    | 5    | 1   | 3   | 9913 | 20100 | 7   | PATRIMONIO COMUNALE - MANUTENZIONE STRAORDINARIA - FIN EEPP - VENDITA DIRITTI PATRIMONIALI - CAP ENTRATA 2765/16   | 100,00     |
| S | 2   | 1    | 5    | 1   | 1   | 9913 | 20140 | 2   | EDIFICI COMUNALI - INTERVENTI STRAORDINARI VARI DI IMPORTO INFERIORE A 100.000,00 EURO - FIN OOUU  | 110.670,84 |
| S | 2   | 1    | 5    | 1   | 1   | 9913 | 20140 | 14  | PATRIMONIO - ALLACCI ALLA RETE ELETTRICA - FIN OOUU  | 5.000,00   |
| S | 2   | 1    | 5    | 1   | 1   | 9913 | 20150 | 13  | ELIMINAZIONE BARRIERE ARCHITETTONICHE PATRIMONIO - BBAA - LR 6 DEL 20/02/1989 ART 15 - FIN OOUU  | 70.000,00  |
| S | 2   | 4    | 1    | 1   | 3   | 9913 | 20410 | 3   | SCUOLA MATERNA OMBRIANO - 2 LOTTO - INTERVENTI STRUTTURALI - FIN ALIENAZIONI   | 150.000,00 |
| S | 2   | 4    | 2    | 1   | 3   | 9913 | 20420 | 5   | SCUOLE ELEMENTARE CURTATONE MONTANARA - BRAGUTI - OMBRIANO - INTERVENTI STRUTTURALI - FIN ALIENAZIONI  | 200.000,00 |
| S | 2   | 8    | 1    | 1   | 3   | 9913 | 20800 | 3   | MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE - INTERVENTI STRUTTURALI - FIN ALIENAZIONI   | 250.000,00 |
| S | 2   | 8    | 1    | 1   | 3   | 9913 | 20800 | 7   | CICLABILE MADIGNANO - FIN ALIENAZIONI  | 450.000,00 |
| S | 2   | 8    | 1    | 1   | 8   | 9913 | 20815 | 1   | STRADE - ASFALTATURE VARIE - FIN AAAA DA INVESTIMENTI  | 200.000,00 |
| S | 2   | 8    | 1    | 1   | 8   | 9913 | 20815 | 2   | STRADE - PISTA CICLABILE PER CAMPAGNOLA - FIN AAAA DA INVESTIMENTI   | 100.000,00 |
| S | 2   | 8    | 1    | 1   | 1   | 9913 | 20870 | 3   | IMPIANTI SEMAFORICI - INTERVENTI STRAORDINARI - FIN OOUU   | 1.000,00   |
| S | 2   | 8    | 2    | 1   | 1   | 9913 | 20880 | 2   | ILLUMINAZIONE PUBBLICA AMPLIAMENTI COMPLETAMENTI POTENZIAMENTI E INTERVENTI STRAORDINARI - FIN OOUU  | 25.000,00  |



# Tabella 16

|  | tit | funz | serv | int | fin | peg  | cap   | art | Descrizione  | 2017                |
|--|-----|------|------|-----|-----|------|-------|-----|--|---------------------|
|  | S 2 | 8    | 2    | 1   | 6   | 9913 | 20880 | 5   | ILLUMINAZIONE PUBBLICA - REALIZZAZIONE E AMPLIAMENTO IMPIANTI - FIN EEVW - RIVALSA A CARICO PRIVATI - CAP ENTRATA 3020/1/1   | 100,00              |
|  | S 2 | 1    | 5    | 1   | 8   | 9913 | 20140 | 7   | PATRIMONIO COMUNALE - INTERVENTI STRAORDINARI - FIN AA   | 200.000,00          |
|  | S 2 | 6    | 2    | 1   | 3   | 9913 | 20690 | 3   | IMPIANTI SPORTIVI - INTERVENTI STRUTTURALI - FIN ALIENAZIONI   | 250.000,00          |
|  | S 2 | 1    | 5    | 1   | 9   | 9943 | 20140 | 5   | EDIFICI COMUNALI - INTERVENTI STRAORDINARI - FIN CONTRIBUTO NAZIONALE ORDINARIO STATO - CAP ENTRATA 2900/1   | 3.425,00            |
|  | S 2 | 1    | 5    | 1   | 1   | 9943 | 20140 | 13  | PATRIMONIO - ALLACCI ALLA RETE METANO E TELERISCALDAMENTO - FIN OOUU - VEDI PER ALLACCIO S.DOMENICO CAP SPECIFICO 20140/33   | 400,00              |
|  | S 2 | 1    | 5    | 1   | 1   | 9943 | 20140 | 33  | PATRIMONIO - ALLACCI ALLA RETE TELERISCALDAMENTO SAN DOMENICO EURO 1.997,14 PER 10 ANNI DAL 2011 AL 2020 - FIN OOUU - OGNI ANNO SI PAGA 1/10 DELLE FATT N.85-27/1/2011 LAVORI E N.669-29/12/2011 INTERESSI | 1.997,14            |
|  | S 2 | 1    | 8    | 5   | 6   | 9943 | 20180 | 5   | UFFICIO TECNICO - ARREDI E ATTREZZATURE - FIN EEVW - DA PRIVATI PER PUBBLICITA' ARREDO URBANO - CAP ENTRATA 3020/5   | 1.000,00            |
|  | S 2 | 1    | 8    | 5   | 3   | 9943 | 20180 | 9   | SERVIZI DIVERSI - ARREDI E ATTREZZATURE - FIN EEPP - ALIENAZIONE BENI PATRIMONIALI MOBILI DISPONIBILI - CAP ENTRATA 2782/4   | 1.000,00            |
|  | S 2 | 9    | 4    | 1   | 1   | 9943 | 20962 | 9   | SERVIZIO IDRICO - ALLACCI ALLA RETE IDRICA - FIN OOUU  | 4.000,00            |
|  |     |      |      |     |     |      |       |     | <b>TOTALE</b>  | <b>2.611.825,00</b> |

LIMITE DI INDEBITAMENTO

| LUNGO TERMINE   | 2015          | 2016          | 2017          |
|---|---------------|---------------|---------------|
| ENTRATE CORRENTI ACCERTATE<br>TITOLI 1 + 2 + 3<br>DA RENDICONTO 2013 PER IL 2015,<br>DA ASSESTATO 2014 PER IL 2016,<br>DA PREVISIONE 2015 PER IL 2016 | 33.303.384,13 | 35.344.893,00 | 34.709.751,70 |
| ENTRATE FINANZIARIE CORRENTI<br>DELEGABILI  | 33.303.384,13 | 35.344.893,00 | 34.709.751,70 |

|   |              |              |              |
|---|--------------|--------------|--------------|
| <b>LIMITE DI INDEBITAMENTO : % AMMESSA<br/>DALLA LEGGE SULLE ENTRATE FINANZIARIE<br/>CORRENTI</b> | <b>10</b>    | <b>10</b>    | <b>10</b>    |
| LIMITE DI IMPEGNO PER INTERESSI PASSIVI<br>SU MUTUI IN % SULLE ENTRATE CORRENTI                   | 3.330.338,41 | 3.534.489,30 | 3.470.975,17 |

|  |   |              |              |              |
|--|---|--------------|--------------|--------------|
| INTERESSI PASSIVI SU MUTUI IN<br>AMMORTAMENTO                                    | + | 1.441.054,34 | 1.352.354,35 | 1.261.818,32 |
| CANONE LEASING   | + | 348.930,68   | 348.930,68   | 348.930,68   |
| GARANZIE PRESTATE DAL COMUNE   | + | 5.675,25     | 5.065,19     | 4.578,15     |
| CONTRIBUTI IN CONTO INTERESSI SU MUTUI<br>IN AMMORTAMENTO                        | - | 59.194,48    | 56.801,11    | 54.305,21    |
| TRASFERIMENTO DA A.T.O PER MUTUI<br>SERVIZIO IDRICO INTEGRATO (CAP 1226/20)      | - | 105.695,63   | 105.695,63   | 105.695,63   |
| TRASFERIMENTI STATALI PER SVILUPPO<br>INVESTIMENTI (CAP E 546/5)                 | - | 41.884,13    | 5.180,07     | 0,00         |
| INDEBITAMENTO EFFETTIVO AL NETTO DEI<br>CONTRIBUTI COMPRENSIVO DELLE<br>GARANZIE |   | 1.588.886,03 | 1.538.673,41 | 1.455.326,31 |

|  |             |             |             |
|--|-------------|-------------|-------------|
| <b>% DI INDEBITAMENTO EFFETTIVO<br/>(INDEBITAMENTO EFFETTIVO NETTO SU<br/>ENTRATE CORRENTI DELEGABILI)</b> | <b>4,77</b> | <b>4,35</b> | <b>4,19</b> |
|--|-------------|-------------|-------------|

|  |              |              |              |
|--|--------------|--------------|--------------|
| IMPORTO IMPEGNABILE PER INTERESSI PER<br>ULTERIORI NUOVI MUTUI | 1.741.452,38 | 1.995.815,89 | 2.015.648,86 |
|--|--------------|--------------|--------------|

Tabella 17

| BREVE TERMINE   | 2015          | 2016          | 2017          |
|---|---------------|---------------|---------------|
| ENTRATE CORRENTI ACCERTATE<br>TITOLI 1 + 2 + 3<br>DA RENDICONTO 2013 PER IL 2015,<br>DA ASSESTATO 2014 PER IL 2016,<br>DA PREVISIONE 2015 PER IL 2016 | 33.303.384,13 | 35.344.893,00 | 34.709.751,70 |
| ENTRATE FINANZIARIE CORRENTI<br>DELEGABILI  | 33.303.384,13 | 35.344.893,00 | 34.709.751,70 |
| LIMITE PER LE ANTICIPAZIONI DI<br>TESORERIA<br>(3/12 DELLE ENTRATE FINANZIARIE<br>ACCERTATE)  | 8.325.846,03  | 8.836.223,25  | 8.677.437,93  |

**DATI SULL'INDEBITAMENTO** **Tabella 18**

| ANNO | RESIDUO DEBITO AL<br>1 GENNAIO | PRESTITI ASSUNTI<br>NELL'ANNO E<br>VARIAZIONI | QUOTA CAPITALE<br>PAGATA<br>DA RENDICONTO | QUOTA INTERESSI<br>PAGATA<br>DA RENDICONTO | TOTALE<br>RATA<br>AMMORTAMENTO | RESIDUO DEBITO AL 31<br>DICEMBRE COMPRESO<br>NUOVI MUTUI E<br>VARIAZIONI |
|------|--------------------------------|---|---|--|--------------------------------|--|
| 2005 | 47.356.487,25                  | 4.370.174,19                                  | 2.622.695,06                              | 2.237.256,08                               | 4.859.951,14                   | <b>49.103.966,38</b>   |
| 2006 | 49.103.966,38                  | 10.384.120,90                                 | 2.715.536,85                              | 2.301.880,18                               | 5.017.417,03                   | <b>56.772.550,43</b>   |
| 2007 | 56.772.550,43                  | 2,96  | 2.860.968,94                              | 2.367.292,89                               | 5.228.261,83                   | <b>53.911.584,45</b>   |
| 2008 | 53.911.584,45                  | 0,00  | 2.919.229,72                              | 2.225.301,59                               | 5.144.531,31                   | <b>50.992.354,73</b>   |
| 2009 | 50.992.354,73                  | -0,01   | 2.902.679,21                              | 2.094.396,60                               | 4.997.075,81                   | <b>48.089.675,51</b>   |
| 2010 | 48.089.675,51                  | -257.120,71                                   | 2.834.222,03                              | 1.959.276,45                               | 4.793.498,48                   | <b>44.998.332,77</b>   |
| 2011 | 44.998.332,77                  | -604.935,25                                   | 2.260.344,56                              | 1.917.511,75                               | 4.177.856,31                   | <b>42.133.052,96</b>   |
| 2012 | 42.133.052,96                  | -435.216,63                                   | 2.318.027,33                              | 1.803.033,68                               | 4.121.061,01                   | <b>39.379.809,00</b>   |
| 2013 | 39.379.809,00                  | -516.067,41                                   | 2.044.943,32                              | 1.663.142,56                               | 3.708.085,88                   | <b>36.818.798,27</b>   |
| 2014 | 36.818.798,27                  | -1.231.213,93                                 | 2.121.293,53                              | 1.551.007,91                               | 3.672.301,44                   | <b>33.466.290,81</b>   |

**DATI PRESUNTI PER IL TRIENNIO**

| ANNO | RESIDUO DEBITO<br>PRESUNTO<br>AL 1 GENNAIO | PRESTITI<br>DA ASSUMERE E<br>VARIAZIONI | QUOTA CAPITALE<br>PRESUNTA<br>DA PAGARE | QUOTA INTERESSI<br>PRESUNTA<br>DA PAGARE | TOTALE<br>RATA<br>AMMORTAMENTO<br>PRESUNTA | RESIDUO DEBITO<br>PRESUNTO<br>AL 31 DICEMBRE |
|------|--|---|---|--|--|--|
| 2015 | 33.466.290,81                              | -1.861.914,56                           | 2.084.061,24                            | 1.441.054,34                             | 3.525.115,58                               | 29.520.315,01                                |
| 2016 | 29.520.315,01                              | 0,00                                    | 2.128.315,62                            | 1.352.354,35                             | 3.480.669,97                               | 27.391.999,39                                |
| 2017 | 27.391.999,39                              | 0,00                                    | 2.005.115,86                            | 1.261.818,32                             | 3.266.934,18                               | 25.386.883,53                                |

Per l'anno 2015 è prevista l'estinzione anticipata di mutui per euro 1.861.914,56



**COMUNE DI CREMA**

# **NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO 2015**

**Comune di Crema**  
**Nota integrativa al bilancio 2015 (D.Lgs.77/95)**

**Indice**

|   | Pag. |
|---|------|
| Nota integrativa  | 1    |
| <i>Quadro normativo di riferimento</i>                          |      |
| <i>Criterio generale di attribuzione dei valori contabili</i>   |      |
| Eredità contabile del consuntivo precedente                     | 2    |
| <i>Effetti della precedente gestione sul nuovo bilancio</i>     |      |
| <i>Sintesi dei dati finanziari a consuntivo</i>                 |      |
| <i>Consistenza patrimoniale</i>                                 |      |
| <i>Parametri di deficit strutturale</i>                         |      |
| Situazione contabile del nuovo bilancio                         | 4    |
| <i>Equilibri finanziari e principi contabili</i>                |      |
| <i>Composizione ed equilibrio del bilancio corrente</i>         |      |
| <i>Composizione ed equilibrio del bilancio investimenti</i>     |      |
| <i>Previsioni di cassa</i>                                      |      |
| Aspetti della gestione con elevato grado di rigidità            | 8    |
| <i>Rilevanza e significatività di taluni fenomeni</i>           |      |
| <i>Costo e dinamica del personale</i>                           |      |
| <i>Livello di indebitamento</i>                                 |      |
| <i>Esposizione per interessi passivi</i>                        |      |
| <i>Partecipazioni in società</i>                                |      |
| <i>Disponibilità di enti strumentali</i>                        |      |
| <i>Costo dei principali servizi offerti al cittadino</i>        |      |
| Aspetti finanziari o patrimoniali monitorati                    | 12   |
| <i>Monitoraggio di fenomeni comparabili nel tempo</i>           |      |
| <i>Risultato di amministrazione (presunto o definitivo)</i>     |      |
| <i>Avanzo o disavanzo applicato in entrata</i>                  |      |
| <i>Gestione contabile del fondo pluriennale vincolato</i>       |      |
| <i>Composizione del fondo pluriennale vincolato</i>             |      |
| <i>Fondo pluriennale vincolato stanziato in entrata</i>         |      |
| <i>Consistenza del fondo crediti di dubbia esigibilità</i>      |      |
| <i>Accantonamenti in fondi rischi</i>                           |      |
| <i>Vincoli del patto di stabilità interno</i>                   |      |
| Criteri di valutazione delle entrate                            | 20   |
| <i>Stanziamenti di entrata e attendibilità delle previsioni</i> |      |
| <i>Tributi</i>  |      |
| <i>Trasferimenti correnti</i>                                   |      |
| <i>Entrate extratributarie</i>                                  |      |
| <i>Trasferimenti di capitale</i>                                |      |
| <i>Accensione di prestiti</i>                                   |      |
| Criteri di valutazione delle uscite                             | 24   |
| <i>Stanziamenti di uscita e sostenibilità delle previsioni</i>  |      |
| <i>Spese correnti</i>   |      |
| <i>Spese in conto capitale</i>                                  |      |
| <i>Rimborso di prestiti</i>                                     |      |
| Fenomeni che necessitano di particolari cautele                 | 28   |
| <i>Valutazione prudente di fenomeni ad impatto differito</i>    |      |
| <i>Modalità di finanziamento degli investimenti</i>             |      |
| <i>Garanzie prestate</i>  |      |
| <i>Impieghi finanziari in strumenti derivati</i>                |      |
| <i>Debiti fuori bilancio in corso formazione</i>                |      |
| Conclusioni   | 31   |
| <i>Considerazioni finali e conclusioni</i>                      |      |

## 1 NOTA INTEGRATIVA

### 1.1 Quadro normativo di riferimento

I documenti del sistema di bilancio, sottoposti all'approvazione dell'organo deliberante, sono stati predisposti attenendosi alle regole stabilite dal complesso articolato dei Principi contabili generali introdotti con le "disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio" (D.Lgs.118/11). Si è pertanto operato secondo questi presupposti ed agendo con la diligenza tecnica richiesta, e questo, sia per quanto riguarda il contenuto che la forma dei modelli o relazioni previste dall'importante adempimento.

L'ente, inoltre, in presenza di deroghe ai principi o ai modelli contabili di riferimento previsti a regime, ha operato nel rispetto di quanto previsto delle "Disposizioni integrative e correttive del decreto legislativo 23 giugno 2011, n.118" (D.Lgs.126/14).

In particolare, in considerazione dal fatto che "(...) le amministrazioni pubbliche (...) conformano la propria gestione ai principi contabili generali (...)" (D.Lgs.118/2011, art.3/1), si precisa quanto segue:

- la redazione dei documenti di programmazione è stata formulata applicando principi contabili indipendenti e imparziali verso tutti i destinatari. Si è pertanto cercato di privilegiare l'applicazione di metodologie di valutazione e stima il più oggettive e neutrali possibili (rispetto del *principio n.13 - Neutralità e imparzialità*);
- il sistema di bilancio, dovendo assolvere ad una funzione informativa nei confronti degli utilizzatori dei documenti contabili, è stato formulato in modo da rendere effettiva tale funzione, assicurando così ai cittadini ed ai diversi organismi sociali e di partecipazione la conoscenza dei contenuti caratteristici del bilancio. Per questo motivo, anche i dati e le informazioni riportate nella presente Nota integrativa sono esposti in una modalità tale da favorire la loro diffusione su Internet o per mezzo di altri strumenti di divulgazione (rispetto del *principio n.14 - Pubblicità*);
- il bilancio, come i documenti di programmazione ad esso collegati, sono stati predisposti seguendo dei criteri di imputazione ed esposizione che hanno privilegiato, in presenza di eventuali dubbi o ambiguità interpretative, il contenuto sostanziale del fenomeno finanziario o economico sottostante piuttosto che l'aspetto puramente formale (rispetto del *principio n.18 - Prevalenza della sostanza sulla forma*).

### 1.2 Criterio generale di attribuzione dei valori contabili

Il bilancio triennale, al pari degli allegati ufficiali, è stato redatto secondo i principi contabili ufficiali che garantiscono, in virtù della loro corretta applicazione, la comparabilità tra le previsioni dei diversi esercizi. In particolare:

- i documenti del sistema di bilancio, nonostante prendano in considerazione un orizzonte temporale di programmazione della durata di un triennio, attribuiscono le previsioni di entrata ed uscita ai rispettivi esercizi di competenza, ciascuno dei quali coincide con l'anno solare (rispetto del *principio n.1 - Annualità*);
- il bilancio di questo ente è unico, dovendo fare riferimento ad un'amministrazione che si contraddistingue per essere un'entità giuridica unica. Come conseguenza di ciò, il complesso unitario delle entrate finanzia la totalità delle spese. Solo nei casi di deroga espressamente previsti dalla legge, talune fonti di entrata sono state destinate alla copertura di determinate e specifiche spese (rispetto del *principio n.2 - Unità*);
- il sistema di bilancio comprende tutte le finalità e gli obiettivi di gestione nonché i valori finanziari, economici e patrimoniali riconducibili a questa amministrazione, in modo da fornire una rappresentazione veritiera e corretta della complessa attività amministrativa prevista nei rispettivi esercizi. Eventuali contabilità separate, se presenti in quanto espressamente ammesse dalla norma, saranno ricondotte al sistema unico di bilancio entro i limiti temporali dell'esercizio (rispetto del *principio n.3 - Universalità*);
- tutte le entrate sono state iscritte in bilancio al lordo delle spese sostenute per la riscossione e di altre eventuali oneri ad esse connesse. Allo stesso tempo, tutte le uscite sono state riportate al lordo delle correlate entrate, senza ricorrere ad eventuali compensazioni di partite (rispetto del *principio n.4 - Integrità*).

## 2 EREDITÀ CONTABILE DEL CONSUNTIVO PRECEDENTE

### 2.1 Effetti della precedente gestione sul nuovo bilancio

La capacità di spendere secondo il programma adottato (efficienza), l'attitudine ad utilizzare le risorse in modo da soddisfare le esigenze della collettività (efficacia) e la perizia richiesta per conseguire gli obiettivi spendendo il meno possibile (economicità) devono essere compatibili con la conservazione nel tempo dell'equilibrio tra entrate e uscite. Questo obiettivo va rispettato a preventivo, mantenuto durante la gestione e poi conseguito, compatibilmente con un certo grado di incertezza che comunque contraddistingue l'attività, anche a consuntivo. Ma il risultato finanziario, economico e patrimoniale di ogni esercizio non è un'entità autonoma, perché va ad inserirsi in un percorso di programmazione e gestione che valica i limiti temporali dell'anno solare. L'attività di gestione, infatti, è continuativa nel tempo per cui esiste uno stretto legame tra i movimenti del precedente bilancio, compresa la situazione di pre-consuntivo o i risultati finali di rendiconto, e gli stanziamenti del nuovo documento contabile richiamati nella Nota integrativa.

Gli effetti di un esercizio, anche se non completamente chiuso, si ripercuotono comunque sulle decisioni di entrata e spesa dell'immediato futuro e ne rappresentano l'eredità contabile. Si tratta di aspetti diversi, come la sintesi dei dati finanziari di consuntivo o pre-consuntivo, la consistenza patrimoniale e la situazione dei parametri di deficit strutturale, che possono avere un impatto importante sul mantenimento degli equilibri sostanziali di bilancio, per cui la valutazione sul grado della loro sostenibilità nel tempo, alla luce delle informazioni anche parziali al momento disponibili, rientra a pieno titolo nel contenuto della Nota integrativa.

Di seguito riportiamo gli spunti riflessivi e le valutazioni su ciascuno di questi aspetti.

### 2.2 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo

Il quadro riporta il risultato di amministrazione dell'ultimo esercizio disponibile e ne individua l'esito finanziario, prodotto dal simultaneo concorso della gestione di competenza e da quella dei residui. Il fondo finale di cassa è ottenuto sommando la giacenza iniziale con le riscossioni che si sono verificate nell'esercizio e sottraendo i pagamenti effettuati nello stesso intervallo di tempo. Queste operazioni comprendono i movimenti di denaro che hanno impiegato risorse dell'anno (incassi e pagamenti in C/competenza) o rimanenze di esercizi precedenti (incassi e pagamenti in C/residui). I residui attivi e passivi, infine, individuano le posizioni creditorie e debitorie di fine esercizio mentre la consistenza del fondo pluriennale vincolato (FPV/U), se già costituito nell'esercizio, denota la presenza di impegni di spesa finanziati ma imputati in esercizi futuri.

Partendo da questi dati e delle informazioni al momento disponibili, si può ragionevolmente affermare che il risultato del rendiconto, come di seguito riportato, non ha prodotto né sta producendo effetti distorsivi tali da alterare il normale processo di pianificazione delle previsioni di entrata e uscita da destinarsi al nuovo bilancio.

L'ente, nel caso in cui questa condizione dovesse venire meno per il sopraggiungere di situazioni di sofferenza dovute al verificarsi di fenomeni riconducibili ad esercizi precedenti, potrà intervenire con tempestività e ricorrere, ove la situazione lo richiedesse, all'operazione di salvaguardia degli equilibri di bilancio prevista dall'attuale quadro normativo.

| Situazione finanziaria rendiconto<br>Situazione al 31-12-2013 |     | Composizione |               | Totale              |
|---|-----|--------------|---------------|---------------------|
|   |     | Residui      | Competenza    |                     |
| Fondo di cassa iniziale                                       | (+) | 8.970.006,87 | -             | 8.970.006,87        |
| Riscossioni   | (+) | 3.839.488,37 | 31.343.433,70 | 35.182.922,07       |
| Pagamenti   | (-) | 5.345.542,82 | 33.003.065,21 | 38.348.608,03       |
| Situazione contabile di cassa                                 |     |              |               | 5.804.320,91        |
| Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31.12     | (-) |              |               | 0,00                |
| Fondo cassa finale  |     |              |               | <b>5.804.320,91</b> |
| Residui attivi  | (+) | 2.955.953,78 | 8.618.061,41  | 11.574.015,19       |
| Residui passivi   | (-) | 2.344.760,26 | 6.443.702,55  | 8.788.462,81        |
| <b>Risultato effettivo</b>                                    |     |              |               | <b>8.589.873,29</b> |

### 2.3 Consistenza patrimoniale

Lo stato patrimoniale sintetizza, prendendo in considerazione i macro aggregati di sintesi, la ricchezza complessiva dell'ente, ottenuta dalla differenza tra il valore delle attività e delle passività. Il prospetto si sviluppa in senso verticale con una serie di classi che descrivono le voci riclassificate in virtù del loro grado di liquidità, inteso come la capacità del singolo cespite di trasformarsi in modo più o meno rapido in denaro. Per questo motivo sono indicate, in sequenza, le immobilizzazioni (suddivise in immateriali, materiali e finanziarie), seguite dall'attivo circolante (composto dalle rimanenze, dai crediti, dalle attività finanziarie non immobilizzate e dalle disponibilità liquide) e dai ratei e risconti attivi. Anche il prospetto del passivo si sviluppa in senso verticale con una serie di classi definite secondo un criterio diverso da quello adottato per l'attivo, dato che non viene considerato il grado di esigibilità della passività (velocità di estinzione della posta riclassificata in passività a breve, medio e lungo termine) ma la natura stessa dell'elemento. Per questo motivo sono indicati in progressione il patrimonio netto, i conferimenti, i debiti e, come voce di chiusura, i ratei ed i risconti passivi. La differenza tra attivo e passivo mostra il patrimonio netto, e quindi la ricchezza dell'ente.

Quest'ultimo importo ha assunto un valore positivo (eccedenza dell'attivo sul passivo) e denota, quindi, una situazione di equilibrio. Il prospetto è stato predisposto considerando i dati l'ultimo rendiconto disponibile.

La situazione, come più sotto riportata e sulla base alle informazioni al momento disponibili, non richiede alcun intervento correttivo urgente, tale quindi da alterare il normale processo di programmazione del nuovo bilancio. Ulteriori valutazioni d'insieme, con l'adozione dei possibili provvedimenti migliorativi, saranno riformulate solo in seguito all'esito del normale svolgimento dell'attività di monitoraggio e controllo sulla gestione.

| Attivo                                 | 2013                 | Passivo                  | 2013                 |
|--|----------------------|--------------------------|----------------------|
| Immobilizzazioni immateriali           | 275.113,56           | Patrimonio netto         | 42.728.937,03        |
| Immobilizzazioni materiali             | 72.888.212,21        | Conferimenti             | 1.948.804,01         |
| Immobilizzazioni finanziarie           | 565.778,51           | Debiti                   | 43.240.394,91        |
| Rimanenze                              | 0,00                 | Ratei e risconti passivi | 8.041.700,34         |
| Crediti                                | 11.589.918,58        |                          |                      |
| Attività finanziarie non immobilizzate | 4.482,45             |                          |                      |
| Disponibilità liquide                  | 5.804.320,91         |                          |                      |
| Ratei e risconti attivi                | 4.832.010,07         |                          |                      |
| <b>Totale</b>                          | <b>95.959.836,29</b> | <b>Totale</b>            | <b>95.959.836,29</b> |

## 2.4 Parametri di deficit strutturale

I parametri di deficit, meglio individuati come indicatori di sospetta situazione di deficitarietà strutturale, sono particolari tipi di indice previsti dal legislatore e applicati nei confronti di tutti gli enti locali. Il significato di questi valori è fornire agli organi centrali un indizio, anche statistico, che riveli il grado di solidità della situazione finanziaria dell'ente o, per meglio dire, che indichi l'assenza di una condizione di pre-dissesto. Secondo la norma, infatti, sono considerati in condizioni strutturalmente deficitaria gli enti che presentano gravi e incontrovertibili condizioni di squilibrio individuate dalla presenza di almeno la metà degli indici con un valore non coerente (fuori media) con il dato di riferimento nazionale.

Gli indicatori presi in considerazione, se difformi dal valore di riferimento, sono i seguenti:

- valore negativo del risultato contabile di gestione (a);
- volume dei residui attivi di nuova formazione provenienti dalla gestione di competenza dei titoli I e III (b);
- ammontare dei residui attivi provenienti dalla gestione dei residui attivi di cui al titolo I e al titolo III rapportata agli accertamenti della gestione di competenza delle entrate dei medesimi titoli I e III (c);
- volume dei residui passivi provenienti dal titolo I rispetto gli impegni della medesima spesa corrente (d);
- esistenza di procedimenti di esecuzione forzata (e);
- spesa di personale rispetto al volume complessivo delle entrate correnti dei titoli I, II e III (f);
- debiti di finanziamento non assistiti da contribuzioni rispetto alle entrate correnti (g);
- consistenza debiti fuori bilancio riconosciuti nell'esercizio rispetto agli accertamenti delle entrate correnti (h);
- esistenza al 31 dicembre di anticipazioni di tesoreria non rimborsate rispetto alle entrate correnti (i);
- alienazione di beni patrimoniali e/o avanzo di amministrazione rispetto alla spesa corrente movimentati in seguito all'operazione di salvaguardia degli equilibri di bilancio (l).

La situazione di deficitarietà strutturale, se presente, può ridurre i margini discrezionali richiesti per formare il nuovo bilancio. Il prospetto è stato predisposto considerando i dati l'ultimo rendiconto disponibile.

La situazione, come più sotto riportata e sulla base alle informazioni al momento disponibili, non richiede alcun intervento correttivo urgente, tale quindi da alterare il normale processo di programmazione del nuovo bilancio. Ulteriori valutazioni d'insieme, con l'adozione dei possibili provvedimenti migliorativi, saranno riformulate solo in seguito all'esito del normale svolgimento dell'attività di monitoraggio e controllo sulla gestione.

| Denominazione indicatore   | 2013 |    |
|--|------|----|
|  | No   | Sì |
| Risultato contabile di gestione rispetto entrate correnti        | X    |    |
| Residui entrate proprie rispetto entrate proprie                 | X    |    |
| Residui attivi entrate proprie rispetto entrate proprie          | X    |    |
| Residui complessivi spese correnti rispetto spese correnti       | X    |    |
| Procedimenti di esecuzione forzata rispetto spese correnti       | X    |    |
| Spese personale rispetto entrate correnti                        | X    |    |
| Debiti di finanziamento non assistiti rispetto entrate correnti  | X    |    |
| Debiti fuori bilancio rispetto entrate correnti                  | X    |    |
| Anticipazioni tesoreria non rimborsate rispetto entrate correnti | X    |    |
| Misure di ripiano squilibri rispetto spese correnti              | X    |    |



### 3 SITUAZIONE CONTABILE DEL NUOVO BILANCIO

#### 3.1 Equilibri finanziari e principi contabili

Il sistema articolato del bilancio identifica gli obiettivi, destina le risorse nel rispetto del pareggio generale tra risorse attribuite (entrate) e relativi impieghi (uscite) e separa, infine, la destinazione della spesa in quattro diverse tipologie: la gestione corrente, gli interventi negli investimenti, l'utilizzo dei movimenti di fondi e la registrazione dei servizi per conto di terzi.

Partendo da queste linee conduttrici, i nuovi documenti sono stati predisposti rispettando le norme che impongono il pareggio tra gli stanziamenti complessivi in termini di competenza e la presenza di un'adeguata stima sui movimenti di cassa, tale quindi da favorire il regolare andamento dei pagamenti in scadenza. Questa corrispondenza è stata ottenuta attraverso la rigorosa valutazione sia dei principali flussi di risorse in entrata che delle corrispondenti previsioni di spesa (rispetto del *principio n. 15 - Equilibrio di bilancio*).

Gli stanziamenti del bilancio, avendo carattere autorizzatorio ed identificando il limite per l'assunzione degli impegni durante la gestione, sono stati dimensionati in modo da garantire l'imputazione delle obbligazioni, sia attive che passive, nei rispettivi esercizi. Le corrispondenti previsioni tengono conto del fatto che, per obbligo di legge, le obbligazioni giuridicamente perfezionate devono essere imputate nell'esercizio in cui l'obbligazione andrà poi a scadere (rispetto del *principio n. 16 - Competenza finanziaria*).

Nel predisporre i documenti non si è ignorato che i prospetti ufficiali esprimono anche la dimensione finanziaria di fatti economici valutati in via preventiva. La scomposizione del bilancio nelle previsioni dei singoli capitoli (Peg), pertanto, sarà formulata in modo da considerare che la rilevazione contabile dei fatti di gestione dovrà poi analizzare anche l'aspetto economico dei movimenti (rispetto del *principio n. 17 - Competenza economica*).

Le previsioni sui primi due anni sono state quantificate, ove possibile, partendo dalle corrispondenti poste già comprese nel secondo e nel terzo anno dell'ultimo documento di programmazione triennale, ripreso nella sua versione più aggiornata, e procedendo poi a riformulare gli stanziamenti sulla scorta delle esigenze attuali e secondo le regole contabili in vigore. Per quanto riguarda infine il controllo sulla veridicità delle previsioni di entrata e la compatibilità delle previsioni di spesa avanzate dai servizi, di competenza del responsabile finanziario e finalizzato alla possibile iscrizione di queste poste negli stanziamenti di bilancio, si dà atto che la verifica è stata effettuata tenendo conto delle informazioni al momento disponibili.

Questa situazione di iniziale equilibrio tra entrate e uscite sarà poi oggetto di un costante monitoraggio tecnico in modo da garantire che durante la gestione, come nelle variazioni di bilancio, vengano conservati gli equilibri di bilancio e mantenuta la copertura delle spese correnti e il finanziamento degli investimenti. Il prospetto riporta la situazione complessiva di equilibrio ed evidenzia il pareggio nella competenza.

| <b>Equilibrio di bilancio 2015</b><br>(Stanziamenti) | <b>Entrate</b><br>(+) | <b>Uscite</b><br>(-) | <b>Risultato</b><br>(+/-) |
|--|-----------------------|----------------------|---------------------------|
| Corrente   | 35.519.751,70         | 35.519.751,70        | 0,00                      |
| Investimenti   | 5.391.825,00          | 5.391.825,00         | 0,00                      |
| Movimento di fondi                                   | 1.000,00              | 1.000,00             | 0,00                      |
| Servizi per conto di terzi                           | 13.972.487,18         | 13.972.487,18        | 0,00                      |
| <b>Totale</b>  | <b>54.885.063,88</b>  | <b>54.885.063,88</b> | <b>0,00</b>               |

| <b>Equilibrio di bilancio 2016</b><br>(Stanziamenti) | <b>Entrate</b><br>(+) | <b>Uscite</b><br>(-) | <b>Risultato</b><br>(+/-) |
|--|-----------------------|----------------------|---------------------------|
| Corrente   | 32.661.358,27         | 32.661.358,27        | 0,00                      |
| Investimenti   | 2.799.825,00          | 2.799.825,00         | 0,00                      |
| Movimento di fondi                                   | 1.000,00              | 1.000,00             | 0,00                      |
| Servizi per conto di terzi                           | 13.902.487,18         | 13.902.487,18        | 0,00                      |
| <b>Totale</b>  | <b>49.364.670,45</b>  | <b>49.364.670,45</b> | <b>0,00</b>               |

| <b>Equilibrio di bilancio 2017</b><br>(Stanziamenti) | <b>Entrate</b><br>(+) | <b>Uscite</b><br>(-) | <b>Risultato</b><br>(+/-) |
|--|-----------------------|----------------------|---------------------------|
| Corrente   | 31.948.682,30         | 31.948.682,30        | 0,00                      |
| Investimenti   | 2.611.825,00          | 2.611.825,00         | 0,00                      |
| Movimento di fondi                                   | 1.000,00              | 1.000,00             | 0,00                      |
| Servizi per conto di terzi                           | 13.902.487,18         | 13.902.487,18        | 0,00                      |
| <b>Totale</b>  | <b>48.463.994,48</b>  | <b>48.463.994,48</b> | <b>0,00</b>               |

#### 3.2 Composizione ed equilibrio del bilancio corrente

Il bilancio è stato costruito distinguendo la parte corrente dagli investimenti, proprio in considerazione della diversa natura e funzione dei due ambiti d'azione. In particolare, nel configurare il bilancio corrente, composto dalle entrate e uscite destinate a garantire il funzionamento dell'ente, è stata rispettata la regola che impone il pareggio, in termini di competenza, delle spese previste in ciascun anno con altrettante risorse di entrata. Questo effetto è stato ottenuto senza applicare il risultato di amministrazione presunto per casistiche che non fossero riconducibili all'impiego delle quote accantonata o vincolata dello stesso avanzo. Sussiste, infatti, il

divieto di utilizzare il risultato presunto per finanziare il bilancio corrente, ipotesi invece ammessa, seppure con restrizioni, solo dopo l'approvazione del rendiconto.

Per attribuire gli importi ai *rispettivi esercizi* è stato seguito il criterio della *competenza potenziata* il quale prescrive che le entrate e le uscite correnti siano imputate negli esercizi in cui andranno a scadere le singole obbligazioni attive o passive. Partendo da questa premessa, gli stanziamenti sono allocati negli anni in cui si verificherà questa condizione e rispettando, quando le informazioni disponibili sulle uscite lo consentivano, la progressione temporale nell'esecuzione delle forniture oppure, in via generale, i tempi di prevista maturazione dei debiti esigibili.

In particolare, i criteri di massima adottati per *imputare* la spesa corrente sono stati i seguenti:

- lo stanziamento è collocato nel medesimo esercizio solo se è previsto che l'obbligazione passiva, sorta con il perfezionamento del procedimento amministrativo, diventerà interamente esigibile nello stesso anno;
- per le sole uscite finanziate da entrate a specifica destinazione, se si stima che la prestazione sarà eseguita in un arco di tempo superiore all'esercizio, è stata applicato il principio che richiede di stanziare tra le spese, con la tecnica del *fondo pluriennale vincolato* (FPV/U) e fino all'esercizio che precede il completamento della prestazione, un importo pari alla quota che diventerà esigibile solo in futuro (imputazione in C/esercizi futuri);
- sempre nelle situazioni appena descritte, la parte di spesa che si prevede sarà realizzata in ciascun anno, facendo così nascere per lo stesso importo un'obbligazione esigibile, è attribuita al programma di parte corrente di quello stesso esercizio.

Per quanto riguarda invece il conseguimento dell'*equilibrio di parte corrente*, questo è stato raggiunto anche valutando, dove la norma lo consente, l'eventuale applicazione in entrata di una quota dell'avanzo a cui si aggiunge, per effetto della possibile imputazione ad esercizi futuri di spese correnti finanziate da entrate a specifica destinazione, anche dello stanziamento in entrata del corrispondente fondo pluriennale (FPV/E).

Il *criterio di imputazione* riferito alla gestione corrente è talvolta soggetto a specifiche deroghe previste dalla legge o introdotte dai principi contabili; questi aspetti particolari saranno affrontati nella sezione della Nota che descrive i criteri di valutazione delle entrate e poi, in argomento separato, quelli relativi alle uscite.

Il prospetto mostra le poste che compongono l'equilibrio corrente mentre la composizione analitica dello stesso è riportata nel corrispondente allegato obbligatorio al bilancio, a cui pertanto si rinvia.

| Equilibrio bilancio corrente<br>(Stanziamenti)       |     | Stanziamenti<br>2015 | Stanziamenti<br>2016 | Stanziamenti<br>2017 |
|--|-----|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Entrate</b>                                       |     |                      |                      |                      |
| Tributi  | (+) | 23.234.796,81        | 22.389.755,53        | 21.739.755,53        |
| Trasferimenti correnti                               | (+) | 227.517,14           | 188.419,71           | 180.743,74           |
| Extratributarie                                      | (+) | 11.247.437,75        | 10.083.183,03        | 10.028.183,03        |
| Entrate correnti che finanziano investimenti         | (-) | 200.000,00           | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>Risorse ordinarie</b>                             |     | <b>34.509.751,70</b> | <b>32.661.358,27</b> | <b>31.948.682,30</b> |
| Fondo pluriennale vincolato a bilancio corrente      | (+) | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| Avanzo applicato a bilancio corrente                 | (+) | 1.010.000,00         | 0,00                 | 0,00                 |
| Entrate in C/capitale che finanziano spese correnti  | (+) | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| Accensioni di prestiti che finanziano spese correnti | (+) | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>Risorse straordinarie</b>                         |     | <b>1.010.000,00</b>  | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |
| <b>Totale</b>  |     | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |
| <b>Uscite</b>  |     |                      |                      |                      |
| Rimborso di prestiti                                 | (+) | 3.946.975,80         | 3.198.610,82         | 3.225.905,91         |
| Rimborso anticipazioni di cassa                      | (-) | 1.000,00             | 1.000,00             | 1.000,00             |
| Rimborso finanziamenti a breve termine               | (-) | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| Spese correnti                                       | (+) | 31.573.775,90        | 29.463.747,45        | 28.723.776,39        |
| <b>Impieghi ordinari</b>                             |     | <b>35.519.751,70</b> | <b>32.661.358,27</b> | <b>31.948.682,30</b> |
| Disavanzo applicato al bilancio                      | (+) | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>Impieghi straordinari</b>                         |     | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |
| <b>Totale</b>  |     | <b>35.519.751,70</b> | <b>32.661.358,27</b> | <b>31.948.682,30</b> |
| <b>Risultato</b>                                     |     |                      |                      |                      |
| Entrate bilancio corrente                            | (+) | 31.948.682,30        | 31.948.682,30        | 31.948.682,30        |
| Uscite bilancio corrente                             | (-) | 35.519.751,70        | 32.661.358,27        | 31.948.682,30        |
| <b>Avanzo (+) o Disavanzo (-)</b>                    |     | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |

### 3.3 Composizione ed equilibrio del bilancio investimenti

Anche le poste del bilancio degli investimenti sono state separate da quelle di parte corrente, e ciò al fine di garantire l'autonomo finanziamento di questi due comparti, così diversi per origine e finalità. Il bilancio degli interventi in conto capitale si compone dalle entrate e uscite destinate a finanziare l'acquisto, la fornitura o la costruzione di beni o servizi di natura durevole. In tale ambito, è stata rispettata la regola che impone la completa *copertura*, in termini di stanziamento, delle spese previste con altrettante risorse in entrata.

Le spese di investimento, una volta ottenuto il finanziamento, saranno poi registrate negli anni in cui andranno a scadere le singole obbligazioni passive derivanti dal rispettivo contratto o convenzione. Le uscite in conto capitale, di norma, diventano impegnabili solo nell'esercizio in cui è esigibile la corrispondente spesa (principio della competenza potenziata).

I criteri generali seguiti per *imputare la spesa* di investimento sono i seguenti:

- l'intero stanziamento è collocato nel medesimo esercizio solo se è previsto che l'obbligazione passiva, sorta con la chiusura del procedimento amministrativo, diventerà interamente esigibile nello stesso anno;
- se il crono-programma, che definisce lo stato di avanzamento dei lavori, prevede invece che l'opera sarà ultimata in un arco di tempo superiore all'esercizio, è stata applicata la regola che richiede di stanziare tra le spese, con la tecnica del *fondo pluriennale vincolato* (FPV/U) e fino all'esercizio che precede la fine dei lavori, un importo pari alla quota che diventerà esigibile solo in futuro (imputazione in C/esercizi futuri);
- sempre nella stessa ipotesi e salvo eccezioni previste dalla norma, la parte di spesa che si prevede sarà realizzata in ciascun esercizio, facendo così nascere per lo stesso importo un'obbligazione esigibile, è stata attribuita al programma di parte investimento di quello stesso anno.

Per quanto riguarda invece il conseguimento dell'*equilibrio di parte investimenti*, questo è stato raggiunto anche valutando, dove la norma lo consente, l'eventuale applicazione in entrata di una quota dell'avanzo a cui si aggiunge, per effetto della possibile imputazione ad esercizi futuri di spese in C/capitale finanziate da entrate a specifica destinazione, anche dello stanziamento in entrata del corrispondente fondo pluriennale (FPV/E).

I criteri generali riferiti agli investimenti, in particolari casi, sono soggetti a specifiche deroghe previste dalla legge o introdotte dai principi contabili. Questi aspetti saranno affrontati nella sezione della Nota che descrive i criteri di valutazione delle entrate e poi, in argomento distinto, quelli delle uscite.

Il prospetto mostra le poste che compongono l'equilibrio in C/capitale mentre la composizione analitica dello stesso è riportata nel corrispondente allegato obbligatorio al bilancio, a cui pertanto si rinvia.

| Equilibrio bilancio investimenti<br>(Stanziamenti)      |     | Stanziamenti<br>2015 | Stanziamenti<br>2016 | Stanziamenti<br>2017 |
|---|-----|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Entrate</b>  |     |                      |                      |                      |
| Alienazione beni, trasferimento capitali                | (+) | 4.503.825,00         | 2.179.825,00         | 2.091.825,00         |
| Entrate in C/capitale che finanziano spese correnti     | (-) | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| Riscossione di crediti                                  | (-) | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>Risorse ordinarie</b>                                |     | <b>4.503.825,00</b>  | <b>2.179.825,00</b>  | <b>2.091.825,00</b>  |
| Fondo pluriennale vincolato a bilancio investimenti     | (+) | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| Avanzo applicato a bilancio investimenti                | (+) | 688.000,00           | 620.000,00           | 520.000,00           |
| Entrate correnti specifiche che finanziano investimenti | (+) | 200.000,00           | 0,00                 | 0,00                 |
| Entrate correnti generiche che finanziano investimenti  | (+) | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>Risparmio reinvestito</b>                            |     | <b>888.000,00</b>    | <b>620.000,00</b>    | <b>520.000,00</b>    |
| Accensione di prestiti                                  | (+) | 1.000,00             | 1.000,00             | 1.000,00             |
| Accensioni di prestiti che finanziano spese correnti    | (-) | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| Anticipazioni di cassa                                  | (-) | 1.000,00             | 1.000,00             | 1.000,00             |
| Finanziamenti a breve termine                           | (-) | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>Mezzi onerosi di terzi</b>                           |     | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |
| <b>Totale</b>   |     | <b>5.391.825,00</b>  | <b>2.799.825,00</b>  | <b>2.611.825,00</b>  |
| <b>Uscite</b>   |     |                      |                      |                      |
| Spese in C/capitale                                     | (+) | 5.391.825,00         | 2.799.825,00         | 2.611.825,00         |
| Concessione di crediti                                  | (-) | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>Investimenti effettivi</b>                           |     | <b>5.391.825,00</b>  | <b>2.799.825,00</b>  | <b>2.611.825,00</b>  |
| <b>Totale</b>   |     | <b>5.391.825,00</b>  | <b>2.799.825,00</b>  | <b>2.611.825,00</b>  |
| <b>Risultato</b>  |     |                      |                      |                      |
| Entrate bilancio investimenti                           | (+) | 5.391.825,00         | 2.799.825,00         | 2.611.825,00         |
| Uscite bilancio investimenti                            | (-) | 5.391.825,00         | 2.799.825,00         | 2.611.825,00         |
| <b>Avanzo (+) o Disavanzo (-)</b>                       |     | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |

### 3.4 Previsioni di cassa

Il documento contabile è stato redatto in termini di competenza, valutando inoltre anche l'impatto dei prevedibili movimenti di cassa, sia in entrata (riscossioni) che in uscita (pagamenti), sulla giacenza complessiva di cassa e sull'eventuale possibile ricorso al fido bancario (anticipazione di tesoreria). Per quanto riguarda gli importi effettivamente stanziati, le previsioni sui flussi monetari sono state stimate considerando l'andamento prevedibile degli incassi e dei pagamenti. Dal punto di vista prettamente contabile, le entrate che negli esercizi precedenti a quello di introduzione dei nuovi principi contabili erano state accertate per cassa, in luogo del criterio di competenza, sono state previste continuando ad applicare l'originario criterio, e questo fino al loro esaurimento. Fino a quel momento, pertanto, la previsione di competenza e quella di cassa di queste poste

particolari continuerà a coincidere, salvo l'abbandono anticipato di questo criterio in deroga.

Per quanto riguarda la gestione dei movimenti di cassa, tutti i movimenti relativi agli incassi e pagamenti saranno registrati, oltre che nelle scritture contabili dell'ente, anche nella contabilità del tesoriere, su cui per altro grava l'obbligo di tenere aggiornato il giornale di cassa e di conservare i corrispondenti documenti o flussi informatici giustificativi.

Il prospetto riporta la situazione complessiva che evidenzia il pareggio obbligatorio relativo alle sole previsioni di competenza, a cui si aggiunge l'eventuale indicazione facoltativa anche dei flussi di cassa previsti.

| Confronto tra competenza e cassa<br>(Stanziamenti)       |          | Competenza<br>2015   | Cassa<br>2015        |
|--|----------|----------------------|----------------------|
| <b>Entrate</b>   |          |                      |                      |
| Tit. 1 - Tributarie                                      | (+)      | 23.234.796,81        | -                    |
| Tit. 2 - Contributi e trasferimenti correnti             | (+)      | 227.517,14           | -                    |
| Tit. 3 - Extratributarie                                 | (+)      | 11.247.437,75        | -                    |
| Tit. 4 - Trasferimenti di capitale e riscossione crediti | (+)      | 4.503.825,00         | -                    |
| Tit. 5 - Accensione di prestiti                          | (+)      | 1.000,00             | -                    |
| Tit. 6 - Servizi per conto di terzi                      | (+)      | 13.972.487,18        | -                    |
|  | Somma    | 13.972.487,18        | 53.187.063,88        |
| Fondo pluriennale vincolato (FPV/E)                      | (+)      | 0,00                 | -                    |
| Avanzo applicato   | (+)      | 1.698.000,00         | -                    |
|  | Parziale | 54.885.063,88        | 53.187.063,88        |
| Fondo di cassa iniziale                                  | (+)      | -                    | 11.218.445,28        |
|  | Totale   | <b>54.885.063,88</b> | <b>64.405.509,16</b> |
| <b>Uscite</b>  |          |                      |                      |
| Tit. 1 - Correnti  | (+)      | 31.573.775,90        | -                    |
| Tit. 2 - In conto capitale                               | (+)      | 5.391.825,00         | -                    |
| Tit. 3 - Rimborso di prestiti                            | (+)      | 3.946.975,80         | -                    |
| Tit. 4 - Servizi per conto di terzi                      | (+)      | 13.972.487,18        | -                    |
|  | Parziale | 54.885.063,88        | 54.837.121,72        |
| Disavanzo di amministrazione                             | (+)      | 0,00                 | -                    |
|  | Totale   | <b>54.885.063,88</b> | <b>54.837.121,72</b> |
| <b>Risultato</b>   |          |                      |                      |
| Totale entrate   | (+)      | 54.885.063,88        | 64.405.509,16        |
| Totale uscite  | (-)      | 54.885.063,88        | 54.837.121,72        |
| Fondo di cassa finale                                    |          |                      | <b>9.568.387,44</b>  |

## 4 ASPETTI DELLA GESTIONE CON ELEVATO GRADO DI RIGIDITÀ

### 4.1 Rilevanza e significatività di taluni fenomeni

I documenti ufficiali, e in particolare le relazioni esplicative, forniscono informazioni che sono utili anche per il processo decisionale, in grado quindi di influenzare le scelte degli utilizzatori per aiutarli a valutare gli eventi passati, presenti o futuri (significatività). In coerenza con questo approccio, è stato fatto uno sforzo affinché le informazioni di natura o contenuto rilevante, la cui omissione o errata presentazione avrebbe potuto influenzare le decisioni degli utilizzatori, avessero nel sistema di bilancio, e in particolare nella Nota integrativa, la giusta e necessaria visibilità (rilevanza). Si è cercato inoltre di dare maggior peso alle informazioni relative a poste con dimensione quantitativa e qualitativa rilevante, quest'ultima valutata sia in rapporto ai valori complessivi del bilancio che all'importanza strategica del fenomeno (rispetto del principio n.6 - *Significatività e rilevanza*).

Per quanto riguarda quest'ultimo aspetto, è stata prestata particolare attenzione ai fattori che manifestano un elevato grado di rigidità, individuando nel costo del personale, nel livello complessivo dell'indebitamento, nell'esposizione netta per interessi passivi, nel possesso di partecipazioni in società e nella disponibilità di enti strumentali, le dinamiche su cui è opportuno sviluppare un approfondimento. Si tratta di fenomeni che hanno un impatto strutturale nella complessa dinamica dell'equilibrio corrente, per cui la valutazione sul grado della loro sostenibilità nel tempo, tesa ad escludere il bisogno di interventi eccezionali che esulano dalla normale programmazione di bilancio, va ponderata e rientra, a pieno titolo, nel contenuto della Nota integrativa. Di seguito riportiamo gli spunti riflessivi e le valutazioni su ciascuno di questi aspetti.

### 4.2 Costo e dinamica del personale

Nella pubblica amministrazione, la definizione degli obiettivi generali e dei programmi è affidata agli organi di governo di estrazione politica, mentre i dirigenti ed i responsabili dei servizi si occupano della gestione finanziaria, tecnica e amministrativa, compresa l'adozione degli atti che impegnano l'ente verso l'esterno. Dal punto di vista operativo, l'attività è invece svolta da una struttura articolata e composta da personale di diversa qualifica e specializzazione. Con un'organizzazione come questa, comune a tutte le aziende che operano nel ramo dei servizi, il costo del fattore umano è prevalente rispetto all'acquisto degli altri mezzi di produzione.

La spesa per il personale, infatti, con la sua dimensione finanziaria consistente, è il principale fattore di rigidità del bilancio corrente, dato che il margine di manovra nella gestione ordinaria si riduce quando il valore di questo parametro tende a crescere. Il costo totale degli stipendi (oneri diretti e indiretti) dipende dal numero e dal livello di inquadramento dei dipendenti assunti con contratto a tempo indeterminato, ed a cui va sommata l'incidenza dell'eventuale quota residuale dei soggetti impiegati con contratto a tempo determinato, o comunque, con un rapporto di lavoro flessibile.

La situazione, come riportata nel prospetto e sulla base delle informazioni al momento disponibili, rispetta i vincoli imposti dalle norme in materia di coordinamento della finanza pubblica e non richiede alcun intervento correttivo con carattere d'urgenza. I possibili provvedimenti migliorativi e/o correttivi, frutto di nuove e ulteriori valutazioni d'insieme, saranno ponderati ed eventualmente adottati solo in seguito al normale svolgimento dell'attività di monitoraggio e controllo sulla gestione.

| <b>Personale</b><br>(Forza lavoro e spesa complessiva)       | <b>2015</b>  | <b>2016</b>  | <b>2017</b>  |
|--|--------------|--------------|--------------|
| <b>Forza lavoro (numero)</b>                                 |              |              |              |
| Personale previsto (in pianta organica o dotazione organica) | 268          | 268          | 268          |
| Dipendenti in servizio                                       |              |              |              |
| - di ruolo   | 195          | 195          | 195          |
| - non di ruolo   | 4            | 4            | 4            |
| <b>Totale</b>  | <b>199</b>   | <b>199</b>   | <b>199</b>   |
| <b>Spesa per il personale (importo)</b>                      |              |              |              |
| Spesa complessiva per il personale                           | 6.745.688,44 | 6.743.960,31 | 6.743.960,31 |

### 4.3 Livello di indebitamento

La contrazione dei mutui, a partire dall'inizio dell'ammortamento e fino alla sua estinzione, comporta il pagamento delle quote annuali per interesse ed il rimborso progressivo del capitale. Questi importi costituiscono, a tutti gli effetti, spese del bilancio corrente da finanziare con altrettante risorse. L'equilibrio corrente si fonda, infatti, sull'accostamento tra le entrate di parte corrente (tributi, trasferimenti correnti, extratributarie) con le uscite della stessa natura (spese correnti e rimborso di prestiti). Trattandosi di un onere che non può essere più modificato, salvo il ricorso a complesse e onerose operazioni di rinegoziazione del prestito, la relativa spesa genera un aumento nel tempo del grado di rigidità del bilancio.

Ne consegue che la politica del ricorso al credito, come modalità di possibile finanziamento delle opere pubbliche previste in bilancio, è stata attentamente ponderata nei suoi risvolti finanziari e contabili, e questo, anche in presenza di una residua disponibilità sul limite massimo degli interessi passivi per mutui e prestiti pagabili dall'ente. Questa analisi ha considerato sia la prospettiva di una possibile espansione futura del ricorso al credito che la valutazione dell'indebitamento in essere sull'attuale equilibrio di bilancio.

La situazione, come riportata nel prospetto e sulla base delle informazioni al momento disponibili, non richiede

alcun intervento correttivo con carattere d'urgenza. I possibili provvedimenti migliorativi e/o correttivi, frutto di nuove ed ulteriori valutazioni d'insieme, saranno ponderati ed eventualmente adottati solo in seguito al normale svolgimento dell'attività di monitoraggio e controllo sulla gestione.

| <b>Indebitamento globale</b><br>(Consistenza al 31.12) |       | <b>2015</b>          | <b>2016</b>          | <b>2017</b>          |
|--|-------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Consistenza iniziale (01 gennaio)                      | (+)   | 33.466.290,81        | 29.520.315,01        | 27.391.999,39        |
| Accensione   | (+)   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| Rimborso   | (-)   | 2.084.061,24         | 2.128.315,62         | 2.005.115,86         |
| Variazioni da altre cause (rettifiche)                 | (+/-) | -1.861.914,56        | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>Consistenza finale (31 dicembre)</b>                |       | <b>29.520.315,01</b> | <b>27.391.999,39</b> | <b>25.386.883,53</b> |

#### 4.4 Esposizione per interessi passivi

Il livello di indebitamento è una componente importante della rigidità del bilancio, dato che gli esercizi futuri dovranno finanziare il maggior onere per il rimborso delle quote annue di interesse e capitale con le normali risorse correnti. L'ente può assumere nuovi mutui o accedere ad altre forme di finanziamento disponibili sul mercato del credito solo se rispetta, in via preventiva, i limiti massimi imposti dal legislatore. L'importo annuale degli interessi passivi, sommato a quello dei mutui, dei prestiti obbligazionari e delle garanzie prestate, infatti, non può superare un determinato valore percentuale delle risorse relative ai primi tre titoli delle entrate del rendiconto relativo al penultimo anno precedente a quello in cui viene prevista l'assunzione dei nuovi prestiti. L'ammontare degli interessi passivi è conteggiato al netto dei corrispondenti contributi in conto interessi eventualmente ottenuti, dato che queste entrate riducono il peso dei nuovi interessi passivi sul corrispondente esercizio (costo economico netto). Anche in questo caso, come per l'indebitamento, l'approfondimento contabile che ha preceduto la stesura definitiva del bilancio ha considerato sia gli effetti di una possibile espansione del ricorso al credito che il peso degli interessi passivi netti sull'equilibrio finanziario.

La situazione, come riportata nel prospetto e sulla base delle informazioni al momento disponibili, non richiede alcun intervento correttivo con carattere d'urgenza. I possibili provvedimenti migliorativi e/o correttivi, frutto di nuove ed ulteriori valutazioni d'insieme, saranno ponderati ed eventualmente adottati solo in seguito al normale svolgimento dell'attività di monitoraggio e controllo sulla gestione.

| <b>Verifica limite indebitamento annuale</b><br>(Situazione al 31-12) |     | Previsione          |                     |                     |
|---|-----|---------------------|---------------------|---------------------|
|   |     | <b>2015</b>         | <b>2016</b>         | <b>2017</b>         |
| <b>Esposizione massima per interessi passivi</b>                      |     |                     |                     |                     |
| <b>Entrate (rendiconto 2013)</b>                                      |     |                     |                     |                     |
| Tributarie  | (+) | 18.432.834,42       | 18.432.834,42       | 18.432.834,42       |
| Trasferimenti correnti  | (+) | 3.164.864,60        | 3.164.864,60        | 3.164.864,60        |
| Extratributarie   | (+) | 11.705.685,11       | 11.705.685,11       | 11.705.685,11       |
| Entrate penultimo anno precedente                                     |     | 33.303.384,13       | 33.303.384,13       | 33.303.384,13       |
| <b>Limite massimo esposizione per interessi passivi</b>               |     |                     |                     |                     |
| Percentuale massima di impegnabilità delle entrate                    |     | 10,00 %             | 10,00 %             | 10,00 %             |
| Limite teorico interessi  |     | <b>3.330.338,41</b> | <b>3.330.338,41</b> | <b>3.330.338,41</b> |
| <b>Esposizione effettiva</b>  |     |                     |                     |                     |
| <b>Interessi passivi</b>  |     |                     |                     |                     |
| Interessi su mutui  | (+) | 479.877,06          | 456.366,80          | 433.712,25          |
| Interessi su prestiti obbligazionari                                  | (+) | 961.177,28          | 895.987,55          | 828.106,07          |
| Interessi per debiti garantiti da fidejussione prestata dall'ente     | (+) | 5.675,25            | 5.065,19            | 4.578,15            |
| <b>Interessi passivi</b>  |     | <b>1.446.729,59</b> | <b>1.357.419,54</b> | <b>1.266.396,47</b> |
| <b>Contributi in C/interessi</b>                                      |     |                     |                     |                     |
| Contributi in C/interessi su mutui e prestiti                         | (-) | 206.774,24          | 167.676,81          | 160.000,84          |
| <b>Contributi C/interessi</b>   |     | <b>206.774,24</b>   | <b>167.676,81</b>   | <b>160.000,84</b>   |
| Esposizione effettiva (interessi passivi al netto contributi)         |     | <b>1.239.955,35</b> | <b>1.189.742,73</b> | <b>1.106.395,63</b> |
| <b>Verifica prescrizione di legge</b>                                 |     |                     |                     |                     |
| Limite teorico interessi  | (+) | 3.330.338,41        | 3.330.338,41        | 3.330.338,41        |
| Esposizione effettiva (interessi passivi al netto contributi)         | (-) | 1.239.955,35        | 1.189.742,73        | 1.106.395,63        |
| <b>Disponibilità residua per ulteriori interessi passivi</b>          |     | <b>2.090.383,06</b> | <b>2.140.595,68</b> | <b>2.223.942,78</b> |
| Rispetto del limite   |     | <b>Rispettato</b>   | <b>Rispettato</b>   | <b>Rispettato</b>   |

#### 4.5 Partecipazioni in società

La legge attribuisce all'ente la facoltà di gestire i servizi pubblici locali anche per mezzo di società private, direttamente costituite o partecipate, ed indica così un modulo alternativo di gestione rispetto alla classica

azienda speciale. La forma societaria adottata, pertanto, al pari del possibile fine lucrativo che di per sé non è in contrapposizione con il perseguimento di uno scopo pubblico, non ha alcun peso per conferire o meno al soggetto operante la natura pubblica. Le modalità di gestione dei servizi sono quindi lasciati alla libera scelta della pubblica amministrazione, seppure nel rispetto di taluni vincoli dettati dall'esigenza di non operare una distorsione nella concorrenza di mercato.

L'acquisizione di una partecipazione, d'altro canto, vincola l'ente per un periodo non breve che si estende oltre l'intervallo temporale previsto dall'attuale programmazione di bilancio. Per questa ragione, le valutazioni poste in sede di stesura della Nota integrativa hanno interessato anche le partecipazioni, con riferimento alla situazione in essere ed ai possibili effetti prodotti da un'espansione del fenomeno sugli equilibri finanziari. In questo ambito, è stata posta particolare attenzione all'eventuale presenza di ulteriori fabbisogni di risorse che possono avere origine dalla condizione economica o patrimoniale degli eventuali rapporti giuridici consolidati.

La situazione, come riportata nel prospetto e sulla base delle informazioni al momento disponibili, non richiede alcun intervento correttivo con carattere d'urgenza. I possibili provvedimenti migliorativi e/o correttivi, frutto di nuove ed ulteriori valutazioni d'insieme, saranno ponderati ed eventualmente adottati solo in seguito al normale svolgimento dell'attività di monitoraggio e controllo sulla gestione.

| Partecipazioni<br>possedute dall'Ente | Azioni / quote<br>possedute | Valore totale<br>partecipazione | Cap. sociale<br>partecipata | Quota %<br>dell'Ente |
|---------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|-----------------------------|----------------------|
| CREMASCA SERVIZI S.R.L.               | 0                           | 0,00                            | 20.000,00                   | 0 %                  |
| CONSORZIO CREMA RICERCHE              | 0                           | 0,00                            | 6.895,00                    | 0 %                  |
| PADANIA ACQUE GESTIONE S.p.A          | 0                           | 0,00                            | 0,00                        | 0 %                  |
| <b>Totale</b>                         |                             | <b>0,00</b>                     |                             |                      |

Denominazione  
Attività svolta

CREMASCA SERVIZI S.R.L.  
Società di gestione patrimoniale

Denominazione  
Attività svolta

CONSORZIO CREMA RICERCHE  
Attività di supporto alle imprese

Denominazione  
Attività svolta

PADANIA ACQUE GESTIONE S.p.A  
Attività settore idrico integrato

#### 4.6 Disponibilità di enti strumentali

L'azienda speciale ha natura di ente pubblico economico strumentale, provvisto di autonomia imprenditoriale, che tende alla copertura dei costi di esercizio con la remunerazione dei fattori produttivi impiegati. L'azienda è istituzionalmente dipendente dall'ente, a cui si lega con vincoli assai stretti e relativi alla formazione degli organi, agli indirizzi, ai controlli ed alla vigilanza, al punto da costituire un elemento del sistema amministrativo facente capo all'ente territoriale. La personalità giuridica non trasforma l'azienda speciale in un soggetto privato ma solo la configura come un nuovo centro di imputazione dei rapporti giuridici, distinto dall'ente proprietario, e con una propria autonomia decisionale. Si tratta, pertanto, di organi strumentali intimamente collegati all'ente che le ha costituite e con gli stessi stringenti limiti posti al possibile svolgimento dell'attività al di fuori del territorio di appartenenza.

Al pari delle partecipazioni in società, la costituzione di un'entità giuridica strumentale vincola l'ente per un periodo non breve che si estende oltre l'intervallo temporale previsto dall'attuale programmazione. In presenza di rapporti giuridici di questa natura, pertanto, le valutazioni che accompagnano la stesura della Nota integrativa ricalcano quanto già descritto per le partecipazioni.

La situazione, come riportata nel prospetto e sulla base delle informazioni al momento disponibili, non richiede alcun intervento correttivo con carattere d'urgenza. I possibili provvedimenti migliorativi e/o correttivi, frutto di nuove ed ulteriori valutazioni d'insieme, saranno ponderati ed eventualmente adottati solo in seguito al normale svolgimento dell'attività di monitoraggio e controllo sulla gestione.

| Principali enti strumentali<br>dell'Ente |
|--|
|--|

Non ci sono enti strumentali da segnalare

#### 4.7 Costo dei principali servizi offerti al cittadino

La legge sostiene la potestà impositiva autonoma nel campo tariffario, garantendo così che le tasse, i diritti, le tariffe ed i corrispettivi sui servizi di propria competenza restino ancorati al territorio e ai cittadini che li hanno corrisposti. In questo ambito l'ente è tenuto a richiedere agli effettivi beneficiari del servizio una contribuzione, anche a carattere non generalizzato, ad eccezione delle prestazioni gratuite per legge.

A seconda della natura del servizio esiste una diversa articolazione della tariffa ed un sistema selettivo di abbattimento del costo per il cittadino utente.

Nel campo specifico dei servizi a domanda individuale, nella sessione che precede ed accompagna la formazione del bilancio è stata già definita la misura percentuale dei costi complessivi di tutti i servizi che sarà finanziata da tariffe e contribuzioni. Le scelte di politica tariffaria, infatti, rientrano nell'ambito decisionale già richiamato nei principali documenti di programmazione.

Nel contesto e nelle finalità in cui si inserisce la Nota integrativa, pertanto, ci si limita a riepilogare la situazione

economico e finanziaria complessiva dei servizi per confermare che l'obbligo di individuare le tariffe e calcolare il grado di copertura dei servizi a domanda individuale, se applicabile nel contesto di questo bilancio, è già stato oggetto di specifico provvedimento.

Con la medesima prospettiva sono stati anche valutati i risvolti finanziari di queste attività svolte in economia ed a favore del singolo cittadino. Particolare attenzione è stata data all'eventuale presenza di sopraggiunte prescrizioni normative o di ulteriori vincoli negli acquisti di beni o servizi che potessero avere effetti negativi sul normale svolgimento delle attività oppure, più in generale, sugli equilibri contabili o di bilancio.

La situazione, come riportata nel prospetto e sulla base delle informazioni al momento disponibili, non richiede alcun intervento correttivo con carattere d'urgenza. I possibili provvedimenti migliorativi e/o correttivi, frutto di nuove ed ulteriori valutazioni d'insieme, saranno ponderati ed eventualmente adottati solo in seguito al normale svolgimento dell'attività di monitoraggio e controllo sulla gestione.

| <b>Principali servizi offerti al cittadino</b><br>(Risultato) | <b>Risultato<br/>2015</b> | <b>Risultato<br/>2016</b> | <b>Risultato<br/>2017</b> |
|---|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Non ci sono servizi da segnalare                              |                           |                           |                           |
| <b>Totale</b>   | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>               |



## 5 ASPETTI FINANZIARI O PATRIMONIALI MONITORATI

### 5.1 Monitoraggio di fenomeni comparabili nel tempo

La costruzione del bilancio di previsione è un processo articolato che coinvolge tutti i soggetti che, a vario titolo e con diversa provenienza, interagiscono con l'amministrazione in carica. Il risultato di questo confronto è rappresentato dal complesso dei documenti previsti dalla normativa contabile, predisposti dall'ente nel rispetto dei principi a carattere generale.

In particolare, gli stanziamenti del bilancio con valenza triennale e la descrizione dei corrispondenti obiettivi sono strutturati in modo da garantire un grado di *coerenza interna* tale da assicurare un nesso logico fra la programmazione attuale ed i futuri atti di gestione. Si sono così creati i presupposti affinché questi ultimi, una volta adottati dall'ente, diventino strumentali al perseguimento dei medesimi obiettivi. Allo stesso tempo, pur in presenza di un quadro normativo della finanza locale non sufficientemente stabile e definito, si è cercata una connessione funzionale, e quindi un adeguato grado di *coerenza esterna*, tra le decisioni di bilancio dell'ente e le direttive strategiche emanate dagli altri livelli di governo della pubblica amministrazione, sia territoriale che nazionale (rispetto del *principio n.10 - Coerenza*).

Le poste contabili sono state valutate in modo da favorire la comparabilità dei fenomeni nel medio periodo perché l'attività istituzionale, in tutte le sue espressioni, si sviluppa in modo duraturo nel tempo. Ne consegue che le valutazioni di bilancio, sia finanziarie che patrimoniali od economiche, sono state adottate secondo criteri di stima che dovranno poi essere conservati, con rare eccezioni, nel corso degli anni, in modo da favorire la comparabilità dei fenomeni in un orizzonte temporale sufficientemente ampio.

L'eventuale cambiamento di criteri ormai consolidati, infatti, allontanerebbe l'ente da questo obiettivo, per cui la modifica nei criteri deve avere natura eccezionale e va adeguatamente motivata. L'eccezione a questa regola, ad esempio, si verifica in presenza di importanti cambiamenti nella formulazione dei principi contabili ormai consolidati, soprattutto se queste modifiche hanno natura o contenuto particolarmente rilevante (rispetto del *principio n.11 - Costanza*).

Nella prospettiva di agevolare la comparabilità delle informazioni nel tempo, per rendere così individuabili gli andamenti tendenziali, si è cercato, infine, di non stravolgere l'abituale modalità di rappresentazione dei fenomeni e di mantenere costanti, ove possibile, i criteri di valutazione adottati nel passato. L'eventuale cambiamento, giustificato da circostanze eccezionali per frequenza e natura, come nel caso di modifiche alle regole contabili, è stato messo in risalto nei singoli argomenti dalla Nota integrativa interessata dal fenomeno. Una modifica nel criterio di valutazione o di imputazione delle previsioni di bilancio, come nell'accertamento dell'entrata o nell'impegno della spesa, infatti, rendono difficilmente comparabili i diversi esercizi rendendo molto difficoltoso, se non addirittura impossibile, l'analisi sulle tendenze che si sviluppano e si manifestano nell'arco del tempo (rispetto del *principio n.12 - Comparabilità e verificabilità*).

Questo approccio nasce anche dall'esigenza di concentrare l'attenzione su taluni fenomeni finanziari o patrimoniali che, per loro natura o contenuto, sono valutabili in una prospettiva corretta solo se restano confrontabili nel tempo. Si tratta, in particolare, del risultato di amministrazione presunto, dell'avanzo applicato in entrata o del disavanzo stanziato in uscita, della gestione contabile del fondo pluriennale vincolato, della composizione del fondo pluriennale vincolato, del fondo pluriennale applicato al bilancio, del fondo crediti di dubbia esigibilità, degli accantonamenti in fondi rischi e, solo se applicabili all'ente, dei vincoli previsti dal patto di stabilità interno.

La Nota integrativa riporta di seguito le considerazioni su ciascuno di questi aspetti.

### 5.2 Risultato di amministrazione (presunto o definitivo)

Il risultato di amministrazione, *presunto* o *definitivo*, è stato calcolato e poi scomposto nelle singole componenti (fondi accantonati, vincolati, destinati agli investimenti, non vincolati), e ciò al fine di conservare l'eventuale vincolo di destinazione dei singoli elementi. Il margine di azione dell'ente nell'utilizzare il risultato di amministrazione dell'esercizio precedente, infatti, dipende essenzialmente da due fattori: l'esistenza o meno di una situazione definitiva che può, a sua volta, essere già stata formalizzata o meno.

A seconda dei casi, infatti, si può essere in presenza di un adempimento formalmente chiuso (rendiconto già approvato), di una situazione definita solo dal punto di vista tecnico ma non ancora formalmente conclusa (chiusure di pre-consuntivo) oppure, e questo si verifica quando il bilancio di previsione è approvato prima dell'inizio dell'esercizio a cui si riferisce, da una condizione provvisoria che si fonda sulla stima attendibile dei movimenti in corso di definizione tecnica (risultato presunto sulla base di chiusure contabili provvisorie).

Per quanto riguarda la scomposizione del risultato nelle *componenti elementari*, la quota di avanzo accantonata è costituita da economie sugli stanziamenti in uscita del fondo crediti di dubbia esigibilità e da quelle, sempre nel versante della spesa, relative alle eventuali passività potenziali (fondi spese e fondi rischi). La quota vincolata è invece prodotta dalle economie su spese finanziate da entrate con obbligo di destinazione imposto dalla legge o dai principi contabili, su spese finanziate da mutui e prestiti contratti per la copertura di specifici investimenti, da economie di uscita su capitoli coperti da trasferimenti in conto capitale concessi per il finanziamento di interventi con destinazione specifica e, infine, da spese finanziate con entrate straordinarie su cui è stato attribuito un vincolo di destinazione su libera scelta dell'ente.

Per quanto riguarda il procedimento seguito per la stesura del bilancio, si è proceduto a determinare il *valore contabile del risultato di amministrazione* applicando valutazioni prudenziali sulla scorta dei dati contabili al momento esistenti. Le conclusioni di questa verifica hanno escluso la presenza di un disavanzo accertato o emergente, circostanza che avrebbe comportato l'iscrizione di pari importo tra le spese del nuovo bilancio, e ciò al fine di ripianare la perdita riconducibile ad esercizi precedenti. Con l'approvazione del bilancio, quindi, in presenza del risultato di amministrazione *presunto*, è possibile utilizzare la quota del risultato costituita dai fondi

vincolati e dalle somme accantonate. In alternativa, ma solo con la disponibilità del risultato di amministrazione *definitivo* (rendiconto approvato) e compatibilmente con i vincoli imposti dai principi contabili, è invece possibile estendere la tipologia di applicazione dell'avanzo alle altre componenti, diverse da quelle vincolate. Il prospetto mostra la composizione sintetica del risultato mentre il dettaglio (elenco analitico delle singole voci) è riportato nel corrispondente allegato obbligatorio al bilancio, a cui pertanto si rinvia.

| <b>Composizione e utilizzo del risultato di amministrazione (presunto o definitivo)</b><br>(Estratto dall'allegato "a" al bilancio) |     | <b>Esercizio<br/>2014</b> |
|---|-----|---------------------------|
| <b>Risultato di amministrazione (presunto o definitivo)</b>   |     |                           |
| Risultato di amministrazione al 31.12.14  | (a) | <b>6.959.040,01</b>       |
| <b>Vincoli sul risultato</b>  |     |                           |
| Parte accantonata   | (b) | 1.010.000,00              |
| Parte vincolata   | (c) | 0,00                      |
| Parte destinata agli investimenti   | (d) | 688.000,00                |
| <b>Verifica sulla copertura effettiva dei vincoli</b>   |     |                           |
| Risultato di amministrazione  | (+) | 6.959.040,01              |
| Vincoli complessivi   | (-) | 1.698.000,00              |
| Eccedenza dell'avanzo sui vincoli   | (e) | 5.261.040,01              |
| Disavanzo da ripianare per il ripristino dei vincoli  | (e) | -                         |
| <b>Avanzo (presunto o definitivo) utilizzato</b>  |     |                           |
| Quota dell'avanzo utilizzata  |     | <b>1.698.000,00</b>       |

### 5.3 Avanzo o disavanzo applicato in entrata

Il pareggio generale di bilancio è il risultato dalla corrispondenza tra la somma delle entrate, dell'avanzo di amministrazione e del fondo pluriennale vincolato (FPV/E) eventualmente applicati, a cui si contrappone il totale delle uscite che comprendono anche gli stanziamenti riconducibili al fondo pluriennale vincolato (FPV/U) originate dalle spese la cui imputazione contabile è stata attribuita ad esercizi futuri, diversi dall'anno di competenza. La presenza degli stanziamenti riconducibili al fondo pluriennale vincolato in entrata e uscita è originata dal criterio di imputazione delle poste di bilancio che devono tenere conto del momento in cui diventerà esigibile l'entrata o l'uscita e non più dell'esercizio in cui nasce il procedimento amministrativo, a cui queste poste fanno riferimento.

In particolare, per quanto riguarda il possibile stanziamento tra le entrate del nuovo bilancio dell'avanzo di amministrazione *non vincolato*, si conferma che l'equilibrio complessivo è stato conseguito senza applicare il risultato di amministrazione a destinazione libera, rispettando quindi quanto riportato nel pronunciamento della Corte costituzionale che vieta di costruire il pareggio in sede preventiva tramite l'applicazione dell'avanzo presunto, dato che tale posta non è stata ancora formalmente accertata con il rendiconto.

In sede di approvazione del bilancio, come per altro anche nelle successive variazioni, è invece consentito l'utilizzo della quota presunta del risultato costituita dai fondi vincolati e dalle somme accantonate risultanti dall'ultimo consuntivo approvato o dal pre-consuntivo di chiusura, mentre l'applicazione a bilancio delle altre componenti del risultato è consentita solo dopo l'avvenuta approvazione del rendiconto.

Per quanto riguarda quest'ultimo aspetto, e più precisamente nell'ipotesi in cui si fosse optato per l'immediato utilizzo della quota vincolata di avanzo presunto, esiste l'obbligo posto a carico dell'organo esecutivo di approvare il prospetto aggiornato con il calcolo del risultato presunto predisposto sulla base di un pre-consuntivo delle entrate e delle spese vincolate. Il termine ordinatorio di questo adempimento di natura formale è il 31 gennaio dell'esercizio cui il bilancio si riferisce.

In questa ipotesi, se dal prospetto dovesse emergere che la quota vincolata di avanzo presunto è stata applicata al bilancio per un importo superiore al dato ufficiale di consuntivo, o quanto meno, al valore ufficioso di pre-consuntivo, con successiva variazione l'ente sarebbe obbligato a correggere l'iniziale errore di valutazione ridimensionando la quota di risultato vincolato originariamente applicata, e questo, fino alla concorrenza del valore corretto.

Se dal medesimo prospetto, che è tenuto costantemente aggiornato sulla scorta delle informazioni che si perfezionano man mano che ci si avvicina al rendiconto, emerge che il risultato di amministrazione presunto non è nemmeno sufficiente a garantire la riproposizione delle quote accantonate, vincolate e destinate agli investimenti, la differenza in difetto deve essere iscritta nel primo esercizio del nuovo bilancio sotto forma di disavanzo dovuto al mancato ripristino del vincolo di destinazione. Questa casistica, ovviamente, non riguarda l'ente pubblico che approva il bilancio dopo avere già deliberato il rendiconto dell'esercizio precedente, situazione nella quale non esiste più alcun margine d'incertezza nella composizione del risultato di amministrazione e delle sue componenti oggetto di vincolo.

Dal punto di vista strettamente operativo, l'eventuale applicazione al primo anno del bilancio triennale della quota dell'avanzo vincolato approvata a rendiconto, ed originata da economie su spese vincolate del bilancio precedente, può essere anche disposta dai responsabili dei servizi competenti oppure, se le modalità comportamentali non sono state definite dal regolamento di contabilità, dal responsabile del servizio finanziario. In entrambi i casi, il provvedimento tecnico di re-imputazione dell'economia vincolata andrà a sostituire la delibera di variazione di bilancio, altrimenti obbligatoria.

Il prospetto mostra la composizione sintetica del risultato di amministrazione presunto applicato a bilancio, conforme a quanto iscritto nella parte entrata del bilancio di previsione ufficiale, a cui pertanto si rinvia.

| Avanzo o disavanzo applicato<br>(Corrente e Investimenti) |     | Stanziamenti        |                   |                   |
|---|-----|---------------------|-------------------|-------------------|
|   |     | 2015                | 2016              | 2017              |
| Avanzo applicato  |     |                     |                   |                   |
| Avanzo applicato a bilancio corrente                      | (+) | 1.010.000,00        | 0,00              | 0,00              |
| Avanzo applicato a bilancio investimenti                  | (+) | 688.000,00          | 620.000,00        | 520.000,00        |
| <b>Totale</b>   |     | <b>1.698.000,00</b> | <b>620.000,00</b> | <b>520.000,00</b> |
| Disavanzo applicato                                       |     |                     |                   |                   |
| Disavanzo applicato al bilancio corrente                  |     | 0,00                | 0,00              | 0,00              |
| <b>Totale</b>   |     | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       |

#### 5.4 Gestione contabile del fondo pluriennale vincolato

Gli impegni finanziati da entrate a specifica destinazione, di parte corrente o investimenti, sono imputati negli esercizi in cui l'obbligazione diventerà esigibile. Questo comporta che lo stanziamento di spesa riconducibile all'originario finanziamento può essere ripartito pro-quota in più esercizi, situazione questa, che se non gestita con una soluzione contabile adeguata, porterebbe alla formazione di una componente di avanzo nell'anno in cui nasce il finanziamento (mancata imputazione dell'impegno) e di disavanzo (assenza del finanziamento della spesa) in quelli immediatamente successivi; e questo, fino alla completa imputazione dell'originaria previsione di spesa. Si tratta di una situazione a cui il legislatore ha cercato di porvi rimedio con una soluzione originale.

La tecnica, che prevede l'impiego del *fondo pluriennale vincolato*, ha proprio lo scopo di fare convivere l'imputazione della spesa secondo questo principio (competenza potenziata) con l'esigenza di evitare la formazione di componenti di avanzo o disavanzo artificiose, e questo, a partire dalla nascita del finanziamento e fino all'esercizio in cui la prestazione connessa con l'obbligazione passiva avrà termine. La normativa in materia contabile estende l'impiego della tecnica del fondo pluriennale anche a casistiche diverse da quelle connesse con spese finanziate da entrate a specifica destinazione, ma solo per limitati casi e circostanze particolari espressamente previste dalla legge. Non si tratta, pertanto, di un criterio generalizzato applicabile a tutte le casistiche di assunzione dell'impegno ma solo ad una cerchia ristretta di situazioni, tutte codificate dalla legge o espressamente regolamentate dai principi contabili, a cui l'ente deve fare riferimento.

Nelle situazioni come quella prospettata, lo stanziamento di spesa di ciascun anno è composto dalla quota di impegno che si prevede formerà oggetto di liquidazione (spesa esigibile nell'esercizio) e di quella la cui liquidazione maturerà solo nel futuro (spesa esigibile in uno qualsiasi degli esercizi successivi), con poche eccezioni richiamate dalla legge. Il legislatore ha quindi voluto evitare sul nascere la formazione di residui passivi che, nella nuova ottica, hanno origine solo da debiti effettivamente liquidi ed esigibili sorti nello stesso esercizio di imputazione contabile. Il fenomeno dell'accumulo progressivo di residui attivi e passivi di incerta esito e collocazione temporale, pertanto, non trova più spazio nel nuovo ordinamento degli enti locali. La soluzione indicata, però, non è esente da difficoltà di gestione.

Venendo ai *criteri adottati per la stesura del documento contabile*, la quota dell'originario impegno che si prevede sarà liquidata nell'esercizio è stata prevista nella normale posta di bilancio delle spese mentre quella che non si tradurrà in debito esigibile in quello stesso esercizio (quota imputabile in C/esercizi futuri) è stata invece collocata nella voce delle uscite denominata *fondo pluriennale vincolato*. L'importo complessivo di questo fondo (FPV/U), dato dalla somma di tutte le voci riconducibili a questa casistica, è stato poi ripreso tra le entrate del bilancio immediatamente successivo (FPV/E) in modo da garantire, sul nuovo esercizio, la copertura della parte dell'originario impegno rinviata al futuro. Viene così ad essere mantenuto in tutti gli anni del bilancio il pareggio tra l'entrata (finanziamento originario oppure fondo pluriennale vincolato in entrata) e la spesa complessiva dell'intervento previsto (somma dell'impegno imputato nell'esercizio di competenza e della parte rinviata al futuro; quest'ultima, collocata nelle poste riconducibili al fondo pluriennale di uscita).

Lo *stanziamento complessivo* delle voci riconducibili al fondo pluriennale in uscita (FPV/U) indica, pertanto, quella parte dell'impegno originario in cui l'esecuzione dell'obbligazione passiva è rinviata, secondo il piano di lavoro previsto (crono programma per gli investimenti o previsione di liquidazione per le spese correnti finanziate da entrate a specifica destinazione) ad esercizi successivi.

Per quanto riguarda invece la *dimensione complessiva* assunta del fondo, questo importo è originato sia dai procedimenti di spesa sorti in esercizi precedenti (componente pregressa del FPV/U) che dalle previsioni di uscita riconducibili all'attuale bilancio (componente nuova del FPV/U). La somma delle due distinte quote indica il valore complessivo del fondo pluriennale al 31/12 di ciascun esercizio.

Il prospetto seguente mostra i *criteri di formazione* del fondo pluriennale vincolato con i conseguenti effetti sugli stanziamenti del primo esercizio, sia in entrata che in uscita, seguito poi dalla dimostrazione dell'avvenuto mantenimento degli *equilibri di bilancio* conseguenti alla tecnica contabile adottata. Questo secondo aspetto (equilibri interni al FPV), visibile nella seconda parte del prospetto, è molto importante perché identifica come, e in quale misura, la tecnica del fondo pluriennale vincolato va ad interagire con gli stanziamenti del bilancio, sia in termini di entrata (finanziamento originario della spesa con entrate a specifica destinazione a cui va a sommarsi la copertura della spesa reimputata tramite l'applicazione in entrata del FPV/E) che di uscita (spesa stanziata sotto forma di FPV/U a cui va a sommarsi l'uscita imputata in modo definitivo sotto forma di impegni di chiusura del procedimento di spesa). Questa situazione, esposta nel prospetto relativamente al solo primo anno del triennio, dal punto di vista della logica contabile, è valida anche per gli esercizi successivi al primo.

| Composizione ed equilibrio del FPV 2015<br>(Estratto dall'allegato "b" al bilancio) |     | Situazione del FPV |      | Stanzamenti 2015 |  |
|---|-----|--------------------|------|------------------|--|
|   |     | FPV Entrata        |      | FPV Uscita       |  |
| Operazioni che incidono sul FPV   |     | Composizione       |      |                  |  |
| <b>Precedenti imputazioni in C/esercizi futuri coperte da FPV</b>                   |     |                    |      |                  |  |
| FPV iniziale (01.01)  | (a) | 0,00               | 0,00 |                  |  |
| Spese imputate in C/competenza coperte da FPV                                       | (b) | 0,00               |      |                  |  |
| Componente pregressa del FPV  | (c) | 0,00               |      | 0,00             |  |
| <b>Nuovi impegni da imputare in C/esercizi futuri coperti da FPV</b>                |     |                    |      |                  |  |
| Nuovi impegni da imputare nell'anno successivo (N+1)                                | (d) | 0,00               |      |                  |  |
| Da imputare nel secondo anno (N+2)  | (e) | 0,00               |      |                  |  |
| Da imputare dopo il secondo anno  | (f) | 0,00               |      |                  |  |
| Impegni con imputazione in C/esercizi futuri ancora da definire                     | (g) | 0,00               |      |                  |  |
| Componente nuova del FPV  |     | 0,00               |      | 0,00             |  |
| <b>Composizione del FPV al 31.12</b>  |     |                    |      |                  |  |
| Componente pregressa del FPV  |     | 0,00               |      |                  |  |
| Componente nuova del FPV  |     | 0,00               |      |                  |  |
| FPV finale (FPV Uscita)   | (h) | 0,00               |      | 0,00             |  |
| Equilibri interni al FPV  |     | Equilibrio         |      |                  |  |
| <b>Entrate</b>  |     |                    |      |                  |  |
| FPV Entrata   | (+) | 0,00               |      |                  |  |
| Entrate a specifica dest. che fin. la componente nuova del FPV                      | (+) | 0,00               |      |                  |  |
| Totale entrata  |     | 0,00               |      |                  |  |
| <b>Uscite</b>   |     |                    |      |                  |  |
| FPV Uscita (componente pregressa)   | (+) | 0,00               |      |                  |  |
| FPV Uscita (componente nuova)   | (+) | 0,00               |      |                  |  |
| Parziale  |     | 0,00               |      |                  |  |
| Spese imputate in C/competenza coperte da FPV                                       | (+) | 0,00               |      |                  |  |
| Totale uscita   |     | 0,00               |      |                  |  |

## 5.5 Composizione del fondo pluriennale vincolato

Il fondo pluriennale vincolato è un *saldo finanziario* originato da risorse accertate in anni precedenti ma destinate a finanziare obbligazioni passive che diventeranno esigibili solo in esercizi successivi a quello in cui era sorto l'originario finanziamento. I criteri adottati per individuare le voci che alimentano il fondo sono quelli prescritti dal principio applicato alla contabilità finanziaria potenziata. In particolare, dove le informazioni disponibili lo hanno consentito, si è operata la stima dei tempi di realizzazione dell'intervento di investimento (crono programma) o di parte corrente (previsione di evasione degli ordini o di esecuzione della fornitura di beni o servizi), entrambi finanziati da entrate a specifica destinazione. La spesa la cui esecuzione è attribuibile ad altro esercizio è stata poi ripartita e imputata pro-quota nell'anno in cui si ritiene andrà a maturare la corrispondente obbligazione passiva.

In conseguenza di ciò, la quota di spesa che si ritiene non sarà imputata nell'anno di *perfezionamento del finanziamento* (imputazione rinviata ad esercizi futuri) è stata riportata sia nelle uscite di quell'esercizio, alla voce riconducibile al fondo pluriennale vincolato (FPV/U) che, per esigenze di quadratura contabile, anche nella corrispondente voce di entrata (FPV/E) del bilancio immediatamente successivo. Questo approccio è stato riproposto in tutti gli anni successivi a quello di origine del finanziamento e fino all'ultimazione della prestazione (completa imputazione dell'originario impegno).

La situazione iniziale, come descritta, non è statica ma potrà subire degli *aggiornamenti* nel corso del tempo. Questo si verificherà, ad esempio, quando si dovesse procedere ad una variazione del crono programma (investimenti) con l'anticipazione o il differimento della spesa in esercizi diversi a quelli previsti in origine. Detta modifica, se confermata, sarà recepita e poi formalizzata con una variazione di bilancio, soggetta ad esplicita approvazione dell'organo deliberante, che porterà a ricollocare gli stanziamenti negli anni interessati dall'aggiornamento, con conseguente interessamento anche delle previsioni in uscita (FPV/U) e di entrata (FPV/E) riconducibili al fondo pluriennale vincolato.

La composizione del fondo, determinata a bilancio sulla scorta delle informazioni e delle stime di tempistica (previsione di imputazione della spesa) al momento disponibili, sarà poi soggetta ad un'attenta verifica in sede di riaccertamento a rendiconto, dove ogni posta interessata dal fondo pluriennale sarà attentamente ponderata per arrivare, dopo le eventuali operazioni di cancellazione (economia) e reimputazione (riallocazione temporale della spesa) alla configurazione definitiva. Come ogni altro posta di bilancio, infatti, anche i capitoli interessati dal fondo pluriennale sono soggetti alle normali operazioni di riaccertamento che precedono la stesura del conto consuntivo, e questo, sia in termini di entrata (FPV/E) che di uscita (FPV/U).

Il prospetto mostra la composizione sintetica del fondo mentre il dettaglio è riportato nel corrispondente allegato obbligatorio al bilancio, a cui pertanto si rinvia.

| Composizione del Fondo pluriennale vincolato<br>(Estratto dall'allegato "b" al bilancio) |     | Previsione  |             |             |
|--|-----|-------------|-------------|-------------|
|  |     | 2015        | 2016        | 2017        |
| <b>Precedenti imputazioni in C/esercizi futuri coperte da FPV</b>                        |     |             |             |             |
| FPV iniziale (FPV Entrata)   | (a) | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Spese imputate in C/competenza coperte da FPV  | (b) | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Componente pregressa del FPV   | (c) | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>Nuovi impegni da imputare in C/esercizi futuri coperti da FPV</b>                     |     |             |             |             |
| Nuovi impegni da imputare nell'anno successivo (N+1)                                     | (d) | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Da imputare nel secondo anno (N+2)   | (e) | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Da imputare dopo il secondo anno   | (f) | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Impegni con imputazione in C/esercizi futuri ancora da definire                          | (g) | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Componente nuova del FPV   |     | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>Fondo pluriennale vincolato al 31.12 di ciascun anno</b>                              |     |             |             |             |
| Componente pregressa del FPV   |     | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Componente nuova del FPV   |     | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>FPV finale (FPV Uscita)</b>   | (h) | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

## 5.6 Fondo pluriennale vincolato stanziato in entrata

Il fondo pluriennale vincolato è soggetto alla medesima *suddivisione* adottata per il bilancio ufficiale, con la riclassificazione degli interventi tra parte corrente e investimenti, in modo da conservare la stessa destinazione che era stata attribuita all'originario finanziamento. Questa distinzione nelle due componenti interessa sia il fondo applicato in entrata (FPV/E) che quello stanziato in spesa (FPV/U). Per quanto riguarda quest'ultimo, inoltre, l'importo complessivo è ripartito, come ogni altra spesa, nei vari programmi in cui si articola il bilancio.

Altrettanto importante è la suddivisione del fondo collocato in entrata tra le componenti destinate a coprire i corrispondenti stanziamenti di spesa corrente o investimento, riproponendo così la stessa metodologia già utilizzata per evidenziare, nella prima parte del bilancio ufficiale, l'eventuale quota di avanzo di amministrazione applicata al singolo esercizio. Nella sostanza, il fondo pluriennale vincolato riportato tra le entrate contribuisce al pareggio di bilancio nella stessa misura e con la stessa metodologia contabile seguita per stanziare a bilancio il risultato di amministrazione positivo.

Il prospetto mostra la destinazione sintetica del fondo in entrata, suddiviso nella componente corrente ed investimenti, come riportato nel modello ufficiale del bilancio, a cui pertanto si rinvia.

| Fondo pluriennale vincolato<br>(FPV/E)              |     | Stanziamenti |             |             |
|---|-----|--------------|-------------|-------------|
|   |     | 2015         | 2016        | 2017        |
| Fondo pluriennale vincolato a bilancio corrente     | (+) | 0,00         | 0,00        | 0,00        |
| Fondo pluriennale vincolato a bilancio investimenti | (+) | 0,00         | 0,00        | 0,00        |
| <b>Totale</b>                                       |     | <b>0,00</b>  | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

## 5.7 Consistenza del fondo crediti di dubbia esigibilità

Il fondo è costituito per neutralizzare, o quanto meno ridurre, l'impatto negativo sugli equilibri di bilancio generati dalla presenza di situazioni di sofferenza nelle obbligazioni attive. In questo contesto, i crediti di dubbia esigibilità possono essere definiti come "posizioni creditorie per le quali esistono *ragionevoli elementi* che fanno presupporre un difficile realizzo dovuto al simultaneo verificarsi di due distinte circostanze: incapacità di riscuotere e termini di prescrizione non ancora maturati".

La *dimensione iniziale* del fondo, determinata in sede di bilancio di previsione, è data dalla somma dell'eventuale componente accantonata con l'ultimo rendiconto (avanzo già vincolato per il finanziamento dei crediti di dubbia esigibilità) integrata da un'ulteriore quota stanziata con l'attuale bilancio, non soggetta poi ad impegno di spesa (risparmio forzoso). Si tratta, pertanto, di coprire con adeguate risorse sia l'ammontare dei vecchi crediti in sofferenza (residui attivi di rendiconto o comunque riferibili ad esercizi precedenti) che i crediti in corso di formazione con l'esercizio entrate (previsioni di entrata del nuovo bilancio).

La *dimensione definitiva* del fondo sarà calcolata solo a rendiconto, una volta disponibili i conteggi finali, e comporterà il congelamento di una quota dell'avanzo di pari importo (avanzo a destinazione vincolata). Nella sostanza, si andrà a costituire uno specifico stanziamento di spesa assimilabile ad un fondo rischi con una tecnica che non consente di spendere la quota di avanzo corrispondente all'entità del fondo così costituito.

Venendo all'attuale bilancio, al fine di favorire la formazione di una quota di avanzo adeguata a tale scopo si è provveduto ad iscrivere tra le uscite una posta non soggetta ad impegno, creando così una componente positiva nel futuro calcolo del risultato di amministrazione (risparmio forzoso). In questo modo, l'eventuale formazione di nuovi residui attivi di dubbia esigibilità (accertamenti dell'esercizio in corso) non produrrà effetti distorsivi sugli equilibri finanziari oppure, in ogni caso, tenderà ad attenuarli.

L'ammontare di questa entità, denominata "*Accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità*" dipende dalla dimensione degli stanziamenti relativi ai crediti che si prevede si formeranno nell'esercizio, della loro natura e

dell'andamento del fenomeno negli ultimi esercizi (media del rapporto tra incassi e accertamenti per ciascuna tipologia di entrata).

Va inoltre sottolineato che le modalità di costruzione degli addendi del rapporto su cui poi è calcolata la media, come anche l'individuazione del quinquennio storico preso in considerazione dalla media, variano a seconda dell'anno in cui l'ente ha adottato per la prima volta i nuovi principi contabili e dall'esistenza, o meno, dei dati definitivi di rendiconto (consuntivo approvato o in corso di approvazione).

Per quanto riguarda il primo aspetto (*calcolo degli addendi della media*) gli incassi considerati nel rapporto sono calcolati:

- negli anni del quinquennio che precedono l'adozione dei principi, come somma dell'incasso di competenza e residui attivi;
- negli anni che vanno dal primo al quinto anno di adozione dei principi, come incassi di competenza (primo metodo) o come somma degli incassi di competenza e di quelli incassati nell'esercizio successivo su accertamenti dell'esercizio precedente (secondo metodo);
- a partire dal sesto anno, e cioè a regime, come incassi di sola competenza.

Per quanto riguarda invece il secondo aspetto (*individuazione del quinquennio storico*) l'intervallo è il seguente:

- in presenza dei dati del rendiconto, il quinquennio inizia dall'anno che precede quello di bilancio e prosegue poi a ritroso nel tempo, fino a raggiungere il quinto anno;
- in assenza dei dati del rendiconto, il quinquennio inizia invece dal secondo anno precedente a quello del bilancio, e prosegue poi a ritroso fino al quinto anno.

Un'ulteriore variabile è costituita dall'eventuale adozione, da parte dell'ente, del secondo metodo di calcolo degli incassi, situazione questa che fa slittare all'indietro il quinquennio storico di un ulteriore anno.

Per quanto riguarda infine il *tipo di credito* oggetto di accantonamento, la norma lascia libera scelta all'ente di individuare le tipologie di crediti oggetto di accantonamento, che possono quindi essere costituite da aggregati omogenei come da singole posizioni creditorie.

Venendo quindi ai *criteri effettivamente adottati* per la formazione del fondo di questo bilancio, l'importo relativo alla componente stanziata è stata quantificata dopo avere:

- individuato le categorie di entrate che possono dare luogo alla formazione di ulteriori crediti dubbi;
- calcolato, per ciascuna categoria, la media tra incassi in competenza e accertamenti degli ultimi cinque esercizi nei tre tipi di procedimento aritmetico ammesso, e cioè la media semplice, il rapporto tra la sommatoria ponderata degli incassi rispetto alla somma degli accertamenti di ciascun anno ponderati con i medesimi pesi indicati per gli incassi e, infine, la media ponderata del rapporto tra incassi e accertamenti registrato in ciascun anno del quinquennio;
- scelto, tra le tre possibilità ammesse, la modalità di calcolo della media utilizzata per ciascuna tipologia di entrata oppure, indistintamente, per tutte le tipologie.
- determinata la media, ove ammesso, con i due metodi di quantificazione degli incassi previsti dalla norma (riscossioni di competenza o incassi di competenza sommati agli incassi dell'esercizio successivo effettuati su accertamenti dell'anno precedente).

Per le entrate che negli esercizi precedenti all'adozione dei nuovi principi erano state *accertate per cassa*, si è invece valutata la possibilità di derogare al principio generare, come per altro ammesso, calcolando il fondo sulla base di dati extra-contabili in luogo dei criteri normali. In questo caso, infatti, gli accertamenti iscritti in contabilità negli anni del quinquennio storico preso in considerazione per il calcolo della media non riportano tutti i crediti sorti nei confronti dei debitori ma solo la quota effettivamente incassata in quell'esercizio. In altri termini, con il procedimento extra contabile si va a ricostruire l'entità effettiva dei crediti che erano sorti in ciascun anno, includendo nei rispettivi conteggi, oltre al movimento di cassa, anche la quota che non era stata incassata pur costituendo un credito verso terzi (ricostruzione extra contabile dell'ammontare effettivo del credito verso terzi di ciascun esercizio).

Il quadro di riepilogo mostra la composizione sintetica del fondo mentre il dettaglio (suddivisione del fondo per titoli e tipologie) è riportata nel corrispondente allegato al bilancio (allegato c), a cui pertanto si rinvia.

La situazione, come riportata nel prospetto e sulla base delle informazioni al momento disponibili, non richiede alcun intervento correttivo con carattere d'urgenza. I possibili provvedimenti migliorativi e/o correttivi, frutto di nuove ed ulteriori valutazioni d'insieme, saranno ponderati ed eventualmente adottati solo in seguito al normale svolgimento dell'attività di monitoraggio e controllo sulla gestione.

| <b>Accantonamento fondo crediti dubbia esigibilità</b><br>(Estratto dall'allegato c al bilancio) | <b>Stanziamiento<br/>2015</b> | <b>Stanziamiento<br/>2016</b> | <b>Stanziamiento<br/>2017</b> |
|--|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| 1 Entrate tributarie   | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                          |
| 2 Trasferimenti correnti   | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                          |
| 3 Entrate extratributarie  | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                          |
| 4 Trasferimenti di capitale  | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                          |
| 5 Accensione di prestiti   | -                             | -                             | -                             |
| 6 Servizi per conto di terzi   | -                             | -                             | -                             |
| <b>Totale</b>  | <b>0,00</b>                   | <b>0,00</b>                   | <b>0,00</b>                   |

## 5.8 Accantonamenti in fondi rischi

La tecnica del risparmio forzoso, ottenuta con l'inserimento nel bilancio di specifiche poste non soggette poi ad impegno, produce una componente positiva nel calcolo del risultato di amministrazione del medesimo esercizio. Questo importo, qualificato come "*componente accantonata*", può essere destinato a formare alti tipi di fondi rischi destinati a coprire eventi la cui tempistica e dimensione non è sempre ben definita, come nel caso delle

spese per cause legali, contenzioso e sentenze non ancora esecutive o all'indennità di fine mandato.

Per quanto riguarda il primo aspetto, è stata fatta una ricognizione sul contenzioso legale tuttora in essere, quantificato l'onere presunto di chiusura per poi provvedere, ove la soluzione sia stata ritenuta necessaria ed i fondi già accantonati non adeguati o sufficienti, a stanziare in spesa ulteriori risorse non impegnabili. In casistiche come questa, la norma consente di accantonare il presunto fabbisogno di spesa in un unico esercizio o di ripartirlo in due o più annualità, e ciò al fine di attenuare l'iniziale impatto finanziario.

Relativamente alla seconda casistica, è stata valutata l'opportunità di creare un fondo rischi per fronteggiare eventuali spese per indennità di fine mandato, con possibile imputazione su uno o più esercizi del bilancio, compreso quello di chiusura del percorso amministrativo.

Il quadro di riepilogo è stato predisposto prendendo in considerazione i dati più recenti al momento disponibili. La situazione, come riportata nel prospetto e sulla base delle informazioni al momento disponibili, non richiede alcun intervento correttivo con carattere d'urgenza. I possibili provvedimenti migliorativi e/o correttivi, frutto di nuove ed ulteriori valutazioni d'insieme, saranno ponderati ed eventualmente adottati solo in seguito al normale svolgimento dell'attività di monitoraggio e controllo sulla gestione.

| <b>Accantonamento in fondo rischi</b><br>(Triennio 2015-17) | <b>Stanziamiento</b><br><b>2015</b> | <b>Stanziamiento</b><br><b>2016</b> | <b>Stanziamiento</b><br><b>2017</b> |
|---|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Fondo rischi per spese legali                               | 0,00                                | 0,00                                | 0,00                                |
| Fondo spese per indennità di fine mandato                   | 0,00                                | 0,00                                | 0,00                                |
| Altro   | 0,00                                | 0,00                                | 0,00                                |
| <b>Totale</b>   | <b>0,00</b>                         | <b>0,00</b>                         | <b>0,00</b>                         |

|                         |                                     |
|-------------------------|-------------------------------------|
| Denominazione           | Fondo rischi per spese legali       |
| Contenuto e valutazioni | Non è stato accantonato alcun fondo |
| Importi                 | 2015 0,00                           |
|                         | 2016 0,00                           |
|                         | 2017 0,00                           |

|                         |   |
|-------------------------|---|
| Denominazione           | Fondo spese per indennità di fine mandato |
| Contenuto e valutazioni | Non è stato accantonato alcun fondo       |
| Importi                 | 2015 0,00                                 |
|                         | 2016 0,00                                 |
|                         | 2017 0,00                                 |

|                         |                                     |
|-------------------------|-------------------------------------|
| Denominazione           | Altro                               |
| Contenuto e valutazioni | Non è stato accantonato alcun fondo |
| Importi                 | 2015 0,00                           |
|                         | 2016 0,00                           |
|                         | 2017 0,00                           |

## 5.9 Vincoli del patto di stabilità interno

Il patto di stabilità e crescita è un accordo dei paesi membri dell'unione europea per il controllo delle rispettive politiche di bilancio pubbliche e con lo scopo di mantenere fermi i requisiti di adesione all'eurozona. Il patto si attua attraverso il rafforzamento delle politiche di vigilanza sui deficit e debiti pubblici ed è accompagnato da un particolare tipo di sanzione, la procedura di infrazione per deficit eccessivo, che costituisce il principale strumento di dissuasione. Rientrano nei vincoli imposti da questa normativa solo le realtà con una dimensione demografica superiore ad un soglia minima. L'ente locale con più di mille abitanti, nel momento in cui pianifica gli interventi di spesa, deve fare i conti con i vincoli imposti a livello centrale dal patto di stabilità interno. La norma, nella versione più recente, obbliga i comparti della pubblica amministrazione a conseguire un saldo cumulativo (obiettivo programmatico) tra entrate ed uscite, sia correnti che in C/capitale, denominato "*Saldo finanziario di competenza mista*". In termini più specifici, l'obiettivo assegnato a ciascun ente è costituito da un saldo finanziario che ha origine dalla differenza tra le entrate finali e le spese finali (al netto delle riscossioni e concessioni di crediti) ed assumendo, proprio in virtù della competenza "mista", gli accertamenti e gli impegni per la parte corrente e gli incassi ed i pagamenti per la parte in conto capitale.

In conformità ai criteri contabili adottati in sede comunitaria, tra le operazioni finali non sono considerati l'avanzo (o disavanzo) di amministrazione e il fondo (o deficit) di cassa. Sulla base delle regole europee, infatti, gli avanzi di amministrazione, essendo realizzati negli esercizi precedenti, non concorrono a formare l'indebitamento netto delle amministrazioni pubbliche. Il mancato raggiungimento dell'obiettivo comporta, per l'ente inadempiente e soggetto alla disciplina del patto di stabilità, l'irrogazione di pesanti sanzioni.

Come già riportato, il vincolo posto dal patto riguarda solo gli enti con una dimensione demografica superiore alla soglia minima d'ingresso. Il quadro di riepilogo è stato predisposto prendendo in considerazione i dati più recenti al momento disponibili.

La situazione, come riportata nel prospetto e sulla base delle informazioni al momento disponibili, non richiede alcun intervento correttivo con carattere d'urgenza. I possibili provvedimenti migliorativi e/o correttivi, frutto di nuove ed ulteriori valutazioni d'insieme, saranno ponderati ed eventualmente adottati solo in seguito al normale svolgimento dell'attività di monitoraggio e controllo sulla gestione.

| <b>Patto di stabilità interno</b><br>(Obiettivo e saldo previsto) |     | Previsione        |                   |                   |
|---|-----|-------------------|-------------------|-------------------|
|   |     | <b>2015</b>       | <b>2016</b>       | <b>2017</b>       |
| <b>Saldo finanziario previsto</b>                                 |     |                   |                   |                   |
| Saldo previsto della gestione corrente (competenza)               | (+) | 3.136.000,00      | 3.197.000,00      | 3.225.000,00      |
| Saldo previsto della gestione in C/capitale (cassa)               | (+) | -1.093.000,00     | -565.000,00       | -565.000,00       |
| Saldo finanziario previsto (competenza mista)                     |     | 2.043.000,00      | 2.660.000,00      | 2.660.000,00      |
| <b>Rispetto dell'obiettivo</b>                                    |     |                   |                   |                   |
| Saldo finanziario previsto (competenza mista)                     | (+) | 2.043.000,00      | 2.660.000,00      | 2.660.000,00      |
| Saldo obiettivo   | (-) | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| Scostamento   |     | 2.043.000,00      | 2.660.000,00      | 2.660.000,00      |
| <b>Rispetto del limite</b>  |     | <b>Rispettato</b> | <b>Rispettato</b> | <b>Rispettato</b> |



## 6 CRITERI DI VALUTAZIONE DELLE ENTRATE

### 6.1 Stanziamenti di entrata e attendibilità delle previsioni

Le previsioni di bilancio sono state precedute da una rigorosa valutazione dei flussi finanziari e integrate, in casi particolari, anche da considerazioni di tipo economico. Sono state prese in considerazione le operazioni che si svolgeranno nel periodo di riferimento cercando di evitare che i criteri di valutazione e di stima potessero portare a sottovalutazioni e sopravvalutazioni delle singole poste (attendibilità).

Il dimensionamento degli stanziamenti è stato sostenuto da un'analisi di tipo storico e programmatico oppure, in mancanza di dati sufficienti, da altri parametri obiettivi di riferimento, e ciò al fine di rendere affidabili tutti i documenti così predisposti (attendibilità).

La formulazione delle previsioni di bilancio si è concretizzata nel rispetto formale e sostanziale delle norme che disciplinano la redazione dei documenti contabili (correttezza).

I modelli di bilancio espongono i dati adottando una classificazione che ne agevola la consultazione mentre i valori numerici più importanti sono stati corredati da un'informativa supplementare, presente nelle tabelle e nei testi della Nota integrativa, che ne facilita la comprensione e l'intelligibilità (comprensibilità).

Nell'affrontare questi aspetti si è partiti dal presupposto che gli utilizzatori finali di queste informazioni siano già in possesso della normale diligenza richiesta per esaminare i dati contabili di bilancio e possiedano, allo stesso tempo, una ragionevole conoscenza sull'attività svolta dall'amministrazione (*rispetto del principio n.5 - Veridicità attendibilità, correttezza e comprensibilità*).

Gli stanziamenti di entrata sono stati valutati anche in base ai rispettivi andamenti storici ed ai riflessi che su di essi assumono gli impegni pluriennali, per cui risultano coerenti con gli obiettivi programmati e sono compatibili con il mantenimento nel tempo degli equilibri di bilancio (*rispetto del principio n.8 - Congruità*).

Dopo questa doverosa premessa di carattere generale, il prospetto seguente mostra il riepilogo dell'entrata per titoli, in sintonia con quanto riportato nella prima parte del bilancio ufficiale.

Le note sviluppate nei successivi argomenti (tributi, trasferimenti correnti, entrate extratributarie, entrate in c/capitale, accensione di prestiti, ecc.) andranno invece ad analizzare i criteri seguiti per quantificare gli importi dei diversi tipi di entrata ed attribuire gli stanziamenti, così ottenuti, ai rispettivi esercizi di competenza.

| Entrate competenza<br>(Riepilogo titoli) | Stanziamenti<br>2015 | Stanziamenti<br>2016 | Stanziamenti<br>2017 |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|
| 1 Tributarie                             | 23.234.796,81        | 22.389.755,53        | 21.739.755,53        |
| 2 Contributi e trasferimenti correnti    | 227.517,14           | 188.419,71           | 180.743,74           |
| 3 Extratributarie                        | 11.247.437,75        | 10.083.183,03        | 10.028.183,03        |
| 4 Trasferimenti di capitale              | 4.503.825,00         | 2.179.825,00         | 2.091.825,00         |
| 5 Accensione di prestiti                 | 1.000,00             | 1.000,00             | 1.000,00             |
| 6 Servizi per conto di terzi             | 13.972.487,18        | 13.902.487,18        | 13.902.487,18        |
| Parziale                                 | <b>53.187.063,88</b> | <b>48.744.670,45</b> | <b>47.943.994,48</b> |
| Fondo pluriennale vincolato              | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| Avanzo applicato                         | 1.698.000,00         | 620.000,00           | 620.000,00           |
| <b>Totale</b>                            | <b>54.885.063,88</b> | <b>54.885.063,88</b> | <b>54.885.063,88</b> |

### 6.2 Tributi

Le risorse di questo aggregato comprendono le imposte, le tasse, i tributi speciali ed altre entrate tributarie proprie. Per questo tipo di entrate, ma solo in casi particolari, la norma contabile consente di adottare dei criteri di registrazione, e quindi di previsione, diversi dal principio generale che prescrive l'imputazione dell'obbligazione giuridicamente perfezionata all'esercizio in cui il credito diventerà realmente esigibile.

In particolare, ed entrando quindi nello specifico:

- **Tributi.** I ruoli ordinari sono stati stanziati nell'esercizio di formazione, fermo restando il possibile accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità di una quota percentuale del gettito stimato; per quest'ultimo aspetto, si rinvia allo specifico argomento della Nota integrativa. Con riferimento ai ruoli emessi prima dell'entrata in vigore dei nuovi principi e nella sola ipotesi in cui l'ente abbia già iniziato a contabilizzare queste entrate per cassa (accertamento sull'incassato invece che per l'intero ammontare del ruolo) ci si può avvalere di una specifica deroga che consente di applicare il precedente criterio di cassa in luogo del nuovo, e questo, fino all'esaurimento delle poste pregresse;
- **Sanzioni ed interessi correlati ai ruoli coattivi.** Qualunque sia la data della loro effettiva emissione (pregressi o futuri), saranno accertate per cassa per cui la previsione del bilancio tiene conto di questa deroga al principio;
- **Tributi riscossi dallo stato o da altra amministrazione pubblica.** Saranno accertati nell'esercizio in cui l'ente pubblico erogatore avrà provveduto ad adottare, nel proprio bilancio, l'atto amministrativo di impegno della corrispondente spesa. La previsione, di conseguenza, adotta lo stesso criterio e colloca l'entrata nell'esercizio in cui presumibilmente si verificherà questa condizione;
- **Tributi riscossi per autoliquidazione dei contribuenti.** Possono essere accertati, e quindi previsti nel documento contabile triennale, sulla base delle riscossioni che si stima saranno effettuate entro la chiusura del rendiconto oppure, in alternativa, sulla base dei presumibili accertamenti effettuati sul rispettivo esercizio di competenza e per un importo non superiore a quello che sarà comunicato dal competente dipartimento delle finanze, od altro organo centrale o periferico del governo.

Il prospetto mostra la composizione sintetica delle entrate tributarie mentre il dettaglio è riportato nel bilancio

ufficiale o nell'eventuale modello che riclassifica gli stessi importi in base al piano dei conti finanziario, a cui pertanto si rinvia.

| <b>Tit.1/E</b><br>Entrate Tributarie           | Stanziamenti<br><b>2015</b> | Stanziamenti<br><b>2016</b> | Stanziamenti<br><b>2017</b> |
|--|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| 1 Imposte                                      | 18.421.292,32               | 17.891.292,32               | 17.241.292,32               |
| 2 Tasse  | 4.758.504,49                | 4.443.463,21                | 4.443.463,21                |
| 3 Tributi speciali ed altre entrate tributarie | 55.000,00                   | 55.000,00                   | 55.000,00                   |
| <b>Totale</b>                                  | <b>23.234.796,81</b>        | <b>22.389.755,53</b>        | <b>21.739.755,53</b>        |

### 6.3 Trasferimenti correnti

Le previsioni di bilancio, con poche eccezioni riportate di seguito ed in corrispondenza delle singole tipologie, sono state formulate applicando il principio della competenza potenziata che richiede, come regola generale, di imputare l'entrata nell'esercizio in cui l'obbligazione giuridica diventerà esigibile. Appartengono a questo genere di entrata i contributi ed i trasferimenti correnti dello Stato, della regione, della regione, limitatamente alle funzioni delegate, degli organismi comunitari e internazionali e, infine, i contributi ed i trasferimenti degli altri enti del settore pubblico.

In particolare, ed entrando quindi nello specifico:

- *Trasferimenti da PA, famiglie, imprese, istituzioni private.* Sono stati previsti, di norma, negli esercizi in cui si ritiene diventerà esigibile l'obbligazione giuridica posta a carico del soggetto concedente;
- *Trasferimenti UE.* Questo genere di entrata, suddivisa nella quota a carico dell'unione europea e in quella eventualmente co-finanziata a livello nazionale, sarà accertabile solo nel momento in cui la commissione europea dovesse decidere di approvare il corrispondente intervento. Con questa premessa, lo stanziamento sarà allocato negli esercizi interessati dagli interventi previsti dal corrispondente crono programma. L'eccezione è rappresentata dalla possibile erogazione di acconti rispetto all'effettiva progressione dei lavori, condizione questa che farebbe scattare l'obbligo di prevedere l'entrata, con il relativo accertamento, nell'esercizio di accredito dell'incasso anticipato.

Per quanto concerne i trasferimenti da altre pubbliche amministrazioni, l'esigibilità coincide con l'atto di impegno dell'amministrazione concedente. La previsione, pertanto, colloca lo stanziamento nell'esercizio in cui si prevede sarà adottato il provvedimento di concessione, compatibilmente con la possibilità di reperire in tempo utile le informazioni necessarie alla corretta imputazione.

Il prospetto mostra la composizione sintetica dei trasferimenti correnti mentre il dettaglio è riportato nel bilancio ufficiale o nell'eventuale modello che riclassifica gli stessi importi in base al piano dei conti finanziario, a cui pertanto si rinvia.

| <b>Tit.2/E</b><br>Trasferimenti correnti    | Stanziamenti<br><b>2015</b> | Stanziamenti<br><b>2016</b> | Stanziamenti<br><b>2017</b> |
|---|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| 1 Trasferimenti correnti Stato              | 206.756,08                  | 167.658,65                  | 159.982,68                  |
| 2 Trasferimenti correnti Regione            | 20.761,06                   | 20.761,06                   | 20.761,06                   |
| 3 Trasferimenti Regione per funz. delegate  | 0,00                        | 0,00                        | 0,00                        |
| 4 Trasferimenti organismi comunitari        | 0,00                        | 0,00                        | 0,00                        |
| 5 Trasferimenti altri enti settore pubblico | 0,00                        | 0,00                        | 0,00                        |
| <b>Totale</b>                               | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b>                 |

### 6.4 Entrate extratributarie

Rientrano in questo titolo i proventi dei servizi pubblici, quelli che derivano dalla gestione dei beni dell'ente, gli interessi attivi su anticipazioni e crediti, gli utili netti delle aziende speciali e partecipate, compresi i dividendi di società, ed infine la voce residuale che raggruppa i proventi diversi.

Le previsioni di bilancio, con rare eccezioni riportate di seguito in corrispondenza delle singole tipologie, sono state formulate applicando il principio della competenza potenziata che richiede, come regola generale, di imputare l'entrata nell'esercizio in cui l'obbligazione giuridica diventerà esigibile.

In particolare, ed entrando quindi nello specifico:

- *Gestione dei servizi pubblici.* I proventi sono stati previsti nell'esercizio in cui servizio sarà effettivamente reso all'utenza, criterio seguito anche nel caso in cui la gestione sia affidata a terzi;
- *Interessi attivi.* Sono stati previsti nell'esercizio in cui l'obbligazione giuridica risulterà esigibile, applicando quindi il principio generale. L'accertamento degli interessi di mora, diversamente dal caso precedente, segue invece il criterio di cassa per cui le entrate di questa natura sono stanziabili solo nell'esercizio in cui si stima avverrà l'incasso;
- *Gestione dei beni.* Le risorse per locazioni o concessioni, che di solito garantiscono un gettito pressoché costante negli anni, sono state di previste come entrate di parte corrente nell'esercizio in cui il credito diventerà esigibile, applicando quindi la regola generale. Anche le entrate da concessioni pluriennali, che non garantiscono accertamenti costanti negli esercizi e che costituiscono, pertanto, risorse di natura non ricorrente, sono state previste con il medesimo criterio e prevalentemente destinate, in virtù della loro natura, al finanziamento di investimenti.

Il prospetto mostra la composizione sintetica delle entrate extratributarie mentre il dettaglio è riportato nel bilancio ufficiale o nell'eventuale modello che riclassifica gli stessi importi in base al piano dei conti finanziario, a

cui pertanto si rinvia.

| Tit.3/E<br>Entrate extratributarie |                                      | Stanzamenti<br>2015  | Stanzamenti<br>2016  | Stanzamenti<br>2017  |
|------------------------------------|--------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| 1                                  | Proventi dei servizi pubblici        | 4.766.140,18         | 4.495.422,08         | 4.495.422,08         |
| 2                                  | Proventi dei beni dell'ente          | 1.559.932,22         | 1.509.869,36         | 1.459.869,36         |
| 3                                  | Interessi su anticipazioni e crediti | 10.300,00            | 10.200,00            | 10.200,00            |
| 4                                  | Utili netti e dividendi              | 302.800,00           | 2.800,00             | 2.800,00             |
| 5                                  | Proventi diversi                     | 4.608.265,35         | 4.064.891,59         | 4.059.891,59         |
| <b>Totale</b>                      |                                      | <b>11.247.437,75</b> | <b>10.083.183,03</b> | <b>10.028.183,03</b> |

## 6.5 Trasferimenti di capitale

Questo titolo comprende sia previsioni con natura programmatica, pertinenti quindi al versante degli investimenti intesi in senso stretto, che semplici movimenti di fondi.

Le risorse del *primo gruppo*, salvo deroghe espressamente autorizzate dalla legge, sono destinate al finanziamento degli acquisti di beni o servizi durevoli (investimenti), rendendo così effettivo il vincolo di destinazione dell'entrata alla copertura di una spesa della stessa natura. Sono comprese in questo titolo le entrate da alienazione di beni patrimoniali, sia materiali che immateriali, i trasferimenti in conto capitale dello Stato, i trasferimenti in conto capitale della regione, i trasferimenti di capitale da parte degli altri enti del settore pubblico a cui si aggiunge, come voce di collocazione residuale, i trasferimenti provenienti da altri soggetti. Si tratta, in ogni caso, di entrate di parte investimento.

Le previsioni di bilancio, con poche eccezioni riportate di seguito ed in corrispondenza delle singole tipologie, sono state formulate applicando il principio della competenza finanziaria potenziata che richiede, come regola generale, di imputare l'entrata nell'esercizio in cui l'obbligazione giuridica diventerà esigibile. Questo criterio è stato adottato per ciascun anno del triennio autorizzatorio. In particolare, ed entrando quindi nello specifico, le entrate che derivano da:

- *Trasferimenti in conto capitale*. Sono state previste, di norma, negli esercizi in cui si ritiene diventerà esigibile l'obbligazione giuridica posta a carico del soggetto concedente (criterio generale). Nel caso di trasferimenti in conto capitale da altri enti pubblici, è richiesta la concordanza tra l'esercizio di impegno del concedente e l'esercizio di accertamento del ricevente, purché la relativa informazione sia messa a disposizione dell'ente ricevente in tempo utile;
- *Alienazioni immobiliari*. Il diritto al pagamento del corrispettivo, di importo pari al valore di alienazione del bene stabilito dal contratto di compravendita, si perfeziona nel momento del rogito con la conseguenza che la relativa entrata è stanziabile nell'esercizio in cui si prevede verrà a concretizzarsi questa condizione. L'eventuale presenza dei beni nel piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari, unitamente alla possibile indicazione della modalità di pagamento del corrispettivo (immediata o rateizzata), sono elementi importanti che sono stati ripresi per consentire l'esatta attribuzione dell'entrata al rispettivo esercizio;
- *Alienazione di beni o servizi non immobiliari*. L'obbligazione giuridica attiva nasce con il trasferimento della proprietà del bene, con la conseguenza che l'entrata sarà accertata, e quindi prevista in bilancio, nell'esercizio in cui sorge il diritto per l'ente a riscuotere il corrispettivo, e questo, in base a quanto stabilito dal contratto di vendita;
- *Cessione diritti superficie*. La previsione relativa al canone conseguente all'avvenuta cessione del diritto di superficie, sorto in base al corrispondente rogito notarile, è stanziata negli esercizi in cui verrà a maturare il diritto alla riscossione del credito (obbligazione pecuniaria). Lo stesso criterio si applica sia agli atti di cessione già sottoscritti, e quindi accertati prima della stesura di questo bilancio, che a quelli futuri previsti nel periodo considerato dalla programmazione triennale;
- *Concessione di diritti patrimoniali*. Anche l'entrata prevista per la concessione di diritti su beni demaniali o patrimoniali, conseguenti all'avvenuta emanazione dei relativi atti amministrativi, è stanziata negli esercizi in cui verrà a maturare il diritto alla riscossione del relativo credito (principio generale). Lo stesso criterio è stato applicato sia nel caso di cessioni sottoscritte nel passato che nell'ipotesi di nuovi contratti di concessione, il cui perfezionamento sia previsto nel triennio entrante;
- *Permessi di costruire (oneri di urbanizzazione)*. In questo caso, i criteri applicati cambiano al variare della natura del cespite. L'entrata che ha origine dal rilascio del permesso, essendo di regola immediatamente esigibile, è stata prevista nell'esercizio in cui sarà materialmente rilasciata, ad eccezione delle eventuali rateizzazioni accordate. La seconda quota, collegata invece all'avvenuta ultimazione dell'opera, è imputabile nell'esercizio in cui sarà effettivamente riscossa (applicazione del principio di cassa, ammesso solo se espressamente previsto dalla norma, come in questo caso) per cui l'eventuale stanziamento, se previsto, è stato imputato applicando il medesimo criterio.

Per quanto riguarda invece le risorse del *secondo gruppo*, si tratta di operazioni, come le riscossioni di crediti, riconducibili ai movimenti di fondi che di norma sono associati ad analoghe operazioni presenti nel versante delle spese. Alla luce di questa corrispondenza contabile, il contenuto ed i criteri di imputazione di queste entità sono sviluppati direttamente nel corrispondente argomento delle uscite, a cui pertanto si rimanda.

Il prospetto mostra la composizione sintetica delle entrate in conto capitale mentre il dettaglio è riportato nel bilancio ufficiale o nell'eventuale modello che riclassifica gli stessi importi in base al piano dei conti finanziario, a cui pertanto si rinvia.

| Tit.4/E<br>Trasferimenti di capitale |   | Stanzamenti<br>2015 | Stanzamenti<br>2016 | Stanzamenti<br>2017 |
|--------------------------------------|---|---------------------|---------------------|---------------------|
| 1                                    | Alienazione di beni patrimoniali            | 3.019.300,00        | 1.475.300,00        | 1.387.300,00        |
| 2                                    | Trasferimenti di capitale dallo Stato       | 3.425,00            | 3.425,00            | 3.425,00            |
| 3                                    | Trasferimenti di capitale dalla Regione     | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| 4                                    | Trasferimenti di capitale da altri enti     | 80.000,00           | 0,00                | 0,00                |
| 5                                    | Trasferimenti di capitale da altri soggetti | 1.401.100,00        | 701.100,00          | 701.100,00          |
| 6                                    | Riscossione di crediti                      | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| <b>Totale</b>                        |   | <b>4.503.825,00</b> | <b>2.179.825,00</b> | <b>2.091.825,00</b> |

## 6.6 Accensione di prestiti

Questo titolo comprende sia previsioni con natura programmatica che semplici movimenti di fondi.

Le previsioni per entrate del *primo gruppo*, con poche eccezioni riportate di seguito e in corrispondenza delle singole tipologie, sono state formulate applicando il principio generale della competenza finanziaria potenziata che richiede di imputare l'entrata nell'esercizio in cui l'obbligazione giuridica diventerà esigibile. Rientrano in questo ambito gli stanziamenti per l'assunzione di mutui e prestiti e per l'emissione di prestiti obbligazionari.

In particolare, ed entrando quindi nello specifico di questo primo gruppo:

- *Assunzione di prestiti*. L'accensione di mutui passivi e le operazioni ad essa assimilate, se prevista nel bilancio triennale, è stata imputata negli esercizi in cui si ritiene che la somma oggetto del prestito diventerà effettivamente esigibile. Si tratta, pertanto, del momento in cui il soggetto finanziatore renderà materialmente disponibile il finanziamento in esecuzione a quanto previsto dal relativo contratto;
- *Contratti derivati*. La rilevazione dei movimenti contabili, conseguenti all'eventuale stipula di contratti di questa natura, sarà effettuata rispettando il principio dell'integrità del bilancio per cui i flussi finanziari attivi o passivi, prodotti dall'andamento aleatorio che contraddistingue l'essenza stessa di questo contratto atipico, saranno contabilizzati in modo separato. I movimenti di segno positivo, ove presenti, sono pertanto previsti e riportati tra le entrate degli esercizi in cui il corrispondente credito (saldo finanziario attivo) si presume diventerà esigibile.

Per quanto riguarda invece le risorse del *secondo gruppo*, si tratta di operazioni, come le anticipazioni di cassa, riconducibili ai movimenti di fondi che di norma sono associati ad analoghe operazioni presenti nel versante delle spese. Alla luce di questa corrispondenza contabile, il contenuto ed i criteri di imputazione di queste entità sono sviluppati direttamente nel corrispondente argomento delle uscite, a cui pertanto si rimanda.

Il prospetto mostra la composizione sintetica delle accensioni di prestiti mentre il dettaglio è riportato nel bilancio ufficiale o nell'eventuale modello che riclassifica gli stessi importi in base al piano dei conti finanziario, a cui pertanto si rinvia.

| Tit.5/E<br>Accensione di prestiti |                                   | Stanzamenti<br>2015 | Stanzamenti<br>2016 | Stanzamenti<br>2017 |
|-----------------------------------|-----------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 1                                 | Anticipazioni di cassa            | 1.000,00            | 1.000,00            | 1.000,00            |
| 2                                 | Finanziamenti a breve termine     | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| 3                                 | Assunzione di mutui e prestiti    | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| 4                                 | Emissione prestiti obbligazionari | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| <b>Totale</b>                     |                                   | <b>1.000,00</b>     | <b>1.000,00</b>     | <b>1.000,00</b>     |

## 7 CRITERI DI VALUTAZIONE DELLE USCITE

### 7.1 Stanziamenti di uscita e sostenibilità delle previsioni

Come per le entrate, anche le previsioni sulle uscite sono la conseguenza di una valutazione sui flussi finanziari, talvolta integrata anche da considerazioni di tipo economico. Sono state prese in considerazione solo le operazioni che si svolgeranno nel periodo di riferimento ed evitando, nel contempo, sottovalutazioni e sopravvalutazioni delle singole poste di spesa (attendibilità).

Le stime sulle uscite sono state precedute da un'analisi di tipo storico e programmatico ed accompagnate, ove ritenuto necessario, anche da altri parametri obiettivi di riferimento, e questo, al fine di rendere affidabili i documenti così predisposti (attendibilità).

Le previsioni sono state formulate rispettando le norme che disciplinano la redazione dei modelli contabili (correttezza) mentre i documenti riportano i dati con una classificazione che ne agevole la consultazione. I valori numerici più importanti, infine, sono stati corredati da un'informativa supplementare, presente nella Nota integrativa, che ne facilita la comprensione e l'intelligibilità (comprensibilità).

Anche in questo caso, si è partiti dal presupposto che gli utilizzatori di queste informazioni siano già in possesso della normale diligenza richiesta per esaminare i dati contabili di bilancio e posseggano, inoltre, una ragionevole conoscenza dell'attività svolta dall'amministrazione pubblica (*rispetto del principio n.5 - Veridicità attendibilità, correttezza e comprensibilità*).

Gli importi sono stati previsti con un adeguato grado di precisione pur preventivando, durante la gestione futura, il ricorso a possibili adattamenti. Il bilancio, infatti, essendo per sua natura "di previsione" non può essere costruito come un sistema articolato di documenti immutabili. Un simile approccio, che negherebbe l'evidente complessità della gestione e produrrebbe una rigidità eccessiva nella gestione, è poco realistico ed è quindi controproducente.

Dal punto di vista prettamente contabile, l'esigenza di adattare progressivamente le previsioni alla mutevole realtà ha trovato riscontro nell'avvenuta adozione di uno strumento ordinario, come il fondo di riserva, che garantisce la disponibilità di un certo ammontare di risorse utilizzabili per fronteggiare le spese prodotte da eventi imprevedibili o straordinari (*rispetto del principio n.7 - Flessibilità*).

Le previsioni, con le spiegazioni di metodo e contenuto riportate nei punti che seguono, sono state valutate anche in base agli andamenti storici ed ai riflessi che su di essi assumono gli impegni pluriennali, per cui risultano coerenti con gli obiettivi programmati e sono compatibili con il mantenimento degli equilibri di bilancio (*rispetto del principio n.8 - Congruità*).

Il prospetto mostra il riepilogo della spesa per titoli, in sintonia con quanto riportato nella seconda parte del bilancio ufficiale, mentre le note descrittive associate a ciascun argomento, sviluppate di seguito, espongono i criteri adottati per attribuire la spesa ai rispettivi esercizi.

| <b>Uscite competenza</b><br>(Riepilogo titoli) | <b>Stanziamenti</b><br><b>2015</b> | <b>Stanziamenti</b><br><b>2016</b> | <b>Stanziamenti</b><br><b>2017</b> |
|--|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| 1 Correnti                                     | 31.573.775,90                      | 29.463.747,45                      | 28.723.776,39                      |
| 2 In conto capitale                            | 5.391.825,00                       | 2.799.825,00                       | 2.611.825,00                       |
| 3 Rimborso di prestiti                         | 3.946.975,80                       | 3.198.610,82                       | 3.225.905,91                       |
| 4 Servizi per conto di terzi                   | 13.972.487,18                      | 13.902.487,18                      | 13.902.487,18                      |
| Parziale                                       | <b>54.885.063,88</b>               | <b>49.364.670,45</b>               | <b>48.463.994,48</b>               |
| Disavanzo di amministrazione                   | 0,00                               | 0,00                               | 0,00                               |
| <b>Totale</b>                                  | <b>54.885.063,88</b>               | <b>49.364.670,45</b>               | <b>48.463.994,48</b>               |

### 7.2 Spese correnti

Le uscite di questa natura comprendono le spese per il personale, l'acquisto di beni di consumo e di materie prime, le prestazioni di servizi, l'utilizzo di beni di terzi, i trasferimenti correnti, gli interessi passivi e gli oneri finanziari diversi, le imposte e tasse, gli oneri straordinari della gestione corrente, gli ammortamenti di esercizio, il fondo svalutazione crediti ed il fondo di riserva. In taluni casi, la norma contabile consente di adottare dei criteri di registrazione, e quindi di previsione, diversi dal principio generale che prescrive l'imputazione dell'obbligazione giuridicamente perfezionata nell'esercizio in cui l'uscita diventerà esigibile. In particolare, ed entrando quindi nello specifico:

- *Trattamenti fissi e continuativi (personale)*. Questa previsione, legata a voci con una dinamica salariale predefinita dalla legge o dalla contrattazione collettiva nazionale, è stata stanziata nell'esercizio in cui è prevista la relativa liquidazione e questo, anche nel caso di personale comandato eventualmente pagato dall'ente che beneficia della prestazione. In quest'ultima circostanza, il relativo rimborso è previsto nella corrispondente voce di entrata;
- *Rinnovi contrattuali (personale)*. La stima del possibile maggior esborso, compresi gli oneri riflessi a carico del datore di lavoro e quelli che derivano dagli eventuali effetti retroattivi, è imputabile all'esercizio di sottoscrizione del contratto collettivo, e salvo che quest'ultimo non preveda il differimento nel tempo degli effetti economici;
- *Trattamento accessorio e premiante (personale)*. Questi importi, se dovuti, sono stanziati nell'esercizio in cui diventeranno effettivamente esigibili dagli aventi diritto, anche se si riferiscono a prestazioni di lavoro riconducibili ad esercizi precedenti;
- *Fondo sviluppo risorse umane e produttività (personale)*. È stanziato nell'esercizio a cui la costituzione del

- fondo si riferisce. In caso di mancata costituzione, e quindi in assenza di impegno della spesa nel medesimo esercizio, le corrispondenti economie confluiranno nel risultato di amministrazione a destinazione vincolata, ma solo nei limiti della parte del fondo obbligatoriamente prevista dalla contrattazione nazionale collettiva;
- *Acquisti con fornitura intrannuale (beni e servizi)*. Questo tipo di fornitura, se destinata a soddisfare un fabbisogno di parte corrente, fa nascere un'obbligazione passiva il cui valore è stato attribuito all'esercizio in cui si prevede sarà adempiuta completamente la prestazione;
  - *Acquisti con fornitura ultrannuale (beni e servizi)*. Le uscite di questa natura, come nel caso di contratti d'affitto o di somministrazione periodica di durata ultrannuale, sono attribuite, pro quota, agli esercizi in cui andrà a maturare la rata di affitto o sarà evasa la parte di fornitura di competenza di quello specifico anno;
  - *Aggi sui ruoli (beni e servizi)*. È prevista nello stesso esercizio in cui le corrispondenti entrate saranno accertate, e per un importo pari a quello contemplato dalla convenzione stipulata con il concessionario;
  - *Gettoni di presenza (beni e servizi)*. Sono attribuiti all'esercizio in cui la prestazione è resa, e questo, anche nel caso in cui le spese siano eventualmente liquidate e pagate nell'anno immediatamente successivo;
  - *Utilizzo beni di terzi (beni e servizi)*. Le spese relative al possibile utilizzo di beni di terzi, come ad esempio le locazioni e gli affitti passivi, è prevista a carico degli esercizi in cui l'obbligazione giuridica passiva viene a scadere, con il diritto del proprietario a percepire il corrispettivo pattuito;
  - *Contributi in conto gestione (trasferimenti correnti)*. Sono stanziati nell'esercizio in cui si prevede sarà adottato l'atto amministrativo di concessione oppure, più in generale, nell'anno in cui il diritto ad ottenere l'importo si andrà a perfezionare. Infatti, se è previsto che l'atto di concessione debba indicare espressamente le modalità, i tempi e le scadenze dell'erogazione, la previsione di spesa ne prende atto e si adegua a tale prospettiva, attribuendo così l'importo agli esercizi in cui l'obbligazione verrà effettivamente a scadere;
  - *Contributi in conto interessi (trasferimenti correnti)*. Sono di competenza degli esercizi in cui verranno a scadere le singole obbligazioni poste a carico di questo ente (concedente), che si uniforma, così facendo, al contenuto del piano di ammortamento del prestito assunto dall'ente beneficiario del contributo;
  - *Contributi correnti a carattere pluriennale (trasferimenti correnti)*. Se previsti in bilancio, seguono i criteri di attribuzione esposti per i contributi in conto interesse;
  - *Oneri finanziari su mutui e prestiti (interessi passivi)*. Sono stati previsti e imputati negli esercizi in cui andrà a scadere ciascuna obbligazione giuridica passiva. Dal punto di vista economico, si tratta della remunerazione sul capitale a prestito che sarà liquidato all'istituto concedente sulla base del piano di ammortamento;
  - *Conferimento di incarichi a legali (beni e servizi)*. Questo genere di spese legali, la cui esigibilità non è determinabile a priori, sono provvisoriamente imputate all'esercizio in cui il contratto di prestazione d'opera intellettuale è firmato ed in deroga, quindi, al principio della competenza potenziata. Si tratta di un approccio adottato per garantire l'iniziale copertura e poi effettuare, in sede di riaccertamento dei residui passivi a rendiconto, la re-imputazione della spesa ad un altro esercizio. Quest'ultima operazione, comporterà il ricorso alla tecnica del *fondo pluriennale vincolato* che consente di reimputare l'impegno ad un altro esercizio, purché la relativa spesa sia stata interamente finanziata nell'esercizio in cui sorge l'originaria obbligazione;
  - *Sentenze in itinere (beni e servizi)*. La presenza di cause legali in cui sussistono fondate preoccupazioni circa l'esito non favorevole del contenzioso è un elemento che può incidere sulla solidità e sulla sostenibilità nel tempo degli equilibri di bilancio, e questo, anche in presenza di sentenze non definitive. Esiste, pertanto, un'obbligazione passiva che è condizionata al verificarsi di un evento successivo (l'esito del giudizio o del ricorso) ma che va subito fronteggiata. In presenza di situazioni come quella delineata è stata valutata dall'ente la possibilità di accantonare l'onere stimato in un apposito fondo rischi, la cui modalità di gestione contabile è già descritta in altro specifico argomento, a cui pertanto si rinvia.

Il prospetto mostra la composizione sintetica delle uscite correnti mentre il dettaglio è riportato nel bilancio o nell'eventuale modello che riclassifica gli importi in base al piano dei conti finanziario, a cui pertanto si rinvia.

| Tit.1/U<br>Correnti                    | Stanziamenti<br>2015 | Stanziamenti<br>2016 | Stanziamenti<br>2017 |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|
| 1 Personale                            | 6.793.630,60         | 6.791.902,47         | 6.791.902,47         |
| 2 Beni di consumo e/o materie prime    | 339.668,87           | 253.523,78           | 203.142,27           |
| 3 Prestazioni di servizi               | 17.511.257,58        | 15.944.793,78        | 15.478.731,53        |
| 4 Utilizzo di beni di terzi            | 623.935,62           | 608.888,57           | 607.126,40           |
| 5 Trasferimenti                        | 4.037.208,27         | 3.805.816,27         | 3.687.307,90         |
| 6 Interessi passivi e oneri finanziari | 1.441.154,34         | 1.352.454,35         | 1.261.918,32         |
| 7 Imposte e tasse                      | 485.959,02           | 485.959,02           | 485.959,02           |
| 8 Oneri straordinari della gestione    | 240.951,60           | 120.399,21           | 107.678,48           |
| 9 Ammortamenti di esercizio            | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| 10 Fondo svalutazione crediti          | 10,00                | 10,00                | 10,00                |
| 11 Fondo di riserva                    | 100.000,00           | 100.000,00           | 100.000,00           |
| <b>Totale</b>                          | <b>31.573.775,90</b> | <b>29.463.747,45</b> | <b>28.723.776,39</b> |

### 7.3 Spese in conto capitale

Rientrano nel titolo sia previsioni con valenza programmatica che semplici movimenti di fondi.

Per quanto riguarda il *primo gruppo*, e quindi i movimenti con contenuto programmatico, l'acquisizione di beni immobili, gli espropri e le servitù onerose, l'acquisto di beni per realizzazioni in economia, l'utilizzo di beni di terzi per realizzazioni in economia, l'acquisizione di beni mobili, macchine ed attrezzature, gli incarichi professionali esterni, i trasferimenti di capitale, le partecipazioni azionarie ed i conferimenti di capitale.

Con riguardo alle problematiche contabili di ampio respiro prese in considerazione durante la stesura del

bilancio, si evidenzia quanto segue:

- **Finanziamento dell'opera.** La copertura delle spese d'investimento deve sussistere fin dall'inizio e per l'intero importo della spesa, e questo, anche in presenza di una situazione che preveda l'assunzione degli impegni su più esercizi, secondo il criterio della competenza potenziata. L'eventuale presenza in bilancio di stanziamenti in conto capitale, pertanto, non autorizza di per sé l'assegnazione dei lavori che avverrà solo dopo l'avvenuto e completo accertamento della corrispondente entrata. Per maggiori dettagli su questo aspetto si rinvia allo specifico argomento della Nota integrativa dedicato alle modalità di finanziamento degli investimenti;
- **Adeguamento del crono programma.** L'intervento può essere realizzato nei tempi previsti oppure subire variazioni in corso d'opera dovute al verificarsi di situazioni non previste o preventivabili. Premesso ciò, se durante la gestione dovesse emergere uno scostamento tra la data presunta e quella di effettivo di avanzamento dei lavori, tale da comportare lo slittamento della previsione in un diverso esercizio, il necessario riallineamento contabile formerà oggetto di specifico provvedimento. L'adeguamento delle previsioni con l'andamento effettivo sarà effettuato con una variazione di bilancio che ricollocherà sia le previsioni di spesa che gli impegni eventualmente già assunti, con l'interessamento del fondo pluriennale;
- **Trasferimenti in conto capitale a favore di terzi.** La concessione di contributi di parte investimento, pur essendo collocata tra le spese in conto capitale, non appartiene a questo comparto. Si tratta, infatti, della prevista erogazione di fondi a beneficio di altri soggetti che assume, nell'ottica economica, la natura di un disinvestimento. Anche per questo motivo, queste voci sono collocate negli equilibri di bilancio tra quelle assimilate alle uscite di parte corrente. Gli eventuali stanziamenti di questa natura sono pertanto soggetti agli stessi principi di competenza adottati per i trasferimenti correnti, già analizzati nell'omonimo argomento.

Appartengono invece al **secondo gruppo** le operazioni riconducibili ai movimenti di fondi, come le concessioni di crediti e le anticipazioni. Gli stanziamenti di questa natura sono previsti nel bilancio dell'esercizio in cui viene a scadere l'obbligazione giuridica passiva, rispettando quindi la regola generale che considera, come elemento discriminante, il sussistere dell'esigibilità del credito nell'anno in cui la spesa sarà prima prevista e poi imputata. In particolare, per quanto riguarda le concessioni di crediti, queste sono costituite da operazioni di diverso contenuto ma che hanno in comune lo scopo di fornire dei mezzi finanziari a terzi, di natura non definitiva, dato che il percipiente sarà obbligato a restituire l'intero importo ottenuto. Questa, è la caratteristica che differenzia la concessione di credito dal contributo in conto capitale che invece ha carattere definitivo.

Nello specifico, ed entrando così nel merito degli **stanziamenti di bilancio**:

- **Anticipazione di liquidità.** Si verifica quando l'ente, in alternativa alla concessione di un vero e proprio finanziamento, decide di erogare a terzi un anticipo di cassa di natura transitoria. I naturali beneficiari di questa operazione possono essere gli enti ed organismi strumentali e le società controllate o partecipate. Per questo tipo di operazione, di norma, il rientro del capitale anticipato si verifica in tempi ragionevolmente rapidi, per lo più nello stesso esercizio del flusso monetario in uscita. In quest'ultimo caso, all'uscita corrisponderà analoga previsione di entrata (riscossione di crediti) collocata nel medesimo esercizio;
- **Concessione di finanziamento.** Questo tipo di operazione, a differenza del precedente, è assimilabile ad un formale finanziamento concesso a titolo oneroso. L'elemento determinante che qualifica l'intervento dell'ente è l'attività esercitata del soggetto che ne viene poi a beneficiare, ritenuta meritevole di intervento finanziario. È il caso, ad esempio, del possibile finanziamento di un fondo di rotazione pluriennale, di solito associato ad uno specifico piano temporale di rientro del credito concesso.

Le operazioni appena descritte, ove previste nel triennio della programmazione, sono state stanziare nell'esercizio in cui si presume sarà adottato l'atto amministrativo di concessione, purché l'iter procedurale si concluda nello stesso anno. In caso contrario, e cioè quando il diritto di credito del futuro percipiente si colloca in un orizzonte temporale diverso da quello di adozione dell'atto, lo stanziamento di spesa è riportato negli esercizi in cui l'obbligazione passiva, a carico di questa amministrazione, verrà a maturare.

Il prospetto mostra la composizione sintetica delle spese in conto capitale mentre il dettaglio è riportato nel bilancio ufficiale o nell'eventuale modello che riclassifica gli stessi importi in base al piano dei conti finanziario, a cui pertanto si rinvia.

| <b>Tit.2/U</b><br>In conto capitale       | <b>Stanziamenti</b><br><b>2015</b> | <b>Stanziamenti</b><br><b>2016</b> | <b>Stanziamenti</b><br><b>2017</b> |
|---|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| 1 Acquisizione di beni immobili           | 4.688.192,98                       | 2.296.192,98                       | 2.108.192,98                       |
| 2 Espropri e servitù onerose              | 0,00                               | 0,00                               | 0,00                               |
| 3 Beni specifici per realizz. in economia | 0,00                               | 0,00                               | 0,00                               |
| 4 Beni di terzi per realizz. in economia  | 0,00                               | 0,00                               | 0,00                               |
| 5 Beni mobili, macchine e attrezzature    | 222.000,00                         | 22.000,00                          | 22.000,00                          |
| 6 Incarichi professionali esterni         | 0,00                               | 0,00                               | 0,00                               |
| 7 Trasferimenti di capitale               | 481.632,02                         | 481.632,02                         | 481.632,02                         |
| 8 Partecipazioni azionarie                | 0,00                               | 0,00                               | 0,00                               |
| 9 Conferimenti di capitale                | 0,00                               | 0,00                               | 0,00                               |
| 10 Concessioni di crediti e anticipazioni | 0,00                               | 0,00                               | 0,00                               |
| <b>Totale</b>                             | <b>5.391.825,00</b>                | <b>2.799.825,00</b>                | <b>2.611.825,00</b>                |

#### 7.4 Rimborso di prestiti

Rientrano nel titolo sia previsioni con valenza programmatica che semplici movimenti di fondi.

Per quanto riguarda il **primo gruppo** di entrate, e quindi i movimenti con contenuto programmatico, gli stanziamenti destinati alla restituzione dei prestiti sono stati previsti nell'esercizio in cui verrà a scadere l'obbligazione giuridica passiva e che corrisponde, dal punto di vista quantitativo, alla rata di ammortamento

annuale. Dal punto di vista contabile, gli stanziamenti riguardano il rimborso di capitale dei mutui e prestiti, il rimborso di prestiti obbligazionari, unito al rimborso della quota capitale dei debiti pluriennali.

Nello specifico, ed entrando così nel merito degli *stanziamenti di bilancio* di questa particolare casistica di spesa che associa, all'interno dello stesso fenomeno finanziario, uscite poi collocate in titoli diversi del documento contabile:

- *Quota capitale*. Si tratta della restituzione frazionata dell'importo originariamente concesso secondo la progressione indicata dal rispettivo piano di ammortamento, con la tempistica e gli importi ivi riportati. L'imputazione della spesa, senza alcuna eccezione, è stata effettuata nel rispetto del principio generale di competenza ed è collocata tra i rimborsi di prestiti;
- *Quota interessi*. È l'importo che è pagato all'istituto concedente, insieme alla restituzione della parte capitale, a titolo di controprestazione economica per l'avvenuta messa a disposizione della somma mutuata. La quota interessi, pur essendo imputata in bilancio con gli stessi criteri della quota capitale, è collocata, diversamente dalla prima, tra le spese correnti.

Appartengono invece al *secondo gruppo* le operazioni riconducibili al rimborso di anticipazioni di cassa e, talvolta, anche il rimborso dei finanziamenti a brevissimo termine. Gli stanziamenti di questa natura sono previsti nel bilancio dell'esercizio in cui viene a scadere l'obbligazione giuridica passiva, rispettando quindi la regola generale che considera, come elemento discriminante, il sussistere dell'esigibilità del credito nell'anno in cui la spesa sarà prima prevista e poi imputata.

Le operazioni appena descritte, ove previste nel triennio della programmazione, sono state stanziare nell'esercizio in cui si presume sarà adottato l'atto amministrativo di concessione, purché l'iter procedurale si concluda nello stesso anno. In caso contrario, e cioè quando il diritto di credito del futuro percipiente si colloca in un orizzonte temporale diverso da quello di adozione dell'atto, lo stanziamento di spesa è riportato negli esercizi in cui l'obbligazione passiva, a carico di questa amministrazione, verrà a maturare.

Il prospetto mostra la composizione sintetica delle spese per rimborso di prestiti mentre il dettaglio è riportato nel bilancio ufficiale o nell'eventuale modello che riclassifica gli stessi importi in base al piano dei conti finanziario, a cui pertanto si rinvia.

| <b>Tit.3/U</b><br>Rimborso di prestiti |                                    | Stanziamenti<br><b>2015</b> | Stanziamenti<br><b>2016</b> | Stanziamenti<br><b>2017</b> |
|--|------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| 1                                      | Rimborso di anticipazioni di cassa | 1.000,00                    | 1.000,00                    | 1.000,00                    |
| 2                                      | Finanziamenti a breve termine      | 0,00                        | 0,00                        | 0,00                        |
| 3                                      | Quota capitale mutui e prestiti    | 2.424.099,34                | 1.612.918,32                | 1.574.406,14                |
| 4                                      | Prestiti obbligazionari            | 1.521.876,46                | 1.584.692,50                | 1.650.499,77                |
| 5                                      | Quota capitale debiti pluriennali  | 0,00                        | 0,00                        | 0,00                        |
| <b>Totale</b>                          |                                    | <b>3.946.975,80</b>         | <b>3.198.610,82</b>         | <b>3.225.905,91</b>         |



## 8 FENOMENI CHE NECESSITANO DI PARTICOLARI CAUTELE

### 8.1 Valutazione prudente di fenomeni ad impatto differito

Il bilancio è stato predisposto iscrivendo tra le entrate le componenti positive che ragionevolmente si renderanno disponibili nel periodo amministrativo considerato. Le componenti negative sono state invece limitate alle sole voci che comporteranno l'assunzione di impegni di spesa realmente sostenibili, in quanto finanziati dalle risorse previste. Per quanto riguarda l'importo dei singoli stanziamenti, questi sono stati dimensionati evitando la sottostima delle entrate come delle uscite (rispetto del *principio n.9 - Prudenza*).

L'approccio prudente alla politica di bilancio ha quindi creato le condizioni affinché i successivi atti di gestione possano poggiare su basi finanziarie solide. Questa affermazione è sicuramente valida per gli eventi che presentano caratteristiche di normalità e semplicità operativa; situazioni, quindi, prive di rischio significativo.

Ma nel medesimo intervallo di tempo si potranno anche manifestare fenomeni che non offrono lo stesso grado di prevedibilità e facilità di intervento, aspetti su cui è opportuno concentrare le dovute attenzioni.

Nel predisporre questo bilancio, ad esempio, è stata posta particolare attenzione nel valutare l'impatto di alcuni particolari fenomeni, come la consistenza e le possibili implicazioni prodotte dalla modalità di finanziamento degli investimenti, il tipo e quantità delle garanzie prestate a terzi, gli eventuali impieghi di risorse in strumenti derivati, oltre alla presenza di situazioni in corso di definizione che possono portare alla formazione debiti fuori bilancio. Si tratta di fatti e circostanze che devono essere oggetto di particolari cautele e, come tali, affrontate in modo separato nei successivi punti della Nota integrativa.

### 8.2 Modalità di finanziamento degli investimenti

Le *fonti* a cui l'ente può accedere per reperire beni o servizi di natura durevole sono le entrate correnti destinate per legge a tale scopo, l'eccedenza corrente di bilancio (risparmio), l'alienazione di beni e diritti patrimoniali, i proventi dei permessi di costruire (oneri di urbanizzazione), i trasferimenti in conto capitale, le accensioni di prestiti e l'avanzo di amministrazione (eccedenza di esercizi pregressi). L'eventuale fondo pluriennale vincolato applicato (FPV/E), pur essendo collocato tra le entrate, è solo la riproposizione in bilancio, per esigenze di quadratura contabile dovute all'adozione del criterio di competenza finanziaria potenziata, di entrate in prevalenza a specifica destinazione che sono già state contabilizzate ed accertate in esercizi precedenti.

Il FPV stanziato in entrata, in definitiva, può essere paragonato al finanziamento delle spese di bilancio ottenuto applicando in entrata con la parte vincolata dell'avanzo di amministrazione. Si tratta di due modalità che hanno origine diversa ma simile natura contabile. Si tratta, per la quasi totalità delle risorse attivabili nei diversi esercizi, di entrate con il vincolo, più o meno elevato, della "specifica destinazione". Questo significa che la decisione di finanziare un investimento con fonti di questa natura non può essere modificata, anche in presenza di future economie di spesa, solo con l'adozione di particolari procedimenti contabili, sempre adeguatamente motivati.

Per quanto riguarda le spese in conto capitale, gli effetti indotti dall'*espansione degli investimenti* sono per taluni versi sicuramente positivi, come il beneficio immediato prodotto sull'economia locale (maggiore disponibilità di lavoro) e sulla qualità dei servizi resi (disponibilità di infrastrutture migliori) ma ci possono essere anche conseguenze negative, come l'impatto che può derivare dal rimborso del prestito (quota capitale e interessi) in presenza di un'opera finanziata con il ricorso al credito oneroso di terzi. Le considerazioni tecniche su quest'ultimo fenomeno, come la necessaria cautela che deve portare alla scelta della forma di finanziamento, sono già state formulate nei corrispondenti argomenti della Nota integrativa (livello di indebitamento ed esposizione per interessi passivi).

Per quanto riguarda invece gli *aspetti prettamente contabili*, relativi alle modalità di finanziamento ed imputazione delle entrate d'investimento di questo bilancio, si sottolinea quanto segue:

- **Grado di copertura.** Ciascuna spesa è stata associata alla corrispondente fonte di entrata. Si da atto, inoltre, che la successiva attivazione dell'opera, con l'assegnazione delle prestazioni di natura tecnica o intellettuale, avrà luogo solo dopo il completo reperimento del finanziamento previsto. L'intervento, infatti, deve essere coperto da opportune risorse fin dall'inizio, e questo, a prescindere dallo sviluppo temporale dei lavori (crono programma) e dai tempi di assunzione dei relativi impegni;
- **Criterio d'imputazione.** Il finanziamento effettivo di ciascun investimento potrà derivare sia da poste accertate e interamente imputate nello stesso esercizio che da entrate accertate nell'esercizio ma imputate in esercizi successivi. Ciò premesso, costituiranno idonea copertura finanziaria, nel primo caso, le risorse accertate e imputate nello stesso esercizio, compreso l'avanzo di amministrazione deliberato a rendiconto e poi applicato a bilancio, mentre nel secondo, le entrate accertate nello stesso esercizio ma imputate negli anni successivi purché l'esigibilità dell'incasso dipenda dalla semplice manifestazione unilaterale dell'ente o da quella conclamata degli enti pubblici concedenti;
- **Finanziamento con avanzo effettivo.** Il risultato positivo accertato con l'approvazione del rendiconto sarà destinabile al finanziamento di investimenti solo se sussiste l'esigenza di coprire altre spese con un grado di priorità più elevato, come il finanziamento dei debiti fuori bilancio, il riequilibrio della gestione corrente, il fabbisogno per l'accantonamento di passività potenziali (fondo crediti di dubbia esigibilità) o l'estinzione anticipata di prestiti;
- **Permessi a costruire.** L'eventuale copertura della spesa con gli introiti di questa natura (oneri urbanizzazione) sarà effettuato con i soli crediti accertati e imputati nel medesimo esercizio, come previsto dal corrispondente principio contabile applicato.

La situazione, come riportata nel prospetto successivo ed avendo soprattutto riguardo al possibile ricorso all'indebitamento, anche non assistito da eventuali contributi in conto interessi, non richiede alcun intervento correttivo con carattere d'urgenza. I possibili provvedimenti migliorativi e/o correttivi, frutto di nuove ed ulteriori

valutazioni d'insieme, saranno ponderati ed eventualmente adottati solo in seguito al normale svolgimento dell'attività di monitoraggio e controllo sulla gestione.

| Modalità di finanziamento<br>dei principali investimenti programmati nel triennio | Investimento        |                     |                     |
|---|---------------------|---------------------|---------------------|
|   | 2015                | 2016                | 2017                |
| Fondo pluriennale vincolato   | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| Avanzo di amministrazione   | 688.000,00          | 620.000,00          | 520.000,00          |
| Risorse di parte corrente   | 200.000,00          | 0,00                | 0,00                |
| Contributi in conto capitale  | 3.425,00            | 3.425,00            | 3.425,00            |
| Mutui passivi   | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| Altre fonti di finanziamento  | 4.500.400,00        | 2.176.400,00        | 2.088.400,00        |
| <b>Totale</b>   | <b>5.391.825,00</b> | <b>2.799.825,00</b> | <b>2.611.825,00</b> |

### 8.3 Garanzie prestate

L'amministrazione può legittimamente concedere delle garanzie, principali o sussidiarie, a favore di altri soggetti, sottoscrivendo i rispettivi documenti che vincolano l'ente nel tempo. Dal punto di vista prettamente patrimoniale, il valore complessivo delle garanzie prestate è riportato tra i conti d'ordine della contabilità economica mentre la concessione della singola garanzia non richiede, di regalo, alcuna registrazione finanziaria né è soggetta a particolari restrizioni.

Pur in assenza di specifici vincoli, l'approccio prudente alle problematiche della gestione può portare l'ente a preferire il possibile accantonamento di un fondo rischi tra le uscite di uno o più esercizi del triennio entrante. L'eventuale stanziamento, a carattere facoltativo, può essere assimilato ad un'economia di bilancio volontaria, non soggetta quindi ad impegno, e collegata al rischio implicito connesso con la sottoscrizione delle garanzie verso terzi. Questo risparmio forzoso produrrà a rendiconto una componente positiva nel calcolo del risultato di amministrazione, importo poi riservato, nella forma di avanzo vincolato, alla copertura dell'onere che potrebbe sorgere per l'eventuale escussione del debito garantito. La decisione di costituire o incrementare il fondo può essere presa all'inizio, in sede di programmazione, oppure nel corso dell'anno, con l'adozione di una o più variazioni di bilancio.

La situazione, come riportata nel prospetto e sulla base delle informazioni al momento disponibili, non richiede alcun intervento correttivo con carattere d'urgenza. I possibili provvedimenti migliorativi e/o correttivi, frutto di nuove ed ulteriori valutazioni d'insieme, saranno ponderati ed eventualmente adottati solo in seguito al normale svolgimento dell'attività di monitoraggio e controllo sulla gestione.

| Elenco delle garanzie prestate dall'Ente<br>(Consistenza) | Esercizio<br>2015 |
|---|-------------------|
| Non ci sono garanzie da segnalare                         |                   |
| <b>Totale</b>   | <b>0,00</b>       |

### 8.4 Impieghi finanziari in strumenti derivati

Per "strumenti derivati" si intendono i prodotti offerti dal mercato creditizio il cui valore dipende dall'andamento di un'attività sottostante che può essere di natura finanziaria, come ad esempio i titoli azionari, i tassi di interesse o l'andamento dei cambi, oppure di natura reale, come nel caso di oro, petrolio, e così via. Le difficili problematiche di gestione connesse con l'avvenuta sottoscrizione di strumenti derivati sono emerse in seguito al progressivo diffondersi di questi strumenti atipici anche nel particolare mondo degli enti locali. Regioni, province e comuni, infatti, hanno fatto ampio ricorso alla finanza derivata sia nella gestione del proprio debito che in fase di ristrutturazione dell'indebitamento.

Queste operazioni hanno avuto un impatto positivo ed immediato sul bilancio, dato che il loro acquisto era proprio finalizzato allo scopo di liberare risorse finanziarie altrimenti congelate dall'indebitamento pregresso. In una prospettiva di più ampio respiro, però, gli impieghi in strumenti derivati hanno avuto l'effetto di trasferire in un futuro più o meno lontano il rischio che deriva dalla definitiva quantificazione del prestito effettivo da rimborsare. In particolari circostanze, si sono pertanto verificati effetti distorsivi sul bilancio non previsti al momento dell'originaria stipula. Le perdite emergenti ed il rischio di futuri esborsi di ammontare superiore a quello preventivabile, pur essendo insite nella natura stessa di questi prodotti finanziari atipici, non è stato, quindi, sempre valutato in tutte le sue implicazioni.

Questo è il motivo per cui le operazioni di questa natura hanno incontrato un crescente livello elevata attenzione. L'eventuale presenza di operazioni di questa natura va pertanto monitorata con la dovuta cautela, visti i possibili risvolti sui delicati equilibri di bilancio, difficilmente prevedibili con largo anticipo.

La situazione, come riportata nel prospetto e sulla base delle informazioni al momento disponibili, non richiede alcun intervento correttivo con carattere d'urgenza. I possibili provvedimenti migliorativi e/o correttivi, frutto di nuove ed ulteriori valutazioni d'insieme, saranno ponderati ed eventualmente adottati solo in seguito al normale svolgimento dell'attività di monitoraggio e controllo sulla gestione.

| Impieghi finanziari stanziati<br>in strumenti derivati | Esercizio   |             |             |
|--|-------------|-------------|-------------|
|  | 2015        | 2016        | 2017        |
| Non ci sono impieghi da segnalare                      |             |             |             |
| <b>Totale</b>  | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

## 8.5 Debiti fuori bilancio in corso formazione

I debiti fuori bilancio sono situazioni debitorie riconducibili ad attività di gestione intraprese in precedenti esercizi e non ancora formalizzate con l'assunzione del relativo impegno. Le casistiche sono varie, come l'esito di sentenze esecutive, la necessità di coprire disavanzi di consorzi, aziende speciali, istituzioni, l'esigenza di finanziare convenzioni, atti costitutivi e ricapitalizzazioni di società, fino alla necessità di ultimare procedure espropriative ed occupazioni d'urgenza. Un debito fuori bilancio può nascere anche dall'avvenuta acquisizione di beni e servizi in violazione degli obblighi di preventivo impegno della spesa, con la conseguenza che l'amministrazione deve poi dimostrare la pertinenza di questo ulteriore fabbisogno di risorse con le attribuzioni riconducibili alle funzioni proprie dell'ente. Si deve pertanto conciliare, seppure a posteriori, l'acquisto del bene o del servizio con le regole ufficiali della contabilità e della contrattualistica pubblica.

Dal punto di vista operativo, l'ente iscrive in contabilità queste passività pregresse con un procedimento che prevede il loro riconoscimento con apposita delibera soggetta all'approvazione del consiglio, atto che va così ad impegnare e finanziare la relativa spesa. Il riconoscimento del debito, la contabilizzazione della posta nella parte passiva del bilancio ed il reperimento del finanziamento, pertanto, sono tre distinti passaggi di un unico procedimento formale che porta alla regolarizzazione della pratica.

La presenza di eventuali debiti fuori bilancio in corso di formazione, al pari di altre passività la cui esistenza è in qualche modo nota ancorché non del tutto definita, può richiedere l'accantonamento di somme tali da consentire, nella prima occasione utile, il riconoscimento formale del debito pregresso con il suo contestuale finanziamento e la registrazione in bilancio.

La situazione, come riportata nel prospetto e sulla base delle informazioni al momento disponibili, non richiede alcun intervento correttivo con carattere d'urgenza. I possibili provvedimenti migliorativi e/o correttivi, frutto di nuove ed ulteriori valutazioni d'insieme, saranno ponderati ed eventualmente adottati solo in seguito al normale svolgimento dell'attività di monitoraggio e controllo sulla gestione.

| Debiti fuori bilancio in corso di formazione<br>(Non ancora riconoscibili) |  | Importo     |
|--|--|-------------|
| Sentenze   |  | 0,00        |
| Disavanzi  |  | 0,00        |
| Ricapitalizzazioni   |  | 0,00        |
| Espropri   |  | 0,00        |
| Altro  |  | 0,00        |
| <b>Totale</b>  |  | <b>0,00</b> |

|                         |                              |
|-------------------------|------------------------------|
| Denominazione           | Sentenze                     |
| Contenuto e valutazioni | Nessun elemento da segnalare |
| Denominazione           | Disavanzi                    |
| Contenuto e valutazioni | Nessun elemento da segnalare |
| Denominazione           | Ricapitalizzazioni           |
| Contenuto e valutazioni | Nessun elemento da segnalare |
| Denominazione           | Espropri                     |
| Contenuto e valutazioni | Nessun elemento da segnalare |
| Denominazione           | Altro                        |
| Contenuto e valutazioni | Nessun elemento da segnalare |

## **9 CONCLUSIONI**

### **9.1 Considerazioni finali e conclusioni**

I documenti contabili sono stati predisposti attenendosi alle regole stabilite dalla normativa in vigore e sono coerenti con le "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio" (D.Lgs.n.118/11), applicabili a questo esercizio. In particolare, il bilancio complessivo è in equilibrio e la scomposizione dello stesso nelle singole componenti rispecchia le prescrizioni di legge.

Gli stanziamenti di entrata, nel loro totale complessivo, corrispondono a quelli di spesa per l'intero triennio oggetto di programmazione, mentre è stato valutato con la dovuta attenzione anche il fabbisogno complessivo di cassa, con i relativi flussi previsti in entrata (incassi) e in uscita (pagamenti).

I criteri di attribuzione delle entrate e delle uscite rispecchiano il principio della "competenza finanziaria potenziata" mentre risulta correttamente calcolato, ed eventualmente stanziato a bilancio, sia il risultato di amministrazione che il fondo pluriennale vincolato. I crediti verso terzi sono stati attentamente valutati come il possibile accantonamento del rispettivo fondo svalutazione. I fenomeni con andamento pluriennale che potevano avere effetti distorsivi sull'attuale strategia di bilancio sono stati descritti ed analizzati, in ogni loro aspetto, fornendo inoltre le opportune considerazioni.

Dove la norma dava adito a interpretazioni controverse e non ancora consolidate, è stata scelta una soluzione che andasse a privilegiare la sostanza invece che il puro e semplice rispetto della forma, come previsto dal rispettivo principio. Le informazioni di natura contabile richieste dalla legge, e non già riportate nel documento di programmazione principale, sono state riprese e sviluppate nella presente Nota integrativa, fornendo quindi una chiave di lettura tecnica al quadro finanziario ed economico complessivo.

I fenomeni analizzati in questa relazione, infine, sono stati descritti con un approccio che li rendesse più comprensibili agli interlocutori, pubblici o privati, in possesso di una conoscenza, anche solo generica, sulla complessa realtà economica e finanziaria dell'ente locale.



# COMUNE DI CREMA

Area di Staff – Segretario Generale - Servizi Finanziari, Pianificazione Strategica e Controllo  
Piazza Duomo 25 - 26013 Crema (Cr)  
Codice Fiscale 91 035 680 197 – Partita Iva 00 111 540 191  
Tel. 0373 894 247 - Fax 0373 894 334 o 0373 894 325  
[www.comune.crema.cr.it](http://www.comune.crema.cr.it)  
Email ufficio: [servizio.finanziario@comune.crema.cr.it](mailto:servizio.finanziario@comune.crema.cr.it)  
Email responsabile: [m.ficarelli@comune.crema.cr.it](mailto:m.ficarelli@comune.crema.cr.it)  
Email certificata: [gestione.finanziaria@comunecrema.telecompost.it](mailto:gestione.finanziaria@comunecrema.telecompost.it)

## ATTESTAZIONE DEL RESPONSABILE SERVIZI FINANZIARI, PIANIFICAZIONE STRATEGICA E CONTROLLO

Il sottoscritto Ficarelli Mario, Responsabile Servizi Finanziari, Pianificazione Strategica e Controllo, del Comune di Crema.

### ATTESTA

Che il Bilancio di Previsione per l'Esercizio Finanziario 2015, il Bilancio Pluriennale 2015-2016-2017 ed i relativi allegati sono stati predisposti e redatti in conformità a quanto indicato dalle disposizioni del DLGS 267 del 18/08/2000, e nel rispetto delle norme del vigente regolamento di contabilità ed in particolare attesta, in termini finanziari, la piena osservanza dei principi di veridicità, delle previsioni di entrata e di compatibilità delle previsioni di spesa avanzate dai vari servizi come dettato dall'art. 153 comma 4 del citato DLGS 267/2000.

Il Responsabile  
Servizi Finanziari, Pianificazione Strategica e Controllo  
Dott. Mario Ficarelli



Crema, 11/03/2015



**Relazione Previsionale-  
Programmatica  
2015/2017**

**IL SINDACO**



**COMUNE DI CREMA**

**RELAZIONE PREVISIONALE E  
PROGRAMMATICA 2015- 2017**

**DATI DEMOGRAFICI E SOCIO  
ECONOMICI E DELLE PRINCIPALI  
ATTIVITA' COMUNALI**



## DATI GEOGRAFICI

Collocazione territorio comunale: 9° 38' / 9° 42' latitudine est      45° 22' / 45° 26' longitudine nord

Superficie territoriale: kmq 34,6

Altitudine (m su l. m.): min. 66-max 85 (in particolare Crema centro e Ombriano 79; S. Maria dei Mosi 78; S. Stefano 80; S. Maria della Croce 81; S. Bernardino e Vergonzana 74)

Temperatura (media provinciale anno 2005):      inverno max. 17,9°      min. 0°  
   estate max. 29,9°      min. 8,7°

Umidità relativa (media provinciale anno 2005): inverno 56%      estate 40%

Precipitazioni (media provinciale anno 2005) : mm. 80,4

Collocata sulla riva destra del fiume Serio (con un popoloso quartiere che si sviluppa sulla riva opposta), Crema è un caratteristico esempio di centro padano sviluppatosi storicamente intorno ad un'emergenza topografica e funzionale: un nodo fluviale ben difeso su un dosso elevato sopra una vasta zona paludosa. I fattori ambientali, soprattutto nei loro connotati idraulici (oltre al Serio, le paludi ed i canali), sono sempre stati gli elementi determinanti per la costruzione non solo del territorio rurale, ma anche di quello urbano.

## DATI DEMOGRAFICI

|   |         | *31/12/12 | *31/12/13 | **31/12/14 |
|---|---------|-----------|-----------|------------|
| Popolazione residente   | M. n°   | 16052     | 16493     | 16471      |
|   | F. n°   | 17504     | 17797     | 17741      |
|   | TOT.n°  | *33556    | *34290    | 34212      |
| Di cui: stranieri minorenni (nati dopo il 31-12-1996)               | M n°    |           | 507       | 510        |
|   | F n°    |           | 457       | 468        |
|   | TOT.n°  |           | 964       | 978        |
| Stranieri nati in Italia (nati nell'anno 2014 o in anni precedenti) | M n°    |           | 328       | 347        |
|   | F n°    |           | 316       | 333        |
|   | TOT.n°  |           | 644       | 680        |
| Famiglie  | n°      | 15587     | 15357     | 15403      |
| Numero di famiglie con almeno uno straniero                         | n°      |           | 1565      | 1594       |
| Numero di famiglie con intestatario straniero                       | n°      |           | 1331      | 1334       |
| Convivenze (conventi, case di riposo)                               | n°      | 13        | 12        | 12         |
| Popolazione residente in famiglia                                   | M n°    | 16015     | 16423     | 16406      |
|   | F n°    | 17411     | 17621     | 17578      |
|   | TOT.n°  | 33426     | 34044     | 33984      |
| Popolazione residente in convivenza                                 | M n°    | 37        | 64        | 64         |
|   | F n°    | 93        | 170       | 164        |
|   | TOT.n°  | 130       | 234       | 228        |
| Densità Demografica   | Ab/Kmq. |           |           |            |
| Nati  | n°      | 245       | 274       | 236        |
|   |         |           |           |            |
| Morti   | n°      | 378       | 371       | 382        |
|   |         |           |           |            |
| Saldo movimento naturale  | n°      | -133      | -97       | -146       |
| Saldo movimento migratorio  | n°      | 603       | 831       | 74         |
| Saldo anagrafico  | n°      | 470       | 734       | -72        |
| Stranieri residenti   | M n°    | 1461      | 1742      | 1738       |
|   | F n°    | 1782      | 2029      | 2037       |
|   | TOT n°  | 3243      | 3771      | 3775       |
| <b>Di cui cittadini extraUE</b>                                     | M n°    | 1465      | 1368      | 1332       |
|   | F n°    | 1575      | 1548      | 1512       |

|                                      |        |      |      |      |
|--------------------------------------|--------|------|------|------|
|                                      | TOT n° | 3040 | 2916 | 2844 |
| <b>Matrimoni per rito civile ***</b> | n°     | 54   | 51   | 43   |
| <b>per rito religioso ***</b>        | n°     | 37   | 34   | 53   |
| Divorzi                              | n°     | 60   | 80   | 30   |
|                                      |        |      |      |      |
| Alloggi ALER                         | n°     |      |      |      |
| Alloggi Comunali                     | n°     |      |      |      |

**\*i dati relativi all'anno 2012-2013 sono da considerare provvisori in quanto la revisione post censuaria demografica è terminata il 30/06/2014**

**\*\* dati ancora da validare da parte dell'Istat**

**\*\*\* sono stati conteggiati i matrimoni di cui almeno un cittadino è residente a Crema**

# ATTIVITA' PRODUTTIVE

## AZIENDE AGRICOLE

|  |                | Censimento 2000      | Censimento 2010                      |
|--|----------------|----------------------|--------------------------------------|
| Aziende conduzione diretta                               | n°             | 72                   | 72                                   |
| Aziende conduzione con salariati                         | n°             | 3                    | 3 + 1 (altra forma di conduzione)    |
| <b>Totale Aziende</b>                                    | <b>n°</b>      | <b>75</b>            | <b>76</b>                            |
|  |                |                      |                                      |
| Superficie per conduzione diretta                        | ha             | 2.002                | 2.062                                |
| Superficie per conduzione salariati                      | ha             | 278                  | 118 + 14 (altra forma di conduzione) |
| <b>Superficie totale</b>                                 | <b>ha</b>      | <b>2.280</b>         | <b>2.194</b>                         |
|  |                |                      |                                      |
| <b><u>Superficie agricola utilizzata</u></b>             |                |                      | 2.022                                |
| Seminativi   | ha             | 1.184                | 1.438                                |
| Prati e pascoli  | “              | 728                  | 568                                  |
| Altro  | “              | 368                  | 16                                   |
|  |                |                      |                                      |
| <b><u>Principali coltivazioni *</u></b>                  |                |                      |                                      |
| * si è modificato il criterio di computo rispetto al '90 |                |                      |                                      |
| Cereali  | ha             | 852                  | 762                                  |
| Ortive   | “              | -                    | 55                                   |
| Foraggere  | “              | 91                   | 578                                  |
|  |                |                      |                                      |
| <b><u>Mezzi utilizzati</u></b>                           | <b>aziende</b> | <b>aziende mezzi</b> |                                      |
| Trattrici  | 99             | 67<br>234            | n.d.                                 |
| Motocoltivatori  | 97             | 57<br>66             | n.d.                                 |
| Irroratori   | 67             | 40<br>42             | n.d.                                 |

|   |               |                 |               |
|---|---------------|-----------------|---------------|
| Raccoglitori                              | 46            | -               | n.d.          |
|   |               | -               |               |
| Macchine per la fertilizzazione           | -             | 50<br>64        | n.d.          |
|   |               |                 |               |
| <b>Giornate di lavoro</b> (dati del 1990) |               | (dati del 2010) |               |
| Conduttore                                | 25.451        | 17.435          | 16.374        |
| Coniuge                                   | 3.858         | 1.332           | 2.731         |
| Altri familiari                           | 26.518        | 19.037          | 13.132        |
| <b>TOTALE</b>                             | <b>55.827</b> | <b>37.804</b>   | <b>32.237</b> |
| Operai tempo indeterminato                | 11.072        | 7.230           | 5.094         |
| Operai tempo determinato                  | 3.382         | 2.140           | 1.902         |
| <b>TOTALE GENERALE</b>                    | <b>70.281</b> | <b>47.174</b>   | <b>39.233</b> |

## ARTIGIANI

### Imprese artigiane attive

Fonte: InfoCamere - dati al 31 dicembre

| Settore   | 2012       | 2013       | 2014       |
|---|------------|------------|------------|
| A Agricoltura, silvicoltura pesca                                     | 6          | 7          | 6          |
| C Attività manifatturiere   | 193        | 185        | 184        |
| E Fornitura di acqua; reti fognarie, attività di gestione dei rifiuti | -          | -          | 260        |
| F Costruzioni   | 281        | 269        | 36         |
| G Commercio all'ingrosso e al dettaglio; riparazione di autoveicoli   | 31         | 33         | 31         |
| H Trasporto e magazzinaggio   | 31         | 31         | 36         |
| I Attività dei servizi di alloggio e di ristorazione                  | 36         | 38         | 4          |
| J Servizi di informazione e comunicazione                             | 4          | 3          | -          |
| M Attività professionali, scientifiche e tecniche                     | 38         | 37         | 39         |
| N Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese      | 13         | 16         | 18         |
| P Istruzione  | 3          | 3          | 3          |
| R Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento    | 7          | 8          | 9          |
| S Altre attività di servizi   | 157        | 164        | 161        |
| X Imprese non classificate  | -          | -          | -          |
| <b>Totale</b>   | <b>800</b> | <b>794</b> | <b>787</b> |

## TOTALE IMPRESE

### Imprese totali attive

Fonte: InfoCamere - dati al 31 dicembre

| Settore   | 2012         | 2013         | 2014         |
|---|--------------|--------------|--------------|
| A Agricoltura, silvicoltura pesca                                   | 121          | 121          | 118          |
| B Estrazione di minerali da cave e miniere                          | 3            | 2            | 2            |
| C Attività manifatturiere   | 276          | 260          | 259          |
| D Fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata   | 13           | 14           | 17           |
| E Fornitura di acqua; reti fognarie, attività di gestione rifiuti   | 5            | 2            | 2            |
| F Costruzioni   | 452          | 413          | 413          |
| G Commercio all'ingrosso e al dettaglio; riparazione di autoveicoli | 758          | 752          | 758          |
| H Trasporto e magazzinaggio   | 52           | 53           | 56           |
| I Attività dei servizi di alloggio e di ristorazione                | 229          | 233          | 234          |
| J Servizi di informazione e comunicazione                           | 94           | 100          | 101          |
| K Attività finanziarie e assicurative                               | 105          | 113          | 114          |
| L Attività immobiliari  | 357          | 352          | 346          |
| M Attività professionali, scientifiche e tecniche                   | 162          | 168          | 171          |
| N Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese    | 96           | 106          | 112          |
| P Istruzione  | 24           | 25           | 28           |
| Q Sanità e assistenza sociale                                       | 35           | 36           | 34           |
| R Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento  | 54           | 62           | 67           |
| S Altre attività di servizi   | 190          | 193          | 194          |
| X Imprese non classificate  | 2            | -            | 1            |
| <b>Totale</b>   | <b>3.028</b> | <b>3.005</b> | <b>3.027</b> |

## ISTRUZIONE E CULTURA

### ASILO-NIDO

|               | Iscritti a.s. 12/13 | Iscritti a.s. 13/14 | Iscritti a.s. 14/15 |
|---------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Via Braguti   | 68                  | 68                  | 68                  |
| Via Dante     | 32                  | 32                  | 32                  |
| <b>TOTALE</b> | <b>100</b>          | <b>100</b>          | <b>100</b>          |

### SCUOLE DELL'INFANZIA (ex Materne)

|                    | Iscritti a.s. 12/13 | Iscritti a.s. 13/14 | Iscritti a.s. 14/15 |
|--------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                    |                     |                     |                     |
| Castelnuovo        | 49                  | 49                  | 53                  |
| Crema Nuova        | 77                  | 75                  | 88                  |
| Sabbioni           | 136                 | 139                 | 139                 |
| "Casa dei Bambini" | 152                 | 154                 | 157                 |
| Via Braguti        | 103                 | 104                 | 102                 |
| Canossiane         | 82                  | 81                  | 78                  |
| Ancelle            | 79                  | 75                  | 70                  |
| S. Bernardino      | 56                  | 52                  | 52                  |
| Ombriano           | 84                  | 79                  | 74                  |
| S. Maria           | 56                  | 56                  | 56                  |
| Buon Pastore       | 104                 | 104                 | 104                 |
| <b>TOTALE</b>      | <b>978</b>          | <b>968</b>          | <b>973</b>          |

### SCUOLE PRIMARIE (ex Elementari)

|                 | Iscritti a.s. 12/13 | Iscritti a.s. 13/14 | Iscritti a.s. 14/15 |
|-----------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                 |                     |                     |                     |
| Castelnuovo     | 90                  | 95                  | 103                 |
| Crema Nuova     | 104                 | 104                 | 129                 |
| Sabbioni        | 128                 | 126                 | 139                 |
| Borgo S. Pietro | 340                 | 362                 | 378                 |
| Via Braguti     | 248                 | 238                 | 248                 |
| S. Bernardino   | 65                  | 64                  | 79                  |
| Ombriano        | 225                 | 232                 | 246                 |
| S. Maria        | 86                  | 95                  | 99                  |
| Ex Ancelle      | 86                  | 78                  | 72                  |

|                 |              |              |              |
|-----------------|--------------|--------------|--------------|
| Ex Canossiane   | 89           | 124          | 125          |
| Ex Buon Pastore | 108          | 132          | 134          |
| <b>TOTALE</b>   | <b>1.569</b> | <b>1.650</b> | <b>1.752</b> |

#### SCUOLE SECONDARIE DI PRIMO GRADO (ex Scuole Medie)

|                 | Iscritti<br>12/13 | a.s.<br>13/14 | Iscritti<br>14/15 |
|-----------------|-------------------|---------------|-------------------|
| A. Galmozzi     | 645               | 371           | 318               |
| Ombriano        | 0                 | 209           | 221               |
| G. Vailati      | 499               | 470           | 482               |
| Dante Alighieri | 54                | 60            | 60                |
| <b>TOTALE</b>   | <b>1.198</b>      | <b>1.110</b>  | <b>1.081</b>      |

#### MENSE SCOLASTICHE

| Numero pasti       | 2012           | 2013           | 2014           |
|--------------------|----------------|----------------|----------------|
| Materna Comunale   | 26.654         | 25.459         | 25.989         |
| Materne Statali    | 58.867         | 54.355         | 54.409         |
| Elementari Statali | 146.554        | 146.292        | 152.765        |
| Medie Inf. Statali | 22.367         | 23.555         | 19.294         |
| <b>TOTALE</b>      | <b>254.442</b> | <b>249.661</b> | <b>252.457</b> |

#### SCUOLE SECONDARIE DI SECONDO GRADO (ex Scuole Superiori)

|  | Iscritti a.s.<br>13/14 | Iscritti a.s.<br>13/14 | Iscritti a.s.<br>14/15 |
|--|------------------------|------------------------|------------------------|
| "Racchetti"- sez. Ginnasio – Via Palmieri, 4                 | 251                    | 265                    | 270                    |
| "Racchetti"- sez.Linguistico – Viale S.Maria della Croce,10b | 302                    | 308                    | 329                    |
| "Racchetti"- sez. Scienze Umane-L.go Falcone e Borsellino, 2 | 477                    | 479                    | 502                    |
| Liceo Scientifico "Da Vinci"- Sede Via Stazione, 1           | 404                    | 321                    | 524                    |
| Liceo Scientifico "Da Vinci"- Succursale Via Benvenuti, 6    | 224                    | 234                    | 0                      |



|  |              |              |              |
|--|--------------|--------------|--------------|
| Liceo Artistico “Munari” sede Via Piacenza                             | 412          | 452          | 518          |
| I.I.S. (I.T.A.) “Stanga” – Viale S.Maria, 23                           | 91           | 146          | 185          |
| I.I.S. (I.P.A.) “Stanga” – Viale S.Maria, 23                           | 125          | 125          | 108          |
| I.I.S. “Sraffa”-Via Piacenza, 52/C                                     | 1.027        | 1.005        | 1.087        |
| I.I.S. “Sraffa” – Via Piacenza, 52/C serale                            | 210          | 205          | 193          |
| I.I.S. “Galilei” (Itis) –Via Matilde di Canossa, 21                    | 999          | 1.041        | 1.656        |
| I.I.S. “Galilei” (Liceo Scienze applicate) –Via Matilde di Canossa, 21 | 438          | 588          |              |
| ITIS “Galilei” – Serale Sirio  | 43           | 47           | 45           |
| I.T.C.G. “Pacioli” sede Via Delle Grazie, 6                            | 749          | 794          | 771          |
| I.T.C.G. “Pacioli” succursale Via Dogali                               | 853          | 805          | 792          |
| I.P.I.A. “Marazzi” – Via Inzoli, 1                                     | 276          | 289          | 325          |
| Liceo Linguist. “Shakespeare”  | 115          | 102          | 72           |
| Liceo Scientifico “Alighieri”  | 68           | 70           | 70           |
| <b>TOTALE</b>  | <b>7.064</b> | <b>7.276</b> | <b>7.447</b> |

**ISCRIZIONI PRESSO GLI ENTI DI FORMAZIONE PROFESSIONALE**  
(dalla 1^ annualità alla 4^ annualità)

| Operatore   | Iscritti<br>2013/14 | a.f.<br>Iscritti<br>2014/15 |
|---|---------------------|-----------------------------|
| CR. FORMA (Crema)                                     | 475                 | 407                         |
| ISPE Istituto Superiore Professionale Europeo (Crema) | 183                 | 137                         |
|   | <b>658</b>          | <b>544</b>                  |

## UNIVERSITA'

|               | Iscritti a.s. 12/13 | Iscritti a.s. 13/14 | Iscritti a.s. 14/15 |
|---------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| LAUREA        |                     |                     |                     |
| 1° anno       | 132                 | 205                 | 169                 |
| 2° anno       | 108                 | 99                  | 160                 |
| 3° anno       | 96                  | 69                  | 65                  |
| 4° anno       | 0                   | 0                   | 0                   |
| 5° anno       | 0                   | 0                   | 0                   |
| Fuori Corso   | 283                 | 288                 | 216                 |
| <b>TOTALE</b> | <b>619</b>          | <b>661</b>          | <b>610</b>          |

## STUDENTI LAUREATI E DIPLOMATI

F67=Laurea triennale in informatica D.M. 270

F68=Laurea triennale in SSRI D.M. 270

F69=Laurea triennale in SSRI ON LINE D.M. 270

F2Y=LaureaMagistrale in sicurezza informatica D.M. 270

F30= Laurea in Informatica (vecchio ordinamento)

F38= Diploma in informatica

F54= Laurea in Informatica (nuovo ordinamento)

F55= Laurea in Teconologie per la società dell'informazione

F59= Laurea in Sicurezza dei sistemi e delle reti informatiche

F60= Laurea in Sicurezza on line

F87=Laurea specialistica in Scienza e tec. dell' Inform.

|               | a.s. 11/12 | a.s. 12/13 | a.s. 13/14 |
|---------------|------------|------------|------------|
| F67           | 5          | 1          | 8          |
| <b>F68</b>    | 9          | 8          | 15         |
| <b>F69</b>    | 2          | 9          | 4          |
| <b>F2Y</b>    | 14         | 4          | 9          |
| <b>F94</b>    | 0          | 4          | 1          |
| <b>F30</b>    | 0          | 0          | 0          |
| <b>F38</b>    | 0          | 0          | 0          |
| <b>F54</b>    | 7          | 6          | 2          |
| <b>F55</b>    | 1          | 0          | 1          |
| <b>F59</b>    | 15         | 5          | 6          |
| <b>F60</b>    | 5          | 1          | 6          |
| <b>F87</b>    | 2          | 0          | 1          |
| <b>TOTALE</b> | <b>60</b>  | <b>38</b>  | <b>53</b>  |

## BIBLIOTECA

|                                     | n. | 2012          | 2013          | 2014          |
|-------------------------------------|----|---------------|---------------|---------------|
| Patrimonio bibliografico: Libri     |    | 50.917        | <b>51.125</b> | <b>51.159</b> |
| DVD                                 |    | 153           | <b>148</b>    | <b>159</b>    |
| CD mus.                             |    | 1.782         | <b>1.780</b>  | <b>1.780</b>  |
| <b>totale</b>                       |    | <b>52.852</b> | <b>53.053</b> | <b>53.098</b> |
| Biblioteca: prestiti totali         | "  | 54.943        | 61.588        | 66.441        |
| Di cui Sezione ragazzi: prestiti    | "  | 16.856        | 18.856        | 20.963        |
| Prestiti digitali (download e-book) |    | 576           | 855           | 1.225         |
| Connessioni Internet                | "  | 34.441        | 25.225        | 25.665        |
| Orari d'apertura settimanali media  | h. | 44            | 44            | 44            |

## VISITATORI MUSEO

|               | n. | 2012          | 2013          | 2014          |
|---------------|----|---------------|---------------|---------------|
| Singoli       | "  | 1.909         | 1.642         | 1.985         |
| Studenti      | "  | 2.232         | 2.016         | 2.055         |
| Gruppi        | "  | 1.361         | 1.156         | 1.578         |
| Mostre        | "  | 2.979         | 850           | 5.271         |
| Conferenze    | "  | 12.924        | 12.465        | 19.421        |
| Stranieri     |    | 125           | 110           | 270           |
| <b>TOTALE</b> |    | <b>21.530</b> | <b>18.239</b> | <b>30.580</b> |

## ATTIVITA' POLIZIA MUNICIPALE

|  |         | 2012          | 2013          | 2014             |
|--|---------|---------------|---------------|------------------|
| Personale a disposizione                   | n.<br>* | 31,16 (27,33) | 26,92 (24,08) | 28,63<br>(25,80) |
| Corsi di aggiornamento e formazione P.M.   | h.      | 771           | 163,5         | 111              |
| Richieste d'intervento varie dei cittadini | n.      | 2.815         | 1.668         | 1.701            |
| Autorizzazioni Passi Carrai                | "       | 20            | 17            | 19               |
| Servizi serali                             | "       | 98            | 80            | 67               |
| Ordinanze circolazione stradale            | "       | 228           | 295           | 111              |
| Permessi ZTL - AP – C/S – Invalidi         | "       | 415+169       | 369+129+ 173  | 337+159          |
| Segnalazioni agli uffici pubblici          | "       | n.d.          | 392           | 360              |
| Procedure ed atti Protezione Civile        | "       |               |               |                  |
| Notizie di reato e informative di P.G.     | "       | 197           | 290           | 225              |
| Verifiche di polizia anagrafica            | "       | 2470          | 3247          | 2002             |
| Controlli polizia commerciale              | "       | 574           | 849           | 759              |
| Controlli polizia edilizia                 | "       | 65            | 62            | 6                |
| Controlli polizia ambientale (rifiuti)     | "       | 138           | 91            | 99               |
| Servizi per manifestazioni pubbliche       | "       | 241           | 190           | 175              |
| Servizi P.M. in altri Comuni convenzionati | "       | 1             | 0             | 0                |
| Ricoveri coatti (T.S.O.)                   | "       | 36            | 38            | 46               |
| Lezioni Educazione Stradale nelle scuole   | h.      | 12            | 10            | 50               |
| Incidenti stradali rilevati                | n.      | 186           | 184           | 167              |
| Verbali ed accertamenti C.d.S.             | "       | 14.448        | 16.268        | 14.005           |
| Altre violazioni di Polizia Amm.va         | "       | 62            | 42            | 46               |
| Nulla osta trasporti eccezionali           | "       | 85            | 75            | 93               |
| Veicoli rimossi                            | "       | 77            | 63            | 84               |
| Fermi amministrativi veicoli               | "       | 7             | 15            | 14               |
| Veicoli sequestrati                        | "       | 53            | 50            | 103              |
| Proventi sanzionatori incassati            | €.      | 786.422,51    | 618.825,16    | 462.207,75       |
| Ricorsi ricevuti                           | n.      | 63            | 67+31         | 37               |
| Autorizzazioni provvisorie                 | n.      | 2.015         | 1.997         | 2.010            |

Dotazioni 2014: apparati radio 34 ( trentaquattro) portatili, 10 ( dieci) veicolari, 1 (un) apparato radio base , 1 (un) ponte radio) - misuratori di velocità 2 ( due) 1 Telelaser + 1 Autovelox 104C– 1 (un) etilometro

Veicoli 2014 : 10 (dieci) autovetture – 4 ( quattro) motocicli – 0 ( nessuno) ciclomotori – 3 (tre) velocipedi

\* dato è relativo a tutto il personale compresi gli amministrativi, quello tra parentesi è relativo agli agenti e ufficiali

## **RACCOLTA RIFIUTI SOLIDI URBANI**

|                                   | <b>2012</b> | <b>2013</b> | <b>2014</b> |
|-----------------------------------|-------------|-------------|-------------|
|                                   |             |             |             |
| Raccolta non riciclabile (in kg.) | 4.404.268   | 4.341.049   | 4.439.165   |
| Raccolta differenziata (in kg.)   | 11.301.999  | 11.339.499  | 11.404.698  |
| % raccolta differenziata          | 71,96       | 72,32       | 71,98       |

## **GAS METANO**

|               | <b>2012</b> | <b>2013</b> | <b>2014</b> |
|---------------|-------------|-------------|-------------|
|               |             |             |             |
| Consumo (Mc.) | 35.149.307  | 35.566.623  | 28.527.653  |
| Utenti (n°)   | 17.748      | 17.675      | 17.595      |

## **ACQUA**

|               | <b>2012</b> | <b>2013</b> | <b>2014</b> |
|---------------|-------------|-------------|-------------|
|               |             |             |             |
| Consumo (Mc.) | 3.261.223   | 3.264.300   | 3.166.040   |
| Utenti (n°)   | 11.660      | 11.700      | 11.920      |

# IL PATRIMONIO DEL COMUNE DI CREMA

## Dati generali di inquadramento:

- superficie territoriale del Comune di Crema: mq 34.653.348;
- superficie complessiva aree di proprietà comunale comprensive delle aree fondiarie dei fabbricati: mq. 1.800.000,00 circa;
- superficie complessiva viabilità di proprietà comunale (strade-parcheggi): mq. 1.560.000,00 circa;
- strade comunali n. 351 per una lunghezza totale di km. 136,00 circa;
- rete ciclabili comunali lunghezza km. 22,00 circa;
- reti tecnologiche comunali:  
Fognatura estensione oltre 121,00 km;  
Acquedotto oltre 123,00 Km;  
Gas metano oltre 171,00 Km.

## Note

Il mutato contesto socio-economico e le conseguenti innovazioni normative di questi ultimi anni, prevalentemente finalizzate ad una preoccupante attenzione alla finanza pubblica, stanno indirizzando anche gli enti locali ad un radicale cambiamento di direzione nella valutazione della gestione patrimoniale.

La sempre più progressiva riduzione del peso percentuale dei trasferimenti statali sulle entrate di parte corrente, non compensata completamente dal gettito dei tributi locali, il susseguirsi di leggi finanziarie che hanno introdotto limiti (anche per quanto riguarda l'indebitamento) sull'utilizzo delle risorse dei comuni con la contestuale imposizione di ulteriori vincoli sul patto di stabilità interno e l'ampliamento di funzioni, hanno di fatto obbligato ad un inevitabile ed improcrastinabile cambio di approccio con il patrimonio immobiliare. E' ormai recepita da tutti l'importanza di riuscire a far sì che il patrimonio immobiliare pubblico divenga una potenziale fonte di reperimento di risorse da dedicare al risanamento della finanza pubblica e allo sviluppo del territorio. In quest'ottica anche il comune di Crema è chiamato ad una valorizzazione del proprio patrimonio immobiliare con la dismissione di quello ritenuto non più necessario attraverso un'analisi puntuale dei beni di proprietà. Una corretta ed attenta inventariazione del patrimonio immobiliare iniziata in questi ultimi anni, anche grazie all'utilizzo dei sistemi informativi, è pertanto operazione indispensabile allo scopo. Per avere una seppur sommaria informazione sul patrimonio immobiliare del Comune si riporta di seguito una elencazione delle proprietà.

## TAVOLA D'INQUADRAMENTO

| Legenda   |  |
|---|--|
|  | 01 Impianti_sportivi_ricreativi            |
|  | 02 Edilizia_di_Interesse_Storico_Artistico |
|  | 03 Edilizia_Cimiteriale                    |
|  | 04 Edilizia_residenziale_comunale          |
|  | 05 Uffici_Sedi_associazioni_Varie          |
|  | 06 Edilizia Scolastica                     |
|  | 06 Edifici per Servizi                     |



## 01 Impianti Sportivi.

|    | Destinazione                                       | Ubicazione                  | Note   |
|----|--|-----------------------------|--|
| 01 | Campo sportivo Bertolotti<br>- S.Maria della Croce | VIA SERIO                   | Con alloggio in gestione soc.<br>custode Pergo Crema |
| 02 | Tennis   | VIA DEL PICCO               | in gestione SCS<br>Servizi Locali                    |
| 03 | Centro Natatorio                                   | VIA INDIPENDENZA            | in gestione SCS<br>Servizi Locali                    |
| 04 | Bocciodromo  | VIA INDIPENDENZA            | in gestione SCS<br>Servizi Locali                    |
| 05 | Palestra Ombriano                                  | VIA PANDINO                 | Con alloggio<br>custode                              |
| 06 | Stadio Comunale Voltini                            | V.LE A. DE GASPERI          | Con alloggio<br>custode,                             |
| 07 | Palazzetto dello Sport -<br>Bertoni                | VIA C. SINIGAGLIA           | Con alloggio<br>custode                              |
| 08 | Ex Cascina "Pierina"                               | VIA BRAMANTE                | non utilizzata                                       |
| 09 | Campo A. Dossena                                   | VIA TOFFETTI                |  |
| 10 | Palestra Via Toffetti                              | VIA TOFFETTI                | in gestione soc. GSD<br>Videoton 190                 |
| 11 | Campo rugby  | VIA TOFFETTI                | in gestione soc.<br>Rugby                            |
| 12 | Campo sportivo Pierina                             | VIA BRAMANTE                | In gestione<br>soc.Crema                             |
| 13 | Palestra polifunzionale                            | V.LE S.MARIA DELLA<br>CROCE |  |
| 14 | Palestra Via Treviglio                             | VIA TREVIGLIO               | Con alloggio<br>custode                              |
| 15 | Palestra Via Rampazzini                            | VIA G. RAMPAZZINI           | Con alloggio<br>custode                              |
| 16 | Bar Campo di Marte                                 | VIA G. VAILATI              | In gestione a Pagliari<br>Giordano                   |



## 02 Edifici d'Interesse Storico/artistico

| Num. | Destinazione                   | Ubicazione                        | Note  |
|------|--------------------------------|-----------------------------------|---|
| 01   | Mura Venete                    |                                   |   |
|      |                                |                                   | <b>Locali interni:</b>  |
| 02   | Museo / Crema Arena            | PIAZZETTA W. TERNI<br>De' GREGORJ | - Amici del Museo<br>- Gruppo Antropologico<br>- Associazione P. Panigada             |
| 03   | ex Chiesa di Porta Ripalta     | VIA G. MATTEOTTI                  |   |
| 04   | Teatro San Domenico            | P.ZA TRENTO<br>TRIESTE            | E in gestione a Fondazione San Domenico   |
| 05   | Mercato austro-ungarico        | P.ZA TRENTO<br>TRIESTE            | E parte 1° piano già ristrutturato con destinazione scuola musica (Fond. S. Domenico) |
| 06   | Porta Serio                    | P.ZA G. GARIBALDI                 | locale in uso dalla Croce Rossa   |
| 07   | Porta Ombriano                 | P.ZA GIOVANNI XXIII               |   |
| 08   | Ex Corpo di guardia            | VIA L. MASSARI                    | Alienato nel 2014   |
| 09   | Monumento ai Caduti            | P.ZA TRENTO<br>TRIESTE            | E   |
| 10   | Monumento a G. Garibaldi       | P.ZA G. GARIBALDI                 |   |
| 11   | Monumento ai Caduti            | VIA TOFFETTI                      |   |
| 12   | Monumento ai Caduti sul Lavoro | P.ZA G. MARCONI                   |   |
| 13   | Monumento ai Caduti            | P.LE DELLA<br>RIMEMBRANZA         |   |
| 14   | Cappella                       | VIA BRESCIA                       |   |

## 03 Edilizia Cimiteriale.

| Num. | Destinazione            | Ubicazione      | Note  |
|------|-------------------------|-----------------|---|
| 01   | Cimitero Maggiore       | VIA CAMPORELLE  | 1° piano, alloggio ERP<br>p.t. Uffici cimiteriali |
| 02   | Cimitero Santa Maria    | VIA BERGAMO     |   |
| 03   | Cimitero San Bernardino | VIA XI FEBBRAIO |   |
|      | Cimitero San Bartolomeo |                 |   |
| 04   | dei Morti               | VIA PIACENZA    |   |

#### 04 Edilizia Residenziale Pubblica (di proprietà comunale)

| Num. | Destinazione  | Ubicazione                 | Note   |
|------|---------------|----------------------------|--|
| 01   | Case comunali | VIA GALLI                  |  |
| 02   | Case comunali | VIA TREVIGLIO              |  |
| 03   | case comunali | VIA BRAMANTE               | Alloggi emergenza  |
| 04   | case comunali | VIA BRAMANTE               | Alloggi emergenza  |
| 05   | case comunali | VIA DON N. GINELLI         |  |
| 06   | Case comunali | VIA F. SAMARANI            |  |
| 07   | case comunali | VIA P. ZURLA               | Con n. 2 alloggi emergenza al n. 1   |
| 08   | Case comunali | VIA VENEZIA                | Con n. 1 alloggio emergenza al n. 2  |
| 09   | Case comunali | VIA S. BERNARDO            |  |
| 10   | Case comunali | VIA DELLA RUOTA            |  |
| 11   | Case comunali | VIA PONTE DELLA CREMA      |  |
| 12   | Case comunali | VIA QUARTIERONE            | Alloggi con assegnazione destinata   |
| 13   | Case comunali | P.ZA PREMOLI               | <b>Negli spazi destinati a servizi pubblici e in un appartamento al p.t. :</b>   |
|      |               |                            | - Centro ricerca "A. Galmozzi"   |
|      |               |                            | - Associazione Campo di Marte  |
|      |               |                            | - ANPI   |
|      |               |                            | - Associazione Slossel   |
| 14   | Case comunali | VIA DANTE ALIGHIERI        | - FATF   |
|      |               |                            | presente uno spazio ad uso commerciale (negozio vendita alimentare in locazione) |
| 15   | Case comunali | P.TTA W. TERNI De' GREGORJ |  |
| 16   | Case comunali | VIA F. PESADORI            |  |
| 17   | Case comunali | VIA VALERA                 | - Associazione Sordomuti (nel piano alienazioni 2015)                            |

|    |               |                     |  |
|----|---------------|---------------------|--|
| 18 | Case comunali | VIA R. DA CERI      | <b>Spazio destinato a servizi pubblici al p.t. :</b> |
| 19 | Case comunali | V.LE EUROPA         |  |
|    |               |                     | - Ambulatorio medico di base                         |
|    |               |                     | - Bar, locale servizi di quartiere.                  |
| 20 | Case comunali | VIA CAPPUCCINI      |  |
| 21 | Case comunali | VIA MACALLE'        |  |
| 22 | Case comunali | VIA VITTORIO VENETO |  |
| 23 | Case comunali | VIA DEL MACELLO     |  |
| 24 | Case comunali | VIA VERDELLI        |  |
| 25 | Case comunali | VIA A. BOLDORI      |  |

#### 05 Uffici e sedi associazioni varie.

| Num. | Destinazione           | Ubicazione               | Note                                       |
|------|------------------------|--------------------------|--|
| 01   | ex Scuola Elementare   | VIA CROCCICCHIO          | Scuola popolare serale                     |
|      |                        |                          | Servizi di quartiere:                      |
| 02   | Ex Nosocomio           | VIA G. BATTAGLIO         | - Ambulatorio medico di base               |
|      |                        |                          | - AUSER Volontariato                       |
|      |                        |                          | - Poste Italiane                           |
| 03   | ONLUS-ANFFAS Crema     | V.LE S.MARIA DELLA CROCE |  |
| 04   | Colonia fluviale       | V.LE S.MARIA DELLA CROCE |  |
| 05   | Sede alpini            | VIA LAGO GERUNDO         |  |
| 06   | ex ACI                 | VIA STAZIONE             | Inserito piano alienazioni 2015            |
| 07   | Biblioteca             | VIA CIVERCHI             |  |
|      |                        |                          | ASL - per consultorio                      |
| 08   | Servizi Sociali + ASL  | VIA L. MANINI            | COMUNE - Servizi Sociali, comunità Sociale |
| 09   | Mensa ex ECA - Servizi | VIA M. DI CANOSSA        | Mensa                                      |
|      |                        |                          | Giudice di Pace                            |
|      |                        |                          | Sala Alessandrini                          |

| Alloggio custode |                                |                     |                                 |
|------------------|--------------------------------|---------------------|---------------------------------|
| 10               | Palazzo Municipale             | P.ZA DUOMO          |                                 |
| 11               | Centro Galmozzi                | P.ZA G. MARCONI     |                                 |
| 12               | sede AIDO/AVIS - Parco Chiappa | VIA MONTE DI PIETA' |                                 |
| 13               | sede AIDO/AVIS - Parco Chiappa | VIA MONTE DI PIETA' |                                 |
| 14               | ex carcere                     | VIA FRECAVALLI      | Inserito piano alienazioni 2015 |
| 15               | Sede Croce Rossa Italiana      | PORTA SERIO         |                                 |
| 16               | Mercato ortofrutticolo         | VIA DEL MACELLO     | Inserito piano alienazioni 2015 |
| 17               | Polizia Locale                 | P.LE CROCE ROSSA    |                                 |
| 18               | Nuovo Palazzo di Giustizia     | VIA LIBERO COMUNE   |                                 |
| 19               | sede Croce Rossa Italiana      | P.LE CROCE ROSSA    |                                 |
| 20               | Biglietteria Extraurbani       | Bus VIA MERCATO     |                                 |
| 21               | Caserma Vigili del Fuoco       | VIA DEL MACELLO     |                                 |
| 22               | sede C.A.I. CREMA              | VIA FRANCO DONATI   |                                 |

## 06 Edilizia Scolastica.

| Num. | Destinazione                                 | Ubicazione                | Note   |
|------|--|---------------------------|--|
| 01   | Scuola Elementare Santa Maria (ex nosocomio) | VIA G. BATTAGLIO          | + Scuola superiore Agraria (Provincia L.23/96) |
| 02   | Elementare Ombriano                          | VIA R. DA CERI            |  |
| 03   | Nido Via Braguti                             | VIA P. BRAGUTI            |  |
| 04   | Materna Via Braguti                          | VIA P. BRAGUTI            |  |
| 05   | Elementare Via Treviglio                     | VIA TREVIGLIO             |  |
| 06   | Materna Via Curtatone e Montanara            | VIA CURTATONE E MONTANARA |  |
| 07   | Materna Via Bottesini                        | VIA G. BOTTESINI          |  |
| 08   | Elementare B. S. Pietro                      | VIA BORGO S.PIETRO        | + palestra                                     |
| 09   | Elementare S. Bernardino                     | VIA BRESCIA               | Sede "AUSER Volontariato" -                    |

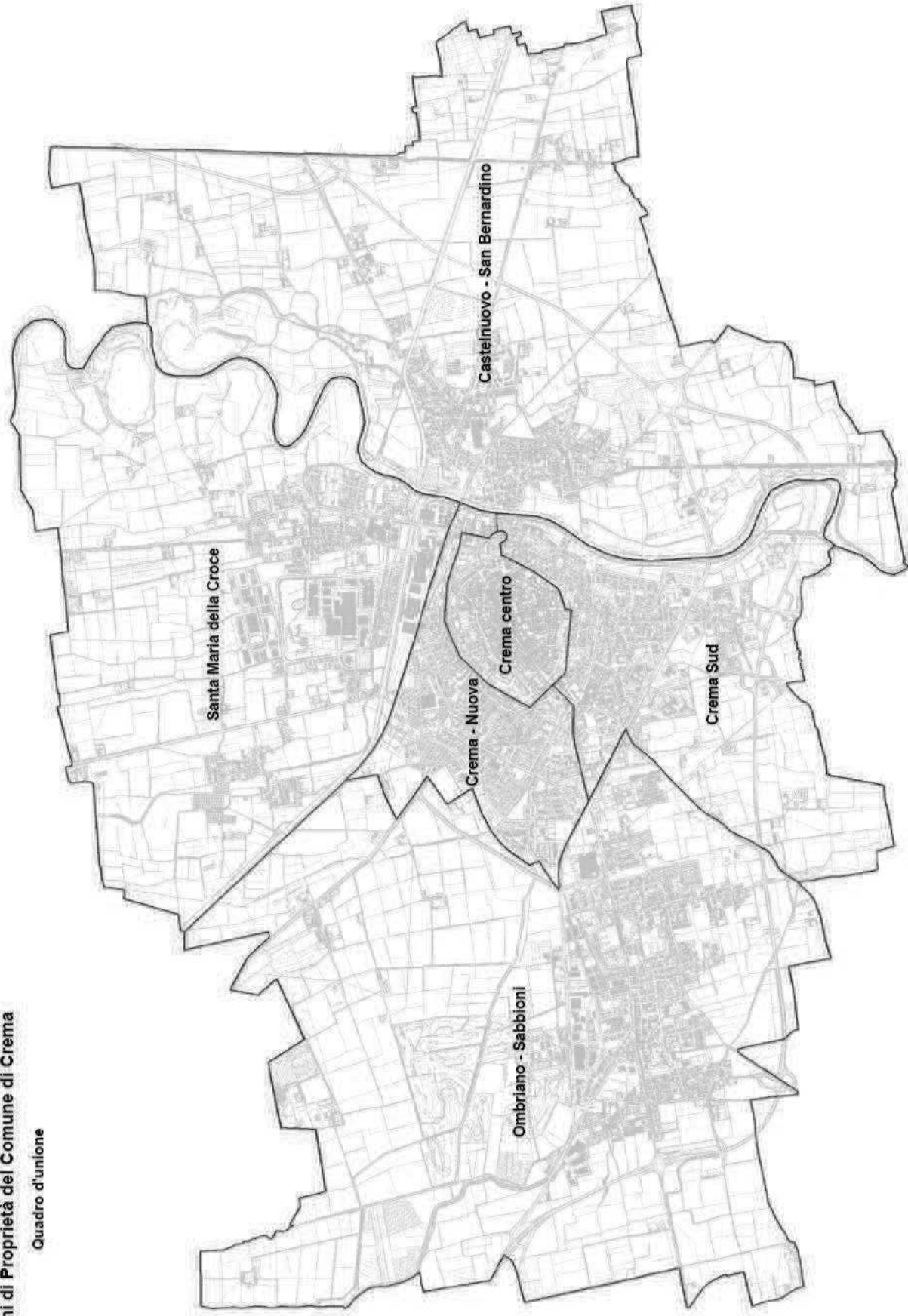
|    |  |                         |   |
|----|--|-------------------------|---|
|    |  |                         | Servizi di quartiere  |
|    |  |                         | Scuola Edile  |
| 10 | Elementare Via Curtatone e Montanara                           | VIA CURTATONE MONTANARA | E   |
| 11 | Sc.Media Galmozzi  | VIA MERCATO             |   |
|    |  |                         | Locali in Via Terni:  |
|    |  |                         | - Associazioni diabetici  |
|    |  |                         | - Combattenti e Reduci  |
|    |  |                         | - A.N.M.I.C. (Invalidi Civili)  |
|    |  |                         | - associazione nazionale  |
| 12 | Istituto Magistrale (Uso L.GO G. FALCONE E Provincia L. 23/96) | BORSELLINO              | P. laringectomizzati  |
|    |  |                         | -Gruppo Aiuto Famiglie Tossicodipendenti                              |
|    |  |                         | - Associazione donna sempre   |
|    |  |                         | -La Tarta Vela Crema Onlus assistenza familiare per la salute mentale |
| 13 | Elementare De Luigi (Uso Provincia)                            | VIA L. MASSARI          | dato alla Provincia in cambio di Via Riva Fredda                      |
| 14 | Media Vailati  | P.ZA A. MORO            |   |
| 15 | Istituto Musicale Folcioni                                     | P.ZA A. MORO            |   |
| 16 | Elementare Castelnuovo   | VIA L. VALSECCHI        |   |
| 17 | Materna Ombriano   | VIA R. DA CERI          |   |
| 18 | Materna Castelnuovo  | VIA L. VALSECCHI        |   |
| 19 | Media Ombriano   | VIA G. RAMPAZZINI       |   |
| 20 | Elementare Sabbioni  | VIA CAPPUCCINI          |   |
| 21 | Materna Sabbioni   | IA CAPPUCCINI           |   |
| 22 | Università   | VIA BRAMANTE            | Comproprietà 50% con la Prov. di Cremona                              |
| 23 | Istituto Musicale Folcioni                                     | VIA VERDELLI            | con n.1 alloggio di ERP (vedi sc. 4 num 24)                           |

## 07 Edifici destinati a servizi.

| Num. | Destinazione           | Foglio | Ubicazione           | Note                           |
|------|------------------------|--------|----------------------|--------------------------------|
| 04   | Cabina elettrica       | 18     | VIA G. DELEDDA       |                                |
| 05   | Cabina elettrica       | 18     | VIA M. BUONARROTI    |                                |
| 02   | cabina gas             | 43     | VIA CAPERGNANICA     |                                |
| 12   | cabina gas             | 31     | VIA F. CRISPI        |                                |
| 13   | cabina gas             | 21     | VIA A. BOLDORI       |                                |
| 03   | cabine gas             | 14     | VIA MULINI           |                                |
| 11   | Mercato coperto        | 31     | VIA G. VERDI         |                                |
|      |                        |        | P.LE DELLA           |                                |
| 07   | Orinatoio              | 25     | RIMEMBRANZA          |                                |
|      | Parcheggio pubblico in |        |                      | Inserito nel piano alienazioni |
| 08   | struttura coperta      | 25     | VIA L. GRIFFINI      | 2015                           |
| 01   | Pozzo acquedotto       | 3      | VIA G. B. BRUNELLI   |                                |
| 06   | Pozzo acquedotto       | 25     | VIA U. PALMIERI      |                                |
| 16   | Pozzo acquedotto       | 33     | VIA DOGALI           |                                |
| 17   | Pozzo acquedotto       | 26     | VIA G. MIGLIOLI      |                                |
| 18   | Pozzo acquedotto       | 12     | VIA BRAMANTE         |                                |
| 19   | Pozzo acquedotto       | 24     | VIA DE MARCHI        |                                |
| 20   | Pozzo acquedotto       | 43     | VIA G. RAMPAZZINI    |                                |
| 21   | Pozzo acquedotto       | 43     | VIA PADRE E. CERIOLI |                                |
| 10   | torre piezometrica     | 31     | VIA G. VERDI         |                                |

# Terreni di Proprietà del Comune di Crema

Quadro d'unione



# Terreni di Proprietà del Comune di Crema

Santa Maria

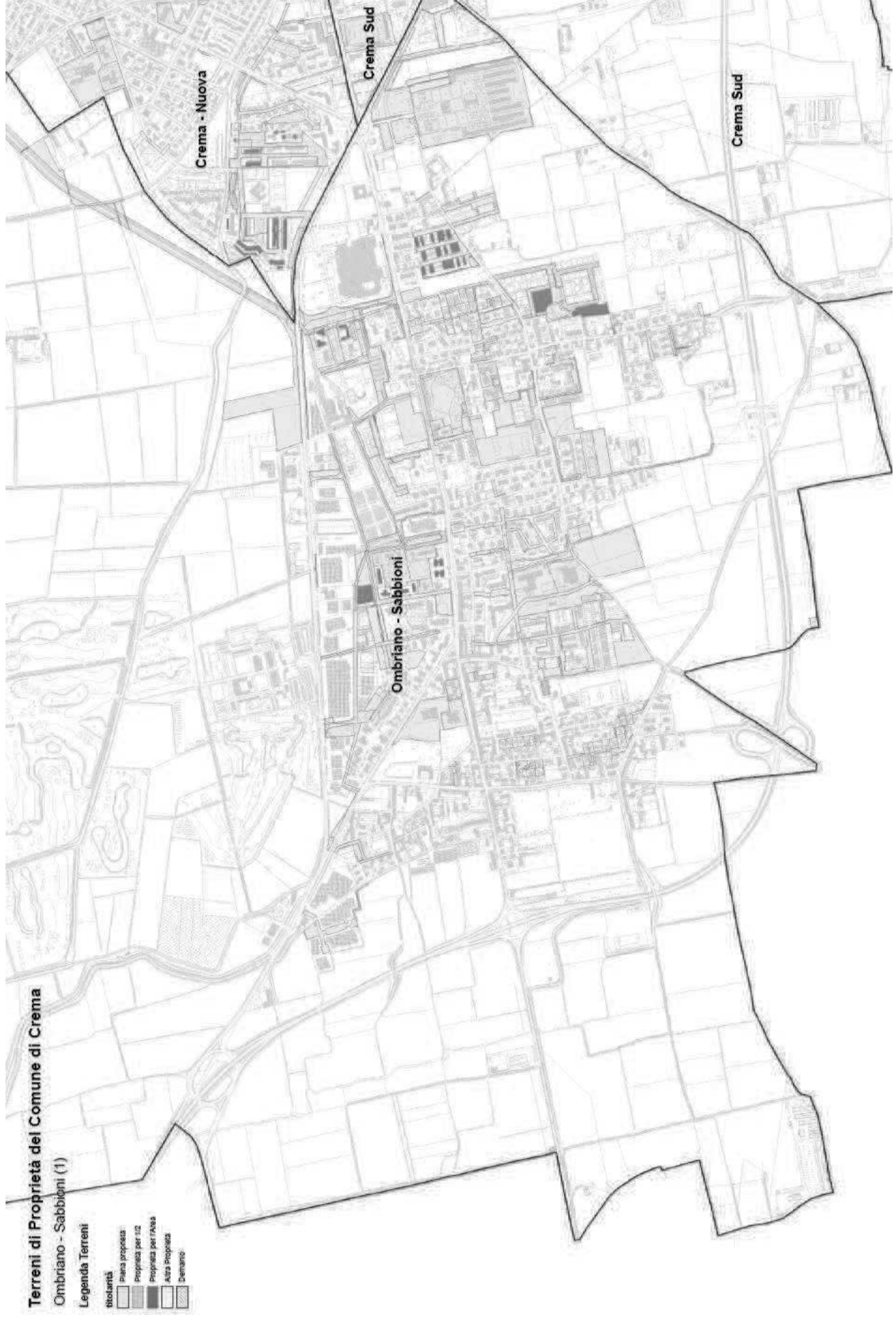
## Legenda Terreni

titolarità

- Piena proprietà
- Proprietà per 1/2
- Proprietà per 1/3
- Proprietà per 1/4
- Altra proprietà





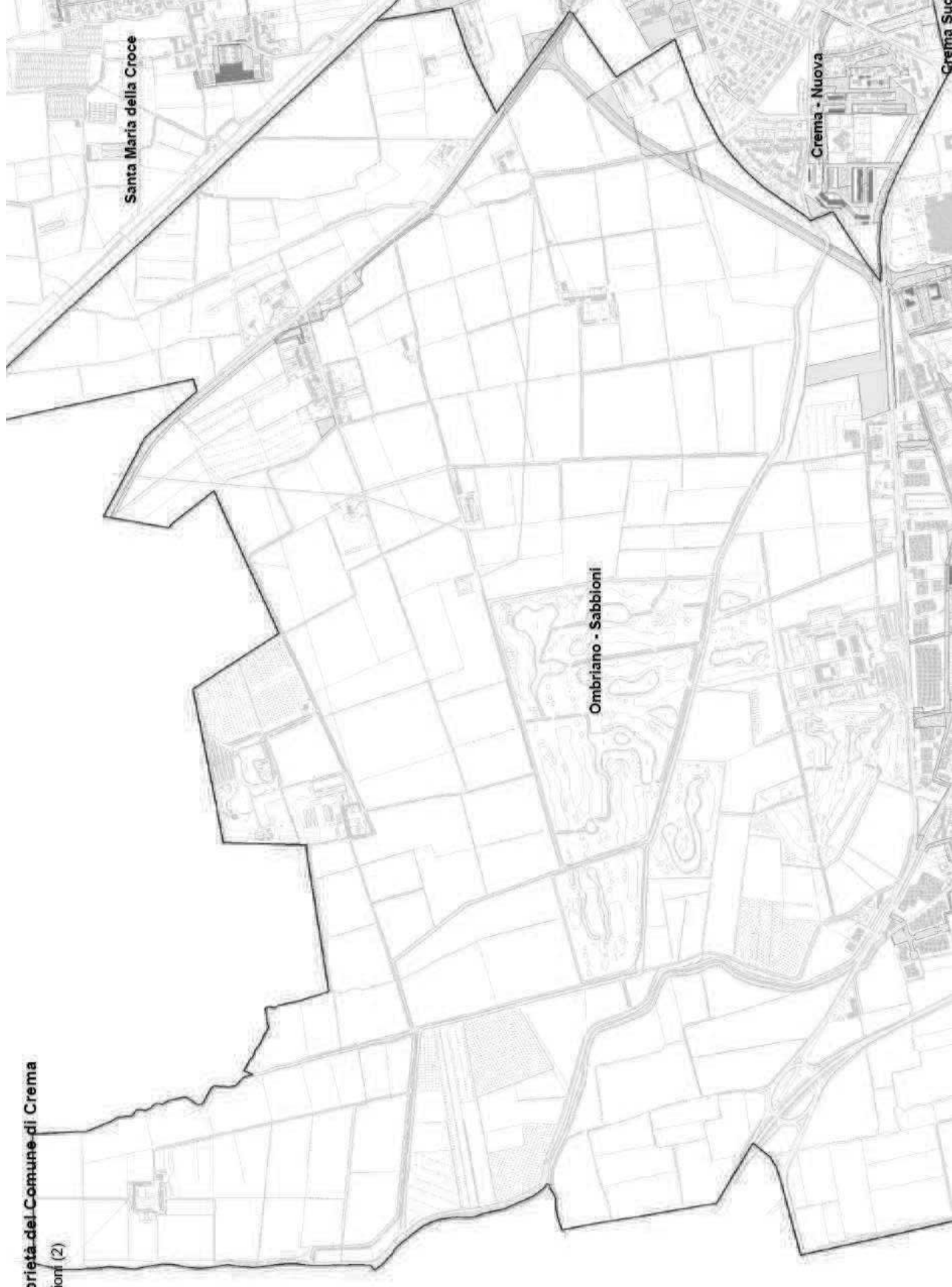


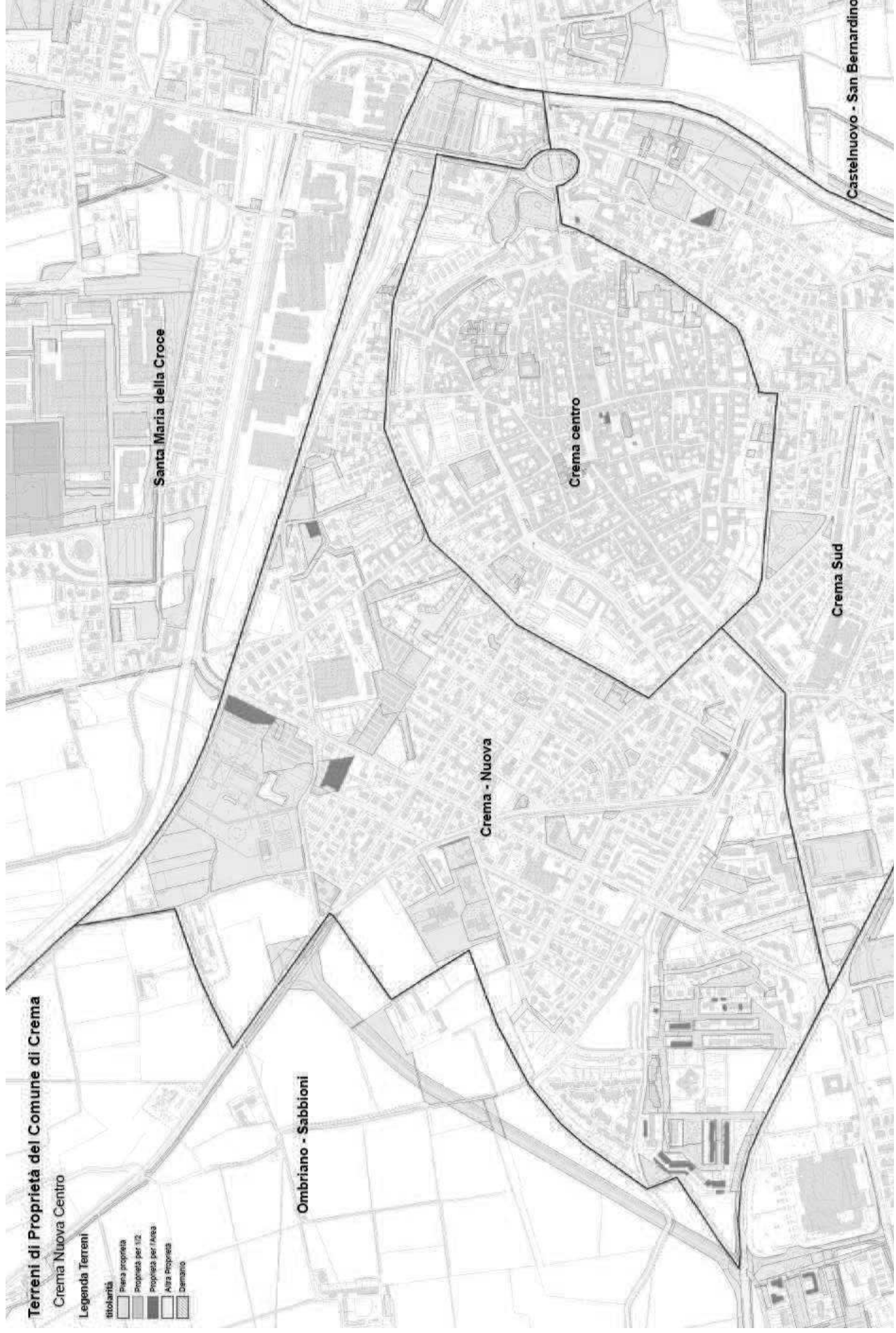
# Terreni di Proprietà del Comune di Crema

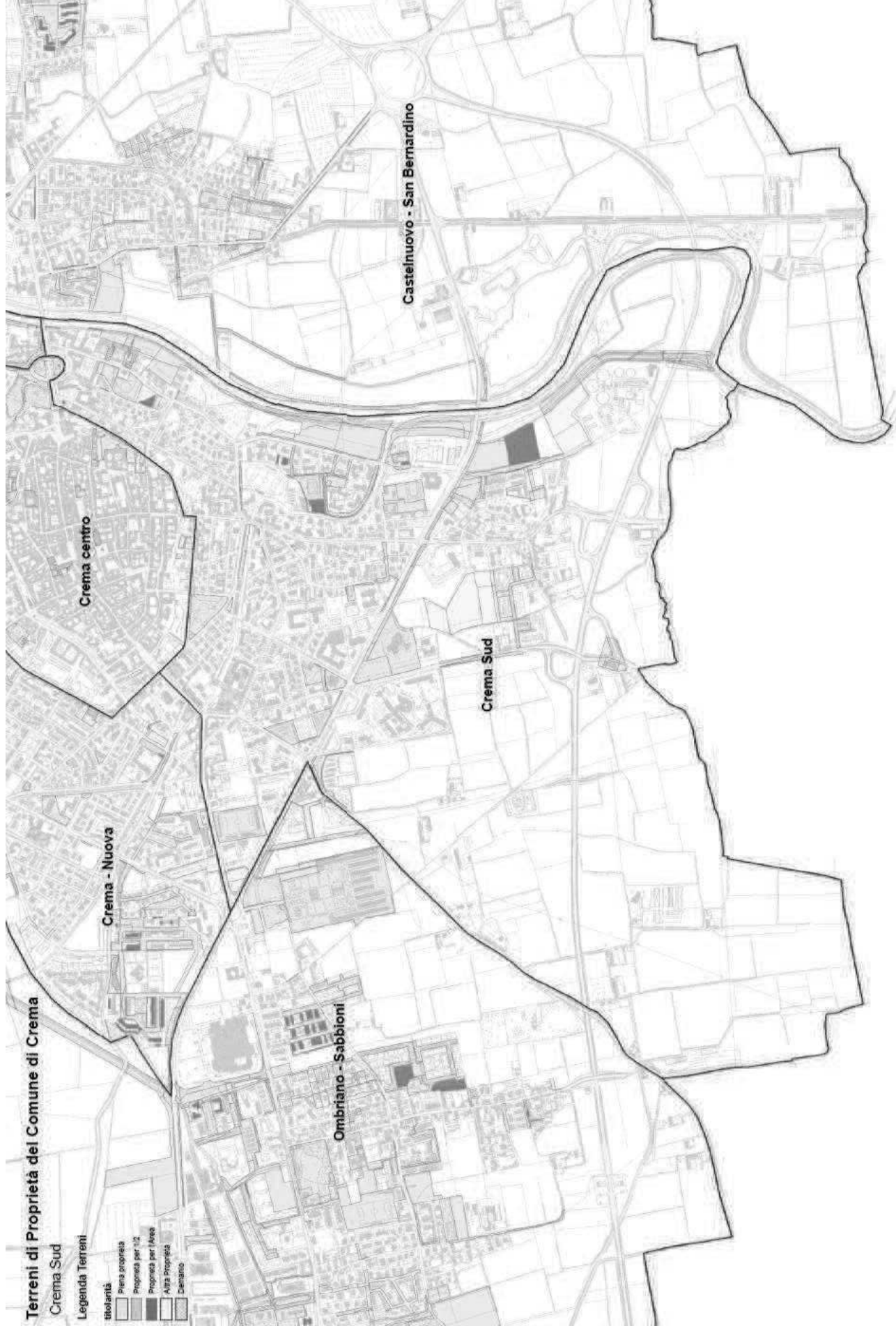
Ombriano - Sabbioni (2)

## Legenda Terreni

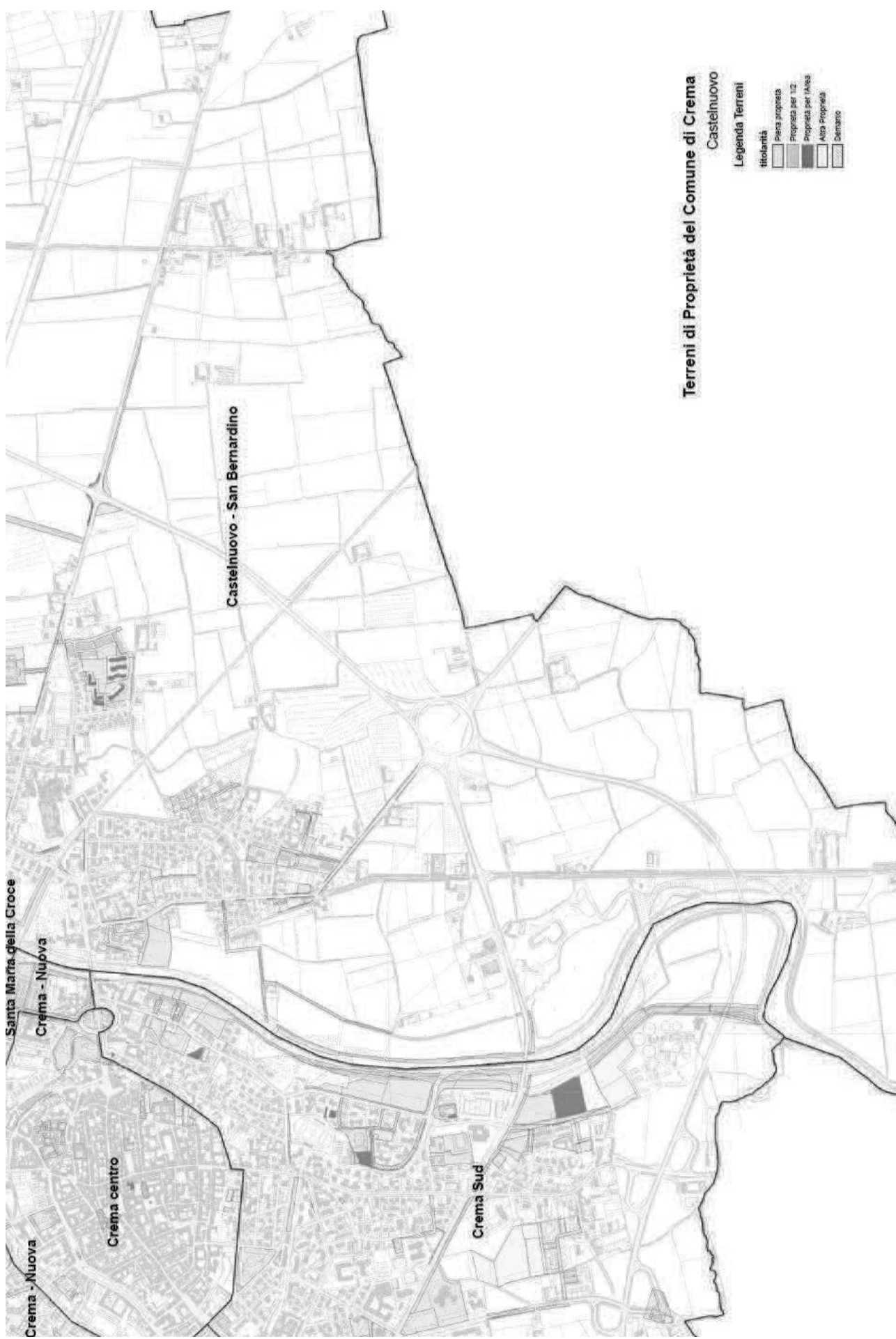
| titolarità  |                   |
|---|-------------------|
|  | piena proprietà   |
|  | proprietà per 1/2 |
|  | proprietà per 1/3 |
|  | Altra Proprietà   |
|  | Demanio           |

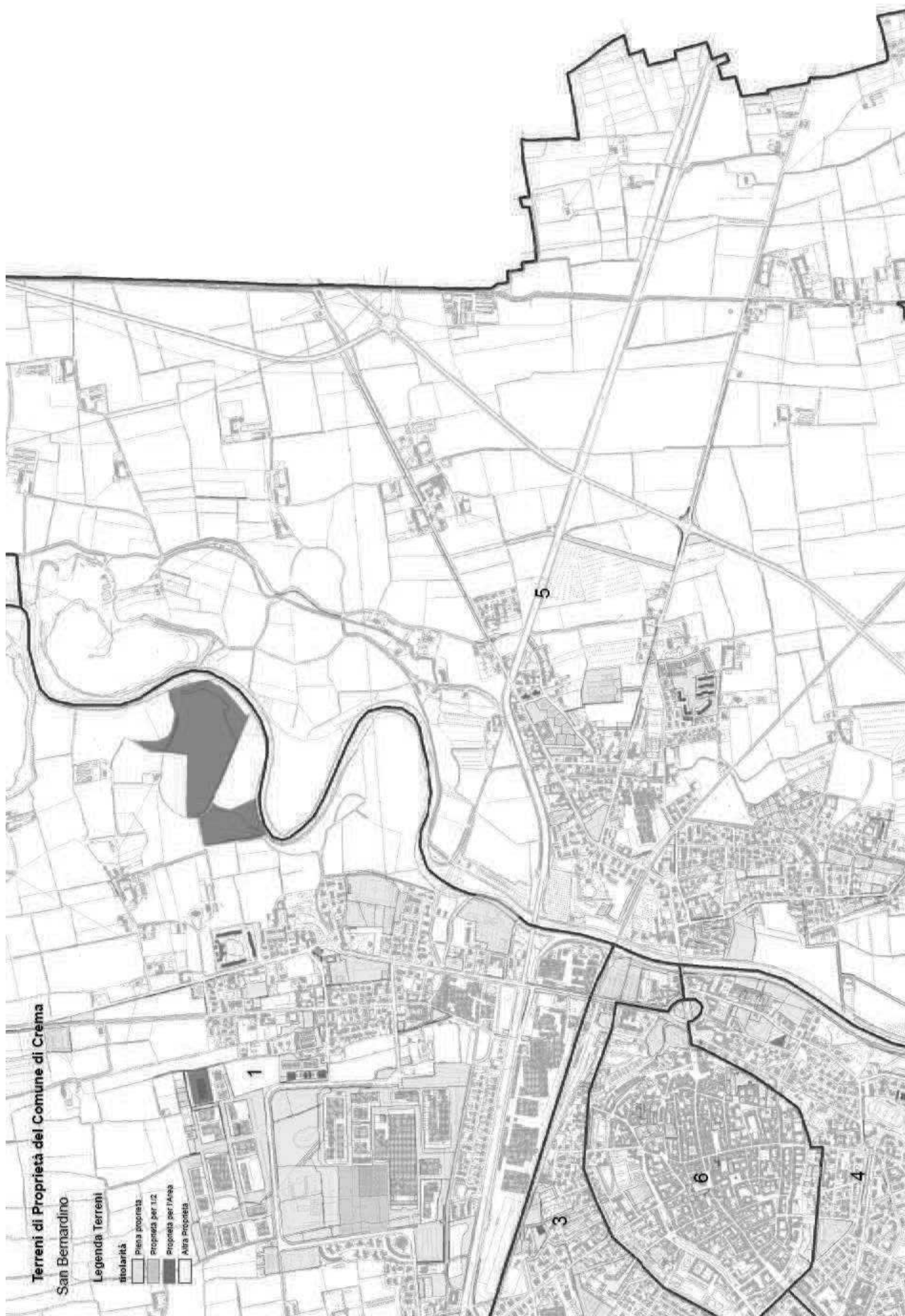












## **Note esplicative alloggi ERP**

Allo stato attuale, per attivare il circolo virtuoso di un'efficiente gestione e valorizzazione del citato patrimonio, si è iniziato un percorso che così si può identificare:

gestione della manutenzione;

programma di valorizzazione e/o alienazione;

regolarizzazione di locazione o comodati;

La gestione della manutenzione, ad eccezione del patrimonio di edilizia residenziale pubblica (ERP) affidato con convenzione all'ALER di Cremona, è demandata all'ufficio tecnico comunale che vi provvede per la maggior parte con il ricorso ad appalti e per una piccola parte con interventi in economia diretta.

L'entità dei finanziamenti a disposizione, riprendendo quanto già in precedenza detto, è purtroppo sempre più limitata e tale fatto penalizza una corretta manutenzione.

I nuovi investimenti sono ormai completamente collegati al piano delle alienazioni che per il 2013 è stato identificato nella specifica delibera facente parte degli allegati al bilancio di previsione.

La gestione degli alloggi di proprietà destinati all'ERP (n°359 alloggi e n°105 box) rientra nel rapporto convenzionale con l'Aler di Cremona, che segue pure la manutenzione ordinaria e straordinaria. L'attività previsionale dell'anno 2013 è riportata nella delibera di giunta comunale allegata al bilancio. Le risorse destinate al mantenimento degli alloggi, fino ad oggi ricavate dal canone di locazione percepito, stanno sempre più riducendosi a causa di una morosità in continuo aumento.

Unitamente agli alloggi ERP vengono gestiti dai Servizi Sociali altri alloggi in via Bramante (n.11) ed ex lascito Chiappa (n°3), destinati all'emergenza abitativa dell'edilizia sociale.

Nell'ambito degli interventi di razionalizzazione della spesa e di miglior utilizzo degli spazi a disposizione, un aspetto di rilievo assume anche la verifica delle locazioni attive e passive ed i contratti di comodato.

Per questo ultimo aspetto è in atto una ricognizione complessiva particolarmente attenta alla rispondenza e giustificazione delle concessioni rilasciate ad un servizio svolto nell'effettivo interesse pubblico dell'Amministrazione Comunale.

A tal fine è stata predisposta una prima bozza riepilogativa dell'utilizzo di spazi di proprietà comunale che evidenzia l'entità delle attività in essere.

## Elenco locali in comodato/affitto

| NN | Proprietà          | CONTRATTO | Locatario                               | Uso                    | Indirizzo                          |
|----|--------------------|-----------|---|------------------------|------------------------------------|
| .  |                    |           |   |                        |                                    |
| 1  | Comune di<br>Crema | Locazione | Associazione<br>"P. Panigada            | Sala prove<br>Musica   | Piazzetta W. TERNI De<br>GREGORJ 5 |
| 2  | Comune di<br>Crema | Comodato  | Centro<br>Ricerca "A.<br>Galmozzi"      |                        | Piazza Premoli 4                   |
| 3  | Comune di<br>Crema | Comodato  | Consulta dei<br>giovani                 |                        | Piazza Premoli 4                   |
| 4  | Comune di<br>Crema | Comodato  | Associazione<br>Campo di<br>Marte       |                        | Piazza Premoli 4                   |
| 5  | Comune di<br>Crema | Comodato  | ANPI                                    |                        | Piazza Premoli 4                   |
| 6  | Comune di<br>Crema | Comodato  | Associazione<br>Slossel                 |                        | Piazza Premoli 4                   |
| 7  | Comune di<br>Crema | Comodato  | FATF                                    |                        | Piazza Premoli 4                   |
| 8  | Comune di<br>Crema | comodato  | Dott.<br>Bianchessi                     | ambulatorio di<br>base | Via Battaglio 5                    |
| 9  | Comune di<br>Crema | comodato  | Associazione<br>"AUSER<br>Volontariato" |                        |                                    |
| 10 | Comune di<br>Crema | comodato  | Ass. MIREA                              |                        | Via Battaglio 5                    |
| 11 | Comune di<br>Crema | Locazione | ASL                                     | Consultorio            | Via Manini / Mercato 25            |
| 12 | Comune di<br>Crema | Locazione | Comunità<br>Sociale<br>Cremasca         |                        | Via Manini / Mercato 25            |
| 13 | Comune di<br>Crema | Locazione | Vigili del<br>Fuoco                     |                        | Via del Macello                    |



|    |                    |                |                                   |                        |                                    |
|----|--------------------|----------------|-----------------------------------|------------------------|------------------------------------|
| 14 | Comune di<br>Crema | Locazione      | Poste Italiane                    |                        | Via Battaglio 1                    |
| 15 | Comune di<br>Crema | comodato       | Scuola Edile<br>Cremonese         |                        | Via Brescia 23                     |
| 16 | Comune di<br>Crema | Locazione      | Sig. Parati<br>Gabriele           | Negozi<br>Alimentari   | Via Dante                          |
| 17 | Comune di<br>Crema | Autorizzazione | Croce Rossa<br>Italiana           |                        | Piazzale della Croce Rossa 4       |
| 18 | Comune di<br>Crema | comodato       | Dott. Gnatta                      | ambulatorio di<br>base | V.le Europa 41                     |
| 19 | Comune di<br>Crema | comodato       | Dott. Dagheti                     | ambulatorio di<br>base | V.le Europa 41                     |
| 20 | Comune di<br>Crema | Autorizzazione | Croce Rossa<br>Italiana           |                        | V.le Europa 41                     |
| 21 | Comune di<br>Crema | Autorizzazione | Croce Rossa<br>Italiana           |                        | Via Del Macello                    |
| 22 | Comune di<br>Crema | comodato       | Lega Navale                       |                        | Via Monte di Petà 5                |
| 23 | Comune di<br>Crema | comodato       | Cavalieri della<br>Repubblica     |                        | Via Monte di Petà 5                |
| 24 | Comune di<br>Crema | comodato       | AVIS                              |                        | Via Monte di Petà 5/7              |
| 25 | Comune di<br>Crema | comodato       | AIDO                              |                        | Via Monte di Petà 5/7              |
| 26 | Comune di<br>Crema | gestione       | PAGLIARI<br>GIORDANO              | Bar                    | Parco Pubblico "Campo di<br>Marte" |
| 27 | Comune di<br>Crema | gestione       | PATRINI<br>GIORGIO                | Bar                    | Parco Pubblico "Parco Bonaldi"     |
| 28 | Comune di<br>Crema | Autorizzazione | Croce Rossa<br>Italiana           |                        | Piazza Garibaldi 40                |
| 29 | Comune di<br>Crema | Comodato       | A.N.F.F.A.S.<br>Onlus di<br>Crema |                        | Viale S. Maria della Croce 22      |

|    |                    |                       |  |                   |                                    |
|----|--------------------|-----------------------|--|-------------------|------------------------------------|
| 30 | Comune di<br>Crema | Comodato              | Associazione<br>Olimpia -<br>Cultura e<br>Sport                                      |                   | Piazza A. Moro 12                  |
| 31 | Comune di<br>Crema | Comodato              | Ass.ne<br>Musicale<br>Banda di<br>Ombriano   |                   | Piazza A. Moro 12                  |
| 32 | Comune di<br>Crema | Gestione              | BIANCATO<br>Riccardo   | caffetteria       | Piazzetta W. TERNI De<br>GREGORJ 5 |
| 33 | Comune di<br>Crema | concessione in<br>uso | Provincia di<br>Cremona  |                   | Via Massari 8                      |
| 34 | Comune di<br>Crema | Gestione              | Casadio<br>Giuseppina  | Parco<br>Pubblico | Via Desti 19                       |
| 35 | Comune di<br>Crema | comodato              | Pro Loco   |                   | Piazza Duomo 22                    |
| 36 | Comune di<br>Crema | Locazione             | CISVOL   |                   | Via Edallo 14                      |
| 37 | Comune di<br>Crema | Comodato              | A.N.M.I.C.<br>(Invalidi Civili)  |                   | Via B. Terni 7                     |
| 38 | Comune di<br>Crema | Comodato              | Gruppo Aiuto<br>Famiglie di<br>Tossicodipen<br>denti                                 |                   | Via B. Terni 7 A                   |
| 39 | Comune di<br>Crema | Comodato              | Associazione<br>Donna<br>Sempre  |                   | Via B. Terni 7 A                   |
| 40 | Comune di<br>Crema | Comodato              | La Tarta Vela<br>Crema Onlus<br>assistenza<br>famigliari per<br>la salute<br>mentale |                   | Via B. Terni 7 A                   |
| 41 | Comune di<br>Crema | Comodato              | Associazioni<br>diabetici  |                   | Via B. Terni 9                     |

|    |                    |             |                                 |           |                                    |
|----|--------------------|-------------|---------------------------------|-----------|------------------------------------|
| 42 | Comune di<br>Crema | Comodato    | A.N.<br>Combattenti e<br>reduci |           | Via B. Terni 11                    |
| 43 | Comune di<br>Crema | Comodato    | Giulia Colbert                  |           | Via Quartierone 14                 |
| 44 | Comune di<br>Crema | Comodato    | Associazione<br>Sordomuti       |           | Via Valera                         |
| 45 | Comune di<br>Crema | Comodato    | Amici del<br>Museo              |           | Piazzetta W. TERNI De<br>GREGORJ 5 |
| 46 | Comune di<br>Crema | Comodato    | Gruppo<br>Antropologico         |           | Piazzetta W. TERNI De<br>GREGORJ 5 |
| 47 | Comune di<br>Crema | Comodato    | ANGELO<br>DOLDI                 |           | Via Pandino 15                     |
| 48 | Comune di<br>Crema | Convenzione | Lo Sparviere                    |           | Via Del Macello 5/A                |
| 49 | Comune di<br>Crema | Comodato    |                                 | custode   | Via sinigallia 6                   |
| 50 | Comune di<br>Crema | Comodato    |                                 | custode   | Via Pandino 23 a                   |
| 51 | Comune di<br>Crema | Comodato    |                                 | custode   | Via Treviglio 3 / C                |
| 52 | Comune di<br>Crema | Comodato    |                                 | custode   | Via Rampazzini                     |
| 53 | Comune di<br>Crema | Comodato    |                                 | custode   | Via Da Gasperi 67                  |
| 54 | Comune di<br>Crema | Comodato    |                                 | custode   | Via Dei Carmelitani 8 B            |
| 55 | Comune di<br>Crema | Concessione | A.M.C. '93                      | motocross | S.S. Paullese                      |
| 56 | Comune di<br>Crema | Convenzione | CREARCHE<br>RY TEAM             | arcieri   | La Pierina                         |
| 57 | Comune di<br>Crema | Convenzione | A.S.D.<br>CREMA<br>RUGBY        | rugby     | Via Toffetti                       |

|    |                                       |                |   |                                |                         |
|----|---------------------------------------|----------------|---|--------------------------------|-------------------------|
| 58 | Comune di<br>Crema                    | Convenzione    | Società<br>sportiva GSD<br>Videoton<br>1990 | Calcio a 5                     | Via Toffetti            |
| 59 | Comune di<br>Crema                    | Comodato       | ASS. ITAL.<br>ARBITRI                       | sede arbitri                   | Via Dei Carmelitani 8 B |
| 60 | Comune di<br>Crema                    | Comodato       | Scuola Serale                               | scuola                         | Via Crocicchio          |
| 61 | Comune di<br>Crema                    | Vincolato      |   | Palazzo di<br>Giustizia        | Via Macallè 11 / C      |
| 62 | Comune di<br>Crema                    | Vincolato      |   | Guidici di<br>Pace             | Via Macallè 22          |
| 63 | Comune di<br>Crema                    | Libero         |   | Ex carcere                     | Via Frecavalli          |
| 64 | Comune di<br>Crema                    | Libero         |   | Ex aci                         | Via Stazione 8          |
| 65 | Comune di<br>Crema                    | Vincolato      |   | Sala di<br>quartire            | Via Battaglio           |
| 66 | Comune di<br>Crema                    | Vincolato      |   | Sala di<br>quartire            | Viale Europa            |
| 67 | Comune di<br>Crema                    | Vincolato      |   | Sala di<br>quartire            | Via Brescia 23          |
| 68 | Fodazione<br>Benefattori<br>Cremaschi | Convenzione    | FONDAZION<br>E FINALPIA                     | Sala per<br>attività           | Via Pesadori 29         |
| 69 | Fodazione<br>Benefattori<br>Cremaschi | Autorizzazione | AIMA -<br>CREMA                             | Sala per<br>attività           | Via Pesadori 29         |
| 70 | Fodazione<br>Benefattori<br>Cremaschi | Autorizzazione | Consorzio<br>Arcobaleno                     | Sala per<br>attività           | Via Pesadori 29         |
| 71 | Fodazione<br>Benefattori<br>Cremaschi | Comodato       | Azienda<br>Farmaceutica<br>Municipale       | Attività<br>Amministrativ<br>a | Via Pesadori 29         |

|         |   |                |                       |                      |                              |
|---------|---|----------------|-----------------------|----------------------|------------------------------|
| 72      | Fodazione<br>Benefattori<br>Cremaschi   | Autorizzazione | La tartaruga<br>Crema | Sala per<br>attività | Via Pesadori 29              |
| 73      | Fodazione<br>Benefattori<br>Cremaschi   | Comodato       | Comune di<br>Crema    | Centro Diurno        | Via Zurla 1                  |
| 74      | S.C.S.                                  | Affitto        | Comune di<br>Crema    |                      | Via Mulini 1/A               |
| 75      | Immobiliare 22<br>Luglio                | Affitto        | Comune di<br>Crema    |                      | Viale de Gasperi 56 / B - 60 |
| 76      | Sig.ra Privitera<br>Venere              | Affitto        | Comune di<br>Crema    |                      | Viale de Gasperi 60          |
| 77<br>7 | Fondazione S.<br>Pantaleone di<br>Crema | Affitto        | Comune di<br>Crema    |                      | Via Riva fredda              |
| 78      | Fodazione<br>Benefattori<br>Cremaschi   | Affitto        | Comune di<br>Crema    | Asilo nido           | Via Dante / Via Pesadori     |

# INTRODUZIONE



Sindaco Dott.ssa Stefania Bonaldi



## Il contesto generale

Anche quest'anno, prima di addentrarci in una compiuta disamina programmatica e previsionale per ciascun assessorato, ritengo utile condividere alcune riflessioni rispetto al contesto generale nel quale gli Enti Locali si trovano ad operare.

Un quadro che genera grande preoccupazione per alcune rilevanti criticità che investono la vita dei nostri Comuni.

Non sfuggono le difficoltà per ricondurre il nostro Paese su un sentiero di sviluppo e crescita, che ci fanno guardare con speranza ai primi segnali positivi di possibile ripresa. Risultati cui non è certo estraneo l'impegno dei Comuni, che hanno contribuito al risanamento dei conti pubblici in modo molto significativo e oneroso, devolvendo allo Stato, dal 2010 al 2014, oltre 17 miliardi di euro, cui si aggiungono nel 2015 un ulteriore sforzo di 1 miliardo e mezzo da Spending review e 1,8 miliardi dal Patto di stabilità.

Già questi due numeri, tagli complessivamente per altri 3,3 miliardi che incombono nel 2015 sui bilanci già martoriati dei Comuni, spiegano come il contesto nel quale ci si muove sia ancora estremamente difficile e complesso.

Sui bilanci 2015 dei Comuni incombono infatti i tagli progressivi operati dai Governi Monti, Letta e Renzi, ultimo tassello il famoso D.L. 66/2014, con l'introduzione dei famosi "80 euro" in busta paga per determinate categorie di lavoratori. Il dato, avallato dal Ministero dell'Interno nei giorni scorsi, è chiaro: i denari per pagare gli 80 euro mensili in questione vengono ancora una volta recuperati dalle casse delle amministrazioni locali. Una manovra, quindi, che agevola alcune categorie di lavoratori dipendenti, ma ricade su tutti i cittadini, anche su chi non riceve gli 80 euro.

Ma incombono anche altre criticità: l'urgenza di tradurre in atto di legge l'Intesa - sottoscritta in Conferenza Unificata Stato Comuni - che consente maggiore sostenibilità della armonizzazione contabile, che da quest'anno pesa sulla contabilità dei Comuni come un macigno. Una serie complessa di regole che incombono sulla tenuta contabile e sull'organizzazione del Comune, che vanno dalla cancellazione d'ufficio dei residui attivi e passivi, alla istituzione del Fondo crediti di difficile esazione, al c.d. Split Payment, che rende il Comune sostituto d'imposta Iva, all'obbligo della fatturazione elettronica verso la PA, che stabilisce tempi rigidi di pagamento per l'Ente Locale.

Una ulteriore questione, che sta bloccando moltissimi comuni negli iter di Bilancio previsionale, è la materia dell' IMU/TASI . A tutt'oggi non è stato ricostituito il Fondo compensativo di 625 milioni, riconosciuti come indispensabili nel 2014 a 1800 Comuni (pari a 30 milioni di abitanti, praticamente metà Paese) per evitare che subissero una perdita di gettito nel passaggio dal regime IMU alle aliquote TASI. L'assenza di queste risorse rappresenta per molti Comuni, già gravati pro quota del taglio di 1 miliardo e mezzo, un raddoppio del taglio e l'oggettiva impossibilità di chiudere



i bilanci. Per noi si tratta di una compensazione di circa 315 mila euro, che, pure non essendo determinante, alleggerirebbe in parte i sacrifici imposti al Bilancio Comunale anche nel 2015.

A ciò si aggiungano, anche se non tocca direttamente i bilanci comunali, le incertezze ed i tagli operati a livello degli Enti di Area Vasta (le ex province): hanno l'inderogabile dovere di assicurare servizi essenziali, tra cui la manutenzione di edifici scolastici, reti stradali, assistenza ai disabili, che se non garantiti espongono i cittadini a gravi rischi e le strutture amministrative a responsabilità civili e penali. Anche qui mancano all'appello risorse ingenti, oggetto di tagli cospicui. Garantire le risorse necessarie e' dunque una urgenza assolutamente ineludibile.

Ma è il sistema della fiscalità quello che va ripensato alla radice. Una recente elaborazione realizzata dall'Ufficio studi della Cgia di Mestre ha calcolato il residuo fiscale di ogni Regione italiana. Il residuo fiscale corrisponde alla differenza tra le entrate complessive regionalizzate (fiscali e contributive) e le spese complessive regionalizzate (al netto di quelle per interessi) delle amministrazioni pubbliche. Ebbene, il risultato è sconvolgente e non può essere taciuto: tutte le Regioni del Nord a statuto ordinario presentano un saldo positivo, ovvero versano molto di più di quanto ricevono. La Lombardia è in testa: registra un residuo fiscale annuo positivo pari a 53,9 miliardi di euro, che in valore procapite è pari a 5.511 euro. Questo vuol dire che ogni cittadino lombardo, neonati e ultracentenari compresi, versa in "solidarietà" al resto del Paese oltre 5.500 euro all'anno. La Lombardia stacca di un bel pezzo le altre Regioni: il Veneto presenta un saldo positivo pari a 18,2 miliardi di euro che si traduce in 3.733 euro conferiti da ciascun residente; l'Emilia Romagna, con un residuo di 17,8 miliardi di euro, devolve ben 4.076 euro per ciascun abitante. Similmente Piemonte e Liguria.

Nonostante sia più contenuto rispetto al dato riferito alle realtà del profondo Nord, anche il residuo fiscale di tutte le Regioni del Centro è positivo. La Toscana ha un saldo di 8,3 miliardi di euro, il Lazio di 7,3, le Marche di 2,5 e l'Umbria di 1,1 miliardi. Se, invece, osserviamo i risultati delle Regioni meridionali ed insulari, la situazione cambia completamente di segno e tutte presentano un residuo fiscale negativo: vale a dire, ricevono di più di quanto versano.

Sia ben chiaro il senso di quanto riporto: è giusto che le Regioni più ricche debbano supportare e farsi carico anche di quelle più in difficoltà, il principio generale della solidarietà non è in discussione, tuttavia la politica dei tagli lineari imposti dallo "Stato Centrale" negli ultimi dieci anni ha fatto mancare risorse anche al Nord, costringendo i Comuni a fare leva sulla fiscalità locale e a ridimensionare di molto la qualità degli interventi sui servizi ai cittadini, sulle infrastrutture, nel sociale, nelle manutenzioni, nel trasporto pubblico locale, circostanza che alimenta la rabbia e la disaffezione dei cittadini nei confronti della politica nazionale, ma anche di quella locale.

Del resto, se pure il dato sopra citato del c.d. “residuo fiscale” è un dato complesso, che tiene conto di elementi fiscali e contributivi, possiamo attestare che, per quanto riguarda il bilancio del Comune di Crema il contributo all'interno del Fondo di Solidarietà Comunale si attesta, per il 2015, a 3,647 Milioni di €, denari che saremmo stati ben lieti di potere trattenere sul nostro territorio e destinare ad opere pubbliche, manutenzione di strade, interventi a favore del lavoro e del sociale.

Per questo, senza fanatismi ma anche senza ipocrisie, è necessario rimettere in moto la riforma del federalismo fiscale e portarla a termine, premiando i territori più virtuosi, applicando i “costi standard” a livello nazionale e penalizzando quei comuni o quei territori che continuano a gestire in maniera scriteriata la cosa pubblica.

Per sostenere queste e altre esigenze ineludibili per i Comuni, con molti altri sindaci ho sottoscritto una lettera al Presidente del Consiglio, promossa da ANCI, con cui chiediamo con forza al Governo di emanare un “decreto legge Enti locali “ che includa le misure normative, amministrative e finanziarie, di immediata ed urgente applicazione che consentano di ottemperare agli obblighi di legge ed istituzionali e soprattutto alle nostre responsabilità verso i cittadini.

Ormai è ineludibile aprire davvero una nuova fase di riassetto della finanza locale che affermi l'autonomia, la centralità e la responsabilità dei Comuni e delle Città metropolitane nel nuovo quadro istituzionale, che consenta ai Sindaci di partecipare attivamente ed accompagnare con spirito di innovazione e di coesione istituzionale le riforme strutturali e di sistema indispensabili per il cambiamento dell'Italia.

#### **Alcuni dati sul “sacrificio” a livello locale.**

L'analisi della spesa pubblica non evidenzia mai a sufficienza il contributo prestato dai Comuni al risanamento dei conti pubblici.

Se da un lato essi incidono per il 7,6 per cento della spesa pubblica totale del Paese, dall'altro rappresentano solo il 2,5% del debito totale e, peraltro, possono indebitarsi solo per investimenti.

Dal 2007 al 2014 i Comuni hanno contribuito al risanamento della finanza pubblica per oltre 16 miliardi di euro, di cui 8 miliardi e 700 milioni in termini di Patto di Stabilità interno e 7 miliardi e 300 milioni di euro in termini di riduzione di trasferimenti. La tabella di seguito offre un dato di dettaglio. Nel 2015 vengono richiesti ai Comuni un altro miliardo e mezzo da Spending review e 1,8 miliardi dal Patto di stabilità.

Il dato a livello locale evidenzia con chiarezza che il Comune di Crema ha fatto abbondantemente la propria parte in questa partita: sono stati anni particolarmente impegnativi su questo fronte. Il saldo del Patto di Stabilità (in competenza mista), rispetto all'anno di riferimento 2007 si è attagliato in questo modo:

anno 2008: + 1,815 milioni

anno 2009: + 4,315 milioni

anno 2010: + 6,485 milioni

anno 2011: + 7,485 milioni

anno 2012: + 7,580 milioni

anno 2013: + 7,230 milioni

anno 2014: + 7,677 milioni

anno 2015: + 7,050 milioni

*Fonte: Servizio Finanziario del Comune di Crema 2015*

Se infatti il saldo del Patto di Stabilità, ossia la percentuale sulla competenza mista, è calato, non ne hanno beneficiato i Bilanci degli Enti Locali, in quanto sono venuti meno i Fondi “calmieratori” introdotti negli anni passati.

Volendo semplificare, ciò significa che il nostro Comune, dal 2007 ad oggi, ha avuto un obiettivo di saldo del patto di stabilità che, rispetto al dato base del 2007, imponeva dei saldi "migliorativi" annuali pari a quelli sopra riportati; complessivamente questo significa che, anche solo fra il 2012, anno del nostro insediamento, ed il 2015 la nostra comunità ha concorso al risanamento del debito pubblico nazionale con quasi 30 milioni di euro, distribuiti nei quattro anni ( $7.580 + 7.230 + 7.677 + 7.050 = 29.537$  Milioni di €). In altre parole, in quattro anni ognuno dei 34mila 212 abitanti del nostro Comune concorrerà al risanamento del debito pubblico mediamente per 863 euro (per l'esattezza 863,35 euro).

## **Il trend degli investimenti**

Tra gli effetti provocati dalla manovra a carico del comparto vi è una pesante diminuzione degli investimenti, con conseguenze molto gravi se si tiene conto che la tipologia di opere di interesse dei Comuni riguarda settori importantissimi per la qualità della vita e per la sicurezza delle persone: tutela del territorio (rischio idrogeologico e infrastrutture di rete), infrastrutture per la viabilità e i trasporti, opere di edilizia scolastica e di impiantistica sportiva, oltre che interventi per la pubblica sicurezza.

Il prezzo sociale di queste manovre finanziarie è ormai insostenibile per la collettività e per le imprese, che, in un momento di forte congiuntura, si vedono deprivate anche di importanti volumi di lavoro che prima provenivano dai vari enti e soggetti pubblici.

Nemmeno Crema è sfuggita a queste dinamiche.

Il Comune di Crema, con oltre 34.000 abitanti, nel periodo 2000/2006, ha avuto una media annuale di propensione all'investimento di circa 8,5 Mln. Dal 2007 al 2013 compreso, questa media annuale è scesa ad € 3.039.347,33. In particolare l'anno 2012 registra investimenti pari ad € 1.701.395,63, € 1.263.515,14 nel 2013; verificheremo tra poche settimane in assestamento 2014 quale è stata la propensione 2014 ma il dato non dovrebbe discostarsi di molto. Importi comunque molto limitati e che, praticamente, rappresentano ormai la quota margine disponibile per garantire il rispetto del Patto di Stabilità Interno, con tutte le conseguenze del caso. E' infatti evidente che questi limiti non solo si riflettono sulla scarsa capacità oggi dell'Ente Locale di rispondere alle esigenze ed alle

aspettative dei propri concittadini, ma, come detto, si traducono anche in un effetto “depressivo” del sistema socio economico del territorio.

## **La riforma della contabilità**

Lo scenario nel quale si muove la Finanza Locale registra anche importanti evoluzioni date dalla Riforma della Contabilità degli EE.LL., resa necessaria per l'esigenza di armonizzazione dei bilanci all'interno del comparto della Pubblica Amministrazione.

Il percorso da seguire per la riforma della contabilità è orientato ai seguenti principi:

adozione di regole contabili uniformi e di un comune piano dei conti integrato;

adozione di comuni schemi di bilancio articolati in missioni e programmi coerenti con la classificazione economica e funzionale individuata dagli appositi regolamenti comunitari in materia di contabilità nazionale e relativi conti satellite;

adozione di un bilancio consolidato con le proprie aziende, società o altri organismi controllati, secondo uno schema comune;

affiancamento, a fini conoscitivi, al sistema di contabilità finanziaria di un sistema e di schemi di contabilità economico-patrimoniale ispirati a comuni criteri di contabilizzazione;

raccordabilità dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio degli Enti territoriali con quelli adottati in ambito europeo ai fini della procedura per i disavanzi eccessivi;

definizione di una tassonomia per la riclassificazione dei dati contabili e di bilancio per le Amministrazioni pubbliche tenute al regime di contabilità civilistica, ai fini del raccordo con le regole contabili uniformi;

definizione di un sistema di indicatori di risultato semplici, misurabili e riferiti ai programmi del bilancio, costruiti secondo criteri e metodologie comuni ai diversi Enti territoriali;

individuazione del termine entro il quale Regioni ed Enti locali devono comunicare al Governo i propri bilanci preventivi e consuntivi, come approvati, e previsione di sanzioni in caso di mancato rispetto di tale termine.

I Comuni sin dal 2012 hanno preso parte alla sperimentazione dei nuovi sistemi contabili ed il loro contributo è stato fondamentale per la definizione corretta degli adempimenti connessi al passaggio dall'attuale sistema contabile a quello delineato dalla riforma. L'esperienza dei Comuni sperimentatori ha messo in luce il grande sforzo che viene richiesto nel passaggio alle nuove regole contabili, che obbligano gli enti ad attuare pesanti revisioni dei bilanci con effetti gravosi nella gestione finanziaria. Per tale ragione anche a livello nazionale si auspica, con l'entrata a regime della riforma nel 2015, un percorso di accompagnamento di natura finanziaria, che consenta agli enti di rendere graduale e sostenibile per i bilanci l'applicazione delle nuove regole contabili.

## **Le misure adottate dal Comune di Crema e gli orientamenti che le ispirano**

A fronte di un quadro come quello sopra richiamato, che pare imprescindibile per rappresentare la situazione di contesto in cui vanno lette le misure adottate dal Comune di Crema, indichiamo le principali scelte adottate dalla Amministrazione in ordine al Bilancio dell'esercizio 2015.

La situazione di partenza del 2015, rispetto al 2014, è un deficit di circa 2,8 Milioni di euro, così generato.

La sovrapposizione, nel 2015 di provvedimenti dei governi Monti, Letta e Renzi determina tagli per un importo di oltre 1,3 Milioni di euro. A tale somma vengono ad aggiungersi ulteriori minori entrate, fra le quali ricordiamo:

- l'azzeramento del canone per la gestione delle reti fognarie, conferite al gestore unico Padania acque gestioni Spa, che ammontava a € 180.000 sino al 2014;
- il termine di alcune operazioni di ottimizzazione fiscale con minori benefici per circa 70mila IVA/IRAP, minore beneficio di € 70.000;
- il venire meno di entrate una tantum appostate a Bilancio 2014 per oltre € 650.000.

Da ultimo, nonostante l'allentamento, permane ancora la necessità per il nostro Comune di garantire, nel 2015, un ulteriore obiettivo per il Patto di Stabilità per circa 560mila euro; in verità trattasi del risultato dei meccanismi rigidi imposti dal Patto alla finanza locale, che ci vedono iniziare l'anno con un saldo negativo che incombe sul Piano Cassa Comunale, in ragione di opere, prevalentemente di edilizia scolastica, attivate nel 2014 e che verranno concluse e pagate nel 2015.

Il Bilancio è stato predisposto ad invarianza di spesa rispetto al 2014, ovvero abbiamo mantenuto per tutti gli Assessorati il dato di spesa registrato nel corso della manovra di Assestamento 2014 (non essendo ovviamente ancora disponibile il rendiconto), partendo da questi presupposti:

si intendono garantire i medesimi servizi garantiti nel 2014, ritenendo iniquo a pressione fiscale invariata, operare tagli che penalizzino i cittadini

si consolidano le manovre di efficientamento sviluppate nel biennio 2013-2014 (azioni su vari fronti: risorse umane, appalti di servizi e forniture, contratti di utenza e locazioni, oggetto di interventi di razionalizzazione). Il grado di rigidità del Bilancio impedisce di "spremere" ulteriormente le voci di costo, e nemmeno sul versante del Personale sono possibili ulteriori manovre. Si consideri che fra 2011 e il 2013, consuntivi alla mano, la sola voce relativa al personale dipendente del Comune di Crema è diminuita di circa 800mila euro, stiamo parlando di un taglio di oltre il 10% del costo del personale in due anni, senza sopprimere alcun servizio. Questo taglio, stabilizzato e forse ulteriormente aumentato nel 2014 (la verifica sarà con il rendiconto), non presenta altri margini di azione invece nel 2015, in ragione dell'obbligo per i Comuni di mantenere il medesimo livello di spesa del personale dell'anno precedente, sostituendo eventuale turn over del proprio personale con gli operatori inseriti nelle liste di mobilità delle Province.

Data quindi una tale situazione di partenza, si è dovuta trovare una soluzione che consentisse di recuperare risorse per 2,8 milioni di Euro sopra detti, fermo restando il fatto che l'Amministrazione ha scelto di non attendere eventuali correttivi del Governo, che aprano alla possibilità di ulteriori azioni sulla fiscalità locale, non volendo imporre ulteriori penalizzazioni sui cittadini.

Ne è derivata una copertura che viene rappresentata dalle voci che seguono:

- Entrate "una tantum" per € 900 mila/anno, derivanti da una azione straordinaria, a valenza biennale, di recupero arretrati 2010-2014 ICI/IMU; tale entrata ha garanzia di certezza, a fronte di apposita convenzione stipulata con la Società di riscossione ICA, con la quale il Settore tributi comunale ha portato avanti una opportuna negoziazione;
- Altre entrate "una tantum" per € 700 mila (arretrati ICI ante 2010, recuperi da contravvenzioni, sanzioni e tasse varie);
- Entrate per € 800 mila derivanti da
  - a) maggiori proventi da sanzioni del codice della strada, a seguito installazione di autovelox in tangenziale (un netto di circa 100 mila euro in più rispetto all'incassato 2014, immaginando di finanziare l'installazione nell'anno con i proventi derivanti e pure considerando che le entrate da sanzioni del Codice della strada hanno un vincolo di destinazione agli interventi sulla sicurezza stradale e la viabilità). Preme evidenziare che la richiesta di posizionamento di tale autovelox era stata oggetto di istanza da parte della Amministrazione Bruttomesso nell'anno 2008 e poi decretata dalla Prefettura, previa verifica circa la comprovata incidentalità nel tratto di tangenziale considerato. L'Amministrazione si pone quindi in continuità con tale scelta a suo tempo operata;
  - b) arretrati di contributi ministeriali a rimborso spese del Tribunale per € 200 mila, che debbono essere riconosciuti per la garanzia della sede almeno sino a tutto l'esercizio 2012;
  - c) utili arretrati dalle società partecipate per € 300 mila (utile di LGH attualmente immobilizzato in Cremasca Servizi per importi maggiori, necessari a finanziare il cash pooling nel gruppo SCRP, ma suscettibile di smobilizzo a fronte di operazioni di cessione di assets aziendali),
  - d) ottimizzazioni e razionalizzazione costi del servizio di sorveglianza e lieve incremento degli oneri di urbanizzazione e monetizzazioni, complessivamente per € 200 mila.
- Alienazioni di beni immobili che per almeno € 400 mila vengono destinate a copertura disavanzo del Patto di stabilità.

Si tratta di manovre straordinarie, che consentono di ottimizzare il Bilancio andando a recuperare situazioni arretrate, senza ricorrere alla leva fiscale, la cui criticità, è corretto evidenziarlo, è data dal fatto che, per determinate voci di spesa si rende necessario creare un vincolo di utilizzo, con la conseguenza che sarà possibile autorizzare e sbloccare esclusivamente le spese allorché si sarà verificato l'effettivo incasso. Una criticità che l'Amministrazione ha bene presente e che affronterà con una costante azione di monitoraggio dell'incassato in corso d'anno, al fine di potere mettere in atto, per tempo, eventuali azioni di correzione e di salvaguardia degli equilibri di Bilancio.

Ancora, va ricordato che nella proposta di Bilancio in approvazione, non sono volutamente contemplate manovre di adeguamento tariffario, che l'Amministrazione si ripromette di portare alla attenzione del Consiglio Comunale per la validazione entro i termini di approvazione del Bilancio previsionale 2015 ad oggi prorogati al 31.05.2015. Ciò in considerazione che il ritardo per l'entrata in vigore del nuovo I.S.E.E. (indicatore della situazione economica equivalente) ha reso impossibile potere operare simulazioni e proiezioni in tempi adeguati per la chiusura della proposta di Bilancio secondo la tempistica che l'Amministrazione si era data. In ogni caso tali adeguamenti tariffari, una volta approvati dal Consiglio, sono prevalentemente afferenti ai servizi socio educativi e all'infanzia, ed entreranno in vigore a far tempo dal Settembre 2015.

Il settore tributi e quello finanziario sono impegnati, con il coordinamento del Segretario generale e sotto l'egida dell'Assessore alla partita e del Sindaco, in una importante azione per la ristrutturazione del debito del Comune, oggi attestato a 33milioni di euro. Una azione in questo senso, se condotta a buon fine come auspichiamo, consentirebbe una riduzione della quota annua di interessi corrisposta all'Istituto di credito (nel 2014 ammontante a 1.551.007 €), liberando risorse in parte corrente.

Il Bilancio Comunale presenta un tasso di rigidità ormai molto elevato, con le limitazioni che tutti noi conosciamo ma che è bene ricordare per chiarire la cornice nella quale è costretta ad agire (e penalizzata) l'azione amministrativa:

- il saldo del Patto di Stabilità ci impedisce di contrarre mutui per finanziare qualunque opera pubblica (dal 2007) e, come detto, il Comune sta ripianando i debiti contratti con mutui assunti sino al 2007 per la realizzazione di passate opere pubbliche. Oggi il debito residuo (denari investiti dalle passate amministrazioni per fare opere pubbliche, cosa che a noi è impedita) si attesta intorno a 33 milioni di Euro. Il debito era di oltre 42 milioni ad inizio 2012 (anno del nostro insediamento).
- al Comune sono precluse altre operazioni finanziarie quali ad esempio il c.d. "leasing in costruendo", utilizzato dalla Amministrazione Bruttomesso per finanziare il sottopasso di Via Indipendenza, ma che si è iniziato a pagare nel corso della nostra Amministrazione, nel 2013, con una quota annua che incide per 350.000 € sulla parte corrente.

Riguardo alla Fiscalità Locale, permangono le misure adottate nel 2014 e precisamente:

la scelta di confermare l'esenzione totale per i redditi fino a 15.000 euro dall'addizionale Irpef. Una novità assoluta dal 2013, prima non era mai successo.

La conferma della TASI I CASA al 3,3 per mille, avvalendoci della maggiorazione dello 0,8 per mille sulla aliquota base (2,5 per mille) per potere attivare detrazioni su base una serie di detrazioni in funzione della rendita catastale, in coerenza con la tipologia di tassa, che ha una connotazione patrimoniale.

Il mantenimento, per la categoria "Altri Immobili", dell'aliquota al 10,6 per Mille, imposte che comprendo IMU e TASI. Per le II CASE, viene mantenuto un punto per mille ascrivibile alla TASI distribuendone il costo fra proprietario (70%) ed inquilino (30%).

Il quadro sopra descritto consente di garantire i medesimi servizi dello scorso anno, con invarianza di risorse rispetto all'Assestato 2014 per tutti i settori, a partire da quello dei Servizi sociali, che ha portato a termine il proprio progetto riorganizzativo nella direzione del Welfare di Comunità: la comunità è risorsa prima, già oggi responsabilmente impegnata nel promuovere cura e attenzione verso chi vive situazioni di particolare fragilità. La corresponsabilità con il Terzo Settore si snoda attraverso l'ambizioso programma della Co-Progettazione e nuove azioni innovative sul fronte sociale saranno messe a punto grazie all'ottenimento, in cordata con Cremona, di 1,5milioni di euro di finanziamento nel triennio 2015-2017 da investire in questo comparto.

La conferma del budget al settore Cultura consente di garantire una fitta serie di proposte che caratterizzerà in modo particolare la stagione estiva, che ormai registra la permanenza in città di moltissime persone, data la crisi, ma con una calendarizzazione che si spinge in tutto il semestre di Expo, con un palinsesto di eventi straordinari studiati in stretta correlazione fra gli Assessorati Cultura, Turismo ed Expo. Un programma nutrito e fortemente attrattivo, che ha il merito di guardare ad Expo 2015 con un duplice obiettivo: quello di valorizzare al meglio il nostro territorio nei sei mesi dell'Esposizione Universale con eventi ad hoc, ma anche quello di consolidare successivamente ad Expo il lavoro di rete fra enti locali e fra attori pubblici e privati, per giocare anche dopo la carta del turismo e della attrattività del nostro territorio. Continuiamo in tal senso a ritenere che le proposte in ambito culturale siano strettamente connesse con il grado di benessere degli individui ed il loro sentimento pro sociale, l'attaccamento e l'interesse per la Comunità in cui vivono, per questo puntiamo ad efficientare il sistema cultura, ridimensionando voci di spesa e aspetti organizzativi, senza intaccare la proposta culturale ed il supporto alla vivacità espressa anche dalle tante realtà cittadine. A tale proposito al Museo, oggetto di azioni di revisione di spesa, dopo l'avvio nel 2014 della splendida sezione di arte moderna, con exploit di visite, inaugureremo nelle prossime settimane la sezione dedicata all'Arte Organaria, grazie a finanziamenti della Fondazione Comunitaria e della Banca del Monte, ad una quota di cofinanziamento comunale, ma grazie anche alla collaborazione generosa e preziosa, nella fase di allestimento, delle realtà produttive locali della filiera organaria, che ringraziamo di cuore.

Non viene meno l'attenzione al mondo della Scuola, con un marcato protagonismo dell'Ente Locale per rendere effettivo il diritto allo studio e l'integrazione scolastica dei bambini italiani e stranieri, oltre che al mondo del Lavoro e dell'Economia, che si traduce in azioni che vanno dalla realizzazione di un tavolo di coordinamento a livello territoriale oltre che alla partecipazione a quello provinciale, agli affidamenti diretti di lavori e servizi alle cooperative sociali per favorire percorsi di inclusione, dalle clausole sociali negli appalti di servizi, all'implementazione di formule di borse



lavoro per situazioni di fragilità sociale, portate avanti anche mediante il prezioso ausilio della Fondazione Popolare per il Territorio.

Sul fronte dei Lavori Pubblici partire con la dotazione garantita in assestato dovrebbe consentire all'assessorato di potere aprire qualche spiraglio in più rispetto al 2014, senza penalizzare altri servizi. L'impegno è che eventuali ulteriori benefici che emergessero in corso d'anno possano andare a vantaggio di questo comparto, sacrificato negli ultimi esercizi per una precisa scelta di ordine politico, mirante a salvaguardare la spesa sociale in tempo di crisi. Nel contempo, confidiamo di operare alienazioni di patrimonio che, al netto della quota destinata al Patto di Stabilità, consentano di potere mantenere gli investimenti di questi anni in edilizia scolastica, ciclabili e potenziamento dell'illuminazione pubblica, secondo le coordinate del programma amministrativo che resta la nostra stella polare. A ciò si aggiunge l'ambizioso studio Crema 2020 di cui alla relazione dell'Assessore ai lavori pubblici, emblematico per l'Amministrazione, che illustra con un buon grado di visione un programma di riqualificazione di tutta l'area della Stazione ferroviaria attraverso una azione coordinata con vari attori pubblici e privati, mirante ad intercettare alcuni canali esterni di finanziamento.

Il tema ambientale ci sta a cuore con alcune misure di pianificazione che nel 2015 vedranno finalmente compimento e che spaziano dal P.U.M.S. – Piano Urbano della mobilità sostenibile, alla nuova gara parcheggi che si prospetta in autunno, al P.R.I.C. - Piano di regolamentazione della illuminazione comunale, alla nuova Gara Rifiuti portata avanti tramite la stazione appaltante SCRP per i 50 Comuni del territorio e che vedrà dispiegare i propri effetti dal 2017. Su tutti questi ambiti di intervento si sta giocando un protagonismo dell'Ente Locale che intende spingere l'acceleratore sul fronte dell'innovazione, della smart city, degli stili di vita e di un complessivo miglioramento della qualità dell'ambiente in cui viviamo.

Un'ultima considerazione d'insieme merita la prospettiva che vede Crema capo comprensorio, sottolineata in più punti delle relazioni che seguono. Si tratta di una categoria con cui interpretiamo moltissime azioni di settore già intraprese perché riteniamo che il ruolo capo comprensoriale sia vocazione decisiva per la nostra città e per il territorio, da giocare appieno nell'ambito delle società partecipate, del welfare, della cultura, dell'economia e del lavoro, ma anche sul piano degli assetti amministrativi, su quello urbanistico, ed a livello di infrastrutture, mobilità e trasporti.

Egualemente continueremo a spendere fino in fondo questo ruolo, di leadership e di servizio, nella difesa dei presidi fondamentali per la nostra comunità, difenderemo l'Azienda Ospedaliera di Crema e la sua autonomia, così come già stiamo facendo, e continueremo a rivendicare una ripartizione più equa di risorse sanitarie e socio sanitarie nel bilancio dell'ASL di Cremona.

Al contempo continueremo a spenderci sul fronte dei presidi di sicurezza. Ribadendo che l'azione di presidio e di coordinamento delle risorse umane sul fronte della Sicurezza compete alla Questura ed alla Prefettura, continueremo ad offrire il nostro supporto alle azioni interforze che sono ormai sempre più frequenti sul territorio e che vedono in questa direzione una spiccata sensibilità del nuovo Comando della Polizia Locale. Dal punto di vista dei Presidi logistici, ottenuto il mantenimento a Crema della Compagnia dei Carabinieri e positivamente avviato l'iter per la realizzazione della nuova Caserma dei VV.FF., per la quale porteremo a brevissimo in consiglio comunale la relativa convenzione a tre fra Comune, SCRP, e Ministero dell'Interno, che ne finanzia una quota significativa, manterremo alta l'attenzione perché in generale tutte le risorse umane e le strutture delle FF.OO. assegnate a Crema e al Cremasco vengano mantenute tali, se non potenziate. In tal senso diventa importante potere individuare soluzioni anche per l'annosa questione logistica per il Commissariato e la Polizia Stradale.

Di queste settimane l'inaugurazione anche della sede di un gruppo di protezione civile presso il Comando della Polizia Locale, che incrementa l'attenzione, la sensibilità e la sicurezza dell'intera comunità su questo peculiare e delicato ambito, istituendo un presidio ad hoc sino ad oggi mai esistito in Città.

*Prima di lasciare alla lettura delle relazioni relative ai singoli Assessorati, sento il dovere, non di circostanza, di ringraziare il Segretario generale, i dirigenti, i funzionari e tutti i nostri collaboratori in Comune, per il lavoro quotidiano che viene portato avanti. Lavorare nei Comuni oggi è totalmente diverso, rispetto solo a dieci anni fa. E' cambiato il mondo: si sono via via erose le disponibilità finanziarie degli Enti Locali in maniera drammatica, si è assottigliato il numero degli operatori presenti presso uffici e servizi con uguali, anzi spesso con maggiori carichi di lavoro. Al contempo, ciascun amministratore non può rassegnarsi a gestire solo l'ordinaria amministrazione (peraltro messa pure in crisi dalla mancanza di risorse, specie per quanto concerne il comparto tecnico), ma intende portare avanti progettualità spesso innovative rispetto al passato, proprio per fare fronte alla mancanza di risorse. Questo, lo sappiamo bene, pone la struttura comunale nelle condizioni di doversi adattare, mai come ora, alle sopravvenute esigenze imposte dal contesto e di dovere cercare, e trovare, vie nuove per potere garantire la sostenibilità delle azioni che si vogliono mettere in campo. Siamo consapevoli dello sforzo quotidiano che chiediamo ai nostri collaboratori della struttura comunale e li ringraziamo perché senza la loro dedizione e la loro competenza nemmeno l'idea più bella ed originale potrebbe trasformarsi in azione amministrativa e dunque, successivamente, in realtà. Per questo, grazie davvero a tutti.*

Crema, 18 Marzo 2015

Il Sindaco  
Stefania Bonaldi



## **DELEGA GOVERNANCE:**

**Governance interna ed esterna**

**Politiche Temporalì**

**Comunicazione**

**Trasparenza**

**Sport**

**Quartieri**



**Sindaco Dott.ssa Stefania Bonaldi**



# 1. GOVERNANCE

Il contesto socio economico finanziario continua ad indirizzare l'azione della P.A. e degli Enti Locali verso stringenti politiche di riorganizzazione ed efficientamento, finalizzate al risparmio della spesa. In tale prospettiva proseguono nel 2015 gli interventi di carattere organizzativo, orientati al miglior impiego delle risorse e del personale a disposizione, al mantenimento dei servizi esistenti, all'utilizzo ottimale degli strumenti che ne costituiscono il presupposto, all'efficientamento dei servizi e del sistema qualità nei confronti dei cittadini.

Lo sguardo viene rivolto anche alla realtà sovra comunale e territoriale, nella consapevolezza che le logiche di sinergia e di gestione associata di servizi e funzioni possono rappresentare un valore aggiunto in termini di efficacia ed efficienza dei servizi erogati ai cittadini del territorio cremasco.

## 1.1 Governance Interna

### Gestione delle risorse umane

Consapevoli che l'efficacia della azione amministrativa è determinata in massima parte dalla efficienza della "macchina comunale", seguiamo lungo la strada dell'efficientamento e della valorizzazione delle risorse umane, attraverso una significativa azione riorganizzativa ed al contenimento dei costi e riduzione degli organici.

Ferme restando le linee ispiratrici della Amministrazione Comunale nelle politiche delle risorse umane (semplificazione della struttura organizzativa, razionalizzazione, integrazione tra le direzioni di vertice, snellimento dei processi decisionali, valorizzazione delle responsabilità intermedie e della funzione di controllo e vigilanza sull'azione delle società partecipate), il percorso di questi anni è così rappresentabile.

Nel biennio 2012-2013 si è attivata la riorganizzazione delle dirigenze del Comune di Crema, ridotte da 6 a 4, la creazione di una Area di Staff economico finanziaria e di controllo interno e delle società partecipate, alla diretta dipendenza della Direzione Generale e munita di un profilo di Alta Professionalità.

Nel 2014 si è proceduto alla approvazione del nuovo Organigramma dell'Ente e del nuovo Regolamento di Organizzazione ed è stata portata a termine la ripesatura delle Posizioni Organizzative del Comune, sulla base di criteri imperniati sulla responsabilità, sulla complessità, sulla managerialità. Le attenzioni dell'Amministrazione si sono principalmente rivolte ai seguenti settori:

il servizio tributi, da evolvere secondo un disegno di centro di fiscalità locale e autonoma; in tal senso l'attivazione della 4<sup>a</sup> dirigenza, con sostituzione di pensionamento, con particolare caratterizzazione su Tributi, Commercio e SUAP;

il Corpo dei Vigili Urbani, cui fanno capo le competenze di polizia Locale ed Amministrativa, ma anche quelle di sicurezza e prevenzione, in unità con le altre Forze dell'Ordine e con il coordinamento del Vice Questore; in tale direzione l'arrivo del nuovo Comandante della PL ed il reclutamento di alcuni operatori del servizio di Polizia Locale;

le esigenze di sviluppo dell'Ufficio tecnico comunale mediante azioni di riorganizzazione e valorizzazione di profili intermedi .

L'inizio del 2015 ha registrato il completamento dell'azione riorganizzativa sull'Ufficio tecnico con la definizione di due distinte aree di dirigenza e precisamente:

**Area pianificazione e gestione del territorio**, che intende ricondurre sotto una unica dirigenza i seguenti servizi:

- pianificazione territoriale ambiente, ecologia ed igiene urbana,
- edilizia privata;
- gestione del patrimonio comunale e degli alloggi ERP – acquisti, alienazioni, costituzione servitù, permuta, locazioni;
- manutenzioni immobili comunali, inclusa edilizia scolastica, strade, verde pubblico, impianti sportivi e servizi cimiteriali;
- mobilità sostenibile e viabilità;
- assistenza agli organi istituzionali.

**Area Progettazione e Grandi Opere**, che intende ricondurre sotto un'unica dirigenza i seguenti servizi:

- progettazione interna opere pubbliche;
- direzione lavori per la stazione appaltante;
- collaudi opere pubbliche;
- protezione civile, anche di area vasta;
- presidio e controllo della sicurezza sui luoghi di lavoro;
- prescrizioni pubblica incolumità e collaudo pubblici spettacoli

Tale modifica parte dalla considerazione che il modello organizzativo della struttura tecnico/amministrativa è stato oggetto, negli ultimi anni, e in particolare, nel precedente mandato elettorale, di analisi ed interventi di riorganizzazione, finalizzati ad adeguare il modello ai cambiamenti normativi, culturali, economici e tecnologici, in correlazione alle funzioni istituzionali dell'Ente ed agli indirizzi strategici degli organi di governo; il provvedimento assunto risponde a criteri generali di organizzazione e di costruzione di un sistema delle responsabilità unitario, orientato ai seguenti obiettivi:

innalzare la qualità dei servizi amministrativi e tecnici alle esigenze della comunità di riferimento, con specifico riguardo ai settori della progettazione di opere pubbliche ed alla gestione della manutenzione;

aggregare le attività in ambiti funzionali omogenei;

garantire un sistema coordinato di responsabilità di riferimento e di unificazione dei processi di raggiungimento degli obiettivi;

garantire un utilizzo ottimale delle risorse assegnate;

favorire il raggiungimento degli obiettivi gestionali individuati.

Viene rinnovata per il 2015 una particolare attenzione all'URP, da evolvere secondo un disegno di sportello polifunzionale e di diretto accesso da parte del pubblico; in tale direzione la creazione della PO "Servizi al Cittadini" che assomma istruzione, sport, orienta giovani ed URP, e un gruppo di lavoro interno con lo scopo di supportare l'Amministrazione nella definizione del progetto sportello multifunzione.

Il sistema di erogazione del Fondo Incentivante 2015, come per il 2014, sarà gestito nell'ottica di concludere tempestivamente le fasi di contrattazione, mentre sono attualmente già definiti obiettivi e progetti di miglioramento, in relazione ai quali sarà erogata la produttività dei dipendenti, con lo scopo di coinvolgere quante più risorse professionali possibili dell'ente e generare concreti miglioramenti e risparmi che si traducano in un'azione amministrativa sempre più efficiente.

Ad oggi il nostro Comune conta 197 dipendenti a tempo indeterminato, 3 a tempo determinato ed il segretario generale. All'01.01.2012 i dipendenti a tempo indeterminato erano 214 cui se ne aggiungevano 4 a tempo determinato e il Segretario.

Di seguito il quadro delle assunzioni operate nell'esercizio 2014 e quelle ad oggi previste per l'anno 2015.



| <b>Assunzioni a tempo indeterminato programmate nell'anno 2014</b> | <b>Profilo professionale</b>                                  | <b>motivo</b>            | <b>Assunzioni realizzate</b> |
|--|---|--------------------------|------------------------------|
| 1  | Ufficiale Polizia Locale, cat. D                              | potenziamento            | 1                            |
| 2  | Assistenti Amministrativi cat. C, serv. Demografici- cimiteri | sostituzione cessaz 2014 | 2                            |
| 1  | Insegnante scuola materna, cat. C                             | sostituzione cessaz 2014 | 1                            |
| 1  | Agente PL, cat. C   | sostituzione cessaz 2014 | 1                            |
| 1  | Assistente sociale, cat. D                                    | sostituzione cessaz 2013 | 1                            |
| 1  | Funzionario Amministrativo – contabile serv. Tributi          | sostituzione cessaz 2014 | 1                            |
| 7  |   |                          | 7                            |

| <b>Assunzioni a tempo indeterminato attualmente previste nell'anno 2015</b> | <b>Profilo professionale</b>     | <b>motivo</b>            |
|---|----------------------------------|--------------------------|
| 1   | Ufficiale Polizia Locale, cat. D | sostituzione cessaz 2015 |
| 1   | Agente PL, cat. C                | sostituzione cessaz 2015 |
| 1   | Assistente sociale, cat. D       | sostituzione cessaz 2015 |
| 3   |                                  |                          |

Con contratto a tempo determinato, sono previste le sostituzioni indispensabili dei servizi per l'infanzia. E' inoltre previsto il rinnovo del contratto a tempo determinato del fund raiser, per n°18 ore settimanali, in scadenza il 31.05.2015.

Va precisato, tuttavia, come il piano del fabbisogno del personale costituisca, sia pur nell'ambito di una programmazione coerente rispetto alla assegnazione di risorse umane prevista nel triennio di riferimento, uno strumento di estrema flessibilità, idoneo a registrare e ad intervenire in ordine alle esigenze che si vengano a creare, anche in corso di esercizio, nell'assetto degli uffici e dei servizi: le indicazioni fornite in questa sede, pertanto, vanno lette come struttura base del piano di

reclutamento di personale dipendente, dovendosi comunque far riferimento ad un sistema permanente di monitoraggio e valutazione delle citate sopravvenute esigenze organizzative cui assicurare, nel rispetto dei limiti di spesa del personale, e delle procedure di assunzione previste dalla vigente legge di stabilità, risposte concrete e preordinate alla efficacia delle politiche amministrative in materia di risorse umane.

## **1.2 Governance Esterna**

### **1.2.1. Gestione delle Società Partecipate**

Sul fronte della Governance esterna l'ambito per eccellenza è quello delle Società Partecipate del Comune di Crema. Gli obiettivi perseguiti sono la semplificazione, la riduzione del debito, il rilancio degli investimenti cari al territorio, il miglioramento dei servizi erogati ai cittadini, in un contesto volto alla massima coesione istituzionale e politica oltre che alla massima trasparenza e limpidezza delle procedure.

In tal senso la Delibera Quadro sulla Riorganizzazione del Sistema delle Partecipate del Comune di Crema del dicembre 2013 è la road map che si sta seguendo per agire gli scenari di cambiamento che ci si propone di perseguire.

Ricordiamo che il percorso di razionalizzazione si articola nelle seguenti tappe:

La prima, la concentrazione di tutte le partecipazioni societarie in un'unica società, esclusa Padania Acque Gestioni in quanto incompatibile con l'affidamento in house del Sistema idrico integrato. Obiettivo già raggiunto nel corso del 2014.

La seconda, che prevede azioni di "valorizzazione, riallocazione, eventuale affidamento a terzi" dei servizi attualmente in capo a SCS Servizi Locali srl – gestioni del Centro sportivo comunale Nino Bellini, illuminazione pubblica, aree di sosta a pagamento, impianti semaforici e segnaletica luminosa – e delle quote di partecipazione in SCCA-Società Cremasca Calore srl. Per procedere, successivamente, o alla "messa in liquidazione" della stessa SCS Servizi Locali, oppure alla "cessione dell'intera partecipazione a SCRP Spa".

Questa fase è la più delicata e quella in corso di realizzazione: il Centro del tennis è stato già assegnato a terzi con una gestione sino al 2040; di questi giorni l'approvazione del bando per l'affidamento della Piscina Comunale; sono state approvate le linee di indirizzo per la stesura del PUMS e del PRIC, fondamentali per la realizzazione delle gare per l'affidamento della gestione dei parcheggi e della illuminazione comunale; sono in corso le trattative per il trasferimento a Linea Group Holding della Società Cremasca Calore – S.C.C.A.. Obiettivo della A.C. è concludere tutte queste operazioni nel 2015.

La terza fase, sempre di concerto con i soci di SCRP, prevede che il processo di concentrazione si completi con la fusione – o, se preferibile, il conferimento delle partecipazioni – di Cremasca Servizi nella società patrimoniale; lo scioglimento di SCS srl (già SCS Spa) e il subentro di SCRP nella

posizione di “socio fondatore e parte firmataria del patto parasociale di Linea Group Holding Spa”. Questa fase è iniziata nella comunicazione a SCRP e ai comuni soci e nella richiesta, da parte del Comune di Crema, di un tavolo di studio e di approfondimento.

L'Amministrazione è quindi fortemente impegnata nel processo di razionalizzazione e semplificazione delle partecipazioni societarie, secondo gli indirizzi di cui alla Delibera Quadro sopra citata che ne orienteranno l'azione a tendere sia per il 2015 sia per gli esercizi successivi, secondo il programma di mandato e gli indirizzi del Consiglio Comunale.

Per quanto riguarda in generale l'impegno dell'Amministrazione nel più ampio quadro delle partecipazioni societarie territoriali, esso si sta muovendo nelle seguenti direzioni:

semplificare al massimo, come detto, l'arcipelago della partecipazioni di SCRP fino ad avere tendenzialmente un'unica società del territorio direttamente partecipata dai Comuni

affidare le attività industriali e la gestione degli impianti (Biofor, teleriscaldamento, fotovoltaico) di SCRP a soggetti imprenditoriali, puntando a trarre da queste operazioni il massimo beneficio in termini economici, di miglioramento della qualità del servizio offerto e di abbattimento del debito di SCRP

concluso il percorso che ha portato Padania Acque gestione Spa a rispettare fino in fondo tutti i requisiti di legge (“controllo analogo” e “retrocessioni”) e potere ricevere in via diretta dall'AATO l'affidamento della gestione del servizio idrico integrato, sostenere il percorso di fusione con Padania Acque SpA per patrimonializzare la società e rendere più accessibili i finanziamenti atti a finanziare gli investimenti sul S.I.I. previsti nel Piano d'Ambito

affrontare la questione del servizio rifiuti ed igiene urbana in un'ottica di bacino territoriale ottimale presidiando la nuova gara rifiuti affidata a SCRP, secondo gli indirizzi assunti dal Consiglio Comunale, con la finalità di migliorare ulteriormente la qualità del servizio nella direzione dell'implementazione della raccolta differenziata con introduzione, sia pure graduale, della tariffa puntuale, riducendone anche il costo e/o introducendo servizi aggiuntivi tesi al miglioramento della qualità percepita dai cittadini.

presidiare la partecipazione nel gruppo LGH al fine di operare, insieme ai comuni del territorio ed agli altri Comuni Soci (Cremona, Lodi, Pavia e Comuni della Francia Corta) valutazioni serie nella duplice ottica di possibili aggregazioni con altre Multiutilities (A2A, Iren, Hera, etc) ovvero percorsi di quotazione in borsa o ingresso di Fondi di Private Equity. Ciò con la finalità, da un lato, di sviluppare le logiche aziendali in una realtà importante nel settore di riferimento, nella direzione della semplificazione, della efficienza, del management, della qualità dei servizi offerti e della crescita degli utili da reinvestire nel territorio, dall'altro a consentire ai Comuni soci di valorizzare, monetizzandole, parte delle proprie quote, e fare fronte alle mutate esigenze dei bilanci comunali.

## 1.2.2. Rapporti con il Territorio

L' "Area Omogenea Cremasca" è data dall'insieme di cinquanta Comuni, uniti da un sistema socio-economico, sociale, culturale ma anche geologico, ambientale e naturale omogeneo.

In passato Crema e gli altri comuni del cremasco si erano mossi in una direzione condivisa, perseguendo risultati in termini di sviluppo socio-economico e diventando una realtà politico-sociale ed economica coesa, che ha portato a condividere e concertare le principali scelte di sviluppo intraprese, quali:

l'affermazione di SCRP come luogo di definizione delle strategie da perseguire a livello comprensoriale nel settore della gestione dei servizi pubblici locali

il consolidamento di Reindustria come agenzia per lo sviluppo socio-economico-produttivo dell'intera provincia, sotto l'egida di soggetti pubblici e privati

lo sviluppo dell'università, volano dello sviluppo dell'intrapresa della piccola e media industria e del "sistema" produttivo artigianale di cui è ricco il cremasco

la definizione della pianificazione di "area vasta" come strumento di condivisione delle principali scelte di strategia territoriale, a livello di grandi opere infrastrutturali, di collocazione di servizi da condividere a livello sovra comunale, di sviluppo di attività produttive, commerciali e residenziali con il principio del risparmio del suolo

l'impostazione attraverso i Piani d'area (cremasco e alto cremasco) e il PTCP di grandi progetti infrastrutturali che hanno riguardato la mobilità (ferrovia e bus), la viabilità (Paullese, SS 591, Brebemi, Castelleonese...), i servizi; la tutela del paesaggio ( i fontanili, i plis, i parchi fluviali, le cascine)

la creazione di una "rete sociale" con la costituzione della azienda speciale consortile "Comunità Sociale Cremasca" e la gestione unitaria del Piano di Zona

la sottoscrizione di un "Patto per lo Sviluppo".

Negli ultimi anni questo percorso condiviso e trasversale ha subito una battuta d'arresto, sul piano istituzionale, ma anche socio economico, impoverendo il Territorio Cremasco e si è registrata una debolezza che ha impedito di creare condivisione nel e del territorio. Sono nel contempo aumentate le difficoltà economiche all'interno delle quali, specialmente nell'ultimo periodo, si trovano a combattere gli enti locali, ma anche le famiglie e le imprese, circostanza che ha in qualche misura acuito la frammentazione e la parcellizzazione delle azioni sul territorio. L'effetto di questo rallentamento ha comportato un arretramento marcato dei risultati ottenuti in termini economici, di sviluppo territoriale, infrastrutturale e sociale che ha fatto perdere posizioni preziose in termini di competizione rispetto ad altri territori. Essendo la competitività uno strumento insostituibile nella promozione di un sistema territoriale, il danno conseguente non riguarda solo l'aspetto amministrativo e politico, ma l'intero sistema produttivo e socio economico territoriale.

Ora, il ridimensionamento delle Province operato dalla Legge Delrio nell'ente di Area Vasta deve necessariamente rafforzare il protagonismo degli Enti Locali e la città di Crema, con la sua

vocazione capo comprensoriale, a spingere perché in maniera più strutturata e unitaria ci si confronti sulle partite sovra comunali, con un'idea forte di Territorio Cremasco, area vasta e luogo politico di eccellenza dove definire e condividere le scelte strategiche per:

- il piano di sviluppo integrato locale;
- le aziende dei servizi pubblici locali;
- i progetti e le priorità infrastrutturali, con particolare riferimento alla viabilità di Crema e del cremasco con le province limitrofe e con le nuove grandi infrastrutture in cantiere;
- la governance dei servizi alla persona;
- le politiche socio sanitarie;
- l' interfaccia istituzionale con Provincia e Regione;
- lo sviluppo territoriale dei servizi di trasporto pubblico
- la pianificazione di "area vasta" con riferimento al risparmio del suolo, alla necessità di rendere autonoma da combustibili fossili, il fabbisogno energetico attraverso l'uso delle fonti rinnovabili, la promozione turistica, la valorizzazione dell'agricoltura e la salvaguardia dell'ambiente e del territorio cremasco.

In tal senso deve essere considerata anche l'evoluzione normativa che prevede ad oggi una precisa disciplina in merito alle Funzioni Associate e ai percorsi di Unione / Fusione di Comuni, da interpretarsi non solo come mero adempimento normativo, ma come una opportunità per rafforzare un "pensiero forte" sui territori, sul piano politico – istituzionale, ma anche sociale ed economico e consentire dunque azioni e programmazioni nell'ottica di "area omogenea".

Ciò premesso il Comune di Crema, nei rapporti con il Territorio Cremasco sta agendo per approfondire le tematiche sopra declinate, con particolare riferimento all'Ambito Cremasco, con un tavolo dei Comuni con più di 5mila abitanti, la struttura dell'Area Vasta, il Politecnico – sede di di Cremona, SCRP e Reindustria;

individuare un assetto istituzionale e gestionale finalizzato a "mettere a sistema" in modo sinergico le risorse tutte dei Comuni del Cremasco riorganizzandone le funzioni fondamentali e dimensionando i servizi in modo tale da garantirne l'autonomia e l'identità.

valutare i dimensionamenti ottimali della forma associativa sotto il profilo della contiguità geografica, dei parametri territoriali e demografici, della strutturazione degli apparati esistenti, delle risorse umane strumentali e finanziarie a disposizione e di quelle eventualmente acquisibili ex novo, nonché alla precisazione di ogni altro profilo di interesse per la definizione del percorso associativo in atto, a norma di legge vigente.

Quelle sopra indicate saranno le ambiziose direttrici lungo le quali si declinerà l'Azione della Amministrazione Comunale nell'arco del mandato amministrativo.

## **2. POLITICHE TEMPORALI, COMUNICAZIONE, TRASPARENZA**

### **2.1 Politiche Temporal**

Da anni il Comune di Crema persegue iniziative e progettualità in ordine alle Politiche Temporal, secondo gli orientamenti espressi dal Piano territoriale degli Orari oggetto di approvazione del consiglio comunale nel Giugno 2010.

L'Amministrazione ritiene quello delle politiche temporal l'ambito privilegiato per ridisegnare il sistema-città e favorire una vera conciliazione dei tempi di vita, rivolta soprattutto alle famiglie con figli.

In questo ambito la mobilità urbana è uno degli elementi essenziali su cui puntare l'attenzione. Il miglioramento del sistema della mobilità, in particolare in ambito urbano, rappresenta una delle priorità per favorire una migliore qualità della vita dei cittadini, in termini di relazioni sociali, culturali e di salute.

Sono in corso azioni legate alla mobilità scolastica e la promozione di forme innovative di mobilità sostenibile per cui l'Istituto Comprensivo 2 farà partire la sperimentazione del Piedibus ad Ombriano, mentre gli Istituti Comprensivi 1 e 3 stanno partecipando ad una ricognizione sulla possibilità di attivare un car-sharing sperimentale per il trasporto degli alunni della scuola primaria nel tragitto scuola-casa. Tutto ciò ha lo scopo di migliorare il sistema di mobilità cittadina e del territorio, specie per quanto attiene categorie e soggetti fragili, obiettivo che è stato definito innovativo ed interessante dalla Regione.

Le politiche temporal non si limitano però alla predisposizione delle progettualità citate al bando sopradetto, ma intendono rivolgersi anche alle seguenti azioni:

sviluppo di soluzioni alle diverse problematiche riguardanti la conciliazione dei tempi personali o familiari con quelli professionali; in tal senso ad esempio il recentissimo avvio del sistema di prenotazione TU PASSI presso gli uffici dell'Anagrafe e dello Stato Civile. Un sistema "taglia code" che consente alle persone di prenotare il proprio accesso allo sportello prendendo un appuntamento o in loco o direttamente on line.

studio di forme innovative di accesso agli uffici comunali, che significa una revisione degli orari di accesso, ma anche riorganizzazione dello sportello dell'URP verso uno sportello polifunzionale e, soprattutto, uno sviluppo dei servizi online cui ogni cittadino può accedere liberamente. Su tale progetto sta lavorando un pool di professionalità interne alla "macchina comunale".

studio della applicazione di un regime di maggiore flessibilità nell'orario dei dipendenti comunali che ne facciano richiesta motivata, sotto la supervisione dei dirigenti che dovranno garantire gli orari di apertura al pubblico. Tale misura intende andare nella direzione dei modelli più avanzati di gestione del personale, laddove è ormai dimostrato che una gestione più flessibile dell'orario di servizio consente una riduzione dell'assenteismo e delle richieste di permessi e crea una condizione di benessere aziendale, più serenità e maggiore motivazione.

## 2.2 Comunicazione

La Comunicazione con i Cittadini viene ritenuta strategica e in tal senso si è proceduto alla assunzione di una unità part time dedicata, per un puntuale servizio di informazione ed aggiornamento sulle attività della Amministrazione, per un costante filo diretto con i cittadini.

Vengono confermate per il 2015 le seguenti azioni:

Inoltre - con cadenza mensile su supporto informatico - di una Newsletter dell'attività di Giunta, trasmessa ad una mailing list dinamica alimentata con l'inserimento di tutti coloro che manifestino interesse e concepita come strumento di informazione ed aggiornamento snello ed essenziale; pubblicazione della stessa anche sul sito del Comune di Crema;

Costante aggiornamento del sito web comunale in chiave di Portale interdisciplinare nell'ottica dell'informazione globale;

Potenziamento della presenza sui Social Network più diffusi e promozione della pagina Facebook del Comune di Crema e di alcuni servizi specifici (tra cui Orientagiovani, Colonia Seriana, Nido Comunale, etc) nell'ottica della simultanea integrazione tra i diversi strumenti e differenziazione degli stessi per tipologia di comunicazione offerta;

Tour annuale nei quartieri (vedasi più oltre), nell'ottica della presenza capillare e dinamica sul territorio da parte dell'intero esecutivo o comunque del sindaco e di alcuni assessorati;

Sperimentazione di forme partecipative più strutturate mediante promozione, nelle zone della Città interessate, di incontri volti alla attivazione della informazione e della partecipazione su specifici temi di interesse pubblico;

Ripresa delle forme partecipative ampie su tematiche che riguardino ciascun assessorato, favorendo l'intervento e il coinvolgimento dei cittadini.

## 2.3 Trasparenza

In ordine al tema della TRASPARENZA, l'Amministrazione Comunale ha predisposto l'adeguamento alle prescrizioni della recente normativa Anticorruzione.

Tale adeguamento ha già comportato la designazione del Segretario Comunale quale responsabile Anticorruzione e della Trasparenza, l'adozione del Regolamento dei Controlli Interni e del più generale Regolamento sulla trasparenza che ha sancito:

1. L'obbligo di pubblicità delle situazioni patrimoniali di amministratori e parenti entro il secondo grado;
2. L'accessibilità totale delle informazioni che riguardano l'organizzazione e l'attività delle PA, allo scopo di favorire forme diffuse di controllo sul perseguimento delle funzioni istituzionali e sull'utilizzo delle risorse pubbliche.
3. La disciplina del diritto di accesso civico, nuova forma di accesso che mira ad alimentare il rapporto di fiducia tra cittadini e PA e a promuovere il principio di legalità (e prevenzione della corruzione).

4. L'obbligo per il sito istituzionale del Comune di creare e implementare l'apposita sezione - "Amministrazione trasparente" - nella quale inserire e mantenere aggiornato tutto quello che stabilisce il provvedimento.5. Gli indirizzi per il Piano triennale per la trasparenza e l'integrità - che è parte integrante del Piano di prevenzione della corruzione - e che indica le modalità di attuazione degli obblighi di trasparenza e gli obiettivi collegati con il piano della performance.

Nel 2014 si è consolidata la regolamentazione suddetta afferente la trasparenza in tutti gli atti e procedimenti assunti dal Comune di Crema, per fare in modo che l'organizzazione sia in grado di mettere in campo quei meccanismi che riducano la possibilità del verificarsi di eventi che poco si allineano con il principio della legalità e buona amministrazione.

Va altresì precisato che nel 2014 la Giunta Comunale ha deciso di aderire ad un progetto proposto dalla Regione Lombardia riguardante l'OPEN DATA (<https://www.dati.lombardia.it>), che ha valore significativo per due aspetti qualificanti.

In primo luogo il progetto stesso di Open Data risponde all'esigenza di superare il concetto di trasparenza fine a se stessa, che seppur caratterizzata da un indiscutibile apporto innovativo in termini di partecipazione, conoscenza e controllo, rischia di limitarsi ad una esposizione passiva e autoreferenziale delle informazioni.

Attraverso il concetto di Open Data si ha la possibilità di unire le esigenze di pubblicità alla possibilità di rendere utili ed utilizzabili le informazioni stesse mediante la "messa a disposizione" in formati idonei ad un loro riutilizzo in ogni ambito. In altre parole, la massa di dati in possesso delle Amministrazioni pubbliche può (e deve) diventare un patrimonio che permetta a chiunque abbia una necessità o semplicemente un'idea di costruirla, elaborarla, svilupparla attraverso le informazioni che, in quanto "Pubbliche" nell'accezione più ampia del termine, sono "di tutti". E' possibile finanche realizzare attività lucrative purché all'interno della legalità del sistema.

In secondo luogo, l'inserimento in un sistema, quale quello della Regione Lombardia, che raccoglie più Amministrazioni e soggetti che pubblicano le loro informazioni, favorisce altresì la standardizzazione dei dati, la loro messa a confronto e fa anche in modo di creare un punto di accentramento delle informazioni stesse.

In questo modo, sul nostro sito comunale, sarà possibile pubblicare le pagine specifiche riguardanti la nostra realtà locale, ma al contempo mettere a disposizione anche il collegamento all'intero database comune a tutti i partecipanti al progetto.

L'obiettivo che ci si propone è quello di portare a pubblicazione e mantenere aggiornati il maggior numero di dati possibile.



### 3. SPORT

L'attività dell'Assessorato, svolta con la preziosa collaborazione del Consigliere Incaricato allo Sport, con il quale è stata elaborata questa sezione della relazione, sarà principalmente rivolta, anche per l'anno 2015, alla promozione dello sport e alla valorizzazione della persona, riconoscendo nello sport un fondamentale ruolo di sostegno alla formazione di una personalità armonica, che pone le basi per un'apertura a fondamentali valori culturali, di partecipazione sociale e di rispetto del prossimo e delle regole. Dunque una concezione dei servizi sportivi intesi come parte integrante delle politiche del welfare e delle politiche culturali di una città.

Continuiamo a pensare e a credere che dallo sport possa partire un segnale per l'intera collettività, una vera rivoluzione pedagogica: se è vero che la pratica sportiva è principalmente un fatto educativo, si può intuire quale potenziale si possa annidare, ad esempio, nel ruolo di un allenatore, di un dirigente sportivo, di un insegnante di educazione fisica, di un testimonial sportivo.

Lo sport può fornire un immenso contributo al cambiamento del Paese, non solo attraverso i risultati dei campioni, ma principalmente grazie alla formazione civile che sta alla base dei valori di cooperazione, attenzione alle regole, spirito di sacrificio, rispetto degli avversari che lo sport "sano" incarna, fondamentali nello sviluppo dello stile di vita dei minori e dei giovani.

Lo sport inoltre è un veicolo eccezionale per promuovere anche corretti stili di vita, combattere la sedentarietà ed educare ad una alimentazione sana ed adeguata.

Gli obiettivi fondamentali dei Servizi sportivi anno 2015 sono i seguenti:

- promozione dei valori sportivi con convegni eventi e manifestazioni ad hoc;
- sostegno alle società sportive locali ed alla pratica sportiva;
- facilitazione delle manifestazioni sportive;
- attenzione a tutte le attività sportive, motorie e ricreative che riguardano giovanissimi, donne ed over 65 per la promozione dello "sport per tutti";
- monitoraggio della gestione degli impianti sportivi promuovendo il più possibile convenzioni con le società sportive anche per la gestione degli impianti medesimi;
- sostegno a tutte le iniziative e attività che coniughino sport e disabilità per una piena promozione umana e sociale anche delle persone portatrici di disagio.

E' compito ed interesse dell'Assessorato allo sport sostenere il prezioso lavoro delle Associazioni sportive locali, patrimonio irrinunciabile del territorio, da valorizzare e promuovere con ogni azione possibile, anche con il supporto della Commissione Comunale Sport.

Sempre nell'ottica della promozione l'Amministrazione sosterrà la promozione di una locale "Festa dello sport", quale proficuo e gioioso momento di incontro tra associazioni sportive territoriali e cittadine, che offra momenti ludico ricreativi e di riflessione intorno ai temi e ai valori sportivi e che promuova le attività delle società sportive stesse, con particolare attenzione agli sport minori e alla promozione dello sport per tutti.

In tal senso una “prova generale” è stata la organizzazione, dell’Expo Champions Tour tenutosi il 7 marzo a Crema, insieme all’Assessorato allo Sport di Regione Lombardia, alla Commissione Comunale Sport ed alle realtà sportive locali. In tale giornata si sono abbinati un convegno su Sport, Alimentazione e Prevenzione delle malattie metaboliche per la presentazione del progetto “Giù dal divano” e l’allestimento speciale di Piazza Duomo dove si è svolta una vera giornata dello Sport con le Associazioni sportive che hanno predisposto i loro box e dimostrazioni pratiche, quali il simulatore di vela, il badminton, le bocce, il Karate ed altro, oltre a stand gastronomici dei prodotti locali. In collaborazione con il CSI si è tenuto anche minitorneo di calcetto per i giovanissimi e in quel campo, ininterrottamente, per tutto il giorno, si sono svolti tornei, competizioni e rappresentazioni, ivi inclusa una sfida fra le rappresentative del Comune e quelle della Regione Lombardia.

In merito alle progettualità che rappresentano un obiettivo di mandato si citano:

**l’azione della Commissione Sport**, la quale, aggiornati i criteri che regolamentano l’assegnazione annuale degli impianti alle società sportive, continua a svolgere un importante ruolo consultivo per l’Amministrazione e contemporaneamente fa da interfaccia fra l’Amministrazione Comunale e tutte le Società Sportive.

E’ inoltre incaricata di coordinare e coadiuvare, in collaborazione con l’Ufficio Sport, tutte le iniziative sportive che si svolgono in Città.

Ultimo ma non ultimo è parte integrante del Comitato Organizzativo per Crema Città Europea dello Sport 2016 e sicuramente darà un contributo importante per il successo di questo evento storico.

### **Progetto “Giù dal divano”**

Si tratta di un progetto che mira a far entrare lo sport nelle scuole medie con un programma educativo che insegni ai nostri ragazzi l’importanza dell’attività motoria e di corrette abitudini di vita ed alimentari, per la prevenzione della sindrome metabolica, un insieme di sintomi che può favorire la comparsa nell’età adulta di malattie metaboliche quali il diabete, l’ipertensione, le malattie cardiovascolari e l’ictus.

Il progetto si articola in due fasi:

Incontro con gli studenti da parte di medici e nutrizionisti per parlare delle malattie metaboliche, vera piaga della nostra civiltà occidentale e soprattutto del nostro paese, che detiene in Europa il triste record della più elevata percentuale di bambini in sovrappeso o addirittura obesi.

Spiegare le regole di una corretta alimentazione e di adeguata igiene di vita e l’importanza di una salutare attività sportiva per prevenire le malattie cardiovascolari dell’adulto. Un saggio di tali incontri si è tenuto in occasione dell’Expo Champions Tour.

Incontro con gli studenti e educatori, laureati in scienze motorie, allenatori e preparatori atletici per spiegare le varie modalità di fare sport, dall’alfabetizzazione motoria agli sport cosiddetti minori, da quelli sconosciuti alla maggior parte dei ragazzi ma anche agli sport più popolari.

Obiettivo del progetto è anche il reperimento di fondi per la costruzione di un play-ground dove i nostri ragazzi possano fare sport all'aperto e non strutturato, che si intende portare a compimento entro la primavera 2016.

### **Progetto “Campioni senza trucco”**

Il progetto, che si proponeva di portare all'attenzione dei nostri giovani studenti, nel loro contesto scolastico, la trattazione e la sensibilizzazione della tematica legata al doping ed alle dipendenze in generale tramite un concorso nazionale curato da FIGC e Unicef, si è svolto nel 2014 ed ha condotto i ragazzi di un liceo cittadino premiati in visita una giornata a Coverciano il 31 Ottobre dello scorso anno.

La conclusione complessiva con le scuole cittadine che hanno partecipato alla competizione si avrà con un ultimo evento nella primavera 2015, alla presenza di un campione del Calcio quale testimonial d'eccezione. Sarà l'occasione per promuovere ancora la cultura dello sport, dell'attività sportiva e dei valori sportivi secondo la filosofia dell'Unicef “Tutti vincono, nessuno perde”.

### **La candidatura di Crema Città Europea dello Sport 2016 e la sua nomina avvenuta il giorno 8 maggio 2014 a Praga**

Dopo la conferma della nomina della nostra città, si sta lavorando, in stretta sinergia con il comitato organizzatore e la Commissione sport, per promuovere ogni iniziativa di valorizzazione del titolo assegnatoci ed attivare collaborazioni, sinergie, rapporti sempre più stringenti con società, soggetti sportivi del territorio, associazioni e sponsor al fine di preparare al meglio questo importante appuntamento.

In ordine agli interventi di edilizia sportiva così come a quelli di ordine manutentivo si rimanda alla Relazione dell'Assessorato alle OO.PP., competente in materia, mentre l'Assessorato allo Sport si occuperà di monitorare l'attività delle gestioni degli impianti medesimi, verificando il rispetto degli accordi previsti dalle convenzioni.

Nel corso dell'anno 2015 l'Amministrazione manterrà il proprio impegno nella definizione delle complesse procedure di riorganizzazione della gestione degli impianti sportivi assegnati alla società SCS Servizi Locali, secondo i criteri e gli orientamenti espressi nella delibera quadro di riorganizzazione delle partecipazioni societarie. L'impegno dell'assessorato permane quello di preservare la massima fruibilità degli impianti (piscina, tennis, bocciodromo), la loro accessibilità ad un pubblico vasto anche dal punto di vista delle tariffe praticate, la qualità dei servizi erogati, il controllo pubblico sulla corretta esecuzione del servizio.

## 4. QUARTIERI

L'attenzione ai Quartieri vuole essere un atteggiamento costante e qualificante per la nostra Amministrazione, conseguentemente la delega ai Quartieri è stata valorizzata lo scorso anno con l'assegnazione al Sindaco e la nomina di un consigliere incaricato, insieme al quale è stata redatta questa parte della Relazione.

L'attenzione alle periferie è in realtà un approccio condiviso e trasversale per la Giunta, che trova concretizzazione anche in azioni precise dell'Assessorato alla Cultura, con iniziative e spettacoli decentrati, e dell'Assessorato al Welfare. In tal senso le attivazioni di ambulatori socio sanitari, rivolti in particolare alla popolazione anziana, in molti quartieri della città, in collaborazione con Parrocchie, Associazioni e Terzo settore.

Continueranno anche nel 2015 gli appuntamenti annuali della Giunta in visita ai Quartieri cittadini, finalizzati a creare un legame diretto con gli Amministratori. Dopo due tour dei quartieri portati avanti con funzione di ascolto dei cittadini, da quest'anno gli incontri saranno finalizzati alla promozione della comunicazione e dell'informazione su temi specifici e ad incontri dal taglio più operativo, coinvolgendo l'Ufficio Tecnico Comunale e il Comando della Polizia Locale. Tale iniziativa sarà calendarizzata una mattina a settimana a far tempo da fine Aprile 2015 per concludersi nel mese di Giugno.

Riguardo alle tematiche specifiche, sono in corso di organizzazione da parte del delegato ai Quartieri, su mandato del Sindaco e della Giunta due tipologie di incontri:

La prima, dedicata in particolare al target anziano, che si svolgerà nel corso dei mesi di Aprile e Maggio, di pomeriggio, in 5 quartieri della città, riguardante la mobilità cittadina ed il Miobus; in corso di verifica la possibilità di potere aggiungere a questo tema anche quello dell'assistenza e della sicurezza degli anziani.

La seconda, rivolta a tutta la popolazione, che afferirà alla corretta informativa rispetto all'azione della Protezione Civile in città, che si svolgerà in collaborazione con il gruppo di Protezione Civile Lo Sparviere. Anche in questo caso i mesi di riferimento saranno Aprile e Maggio.

L'azione dell'Amministrazione continuerà ad avvalersi della figura del consigliere incaricato, con il delicato compito di rafforzare questo speciale rapporto con la città e diventare un ulteriore punto di riferimento per i cittadini. Ciò attraverso ulteriori incontri nei quartieri e anche definendo una presenza periodica strutturata, in modo da potere costruire un legame stabile e proficuo con le persone che abitano i quartieri cittadini.

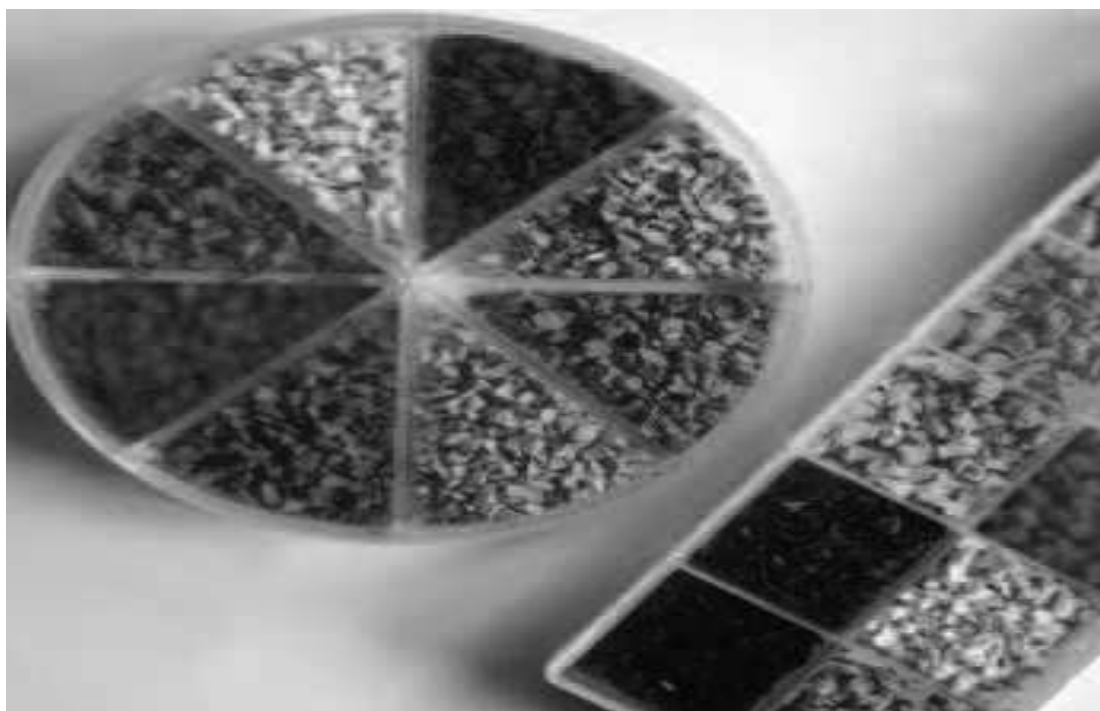


## **ASSESSORATO ALLE RISORSE ECONOMICHE:**

**Bilancio e tributi**

**Commercio e sviluppo economico**

**Expo 2015**



**Assessore Dott.ssa Morena Saltini**



## BILANCIO PREVENTIVO DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2015

La Legge di Stabilità 2014 prevedeva un quadro di riferimento, per quanto riguarda la **Finanza locale**, di carattere pluriennale secondo i seguenti parametri.

Una serie di **tagli ai Trasferimenti Statali**, sia per l'anno 2014 che per il 2015, compensati dalla possibilità di rivalsa sull'imposizione immobiliare, in particolare con TASI, prevista a regime nel 2015 (con aliquota prima casa al 6 per mille).

Dal 2016 il Patto di Stabilità era indicato come cessato.

Già nel corso dell'anno 2014 veniva imposta **un'ulteriore stretta sugli Enti locali**, con taglio **aggiuntivo ai Trasferimenti Statali** (DL 66/2014) aggravati dal fatto che la quadratura dei bilanci preventivi era già stata effettuata (per il Comune di Crema, una mancata entrata pari ad € 289.000,00).

La Legge di Stabilità 2015 si è presentata con numerosi fronti operativi, per quanto riguarda gli Enti Locali.

Il primo è stato **un'ulteriore taglio dei Trasferimenti Statali** (a regime pari ad € 1,2 mld) che, per quanto riguarda il Comune di Crema, hanno praticamente azzerato gli stessi all'interno del Bilancio.

Il secondo è stato la **mancata conferma di una serie di fondi assegnati**, negli scorsi anni, con diversi provvedimenti statali a compensazione di particolari posizioni. In particolare, per il Comune di Crema ammontano a € 520.289,65

|  |              |
|--|--------------|
| arretrati FSC                          | € 129.778,95 |
| arretrati ex IMU prima casa            | € 102.647,07 |
| Imu immobili comunali                  | € 226.622,82 |
| contributo sviluppo investimenti       | € 2.721,77   |
| cedolare secca affitti                 | € 49.786,00  |
| trasferimenti su conto interessi mutui | € 8.733,04   |

Il terzo è stato la conferma del **blocco all'aliquota della TASI**, stabilita, come nel 2014, al 2,50 per mille sull'abitazione principale, con la possibilità di incremento di ulteriore 0,80 per mille, se destinati alla concessione di detrazioni a favore dei contribuenti. Così come aveva già optato, il Comune di Crema nel 2014.

Questo, praticamente, ha congelato il settore imposte e tasse, all'interno del Bilancio Comunale, in quanto le principali imposte sono già con aliquote al massimo consentito:

IMU (9,60 per mille sulle varie tipologie immobiliari)

TASI (2,50 per mille sull'abitazione principale ed 1,00 per mille sulle altre tipologie immobiliari)

Addizionale Comunale Irpef (0,80 per cento con esenzione per redditi fino a € 15.000,00).



Un **quarto fronte** è il Patto di Stabilità Interno. La base di calcolo sono state ancora modificate, rispetto al passato, in sede di Legge di Stabilità 2015 e, proprio in questi giorni, in sede di Conferenza Stato Autonomie si sta discutendo di una ulteriore modifica, sia rispetto alla base di calcolo che delle aliquote da applicarsi. Inoltre è già stato deciso che lo stesso non cesserà nel 2016 ma sono già state stabilite le proiezioni fino al 2017 compreso. Sicuramente un'ulteriore modifica, in senso peggiorativo, delle aspettative.

Per quanto riguarda il Comune di Crema, il saldo relativo alla competenza mista, ossia il metodo di calcolo del Patto, è previsto, nella componente riguardante la cassa in Conto Capitale (differenza tra incassi e pagamenti) con un disavanzo principalmente dovuto per garantire il rispetto dei pagamenti derivanti da impegni di spesa assunti nel periodo a cavallo del 2014/2015 per quanto riguarda le Opere Pubbliche. Si riportano le principali voci :

SCUOLA MEDIA VAILATI EX FOLCIONI PER € 456.495,62

BIBLIOTECA DI VIA CIVERCHI PER € 80.000,00

MUSEO ARTE ORGANARIA PER € 166.500,00

SISTEMAZIONE SALA CREMONESI PER € 80.000,00

PALESTRA BRAGUTI DI VIA TREVIGLIO PER € 48.000,00

PIANO SICUREZZA STRADALE PER € 504.089,05

PISTA CICLABILE DI RIPALTA CREMASCA PER € 100.000,00

SCUOLA MEDIA VAILATI EX FOLCIONI PER € 62.700,00

Il **quinto fronte** è la **riforma della Contabilità degli Enti Locali**, introdotta dal primo gennaio 2015. Si tratta di un passaggio da ritenersi storico. Infatti la precedente riforma risale al DLGS 77/1995 e la modifica si inserisce in quell'attività intrapresa da alcuni anni e che dovrebbero tendere a rendere costruiti su un unico piano dei conti ,tutti i bilanci della Pubblica Amministrazione. Sicuramente un obiettivo ambizioso, previsto nel DLGS 118/2011 e portato a compimento quest'anno.

Anno di transizione, comunque. Il 2015 viene costruito e gestito, fino alla Rendicontazione, con i vecchi modelli previsti dal DLGS 77/1995 (e riaggiornati con il DLGS 267/2000). Ma allo stesso tempo, a fini conoscitivi, bisognerà affiancare i nuovi modelli per permettere la piena introduzione della nuova normativa dal primo gennaio 2016. L'applicazione comporta la **completa riallocazione di tutte le poste contabili all'interno dei nuovi modelli**, che hanno rivisto il numero dei titoli e modificato la composizione della ripartizione delle varie voci (Missioni, Programmi). Si tratta di un consistente lavoro di carattere contabile che verrà svolto in corso di esercizio (ed è già iniziato) al fine di aggiornare il Bilancio del Comune di Crema alle nuove disposizioni legislative.

Il **sesto fronte** è una conseguenza del punto precedente. L'introduzione del nuovo modello contabile deve trovare un **punto di passaggio dalla vecchia alla nuova normativa**. Punto di passaggio che è stato individuato in sede di Rendiconto di Esercizio 2014. In quella sede (in realtà la normativa parla dal 1° gennaio 2015, per tenere separati i due momenti contabili, inerenti la

formazione del Rendiconto e la Revisione dei Residui, ma gli atti devono essere contestuali) verranno effettuate tutta una serie di considerazione su ogni singola voce iscritta al Bilancio Comunale. In particolare, **i residui attivi e passivi rimanenti verranno cancellati d'ufficio**.

Contemporaneamente dovrà essere effettuata **un'analisi dettagliata** per ritenere se le voci rientrano o meno nei nuovi concetti contabili su cui si basa il nuovo Bilancio di Previsione. Ossia i concetti di **accertamento e impegno potenziato**, novità introdotta dal DLGS 118/2011 per cercare di limitare il fenomeno dell'iscrizione a Bilancio di **crediti che non si concretizzano nel tempo** (la stima del MEF riguardante i Rendiconto 2013 dei Comuni parla di 33 Mld€, ma che invece possiamo dire **non riguarda** il Bilancio del Comune di Crema).

In caso si tratti di impegni o accertamenti che trovino corrispondenza nell'esercizio successivo (dal 2014 al 2015) gli stessi dovranno essere reiscritti al Bilancio di Previsione 2015 con un apposita Variazione, entrando a far parte della nuova componente contabile del FPV (Fondo Pluriennale Vincolato). Questi passaggi, particolarmente complessi e che terranno impegnati a fondo il Servizio Finanziario, verranno approfonditi in sede di Rendiconto 2014 e dei successivi passaggi contabili che, necessariamente, dovranno essere effettuati in corso di Esercizio.

Sono previste, in corso di Esercizio, una serie di riunioni della Commissione Bilancio per poter illustrare al meglio il consistente cambio della normativa e intraprendere il percorso dell'aggiornamento del Regolamento di Contabilità.

Il **settimo fronte** è l'introduzione, nella normativa contabile, **di un nuovo fondo obbligatorio, il FCDE Fondo Crediti Difficile Esazione**. Partendo dall'assunto che numerosi Bilanci Comunali presentano somme eccedenti iscritte in entrata, e mantenute tali in forma di residui attivi, anche per diversi esercizi e che, come eventuale conseguenza, è la formazione di possibili disavanzi che trovano effettiva evidenza solo col tempo, non permettendo di garantire la salvaguardia degli equilibri economici all'interno del Bilancio Comunale, **si è stabilito come una percentuale calcolata con alcuni parametri** (che si stanno modificando proprio nel periodo) **e riferita al totale delle entrate correnti** (escluse alcune eccezioni, come imposte e tasse) debba essere obbligatoriamente accantonata in parte corrente (e, allo stato attuale, fa anche saldo per il Patto di Stabilità) vincolandone necessariamente l'Avanzo di Amministrazione risultante a fine esercizio.

Un ulteriore obbligo che, tenendo presente la gestione contabile del Comune di Crema, poteva essere evitato, in quanto, nel nostro Bilancio, NON sussistono tali poste contabili.

D'altra parte, l'introduzione in normativa reintroduce alcuni passaggi di carattere amministrativo risalenti a più di 20 anni fa, ossia al discarico obbligatorio, con formali atti, delle singole poste di entrata iscritte a bilancio. A Rendiconto 2016 ci sarà la prima applicazione concreta dell'aspetto normativo sopra richiamato.

**L'ottavo fronte** è stata l'introduzione, sempre da parte della Legge di Stabilità e dall'1/1/2015, del cambio della normativa di riferimento per quanto riguarda l'IVA, ossia il cosiddetto **Split Payment**, che ha nominato il Comune come soggetto esattore dell'IVA in sostituzione di tutti i fornitori

comunali e nei confronti dell'Agenzia delle Entrate. Diventando, di conseguenza, sostituto d'imposta dell'IVA, oltre che dell'IRPEF.

Questo provvedimento è stato introdotto per limitare al massimo, secondo le intenzioni del legislatore, il giro fiscale debito/credito nei confronti dello Stato. Questa modifica normativa, a costo zero per lo Stato (ed inserita per un valore di 749 Mln di Euro nella Legge di Stabilità) **comporta al Comune, per ogni fattura, il triplicare delle operazioni contabili** (rispetto all'impegno e al mandato precedente, si passa ad uno o due impegni, due mandati, un accertamento ed una reversale) oltre agli obblighi del sostituto d'imposta (e dell'introduzione di una normativa particolare per quanto riguarda controlli e sanzioni a carico degli Enti locali).

Il **nono fronte** è un'ulteriore obbligo legislativo introdotto già dall'anno scorso, per le Amministrazioni Statali, e previsto a regime per tutti gli Enti Pubblici (tra i quali i Comuni) dalla prossima fine di marzo (per diventare pienamente operativo da maggio). Si tratta **dell'obbligo riguardante la fattura elettronica**. L'intenzione del legislatore è quello di azzerare i ritardi nei pagamenti a favore dei fornitori da parte della Pubblica Amministrazione. A partire dalle date sopra indicate, le fatture emesse nei confronti della PA non potranno più essere analogiche ma obbligatoriamente saranno digitali. In questo formato, verranno inserite in un'apposita procedura web (Sistema Distributivo Integrato) operativo presso il Ministero Economia Finanze MEF che procederà a trasmetterlo all'Ente Pubblico di riferimento. Naturalmente tutti i passaggi saranno certificati tramite PEC. Questo accorgimento informatico, lasciandone traccia registrata, **non consentirà alcun tipo di flessibilità nella gestione dei pagamenti**, prevedendo tutta una serie di verifiche, controlli, avvisi, penalità e sostituzioni (con nomina Commissari ad acta) per garantire il rispetto delle tempistiche dei pagamenti così come indicato dalla Comunità Europea (**30 gg data protocollo ricezione fattura in Comune**). Tutto questo, necessariamente, rende indispensabile impostare in maniera ancora più rigida (rispetto all'attuale, malgrado gli ottimi risultati conseguiti al Comune in questo articolato settore) i passaggi interni al Comune di Crema per garantire sia il rispetto di tutti gli adempimenti di legge (rammento che per procedere al pagamento sono necessari numerosi controlli sia interni, tra i quali la liquidazione, che esterni, tra i quali il DURC ed Equitalia) che i fondamentali diritti dei creditori. E' considerato strategico, infatti, la velocità nei pagamenti per consentire la rapida movimentazione del denaro all'interno del circuito economico, sia locale che nazionale.

Si tratta di una serie di problematiche che si accavallano tra di loro, rendendo l'attività del Servizio Finanziario particolarmente gravosa. Inoltre, ci si sta muovendo, per l'ennesimo esercizio finanziario, con una normativa, inerente la Finanza Locale, non ancora stabilizzata.

Proprio in questo periodo si sta discutendo (nell'ambito della Conferenza Stato Autonomie) del rinvio ulteriore dell'approvazione del Bilancio 2015 (al 30 giugno), delle modalità di calcolo del FCDE, delle modalità di calcolo e del conseguente obiettivo del Patto di Stabilità 2015 (andando a modificare quanto indicato lo scorso dicembre 2014). Inoltre, verrà ripreso il Patto Verticale

Incentivato (che necessariamente deve coinvolgere le Regioni). Tutti aspetti che dovranno essere sicuramente ripresi ed approfonditi all'atto della loro conferma definitiva (che deve avvenire, necessariamente, con apposito atto legislativo) e, di conseguenza, con idonea delibera di Consiglio Comunale per la Variazione al Bilancio di Previsione 2015.

Per quanto riguarda il documento contabile relativo al Bilancio Preventivo 2015 e Pluriennale 2015/2017 abbiamo già evidenziato come la Legge di Stabilità ha individuato alcuni parametri di base sui quali abbiamo, necessariamente, dovuto ragionare partendo

pagina 5

COMUNE DI CREMA - SERVIZI FINANZIARI - BILANCIO DI PREVISIONE 2015

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO - RIEPILOGO PER TITOLI - ENTRATE E SPESE DI COMPETENZA

Tabella 1

| ENTRATE              |  |  | 2013          | 2014          | 2015          |
|----------------------|--|--|---------------|---------------|---------------|
| Titolo e descrizione |  |  | Rendiconto    | Assestato     | Previsioni    |
| E 1                  | ENTRATE TRIBUTARIE                                   |  | 18.432.834,42 | 23.482.219,55 | 23.234.796,81 |
| E 2                  | CONTRIB E TRASF CORR. STATO REGIONI ENTI             |  | 3.164.864,60  | 618.027,84    | 227.517,14    |
| E 3                  | ENTRATE EXTRA TRIBUTARIE                             |  | 11.705.685,11 | 11.244.645,61 | 11.247.437,75 |
| E 4                  | E. DA ALIENAZ. E TRASF. DI CAP. E RISCOS. CREDITI    |  | 1.551.670,22  | 3.030.622,19  | 4.503.825,00  |
| E 5                  | ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONI DI PRESTITI          |  | 0,00          | 1.000,00      | 1.000,00      |
| E 6                  | ENTRATE DA SERVIZI PER CONTO TERZI                   |  | 5.106.440,76  | 12.753.421,01 | 13.972.487,18 |
|                      | SOMMA  |  | 39.961.495,11 | 51.129.936,20 | 53.187.063,88 |
|                      | RISULTATO D'AMM. DA COMPETENZA DELL'ANNO             |  | 1.030.393,66  | 0,00          | 0,00          |
|                      | SOMMA  |  | 38.931.101,45 | 51.129.936,20 | 53.187.063,88 |
|                      | AVANZO D'AMMINISTRAZIONE PER IL PAREGGIO DI BILANCIO |  | 515.666,31    | 1.630.833,28  | 1.698.000,00  |
|                      | TOTALE   |  | 39.446.767,76 | 52.760.769,48 | 54.885.063,88 |

| SPESE                |                           |  | 2013          | 2014          | 2015          |
|----------------------|---------------------------|--|---------------|---------------|---------------|
| Titolo e descrizione |                           |  | Rendiconto    | Assestato     | Previsioni    |
| S 1                  | SPESE CORRENTI            |  | 30.643.492,29 | 32.366.435,05 | 31.573.775,90 |
| S 2                  | SPESE IN CONTO CAPITALE   |  | 1.263.515,14  | 4.926.571,39  | 5.391.825,00  |
| S 3                  | SPESE X RIMBORSO PRESTITI |  | 2.433.319,57  | 2.714.342,03  | 3.946.975,80  |
| S 4                  | SPESE SERVIZI C/TERZI     |  | 5.106.440,76  | 12.753.421,01 | 13.972.487,18 |
|                      | SOMMA                     |  | 39.446.767,76 | 52.760.769,48 | 54.885.063,88 |
|                      | SOMMA                     |  | 39.446.767,76 | 52.760.769,48 | 54.885.063,88 |
|                      | TOTALE                    |  | 39.446.767,76 | 52.760.769,48 | 54.885.063,88 |

EQUILIBRIO ECONOMICO - FINANZIARIO DELLA PREVISIONE DI COMPETENZA

|                                      |   |               |  |              |
|--------------------------------------|---|---------------|--|--------------|
| ENTRATE CORRENTI TITOLO 1 + 2 + 3    | + | 34.709.751,70 | IL TOTALE A LATO E' FINANZIATO CON:                |              |
| ENTRATE CORRENTI PER INVESTIMENTI    | - | 200.000,00    | MUTUI PER DEBITI FUORI BILANCIO DI PARTE CORRENTE  | 0,00         |
| SPESE CORRENTI TITOLO 1              | - | 31.573.775,90 | AVANZO PER DEBITI FUORI BILANCIO DI PARTE CORRENTE | 0,00         |
| QUOTE DI CAPITALE AMMORTAMENTO MUTUI | - | 3.945.975,80  | PROVENTI ONERI URB. PER SPESE CORRENTI             | 0,00         |
|                                      |   |               | AVANZO PER SPESE CORRENTI NON RIPETITIVE           | 10.000,00    |
|                                      |   |               | AA DA OOOU PER RIMBORSO MUTUI                      | 1.000.000,00 |
|                                      |   |               | AA SENZA VINCOLI PER RIMBORSO MUTUI                | 0,00         |
| TOTALE                               |   | -1.010.000,00 | TOTALE   | 1.010.000,00 |

da una situazione di quadratura già a regime, ossia l'**Assestamento di Bilancio 2014**:

Il Bilancio di Previsione del Comune di Crema 2015 è così definito:

Tabella 3

## EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE

| EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE            |     |     |     |     |  | 2013  |               | 2014          |               | 2015          |  |
|---|-----|-----|-----|-----|--|-------|---------------|---------------|---------------|---------------|--|
|   | tit | cat | int | fin | Descrizione  | linea | Rendiconto    | Assestato     |               | Previsione    |  |
| E                                       | 1   |     |     |     | ENTRATE TRIBUTARIE   |       | 18.432.834,42 | 23.482.219,56 |               | 23.234.766,81 |  |
| E                                       | 2   |     |     |     | TRASFERIMENTI CORRENTI DA STATO, REGIONI, ENTI                       |       | 3.164.864,00  | 618.027,84    |               | 227.517,14    |  |
| E                                       | 3   |     |     |     | ENTRATE EXTRATRIBUTARIE  |       | 11.705.685,11 | 11.244.645,61 |               | 11.247.437,75 |  |
| SOMMA ENTRATE CORRENTI                  |     |     |     |     |  |       | A             | 33.303.384,13 | 35.344.893,00 | 34.709.751,70 |  |
| S                                       | 1   |     |     |     | SPESE CORRENTI   | B     | 30.843.482,26 | 32.366.435,05 |               | 31.573.775,90 |  |
| S                                       | 3   |     |     |     | RIMBORSO PRESTITI (tit 3 depurato di ant.cassa e amm.mutui fin AAAA) | C*    | 2.044.943,32  | 2.713.342,03  |               | 2.946.975,80  |  |
| DIFFERENZA DI PARTE CORRENTE (A-B-C)    |     |     |     |     |  |       | D             | 614.948,52    | 265.115,92    | 190.000,00    |  |
| S                                       | 1   |     | 40  |     | AVANZO DESTINATO A SPESE CORRENTI                                    | E     | 86.040,71     | 41.078,84     |               | 10.000,00     |  |
| S                                       | 1   |     | 50  |     | E. PATRIM. (0000) CHE FINANZIANO SPESE CORRENTI                      | F     | 0,00          | 0,00          |               | 0,00          |  |
| S                                       | 2   |     | 12  |     | E. CORRENTI CIMITERI CHE FINANZIANO INVESTIMENTI                     |       | 0,00          | 0,00          |               | 0,00          |  |
| S                                       | 2   |     | 29  |     | E. CORRENTI CDS CHE FINANZIANO INVESTIMENTI                          |       | 0,00          | 0,00          |               | 200.000,00    |  |
| S                                       | 2   |     | 70  |     | E. CORRENTI CHE FINANZIANO INVESTIMENTI                              |       | 10.216,00     | 306.194,76    |               | 0,00          |  |
| SOMMA ENTRATE CORRENTI PER INVESTIMENTI |     |     |     |     |  |       | G             | 10.216,00     | 306.194,76    | 200.000,00    |  |
| SALDO DI PARTE CORRENTE (D+E+F-G)       |     |     |     |     |  |       |               | 690.773,23    | 0,00          | 0,00          |  |

## EQUILIBRIO DI PARTE STRAORDINARIA

|  | tit | cat | int | fin | Descrizione  | linea | Rendiconto   | Assestato     | Previsione   |
|--|-----|-----|-----|-----|--|-------|--------------|---------------|--------------|
| E  | 4   |     |     |     | ENTRATE PATRIMONIALI                               |       | 1.551.670,22 | 3.030.622,19  | 4.503.825,00 |
| E  | 5   | 2   |     |     | PRESTITI A BREVE                                   |       | 0,00         | 0,00          | 0,00         |
| E  | 5   | 3   |     |     | MUTUI  |       | 0,00         | 0,00          | 0,00         |
| E  | 5   | 4   |     |     | PRESTITI OBBLIGAZIONARI                            |       | 0,00         | 0,00          | 0,00         |
| E  | 5   |     |     |     | SOMMA ACCENSIONE DI PRESTITI                       |       | 0,00         | 0,00          | 0,00         |
| SOMMA TITOLO 4 E 5                             |     |     |     |     |  | M     | 1.551.670,22 | 3.030.622,19  | 4.503.825,00 |
| S  | 2   |     |     |     | SPESE DI INVESTIMENTO                              | N     | 1.263.515,14 | 4.926.571,39  | 5.391.825,00 |
| DIFFERENZA DI PARTE CAPITALE (M-N)             |     |     |     |     |  | P     | 288.155,08   | -1.895.949,20 | -888.000,00  |
| ENTRATE CORRENTI CHE FINANZIANO INVESTIMENTI   |     |     |     |     |  | G     | 10.216,00    | 306.194,76    | 200.000,00   |
| S  | 2   |     |     | 8   | AA APPLICATO A SPESE DI INVESTIMENTO               |       | 0,00         | 918.864,94    | 968.000,00   |
| S  | 2   |     |     | 10  | AA DA ONERI PER INVESTIMENTI                       |       | 0,00         | 0,00          | 0,00         |
| S  | 2   |     |     | 13  | AA DA MUTUI ESTINTI                                |       | 0,00         | 350.000,00    | 0,00         |
| S  | 2   |     |     | 14  | AA DA MUTUI DA DEVOLVERE                           |       | 0,00         | 221.754,44    | 0,00         |
| S  | 2   |     |     | 21  | AA DA MUTUI EROGATI                                |       | 0,00         | 79.315,06     | 0,00         |
| S  | 2   |     |     | 41  | AA SENZA VINCOLI PER SPESE DI INVESTIMENTO         |       | 41.246,35    | 20.000,00     | 20.000,00    |
| SOMMA AVANZO APPLICATO A SPESE DI INVESTIMENTO |     |     |     |     |  | Q     | 41.246,35    | 1.589.754,44  | 688.000,00   |
| S  | 1   |     |     | 50  | ENTRATE PATRIMONIALI CHE FINANZIANO SPESE CORRENTI | F     | 0,00         | 0,00          | 0,00         |
| SALDO DI PARTE CAPITALE (P+Q-F+G)              |     |     |     |     |  |       | 339.620,43   | 0,00          | 0,00         |

|   |  |  |  |  |  |  |              |      |      |
|---|--|--|--|--|--|--|--------------|------|------|
| Somma differenze = avanzo (+) disavanzo (-) |  |  |  |  |  |  | 1.030.393,66 | 0,00 | 0,00 |
|---|--|--|--|--|--|--|--------------|------|------|

\* Qui sotto il dato da riportare alla linea "C" cioè il tit.3 depurato dell'int. 1 rimborso anticipi di cassa e della quota mutui estinti anticipatamente con nuovo indebitamento o uso dell'avanzo.

|                                    |   |  |  |    |  |   |              |              |              |
|------------------------------------|---|--|--|----|--|---|--------------|--------------|--------------|
| S                                  | 3 |  |  |    | TOTALE TITOLO 3                            | + | 2.433.319,57 | 2.714.342,03 | 3.946.975,80 |
| S                                  | 3 |  |  | 1  | RIMBORSO ANTICIPO TESORERIA                | - | 0,00         | 1.000,00     | 1.000,00     |
| S                                  | 3 |  |  | 10 | RIMBORSO PRESTITI FIN CON AA DA OOUU       | - | 0,00         | 0,00         | 1.000.000,00 |
| S                                  | 3 |  |  | 41 | RIMBORSO PRESTITI FIN CON AA SENZA VINCOLI | - | 388.376,25   | 0,00         | 0,00         |
| IMPORTO DA METTERE NELLA LINEA "C" |   |  |  |    |  | C | 2.044.943,32 | 2.713.342,03 | 2.946.975,80 |

## PATTO DI STABILITA' - con importi arrotondati

Tabella 2

| Descrizione  | 2014                 |                      |                     | 2015                 |                      |                      |
|--|----------------------|----------------------|---------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|  | Assestato            |                      |                     | Previsione           |                      |                      |
|  | entrate              | spese                | saldo               | entrate              | spese                | saldo                |
| ENTRATE CORRENTI - TRIBUTI - Titolo 1 - accertamenti competenza                  | 29.482.000,00        |                      |                     | 29.236.000,00        |                      |                      |
| ENTRATE CORRENTI - DA TRASFERIMENTI STATO, ENTI - Titolo 2 - accert. competenza  | 818.000,00           |                      |                     | 228.000,00           |                      |                      |
| ENTRATE CORRENTI - DA TARIFFE - Titolo 3 - accertamenti competenza               | 11.245.000,00        |                      |                     | 11.247.000,00        |                      |                      |
| SPESE CORRENTI - TITOLO 1 - impegni competenza                                   |                      | 32.366.000,00        |                     |                      | 31.574.000,00        |                      |
| <b>SOMMA ENTRATE E SPESE CORRENTI E SALDO</b>                                    | <b>35.345.000,00</b> | <b>32.366.000,00</b> | <b>2.979.000,00</b> | <b>34.710.000,00</b> | <b>31.574.000,00</b> | <b>3.136.000,00</b>  |
| ENTRATE STRAORDINARIE - Titolo 4 - riscossioni competenza + riscossioni residui  | 1.740.000,00         |                      |                     | 1.829.000,00         |                      |                      |
| RISCOSSIONE E CONCESSIONE DI CREDITI   | 0,00                 | 0,00                 |                     | 0,00                 | 0,00                 |                      |
| SPESE STRAORDINARIE - Titolo 2 - pagamenti competenza + pagamenti residui        |                      | 2.374.000,00         |                     |                      | 2.922.000,00         |                      |
| <b>SOMMA ENTRATE E SPESE DI PARTE CAPITALE E SALDO</b>                           | <b>1.740.000,00</b>  | <b>2.374.000,00</b>  | <b>-634.000,00</b>  | <b>1.829.000,00</b>  | <b>2.922.000,00</b>  | <b>-1.093.000,00</b> |
| <b>SALDO FINANZIARIO DI COMPETENZA MISTO RISULTANTE DAL BILANCIO</b>             |                      |                      | <b>2.345.000,00</b> |                      |                      | <b>2.043.000,00</b>  |
| <b>RIDUZIONE PER ESCLUSIONE RIMBORSO IMU IMMOBILI COMUNALI</b>                   |                      |                      | <b>-227.000,00</b>  |                      |                      | <b>0,00</b>          |
| <b>SALDO FINANZIARIO DI COMPETENZA MISTO RETTIFICATO RISULTANTE DAL BILANCIO</b> |                      |                      | <b>2.118.000,00</b> |                      |                      | <b>2.043.000,00</b>  |

| Risultati finali   | Assestato | saldo               | Previsioni | saldo               |
|--|-----------|---------------------|------------|---------------------|
| SALDO FINANZIARIO DI COMPETENZA MISTO CONSENTITO DALLE NORME                                 |           | 3.127.000,00        |            | 2.500.000,00        |
| RIDUZIONE PER PATTO REGIONALE VERTICALE  |           | 0,00                |            | 0,00                |
| RIDUZIONE PER PATTO REGIONALE VERTICALE INCENTIVATO - quota standard febbraio 2014           |           | -93.000,00          |            | -93.000,00          |
| RIDUZIONE PER PATTO REGIONALE VERTICALE INCENTIVATO - quota standard ottobre 2014            |           | -144.000,00         |            | -144.000,00         |
| RIDUZIONE PER FONDO 850mln ENTRO 30/06/2014  |           | -542.000,00         |            | 0,00                |
| RIDUZIONE PER INTERVENTI EDILIZIA SCOLASTICA DM INTERNO DEL 13/06/2014                       |           | -230.000,00         |            | -220.000,00         |
| <b>Saldo finanziario di competenza misto rettificato consentito dalle norme</b>              |           | <b>2.118.000,00</b> |            | <b>2.043.000,00</b> |
| <b>Riporto del saldo finanziario di competenza misto rettificato risultante dal bilancio</b> |           | <b>2.118.000,00</b> |            | <b>2.043.000,00</b> |
| <b>Differenza</b>  |           | <b>0,00</b>         |            | <b>0,00</b>         |

Le previsioni sono in linea per il rispetto del patto di stabilità

## DATI SULL'INDEBITAMENTO

Tabella 28

| ANNO | RESIDUO DEBITO<br>AL 1 GENNAIO | NUOVI MUTUI<br>E VARIAZIONI | QUOTA CAPITALE<br>PAGATA<br>DA RENDICONTO | QUOTA INTERESSI<br>PAGATA<br>DA RENDICONTO | TOTALE<br>RATA<br>AMMORTAMENTO | RESIDUO DEBITO<br>AL 31 DICEMBRE<br>COMPRESO NUOVI MUTUI<br>E VARIAZIONI |
|------|--------------------------------|-----------------------------|---|--|--------------------------------|--|
| 2005 | 47.356.487,25                  | 4.370.174,19                | 2.622.695,06                              | 2.237.256,08                               | 4.859.951,14                   | 49.103.966,38  |
| 2006 | 49.103.966,38                  | 10.384.120,90               | 2.715.536,85                              | 2.301.880,18                               | 5.017.417,03                   | 56.772.550,43  |
| 2007 | 56.772.550,43                  | 2,96                        | 2.860.968,94                              | 2.367.292,89                               | 5.228.261,83                   | 53.911.584,45  |
| 2008 | 53.911.584,45                  | 0,00                        | 2.919.229,72                              | 2.225.301,59                               | 5.144.531,31                   | 50.992.354,73  |
| 2009 | 50.992.354,73                  | -0,01                       | 2.902.679,21                              | 2.094.396,60                               | 4.997.075,81                   | 48.089.675,51  |
| 2010 | 48.089.675,51                  | -257.120,71                 | 2.834.222,03                              | 1.959.276,45                               | 4.793.498,48                   | 44.998.332,77  |
| 2011 | 44.998.332,77                  | -604.935,25                 | 2.260.344,56                              | 1.917.511,75                               | 4.177.856,31                   | 42.133.052,96  |
| 2012 | 42.133.052,96                  | -435.216,63                 | 2.318.027,33                              | 1.803.033,68                               | 4.121.061,01                   | 39.379.809,00  |
| 2013 | 39.379.809,00                  | -516.067,41                 | 2.044.943,32                              | 1.663.142,56                               | 3.708.085,88                   | 36.818.798,27  |
| 2014 | 36.818.798,27                  | -1.231.213,93               | 2.121.293,53                              | 1.551.007,91                               | 3.672.301,44                   | 33.466.290,81  |

## COMPOSIZIONE DEL RESIDUO DEBITO E DELLE QUOTE PRESUNTE DA RIMBORSARE NEL 2015

| ENTI                             | RESIDUO DEBITO<br>AL 1 GENNAIO | QUOTA CAPITALE<br>DA RIMBORSARE<br>NELL'ANNO | QUOTA INTERESSI<br>DA RIMBORSARE<br>NELL'ANNO | TOTALE<br>RATA<br>AMMORTAMENTO | RESIDUO DEBITO<br>PRESUNTO<br>AL 31 DICEMBRE |
|----------------------------------|--------------------------------|--|---|--------------------------------|--|
| CASSA DEPOSITI E PRESTITI        | 9.083.032,13                   | 196.427,82                                   | 426.781,32                                    | 623.209,14                     | 8.886.604,31                                 |
| ISTITUTO PER IL CREDITO SPORTIVO | 123.654,20                     | 21.130,18                                    | 4.137,56                                      | 25.267,74                      | 102.524,02                                   |
| AZIENDE DI CREDITO               | 1.213.758,98                   | 344.626,78                                   | 48.958,09                                     | 393.584,87                     | 869.132,20                                   |
| PRESTITI OBBLIGAZIONARI - BOC    | 23.045.845,50                  | 1.521.876,46                                 | 961.177,37                                    | 2.483.053,83                   | 21.523.969,04                                |
| ESTINZIONI ANTICIPATE PRESUNTE   | 0,00                           | 1.861.914,56                                 | 0,00  | 1.861.914,56                   | -1.861.914,56                                |
| TOTALE                           | 33.466.290,81                  | 3.945.975,80                                 | 1.441.054,34                                  | 5.387.030,14                   | 29.520.315,01                                |

Quindi, partendo da quel punto di riferimento, e considerando **la parte di spesa corrente come consolidata nel suo complesso generale**, si è iniziato a elencare le voci di modifica riguardanti la parte entrate correnti, sempre in base alle notizie accertate derivanti dalle Leggi del passato, **che hanno riflesso sul 2015**, oltre a quelle inserite nella Legge di Stabilità 2015:

Il taglio ai Trasferimento Statali per il 2015, pari ad un fondo generale di **1,2 Mld €**, ha un riflesso, per il Bilancio Comunale, previsto in **682.500,00 €**. Il calcolo è stato effettuato utilizzando il parametro dei tagli operati nel 2014. Per il 2015 non sono ancora state stabilite le modalità esatte. Si tratta, praticamente, dell'azzeramento dei trasferimenti statali derivanti dal FSC (Fondo Solidarietà Comunale). Rammento che il Comune di Crema alimenta questo fondo nazionale con una quota pari a 3,647 Mln€;

Il taglio aggiuntivo stabilito dal DL 66/2014 (quello individuato come la cosiddetta "Spending Review") è pari a **135.000,00 €** (in aggiunta ai 289.000,00 già applicati nel 2014);

Tutta una serie di Fondi Statali non possono essere confermati nel 2015. Il totale complessivo, pari ad **€ 520.289,65**, è così costituito: € 129.778,95 da arretrati FSC di anni precedenti, € 102.647,07 da arretrati EX IMU Prima casa, € 226.622,82 da Indennità IMU Immobili Comunali, € 2.721,77 da

Fondo Sviluppo Investimenti, € 49.786,00 in diminuzione da Cedolare Secca Affitti Irpef, € 8.733,04 da Conto Interessi Mutui depositati presso Cassa Depositi e Prestiti;

Il passaggio delle competenze gestionali del Servizio Acquedotto e Fognatura a Padania Acque Gestioni comporta una diminuzione delle entrate di € 180.000,00 (si tratta di un dato finanziario puro a carico del ns Bilancio. Da tenere presente che le spese di investimento del settore vengono, da ora in poi, poste a carico completo di detta Società);

Il totale delle entrate Una Tantum del 2014, che non si ripropongono in sede di definizione del saldo iniziale, ammontano ad € 658.206,00.

Il termine di alcune operazioni di ottimizzazione fiscale con minori benefici per € 68.000,00.= IVA/IRAP.

Il totale complessivo di queste voci ammonta ad **€ 2.243.995,65.**

Una somma rilevante che, necessariamente, ha reso necessario predisporre una manovra di pari importo per ripristinare l'equilibrio generale di parte corrente.

Analizzando le varie voci di Bilancio si è stabilito di procedere attivando una serie di poste contabili di seguito riportate:

Recupero straordinario Imposte arretrate (ICI, IMU post 2010) per € 900.000,00;

Riproposizione di alcune Entrate Una Tantum per € 700.000,00 (alcune già indicate nel corso del 2014) e, precisamente € 450.000,00 per Imposte Arretrate ICI ante 2010, € 150.000,00 per Arretrati da Sanzioni CDS, € 100.000,00 per arretrati TARSU/TARI;

Incremento gettito derivante da Sanzioni CDS per € 100.000,00;

Arretrati da rimborso spese per Tribunale per € 200.000,00;

Arretrati Utili da Cremasca Servizi srl per € 300.000,00;

Consolidamento risparmi derivanti dalla revisione del Contratto di Sorveglianza per € 60.000,00 (naturalmente si tratta di minore spesa);

Il totale complessivo di queste voci ammonta ad € 2.260.000,00 e, di conseguenza, il pareggio dell'equilibrio finanziario di parte corrente è stato ripristinato.

Alcune voci necessitano, sicuramente, di alcuni chiarimenti:

Per quanto riguarda il recupero straordinario di € 900.000,00 si tratta di un'operazione di recupero arretrati 2010-2014 ICI/IMU; tale entrata ha garanzia di certezza, a fronte di apposita convenzione stipulata con la Società di riscossione ICA, con la quale il Settore tributi comunale ha portato avanti una opportuna negoziazione

La riproposizione di alcune voci del 2014 è **basata sugli incassi** verificatisi in detto esercizio e, soprattutto, **dall'ammontare delle cartelle esattoriali di riferimento**, anche tenuto presente la **media degli effettivi incassi operati negli ultimi esercizi**, con percentuali che si aggirano intorno al 25 % (emissione/incasso) per quanto riguarda le sanzioni CDS.



L'incremento della sanzioni CDS è da considerarsi al netto. Infatti le previsioni di aumento sono pari ad € 300.000,00 ma la quota di € 200.000,00 è destinata all'acquisizione di attrezzature da destinarsi all'attività operativa stradale del Servizio Polizia Locale;

I crediti inerenti le spese anticipate, nel corso degli anni, per il Tribunale di Crema, ammontano a circa € 550.000,00. La quota di € 200.000,00 è oggettivamente raggiungibile se il Ministero della Giustizia riprende i pagamenti ormai sospesi dall'acconto 2012 (mancano i saldi 2011, 2012 e l'intero 2013, oltre al 2014 per quanto riguarda l'Ufficio Giudici di Pace);

Gli Utili di Cremasca servizi srl, pari ad € 300.000,00, sono stati riscritti ai sensi della nuova normativa contabile che ha obbligatoriamente eliminato la posta dall'avanzo di amministrazione, in quanto non ancora concretizzatosi dal punto di vista dell'effettiva cassa. Operazione che si intende concludere nel corso dell'anno 2015.

Il rinnovo dell'appalto del Servizio Sorveglianza, con la rivisitazione degli interventi effettivi, ha permesso di garantire un risparmio consolidato che potrà essere tenuto a riferimento anche per il Bilancio Pluriennale.

Da tenere presente, comunque, che diverse di queste voci hanno specifica caratteristica contabile individuata in poste Una Tantum e, precisamente :

Recupero straordinario Imposte arretrate (ICI, IMU post 2010) per € 900.000,00;

Imposte Arretrate ICI ante 2010, € 450.000,00;

Arretrati TARSU/TARI per € 100.000,00;

Arretrati da rimborso spese per Tribunale per € 200.000,00;

Arretrati Utili da Cremasca Servizi srl per € 300.000,00;

Per un ammontare complessivo di € 1.950.000,00 (considerando che i proventi derivanti da Sanzioni CDS sono già considerati vincolati ai sensi di una specifica normativa riguardante il Codice della Strada che ne segue sia la destinazione che l'utilizzo).

Di conseguenza si è proceduto ad individuare una serie di voci del Bilancio Comunale da **vincolare a queste poste Una Tantum di Entrata.**

In dettaglio l'elenco di riferimento:

Servizi al Cittadino € 868.602,96

Servizi Generali € 81.835,83

Servizi Tecnici € 747.753,37

Servizi Economali € 130.706,24

Servizi Finanziari e Tributari € 121.101,60

Per il totale corrispondente pari ad € 1.950.000,00.

L'obiettivo primario, naturalmente, è quello di accelerare l'effettivo incasso delle entrate Una Tantum, per permettere l'attivazione in tempo utile (per l'utilizzo in corso di esercizio) delle relative spese correnti vincolate. A questo scopo, è di sicuro interesse poter confermare che, in fase di

ridefinizione del Contratto di Gestione con la Concessionaria Ditta ICA l'importo di € 900 mila ha garanzia di certezza.

Per quanto riguarda il saldo derivante dalla competenza mista (calcolata per il rispetto dell'obbligo del patto di Stabilità e del raggiungimento del saldo Obiettivo stabilito per il 2015) sul fronte delle spese di investimento (differenza tra incassi e pagamenti in Conto Capitale, le previsioni ammontano ad un **saldo negativo di € 540.000,00**. L'ipotesi di pareggio, in questo particolare settore del Bilancio Comunale, non verrà effettuato con pari incremento dell'avanzo economico di parte corrente (che abbiamo già visto, presenta difficoltà al mantenimento del suo specifico pareggio) ma con **l'utilizzo di quota parte del Piano di Alienazioni (per € 400.000,00) e un incremento, nelle poste di incasso, sia degli Oneri di Urbanizzazione (+ 70.000,00) che Monetizzazioni Standard (+ 70.000,00) così come indicato dal Servizio Urbanistica.**

Considerati oramai gli scarsissimi limiti di discrezionalità di azione dell'Amministrazione e avendo oramai agito al massimo sulla revisione della spesa, subendo ancora nel 2015 ulteriori tagli dei trasferimenti ministeriali L'Amministrazione di Crema intende mettere in atto ulteriori misure volte all'efficientamento delle utenze".

Sempre sul fronte della razionalizzazione della spesa, quest'anno , grazie al decremento dei tassi bancari , si è ripresa la valutazione di rinegoziazione dei BOC che rilevano al 1 gennaio 2015 un residuo debito pari ad € 23.045.845,50 ed incidono sulla parte di spesa corrente per la parte di rimborso capitale per 1.521.876,46 e per interessi pari ad € 961.177,37.

E' pertanto in corso con l'Istituto di credito di riferimento, un'azione per la valutazione del rimborso anticipato del prestito obbligazionario in essere, o in alternativa una rinegoziazione degli attuali tassi di interesse pagati dal Comune, per il periodo e l'importo residuo fino alla scadenza (2026). Tale operazione qualora si perfezionasse a breve, avrebbe una ricaduta positiva sul bilancio 2015 , per il risparmio di interessi bancari.

Nel 2013 il Comune ha messo a punto un pacchetto di agevolazioni anche mediante il costante confronto con le categorie economiche del territorio, nell'ambito del percorso Agenda Imprese. In particolare gli incentivi che vanno nella direzione della defiscalizzazione, con abbattimento della quota IMU di competenza comunale e del 30% della Tares (oggi TARI) per tre anni per ogni nuova attività produttiva che si insedierà sul territorio comunale. Tuttavia fino ad oggi, l'incentivo non ha avuto una sufficiente efficacia per cui nel 2015 si ritiene di modificare l'agevolazione e dall'altro di estenderla ad altre attività, in particolare alle nuove attività professionali e alle nuove attività artigianali e commerciali, quest'ultime al disotto dei 600 mq. Invece dell'abbattimento dell'IMU, si introduce l'esenzione della TASI, fermo restando lo sconto del 30% della TARI.

Di seguito il rendiconto 2014

| <b>USCITE (Costi)</b>                         | <b>2014</b>   | <b>2015</b>   | <b>2016</b>   | <b>2017</b>   |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Spese per distinta MAV (3,5€/gg)              | -768          | -1278         | -1278         | -1278         |
| Spese di incasso MAV                          | -540          | -1205         | -1205         | -1205         |
| Canone carta di Credito                       |               | -240          | -240          | -240          |
| Costo carta di Credito sugli importi pagati   |               | -376          | -376          | -376          |
| Recupero costi anni precedenti                |               |               |               |               |
| Canone software-house                         | -16260        | -16260        | -16260        | -16260        |
| Adeguamento software per fatt. elettronica    |               | -3000         | -3000         | -3000         |
| Costo del personale                           | -16000        | -16000        | -16000        | -16000        |
| Rapporto con gli enti                         | -1800         | -3600         | -3600         | -3600         |
| Direzione e coordinamento progetto            | -2675         | -2675         | -2675         | -4175         |
| Promozione progetto                           | -1000         | -1000         | -1000         | -1000         |
| Costi legali                                  | -500          | -500          | -500          | -2000         |
| Costi generali (telefonia, postazione lavoro) | -5500         | -5500         | -5500         | -5500         |
| <b>Sub Totale Uscite</b>                      | <b>-45043</b> | <b>-51634</b> | <b>-51634</b> | <b>-54634</b> |
| <b>Ammortamenti</b>                           | <b>-1605</b>  | <b>-3210</b>  | <b>-3210</b>  | <b>-1605</b>  |
| <b>Sub totale uscite+ammortamenti</b>         | <b>-46648</b> | <b>-54844</b> | <b>-54844</b> | <b>-56239</b> |
| <b>Imposte e tasse</b>                        | <b>-1814</b>  | <b>-1804</b>  | <b>-1789</b>  | <b>-1351</b>  |
| <b>Totale Uscite</b>                          | <b>-48462</b> | <b>-56648</b> | <b>-56633</b> | <b>-57590</b> |

| Ipotesi tariffa unica IVA esclusa |     |     |     |     |
|-----------------------------------|-----|-----|-----|-----|
| numero di pratiche per anr        | 862 | 964 | 964 | 964 |
| Prezzo medio "ricavi/nume         | 57  | 59  | 59  | 59  |

|                   |       |       |       |
|-------------------|-------|-------|-------|
| <b>Iva Totale</b> | 11986 | 11986 | 11986 |
|-------------------|-------|-------|-------|

| Ipotesi tariffa unica IVA inclusa |     |     |     |     |
|-----------------------------------|-----|-----|-----|-----|
| numero di pratiche per anr        | 862 | 964 | 964 | 964 |
| Prezzo medio "ricavi/nume         | 70  | 72  | 72  | 72  |

**2)RENDICONTAZIONE 2014** considerando la copertura una tantum del Voucher

|            |       |
|------------|-------|
| Iva Totale | -6455 |
|------------|-------|

|  |     |
|--|-----|
| <b>Ipotesi tariffa unica IVA esclusa</b> |     |
| numero di pratiche per anno              | 862 |
| Prezzo medio "ricavi/numero pratiche"    | 57  |

| Ipotesi tariffa unica IVA inclusa     |     |
|---------------------------------------|-----|
| numero di pratiche per anno           | 862 |
| Prezzo medio "ricavi/numero pratiche" | 70  |

## ELENCO COMUNI CHE ADERISCONO ALLA PIATTAFORMA CONSORZIO IT

AGNADELLO

ANNICCO

BAGNOLO CREMASCO

## CAMISANO

## CAMPAGNOLA CREMASCA

## CASALE CREMASCO – VISOLASCO

CASALETTO CEREDANO

CASALETTO DI SOPRA

CSALETTO VAPRIO

## CHIEVE

CREDERA RUBBIANO

CREMA

IZANO

MADIGNANO

MONTODINE  
OFFANENGO  
PADERNO PONCHIELLI  
PALAZZO PIGNANO  
PANDINO  
PIERANICA  
RIPLATA ARPINA  
RIPALTA CREMASCA  
RIPALTA GUERINA  
ROMANENGO  
SALVIROLA  
TORLINO VIMERCATI  
TRESCORE CREMASCO

I tempi effettivi delle pratiche, nel 2014, sono stati mediamente di 50 giorni. I tempi previsti dalle norme per la maggior parte delle pratiche è 60 giorni.

Nel 2015 si procederà con il consolidamento dell'attività del SUAP.

Nel 2015, il Comune di Crema parteciperà al progetto della Regione Lombardia "Angeli anti burocrazia" per semplificare ulteriormente i rapporti amministrativi del Comune e, soprattutto, le micro e piccole imprese.

## **ORGANIZZAZIONE**

Proseguirà nel 2015 il PROGETTO AGENDA INNOVAZIONE il network di tavoli di confronto permanenti legati al tema dell'economia, della società e delle moderne esigenze di sviluppo, così declinato:

### **AGENDA IMPRESE**

Prosegue anche nel 2015 la Conferenza permanente tra le istituzioni (Comune, Camera di Commercio, ASL, ecc.), Agenzie per lo sviluppo (Reindustria, Crema Ricerche, ecc.) e categorie economiche (commercio, industrie, artigianato, servizi) per monitorare la situazione delle imprese nel nostro territorio, analizzare esigenze ed eventuali ostacoli al loro sviluppo, e studiare strategie di marketing territoriale per favorire l'insediamento di nuove realtà produttive o sostenere l'imprenditorialità (soprattutto giovanile e femminile) a Crema e nel Cremasco.

La Cabina di Regia DUC Crema, e il gruppo di lavoro Expo2015 stanno lavorando alacremente, il primo, per la partecipazione a bandi regionali e nazionali e il secondo per preparare Crema all'evento dell'Expo.

Alla fine del 2014 ha preso avvio il DAT, distretto attrattività turistica, che raggruppa i tre distretti del Cremasco (Crema, Pandino, Offanengo) che raggruppa, ad oggi, 24 Comuni. Il Dat ha partecipato all'omonimo bando regionale ottenendo i relativi finanziamenti per attività di sviluppo attrattivo. Il DAT costituirà la nuova interfaccia con la Regione per ogni iniziativa a finanziamento regionale che possa riguardare l'ambito turistico e commerciale.

#### **“MICRO – WORK: fare rete per il microcredito e l'occupazione**

In tema di sostegno allo sviluppo economico territoriale e al lavoro, l'amministrazione ha presentato la manifestazione di interesse per la partecipazione al progetto ” finalizzato alla promozione e creazione di strumenti operativi innovativi volti all'autoimpiego e alla microimprenditorialità.

Il progetto è attuato dall' Ente Nazionale per il Microcredito in accordo con il Ministero del lavoro e delle politiche sociali – DG per le politiche attive dei servizi per il lavoro - e mira alla creazione e al rafforzamento di una rete di servizi informativi, di orientamento e di accompagnamento, alla conoscenza e alla fruizione dello strumento “microcredito” presso i centri per l'impiego, i comuni, le camere di commercio e le università.

Il microcredito è infatti proposto, sia a livello comunitario che nazionale, quale strumento efficace di politica attiva del lavoro, che favorisce l'inserimento e il reinserimento lavorativo di coloro che si trovano in condizione di svantaggio nel mercato del lavoro perché disoccupati o “non bancabili”.

#### **WE EXPO @ CREMA**

Un progetto di ampio respiro che parte dall'Università e che coinvolgerà potenzialmente tutto il tessuto imprenditoriale del territorio.

Un progetto che l'assessorato alle Attività Produttive ha da subito apprezzato e condiviso, non solo concedendo il patrocinio dell'Amministrazione, ma individuando una collaborazione fattiva, per la diffusione e per la sua realizzazione, vedendo nelle azioni interne al progetto, la grande opportunità di sviluppo economico per le nostre aziende.

Un progetto che si inserisce ad hoc sul tema Expo, poiché parte dal mercato agroalimentare per potersi però estendere a tutti i settori commerciali.

La convenzione fra il **Gruppo QIAOLab Shanghai** ed il **Dipartimento di Informatica dell'Università di Milano**, sede di Crema, ha dato vita ad un progetto per **promuovere l'esportazione dei prodotti agroalimentari italiani in Cina, grazie allo sviluppo di una piattaforma digitale che** supporta le Aziende accompagnandole in tutte le transazioni commerciali

necessarie e assicurando facilitazioni economiche. La piattaforma è già attiva e verrà lanciata con EXPO 2015 promuovendo le Aziende del territorio. Contestualmente, QIAOLab lancia una **Call for Ideas** intende accogliere progetti innovativi nell'ambito dell'innovazione tecnologica, anche legata all'agroalimentare. Un'apposita commissione vaglierà i progetti ed **i migliori verranno supportati da aziende ed Istituzioni cinesi**, interessate al trasferimento tecnologico in Cina. **EXPOcoins** e la **Call for Ideas** pongono quindi **Crema come fulcro dell'innovazione e della valorizzazione del Made in Italy**, creando una nuova base per la crescita delle risorse economiche e creative del territorio.

## **MADE IN CREMA**

Il progetto "**MADE in CREMA**" nasce dalla volontà del Comune di Crema di far conoscere attraverso un **network di aziende del settore agroalimentare** un ricco patrimonio gastronomico costruito intorno a tradizione e sapori contadini in cui si mescolano prodotti rappresentativi delle **eccellenze gastronomiche del territorio cremasco**. Un progetto che vuole far conoscere, fuori dalle proprie mura antiche, i sapori tipici e genuini di una città e invitare chi ama la storia, l'arte e la cultura, a scoprire bellezze e tradizioni di un territorio.

Proseguono nel 2015 le attività di valorizzazione del marchio con il forte concetto di marketing territoriale; Prevista la partecipazione dei produttori al sito espositivo EXPO .

Avviati altresì i contatti con la grande distribuzione per la creazione di un corner dedicato al paniere di beni da presentarsi sotto il brand collettivo.

## **EXTRAORDINARY CREMA 2015**

Il progetto "**Extraordinary Crema 2015**" consiste nella messa a rete di chi opera in campo di accoglienza.

Riguarda un'offerta complessiva di alloggio, ristorazione ed esperienze turistiche legate al territorio visto in ogni suo aspetto, partendo dall'arte, passando dalle imprese locali, arrivando al commercio del cuore cittadino.

Per la prima volta viene creato un **sistema turistico d'incoming** integrato che propone **pacchetti turistici** per ospiti italiani e stranieri sul territorio.

### **SOGGETTI ADERENTI**

4 Agenzie di Viaggio

16 Strutture ricettive

16 Ristoranti

**La finalità** di questo progetto è quello di inserirsi alla perfezione nel tema trainante di **Expo**, valorizzando le unicità e le peculiarità di Crema e del territorio cremasco in due ambiti precisi e richiamanti il tema dell'esposizione, ovvero l'**alimentazione** ed il **territorio**.

A questo fine sono stati ideati diversi **percorsi tematici**.

**La finalità** di questo progetto è quello di inserirsi alla perfezione nel tema trainante di **Expo**, valorizzando le unicità e le peculiarità di Crema e del territorio cremasco in due ambiti precisi e richiamanti il tema dell'esposizione, ovvero l'**alimentazione** ed il **territorio**.

A questo fine sono stati ideati diversi **percorsi tematici**.

### **GEMELLAGGIO CON NANNING ( CINA)**

Dopo la visita a Crema di una delegazione di Nanning, l'iter amministrativo per il gemellaggio con questa grande città della Cina, capitale della regione autonoma del Guangxi Zhuang nel sud del Paese, è stato avviato, con la proposta al Consiglio comunale di approvazione della lettera d'intenti. Seguirà la sottoscrizione dopo che saranno effettuate le dovute comunicazioni alla Autorità nazionali e regionali, come prescritto dalle leggi in materia.



# COMMERCIO

| ATTIVITA' COMMERCIALI E PUBBLICI ESERCIZI A CREMA |   |              |              |              |              |              |
|---|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| SITUAZIONE AGGIORNATA AL 31.12. 2014              |   |              |              |              |              |              |
| Tipologia   |   | Anno<br>2010 | Anno<br>2011 | Anno<br>2012 | Anno<br>2013 | Anno<br>2014 |
|   |   |              |              |              |              |              |
| <b>Pubblici esercizi –<br/>bar/ristoranti</b>     | n | <b>158</b>   | <b>160</b>   | <b>172*</b>  | <b>178</b>   | <b>177</b>   |
|   |   |              |              |              |              |              |
| <b>Circoli privati</b>                            | N | <b>32</b>    | <b>33</b>    | <b>34</b>    | <b>30</b>    | <b>28</b>    |
| <b>Ex Non<br/>contingentati</b>                   | N | <b>18</b>    | <b>18</b>    | <b>18</b>    | <b>25</b>    | <b>27</b>    |
|   |   |              |              |              |              |              |
| <b>Negozi di Vicinato<br/>Alimentari</b>          | N | <b>90</b>    | <b>94</b>    | <b>89</b>    | <b>93</b>    | <b>98</b>    |
|   |   |              |              |              |              |              |
| <b>Negozi di Vicinato<br/>Non alimentari</b>      | N | <b>455</b>   | <b>484</b>   | <b>430</b>   | <b>408</b>   | <b>445</b>   |
|   |   |              |              |              |              |              |
| <b>Negozi di Vicinato<br/>Misti</b>               | N | <b>49</b>    | <b>44</b>    | <b>45</b>    | <b>54</b>    | <b>54</b>    |
|   |   |              |              |              |              |              |
| <b>Medie Strutture<br/>Alimentari</b>             | N | <b>6</b>     | <b>8</b>     | <b>10</b>    | <b>10</b>    | <b>10</b>    |
|   |   |              |              |              |              |              |
| <b>Medie Strutture<br/>Non Alimentari</b>         | N | <b>13</b>    | <b>12</b>    | <b>13</b>    | <b>13</b>    | <b>11</b>    |
|   |   |              |              |              |              |              |
| <b>Centri<br/>Commerciali</b>                     | N | <b>2</b>     | <b>2</b>     | <b>2**</b>   | <b>2</b>     | <b>2</b>     |
|   |   |              |              |              |              |              |

\* di cui nel Centro > Storico n. 50 bar/ristoranti – n. 9 circoli privati n. 3 ex non contingentati

\*\* di cui:

Centro Commerciale GRAN RONDO' (via La Pira) con n. 32 esercizi – n.2 “ misti più un IPER e i rimanenti non alimentari

Centro commerciale ex GRAN RONDO' (viale De Gasperi) ora CENTRO COMMERCIALE CREMA con n. 4 esercizi – n. 1 misto e i rimanenti non alimentari

## **SEMPLIFICAZIONE**

Nel 2014 si sono realizzati due Vademecum destinati ai commercianti relativi alla Pubblicità e ai Saldi, nel 2015 continuerà l'impegno informativo del Comune per garantire omogeneità di comportamenti e semplificazione dei rapporti con gli addetti ai controlli.

## **GIOCO D'AZZARDO PATOLOGICO**

La problematica del gioco d'azzardo patologico, nel 2015 è stata affrontata in diverse decisioni di TAR e Consiglio di Stato. Si è in attesa di una nuova normativa in materia da parte dello Stato, preannunciata in più sedi politiche e informative. Tuttavia il Comune, sulla scorta di alcuni positivi orientamenti giurisprudenziali, lavorerà nel 2015, con l'ASL, comunque per ridurre gli orari delle sale da gioco e per applicherà in modo puntuale la legislazione regionale sulle distanze.

## **PROGETTO SPORT E & DESIGN – Event Point Coni**

Prosegue il progetto di valorizzazione dei giardini pubblici. E' stato creato un tavolo di lavoro per intensificare e coordinare le attività culturali e sportive da prevedersi in loco, da associare all'attività di somministrazione bevande.

## **COMMERCIO SU AREE PUBBLICHE – MERCATO PUBBLICO DI VIA VERDI**

Prosegue anche nell'anno 2015 il confronto con le Categorie e con gli operatori per interventi di **sviluppo del commercio su aree pubbliche**, al fine di assicurare la migliore funzionalità e produttività del **servizio** da rendere **al consumatore** ed un **adeguato equilibrio con le installazioni commerciali a posto fisso** e le altre forme di distribuzione in uso, si ritiene congruo potenziare l'attività mercatale in Via Verdi **tri-settimanale**.

L'obiettivo resta la qualificazione del Mercato Pubblico iniziata con l'ampliamento dei posteggi mercati del Martedì e del Giovedì.

**CALENDARIO DELLE INIZIATIVE A PREVALENTE CARATTERE COMMERCIALE, INIZIATIVE ASSIMILABILI E DELLE MANIFESTAZIONI, FESTE E SAGRE ANNO 2015**

|               |                        |  |
|---------------|------------------------|--|
| <b>MARZO</b>  |                        |  |
|               | <b>28-30</b>           | Fiera S. Maria   |
| <b>MAGGIO</b> |                        |  |
|               | <b>24</b>              | Mercatini sotto il Torrazzo-piazza Moro-via matteotti-via manzon<br>e piazza duomo   |
|               | <b>3</b>               | Mercato dei produttori agricoli-Coldiretti- Via B. Terni   |
|               | <b>10</b>              | Mercato straordinario domenicale   |
|               | <b>15/4-15/5</b>       | profumi e sapori di primavera (tavole cremasche ) menù dedicati<br>nei ristoranti  |
|               | <b>17</b>              | Mercato dei produttori agricoli-Coldiretti- Via B. Terni<br>pane in piazza-piazza duomo- aprile/maggio   |
|               | <b>31</b>              | Mercato dei produttori agricoli (fragole e ciliegie) -Coldiretti- Via<br>B. Terni  |
| <b>GIUGNO</b> |                        |  |
|               | <b>7</b>               | Mercato dei produttori agricoli-Coldiretti- Via B. Terni   |
|               | <b>12/13/14</b>        | Street food - referente Giorgio Bonoli direttore Confesercenti   |
|               | <b>21</b>              | Mercato dei produttori agricoli-Coldiretti- Via B. Terni<br>Mercato dei produttori agricoli (festa del melone)-Coldiretti- Via<br>B. Terni           |
| <b>LUGLIO</b> |                        |  |
|               | <b>5</b>               | Mercato dei produttori agricoli-Coldiretti- Via B. Terni   |
|               | <b>19</b>              | Mercato dei produttori agricoli-Coldiretti- Via B. Terni<br>tortellata cremasca presso l'agriturismo le garzide- a cura<br>dell'associazione Olimpia |
|               | <b>dal 24 al 26</b>    | Mercato dei produttori agricoli (l'anguriata) -Coldiretti- Via B<br>Terni  |
|               | <b>26</b>              | tortellata cremasca presso l'agriturismo le garzide- a cura<br>dell'associazione Olimpia   |
|               | <b>dal 31 al 2 ago</b> |  |

|                  |                   |  |
|------------------|-------------------|--|
| <b>AGOSTO</b>    |                   |  |
|                  | <b>2</b>          | Mercato dei produttori agricoli-Coldiretti- Via B. Terni   |
|                  | <b>12-16</b>      | tortelli e tortelli (Piazza Moro)  |
|                  | <b>23</b>         | Mercato dei produttori agricoli-Coldiretti- Via B. Terni   |
|                  | <b>30</b>         | Mercato dei produttori agricoli-Coldiretti- Via B. Terni   |
| <b>SETTEMBRE</b> |                   |  |
|                  |                   | Mercatini sotto il Torrazzo - la Crema delle meraviglie- Piazza  |
|                  | <b>27</b>         | Moro-via Manzoni- via Matteotti-Piazza Duomo   |
|                  | <b>6</b>          | Mercato dei produttori agricoli-Coldiretti- Via B. Terni   |
|                  |                   | festa della bertolina (concorso gastronomico e degustazione-<br>piazza Duomo)-con spettacolo e animazione associazione |
|                  | <b>12-13</b>      | olimpia e touring club   |
|                  | <b>20</b>         | Mercato dei produttori agricoli-Coldiretti- Via B. Terni   |
|                  |                   | Mercato dei produttori agricoli (festival della zucca)-Coldiretti- Via   |
|                  | <b>27</b>         | B. Terni   |
| <b>OTTOBRE</b>   |                   |  |
|                  |                   | Mercatini sotto il Torrazzo- festa d'autunno -Piazza duomo-via   |
|                  | <b>18</b>         | manzoni-via matteotti- Piazza Moro   |
|                  | <b>1,2,3,4</b>    | Mercato Europeo-Confesercenti  |
|                  | <b>4</b>          | Mercato dei produttori agricoli-Coldiretti- Via B. Terni   |
|                  | <b>11</b>         | Mercato straordinario domenicale   |
|                  |                   | a tavola con la tradizione cremasca-rassegna gastronomica  |
|                  | <b>dal 15</b>     | enoteca nonsolovino  |
|                  | <b>18</b>         | Mercato dei produttori agricoli-Coldiretti- Via B. Terni   |
|                  | <b>23/24/25</b>   | Art e Ciocc - bancarelle piazze del centro   |
|                  |                   | Mercato dei produttori agricoli (una domenica del cavolo)-   |
|                  | <b>25</b>         | Coldiretti- Via B. Terni   |
| <b>DICEMBRE</b>  |                   |  |
|                  | prossimita' di S. |  |
|                  | <b>Lucia</b>      | Fiera S. Lucia   |

## TRIBUTI LOCALI

Nel 2014 ha esordito la IUC, con il nuovo tributo TASI, tassa sui servizi. Nonostante gli annunci tramite stampa, il Governo non ha apportato modificazioni ulteriori, almeno fino ad oggi, alla tassazione locale. In attesa, pertanto, di novità governative, l'impostazione del 2014 varrà anche per il 2015, anche al fine di non disorientare ulteriormente i contribuenti.

### TABELLA IMU

| DELL'IMPOSTA UNICA COMUNALE "IUC"                              |
|--|
| Componente IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA "IMU" ALIQUOTE Anno 2015 |

|    | Unità Abitative  | Aliquote             | Detrazioni |
|----|--|----------------------|------------|
| A) | <b>Abitazione Principale e relative pertinenze</b> (nella misura massima di una unità per categoria catastale C/2 – C/6 e C/7 anche se iscritte in catasto unitamente all'unità ad uso abitativo)              | Esente               |            |
|    | Unità Abitative  | Aliquote             | Detrazioni |
| B) | Abitazione principale Cat. A/1, A/8 e A/9 e relative pertinenze (nella misura massima di una unità per categoria catastale C/2 – C/6 e C/7 anche se iscritte in catasto unitamente all'unità ad uso abitativo) | <b>4 per mille</b>   | € 200,00   |
|    | <b>Altri Fabbricati – Aliquota ordinaria</b>   | <b>9,6 per mille</b> |            |
| C) | Altri fabbricati Cat. A/1 > A/9 (Seconde case sfitte)  | <b>9,6 per mille</b> |            |
| D) | Altri Fabbricati Cat. A/1 > A/9 – (Proprietario casa data in locazione) e relative pertinenze  | <b>9,6 per mille</b> |            |
| E) | <b>Altri fabbricati Cat. A/10 – B e C (Immobile sfitto)</b>  | <b>9,6 per mille</b> |            |
| F) | <b>Altri fabbricati Cat. A/10 – B e C (Immobile dato in locazione)</b>   | <b>9,6 per mille</b> |            |

|    |   |   |          |
|----|---|---|----------|
| G) | <b>Fabbricati produttivi Cat. D (Immobile sfitto)</b>   | <b>9,6 per mille</b><br>(7,6 per mille Stato) |          |
| H) | <b>Fabbricati produttivi Cat. D (Immobile dato in locazione)</b>  | <b>9,6 per mille</b><br>(7,6 per mille Stato) |          |
| I) | <b>Aree edificabili</b>   | <b>9,6 per mille</b>                          |          |
| L) | <b>Fabbricati adibiti a civile abitazione</b> , iscritti o iscrivibili nel catasto edilizio urbano come unità immobiliare, non assimilabili all'abitazione principale e relative pertinenze, <b>concessi in uso gratuito dal soggetto passivo a parenti in linea retta entro il primo grado</b> | <b>5 per mille</b>                            |          |
| M) | <b>Immobili classificati nel gruppo catastale D</b> , posseduti ed utilizzati da organizzazioni non lucrative di utilità sociale (ONLUS) di cui all'Art. 10 del D.Lgs. n. 460/1997- destinati esclusivamente allo svolgimento delle attività individuate dalla norma                            | <b>7,6 per mille</b><br>(7,6 per mille Stato) |          |
| N) | <b>Gli alloggi regolarmente assegnati</b> dagli Istituti autonomi per le case popolari (IACP) o dagli enti di edilizia residenziale pubblica ( <b>ALER</b> ), comunque denominati, aventi la stessa finalità degli IACP, istituiti in attuazione dell'Art. 93 D.P.R. n. 61/1977                 | <b>4 per mille</b>                            | € 200,00 |
| O) | <b>Fabbricati rurali ad uso strumentale</b>   | Esenti  |          |

## TABELLA TASI

| IMPOSTA UNICA COMUNALE "IUC"  |
|---|
| Componente TRIBUTO SUI SERVIZI INDIVISIBILI "TASI" – ALIQUOTE Anno 2015 |

| Unità Abitative   | Aliquote             | Detrazioni (*)  |
|---|----------------------|---|
|   |                      | <b>Rendita catastale fino a € 300:</b><br>Detrazione del 75% dell'imposta complessivamente dovuta rapportata al periodo dell'anno durante il quale si protrae tale destinazione             |
| A) <b>ABITAZIONE PRINCIPALE</b> e relative pertinenze ed altre unità immobiliari assimilate all'abitazione principale comprese relative pertinenze nella misura massima di una unità per categoria catastale C/2 – C/6 e C/7 anche se iscritte in catasto unitamente all'unità ad uso abitativo | <b>3,3 per mille</b> | <b>Rendita catastale compresa tra € 301 e € 400:</b> Detrazione del 50% dell'imposta complessivamente dovuta rapportata al periodo dell'anno durante il quale si protrae tale destinazione  |
|   |                      | <b>Rendita catastale compresa tra € 401 e € 500:</b> Detrazione del 25% dell'imposta complessivamente dovuta, rapportata al periodo dell'anno durante il quale si protrae tale destinazione |
|   |                      | (*) Comprese relative pertinenze nella misura massima di una unità per categoria catastale C/2 – C/6 e C/7 anche se iscritte in catasto unitamente all'unità ad uso abitativo               |
|   |                      | <b>Ripartizioni</b>   |
| B) <b>Abitazione Principale Cat. A/1, A/8 e A/9</b> e relative pertinenze (nella misura massima di una unità per categoria catastale C/2 – C/6 e C/7 anche se iscritte in catasto unitamente all'unità ad uso abitativo)  | <b>2 per mille</b>   |   |
|   |                      |   |

|    |   |                    |   |
|----|---|--------------------|---|
| C) | <b>Altri Fabbricati Cat. A/1 &gt; A/9 - e relative pertinenze (secondo case sfitte)</b>                     | <b>1 per mille</b> |   |
| D) | <b>Altri Fabbricati Cat. A/1 &gt; A/9 - e relative pertinenze - Proprietario immobili dati in locazione</b> | <b>1 per mille</b> | <i>Misura della TASI posta a carico del titolare del diritto reale sull'unità immobiliare, rapportata al periodo dell'anno durante il quale si protrae tale destinazione.</i> |
|    | <b>Altri Fabbricati Cat. A/1 &gt; A/9 - e relative pertinenze - Occupante immobili in affitto</b>           |                    | <i>Misura della TASI posta a carico dell'occupante, rapportata al periodo dell'anno durante il quale si protrae tale destinazione</i>   |
| E) | <b>Altri Fabbricati Cat. A/10 - B e C (Immobili sfitti)</b>   | <b>1 per mille</b> |   |
| F) | <b>Altri Fabbricati Cat. A/10 - B e C Proprietario immobili dati in locazione</b>                           | <b>1 per mille</b> | <i>Misura della TASI posta a carico del titolare del diritto reale sull'unità immobiliare, rapportata al periodo dell'anno durante il quale si protrae tale destinazione.</i> |
|    | <b>Altri Fabbricati Cat. A/10 - B e C Occupante immobili in affitto</b>                                     |                    | <i>Misura della TASI posta a carico dell'occupante, rapportata al periodo dell'anno durante il quale si protrae tale destinazione</i>   |

|    |   |                    |  |
|----|---|--------------------|--|
| G) | <b>Fabbricati Produttivi Cat. D Immobili sfitti</b>               | <b>1 per mille</b> |  |
| H) | <b>Fabbricati Produttivi Cat. D Proprietario immobile dato in</b> | <b>1 per</b>       | <i>Misura della TASI posta a carico del titolare del diritto reale sull'unità immobiliare,</i> |



|    |   |                      |                       |   |
|----|---|----------------------|-----------------------|---|
|    | <b>locazione</b>  | <b>mille</b>         | <b>mille</b>          | <i>rapportata al periodo dell'anno durante il quale si protrae tale destinazione.</i>   |
|    | <b>Fabbricati Produttivi Cat. D Occupante immobili in affitto</b>   |                      | <b>0,30 per mille</b> | <i>Misura della TASI posta a carico dell'occupante, rapportata al periodo dell'anno durante il quale si protrae tale destinazione</i> |
| I) | <b>Aree edificabili</b>   | <b>1 per mille</b>   |                       |   |
| L) | Fabbricati adibiti a civile abitazione, iscritti o iscrivibili nel catasto edilizio urbano come unità immobiliare, non assimilabili all'abitazione principale e relative pertinenze, <b>concessi in uso gratuito dal soggetto passivo a parenti in linea retta entro il primo grado</b> | <b>2,5 per mille</b> |                       |   |
| M) | Immobili <b>classificati nel gruppo catastale D</b> - posseduti ed utilizzati da organizzazioni non lucrative di utilità sociale (ONLUS) di cui all'Art. 10 del D.Lgs. n. 460/1997- destinati esclusivamente allo svolgimento delle attività individuate dalla norma                    | <b>1 per mille</b>   |                       |   |
| N) | Gli alloggi regolarmente assegnati dagli Istituti autonomi per le case popolari (IACP) o dagli enti di <b>edilizia residenziale pubblica (ALER)</b> , comunque denominati, aventi la stessa finalità degli IACP, istituiti in attuazione dell'Art. 93 D.P.R. n. 61/1977                 | <b>1 per mille</b>   |                       |   |

|    |  |                              |  |
|----|--|------------------------------|--|
| O) | <b>Fabbricati rurali ad uso strumentale</b>  | <b>1<br/>per<br/>mille</b>   |  |
| P) | <b>Fabbricati costruiti e destinati dall'impresa costruttrice alla vendita,</b><br>fintanto che permanga tale destinazione<br>e che gli stessi immobili non siano in<br>ogni caso locati | <b>2,5<br/>per<br/>mille</b> |  |

### **LOTTA ALL'EVASIONE E ALL'ELUSIONE FISCALE**

In un'ottica di perequazione tributaria e giustizia sociale, l'amministrazione prosegue nella sua attività di recupero delle imposte e tasse.

E' stato integrato il contratto con ICA, la concessionaria del Comune, per intensificare la lotta all'evasione fiscale e all'elusione fiscale. I termini per recuperare le somme evase sono stati ridotti gradualmente in modo da contrarli dagli attuali 5 anni ad 1 anno entro il 2017.

E' stata avviata l'attività di **segnalazioni qualificate all'Agenzia delle Entrate in termini di collaborazione alla lotta all'evasione dei tributi erariali** per i quali stati definiti e sottoscritti i rapporti di collaborazione con la Cooperativa Sistemi Fraternità per lo sviluppo delle procedure per il raggiungimento dell'obiettivo.

### **PROGETTO KM ZERO**

Il progetto parte dalla valorizzazione della aziende agricole del cremasco ,coinvolgendo il settore della produzione , d'intesa con le associazioni del settore, il mondo della scuola e di molte aziende specializzate nel settore .

L'amministrazione si pone come facilitatore per il raggiungimento di tali finalità, con la condivisione delle sopra citate progettualità con SCRP al fine di individuare una strategia territoriale univoca e condivisa.



Il Comune di Crema, prosegue nella organizzazione di tutte le azioni che questo evento porta quale opportunità per il territorio affrontandolo sia a livello provinciale sia a livello locale, come comune capo comprensorio



#### **livello provinciale :**

con l'adesione all'ATS (Associazione Temporanea di Scopo) per la costruzione di un **progetto di alta formazione**, (CEEP Cremona Executive Education Program) , insieme a CCIAA, Provincia, Comune di Cremona, Casalmaggiore, tutte la associazioni di categoria progetto curato dal CERSI ( Centro di Ricerca di Sviluppo Imprenditoriale) e dall'università Cattolica del Sacro Cuore.

Sono previsti presso il Centro S.Agostino in Sala Cremonesi 5 CORSI CEEP rivolti ai manager di settore, funzionari esteri e professionisti. Tratteranno temi EXPO 2015 quali l'agroalimentare, la zootecnica e il food. I corsi, uno al mese, dureranno una settimana ciascuno.

Occasione di riqualificazione della Sala Cremonesi.



#### **livello Locale:**

con il coinvolgimento di tutti gli attori del territorio, puntando sulla massimizzazione delle risorse , partecipato a tutti i bandi proposti dalla Regione e dal Ministero Politiche agricole .

Il tema Expo viene trattato dai seguenti assessorati:

- \* commercio e turismo: attrattività del territorio: attivazione progetto Extraordinary Crema;
  - \* commercio: operazione Expo (collaborazione con associazione i categoria, per eventi propri e incentivati dall'Amministrazione, a tema Expo e di attrattività del territorio, con coinvolgimento diretto di tutti i commercianti per l'individuazione delle migliori azioni per l'accoglienza turistica.
  - \* attività produttive:
- Made in Crema : brand che continua il progetto per un forte concetto di marketing territoriale;

- We EXPO @crema city ( progetto UNIMI e Qiao lab) una piattaforma digitale per promozione del Made in Italy e Made in Crema – settore agroalimentare nei mercati internazionali ;
- Call for ideas : opportunità per concreto supporto nello sviluppo di invenzioni ed idee imprenditoriali sui mercati internazionali;
- \* Istruzione: coinvolgimento per promozione e supporto delle proposte a tema Expo alle scuole medie inferiori e superiori e alle scuole primarie;
- \* Cultura: proposte dirette dell'Amministrazione (Festival Art's & Jazz; Festival del cioccolato; Altrestorie) ;
- \* Trasporti: attivazione navette, formule taxi personale con soluzioni singole o multi clienti per accesso diretto EXPO Milano ; tentativi con Trenord e Regione Lombardia per progetto sperimentale trasporto su ferro diretto, Crema –Milano;
- \* lavori pubblici : “leggero” maquillage alla città per migliore accoglienza, piccola manutenzione;
- \* ufficio tecnico : per l'adeguamento della Sala Cremonesi al centro S.Agostino che è stata dotata di tutta la strumentazione tecnica necessaria per gestire al meglio i corsi di alta formazione a stranieri con la possibilità di traduzioni .
- \* comunicazione: produzione di materiale pubblicitario da diffondere, quindi cartine, mappe in lingue diverse, sia cartacee che strumenti e canali informatici. Si prevede l'inserimento di tutto il materiale prodotto, sui vari siti dedicati: wonderfulexpo2015; verybello, portale del Ministero dei beni culturali ed alcuni eventi saranno presentati direttamente all'Expogate di Piazza Castello a Milano.

### **3) Crema Comune Capo comprensorio:**

si sta collaborando con gli altri Comuni del cremasco per offrire un panorama vasto di attrattività, i coordinando azioni e gli eventi dei principali.

A livello di area omogenea è stato inoltre messo in campo un progetto Regionale - Progetto Dat (distretto attrattività turistica - area vasta la via della bellezza) che è stato finanziato.

Sono state sostenute manifestazioni ed eventi per la valorizzazione del territorio: eventi a Tema EXPO, che riguardano il essenzialmente il cibo , il gusto, le tradizioni ,ed eventi definiti , di attrattività del territorio.

Il palinsesto comprende per il semestre Expo circa 170 eventi che comprendono tutte le iniziative proposte in città dall'assessorato Cultura, Commercio e Turismo, alle quali si aggiungono quelle dei Comuni limitrofi, di cui circa una ventina diciamo INEDITE pensate proprio per Expo .

Tutti gli eventi sono stati classificati su base mensile , in 4 categorie

- ☐ CIBO
- ☐ ARTE & CULTURA
- ☐ SPORT
- ☐ LA CREMA DEL VIVERE



## **ASSESSORATO CULTURA**

**Cultura**

**Politiche giovanili**

**Pari opportunità**



**Assessore Dott.ssa Paola Vailati**



# Introduzione

*Sembra sempre impossibile finchè non viene realizzato*

*(Nelson Mandela)*

Diverse sono le risposte alla domanda: “Che cosa significa Cultura?”

Personalmente descriverei la cultura come una forma di sublimazione, dando una connotazione estremamente positiva ed aggregante a questo meccanismo, che implica **volontà d'azione e cambiamento**, oltre che autentica determinazione a **valorizzare il proprio patrimonio**.

**La cultura**, dunque, se intesa e presentata come una modalità di trasformazione positiva di pulsioni **può salvarci dall'imbarbarimento**. Anche a livello locale.

In un'epoca caratterizzata dalle più svariate frustrazioni (economiche, lavorative, sociali) **fare cultura**, così come **fruire cultura** è un'importante risorsa per dare alla nostra vita ed alla nostra realtà un più ampio respiro.

Nel 2013 l'Assessorato si era posto come obiettivo principale l'inclusione, consapevole del fatto che **comunità, civiltà, educazione interculturale, globalizzazione** sono termini correlati a cultura non casualmente, ma perché se non è alla portata di tutti attraverso una proposta variegata ed accessibile, la cultura non può realizzare la sua funzione di crescita per una città. Essa, infatti, è causa e conseguenza del vivere in relazione con il mondo di cui si è parte ed il suo proliferarsi è strettamente connesso con il benessere che gli individui provano nei confronti della realtà in cui sono immersi.

La frase di Dostoevskij “*La cultura salverà il mondo*” può essere così interpretata: attraverso le arti possiamo trasformare in positività le nostre delusioni e solo attraverso la contagiosità di questo atto il mondo può migliorare, riempiendosi di bellezza e consentendoci di raggiungere la nostra finalità umana: la felicità.

**Crema e' da sempre caratterizzata da una molteplicità di Associazioni Culturali**, prova del fatto che è una città virtuosa ed estremamente vivace.

Nel 2013 l'Amministrazione, spinta dalla volontà di alimentare l'**entusiasmo** delle diverse realtà e di rispondere alla loro richiesta di avere maggiori possibilità di espressione ha creato le condizioni per favorire gli incontri tra esse e sottoscritto protocolli per dar vita a collaborazioni più strette, ponendo così le basi per compiere nel 2014 **un lavoro di rete con e tra le Associazioni**, sia consapevole del fatto che la ruota della cultura si autoalimenta in termini di stimoli, sia che in tempi come quelli odierni questo sarà l'unico modo per creare progettualità culturali sostenibili. Nel **2015**, la mia intenzione è quella di **proseguire nel potenziamento dell'ormai consolidata collaborazione**,



**estremamente fruttuosa e virtuosa, con le realtà culturali del territorio, non solo cittadino, ma del cremasco tutto.**

Come recita il programma amministrativo di mandato *Buongiorno Crema!*, **“nessuno si salva da solo”** e

volendo continuare a compiere grandi azioni per favorire il benessere sociale ed essendo inseriti con contenuti di spessore nel fenomeno **EXPO 2015**, dobbiamo necessariamente unire le forze, superando l'autoreferenzialità che spesso caratterizza e rovina l'opera culturale. In EXPO l'Assessorato vede un'opportunità per incrementare ulteriormente la vivacità culturale di Crema, così come e soprattutto per potenziare e garantire quanto dal maggio 2012 in città accade a livello culturale. EXPO dunque come potenzialità per aumentare il turismo a Crema, ma anche come occasione per i cremaschi di godere di nuove opportunità.

A questo proposito, così come nella *Relazione Previsionale Programmatica* del 2013 e del 2014, anche quest'anno tratterò le **Politiche Giovanili** e le **Pari Opportunità** come parte integrante di un piano culturale che potrebbe a sua volta essere definito una *politica culturale*.

Le diverse generazioni e più in generale le diversità che caratterizzano l'umanità, infatti, devono porsi in dialogo per elaborare soluzioni alla crisi dilagante, consapevoli che la spinta al bello, all'arte, alla cultura, sia dettata da quello stesso bisogno, desiderio, impulso di sublimare in meglio le sofferenze inevitabili della nostra natura umana. **La cultura**, dunque, non solo come terapia ma **come vera e propria cura del sé e volano di sviluppo per la società di cui si è parte.**

Quanto più una città si presenta come accogliente, tanto più sarà popolata da cittadini curiosi ed ispirati.

In termini concreti, quanto è stato fatto e si sta compiendo, si propone di realizzare il punto del programma amministrativo **“Buongiorno Crema! - città che cresce in Cultura e in età”** e tenta di caratterizzarsi in base ai seguenti target, pur non considerando gli stessi come privi di possibili relazioni e fruttuose contaminazioni:

- bambini
- pre-adolescenti
- giovani
- anziani

In quest'ottica, ad esempio, i giovani sono visti come una risorsa fondamentale per definire le caratteristiche e la propositività di Crema; i giovani come linfa vitale sulla quale è non solo

importante ma imprescindibile investire, anche in termini economici, nella totale consapevolezza che senza controllo e cura del potenziale lo stesso non potrà mai trasformarsi in attualità.

Avendo **come obiettivo da raggiungere il miglioramento della qualità della vita dei cittadini**, la loro elevazione e possibilità di libera espressione, la prima azione che l'Assessorato alla Cultura, alle Politiche Giovanili e alle Pari Opportunità si pone non può che rimanere il **potenziamento dei servizi**, perché soltanto accedendo ai mezzi che accrescono il sapere e la consapevolezza del sé lo stesso può svilupparsi. Anche nel 2015, dunque, malgrado le ristrettezze di bilancio, grande attenzione verrà data agli uffici e alle strutture promotrici di cultura.

## Valorizzazione dei servizi

Fondamentale è quindi garantire a tutti i cittadini la possibilità di accedere ai primi servizi di promozione culturale: la **Biblioteca Comunale** ed il **Museo Civico**, così come favorire la loro frequentazione del **Teatro S. Domenico** e dell'**Istituto Musicale Folcioni**, servizi gestiti dalla Fondazione S. Domenico, con cui l'Assessorato dal 2013 ha intensificato le collaborazioni ed i rapporti: rapporti che si intende continuare a consolidare, nel 2015 anche da un punto di vista di programmazione e proposta, pur nel rispetto l'autonomia della Fondazione.

Inoltre, Cultura, intesa nel senso di "fare comunità" e intesa come strumento per prevenire il disagio giovanile e sociale, è da intendersi promossa anche dal servizio **OrientaGiovani**, che nel 2013 è stato rivisitato e nel 2014 è stato scenario di molteplici novità e movimento che nel 2015 intendo consolidare e strutturare maggiormente.

### 1.1 La Biblioteca Comunale e le sale studio decentrate

La Biblioteca Comunale è indubbiamente non solo un servizio, ma un vero e proprio punto di riferimento culturale e sociale per Crema. Come negli scorsi anni, la scheda di monitoraggio dei prestiti in allegato alla presente relazione, testimonia l'ottimo funzionamento della biblioteca, eppure non rende appieno il significato che la stessa ha nel prevenire che Crema resti ai margini dell'economia della conoscenza. Gli iscritti alla Biblioteca Comunale, in continuo aumento (nel corso del 2013 ci sono stati 708 nuovi iscritti e nel corso del 2014 586), oltre che per la consultazione e il prestito libri, utilizzano il servizio dell'emeroteca e vivono le sale di Palazzo Benzioni come sale studio, le quali si trasformano in punti di incontro in una società dove gli spazi esenti dalla commercializzazione restano ormai pochi. Riconoscendo quindi che la Biblioteca esercita un forte richiamo anche per studenti delle scuole superiori ed universitarie, l'Amministrazione nel 2013 ha individuato ed attrezzato la **sala comunale a Villa S. Giuseppe**

**come spazio studio per i giovani**, così che anche durante i periodi di chiusura di Palazzo Benzonì i ragazzi hanno potuto ritrovarsi e studiare insieme. Nel corso del 2014, volontà dell'Amministrazione è stata sia quella di ripetere questo esperimento ben riuscito, sia di adibire alla stessa funzione altre sale civiche, localizzate in quartieri diversi rispetto alla zona Sabbioni/Ombriano, così da attrezzare un altro quartiere con questo servizio.

In un'ottica di risparmio imposta dalla situazione del bilancio 2014, l'Assessorato ha dovuto provvedere alla sospensione dei servizi bibliotecari per l'intera giornata del lunedì. Il lunedì pomeriggio, tuttavia, è stata garantita per tutto l'anno dalle 14.00 alle 18.00 l'apertura delle sale studio. Si è confermata invece l'erogazione dei servizi bibliotecari dal martedì al venerdì dalle 9.30 alle 18.30 e il sabato dalle 9.00 alle 12.30. Confermato anche il funzionamento del servizio Sala ragazzi dal lunedì al venerdì dalle 14.30 alle 18.00 e il sabato dalle 9.00 alle 12.00.

Questa soluzione, oltre a contenere al minimo i disagi sull'utenza del servizio, ha mantenuto un ampio orario di apertura al pubblico e consentito di non ricorrere a operatori esterni, evitando una maggiore spesa stimata in circa €. 15.000,00 annui.

Questo nuovo assetto – dettato dall'imprescindibile necessità di ridurre gli orari di apertura a causa di pensionamenti non sostituibili con del nuovo personale per rispettare il patto di stabilità - è stato deciso, statistiche alla mano, sulla base delle affluenze a Palazzo Benzonì, le quali sottolineavano un limitato numero di prestiti nel pomeriggio del lunedì. Decisione dunque presa perché anche le famiglie ed i lavoratori, non solo gli studenti, possano trovare **una città conciliante con i tempi** delle loro giornate, al fine di dare a tutti pari opportunità.

Nel 2015, anno in cui le ristrettezze di bilancio si fanno ancora più aspre, intenzione dell'Assessorato è quella di **non ridurre ulteriormente gli orari di apertura e garantire l'appuntamento dei giovedì di incontro con gli autori.**

In biblioteca, infatti, anche nel 2015 gli utenti potranno continuare ad assistere ad eventi culturali (presentazione libri, **living library**, conferenze ...), così da cogliere come la stessa sia disposta a ripensarsi sulla base del volto della società contemporanea e a diventare centro socio-culturale, oltre che indispensabile luogo di ricerca. A questo proposito, in collaborazione con la CARITAS di Crema, nel 2015 verranno avviati dei **percorsi in biblioteca con i cittadini stranieri**, al fine di consentire anche ai nuovi cremaschi di conoscere ed usufruire di uno dei servizi fondamentali della città. Ricordo, inoltre, che **percorsi per diversamente abili** già da anni animano i corridoi di Palazzo Benzonì, rispecchiando nel "fare" i valori che ho espresso nell'introduzione di questa sezione della relazione previsionale programmatica.

Sempre per rimanere al passo coi tempi, per sopperire alle ristrettezze economiche che inevitabilmente limitano gli investimenti in acquisto libri e per conservare e potenziare ciò che rende

la Biblioteca radicata ed apprezzata sul territorio, verranno mantenute anche nel 2015 le seguenti attività ed i seguenti servizi:

- il prestito interbibliotecario con le altre biblioteche del Sistema di cui Crema fa parte<sup>1</sup>
- il servizio Media Library Online (fornito anch'esso dalla Rete Bibliotecaria Cremonese)
- il servizio emeroteca
- “L'ora della fiaba”
- il viaggio nel mondo del libro
- la collaborazione con gli Istituti Scolastici.

Nell'ottica di intensificare ulteriormente la relazione tra Istituzione ed Associazioni, nei due anni passati l'Assessorato ha reso più stretto il legame con **l'Associazione Gli Amici della Biblioteca**: valido supporto e fonte di nuove idee e stimoli per la struttura.

Anche quest'anno, quindi, si proseguirà nell'organizzazione di eventi culturali con l'Associazione, la quale, in collaborazione con la scuola primaria “Francesco Taverna” di Castelnuovo, sta anche delocalizzando il progetto “L'ora della fiaba”, attraverso un'azione che prevede il coinvolgimento dei bambini e delle bambine disabili della scuola, ai quali vengono proposte ormai da un anno letture di favole negli spazi scolastici a loro familiari. In questo modo, quindi, l'Associazione promuove **una cultura delle pari opportunità** alle quali la Biblioteca Comunale ha sempre posto attenzione e sulla quale si sta potenziando con l'introduzione di nuovi percorsi e progetti, (ricordo che all'interno della struttura sono adibiti degli scaffali dedicati alle letture facilitate) perché leggere sia davvero un diritto per tutti.

### 1.1.1 Il Sistema Bibliotecario Cremonese

Le finalità principali della Rete Bibliotecaria Cremonese, a cui la Biblioteca Comunale di Crema aderisce, venuta a costituirsi dalla fusione dei sistemi intercomunali Casalasco-Cremonese e Cremasco-Soresinese, sono 4, nella fattispecie:

- facilitare il pieno accesso all'informazione, alla cultura e alla conoscenza promuovendo la lettura in tutte le sue forme;
- promuovere e diffondere una cultura della biblioteca pubblica, da intendere quale spazio aperto alla collettività e come soggetto sociale integrato nella realtà locale, che opera per il progresso della comunità;
- incrementare la qualità e il valore dei servizi bibliotecari, garantendo standard uniformi e valorizzando il patrimonio umano, professionale e documentario presente nelle biblioteche del territorio e apportando nuove risorse (economiche, tecnologiche, umane) per il loro sviluppo;

---

<sup>1</sup> Un sottoparagrafo apposito è dedicato al Sistema Bibliotecario Cremonese al punto 1.1.1

- operare per costruire un'unica rete bibliotecaria del territorio dotata di un'identità comune di servizio, che accolga e valorizzi le identità originarie delle singole biblioteche.

In sintesi, i servizi di base erogati dal sistema sono:

- Il coordinamento degli acquisti, gestito con incontri mirati ad una gestione condivisa dello sviluppo delle collezioni librerie;
- il prestito interbibliotecario,
- la catalogazione centralizzata delle novità editoriali
- servizi di consulenze di tipo informatico e biblioteconomico.

Ulteriore obiettivo della Rete è quello di trarre nuove risorse per condividere tra sistemi locali gli aspetti qualitativi ed edificanti per migliorare l'efficienza e l'assetto di tutte le realtà culturali operanti sul territorio della Provincia di Cremona.

Per quanto espresso, trattandosi inoltre di un'azione di coordinamento che rientra nei sistemi ampi di programmazione condivisa tra più enti, in un'ottica di cooperazione post-provinciale (ora che la regione non eroga più un contributo economico fondamentale per la sussistenza della rete e la Provincia è in fase di ridefinizione), pur consapevoli della complessità che il lavoro di Sistema comporta, ma certi di non poterne fare a meno, così da poter trarre motivo di crescita culturale per Crema da questa opportunità, l'Assessorato ha chiesto ed ottenuto parere favorevole dalla Giunta per far sì che Crema continui ad essere presente nel Comitato Ristretto della Rete e possa agirvi da protagonista.

L'anno 2015 sarà un anno decisivo durante il quale, grazie agli sforzi congiunti di Provincia e Comuni, verrà assicurato il governo di questa fase transitoria per il Sistema Bibliotecario Cremonese, individuando la Rete Bibliotecaria come primo banco di prova per l'attuazione di servizi di Area Vasta, in piena sintonia col quadro giuridico e normativo.

Ad oggi, stando alla decisione dell'Assemblea, la Rete Bibliotecaria Cremonese sarà in grado di garantire, oltre ai servizi minimali (interprestito, catalogazione e accordo con Brescia) anche qualche investimento sulle normali attività della rete. Adeguando le quote per venir nei limiti del possibile a sopperire al contributo della regione, è infatti possibile mantenere (seppur con disponibilità minori rispetto agli investimenti consolidati):

l'attività di formazione

l'incremento del patrimonio multimediale (Media Library)

la promozione alla lettura e i laboratori

le attività di supporto alle biblioteche presso le loro sedi

la figura della coordinatrice (con presenza di 2 giorni alla settimana anziché 3), che coincide con la Direttrice della nostra Biblioteca, la cui professionalità per il 2015 è stata nuovamente messa a

disposizione della Rete, Rete alla quale viene contemporaneamente richiesto di tenerne conto, sempre in quell'ottica di vera cooperazione ed equità che è condizione fondamentale (soprattutto in momenti di crisi economica come quello che stiamo attraversando) per mantenere in vita e in buona salute i servizi.

## 1.2 Il Museo Civico di Crema e del cremasco

Il Museo Civico di Crema e del Cremasco è un grande patrimonio culturale che necessitava ed in parte tuttora necessita di essere valorizzato e reso accessibile sia alla comunità cremasca sia ai turisti che chiedono di visitarlo.

A questo proposito, nei primi mesi dell'anno 2014 le proposte ambiziose e indispensabili di valorizzazione che sono state elaborate nel 2013 hanno visto la loro concretizzazione e sono state inserite in un percorso di razionalizzazione organizzativa e funzionale della struttura, in coerenza con un piano di sostenibilità complessiva dei costi. Nell'ordine, queste a seguire le azioni realizzatesi:

(1) Per migliorare l'offerta culturale e stimolare l'interesse sia degli operatori verso la loro professione sia dei visitatori è stato opportuno realizzare un percorso formativo per operatori / addetti ai servizi culturali rivolto ai dipendenti comunali e ai volontari. Per questo, da gennaio a marzo 2014 gli operatori del museo hanno seguito il corso di formazione ed aggiornamento "Dentro il Museo", organizzato dalla Provincia di Cremona. Ad oggi, possiamo dunque contare su un personale più aggiornato ed attento a cui dobbiamo anche l'incremento di visitatori al Centro Culturale S. Agostino (vedi allegato).

(2) Dato l'importante contributo che da sempre offrono le associazioni di volontariato culturale, si sono istituite delle nuove modalità di relazione; ad esempio attraverso la **stipula di apposite convenzioni**, differenti in base all'Associazione coinvolta ed alla sua peculiarità: punto di partenza per un coinvolgimento nella vita del Museo delle realtà che vi gravitano attorno e che debbono essere riconosciute nella loro singolare specificità. A ciò è seguito il ripristino di uno spazio condiviso quale luogo a disposizione delle stesse associazioni per la promozione delle loro attività. Infatti, da **febbraio 2014 la sala Fra Agostino del Centro Culturale** è sede delle più importanti associazioni culturali che gravitano attorno al museo, al fine di rendere le stesse più facilmente raggiungibili da potenziali volontari e da dar luogo a fruttuose contaminazioni tra le stesse.

(3) Sono quindi stati elaborati dei "pacchetti didattici" e moduli per visite guidate rivolte alle scuole e alla cittadinanza, che dal 2014 si sono andati ad aggiungere all'offerta culturale per le scuole iniziata nell'autunno 2013. Attualmente il Museo civico di Crema e del Cremasco svolge, oltre alla normale attività di visite guidate alle collezioni museali gestita su appuntamento, anche **attività didattica nei confronti delle scuole del territorio**. Si è svolta con grande successo una sperimentazione che, coinvolgendo tre classi quarte della Scuola Primaria cittadina di "Borgo San

Pietro", ha voluto permettere agli alunni di conoscere la geografia del territorio utilizzando le collezioni cartografiche e fotografiche del Museo. Il percorso si è articolato su due incontri di un'ora e mezza l'uno. Nel primo si è mostrato ai bambini e alle bambine l'evoluzione del territorio attraverso la documentazione cartografica del Museo: in tal modo gli alunni hanno potuto cogliere le evoluzioni della città e del territorio circostante partendo dal XVII secolo ed arrivando ai giorni nostri. Conclude l'attività un gioco che prevede di collocare in ordine cronologico corretto le diverse carte utilizzate nell'ambito dell'attività svolta. Nel secondo invece gli alunni, dopo aver scelto alcune zone della città ed averle fotografate, hanno confrontato le immagini da loro realizzate con quelle conservate nella fototeca del Museo. Hanno potuto così vedere immagini delle medesime zone della città all'inizio del Novecento, alla metà degli anni Sessanta ed ai giorni nostri; gli alunni sono poi stati invitati a cogliere le differenze più salienti tra le diverse tipologie di immagini, al fine di far cogliere loro in carattere dinamico del tessuto urbano cittadino. Anche in questo caso l'attività è stata presentata sotto forma di gioco. **Nel 2015 la volontà è quella di proporre lo stesso tipo di positivo percorso ad altre classi e scuole del territorio, forti del buon esito dell'esperimento.**

Si intende inoltre ripetere due attività di Alternanza Scuola/Lavoro con tre classi quarte dell'indirizzo linguistico del Liceo Classico cittadino "Alessandro Racchetti". Infine, il Museo è stato sede di due laboratori pratici (uno di fotografia, l'altro di riprese video) nell'ambito del corso Ifts organizzato dal Liceo Artistico "Bruno Munari" e quest'anno non solo riproporremo l'iniziativa a nuovi studenti, ma mostreremo anche i risultati dei laboratori compiuti dai primi.

(4) Strategica in questo contesto riorganizzativo è diventata la comunicazione su cui è stato necessario investire attraverso l'apertura del profilo facebook, aperto il 13 aprile 2013, che vanta una media giornaliera di 50 visite ed interazioni con la pagina. Altro investimento è stato fatto attraverso la puntuale presenza e l'aggiornamento di materiale informativo sul sito istituzionale. Ad integrazione di ciò si è realizzato del nuovo materiale per la comunicazione, cartaceo e non, a supporto della promozione del Museo all'interno della rete provinciale di promozione turistica.

Questa operazione ha portato un incremento delle visite al museo, contabili in 5888 nel 2014. Il numero indicato è relativo alla sola esposizione museale. Il Sant'Agostino, infatti, è anche sede di mostre temporanee, conferenze, convegni e festival. La fruizione complessiva sale quindi a 31 mila visitatori nell'ultimo anno. Rispetto al 2013 importante sottolineare come l'incremento sia stato cospicuo, visto che il numero complessivo dei frequentatori del S. Agostino è passato da 18.239 a 30.580.

(5) In un'ottica di contenimento dei costi si sono adeguate e riviste alcune scelte organizzative e di funzionamento del servizio Museo, a partire dall'orario di apertura del pubblico. Motivati a mantenere il Museo cittadino come tale, e a non subire un declassamento a raccolta museale, pur nella razionalizzazione delle aperture, a partire da **aprile 2014** il Museo Civico resterà aperto al pubblico per 29 ore settimanali, seguendo i seguenti orari:

|                           |
|---------------------------|
| <b>LUNEDI' CHIUSO</b>     |
| <b>MARTEDI'</b>           |
| <b>CHIUSO AL MATTINO</b>  |
| 14.00 - 17.30             |
| <b>MERCOLEDI'</b>         |
| 10.00 - 12.00             |
| 14.00 - 17.30             |
| <b>GIOVEDI'</b>           |
| 10.00 - 12.00             |
| 14.00 - 17.30             |
| <b>VENERDI'</b>           |
| 10.00 - 12.00             |
| 14.30 - 17.30             |
| <b>SABATO</b>             |
| 10.00 - 12.00             |
| 15.30 - 18.30             |
| <b>DOMENICA E FESTIVI</b> |
| 10.00 - 12.00             |
| 15.30 - 17.00             |

Così come per la Biblioteca Comunale, anche per il Museo Civico ciò che è stato preso in considerazione sono le statistiche di affluenza e nel 2015, nonostante le ristrettezze economiche, certamente non rivedremo gli orari di apertura, perché resta forte l'intenzione di non declassare a raccolta museale, soprattutto oggi che il Museo gode di nuove sezioni e altre verranno a realizzarsi nel corso d'anno.

(6) A **maggio 2014** si è infatti concluso il ripristino, attraverso un nuovo allestimento, delle Sezioni di Arte Moderna e Contemporanea, con contestuale realizzazione di un nuovo magazzino funzionale. Attraverso interventi leggeri di spostamenti, sistemazione e tinteggiatura, realizzati grazie all'attivazione delle **borse lavoro**, in sinergia con l'Assessorato alle Politiche Sociali, è stato possibile **riaprire la sezione di Arte Moderna e Contemporanea**. L'allestimento delle sale espositive è stato curato dall'Associazione Artisti & Associati e anche la scelta del percorso tra le opere, così come le opere stesse, sono state selezionate da professionisti e critici d'arte che hanno messo volontariamente a disposizione le loro competenze. Lo stesso verrà fatto nel 2015 per una **sezione musicale, a corollario del Museo dell'Arte Organaria** che aprirà le sue porte nel **maggio 2015**.

(7) Nel 2014, si è deciso il completo finanziamento per l'attivazione della sezione museale dell'Arte Organaria, già finanziata al 50% dalla Fondazione Comunitaria e beneficiaria di un ulteriore



finanziamento di 25mila euro della Banca del Monte di Lombardia. Ciò al fine di concludere un importante progetto che valorizza una tradizione prestigiosa della nostra Comunità per cui si rimanda alle relazioni degli Assessori Piloni e Bergamaschi.

(8) Per quanto riguarda la sezione museale permanente, si sono riorganizzati alcuni spazi per individuare nuovi moduli espositivi. Si è focalizzata e si focalizzerà l'attenzione su alcune parti dell'esposizione permanente per valorizzare, temporaneamente o a rotazione, alcuni elementi significativi del patrimonio museale. A questo proposito, così come **la mostra Totubaj** (dicembre 2014-gennaio 2015) ha portato i suoi visitatori non solo a gustare le opere di Enrico Baj posizionate in sala Pietro da Cemmo e nelle Sale Agello del Centro Culturale S. Agostino, ma a visitare anche le sale del Museo Civico, **dal 2 maggio 2015 al 26 luglio 2015** si svolgerà una **mostra di scatole di latta cromolitografate** dal 1860 al 1940, in occasione di EXPO, lungo i corridoi del Museo. Questo per incuriosire rispetto allo stesso sia i turisti sia i cittadini che già lo conoscono e che potranno apprezzarlo in una veste nuova.

(9) A seguito di un uso più efficiente e razionale degli spazi si renderanno inoltre disponibili sale espositive per artisti locali e contemporanei che spesso non trovano un'adeguata collocazione. A questo proposito, già le Sale Agello nei primi anni di mandato hanno ospitato mostre di artisti locali e non (come la mostra di Enrico Baj menzionata qualche riga sopra), e sono state anche testimoni di nuove esposizioni di giovani pittori e scultori. Anche la sala di S. Maria di Porta Ripalta è stata, in questi anni, casa di mostre che altrimenti non avrebbero trovato un'idonea collocazione.

Sintetizzando, la motivazione che in questi primi anni di mandato amministrativo ha portato a pensare una rivalorizzazione del Museo, è quella di operare al fine di consolidare lo stesso come istituzione per la tutela, lo studio e la conservazione del patrimonio culturale della comunità cremasca e di poter viverlo anche quale "spazio dinamico" per la promozione di opportunità culturali e aggregative. A questo proposito, in coordinamento con l'Assessorato all'Innovazione, obiettivo difficile da realizzare ma nuovamente prefissatoci per il 2015 sarà anche quello di **poter accedere gratuitamente attraverso la rete wi-fi ad internet al Centro Culturale S. Agostino**, aumentandone così l'affluenza di pubblico e ponendo le basi per contaminazioni culturali ed esperienze di coworking sia tra Associazioni, sia tra singoli cittadini. In questa direzione, l'ammodernamento della Saletta Cremonesi per i corsi EXPO è una prima azione dell'anno 2015 volta alla realizzazione di un museo al passo coi tempi.

### 1.3 OrientaGiovani

Negli ultimi anni, il ruolo dell'ufficio OrientaGiovani ha necessitato di un ripensamento. L'avvento delle nuove tecnologie, con il conseguente accesso più semplice alle informazioni di qualsiasi tipo, il diffondersi dei voli low cost e diverse facilitazioni generate dal progresso non disponibili quando l'ufficio era stato creato, tendono a limitare la frequentazione dei giovani allo spazio OrientaGiovani.

Questo anche alla luce del fatto che, per ristrettezze economiche, il servizio di consulenza psicologica era venuto meno. Fondamentale dunque è stato iniziare a re-inventare questo luogo, che per anni a Crema e' stato porto d'approdo per idee innovative e punto di riferimento per tanti giovani.

A questo proposito nel 2014, in collaborazione con i tre consultori presenti sul territorio (**K2, ASL, Consultorio Diocesano**) si è data vita ad un progetto chiamato **Passepartout** che ha avuto come finalità, attraverso la rotazione di personale qualificato dei consultori cittadini, quella di promuovere la creazione di uno spazio di **accoglienza e primo ascolto** per i giovani. **Nel 2015**, il servizio verrà ampliato e **anche genitori ed insegnanti** i quali potranno recarsi (con o senza appuntamento) il mercoledì all'OrientaGiovani e confrontarsi con un addetto ai lavori circa la loro situazione.

Se il servizio di consulenza e' stato da ridefinire, da consolidare e rendere più attraenti sono stati i **servizi informativi di orientamento scolastico e lavorativo**, che da sempre costituiscono il punto forza dell'OrientaGiovani. A questo proposito anche nel 2015 verranno mantenute e arricchite con la collaborazione ed i consigli dei partner coinvolti (**scuole, associazioni di categoria, consorzi sociali, centri per l'impiego**) le seguenti manifestazioni:

- Link
- Giornata di Orientamento Universitario
- Work in Progress

Essendo l'OrientaGiovani ed il **CISVOL** impegnati nell'emersione e nel potenziamento dell'associazionismo giovanile ed essendo sia nell'una che nell'altra realtà - per quanto altamente professionalizzate - scarse le risorse in campo, nel 2013 si sono iniziate a pensare progettualità comuni e anche quest'anno si intende consolidare l'impegno. Non ultimo, il CISVOL è diventato sede delle riunioni organizzative della Marcia della Pace, affinché un'iniziativa comunale fortemente sentita dal territorio veda nel Centro per il Volontariato non solo un partner, ma anche un alleato in grado di continuare la scommessa di promuovere una cultura di pace e di sviluppare percorsi a tema in autonomia, con le Associazioni che affianca.

Inoltre, Crema nel 2013 e nel 2014 è stata - e lo sarà nuovamente nel 2015 - impegnata nel **Piano di Lavoro Territoriale per le Politiche Giovanili**, che si è posto come obiettivo quello di mettere al centro dell'agenda di policy locale i Giovani, protagonisti responsabili del futuro prossimo delle nostre comunità locali. I filoni di intervento previsti dal piano sono stati:

- potenziare i servizi di orientamento e informazione sulle opportunità, anche con un'attenzione a sviluppare forme di comunicazioni tecnologicamente avanzate
- sperimentare nuove metodologie di coinvolgimento dei giovani, quale futuro delle nostre comunità.

In questa direzione, il Piano Territoriale Giovani dove l'Assessorato ha svolto e sta svolgendo un ruolo fondamentale, si configura come un'opportunità strategica e operativa per portare Crema ad essere esempio nella gestione delle politiche giovanili.

Il piano di intervento – chiamato Piano Giovani - pensato dalla nostra città assieme con i soggetti del pubblico e del privato sociale, così come con gli altri comuni del distretto territoriale provinciale, ha visto con dicembre 2014 la sua conclusione. Conclusione pensata non come termine di un percorso, ma come partenza per il consolidamento delle progettualità realizzate che quest'anno vedranno un loro sviluppo con una forte attenzione volta alla sfera del lavoro.

**Le politiche giovanili però non sono efficaci senza il coinvolgimento diretto e concreto dei giovani.** La partecipazione diventa quindi un momento fondamentale del processo di costruzione dell'identità di un giovane, sia da un punto di vista individuale, sia da un punto di vista sociale. Come tale si pone all'attenzione di chi ha un ruolo educativo come un dispositivo pedagogico da accompagnare, promuovere, contestualizzare e di chi è garante di uno sviluppo della comunità come un dispositivo sociale e democratico da garantire e tutelare. Ne consegue che la partecipazione è un processo di apprendimento che porta il giovane a diventare consapevolmente competente nei suoi percorsi di autonomia, di adattamento attivo ai suoi mondi vitali (scuola, lavoro, tempo libero), di innesto nelle strutture e dinamiche di potere e scelta della vita civile nella sua complessità (compagine sociale, economica, culturale). Occorre quindi che un giovane sia messo nella condizione di **“imparare a partecipare”**, quale prerequisito fondamentale di coesione ed inclusione sociale. **La competenza partecipativa** è un fattore costitutivo dell'identità di un giovane accanto alla competenza relazionale, psicologica, di "possibilità e capacità di consumo". Da qui la partecipazione è stata pensata seguendo le seguenti definizioni strutturate:

1. la partecipazione come prendere parte: i progetti e le azioni dei territori diventano moltiplicatori di opportunità destinate ai giovani, costruite dai giovani e da loro fruibili e collegabili;
2. la partecipazione come sentirsi parte: le azioni e i progetti come sedimentatori di appartenenze, di significati, di capacità di potere e di poter fare. Nei territori si possono sviluppare azioni progettate e autoprodotte da gruppi giovanili sia informali che formali, che possono apportare alla propria comunità nuove risorse ed opportunità;

“Fatti l'Evento”, momento aggregativo del 10 maggio 2014 è stato esempio di questa forma di partecipazione che il **16 maggio 2015** vedrà un suo secondo momento, in cui gli studenti delle scuole superiori del territorio animeranno la città collaborando con altre associazioni presenti sul territorio. Superando dunque quella forma di egocentrismo culturale suicida che nell'introduzione appunto condannavo.

Il Comune di Crema, in collaborazione con i soggetti facenti parte della Cabina di Regia per la realizzazione del Piano di lavoro territoriale per le Politiche Giovanili, nel 2014 ha inoltre indetto un

concorso per la progettazione di “Un logotipo per il Piano Giovani di Crema e dei comuni dell’ambito distrettuale cremasco”. Il punto di partenza è stata l’ideazione da parte dei ragazzi con età compresa tra i 16 ed i 28 anni di un logo che sapesse sintetizzare gli intenti, lo spirito giovanile e il ritmo dello stare insieme. L’immagine scelta è stata premiata all’interno di un momento di festa caratterizzato da musica, colore e cibo: tutto realizzato dagli stessi ragazzi del Piano ed offerto alla cittadinanza. Nel 2015 il logo verrà ripreso ed utilizzato per individuare anche visivamente quanto realizzato “dal basso”, dai giovani stessi.

Obiettivo dell'OrientaGiovani e' anche quello di responsabilizzare i ragazzi ed insegnar loro come stendere un progetto, come reperire fondi per realizzarlo, come comunicarlo e promuoverlo. Questo perché l’attenzione che si rivolge ai giovani non è solo diretta alla loro importantissima partecipazione alla vita pubblica, ma anche a sviluppare negli stessi occasioni di apprendimento e sviluppo di competenze alla vita necessarie per l’inserimento nel mondo del lavoro. Attenzione, quella della dimensione lavorativa, che anche il Piano Giovani ha posto nella definizione delle sue azioni.

A questo proposito, è stato elaborato un progetto dal nome “T.ry”, che si proponeva come occasione per i giovani per mettersi in gioco a partire da quello che piacerebbe loro fare.

Un’opportunità per sperimentarsi. Per provare una strada e scoprire se è la propria. Per arricchire il curriculum e instaurare nuove relazioni. Per conoscere dall’interno varie organizzazioni collaborando al loro sviluppo. La proposta si è rivolta ai giovani del territorio ed intendeva caratterizzarsi come un’esperienza di **cittadinanza attiva**, di **sviluppo della comunità** attraverso azioni di **progettazione partecipata**. Dato il suo splendido esito, nel 2015 è mia intenzione riproporre attività analoghe negli stessi e in nuovi ambienti, del profit e del no-profit.

La scelta dei luoghi e delle attività è stata e sarà guidata dalla volontà da un lato che l’azione dei giovani coinvolti possa giocare un ruolo nel migliorare la vita della città, dall’altro che la partecipazione a questa esperienza contribuisca a crescere un gruppo di cittadini attivi e consapevoli delle proprie capacità/potenzialità.

L’azione ha trovato realizzazione attraverso due modelli che riproporremo anche nel 2015:

#### 1. Leva Civica

Si rivolge ai neo-diciottenni residenti nel distretto cremasco, che ricevendo l’invito alla Leva possono decidere di realizzare un’esperienza concreta -con un impegno anche minimo, ma costante – nel proprio comune o in una realtà del proprio territorio (per es.: cooperative sociali, associazioni, enti pubblici), anche nell’ottica della valorizzazione dei quartieri tanto cara all’Amministrazione e all’Assessorato alle Politiche Sociali.

La leva civica diventa quindi un’occasione per far sviluppare in ogni territorio una rete solida, dove la crescita della comunità si lega necessariamente alla sua componente più preziosa: i giovani.

Questi, allo stesso tempo, hanno l'opportunità di coltivare le proprie capacità e talenti nel loro luogo di residenza e nei suoi quartieri, arricchendo il proprio percorso personale. Al termine del progetto, della durata di circa 1 anno, è previsto come nel 2014 il rilascio di attestati di partecipazione.

## 2. Training

E' un'occasione per sperimentare concretamente le proprie conoscenze e capacità professionali e relazionali e per far proprie le competenze trasversali del mondo del lavoro (rispetto degli orari, dei ruoli, dei tempi, ecc....). Permette di conoscere ed entrare in contatto con le opportunità di impiego nel proprio settore di studio presenti sul territorio, dando l'occasione di sperimentarle concretamente. La proposta è stata rivolta a giovani d'età compresa fra 23 e 30 anni ed è stata così articolata:

### fase 1: progettazione

è una fase di ambientamento nella realtà accogliente scelta. Un tempo di reciproca conoscenza, orientamento e progettazione del percorso di stage. Il "protagonista" progetta il proprio percorso all'interno della realtà, affiancato da un referente interno. Questo periodo, della durata di circa 2 mesi, è stato pensato propedeutico alla seconda fase e non prevede un compenso.

### fase 2: realizzazione

è la fase di sperimentazione dell'intervento delineato. Il giovane si sperimenta, mette a frutto ed amplia le sue conoscenze e apprende competenze in modo concreto nell'organizzazione ospitante.

E' il momento per realizzare e verificare il progetto steso e per integrarlo con proposte.

Per questo periodo, della durata di 4 mesi, è previsto un contributo economico che nel 2015 verrà erogato dalla stessa realtà ospitante.

Al termine dell'intero percorso "training" è ancora prevista una restituzione dell'attività svolta ed il rilascio di una certificazione di partecipazione al progetto.

Si sottolinea il carattere innovativo della componente "training", che, oltre a favorire l'avvicinamento dei giovani al mondo del lavoro, promuove l'imprenditorialità intesa come il processo di creare valore attraverso il perseguimento di opportunità. È da sottolineare, in modo particolare da questo punto di vista, anche l'importanza della partecipazione alla sperimentazione del mondo profit.

Inoltre, lo spazio dell'OrientaGiovani dal 2013 è ritornato ad essere sede di riunioni giovanili, spazio di incontro, e nel 2015 si vorrà non solo consolidare, ma diffondere quest'abitudine, affinché anche a Crema ci siano spazi laici dove i ragazzi possono ritrovarsi e creare "cantieri di idee" da proporre all'Assessorato a seguito di una strutturata definizione.

## 2. Cultura all'insegna del civismo, dei diritti e della partecipazione

A fianco di un potenziamento dei servizi, rendendoli più accessibili e attraenti, l'Assessorato continuerà a portare avanti una politica che riprenderà il **tema della partecipazione** e svilupperà attraverso una **promozione del sentimento sociale e della passione civile** un'educazione dei diritti. Ovviamente quest'operazione verrà indirizzata a tutti i target presi in considerazione, e quindi a tutte le età, così come negli anni passati.

### 2.1 Crema città dei bambini

Anche nel 2015 l'ormai affermata manifestazione "**Insula dei Bambini**", gestita dall'Ufficio Orientagiovani, verrà riproposta e **potenziata**, anche (1) grazie al coinvolgimento de **L'Officina**, fucine di idee innovative e rispecchianti le aspettative dei cremaschi, (2)

Avendo ottenuto **nuove collaborazioni** con i Comuni limitrofi e (3) come nel 2014 impegnandosi ad **investirci economicamente**.

Il tema di *Insula* 2015 sarà "**Nutrire il Pianeta**", dato che EXPO vede coinvolta la nostra città ed è importante far riflettere anche i più piccoli sui temi della convivialità, del non spreco, dell'educazione ambientale e dell'aspetto di conoscenza dell'altro insito nel cibo.

Tema che sarà anche ripreso all'interno del **Festival dell'Infanzia "Altrestorie"**, che vedrà nel 2015 la sua terza edizione.

Riprendendo un punto caratterizzante del Programma Amministrativo "Buongiorno Crema!", il Festival dell'Infanzia, che avrà la letteratura come fulcro ma vedrà svilupparsi e proliferare per la città variegate manifestazioni culturali, continuerà ad avere come soggetto la **Diversità** e non solo la sua accettazione, ma la sua **valorizzazione** saranno promosse attraverso la diffusione della consapevolezza che l'attenzione ed il rispetto verso gli altri, la **pari dignità** e la cittadinanza attiva sono le uniche vie per migliorare il benessere di una città. Il "diverso" dunque come risorsa, sia perché cittadino, sia perché da stimolo per gli "altri". All'interno del festival verranno organizzate una serie di conferenze, di presentazioni libri, di proiezioni di

film, di momenti ludici nei quali le bambine ed i bambini di Crema potranno imparare l'amore per gli altri, per se stessi e per la loro città. Anche quest'anno, al fine di far accrescere l'iniziativa che è nata nel 2013, si è previsto di mantenere il coinvolgimento dell'Assessorato all'Istruzione e di conseguenza delle scuole cittadine nell'organizzazione e realizzazione dell'evento.

In questa direzione l'**Associazione Franco Agostino Teatro Festival**, fiore all'occhiello per l'Amministrazione Comunale, verrà nuovamente coinvolta, al fine di integrare quanto di locale e affermato già esiste a Crema con progettualità nuove ed affini allo stesso. Al pari del FATF, altre realtà locali sensibili al tema dell'infanzia e al target dei bambini saranno coinvolte, come avvenuto negli scorsi anni.

## 2.2 Crema città dei pre-adolescenti

In sinergia l'OrientaGiovani, la Rete Scolastica e l'Assessorato alle Politiche Sociali, faranno in modo che le ragazze ed i ragazzi tra gli 11 e i 14 anni verranno valorizzati come cittadini, creando per loro **luoghi di ascolto, occasioni in cui esprimersi e in cui conoscersi** (manifestazioni culturali, saggi di fine anno, marce, contest sportivi, alcuni laboratori di Insula dei Bambini). Molte tra le attività pensate per i giovani, inoltre, non escludono un loro coinvolgimento e serviranno anche da stimolo per risvegliare nei più giovani ma non più piccoli curiosità verso il mondo ed i suoi valori.

Nel 2014 ha anche avuto inizio l'interessante iniziativa "Tutti al Cinema!": proposta che coniuga risparmio, educazione cinematografica e attenzione ai pre-adolescenti e che consiste nella proiezione presso il MultiSala Porta Nova di film educativi a prezzi contenuti, accessibili ai ragazzini e alle ragazze. Nel 2015 riproporremo sempre a prezzi popolari una nuova serie di film dall'evidente carattere formativo.

## 2.3. Crema città dei giovani

Come anticipato nell'introduzione, l'Assessorato crede nelle potenzialità giovanili e per questo sceglie di supportare attraverso patrocini, concessione di spazi e collaborazione con il personale comunale iniziative musicali (**MayRock, MarteRock**)<sup>2</sup>, mostre (**Quartiere3**), manifestazioni culturali (**Giornate dell'Arte, ARTshot**), proiezioni di film (**Amenic**) che consentano ai giovani di esprimersi, di sentirsi parte di una comunità.

Sempre in termini di investimento, valorizzazione e riconoscimento dell'importanza del **lavoro giovanile**, attraverso le **Dote Comune**, nel 2015 l'Assessorato metterà a disposizione un numero superiore di "borse lavoro" che consentiranno ai giovani di avvicinarsi agli enti locali, di rendersi utili negli stessi e di veder riconosciuta la loro manodopera e il loro impegno progettuale. Insieme con il progetto "Training" e "Leva Civile", la Dote si presenta come un'ulteriore occasione per avvicinarsi al mondo occupazionale per i giovani.

E' solo con la valorizzazione, con la cura del potenziale, che si consente allo stesso di trasformarsi in azione e progettualità futura.

## 2.4 Crema città della terza età

L'Amministrazione comunale e l'Assessorato alla Cultura percepiscono l'anzianità come un momento importante tanto quanto i precedenti nel ciclo della vita.

A questo proposito, in sinergia con l'Assessorato Città degli Anziani, l'Assessorato ha partecipato al Percorso **Azione Anziani** e sono stati individuati due fronti sui quali operare:

(1) gli anziani come risorsa per i giovani; (2) i giovani come risorsa per gli anziani.

---

<sup>2</sup> Cito solo alcune tra le attività, a titolo di esempio

Riprendendo il concetto de: “**la banca del tempo**” e l’esperienza di **Raccontare per Vivere** elaborata dal **Centro di Ricerca Alfredo Galmozzi** nel 2015 si creeranno nuovamente dei momenti di incontro, nel centro storico come nei quartieri utilizzando le sale comunali e prevedendo un coinvolgimento delle scuole del territorio, tra anziani e adolescenti, nei quali consentire ai primi, attraverso le loro storie di vita, di raccontarsi ai giovani, i quali potranno interagire con i protagonisti di tempi storici spesso studiati sui libri ma non sovente approfonditi o affrontati da angolature diverse e più intime rispetto a quelle presentate dai testi scolastici.

L’obiettivo di quest’azione sta nel far sentire l’anziano ancora parte di una comunità alla quale, grazie alla propria saggezza, può insegnare qualcosa e nel dare al giovane la possibilità di conoscere ed appassionarsi a realtà spesso erroneamente percepite come lontane, in senso temporale e di utilità. I ragazzi stessi, poi, potranno a loro volta sentirsi importanti per i loro “nonni” insegnando loro quelle pratiche quotidiane non sempre di facile od immediato apprendimento da parte degli anziani. A questo proposito, nel 2015 sono previsti dei **corsi base di computer** per la terza età, presso la Biblioteca Comunale, tenuti dai ragazzi aderenti al Piano delle Politiche Giovanili, che potranno in questo modo sviluppare anche amore per il volontariato, esprimere le loro competenze e scoprire che non sono mai scontate e provare sentimenti di vicinanza verso chi ha una fascia d’età distante dalla loro, ma non per questo sono a loro distanti.

## **2.5 Crema città della Pari Opportunità**

*“Un giorno mi chiesero come mi immaginassi Dio.*

*Io risposi che me lo immaginavo donna. E nera.”*

*G.R.Gibson*

Malgrado i numerosi esempi di un riconoscimento formale e dei progressi compiuti, la parità tra donne e uomini nella vita quotidiana non è ancora una realtà. Nella pratica donne e uomini non godono degli stessi diritti. Persistono disparità politiche, economiche e culturali.

Da qui la necessità, di creare una città volta a promuovere la felicità per i suoi cittadini, di perseverare nella promozione di azioni intese a porre l’attenzione su questa problematica, consapevoli del fatto che la subordinazione di un essere umano ad un altro implica il malessere di entrambi.

Nel 2013 l’Assessorato alle Pari Opportunità ha dato l’avvio ad una serie di progettualità che sono proseguite e si consolidate nel 2014. Il **Piano d’Azione per la Parità** elaborato nel 2013, infatti, ha visto un suo sviluppo ed anche nel 2015 punterà a valorizzare quell’aspetto che più apprezzo del Piano, ossia il suo **carattere trasversale**.

Anche nel 2015, rimanendo fedeli alla “**Carta Europea per l’uguaglianza e la parità delle donne e degli uomini nella vita locale**” al quale il Consiglio Comunale di Crema ha approvato l’adesione



nella seduta del 26.11.2012, si chiederà al **C.U.G.** (Comitato Unico di garanzia per le Pari Opportunità) di svolgere un ruolo determinante nel mostrare le buone prassi lavorative per garantire la parità. C.U.G. del Comune di Crema dunque non presente per obbligatorietà di legge, ma per sincera adesione dell'Amministrazione alla finalità per cui è stato creato. Dal 2012 ad oggi, il Comitato e l'Amministrazione già hanno promosso delle scelte volte a dimostrare come donne e uomini posseggano le stesse capacità. Prova ne è, ad esempio, la scelta di un Segretario Generale di genere femminile. Benché la promozione dell'uguaglianza all'interno del Municipio sia imprescindibile per poter dare una chiara idea dell'idea di città che l'Amministrazione possiede, ciò non basta per promuovere una cultura dell'equità. A tal proposito, il Piano prevede anche uno Sportello dei Diritti, uno Sportello Conciliazione ed un Centro Risorse Donna aperti alla cittadinanza: strutture che come rami dell'albero C.U.G. hanno come finalità quella di garantire, partendo dall'ambito lavorativo ma ponendo l'attenzione anche agli altri aspetti dell'esistenza, le pari opportunità.

**Lo sportello dei Diritti**, attivo dal gennaio 2008, è un servizio di orientamento legale ideato dalla **Consulta per le Pari Opportunità** (realtà fondamentale che descriverò in seguito) attivo il mercoledì pomeriggio dalle 15.00 alle 17.30 presso l'OrientaGiovani. La sua finalità è quella di evitare che i cittadini bisognosi di consulenza non trovino un luogo accessibile in cui risolvere le loro difficoltà, o dove avere indicazioni relative ad altri uffici disposti ad assisterli legalmente e/o psicologicamente. Lo sportello ha lo scopo di fornire un orientamento legale gratuito su specifiche tematiche. Il servizio, secondo l'ispirazione data dalla Consulta, è uno strumento rivolto prevalentemente ad un'utenza femminile, ma, per non ledere il principio delle pari opportunità, è **aperto anche agli uomini**. A questo proposito, essendo sorto alla fine del 2014 un **Centro Provinciale CAM** a Castelleone, l'Assessorato, assieme all'Associazione Donne Contro la Violenza tiene vivo il rapporto con i suoi operatori e **nel 2015 si punta ad ottenere un primo momento d'ascolto per gli uomini maltrattanti anche nel Comune di Crema**, nella consapevolezza che la piaga sociale della violenza sulle donne non potrà mai essere sanata senza un intervento mirato e caratterizzato dall'aiuto e dalla cura del soggetto che compie violenza.

**Lo Sportello Conciliazione**, attivo dal 2012, è un servizio che trova il suo spazio sempre all'interno dell'OrientaGiovani e che viene gestito dai suoi stessi operatori. Consiste nell'opportunità per le donne e le mamme di apprendere quelle che sono le facilitazioni promosse dal territorio per, come suggerisce il nome dello sportello stesso, conciliare i tempi della vita familiare con quella lavorativa. Anche in questo caso, pur essendo il target privilegiato e più interessato quello femminile, anche gli uomini hanno la possibilità di rivolgersi.

In ultimo, non certo in ordine di importanza, quanto di nascita, la promozione delle pari opportunità presso il Comune di Crema viene fatta anche grazie al **Centro Risorse Donna** che, focalizzando la sua attenzione sul disagio lavorativo femminile, ma non limitandosi ad esso si prefigge di affrontare le tematiche connesse alla discriminazione di genere. Il centro nasce dal partenariato tra Istituzioni (Comune di Crema: Assessorato alle Pari Opportunità e Consulta per le Pari Opportunità) e Associazioni Femminili operanti sul territorio (Associazione Donne contro la Violenza, Movimento per la vita Crema, Centro Aiuto alla Vita Crema, Comunità d'Accoglienza "G. Colbert", Sorpotimist International d'Italia Club di Crema).

Sempre a tutela dei diritti delle donne, il Comune di Crema ha una convenzione in essere con l'**Associazione Donne contro la Violenza**: convenzione che verrà riconfermata nel 2015, anno nel quale si intenderà mantenere un rapporto di collaborazione stretta e coordinata con la realtà sopra nominata anche nell'**organizzazione della giornata internazionale contro la violenza sulle donne del 25 novembre** e di altri momenti informativi con la cittadinanza. Sempre relativamente al 25 novembre, nel 2013 il Comune di Crema ha ricordato la ricorrenza con l'adesione al "**Fiocco Bianco**", iniziativa avviata in Canada e ripresa in Italia, che vede in questa lotta contro la violenza alle donne gli uomini protagonisti. Anche nel 2014, sempre con il coinvolgimento anche della parte maschile, l'Assessorato ha inteso promuovere le relazioni giuste e proposto la simbologia del fiocco bianco alle proiezioni della rassegna **Altre Visioni**: rassegna cinematografica in cui si sono trattati i temi della **disabilità**, dell'**omosessualità**, della **differenza di genere**, dell'**immigrazione**. Nel 2014 è poi iniziata una promozione "visiva" e visibile delle pari opportunità che continuerà anche durante tutto l'anno 2015 attraverso la diffusione di gadget (sottobicchieri e bustine di zucchero nei bar/pub, distribuzione di stickers, affissione di manifesti a tema) manifestazioni, eventi che tenderanno a riportare quotidianamente l'attenzione sul senso del vivere insieme nel rispetto di tutte le diversità.

Oltre al 25 novembre, anche la data dell'**8 marzo**, festa internazionale della Donna, è stata giustamente celebrata e ricordata dall'Amministrazione. Non solo per le donne, ma per il bene di tutta la collettività.

L'Assessorato, con l'aiuto di tutte le Associazioni Femminili operanti sul territorio, si impegna sia attraverso l'arte cinematografica e grafica sia attraverso gli eventi, sia con **seminari formativi** nelle scuole e rivolti alla cittadinanza sulle tematiche della lotta agli stereotipi ed alle discriminazioni di genere (tra cui scottante appare appunto il tema della violenza), così come sulla sensibilizzazione a tenere alta l'attenzione verso tematiche quali **le seconde generazioni**, **l'omosessualità**, **la disabilità**. Promuovere una cultura dell'equità, infatti, non può prescindere dal porre attenzione a tutte le minoranze.

A questo proposito, il Comune di Crema aderisce alla **rete RE.A.D.Y.** (Rete Nazionale delle Pubbliche Amministrazioni Anti Discriminazioni per orientamento sessuale e identità di Genere).

Un'altra azione dell'Assessorato, per accrescere la consapevolezza nelle giovani adulte delle loro potenzialità, possibilità e per informarle di quanto la città offre loro, in collaborazione con l'Ufficio Anagrafe dal mese di gennaio 2013 invia alle ragazze neo maggiorenni una lettera in occasione del loro diciottesimo anno d'età. Aprire un canale di comunicazione con loro, ragazze che saranno il futuro di questa società, sia per un'eventuale disponibilità ad accogliere qualsiasi problematica dovessero vivere, sia nell'ottica di una collaborazione, qualora avessero l'interesse ed i requisiti adeguati.

Nel 2015 impegno dell'Assessorato sarà quello di perseguire le operazioni descritte, alla luce del Bando di Regione Lombardia legato al **Progettare le Parità**, così che Crema resti tra le città virtuose e d'esempio nell'affrontare le diversità.

Dal momento che, come sottolineato più volte nella presente relazione, l'approccio con cui intervenire sulle pari opportunità deve essere di tipo trasversale, caratterizzato sia dal "dire" sia dal "fare", anche progetti quali il **piedibus**, il **pargheggio gentile**, l'introduzione nelle attività commerciali di **facilitazioni per mamme e bambini**, **collaborazioni con l'Azienda Ospedaliera per promuovere una cultura della prevenzione e dell'attenzione alla salute ed "all'essere donna"** divengono priorità del Piano d'Azione anche nel 2015.

### 3. No-stop Cultura

**"La cultura si fa spazio"**, assieme al progetto **"Music@Crema"** e ad una proposta estiva che si svolgerà sia sul palco di **CremArena** sia nei **quartieri** e negli angoli più belli della città, ha da tre anni come finalità quella di portare la cultura anche laddove spesso non arriva, così come di valorizzare gli spazi di incredibile splendore presenti in città. A questo proposito, dal 26 aprile 2013 nelle sale civiche o nei cortili degli oratori di periferia si stanno svolgendo con delle **fiabe animate** e dei laboratori per vivacizzare i quartieri.

Anche i parchi sono d'interesse dell'Assessorato, e il 17 maggio 2014 proprio in un parco ha avuto luogo la seconda edizione di **Parkshot** (Parco Bonaldi), il 18 la festa per il ventennale de **La Siembra**: entrambe feste interculturali volte a far crescere la sensibilità nei confronti dei **temi della cittadinanza** e della **Pace** (per la promozione della quale già si sta organizzando la **IV Marcia della Pace cremasca e VII Lodigiana in collaborazione con la città di Lodi**), così come a riavvicinare i cremaschi a luoghi che spesso vengono percepiti come insicuri. Questo perché solo "vivendoli" si può superare il senso di insicurezza che li circonda e si può tornare ad amarli e a prendersene cura.

Oltre al **Parco Bonaldi**, anche i **Giardini Pubblici** cittadini e il **Campo di Marte** sono stati e saranno splendidi scenari per momenti di aggregazione cittadina, dalla stagione primaverile a quella autunnale.

Come descritto nell'introduzione, Crema da sempre è ricca di **Associazioni Culturali**, così come di **band musicali**, di **scuole di musica**, di **teatro e danza**. Elencarle sarebbe riduttivo, mentre importante è sottolineare che durante il 2015, alla luce dell'ottimo successo di collaborazione avvenuto nel 2013 e 2014, si consolideranno e potenzieranno le condizioni per la libera espressione di queste realtà, così come si continuerà ad organizzare **eventi culturali di alto livello** al fine di incentivare coloro che ne fanno parte a proseguire nella loro ricerca artistica. EXPO, nuovamente, volano per promuovere e potenziare quanto esistente sul nostro territorio. Un esempio tra tanti, la **Bohème** pucciniana che verrà realizzata da **Il Circolo delle Muse** anche a luglio 2015, e che avrà come finalità quella di riportare la lirica a Crema. La collaborazione con la **Fondazione S. Domenico**, in questo frangente, risulta indispensabile essendo il Teatro e l'Istituto Folcioni gli altri due enti che con Biblioteca e il Museo promuovono principalmente cultura sul territorio. A questo proposito e su come intendo lavorare nel 2015 già mi sono espressa nell'introduzione a cui rimando.

Per quel che concerne **CremArena** e la stagione estiva, dato l'ottimo risultato ottenuto dalla rassegna **Cinema Sotto le Stelle** gli scorsi due anni, così come data la buona affluenza di pubblico alle varie iniziative che lì hanno avuto luogo, anche quest'anno l'Assessorato intende riconfermare la collaborazione con il MultiSala Portanova e garantire ancora la proiezione di film a prezzo calmierato per rasserenare le serate estive cremasche, così come continuare a mettere a disposizione la struttura per le realtà che intendono animarla. Anche le altre **rassegne estive** verranno riconfermate per l'estate 2015, convinti che confermeranno se non aumenteranno il successo riscosso nelle loro precedenti edizioni.

## Conclusione

L'inclusione implica una condivisione generale degli intenti ed un atteggiamento di solidarietà. Per questo il lavoro dell'Assessorato non sarebbe possibile senza gli apporti fondamentali di chi non si limita ad eseguire, ma si spinge a progettare insieme, a proporre, a sviluppare accenni o volontà. Di conseguenza un grazie infinito va a tutti i soggetti, volontari e non, che mi affiancano nel lavoro quotidiano. Grazie dunque innanzitutto ai collaboratori del servizio cultura e politiche giovanili, così come a tutto il personale comunale con cui, direttamente o indirettamente, entro in contatto e che mi permette di esprimere i miei obiettivi cercando di concretizzarli.



## **ASSESSORATO WELFARE**

**Politiche sociali**

**Citta' dei bambini**

**Città della terza età**

**Civismo e coesione sociale**

**Diritti**



**Assessore Dott.ssa Angela Beretta**



## Premessa

Riferirsi a *welfare* solo per indicare il comparto di interventi che riguardano le fasce più deboli della nostra società appare estremamente riduttivo oltre che improprio.

Per *welfare* è necessario invece intendere il "benessere" dell'intera comunità e non soltanto gli interventi che tendono a garantire diritti e condizioni di vita minimali per i gruppi sociali che vivono ai margini della società: *welfare* vuol dire benessere sociale, e il benessere sociale si misura in termini di qualità della vita e della convivenza sociale di tutte le componenti di una comunità di persone. Questa la ragione per cui la mia delega è WELFARE, Politiche sociali – Città dei bambini – Civismo e coesione sociale – Diritti.

La tutela delle fasce deboli è soltanto una parte, senz'altro importante e significativa, del *welfare*, il cui fine fondamentale è però valutare l'insieme dei rapporti e la qualità dei processi di integrazione sociale che riguardano tutti i cittadini.

Esercizio dei diritti civili e sociali, giustizia sociale, parità delle opportunità, consistenza e qualità delle relazioni tra le persone, i gruppi sociali e le generazioni, valorizzazione delle risorse dei singoli cittadini: questi sono i contenuti del *welfare*, e quindi gli elementi che è necessario valutare per prospettare interventi di partecipazione e di integrazione sociale di interesse fasce generazionali come gli anziani e i giovani.

Alla luce delle riflessioni proposte si definiscono anche i parametri e le trasformazioni sociali da tenere sotto controllo e sui quali operare affinché non si perpetuino processi di esclusione e di emarginazione sociale.

E' inevitabile porre molta attenzione all'investimento delle risorse economiche pubbliche, e quindi all'incidenza che ne deriva in termini di spesa pubblica. E' necessario però tener presente che non sono soltanto le risorse economiche che concorrono alla definizione del nostro welfare, ma sono soprattutto le risorse umane autonomamente impiegate dalle singole persone, dalle famiglie e dai gruppi sociali a determinare una migliore qualità della nostra vita e quindi un maggiore benessere.

Pensiamo, ad esempio, all'importanza delle attività di cura e di educazione, alla ricchezza relazionale ed affettiva che viene garantita dalla famiglia, alla solidarietà diffusa sul territorio, al vicinato, all'impiego determinante del volontariato in alcune gravi situazioni di emarginazione sociale e di sofferenza.

Vorremmo scongiurare anche un'accezione del welfare connotata in termini assistenziali e riparatori, ormai da tempo superata; oggi si è affermata una tendenza a intervenire nelle situazioni di disagio sociale e di povertà con meno prestazioni e con più attenzione ai processi che permettono la responsabilizzazione e l'autorganizzazione delle persone e delle fasce deboli. Tutta la recente stagione di forte diffusione del terzo settore anche nella nostra città, attraverso una sempre maggiore visibilità e presenza del volontariato, dell'associazionismo e della cooperazione sociale, va proprio in questa direzione.



E' alla luce delle considerazioni finora proposte che l'Amministrazione Comunale, in continuità con i percorsi di valutazione e i processi di cambiamento avviati già dallo scorso anno, per l'anno 2014 intende **ri-progettare il welfare** e non *"limitarsi a retrocedere il meno possibile"*.

La grave crisi economico-finanziaria che attraversa il Paese rappresenta un'occasione per intervenire su assetti istituzionali ed organizzativi, sulla suddivisione delle risorse e dei compiti, sulle politiche e sui servizi, sulla valorizzazione e connessione delle energie presenti.

I sistemi di welfare locale devono soprattutto investire per riconnettere le persone e le comunità, ripensare la missione delle istituzioni pubbliche del welfare locale per farsi promotori dei diritti, capaci di generare valore per gli utenti, per le famiglie e per le comunità.

I servizi sono chiamati oggi a intervenire in relazione a problemi sempre più complessi, sempre meno codificabili e decifrabili che attraversano un'area di disagio sempre più invisibile, ma sempre più estesa e che non riguarda solo determinate categorie sociali.

Occorre in questo scenario, uscire dalla polarità "persona/utente e servizio", per costruire *un continuum* che coinvolga anche la comunità, il vicinato, il quartiere, il volontariato e i servizi, non pensando più che i servizi preposti siano in grado, da soli, di sostenere ogni problema.

Anche per l'anno 2015 l'Amministrazione Comunale intende dunque garantire, tutelare e mantenere un significativo budget di spesa comunale per interventi e servizi sociali, nella logica della ri-composizione delle risorse umane e finanziarie a disposizione.

## **Revisione organizzativa del servizio sociale**

**La revisione degli assetti organizzativi del Servizio Sociale** ha rappresentato per il 2014 l'asse portante di questo processo di ricomposizione delle risorse, per lo sviluppo di un modello di lavoro sociale fortemente centrato sul **territorio** e sul **lavoro di comunità**, **nel 2015 essa verrà rafforzata ed implementata.**

L'impianto organizzativo attuale dei servizi sociali è stato ripensato in una prospettiva di sostegno e accompagnamento per affrontare in modo unitario i problemi complessi e differenziati dei cittadini in quanto appartenenti a una famiglia, a una rete di relazioni, a una micro comunità.

Nella prospettiva "comunitaria" viene superata dunque la modalità organizzativa in essere strutturata in aree tematiche di intervento (minori e famiglia, adulti/disabili, anziani) e si è passati alla costituzione di 5 équipes di personale che operano nelle cinque zone/quartieri in cui è stata divisa la città di Crema (zone che tengono conto delle configurazioni parrocchiali e delle vicinanze geografiche):

ZONA 1 – Ombriano e Sabbioni

ZONA 2 – S. Carlo, Crema Nuova, Mosi, SS. Trinità

ZONA 3 – S. Stefano – S. Angela Merici – S. Maria della Croce

ZONA 4 – S. Benedetto – S. Pietro – S. Bernardino – Castelnuovo – Vergonzana

## ZONA 5 – S. Giacomo – S. Bartolomeo - Duomo

L'idea che ha sostenuto questo processo di riorganizzazione è stata l'assunzione del territorio quale riferimento privilegiato per sviluppare un ascolto e una comprensione più articolata dei problemi sociali, per riconoscere le risorse esistenti e potenziali, per sviluppare corresponsabilità locali.

Questa impostazione del lavoro vede l'operatore sociale non l'unico interlocutore per affrontare i problemi sociali, ma sono i diversi soggetti della comunità che integrano e ricompongono le proprie esperienze in una visione d'insieme che aiuta a mettere a fuoco le problematiche e i fenomeni sociali. Questo orientamento ci è sembrato la strada che può rendere possibile:

- valorizzare le risorse locali nelle forme di aiuto, di solidarietà e di prossimità già attive (centri di ascolto, associazioni, cooperazione, gruppi ...);
- favorire le condizioni affinché nel territorio ci si possa occupare dei problemi delle persone che ci vivono; vengano sostenute le esperienze di persone singole o associate impegnate ad attivare risposte, anche inedite, ai problemi della loro comunità;
- raccordarsi per riuscire ad intercettare alcuni malesseri non ancora conclamati al fine di evitare l'aggravarsi, costituendo una rete di protezione composta da soggetti istituzionali e non.

Se il welfare ha come finalità principale quella di promuovere i diritti di tutte le persone, questi vengono messi in atto all'interno della comunità e delle relazioni che lì si configurano. Pertanto, un sistema di welfare che promuove i diritti ha bisogno del contributo di tutti coloro che compongono la comunità. In particolare, l'istituzione pubblica locale agisce ed agirà sempre di più quale promotore ed attivatore del welfare dei diritti per tutte le persone, favorendo una presa di coscienza culturale del suo significato, sostenendo l'azione sociale diffusa, cercando di promuovere le integrazioni tra gli attori pubblici e la rete degli erogatori. Inoltre, dovrebbe favorire processi di connessione tra le persone e le famiglie, promuovendo conoscenze, mappe cognitive, piattaforme di incontro, che favoriscano processi di risocializzazione e condivisione dei servizi di cura, sostenendo la diffusione dell'impegno civile, del volontariato e della disponibilità alla condivisione con i più fragili.

Si è in questo modo favorito il passaggio da un modello lineare dove l'accoglienza (segretariato sociale) lascia subito spazio alla presa in carico, riservando un tempo residuale al lavoro di comunità, ad un modello circolare che vede il lavoro di comunità quale asse portante del servizio, all'interno del quale dare ampio spazio ad azioni di accoglienza, ascolto, conoscenza, vicinanza e con una presa in carico che diviene mirata azione di progettazione sociale.

Il processo di revisione dell'assetto organizzativo del Servizio Sociale si è sviluppato nel periodo febbraio/giugno 2014 con l'azione di aggancio, ovvero un lavoro preparatorio di conoscenza della zona, la presentazione ufficiale con amministratori e dirigenti della nuova équipe

di lavoro e l'organizzazione di specifici incontri con i testimoni privilegiati del territorio. La fase di primo inserimento nel tessuto sociale ha previsto:

- di stabilire nuove alleanze per lavorare insieme, individuando le figure sulle quali investire per attivare collaborazioni progettuali e per essere “parte” della comunità;
- di farsi attenti e partecipi alle attività che le realtà sociali del territorio propongono, per consentire agli operatori di diventare riconoscibili;
- di farsi riconoscere da chi abita o vive un territorio quale premessa indispensabile affinché possa realizzarsi e rafforzarsi un rapporto di fiducia;
- il passaggio delle situazioni in carico tra le nuove équipe e accompagnamento dell'utenza al nuovo modello organizzativo;
- la registrazione dei nuovi dati raccolti attraverso il lavoro di comunità (report periodici).

Dal secondo semestre 2014 e per tutto il 2015 si implementerà la presenza degli operatori nelle zone, con l'inserimento di ulteriori risorse derivanti anche dal percorso di coprogettazione per lo sviluppo di azioni di prossimità e delle prime linee progettuali.

## Co-progettazione

L'Amministrazione Comunale, nel processo di ricomposizione delle risorse economiche, ha pubblicato nell'anno 2014 uno specifico **Bando di CoProgettazione** finalizzato all'individuazione di soggetti del Terzo Settore disponibili alla coprogettazione di interventi innovativi e sperimentali nel settore dei servizi sociali e delle politiche familiari, ovvero nei seguenti ambiti d'azione:

- Servizi rivolti alle famiglie con bambini nella fascia d'età della prima infanzia
- Servizi rivolti ai minori nel tempo pre e post scuola e durante il periodo estivo
- Servizi di prossimità sociale e di supporto al servizio sociale territoriale di comunità
- Servizi di promozione dell'autonomia tramite il lavoro e l'housing sociale
- Interventi per il lavoro e per l'integrazione socio-lavorativa

Si intende rinsaldare l'alleanza strategica con il privato sociale affinché l'Ente locale e il Terzo settore concorrano responsabilmente, secondo i propri compiti, funzioni, autonomia e specificità, nell'attuazione delle politiche per il bene comune. Si auspica una “sussidiarietà circolare” finalizzata a dare risposte appropriate e mirate ai bisogni delle persone, realizzando nuove forme di collaborazione tra ente pubblico e privato sociale, che consentano di reperire nuove risorse per lo sviluppo del sistema.

A fronte di una riduzione dei finanziamenti pubblici, tra la scelta di ridurre/eliminare servizi o il loro peggioramento qualitativo, la coprogettazione rappresenta una “terza via”: un impegno reciproco a ricercare e condividere risorse e competenze per garantire il livello qualitativo dei servizi.

Il percorso di coprogettazione sperimentale che l'Amministrazione ha avviato si prefigge di sviluppare la capacità di costruire legami e di **“co-costruire un portafoglio territoriale delle risorse”**, ovvero connettere le risorse e le competenze dei diversi attori presenti nelle comunità per dare risposte più tempestive ed efficaci, per evitare la dispersione delle risorse e delle energie.

Il bando è stato elaborato e pubblicato nel secondo semestre del 2014 e a dicembre 2014 è stato individuato il partner che agirà in coprogettazione con l'Amministrazione: una cordata composta da 12 cooperative sociali (che hanno costituito un nuovo consorzio) e da 9 altri soggetti del privato sociale aderenti.

Nel periodo gennaio – marzo è stata avviata un'intesa fase di negoziazione (come previsto dalla procedura regionale) e dal mese di aprile si avrà l'avvio operativo.

La negoziazione ha permesso di meglio definire i contenuti già previsti dal bando, ma soprattutto ha consentito di enucleare le aree di sviluppo che il partner ha assunto come proprio impegno mettendo in campo risorse proprie ulteriori e aggiuntive rispetto ai budget già previsti e garantiti dalle risorse pubbliche.

Nello spirito della coprogettazione il partner non può essere solo un “gestore” di servizi/risorse pubbliche, ma si attiva e pone in essere risorse proprie per concorrere all'interesse comune oggetto di lavoro integrato tra pubblico e privato sociale.

## **Welfare in azione**

Il Comune di Crema in qualità di ente capofila dell'Ambito Distrettuale Cremasco, ha realizzato un percorso di **progettazione partecipata** attraverso la costituzione di apposito gruppo di lavoro, che ha visto allo stesso tavolo soggetti pubblici, privati e del privato-sociale, allo scopo di elaborare un'idea progettuale per realizzare un sistema territoriale di welfare comunitario capace di produrre innovazione sulle modalità di risposta alla complessità degli attuali problemi/fenomeni sociali.

Per attualizzare questo percorso il Comune di Crema ha partecipato allo specifico bando della Fondazione Cariplo **“Welfare di Comunità e Innovazione sociale”** nella consapevolezza che i contenuti del bando CARIPLO sono pienamente coerenti con le tesi di fondo del nostro Piano di Zona ed in piena continuità con le azioni intraprese nel 2013 (analisi valutativa dei servizi sociali) ed avviate nel 2014 (processo di riorganizzazione dei servizi sociali), oltre ad altri interventi sperimentali realizzati ed in corso di attuazione per un rinnovamento del welfare locale attraverso:

- l'innovazione di servizi, processi e modelli per rispondere ai bisogni sociali in un'ottica di co-programmazione e co-produzione di risposte flessibili, personalizzate e multidimensionali;
- la valorizzazione e la connessione delle risorse delle persone, delle famiglie e del territorio in una prospettiva comunitaria;

- lo sviluppo e il potenziamento di sistemi di governance territoriale aperti a nuovi soggetti anche non convenzionali e alla partecipazione dei cittadini.

Si tratta di costruire un MODELLO di SISTEMA SOCIALE che ponga al centro la PROSSIMITA' e che favorisca l'INTER-AZIONE dei diversi attori: servizi sociali, scuola, diocesi, organizzazioni sindacali, imprese, cooperazione, volontariato, realtà culturali e sportive:

- Prossimità per l'accoglienza, l'ascolto e la lettura precoce e "ampia" dei problemi e dei fenomeni.
- Prossimità per la partecipazione e la progettazione comune di azioni, interventi, proposte operative.

Con grande soddisfazione il progetto presentato con Cremona e con Casalmaggiore, **Wel(L)fare Legami** ha ottenuto il finanziamento e pertanto questo percorso di lavoro e di riflessione progettuale è diventato occasione significativa ed investimento importante nella prospettiva della programmazione sociale territoriale per il prossimo triennio 2015/2017 – Quinto Piano di Zona dell'ambito territoriale cremasco, già avviato in modo ufficiale il 5 marzo 2015.

Si è scelta la linea della continuità con l'esperienza del 4<sup>a</sup> Piano di Zona sulla convinzione che le tesi e gli orientamenti delineati nel 2012 abbiano trovato conferma e sviluppo nel corso di questi anni e che, anche grazie alle linee guida regionali, ora si tratti di dare attuazione e concretezza ad un modello di welfare locale che ha guidato il lavoro di programmazione sociale e che deve andare avanti, crescere e strutturarsi ancora meglio e in modo più convinto e diffuso.

L'incontro del 5 marzo ha permesso un momento/evento aperto di confronto allargato per favorire la partecipazione diffusa ai lavori di costruzione del nuovo PDZ. Il mese di Aprile sarà dedicato alla piena socializzazione dei contenuti della bozza di Piano per poi arrivare all'approvazione del documento finale entro il 30 aprile pv. All'interno del documento di programmazione triennale saranno ricompresi molti filoni di attività già aperti e avviati: il progetto Wel(I)FARE legami, il percorso per la nuova regolamentazione distrettuale ISEE, il processo di riorganizzazione del servizio sociale professionale e del servizio tutela minori, le esperienze di co progettazione e di lavoro integrato tra pubblico e privato sociale, ... la programmazione condivisa delle risorse comunali e regionali.

Costruire il nuovo Piano sarà una grande occasione per alzare lo sguardo dall'ordinario, per rileggere quanto è stato fatto in questi anni e per costruire accordi che consentano di realizzare nuovi progetti e di raggiungere nuovi obiettivi.

L'Amministrazione, nel corso dell'anno sarà impegnata anche nel percorso di **RIFORMA DELL'I.S.E.E.** avviato a livello nazionale con l'approvazione del D.P.C.M. n. 159 del 5/12/2013.

In una fase così difficile per le famiglie italiane, duramente colpite dalla crisi economica, l'accesso a tariffe agevolate alle prestazioni sociali va riconosciuto a chi ne ha maggiormente bisogno, mentre va rafforzata la lotta contro gli abusi. L'applicazione dell'ISEE per l'accesso alle

prestazioni sociali agevolate o la compartecipazione ai costi è determinante per l'erogazione del livello essenziale delle prestazioni; ciò significa che gli enti locali sono tenuti a utilizzare l'ISEE come indicatore della situazione economica, e i cittadini sono garantiti dal fatto che la loro condizione economica è valutata secondo criteri più equi, definiti univocamente su tutto il territorio nazionale.

Anche il Comune di Crema sarà coinvolto nel percorso di “apprendimento” del nuovo strumento e di adeguamento dei propri atti normativi (regolamento per l'accesso ai servizi sociali – piani tariffari) per l'erogazione di prestazioni sociali agevolate, alle nuove disposizioni del D.P.C.M. 159/2013, con l'individuazione delle nuove soglie per tenere conto delle variazioni intervenute nell'indicatore.

Poiché l'ISEE rappresenta solo un misuratore delle condizioni delle famiglie, mentre la determinazione delle soglie per l'accesso alle prestazioni o la compartecipazione ai costi resta di competenza dell'ente locale, si è stabilito di implementare il **processo di definizione delle regole di accesso e le regole di compartecipazione in modo uniforme a livello distrettuale**, come già definito e sperimentato per il servizio di assistenza domiciliare e per i servizi diurni per disabili.

Il percorso di applicazione del nuovo strumento si presenta molto complesso in seguito alla confusione generata dalle sentenze del Tar del Lazio che mettono in discussione i criteri di calcolo del nuovo Isee riferito alle persone con disabilità, in vigore da quest'anno. In attesa di risolvere questa controversia, i comuni del nostro Distretto hanno adottato una norma transitoria che consenta di provvedere nell'immediato all'erogazione delle prestazioni sociali agevolate da parte dei Comuni.

## Interventi e servizi sociali

Di seguito si riportano sinteticamente gli interventi e i servizi dell'Assessorato al Welfare:

- **Servizi per la prima infanzia: Asilo Nido e Centro Prima Infanzia:** vengono garantiti 100 posti di asilo nido e 24 posti al centro prima infanzia per la fascia d'età 0-3 anni nel rispetto degli standard di personale ed organizzativi/gestionali previsti dalla procedura di accreditamento regionale/distrettuale e nel consolidamento dell'attuale modello pedagogico di ispirazione montessoriana. Nel corso dell'anno si intende proseguire l'intervento di rafforzamento della relazione con i genitori per lo sviluppo delle competenze genitoriali, promuovendo la continuità nido-famiglia. Si intende inoltre verificare la possibilità di riqualificazione degli spazi esterni (giardino) delle strutture.
- **Colonia Seriana “GIOCASERIO” e Tempo Estivo:** il completo rifacimento dell'attuale piscina ci permette di offrire ai cittadini un intrattenimento estivo in sicurezza; il servizio sarà aperto per sei settimane nel periodo luglio-agosto e

coordinamento, mediante la realizzazione della Guida per l'Estate "C.R.E.ma che bello!", della ricca e vasta offerta di proposte educative, ricreative e di socializzazione per i bambini e ragazzi della città di Crema. Si intende inoltre valorizzare il tempo estivo di bambini e ragazzi diversamente abili mediante la definizione di progetti educativi individualizzati che consentano agli stessi la partecipazione alla Colonia, ai Grest parrocchiali e ai Centri ricreativi estivi delle cooperative sociali.

- **Segretariato Sociale (PUA):** interventi mirati che permettono di offrire una maggiore informazione/orientamento agli utenti della rete delle unità di offerta sociali e sociosanitarie gestiti dal Comune o da altri enti; di assicurare competenza nell'ascolto e nella valutazione dei bisogni delle persone e delle famiglie.

- **Servizi a supporto della domiciliarità:**

**Servizio di assistenza domiciliare per minori:** azione di sostegno ai nuclei familiari nei quali sono presenti minori in situazioni di difficoltà. Sono previsti interventi di sostegno e di supporto al nucleo familiare mediante prestazioni educative rese a domicilio dell'utente, per l'assolvimento dei compiti di cura e di formazione.

**Interventi erogati a domicilio:** servizio di assistenza domiciliare (SAD), servizio pasti a domicilio, servizio di telesoccorso, servizi complementari (servizio lavanderia, consegna farmaci, servizi di accompagnamento a visite mediche, per acquisti vari, momenti di compagnia, di socializzazione e di fruizione del tempo libero) atti a garantire condizioni di vita decorose e dignitose, privilegiando interventi che favoriscono il mantenimento della permanenza al domicilio

**Servizio aiuto alla vita indipendente (SAVI):** interventi finalizzati a garantire la permanenza al domicilio di soggetti portatori di handicap grave mediante l'aiuto di assistenti familiari.

- **Servizi intermedi, diurni e semiresidenziali:**

**Servizio di inserimento lavorativo (IL):** mediante il servizio distrettuale di integrazione lavorativa, azioni specifiche finalizzate a promuovere l'attivazione di borse lavoro e tirocini lavorativi.

**Servizi diurni disabili (SFA – CSE – CDD)** che consentono al soggetto disabile l'inserimento in un contesto educativo ed assistenziale con l'obiettivo di favorire il mantenimento e/o potenziamento di abilità sociali, espressive e cognitive.

**Interventi di prevenzione del disagio giovanile:** mediante azioni di promozione dell'offerta aggregativa, educativa e socializzante destinata a preadolescenti ed adolescenti attraverso una convenzione sottoscritta con il CAG "S. Luigi" e in collaborazione con la Diocesi – Ufficio di Pastorale Giovanile per valorizzare

l'Oratorio quale luogo e spazio per la prevenzione del disagio e la promozione del benessere giovanile.

- **Servizi residenziali:**

**Comunità alloggio disabili (CAH – CSS)** in assenza di soluzioni o condizioni favorevoli al permanere del disabile nel proprio contesto di vita familiare.

**Residenza sanitaria assistenziale (RSA – RSD):** azioni specifiche per l'accesso alle liste d'attesa per l'inserimento in strutture che permettano di usufruire di prestazioni socio-assistenziali, sanitarie e riabilitative in regime residenziale per persone anziane e/o disabili non altrimenti assistibili.

**Comunità alloggio per minori / Affidi familiari:** mediante il servizio distrettuale di Tutela Minori, interventi che riguardano l'attuazione delle prescrizioni contenute nel decreto emesso dal Tribunale per i minorenni a favore di minori oggetto di maltrattamento fisico e/o psichico, grave trascuratezza, abbandono o che si trovano in situazioni di rischio e/o sono sottoposti a procedimenti penali a loro carico.

- **Interventi di assistenza economica:**

**Fondo unico per l'assistenza economica:** continua la sperimentazione di interventi di sostegno al reddito familiare, finalizzato a contribuire al soddisfacimento di bisogni primari e al pagamento di spese determinate (spese mediche, affitto, utenze, ecc.) nell'ambito di specifico progetto sociale personalizzato.

**Interventi di esenzione o riduzione dal pagamento di imposte, tariffe comunali e di canoni di locazione per alloggi di emergenza**

**Cofinanziamento comunale per benefici/sussidi erogati da Enti diversi** quali: Fondo sociale per il sostegno all'affitto (FSDA), Contributo di Solidarietà (canoni alloggi erp), Titoli sociali distrettuali (buoni sociali, voucher, ...).

L'Amministrazione si impegna a garantire l'erogazione di questi servizi o quantomeno la loro rimodulazione qualora i limiti legati ad impegni di bilancio lo richiedano.

## Progettualità

Proseguono e vengono implementate le seguenti progettualità:

- **PROGETTO ABITARE RESPONSABILE:** il Comune di Crema ha partecipato in partnership con il Comune di Cremona, Cooperative Iride – Nazareth – Fuxia – Bessimo - Altana, ACLI, Caritas, Forum del Terzo Settore, al bando della Regione Lombardia che mediante specifico fondo presso Finlombardia. Il finanziamento che è stato ottenuto ha consentito l'attivazione di interventi per sperimentare nuove iniziative **a sostegno dei cittadini che non riescono a pagare il canone d'affitto sul libero mercato e si trovano in situazione di morosità incolpevole**, allo scopo di prevenire e



contrastare l'incremento degli sfratti per morosità. Gli strumenti individuati di contrasto alla morosità sono i seguenti: costituzione di un fondo di garanzia, microcredito, promozione di accordi con privati e/o cooperative edilizie, recupero e riuso degli appartamenti, attivazione della leva lavoro, gestione del bilancio familiare e interventi di mediazione sociale/abitativa.

- **MEDIAZIONE ABITATIVA:** con il rinnovo della convenzione tra il Comune di Crema e l'Aler di Cremona per la gestione degli alloggi e delle unità immobiliari di proprietà comunale (delibera di G.M. 2013/00459 del 27.12.2013) è stata definita l'attuazione, mediante operatori specificatamente incaricati, di una sperimentazione di azioni di mediazione abitativa nei casi per i quali viene valutata l'importanza e la necessità di **ripristinare spazi di ascolto e di dialogo costruttivo con gli inquilini**. E' stata sottoscritta apposita convenzione con le ACLI CREMA per l'avvio di una progettualità presso il complesso abitativo di via Renzo da Ceri con l'intento, in futuro, di svilupparne le potenzialità anche in altri contesti. In particolare si intendono individuare soluzioni condivise alle problematiche presenti, promuovendo la partecipazione degli interessati ad attività che favoriscano la crescita della comunità dei residenti, realizzando al contempo azioni mirate di "educazione all'abitare" (conoscere e rispettare i regolamenti condominiali, far apprendere le misure minime di cura e manutenzione della casa e degli impianti tecnologici, far assumere comportamenti responsabili e rispettosi delle norme di civile convivenza, ecc.), attuare interventi volti a mantenere o riportare la normale dialettica tra inquilini su un piano di correttezza, di dialogo e di responsabilità reciproca, nel rispetto dei diritti e dei doveri di ciascuno e promuovere azioni di incontro e/o attività ricreative tra condomini per lo sviluppo di reti solidali e di reciproco aiuto.
- **AMICI DELLA PIAZZA.** L'associazione è nata all'interno del progetto di housing sociale comprendente i quartieri di Ombriano e Sabbioni, con la finalità di promuovere azioni attente ai bisogni della comunità. Grazie alla disponibilità delle realtà vive e presenti nella zona sono state attivate una serie di iniziative che vanno in questa direzione: lo spazio bimbi (il martedì pomeriggio un gruppo di mamme proporrà settimanalmente laboratori ludico-ricreativi (si parte martedì 17 con la pasta di sale); lo spazio compiti (il venerdì pomeriggio: grazie alla preziosa collaborazione degli educatori della Casa Giovani dell'associazione Papa Giovanni XXIII, ci sarà la possibilità di avere un sostegno nei compiti scolastici per bambini e ragazzi di elementari e medie); libero sfogo il giovedì pomeriggio, infine, le lezioni di Zumba kids per piccole e piccoli ballerini scatenati. Per gli adulti, grazie alla valorizzazione delle competenze presenti in seno ai residenti dell'housing sociale, la sera verranno proposti corsi di formazione e conoscenza: si raccolgono infatti adesioni per i corsi di inglese base (che si terrà il lunedì dopocena), arabo base (giovedì) e arduino (programmazione di schede

elettroniche, il mercoledì).

- **UNA CASA PER NOI:** con l'inaugurazione della struttura, nel mese di gennaio 2015, prende avvio il servizio di **accoglienza abitativa temporanea per donne sole con figli minori**, realizzato in partenariato con la Comunità d'Accoglienza "Giulia Colbert", la Comunità Sociale Cremasca a.s.c., le Acli Crema, il Consorzio Arcobaleno e il Consorzio Mestieri, nell'ambito del Bando Cariplo "**Promuovere l'abitare sociale nelle comunità territoriali**". Il progetto, la cui conclusione è prevista per il mese di dicembre 2015 prevede azioni di: valutazione dei nuclei monoparentali, accoglienza dei nuclei monoparentali nella struttura, attivazione di forme leggere di sostegno psicologico alle mamme, fruizione dei servizi territoriali per l'infanzia, attivazione di percorsi di mediazione culturale-alfabetizzazione per donne migranti, accompagnamento all'autonomia lavorativa e abitativa.
- **UN CUORE NUOVO:** la campagna di sensibilizzazione unitaria, promossa dal Comune di Crema e dalla Diocesi di Crema, finalizzata ad attivare risorse della comunità locale a sostegno delle famiglie che attraversano una condizione di temporanea fragilità, nel promuovere forme di prossimità sociale e di responsabilità attiva da parte dei cittadini, a partire dall'anno 2015 si configura e trova espressione nell'esperienza di co-progettazione (ambito 4) e nella progettualità Welfare Legami.
- **FAMILY CARD:** prosegue l'iniziativa che consente alle famiglie di Crema con almeno tre figli a carico (fino al 26° anno di età) di ottenere **sconti e agevolazioni per acquistare prodotti** e servizi presso gli operatori che hanno aderito e che aderiranno al progetto. Una verifica, effettuata nei mesi di gennaio e febbraio 2015, evidenzia un incremento del numero di esercizi aderenti pari a 73 (negozi di alimentari, di abbigliamento, di calzature, per giardino e animali, macellerie, fruttivendoli, panifici, supermercati, ma anche ottici, farmacie, parrucchieri, profumerie, pizzerie da asporto, lavanderie, pasticcerie, librerie e cartolerie ...) ed una preferenza, accordata dai fruitori, ai negozi di generi alimentari (in primis Ipercoop) e alle farmacie. Per l'anno in corso si continuerà ad inviare, trimestralmente, ai nuovi beneficiari l'invito a ritirare la Family Card presso l'Ufficio Relazioni con il Pubblico e a consultare l'elenco delle agevolazioni/attività commerciali aderenti, con le condizioni applicate da ciascun esercizio.
- **PROGETTI CON L'AZIENDA FARMACEUTICA MUNICIPALIZZATA (A.F.M.) DI CREMA:** consolidamento delle iniziative sperimentali attivate gli scorsi anni e relative alla realizzazione di **interventi di assistenza domiciliare** e di **interventi di assistenza farmaceutica** a favore di soggetti indigenti e/o in difficoltà socio-economica in carico o individuati dal servizio sociale comunale. Per il 2015 si è chiesto all'AFM di valutare la possibilità di destinare una somma all'acquisto di un pulmino da destinare ai servizi

sociali in sostituzione di quello attuale, ormai usurato.

- **ORTI SOCIALI:** prosegue la realizzazione del progetto avviato lo scorso anno che ha visto l'assegnazione in comodato d'uso gratuito e temporaneo per la durata di 3 anni di un'area in via Pandino. Una porzione dell'area pari a 510 mq. è stata assegnata all'azienda speciale consortile "Comunità Sociale Cremasca" per la realizzazione di orti sociali finalizzati all'inserimento lavorativo di persone svantaggiate in carico al servizio sociale; la porzione restante di area pari a 820 mq., inizialmente assegnata a due associazioni senza scopo di lucro che hanno partecipato al relativo avviso pubblico ma che di fatto non ne hanno usufruito, sarà aggiunta a quella assegnata a CSC e sarà destinata all'inserimento lavorativo.
- **PROGETTI LAVORATIVI INDIVIDUALIZZATI:** viene implementata l'iniziativa progettuale dello scorso anno di sostegno alle famiglie che vivono la difficoltà a far fronte al regolare pagamento delle utenze, degli affitti o di altre voci di spesa connesse alla conduzione dell'alloggio, attraverso la realizzazione di progettualità individualizzate che prevedano, a fronte di un rimborso economico mensile, l'impegno del beneficiario (per un periodo di 6 mesi) a svolgere delle attività e/o incarichi di pubblica utilità. Detti interventi si qualificano come percorsi di inclusione sociale e costituiscono una opportunità per i soggetti coinvolti per sviluppare un processo di crescita umana e professionale, fornendo allo stesso tempo gli strumenti per una possibile riqualificazione lavorativa.
- **APPLICAZIONE DELL'ART.12 del DL 90/2014** relativo alla possibilità di impegno di cittadini che ricevono sussidi pubblici (dal Comune, ma non solo) in attività con associazioni di beneficenza tramite l'istituzione di un fondo per le coperture assicurative;
- **PROGETTO P.O.R.T.A. (Progetto Orientamento Risorse Territoriali Anziani):** continua nell'ambito del percorso di coprogettazione l'implementazione di interventi di prossimità sociale finalizzati alla promozione del benessere dell'anziano e della famiglia attraverso la prevenzione delle emergenze, l'intercettazione dei bisogni, l'intervento su situazioni di solitudine, l'attivazione di reti locali, al fine di favorire l'autonomia, la relazione e la permanenza dell'anziano nel proprio ambiente di vita.

## Crema Citta' degli Anziani

Al centro delle politiche sociali per la popolazione anziana c'è prima di tutto la necessità di garantire condizioni di vita decorose e dignitose, privilegiando interventi che favoriscono il mantenimento della permanenza al domicilio, riservando l'accoglienza residenziale alle persone

non altrimenti assistibili.

Le politiche di sostegno alla domiciliarità a favore degli anziani sono costituite da un insieme di opportunità ed interventi ovvero:

1. Interventi erogati a domicilio: servizio di assistenza domiciliare (SAD), servizio pasti a domicilio, servizio telesoccorso, servizi di prossimità sociale (servizio lavanderia, consegna farmaci a domicilio, servizio di accompagnamento a visite mediche, per acquisti vari, piccole consegne, momenti di compagnia, di socializzazione e di fruizione del tempo libero).
2. Interventi di supporto alle famiglie: centri diurni, ricoveri temporanei di sollievo, servizio di trasporto, iniziative in occasione delle festività natalizie.

Nei casi in cui viene accertata l'impossibilità per l'anziano di rimanere nel proprio ambiente di vita, vengono promosse azioni specifiche per l'accesso alle liste di attesa per l'inserimento in strutture che permettano all'utente di usufruire di prestazioni socio-assistenziali, sanitarie e riabilitative in regime residenziale, favorendo per quanto possibile la permanenza di legami significativi con i familiari. Per detti soggetti con elevati bisogni assistenziali e riabilitativi si attuano, qualora il reddito dell'anziano e dei familiari non sia in grado di sostenere il costo della retta, specifici interventi di sostegno ed integrazione economica.

L'Amministrazione Comunale, consapevole nella necessità di una regia comunale rispetto alle politiche cittadine per la Terza età, ha assunto un ruolo di coordinamento dei diversi attori presenti sul territorio e attivi in questo comparto.

Per questo, dando seguito al progetto Azione Anziani avviato nel 2012, punta a coinvolgere enti ed associazioni impegnate a tal fine sul territorio in un percorso che ha interessato i seguenti ambiti tematici: residenzialità, domiciliarità, anziani come risorsa per la comunità ed area culturale e ha visto lo sviluppo di un filone di progetti per ogni area tematica.

In tal senso le azioni che caratterizzeranno il 2015, in continuità con il Percorso attivato, sono le seguenti:

#### **P.A.C.T. Patto Anziani Casa e Territorio**

L'azione progettuale vede coinvolti come soggetti promotori:

- Comune di Crema
- Fondazione Benefattori Cremaschi di Crema
- Azienda Speciale "Milanesi e Frosi" di Trigolo
- Azienda Sanitaria Locale della Provincia di Cremona
- Cooperativa Sociale "Altana" di Cremona

In tale ottica di coordinamento e sinergia si è concretizzato il progetto di realizzazione di minialloggi per autosufficienti presso la Misericordia, attivato dalla FBC con il supporto e la condivisione progettuale del Comune di Crema.

Sempre con la FBC si intende potenziare l'offerta della residenzialità leggera verificando la possibilità di destinare ulteriori alloggi a questa finalità.

Sempre in questa linea si segue con particolare interesse la progettualità Comunità per anziani mini alloggi protetti che l'Azienda Speciale Milanese e Frosi di Trigolo sta realizzando nel quartiere di San Bernardino e che può diventare un'ulteriore importante risorsa per la città e per i suoi anziani.

### **Progetto ORIENTANZIANI**

- Un servizio di orientamento agli anziani e alle loro famiglie rispetto ai servizi, alle opportunità, alle risorse presenti sul territorio è stato attivato con l'obiettivo di fornire specifiche risposte a situazioni ritenute particolarmente critiche e monitorare le richieste e i bisogni al fine di coglierne "nuovi" e poter orientare, utilizzare eventuali future risorse per strutturare servizi per la presa in carico. Si intendono inoltre fornire agli anziani ed ai loro familiari informazioni aggiornate della sfera socio-sanitaria e dei servizi annessi.

Continuerà il confronto con gli stakeholders del territorio in materia di politiche per gli anziani, anche per la messa in atto delle altre azioni già individuate e validate.

Permane il sostegno anche al Progetto "Mi racconto...ti ascolto" - Il racconto del passato parla al nostro presente ripreso dal progetto "Raccontare per Vivere" promosso dal centro Ricerca Alfredo Galmozzi con la collaborazione di diverse strutture ricettive per anziani e istituti Scolastici del territorio. Esso persegue gli obiettivi di mettere al centro l'anziano come risorsa di saperi, memoria, esperienza facendo leva sulla naturale propensione dell'anziano a raccontarsi condividendo il proprio vissuto esperienziale ed evidenzia il potenziale umano della terza età anche come strumento di confronto e crescita per le giovani generazioni.

## **ASSESSORATO CURA DEL TERRITORIO**

**Lavori pubblici**

**Patrimonio**

**Mobilità**

**Viabilità**



**Assessore Dott. Fabio Bergamaschi**



# INTERVENTI IN MATERIA DI VIABILITA'

## Piano nazionale sicurezza stradale

### Interventi di tipo A

Com'è noto, in relazione ad un cospicuo finanziamento statale (ma a gestione regionale) pari a 350.000 €, accanto ad analoga disponibilità dell'Ente, facendo seguito ad un approfondito studio-progetto svolto dall'Ufficio Tecnico Comunale in sinergia con la Polizia Locale, l'Ufficio Scuola ed i Servizi Informatici, ha preso avvio nell'anno 2014 un programma di intervento biennale atto a limitare le cause dell'incidentalità sulle strade cittadine.

L'obiettivo è quello di ridurre l'incidentalità stradale nella nostra città ed il conseguente costo sociale connesso agli incidenti stradali, calcolato secondo i parametri scientifici recepiti dalla documentazione tecnica prodotta dal Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti, che si riportano di seguito:

|               |                   |
|---------------|-------------------|
| per incidente | 10.986,00 euro    |
| per ferito    | 42.219,00 euro    |
| per morto     | 1.503.990,00 euro |

La prevista riduzione dell'incidentalità, che si stima nell'ordine del 20-25%, dovrebbe comportare la riduzione del costo sociale di 2,400 milioni di €/anno a fronte di un investimento, definibile una tantum, di 700.000 €.

Gli interventi di contrasto dei fattori di rischio svolti nelle annualità 2014 e 2015, che tengono in particolare considerazione la tutela della c.d. utenza debole, consistono in:

razionalizzazione degli attraversamenti pedonali e ridisegno dei percorsi

razionalizzazione degli incroci stradali, con realizzazione di rotatorie o semafori intelligenti

individuazione di itinerari protetti per la mobilità ciclopedonale

piani di segnalamento mediante segnaletica orizzontale e verticale di base

segnaletica orizzontale con materiali ad alta visibilità

segnaletica verticale luminosa

pittogrammi speciali a terra, in particolare lungo i percorsi casa-scuola

bande sonore

dossi

collocamento nel manto stradale di indicatori led per attraversamenti ciclopedonali



realizzazione di isole salvagente o di delimitazione della corsia, con restringimento di carreggiata  
 attraversamenti pedonali rialzati  
 illuminazione specifica per attraversamenti pedonali.

Tali opere interessano i seguenti punti della viabilità cittadina:

|           |  |
|-----------|--|
| <b>1</b>  | <b>viale Santa Maria</b>   |
| <b>2</b>  | <b>via Bergamo</b>   |
| <b>3</b>  | <b>via Bramante</b>  |
| <b>4</b>  | <b>viale De Gasperi</b>  |
| <b>5</b>  | <b>via Mercato</b>   |
| <b>6</b>  | <b>via Stazione</b>  |
| <b>7</b>  | <b>via Indipendenza</b>  |
| <b>8</b>  | <b>viale Europa</b>  |
| <b>9</b>  | <b>piazzale Rimembranze - via Cadorna- via IV novembre</b>   |
| <b>10</b> | <b>via Milano</b>  |
| <b>11</b> | <b>via Libero Comune - via Visconti – via Piacenza</b>   |
| <b>12</b> | <b>Via Viviani</b>   |
| <b>13</b> | <b>via Brescia – via Vittorio Veneto – via XI febbraio</b>   |
| <b>14</b> | <b>via Treviglio</b>   |
| <b>15</b> | <b>via Caravaggio</b>  |
| <b>16</b> | <b>segnaletica casa/scuola</b>   |
| <b>17</b> | <b>Interventi vari localizzati (p.e. messa in sicurezza ciclopedonale di viale Repubblica)</b>         |
| <b>18</b> | <b>Asfaltature di completamento, per quanto strettamente necessario all'apposizione di segnaletica</b> |

Segnatamente gli interventi che durante il corso dell'anno concluderanno il piano biennale di investimento consisteranno

nella realizzazione di rotatorie presso via Indipendenza, via Mercato/via Boldori e via Mercato/viale De Gasperi

nella messa in sicurezza della ciclabile di viale Europa

nella messa in sicurezza del percorso ciclopedonale di viale Repubblica

nella realizzazione di un percorso ciclopedonale interno al quartiere di San Bernardino, che metta in continuità la ciclabile per Offanengo con il centro cittadino

### **Intervento di tipo B**

Il PNSS si completa con iniziative di carattere educativo nelle scuole, che hanno preso avvio nell'anno didattico 2014/2015, incontrando un'adesione significativa ed appassionata presso gli istituti comprensivi e le scuole superiori cremasche.

Tale progetto, svolto in collaborazione tra l'Ufficio Tecnico Comunale, l'Ufficio Scuola e la Polizia Locale insieme all'Automobile Club d'Italia, intende proseguire e consolidarsi nel corso degli anni.

### **Realizzazione piste ciclopedonali urbane ed extraurbane**

L'impegno sul tema della mobilità sostenibile dell'Amministrazione procede con determinazione quale elemento caratterizzante l'intero mandato amministrativo, trovando nel corso dell'anno 2015 una consacrazione in un documento programmatico inedito per Crema ed innovativo nello scenario nazionale quale il Piano Urbano della Mobilità Sostenibile.

All'interno della strategia composita delineata dal Piano, la mobilità ciclopedonale sarà un elemento qualificante, che l'Assessorato ai LL.PP. mirerà a sviluppare con il duplice obiettivo di completare i percorsi ciclopedonali di collegamento con i paesi limitrofi di sviluppare e mettere in sicurezza i percorsi urbani.

In tale direzione si procederà come segue:

#### **CICLABILE PER OFFANENGO**

Entro il mese di aprile verranno ultimati i lavori per la realizzazione dell'opera a lungo attesa per il collegamento ciclopedonale tra Crema ed il più popoloso dei paesi limitrofi, mediante stesura del tappetino d'usura ed apposizione della segnaletica. In tal modo l'opera verrà inaugurata e messa a servizio del territorio, ma sarà successivamente completata, entro l'estate, con due interventi significativi resi disponibili grazie alle economie di gara, che ammontano a circa 80.000, quali

l'impianto di illuminazione pubblica e la passerella sul canale Vacchelli, che renderà più agevole e sicuro l'attraversamento del corso d'acqua.

#### CICLABILE URBANA DI SAN BERNARDINO

L'intervento è posto a corollario della ciclabile per Offanengo, consentirà un collegamento in sicurezza all'interno del quartiere di San Bernardino e prevede l'inserimento di indicazioni di segnaletica verticale ed orizzontale su sedi esistenti lungo le vie Vittorio Veneto, XXV aprile e XI febbraio.

L'importo stimato è di 30.000 euro.

#### CICLABILE PER SAN MICHELE

Entro l'anno corrente si concluderà l'intervento già avviato presso via Macallè, che consentirà il completamento di un vasto circuito ciclopedonale extraurbano che si estende in direzione dei Comuni siti a sud di Crema.

L'intervento ha un importo di 64.000 euro.

#### CICLABILE PER CAMPAGNOLA

La programmazione delle opere pubbliche contempla la realizzazione della ciclabile per Campagnola nel biennio 2015/2016. Un intervento dall'importo frazionato in 320.000 euro all'anno, dal significato ulteriore all'ordinaria ciclopedonalità, rappresentato dall'interesse turistico del percorso, che potrà essere stralcio della c.d. Ciclabile del pellegrino, ovvero di un'opera volta a collegare i luoghi di fede cremaschi (segnatamente la Basilica di Santa Maria) con il santuario mariano di Caravaggio. L'Amministrazione si impegnerà a ricercare anche fonti di finanziamento terze.

#### CICLABILE PARCO DEL SERIO (COLONIA SERIANA - LASCITO CHIAPPA)

Prenderanno avvio i lavori per la realizzazione di un percorso ciclopedonale lungo la sponda destra del fiume Serio, che si estenderà dalla Colonia Seriana sita in viale Santa Maria fino al c.d. lascito Chiappa, a nord del medesimo quartiere cittadino.

In tal modo vedrà attuazione un importante obiettivo del programma amministrativo, ovvero la valorizzazione ed armonica integrazione nel tessuto urbano cittadino delle sponde del fiume Serio. Un obiettivo condiviso da parte del Parco del Serio, che risulta essere la stazione appaltante e che contribuisce in modo significativo al finanziamento.

L'importo dell'opera è di 177.000 euro, con un riparto di 50.000 euro di contribuzione comunale e quota residua a carico del Parco del Serio.

#### ALTRI INTERVENTI IN TEMA DI MOBILITA' CICLOPEDONALE INSERITI NELLA PROGRAMMAZIONE TRIENNALE

Nella programmazione triennale 2015/2017 si annoverano ulteriori titoli, di particolare pregnanza politico-amministrativa, molte delle quali peraltro finanziate con alienazioni patrimoniali con la conseguenza che i tempi di realizzazione non sono certi, essendo legati alla incognita della vendita di immobili comunali:

CICLABILE PER BAGNOLO, prevista per l'anno 2016 e rispetto alla quale è stato stipulato un Protocollo d'intesa con l'Amministrazione del Comune di Bagnolo. L'intervento ha un costo stimato in 370.000 euro.

CICLABILE PER MADIGNANO, prevista per l'anno 2017 e dall'importo stimato in 450.000 euro.

SOTTOPASSO CICLOPEDONALE TRA VIA LA PIRA E GRONDA NORD, quale opera a standard realizzata da un soggetto attuatore nell'ambito di PII.

PASSERELLA SUL FIUME SERIO, di collegamento tra via IV novembre e via Canobio (con realizzazione di un parco pubblico nell'area tra via Canobio e la sponda sinistra del fiume) a carico di un soggetto attuatore. L'onere della realizzazione cade entro il 2017.

SOTTOPASSO CICLOPEDONALE LUNGO VIALE SANTA MARIA (si rinvia a quanto esposto nella presente relazione con riguardo alla delega alla Mobilità)

### **Prosecuzione del progetto “ciclabile per un giorno”**

L'Amministrazione, di concerto con gli enti locali limitrofi già coinvolti, la Federazione Italiana Amici della Bicicletta ed il Parco del Serio, mira a consolidare e potenziare l'esperienza delle ciclabili per un giorno, promuovendo abitudini sostenibili in tema di mobilità intercomprensoriale.

## **Nuovo Assetto Viabilistico Di Viale Repubblica, Piazza Giovanni XXIII e Via Terni**

Troverà attuazione un nuovo assetto viabilistico dell'area in oggetto, caratterizzato dalla sostituzione dell'impianto semaforico con una rotatoria della messa in sicurezza del percorso ciclopeditonale del lato est di viale Repubblica della realizzazione di nuovi stalli di sosta a servizio tanto dell'area in questione quanto del centro cittadino della valorizzazione di piazza Giovanni XXIII quale luogo di aggregazione, con individuazione di nuovi spazi dedicati ai pedoni ed eventualmente concessi come plateatico per le attività commerciali ivi insediate.

### **Ampliamento della capienza del parcheggio c.d. La Buca**

L'operazione di riordino delle linee extraurbane scolastiche del TPL che ha condotto alla localizzazione dei pullman in prossimità dei plessi scolastici non solo ha comportato già nel corso del 2014 l'abbattimento del numero di transiti giornalieri in città (e conseguentemente dell'inquinamento e della congestione veicolare), ma anche la cessazione della sosta dei bus presso il parcheggio c.d. La buca. Ciò consente nel corso del corrente anno di liberare spazi da destinare alla sosta veicolare, stimando una possibilità di ampliamento di 70 stalli ed ottenendo in tal modo un potenziamento della capacità dell'area della stazione quale polo di interscambio modale, specie nell'ottica del progetto C.RE.M.A. 2020 (per il quale si rimanda alla relazione afferente alla delega alla Mobilità).

## INTERVENTI IN MATERIA DI EDILIZIA SCOLASTICA

In perfetta sintonia con le più recenti politiche governative, prosegue lo sguardo attento dell'Amministrazione al tema dell'edilizia scolastica.

Troviamo pertanto inserite nella programmazione triennale delle opere pubbliche una serie di voci che rispondono ai canoni

della messa in sicurezza statica

del miglioramento sismico

dell'adeguamento normativo CPI

della corretta manutenzione

Il Piano risulta modulato come segue:

### SCUOLA MEDIA VAILATI

Grazie allo sblocco del Patto di Stabilità consentito dal Governo, il plesso scolastico delle scuole medie Vailati è oggetto di significativi lavori di ristrutturazione, per un importo complessivo di 680.000 euro ripartiti nel biennio 2014/2015.

L'intervento previsto per l'anno corrente, materialmente svolto tra giugno e settembre al fine di non interferire con la didattica, interesserà la sede centrale e si sostanzia nel risanamento e consolidamento di alcuni ambienti interni.

#### Inquadramento generale e stato di fatto:

attualmente gli ambienti posti al piano terreno della scuola Vailati presentano problemi di umidità rendendo insalubre la presenza degli alunni in questi ambienti.

La causa principale del problema è l'inadeguatezza della pavimentazione che, priva di un corretto vespaio areato, risulta perennemente fredda e umida, inoltre, la sempre più frequente presenza di acqua dovuta a rotture impiantistiche, aggrava una situazione già di per sé critica.

L'edificio scolastico presenta a tutt'oggi alcune carenze relative ai servizi igienici femminili e alla presenza di aule con superfici insufficienti rispetto alle esigenze.

#### Interventi in progetto:

le opere previste dal progetto riguardano essenzialmente interventi finalizzati al risanamento degli ambienti posti al piano terra, alla realizzazione di nuovi servizi igienici femminili e all'adeguamento dimensionale di alcune aule.

Per quanto riguarda il risanamento dei locali posti al piano terreno il progetto prevede la demolizione integrale delle pavimentazioni, la realizzazione di un nuovo vespaio, la sostituzione dell'impiantistica termoidraulica e la realizzazione di una nuova pavimentazione coibentata.

L'ambiente posto nell'angolo sud-est del fabbricato, che attualmente si presenta particolarmente inadatto all'attività scolastica, verrà trasformato in nuovi servizi igienici femminili.

La trasformazione sopra citata permetterà di ingrandire un'aula posta al piano terreno e coerentemente verrà modificato l'ambiente del primo piano sovrapposto a quest'ultima ottenendo in tal modo due nuove aule di dimensioni adeguate.

Il progetto prevede inoltre interventi di consolidamento statico e alcuni miglioramenti relativi all'accessibilità compatibilmente con i vincoli di tutela dell'edificio.

#### Dimensioni e tempistiche dell'intervento:

L'intervento di ristrutturazione interesserà più di 350 mq di fabbricato con opere pari a 180.000 euro inserite in un quadro economico di spesa complessivo di 220.000 Euro. Esso è inserito nel piano ministeriale di edilizia scolastica denominato "Scuole Nuove" per l'anno 2015.

### **SCUOLA MEDIA DI VIA RAMPAZZINI, OMBRIANO**

#### Inquadramento generale e stato di fatto:

attualmente il corridoio al piano interrato tra le scale e la sala mensa presenta problemi di umidità con conseguente degrado dei muri e formazione di muffe.

La causa principale del problema è riconducibile allo scorretto convogliamento delle acque meteoriche e al loro smaltimento.

La pavimentazione della palestra, invece, presenta rotture in più punti rendendo pericoloso lo svolgimento delle attività sportive.

I servizi igienici, infine, presentano criticità impiantistiche e di finitura in diversi punti.

#### Interventi in progetto:

le opere previste dal progetto riguardano il rifacimento della rete di raccolta delle acque meteoriche, la realizzazione di un vespaio con intercapedine al piano interrato tra la scala e la sala mensa e la sostituzione della pavimentazione della palestra.

Il progetto prevede inoltre interventi di manutenzione straordinaria alla copertura della palestra e all'interno dei servizi igienici della scuola.

#### Dimensioni e tempistiche dell'intervento:

l'intervento di sostituzione della pavimentazione sportiva ha un'estensione 300 mq, la nuova rete di raccolta delle acque meteoriche ha uno sviluppo lineare di 250 m e le superficie di pavimento da risanare al piano interrato è pari a 60mq.

La spesa stimata per le opere sopra descritte oltre agli interventi previsti sulla copertura della palestra e nei servizi igienici della scuola ammonta a 125.000 euro, inserite in un quadro economico di spesa complessivo di 150.000 Euro.

## **SCUOLA MATERNA DI VIA BOTTESINI**

### Inquadramento generale e stato di fatto:

il manto di copertura presenta un avanzato stato di degrado e in diversi punti le infiltrazioni di acqua hanno danneggiato completamente la struttura portante in legno.

### Interventi in progetto:

le opere previste dal progetto concernono il rifacimento completo della copertura con la sostituzione degli elementi portanti ormai compromessi e la posa di un nuovo manto di copertura sopra un diaframma ligneo realizzato con la funzione di controventare la copertura e migliorare il comportamento sismico dell'intero edificio.

### Dimensioni e tempistiche dell'intervento:

l'intervento di rifacimento della copertura ha un'estensione di 1.300 mq .

La spesa stimata per le opere sopra descritte oltre ad altri interventi minori ammonta a 125.000 euro, inserite in un quadro economico di spesa complessivo di 150.000 euro.

## **ALTRI INTERVENTI IN TEMA DI EDILIZIA SCOLASTICA INSERITI NELLA PROGRAMMAZIONE TRIENNALE**

Nella programmazione triennale 2015/2017 sono inseriti ulteriori titoli, anch'essi indirizzati al consolidamento statico, al miglioramento impiantistico e alla sicurezza. Diverse fra queste opere sono finanziate con alienazioni patrimoniali con la conseguenza che i tempi di realizzazione non sono certi, essendo legati alla incognita della vendita di immobili comunali. L'edilizia scolastica resta comunque prioritaria per l'amministrazione.

Per l'anno 2015 si individuano:

SCUOLA ELEMENTARE DI BORGO SAN PIETRO: intervento strutturale sui soffitti e le vetrate dei corridoi e miglioramento dell'impianto delle pompe idriche VV.FF. Importo previsto di 100.000 euro

SCUOLA MEDIA GALMOZZI: interventi strutturali e adeguamento VV.FF. Importo previsto 120.000 euro

Per l'anno 2017 essi sono i seguenti:

SCUOLA MATERNA DI OMBRIANO (2° LOTTO): interventi strutturali di consolidamento interni all'edificio e rifacimento di tratti della pavimentazione e adeguamento VV.FF. Importo previsto di 150.000 euro.



SCUOLA ELEMENTARE CURTATONE E MONTANARA: interventi strutturali e adeguamento VV.FF. Importo pari a 100.000 euro.

SCUOLE ELEMENTARI DI VIA BRAGUTI E OMBRIANO: interventi strutturali e miglioramento dell'impianto delle pompe idriche VV.FF. Importo previsto di 100.000 euro.

## **INTERVENTI SU FABBRICATI NON SCOLASTICI E PROPRIETA' IMMOBILIARI**

### **VALORIZZAZIONE DEL MERCATO AUSTROUNGARICO E RIQUALIFICAZIONE DI PIAZZA TRENTO E TRIESTE**

Una partnership forte tra Comune di Crema e Fondazione San Domenico, scaturita da una comunione di intenti e di vision, condurrà alla stesura di un progetto per la valorizzazione e la rifunionalizzazione del Mercato Austroungarico quale nuovo polo culturale della città, capace di dialogare con il Teatro e con la piazza antistante, riacquisendo in essa l'antico ruolo di protagonista. Gregaria rispetto alla vocazione culturale che si intende conferire al monumento sarà una funzione di natura commerciale che sappia coniugarsi con la medesima e che sia in grado di sostenere economicamente l'investimento necessario per la chiusura dello spazio del Mercato con carpenteria leggera e vetro. L'esito progettuale sarà la creazione di un volume capace di dare nuova vita all'Austroungarico e all'intera piazza.

### **INTERVENTI STRUTTURALI SUI CIMITERI, IMPIANTI SPORTIVI ED ALTRI FABBRICATI**

La programmazione triennale prevede 450.000 euro da destinare alla manutenzione straordinaria dei fabbricati comunali, con un'attenzione particolare agli impianti sportivi ed ai cimiteri, che soffrono la carenza di interventi degli ultimi anni.

### **MUSEO DELL'ARTE ORGANARIA**

E' in corso di realizzazione il recupero e completamento funzionale di spazi da destinare alla sezione museale dedicata all'arte organaria.

L'intervento ha un importo di 220.000 euro, di cui 110.000 finanziati da Fondazione Cariplo e 25.000 da Fondazione Banca del Monte.

### **RECUPERO AREA "EX TAMOIL" E TORRION DI PORTA SERIO**

L'Amministrazione ha esperito una manifestazione di interesse per sondare il terreno rispetto a disponibilità atte alla riqualificazione dell'area, cui seguirà una procedura di gara volta ad attivare un partenariato pubblico-privato teso a una valorizzazione dell'area e del contesto circostante, di particolare pregio monumentale ed ambientale, completando così la riqualificazione dello spazio circostante a Porta Serio, con l'avvenuta realizzazione del nuovo impianto di illuminazione pubblica presso i Giardini Pubblici.

## **ULTERIORI INTERVENTI PREVISTI NELLA PROGRAMMAZIONE TRIENNALE**

PALESTRA BRAGUTI DI VIA TREVIGLIO: è previsto per l'anno 2016 un intervento sugli impianti tecnici, in particolare nell'ottica dell'efficientamento energetico. L'importo previsto è di 100.000 euro.

RECUPERO E VALORIZZAZIONE DELLE MURA VENETE E DI PERCORSI LUNGO/SOPRA LE MEDESIME: l'Amministrazione mira a recuperare e valorizzare le mura cittadine quale elemento di carattere monumentale e di pregio del contesto urbano. A tal fine promuoverà la stipula di un Protocollo d'intesa con la Fondazione Benefattori Cremaschi, l'ASL e l'Azienda Ospedaliera al fine di realizzare un percorso attiguo alle Mura nel tratto tra via Kennedy e via Medaglie d'oro, con l'auspicio che ciò possa costituire un primo passo di un percorso più ampio che ponga le fortificazioni veneziane al centro dell'interesse cittadino.

REALIZZAZIONE PLAYGROUND: in collaborazione con l'Assessorato allo Sport si mira ad ottenere un finanziamento da parte di soggetti privati per la realizzazione di un c.d. playground, ovvero un campo da pallacanestro all'aperto liberamente fruibile.

## **INTERVENTI SULL'ILLUMINAZIONE PUBBLICA (potenziamento e nuova realizzazione)**

### **NUOVO IMPIANTO DI ILLUMINAZIONE DI VIA KENNEDY ed opere complementari**

Il Piano annuale delle Opere Pubbliche prevede per l'anno corrente la realizzazione di un nuovo impianto di illuminazione, con caratteristiche tanto di maggiore potenza quanto di maggiore pregio monumentale per una delle principali vie di accesso al centro storico cittadino, nel solco di quanto già attuato presso i giardini di Porta Serio e viale Repubblica.

Tale intervento ha un importo stimato in 110.000 euro, quale primo stralcio di una riqualificazione complessiva della via, che veda la sostituzione integrale delle piante attualmente presenti, vecchie e malate e la realizzazione di parcheggi lineare in ambo i lati della via.

#### **INTERVENTI DIFFUSI DI INSTALLAZIONE, POTENZIAMENTO ED EFFICIENTAMENTO DEI CORPI ILLUMINANTI**

L' Assessorato ai LL.PP. procederà come ogni anno a stanziare risorse per interventi di potenziamento dell'illuminazione pubblica nei quartieri cittadini, laddove si evidenziano situazioni di pericolo per la circolazione veicolare e nell'ottica di una maggiore sicurezza rispetto a possibili episodi di criminalità.

# DELEGA ALLA MOBILITA'

## MOBILITA' SOSTENIBILE E SMART

### REDAZIONE DEL PRIMO PIANO URBANO DELLA MOBILITA' SOSTENIBILE (PUMS)

Il 2015 rappresenta per la Città di Crema una virata decisa e decisiva nella direzione della mobilità sostenibile. Ispirandoci ai più recenti indirizzi della legislazione comunitaria e alle migliori esperienze europee, intendiamo chiudere la stagione degli ordinari Piani Urbani del Traffico, strumenti dall'approccio limitato alla mera gestione dei flussi di traffico e della sosta, per abbracciare una nuova filosofia della mobilità urbana, tanto pubblica quanto privata; una nuova frontiera.

Immaginiamo una città più fruibile e dall'accresciuta qualità della vita; una città che sappia tutelare la salute dei propri abitanti grazie ad un ambiente più pulito; una smart city che renda il trasporto pubblico urbano più intelligente, accessibile e sicuro; una città capace di ridurre i consumi energetici legati ai trasporti.

La mobilità disegnata nel PUMS volgerà alla promozione dei temi  
ambientale (riduzione dell'inquinamento e dei consumi)

sociale (migliore qualità della vita, minore incidentalità, minor spreco di tempo)

economico (rilancio della competitività territoriale, razionalizzazione delle risorse).

Il valore aggiunto del PUMS è anche quello di tracciare una strategia che metta ordine tra le varie azioni amministrative già in essere, riorientandole verso un unico obiettivo comune, sintonizzando le politiche e le pratiche interdisciplinari dello sviluppo cittadino (segnatamente le politiche della mobilità con le scelte urbanistiche e lo sviluppo economico) all'interno di un'agenda riformista per la nostra città.

Nel fare ciò, inoltre, si impiega un approccio partecipativo, che si propone di coinvolgere tutti gli stakeholder, i portatori di interesse, in ogni fase del processo, da quella decisionale a quella di monitoraggio e valutazione delle politiche adottate.



## UN NUOVO MODELLO DI MOBILITA'

| PIANO URBANO DELLA MOBILITA' TRADIZIONALE (PUM)   | PIANO URBANO DELLA MOBILITA' SOSTENIBILE (PUMS)  |
|---|--|
| Focus sul traffico veicolare  | Focus sulle persone/cittadini/attività   |
| Obiettivo principale: ridurre la congestione/aumentare la capacità e velocità veicolare | Obiettivo principale: accessibilità, vivibilità e qualità dello spazio pubblico                      |
| Mandato politico e ruolo della componente tecnica                                       | Importanza del processo di partecipazione: ruolo degli Stakeholder e della collettività              |
| Priorità agli aspetti tecnici e di ingegneria del traffico                              | Percorso integrato di pianificazione territorio/trasporti/ambiente                                   |
| Tema prevalente: infrastrutture   | Combinazione di politiche e misure di gestione della domanda di mobilità coerenti con gli obiettivi  |
| Focus su progetti che richiedono ingenti risorse  | Introduzione del concetto di limite nell'uso delle risorse (suolo, energetiche, economiche, fisiche) |
| Valutazioni limitate agli aspetti di tipo tecnico                                       | Valutazione estensiva di efficacia/sostenibilità: tecnica-ambientale-sociale-economica               |

Le azioni del PUMS mirano a consentire una migliore fruibilità e vivibilità del centro cittadino, ma con un'attenzione particolare ed inedita ai quartieri periferici, promuovendo una nuova forma dialogica sia tra essi che con il centro medesimo.

Le politiche della mobilità si dirameranno nei seguenti temi:

creazione di due "porte di accesso" alla città, ovvero due aree di interscambio modale identificate l'una, la "porta nord" nell'area della stazione ferroviaria e del parcheggio c.d. "la buca" e l'altra, la "porta sud" nell'area di via Libero Comune. I cittadini ed i visitatori di Crema potranno trovare in corrispondenza di questi luoghi la disponibilità di utilizzare tutte le modalità di trasporto ecosostenibili, anche con integrazione tariffaria. Potranno lasciare la propria auto privata in questi spazi esterni rispetto al centro e ad ampia disponibilità di parcheggio per recarsi in centro a piedi, per affittare le biciclette del bikesharing, sfruttare una navetta ecologica a cadenza frequente o affittare una macchina elettrica del sistema di car sharing. Parte fondamentale di tale azione amministrativa è rappresentata dall'ambizioso progetto C.RE.M.A. 2020 (C.rescita RE.sponsabile, M.obilità, A.mbiente), che sarà candidato per l'ottenimento dei finanziamenti comunitari della programmazione finanziaria 2014-2020 dell'Unione Europea, al fine di realizzare presso l'area dismessa dell'ex scalo merci della stazione ferroviaria un hub dei pullman che sappia efficacemente dialogare con il trasporto su ferro e con le altre modalità di trasporto che ivi troveranno dimora.

Introduzione di sistemi di Smart Parking, ovvero di gestione intelligente della sosta, capaci di comunicare in tempo reale al cittadino lo stato di occupazione o disponibilità dei parcheggi cittadini attraverso app per smartphone e pannelli elettronici dislocati nei quartieri della città e lungo le direttrici principali della viabilità.

Ampliamento della ZTL, con recupero alla ciclopedità di aree di pregio del centro storico cittadino

Informatizzazione della ZTL, con introduzione di sistemi di videosorveglianza che sappiano far rispettare efficacemente il provvedimento di limitazione del traffico

Revisione del Piano dei Parcheggi, al fine di soddisfare tanto le aspettative dei residenti del centro storico, quanto le esigenze di turnover e rotazione dei parcheggi, rendendoli fruibili per quelle persone che sono dirette in centro storico, luogo da valorizzare, promuovere e tutelare come cuore civico

Introduzione di provvedimenti di moderazione del traffico anche presso il cuore di quartieri periferici

Introduzione di sistemi di sharing (bike&car)

Incremento della rete ciclopedita urbana ed extraurbana

Introduzione di un sistema “eco-logistico” per il trasporto delle merci dirette in centro cittadino, con abbattimento del numero di accessi alla ZTL da parte dei corrieri.

### **C.RE.M.A. 2020: C.rescita RE.sponsabile M.obilità A.mbiente**

C.RE.M.A. 2020 si inserisce nelle linee di sviluppo del PUMS, che sarà adottato entro l'estate sulla base degli indirizzi recentemente approvati in Consiglio Comunale, ed intende articolare un ambizioso progetto di riqualificazione di una parte significativa della c.d. area Nord Est, prossima alla stazione ferroviaria di Crema, dell'annesso ex scalo merci e delle aree limitrofe dismesse, con la creazione di un polo intermodale che funga da perno dell'interna mobilità del comprensorio cremasco e che promuova la mobilità alternativa all'automobile privata.

L'obiettivo del progetto è incardinato nella strategia europea di riduzione del 20% delle emissioni di CO2 entro l'orizzonte del 2020 ed è coerente con le linee di indirizzo delle erogazioni di diversi canali di finanziamento, pubblici e privati, che annoverano, tra le altre, quali finalità delle medesime le politiche innovative in campo ambientale.

Il progetto, che necessariamente verrà modulato secondo stralci funzionali, prevede il seguente scenario/obiettivo:

creazione di un HUB – Piattaforma di connessione multimodale nel quale verranno concentrate tutte le funzioni di interscambio modale: treno/autobus delle linee urbane ed extraurbane/navette ecologiche/car sharing ecologico/bike sharing/bicicletta privata/auto privata

attuazione del PRG di stazione, con messa in sicurezza delle banchine deciso miglioramento dello scambio ferroviario con riduzione dei tempi di attesa di accesso alla stazione da parte dei treni

realizzazione di un sottopasso veicolare di superamento della barriera ferroviaria, anche e soprattutto a servizio del suddetto HUB, con localizzazione nell'area posta ad ovest della stazione

realizzazione di un sottopasso ciclopedonale sul viale di Santa Maria, che garantirà la continuità del tessuto urbano a fronte della chiusura del passaggio a livello, valorizzando il corridoio paesaggistico-monumentale che conduce alla basilica, assolvendo anche alla funzione di accesso in sicurezza al secondo binario della ferrovia

realizzazione di un parcheggio custodito con sistemi elettronici per le biciclette

realizzazione di postazioni di ricarica per veicoli elettrici, pubblici e privati.

I previsti interventi di abbattimento del passaggio a livello e di riqualificazione dell'area della stazione avranno effetto benefico anche rispetto alla fluidità della tratta, contrastando molte delle attuali cause di ritardo del servizio ferroviario.

La complessità del progetto vede coinvolta una pluralità di attori, pubblici e privati, le cui azioni dovranno combinarsi in un quadro organico:

Comune di Crema

Regione Lombardia

Gruppo Ferrovie dello Stato, nelle sue articolazioni (RFI, FS Sistemi Urbani, FerServizi)

Autoguidovie Italiane

Soggetti privati proprietari delle aree interessate.

## **PROGETTO SMART PARKING**

Le politiche di gestione della sosta giocheranno un ruolo primario nel quadro definito dal PUMS. Ci si prefigura una gara per il sistema dei parcheggi nel corso dell'Autunno 2015.

Il progetto di "Smart mobility" consiste nell'introduzione di sistemi di informatizzazione del servizio di gestione della sosta, incentrati sulla rilevazione tecnologica dello stato di occupazione o disponibilità dello stallo di sosta, dispiegando effetti benefici di varia natura sia per l'utenza sia per l'ambiente:

possibilità di conoscere in tempo reale la disponibilità di parcheggio nella zona verso la quale si è diretti, tramite app per smartphone e pannelli elettronici posti sulle principali direttrici della viabilità cittadina, con facilitazione per l'utente e beneficio ambientale connesso alle minori emissioni derivanti dall'abbattimento del tempo di ricerca del parcheggio

possibilità di pagare solo il tempo effettivo di sosta

possibilità di modulare le tariffe in funzione della tipologia di utenza (p.e. "parcheggio rosa" per le donne incinte)

possibilità di introdurre sistemi agevolati della sosta, quale il c.d. parcheggio gentile, ovvero la sosta gratuita per i primi 10/15 minuti (una misura in grado di produrre beneficio al commercio, segnatamente con riferimento alle attività insediate nel centro storico cittadino).

## **PROGETTO “ECO-LOGISTICA”**

La distribuzione urbana delle merci in ambito urbano – ed in particolare nel centro storico cittadino - ha un forte impatto sulla dimensione socio-ambientale del territorio per le esternalità negative prodotte, che sono di varia natura

inquinamento atmosferico

inquinamento acustico

congestione veicolare

insicurezza per la mobilità pedonale e ciclabile, con vanificazione dei provvedimenti di limitazione del traffico.

E' allo studio degli uffici preposti la fattibilità di una soluzione progettuale volta ad identificare un polo logistico e di stoccaggio delle merci al di fuori del centro cittadino, con introduzione di una navetta ecologica, in particolare elettrica, che faccia la spola dal polo medesimo al centro cittadino.

## **TRASPORTO PUBBLICO LOCALE**

L'offerta nel Contratto di Servizio per il servizio urbano di Crema e il servizio extraurbano del territorio del cremasco, stipulato con l'impresa aggiudicataria “ATI Autoguidovie”, consentono di continuare nello sviluppo del programma di rete urbana volto ad affermare l'esigenza di una migliore razionalizzazione e implementazione delle dotazioni e dei mezzi impiegati, attraverso l'azione dell'efficienza ed economicità del servizio e della sostenibilità ambientale del medesimo.

Dopo la fase di sperimentazione si è data una soluzione strutturale al servizio per il collegamento con il polo Universitario di Crema e la sede INPS presso l'area ex Olivetti, con un'offerta integrata all'interno della rete del trasporto pubblico dell'intero bacino cremasco, rimane aperta per l'anno 2015 l'offerta di un servizio flessibile messo a disposizione degli utenti dell'Ospedale Maggiore nella fascia oraria 09.00 – 12.00, in concomitanza con gli orari di apertura degli ambulatori e in fascia mattinata dei giorni feriali.

Gli interventi programmati nel 2014, che vanno dalla messa in sicurezza delle fermate scolastiche, diversificazione delle partenze in prossimità dei plessi scolastici, riorganizzazione delle partenze e delle soste presso il piazzale FS, razionalizzazione dei percorsi, fluidificazione degli ingorghi che attualmente si creano sulle strade cittadine in prossimità degli orari di ingresso ed uscita da scuola, dopo una fase di sperimentazione andranno a regime nei primi mesi di quest'anno.



Si rileva la necessità di dare contemporaneamente esecuzione ad interventi di segnaletica presso le fermate di maggior utilizzo e passaggio degli autobus e di miglioramento delle attuali infrastrutture di fermata.

Dopo un intervento che ha visto la sostituzione di tutta la segnaletica di fermata, con la collocazione di nuove paline sia per il servizio urbano sia extraurbano di dimensioni più contenute e prive di messaggi pubblicitari se non quelli attinenti al servizio, sono programmate campagne di comunicazione indirizzata verso i cittadini di Crema e, segnatamente, gli abitanti dei quartieri cittadini periferici, al fine di riprendere i messaggi di informativa del Servizio di MioBus ed extraurbano e comunicare le nuove modalità di utilizzo per spostarsi in città e non, introdotte con il nuovo contratto di servizio.

Per il progetto estensione del servizio a chiamata MioBus extraurbano in ambito cremasco, zona sud ovest di Crema, che ha nella sua qualificazione l'attivazione del servizio a chiamata in comuni di prima fascia territoriale, dopo una valutazione di prima fattibilità sviluppata con l'azienda concessionaria del servizio di MioBus di Crema e la Provincia di Cremona, titolare dei servizi di TPL extraurbano nei comuni interessati, ci si è fermati alla luce delle modifiche delle assegnazioni delle risorse per lo svolgimento dei servizi di TPL da parte della Regione Lombardia, che ha costretto gli enti interessati, Comune e Provincia, che dovevano intervenire nel progetto con la messa a disposizione di risorse chilometriche, a rivedere i propri programmi di esercizio definiti sul territorio cremasco con interventi di razionalizzazione e di efficientamento, a copertura dei tagli imposti dalla Regione.

Si opererà verso la ricerca di una soluzione che dia riposta alle richieste presentate dai comuni limitrofi alla Città, con interventi che dovranno tuttavia essere ricalibrati.

Crescerà il coinvolgimento dell'Osservatorio sulla Mobilità e Trasporti per chiedere quel supporto alle scelte di pianificazione e programmazione del servizio di trasporto pubblico esercitate dall'Ente Locale anche a livello extraurbano. Si confermerà quindi il ruolo dell'Osservatorio quale momento d'incontro privilegiato tra l'Amministrazione, gli altri Enti Pubblici Territoriali, le associazioni preposte alla cura e allo sviluppo di interessi pubblici e privati, gli studi e le società di progettazione, le aziende di trasporto e tutti i soggetti portatori di interessi presenti nel territorio comunale e comprensoriale cremasco.

## DELEGA AL PATRIMONIO

Il permanere dei rigidi vincoli alla finanza locale fa sì che le alienazioni di patrimonio immobiliare continuino a rappresentare l'unica leva attraverso la quale si possano operare quegli investimenti che si rendono necessari per lo sviluppo cittadino.

Dopo un'approfondita analisi del patrimonio nella disponibilità dell'Ente si è deciso di proseguire sulla strada intrapresa, ricorrendo all'alienazione di una parte dello stesso, ritenuta non strategica, al fine di consentire, al contrario, la valorizzazione di ciò che è ritenuto confacente alle esigenze dei cittadini cremaschi, rispettando il vincolo di destinazione delle risorse eventualmente introitate per la valorizzazione di altro patrimonio comunale, in via equivalente.

L'Amministrazione Comunale ha interessato l'Agenzia delle Entrate - Ufficio del Territorio Provinciale per una nuova verifica sulla congruità delle perizie di stima da porre a base d'asta ed è stato predisposto un nuovo Piano delle Alienazioni:

| Immobile                            | Agenzia delle Entrate |                          | Importo      |      |      | Note   |
|-------------------------------------|-----------------------|--------------------------|--------------|------|------|--|
|                                     | Foglio                | P.IIa/e                  | 2015         | 2016 | 2017 |  |
| Fabbricato Via<br>Stazione (ex ACI) | 23                    | 111; 151; 153<br>(sub 7) | € 243.000,00 |      |      | importo da stima<br>UTE  |
| Edificio in via<br>Palmieri         | 25                    | 239 (sub 1 e<br>2)       | € 270.000,00 |      |      | Importo da stima<br>UTE<br>Fatto salva la<br>preventiva<br>autorizzazione ai<br>sensi del D.Lgs.<br>22/01/2004, n. 42<br>artt. 12; 55; in<br>corso di<br>acquisizione. |
| ex Carceri Via<br>Frecavalli        | 31                    | 211; 212; 213            | € 755.000,00 |      |      | Importo da stima<br>UTE<br>Fatto salva la<br>preventiva<br>autorizzazione ai<br>sensi del D.Lgs.<br>22/01/2004, n. 42<br>artt. 12; 55; in<br>corso di<br>acquisizione. |

|   |      |                     |                |                |                |   |
|---|------|---------------------|----------------|----------------|----------------|---|
| Posti auto Via Griffini                         | 25   | 429                 | € 290.000,00   |                |                | importo stimato sul nr. residuo di posti liberi   |
| area tra le vie Rossignoli Pagliari             | e 20 | 732                 |                | € 388.000,00   |                | importo stimato   |
| area zona nord-est tra le vie Bramante e Mulini | 12   | 484 (da Frazionare) | € 1.454.000,00 |                |                | Importo stimato in attesa di perizia UTE destinazione vincolata alla sostenibilità economica degli interventi di interesse pubblico del comparto Nord-est       |
| Locali in via Valera                            | 32   | 612 (sub 19)        | € 110.000,00   |                |                | Importo stimato in attesa di perizia UTE Fatto salva la preventiva autorizzazione ai sensi del D.Lgs. 22/01/2004, n. 42 artt. 12; 55; in corso di acquisizione. |
| Area Via Macello                                | 34   | 149;200; 202        |                | € 1.000.000,00 | € 1.300.000,00 | Importo stimato con vincolo dell'avvenuto trasferimento della attuale sede dei VV.FF.   |
| Totale (anno)                                   |      |                     | € 3.122.000,00 | € 1.388.000,00 | € 1.300.000,00 |   |
| Totale complessivo                              |      |                     | € 5.810.000,00 |                |                |   |

Si è in attesa di un riscontro dalla Agenzia delle Entrate anche per una stima per quanto concerne il plesso dell'Ex Tribunale di Crema.

## **ASSESSORATO SVILUPPO SOSTENIBILE:**

**Comprensorio**

**Pianificazione territoriale**

**Ambiente**

**Turismo**



**Assessore Dott. Matteo Piloni**



# COMPRENSORIO

## Crema città territorio

Oggi più che mai, dobbiamo ragionare in un'ottica di territorio, e le scelte di Crema non possono che essere viste in quest'ottica di più ampio respiro e di maggior condivisione. L'obiettivo è quello di rilanciare con forza l'idea di Crema come "città territorio", attraverso una serie di progettualità già in corso (canile, caserma dei vigili del fuoco, viabilità, rifiuti), ma con l'esigenza di aprire altre strade e percorsi, anche e soprattutto in ambito urbanistico.

### Innanzitutto il piano di "zona omogenea"

Se è vero, come credo, che Crema senza il cremasco non esiste, la prima cosa da fare sarà pensare alla nostra città in termini più ampi, partendo dal coinvolgimento dei Comuni limitrofi, fino ad estendere il lavoro a tutto il territorio.

Nello statuto dell'ente di area vasta, di recente approvazione, vengono previste le così dette "zone omogenee", previste dal Decreto Del Rio. Nello specifico l'art. 9 dello Statuto dell'Ente di Area Vasta recita:

*"Le aree omogenee sono determinate secondo caratteristiche geografiche, storiche, culturali, sociali ed economiche. Le aree omogenee costituiscono l'articolazione territoriale entro la quale promuovere lo svolgimento delle funzioni fondamentali della Provincia e le ulteriori funzioni eventualmente attribuite dalla legge, nonché favorire l'attuazione del processo di aggregazione delle funzioni fondamentali dei Comuni, mediante convenzioni, Unioni di Comuni o fusioni di Comuni. Le aree omogenee costituiscono l'ambito nel quale la provincia:*

- *imposta, quanto alle proprie funzioni fondamentali o delegate, la programmazione inerente le aree medesime;*
- *promuove la collaborazione con i comuni e tra i comuni, anche in forma associata per l'esercizio delle funzioni fondamentali, o loro unioni anche mediante accordi di programma, convenzioni e protocolli di intesa;*
- *sviluppa sistemi coordinati di servizi pubblici;*
- *sviluppa forme di coordinamento territoriale nell'ambito del proprio PTCP;*
- *sviluppa forme di assistenza tecnico-amministrativa necessarie per lo sviluppo ed il rafforzamento delle gestioni associate delle funzioni comunali;*
- *esercita le funzioni di predisposizione dei documenti di gara, di stazione appaltante, di monitoraggio dei contratti di servizio e di organizzazione di concorsi e procedure selettive;*

- *sperimenta forme coordinate di funzioni amministrative. Possono essere costituite aree omogenee sovra provinciali per specifiche esigenze e necessità di gestione di servizi, attività ed esercizio delle funzioni.*

*Con apposito regolamento, approvato dal Consiglio provinciale, si provvederà alla disciplina e al funzionamento delle aree omogenee, anche con riguardo alla loro rappresentanza”.*

In quest’ottica l’intero territorio cremasco può e deve lavorare come zona omogenea, non solo per quanto riguarda gli esistenti servizi, ma in prospettiva rilanciandosi anche sul piano urbanistico.

Proprio per questo, e viste le importanti scadenze dei vari PGT dei Comuni intorno a Crema, credo sia importante provare a costruire un percorso che affronti i prossimi PGT in chiave territoriale.

La modifica dell’assetto istituzionale delle province, il lavoro sulle AFI e sulla gestione delle funzioni, il dibattito sulle fusioni dei comuni, creano le condizioni per cui Crema, in ambito urbanistico, possa e debba mettere in campo il proprio ruolo di riferimento.

Un piano d’area vasta che dovrà perseguire determinati obiettivi, quali:

definizione di un piano strategico integrato;

aggiornamento del piano d’area del cremasco;

individuazione e costituzione del comprensorio cremasco.

Altra questione importante riguarda il vigente PGT. Alla fine del 2016 (21 dicembre) l’Amministrazione dovrà ridefinire il Documento di Piano. Questa è una scadenza che, seppur non più obbligatoria, nelle nostre intenzioni vuole essere affrontata come appuntamento per rilanciare una revisione del Documento di Piano in ottica territoriale.

E’ necessario arrivare preparati a quell’appuntamento creando le condizioni per un confronto, non solo con gli ordini professionali, ma soprattutto con le categorie economiche e sociali, per inserire nel prossimo documento di Piano le premesse necessarie affinché si possa parlare davvero di territorio, in un’ottica strategica complessiva.

### **Progetto Thinking Crema 2020**

Insieme ad un gruppo di giovani architetti stiamo lavorando ad una serie di appuntamenti per stimolare, sollecitare un dibattito in città sul piano dell’Urbanistica e dell’edilizia. Un ciclo di incontri dai quali partire per costruire le condizioni di rilancio dell’urbanistica in città.

## **PIANIFICAZIONE TERRITORIALE ED EDILIZIA**

Da qualche anno la crisi che sta colpendo il settore dell'edilizia e dell'urbanistica ancora oggi non sta dando gli sperati segnali di ripresa.

Attualmente lo strumento urbanistico prevede uno sviluppo che si scontra con la crisi del mercato e dei mutui.

La pianificazione deve necessariamente tenere in considerazione che allo stato attuale vi sono sul mercato circa 1500 unità immobiliari di sfitto o invenduto, ed un altro altrettanto numero significativo da recuperare.

Un dato preoccupante, che, nonostante le difficoltà ad operare in un momento storico poco propizio, ci sprona ad insistere con maggiore incisività verso politiche che possano migliorare, per quanto ci compete, questa situazione.

Attualmente i dati delle procedure edilizie urbanistiche, pervenute presso gli uffici, indicano che la maggioranza riguardano il recupero dell'esistente.

Da un lato la diminuzione delle procedure per costruzioni ex novo, con il recupero delle aree dismesse e la riqualificazione dell'esistente da valorizzare, implica meno consumo di suolo, mentre dall'altro fa sì che manchino quegli interventi che possono partecipare alla generazione di lavoro e del relativo indotto.

L'approvazione del PGT nel 2011 doveva, secondo gli estensori, favorire una ripresa del lavoro resa difficoltosa dalla congiuntura economica negativa.

Per questo motivo, per costruire le condizioni che aiutino la ripresa del settore, è importante e necessario indirizzare il lavoro verso una serie di modifiche dello strumento urbanistico.

## **PREDISPOSIZIONE DI UNA VARIANTE PARZIALE AL PIANO DI GOVERNO DEL TERRITORIO VIGENTE**

L'amministrazione, con Avviso di Avvio del procedimento pubblicato in data 29.03.2014, ed unitamente alla Valutazione Ambientale Strategica, ha avviato la procedura di varianti puntuali degli atti costituenti il Piano di Governo del Territorio generale, finalizzate:

Alla revisione di alcuni ambiti di trasformazione ed implementazione della flessibilità attuativa anche in relazione alle funzioni insediabili nei singoli ambiti individuati dallo strumento urbanistico, pur garantendo la sostenibilità ambientale e la salvaguardia del territorio;

All'aggiornamento delle previsioni delle modalità attuative di alcune aree disciplinate dal Piano dei Servizi;

Al recepimento dei contenuti prescrittivi introdotti dagli strumenti di Pianificazione di livello superiore;



Alla revisione delle previsioni del piano dei servizi per la realizzazione di edifici di culto e di attrezzature destinate a servizi religiosi con contestuale redazione del Piano delle attrezzature religiose;

Al parziale revisione della disciplina inerente la trasferibilità dei diritti edificatori generati dalle previsioni dello strumento urbanistico;

Al parziale aggiornamento delle Norme Tecniche con lo scopo di migliorarne l'interpretazione, eliminando gli aspetti di criticità emersi nella prima fase di applicazione, aumentandone la flessibilità attuativa;

Alla rettifica di eventuali errori materiali e/o imprecisioni rilevati negli elaborati grafici.

Varianti che dovranno perseguire l'obiettivo primario di salvaguardia del territorio e della sostenibilità ambientale.

Tra gli obiettivi delle varianti, vi è anche quello di rivedere l'Ambito di Via Milano. La prima fase di attuazione del PGT, ha infatti evidenziato che per l'Ambito di Trasformazione di via Milano, la parcellizzazione delle proprietà e la tipologia delle funzioni insediate, hanno reso difficilmente attuabili e non appetibili, le ambiziose previsioni del Documento di Piano.

Pertanto, si ritiene opportuno confermare gli obiettivi del PGT, pur effettuando una revisione della disciplina urbanistica per questo Ambito, che tenga in considerazione la situazione urbanistica attuale disciplinandolo all'interno del Piano delle Regole, con l'intento di consentire una serie di possibilità insediative.

L'obiettivo è quello di concludere il percorso delle varianti nel corso dell'estate di quest'anno.

### **Revisione Ambiti di Trasformazione**

Nel percorso di variante al PGT che mette il focus su via Milano, abbiamo scelto di affrontare anche gli altri Ambiti di Trasformazione in città.

Le previsioni del Documento di Piano si sono dimostrate difficilmente attuabili. Molte di queste aree sono bloccate, non solo a causa della crisi economica, ma anche di strumenti urbanistici troppo rigidi. Per questo prevediamo all'interno delle varianti delle modifiche legate agli indici delle superfici di vendita, così da creare le condizioni necessarie di flessibilità per provare a smuovere la situazione.

Una **maggiore flessibilità attuativa** quindi, proprio per perseguire questi obiettivi, e per andare incontro alle esigenze del settore.

Sarà nostra premura proseguire questo obiettivo ampliando, ad esempio, il mix funzionale nei singoli ambiti di trasformazione e del tessuto urbano consolidato.

### **Aggiornamento delle previsioni delle modalità attuative nel Piano dei Servizi**

Abbiamo cominciato a verificare le diverse modalità attuative e realizzative di specifiche aree, inserite nei piani attuativi che, per vari motivi, o risultano scadute oppure ferme. In città contiamo

circa una ventina di piani attuativi. E' nostra intenzione provare a mettere in campo strumenti utili per sbloccare queste situazioni.

Per quanto riguarda l'Anas di Castelnuovo sono ripresi i contatti con la dirigenza al fine di addivenire ad una soluzione condivisa per l'insediamento di servizi ed attrezzature d'interesse generale mediante la riqualificazione dell'area, mentre per l'ex pompa di benzina di porta serio abbiamo provveduto ad indire un apposito bando al fine di destinare l'area ad un privato con l'obiettivo di una riqualificazione.

### **Piano delle Antenne (Rise)**

Si tratta di predisporre un vero e proprio piano che possa prevedere e gestire la sempre crescente richiesta di installazione di antenne, soprattutto per la telefonia mobile, al fine di assicurare il corretto insediamento urbanistico e territoriale degli impianti e minimizzare l'esposizione della popolazione ai campi elettromagnetici.

In pratica tale Regolamento per l'Insediamento delle Sorgenti Elettromagnetiche (RISE), spesso impropriamente denominato "Piano delle antenne", costituisce l'unico strumento attraverso il quale il Comune può indirizzare le installazioni di antenne di vario genere in una determinata area piuttosto che in un'altra.

### **Revisione delle previsioni del piano servizi per i luoghi di culto**

Su temi di questo tipo, il dibattito mediatico è stato inquinato da fattori che nulla c'entrano con le intenzioni reali. Il PGT non risponde adeguatamente agli enti delle confessioni religiose. In città risultano solo 3 aree destinate a luogo di culto: due pubbliche ed una privata.

Per questi motivi, e in rispetto alla legge regionale da poco approvata, è nostra intenzione inserire nuove aree da destinare alla realizzazione di edifici di culto e/o di attrezzature destinate a servizi religiosi all'interno delle varianti al PGT in corso di definizione, anche attraverso la redazione di uno specifico. *Piano delle attrezzature religiose* che costituisce un atto separato facente parte del Piano dei Servizi e senza il quale non può essere installata nessuna nuova attrezzatura religiosa.

## **CONCLUSIONE DELLA STESURA DEL REGOLAMENTO COMUNALE CHE DISCIPLINA LA TRASFERIBILITÀ DEI DIRITTI EDIFICATORI E REGOLAMENTA I CRITERI INCENTIVANTI PREVISTI DAL PIANO DI GOVERNO DEL TERRITORIO**

L'utilizzazione dei diritti edificatori è disciplinata dallo strumento urbanistico.

In caso di trasferimento i diritti edificatori dovranno essere annotati nell'apposito Registro.

La bozza del Regolamento è stata predisposta per l'approvazione.

Il Regolamento, è necessario per guidare la flessibilità attuativa introdotta dal Piano di Governo del Territorio ed:

individua gli ambiti di applicabilità degli istituti previsti dallo strumento urbanistico in materia di trasferibilità dei diritti edificatori;

definisce la disciplina attuativa della perequazione, compensazione e incentivazione urbanistica;

regolamenta la modalità di trasferimento dei diritti edificatori;

definisce la struttura del Registro delle cessioni dei diritti edificatori e regola la sua fase gestionale.

Con la variante puntuale al PGT, si è proposto di ampliare la trasferibilità dei diritti edificatori tra ambiti di trasformazione al fine di aumentare la flessibilità operativa del PGT.

## **EDILIZIA: PUNTARE SULL'EFICIENTAMENTO ENERGETICO PER IL RILANCIO DEL SETTORE**

In questo ambito, l'obiettivo è aumentare la qualità urbana per migliorare la qualità della vita.

Uno di questi, sui quali intendiamo spenderci è quello della BioEdilizia, un'edilizia ecocompatibile, legata al concetto di sostenibilità.

Si avrebbe un triplice vantaggio ambientale, economico e sociale.

Per fare questo è necessario mettere in campo una serie di azioni che possano favorire un terreno fertile sul quale poter attuare iniziative che perseguano quest'ottica e questo settore.

Un altro obiettivo su cui spenderci, visto l'andamento dell'attività edilizia, è di proseguire nell'avvicinamento dell'edificato, che possa portare ad un efficientamento energetico, in un contesto in cui i costi dell'energia hanno un trend di crescita costante.

Per fare questo vanno studiate forme incentivanti per questo tipo di attività.

In relazione a ciò, potrebbe ricoprire un ruolo utile ed interessante l'Osservatorio Edilizio, ripristinato dall'attuale amministrazione che, ad oggi, ricopre un ruolo consultivo.

Un ruolo partecipativo che, credo, oggi, con la crisi permanente, possa compiere un passo in più, divenendo organo di riferimento dell'assessorato per affrontare tematiche e mettere in campo azioni utili al rilancio del tessuto edilizio.

Partendo dall'Osservatorio Edilizio, in quanto non è mio interesse costruire più tavoli, potremo continuare l'esperienza degli Stati generali delle Costruzioni, attivati nel 2012, con l'obiettivo di rafforzare il mercato dell'edilizia, coinvolgendo le interprofessionalità, le rappresentanze sindacali, economiche e sociali.

Un appuntamento operativo, con l'obiettivo di aggiornare periodicamente la situazione edilizia ed urbanistica nella nostra città e nel nostro territorio.

## **SUPERAMENTO DELLA BARRIERA FERROVIARIA SANTA MARIA ED ATTUAZIONE DELL'AMBITO DI TRASFORMAZIONE ATU02 "NORDEST". PROGETTO CREMA2020, IN COLLABORAZIONE CON L'ASSESSORATO ALLA MOBILITÀ**

La trasformazione di aree strategiche come quella dell'area Nord-Est costituisce una priorità per questa amministrazione.

Una priorità per la quale non vanno nascoste le difficoltà, economiche e non solo, ma che non possono essere d'ostacolo al perseguimento di questo obiettivo.

La trasformazione dell'area dovrà prevedere macro obiettivi che possiamo sintetizzare con le seguenti direttrici:

avvicinare il quartiere di Santa Maria al centro storico della città;

Riqualificazione del viale Santa Maria;

Realizzazione di un parco lineare che permetta la connessione tra il Parco del Moso ed il Parco del Serio.

Il superamento della barriera ferroviaria rimane il nodo più critico, ma se inserito in una progettualità più ampia, coinvolgendo la regione in un ottica di finanziamenti europei, puntando non solo al miglioramento della viabilità, in termini di traffico e di sicurezza, ma soprattutto puntando a migliorare gli aspetti ambientali.

Un lavoro da perseguire in stretta collaborazione con l'assessorato alla viabilità e alla sostenibilità.

Nei mesi scorsi abbiamo dato corso ad un progetto chiamato "Crema2020", in collaborazione con l'assessorato alla mobilità e viabilità, attraverso il quale riqualificare l'intera area partendo dalle ricadute ambientali.

La trasformazione rimane uno degli obiettivi auspicabili di aree strategiche che costituiscono il serbatoio innovativo della città nei suoi differenti aspetti sociali, economici e culturali, in grado di poter determinare la nuova immagine della città e del suo territorio proiettandola nel futuro.

Sono proseguiti i confronti con i soggetti privati coinvolti, oltre ad un coinvolgimento diretto di RFI estendendo il confronto ad un livello più ampio che coinvolge l'intero sistema mobilità e d'interscambio. L'obiettivo è anche quello di partire con il piano regolatore della ferrovia, così dare corso ai lavori di adeguamento e sicurezza dei binari della stazione, da parte di RFI.

### **STALLONI:**

Con delibera di G.R. n. 15159 del 20.03.2014, la Regione ha avviato formalmente l'Accordo di Programma per la *"promozione di un Accordo di Programma finalizzato alla riqualificazione e alla valorizzazione del "Centro Ippico" di Crema, approvazione del protocollo d'intesa per la regolamentazione degli impegni relativi agli immobili da valorizzare e integrazione del Piano*

*Regionale delle alienazioni di cui alla DGR nX/1176 del 20 dicembre 2013 – (atto da trasmettere al Consiglio Regionale) – (di concerto con l'assessore Garavaglia)".*

L'Amministrazione sta proseguendo in sede di comitato e segreteria tecnica dell'Accordo di Programma l'interlocuzione con Regione Lombardia ed Infrastrutture Lombarde S.P.A., al fine di conseguire una valorizzazione dell'area ed una maggiore fruizione del tessuto urbano cittadino, all'interno di un apposito comitato di gestione.

Infrastrutture Lombarde S.P.A. ha predisposto il rilievo dell'area ed effettuato una relazione storica per poter attivare un confronto con la Soprintendenza oltre ad avviare la procedura di Valutazione Ambientale Strategica ed a predisporre delle ipotesi di rifunzionalizzazione dell'area.

## **PIERINA:**

In questi anni abbiamo avuto contatti con diversi privati interessati, ma che ad oggi non hanno trovato una concretizzazione. Soprattutto ci siamo indirizzati verso soluzioni rispetto ad una destinazione sportiva dell'area. Rimane salda la volontà di rendere l'area fruibile ed accessibile a chiunque, ma parimenti risulta evidente la necessità di una forma di collaborazione di partenariato pubblico-privato, capace di soddisfare l'interesse economico del privato e di salvaguardare la vocazione pubblica dell'area.

Nel mentre l'Amministrazione, non appena le risorse finanziarie lo consentiranno, si attiverà ai fini di un intervento manutentivo dell'impianto arboreo e vegetativo esistente oltre alla riattivazione del laghetto esistente per attività di pesca sportiva.

## **PROGETTO "TANGENZIALINA"**

Da anni l'area PIP di via Bramante soffre un problema legato all'ingresso dei trasporti, al quale si è fatto fronte con una deroga da parte del comune di Pianengo che ha permesso ai camion di passare al suo interno. Il prolungamento della Gronda Nord avrebbe avuto l'effetto di sollevare quest'area da questa criticità, ma la scelta di realizzare il manufatto di via Indipendenza, oltre alla contingenza economica, non rende più l'ipotesi percorribile, almeno in tempi rapidi.

Per questo, l'anno scorso, l'amministrazione ha riportato in auge l'idea di bypassare il comune di Campagnola Cr.sca, attraverso la realizzazione di una "tangenzialina" di circa due km, che colleghi la Melotta con la via Caravaggio.

A tal proposito sono stati coinvolti i comuni ineteressati e le categorie economiche, con i quali si è convenuto di investire Provincia e Reindustria del compito di realizzare una progettualità con la quale ricercare le necessarie risorse.

I contatti sono stati presi e l'obiettivo è di arrivare entro l'anno con un progetto cantierabile.

## **INTERVENTI GIÀ DEFINITI:**

Nell'arco dell'anno 2014:

il 03.12.2014 è stato convenzionato il Programma Integrato d'Intervento del comparto dell'Ambito di Trasformazione: ATU01.6 "Via Milano";

il 20.12.2014 è stato Approvato il Programma Integrato d'Intervento "Gran Rondò 2013";

è stata rilasciata l'Autorizzazione Paesaggistica del PII del "Ponte";

è stata rilasciata l'Autorizzazione Paesaggistica del PII della riqualificazione di Via Colombo.

## **INTERVENTI GIÀ DELIBERATI O IN FASE DI PERFEZIONAMENTO CHE POTRANNO TROVARE ATTUAZIONE:**

Piani in itinere che potranno trovare definizione nell'arco del 2015:

Piano di Recupero "il Cascinetto";

Permesso di costruire convenzionato "Stogit";

Permesso di costruire convenzionato "Via Capergnanica";

Piano di Recupero "Piazza Garibaldi";

Oltre ai pareri preventivi che potrebbero essere presentati come richieste di interventi legati alla pianificazione attuativa (PA, PII, PdR, ecc).

## **CONCRETIZZAZIONE DEL PROGETTO "ORTI SOCIALI":**

Il primo progetto sperimentale è stato attivato, in collaborazione con l'Assessorato alle politiche sociali e l'Assessorato all'ambiente, mediante l'assegnazione di tre appezzamenti a tre diverse associazioni che da oltre un anno stanno lavorando e che hanno sottoscritto con l'Amministrazione un apposito accordo corredato da specifico Regolamento d'uso sulla modalità di utilizzo e di gestione delle aree.

All'oggi non sono pervenute ulteriori richieste, ma nel caso, si potrà procedere all'eventuale individuazione di altre aree con la medesima finalità.

## **AVVIAMENTO BANDI EDILIZIA RESIDENZIALE SPECIALE:**

È intenzione dell'Amministrazione dare avvio alle previsione dello strumento urbanistico in merito alla realizzazione di tipologie edilizie residenziali speciali, quali: residenze assistite; case protette; residenze per giovani coppie e persone disagiate, ecc.

Gli interventi edilizi saranno promossi dall'Amministrazione Comunale e realizzati da altri soggetti pubblici o privati purché ne sia garantito l'uso e le finalità che saranno esplicitate nei bandi che si andranno a predisporre.

## **MURA VENETE**

È intenzione redigere un progetto di fattibilità finalizzato a dare avvio al progetto di valorizzazione delle Mura Venete previsto dal Piano dei Servizi.

Il progetto di fattibilità che si intende avviare, è uno stralcio di un progetto più ampio previsto dal Piano di Governo del Territorio ed è finalizzato ad ottenere le autorizzazioni ed a quantificarne le risorse necessarie, oltre ad avviare un confronto con gli Enti proprietari delle aree.

È stata predisposta una bozza di protocollo d'intesa all'esame degli Enti interessati per l'avvio della realizzazione di un tratto lungo le Mura ricompreso tra Via Kennedy e Via Medaglie d'Oro.

## **OSSERVATORIO EDILIZIO**

L'intenzione è quella di proseguire con l'esperienza dell'osservatorio edilizio come luogo di confronto con le categorie interessate, nell'ottica di renderlo operativo nelle importanti future scelte urbanistiche che l'amministrazione dovrà compiere nel prossimo futuro.

## **PRG CIMITERI**

Il Piano Regolatore Cimiteriale è stato introdotto dal D.P.R. 285 del 1990. La Regione Lombardia, prima in questo settore già nel 2003 aveva chiarito in merito all'obbligatorietà di tale strumento per tutti i Comuni (vedasi R.R. 9/2004, R.R. 1/2007).

Attualmente è già stata redatta una proposta di Piano Regolatore Cimiteriale, compreso l'aggiornamento del Regolamento di polizia mortuaria, che sarà a breve posto all'attenzione dell'Amministrazione per l'approvazione.

Il Piano Cimiteriale è uno strumento di settore che pianifica i sistemi cimiteriali. Si tratta di un vero e proprio strumento di organizzazione dell'apparato che sottende all'amministrazione dei cimiteri (dalla programmazione degli ampliamenti, alla messa in norma delle parti "scoperte", alla programmazione economica delle spese necessarie e pertinenti modalità di reperimento dei fondi necessari a soddisfarle, ecc).

Le finalità sono quelle di organizzare la materia cimiteriale e disciplinare le scelte dell'Amministrazione con riferimento ai problemi da risolvere.

Il Piano Cimiteriale è tenuto alla programmazione per un periodo di tempo non inferiore ai 20 anni successivi alla sua approvazione e deve prevedere aree cimiteriali in grado di rispondere alle necessità di sepoltura nell'arco di almeno due decenni, ovviamente suddivise per tutte le tipologie di sepoltura.

## **PRIC, PIANO REGOLAMENTAZIONE ILLUMINAZIONE PUBBLICA**

Il Consiglio Comunale di Crema ha deliberato all'unanimità gli indirizzi del Piano Regolatore dell'Illuminazione Comunale.

Le finalità del PRIC sono: la razionalizzazione dei costi di esercizio e di gestione degli impianti, il risparmio energetico mediante l'impiego di apparecchi e lampade ad alta efficienza, la regolazione del flusso luminoso e la limitazione dell'inquinamento luminoso ottico.

In molte città gli impianti di illuminazione pubblica sono spesso datati e realizzati sotto la spinta di necessità contingenti o di occasionali disponibilità economiche da parte dell'amministrazione locale pro tempore, a volte trascurando le tecniche emergenti sull'efficienza energetica dei nuovi dispositivi di illuminazione e quindi non sempre attraverso il ricorso alle più moderne procedure progettuali o tenendo correttamente conto della complessità ed articolazione del territorio urbanizzato.

Da qui l'esigenza anche per Crema di un nuovo strumento di pianificazione urbana come il PRIC, in grado di integrarsi con il Piano Regolatore Generale con l'obiettivo di armonizzare l'illuminazione pubblica rispetto allo sviluppo e alle trasformazioni del tessuto urbano, in un'ottica generale di una pianificazione organica e quindi volto ad un processo di ottimizzazione degli ammodernamenti impiantistici evitando interventi frazionati, parziali o episodici con diseconomie e conseguenti sprechi di risorse pubbliche.

Si tratta di una scelta molto importante, il cui voto unanime le conferisce maggior forza. Con questo piano vogliamo dare nuova "luce" alla città, in ogni sua forma e prospettiva.

Il PRIC come strumento urbanistico è stato reso obbligatorio attraverso una legge regionale nel 2001. Nel Comune di Crema il primo approccio a questo nuovo strumento è avvenuto nel 2011, grazie ad una delibera di giunta con la quale si è dato il via ad uno studio della SCS servizi locale sui circa duemila punti luce della società.

*Con la nostra recente adozione del piano andremo a rivedere tutti i punti luce della città, censiti nelle settimane scorse, per un totale di più di 7000 unità. E' in corso di elaborazione anche l'ultimazione del PAES nel quale la riqualificazione energetica assume un ruolo fondamentale e prioritario.*

Nelle prossime settimane l'amministrazione comunale, impostato il piano attraverso gli indirizzi votati dal consiglio comunale con la collaborazione del CEBV (Consorzio Energia veneto – Global Power service spa) predisporrà il bando per l'affidamento della gestione del servizio.

*Attualmente in città la maggior parte dei pali sono di proprietà di SCS servizi locali e dei Enel Sole. Con il bando vogliamo arrivare a definire un unico gestore al quale affidare il miglioramento e l'ottimizzazione del servizio. Un'operazione che deve essere inquadrata anche dal punto di vista delle nostre azioni di revisione e razionalizzazione delle società partecipate dal Comune di Crema.*

Oltre ad esaltare e rendere evidenti aspetti fondamentali dell'ambiente, di un edificio o di una strada, lo strumento gioverà anche alla percezione della sicurezza da parte della cittadinanza.



Quattro sono gli ambiti che andremo principalmente tutelare: *contenimento dell'inquinamento luminoso, valorizzazione degli spazi urbani, miglioramento del risparmio energetico ma soprattutto anche aumento della sicurezza.*

## **Progetto di impianti di telelettura**

Con la collaborazione di Linea Distribuzione è nostra intenzione dotare tutti gli apparecchi di lettura del Gas (e sarebbe auspicabile anche dell'acqua), di un sistema di telelettura, con l'obiettivo di migliorare e monitorare il consumo a vantaggio del cittadino, in termini economici, di consumo e di sicurezza.

## **AMBIENTE**

Da qui dovranno passare tutte le azioni principali che metteremo in campo.

L'emergenza ambientale e gli scenari di criticità che vengono evidenziati da molti studi, ci obbligano a mettere al primo punto dell'agenda politica proprio l'adozione di politiche ambientali puntuali e omnicomprensive.

Approfittando anche del settennato europeo 2014-2020 che mira ai seguenti obiettivi:

sostenere la transizione verso un'economia a basse emissioni di carbonio in tutti i settori;

promuovere l'adattamento al cambiamento climatico, la prevenzione e la gestione dei rischi;

tutelare l'ambiente e promuovere l'uso efficiente delle risorse;

promuovere sistemi di trasporto sostenibili ed eliminare le strozzature nelle principali infrastrutture di rete.

Noi possiamo mettere in campo alcune azioni improntate a:

Promuovere le energie rinnovabili, l'efficienza delle risorse e la mobilità urbana a bassa emissione di carbonio;

Promuovere l'adattamento ai cambiamenti climatici e la prevenzione dei rischi naturali;

Proteggere gli ecosistemi dipendenti dall'agricoltura e la tutela della biodiversità.

## **COLLEGAMENTI CICLOPEDONALI**

Dopo la realizzazione delle ciclabili per Izano, Offanengo e San Michele, è nostra intenzione continuare verso il collegamento con Campagnola Cr.sca, Bagnolo (per il quale è stato sottoscritto un accordo di programma), Madignano e Chieve.

Sempre in quest'ottica, e per valorizzare il sistema turistico, con la collaborazione dell'associazione Pianure da scoprire, l'obiettivo è quello di continuare con le iniziative delle "ciclabili per un giorno" verso i paesi, e quello di valorizzare i già esistenti percorsi naturali ciclistici presenti nel territorio.

## **CONTRATTO IGIENE AMBIENTALE**

Sfruttando il beneficio economico/contrattuale che il comune di Crema ha avuto da LGH rispetto al servizio di igiene urbana, abbiamo messo in campo alcune azioni, tra le quali:

la realizzazione, in collaborazione con l'assessorato ai lavori pubblici, delle aree di sgombramento cani;

la sperimentazione della tariffa puntuale, partendo da alcune zone della città;

migliore manutenzione ordinaria dei cestini, troppe volte pieni e/o danneggiati e posizionamento di ulteriori nuovi cestini;

migliore cartellonistica, nuova e funzionale nelle aree a verde pubblico;

migliore pulizia del Parco Bonaldi, più volte oggetto di segnalazioni;

pulizia delle rogge e dei cigli stradali;  
incremento dello spazzamento festivo nel centro storico;  
inserimento della figura dell'agente ambientale;  
inserimento di sanzioni specifiche.  
Alcune di queste azioni saranno portate avanti anche nel corso del 2015.

## Sperimentazione del secco

Da giovedì 16 ottobre 2014 a Castelnuovo, San Bernardino e Vergonzana è iniziata la **sperimentazione semestrale** della raccolta puntuale del **secco**.

L'obiettivo è quello di prevenire e ridurre la produzione del secco, cioè dei **rifiuti non riciclabili**, quelli per i quali è necessario lo smaltimento in discarica o al termocombustore. Inoltre, la sperimentazione che si concluderà il 16 aprile del 2015 consentirà di **testare un sistema di misurazione puntuale del secco**, così da poter meglio identificare future azioni finalizzate all'introduzione della cosiddetta **tariffa puntuale** (ovvero la tariffa per la quale si paga in base a ciò che effettivamente si produce e che quindi è finalizzata a premiare i cittadini virtuosi).

A ciascuna famiglia o utenza non domestica (negozio, ufficio, scuola, eccetera) è stata consegnata una dotazione gratuita di sacchi più che sufficiente per i 6 mesi della sperimentazione. Le dotazioni sono state calcolate sia in base al tipo di utenza (domestica/non domestica) sia in base ai componenti del nucleo familiare.

Ai cittadini è stato poi fatto pervenire un modulo di customer satisfaction, per comprendere meglio le criticità riscontrate e il grado di soddisfazione.

E' nostra intenzione proseguire su questa strada, in collaborazione con Linea gestioni, fino alla fine dell'anno, e quindi a scadenza del contratto.

La sperimentazione si concluderà il 16 aprile, ed è intenzione dell'amministrazione proseguire sempre in questi quartieri, non appena terminata la sperimentazione, partendo dalla risoluzione delle criticità riscontrate.

La gestione dei rifiuti, nell'insieme delle varie attività che comporta, è uno dei **principali costi a carico del bilancio** comunale e affinché questa avvenga in modo efficace, **ottimizzando** al massimo risorse ed energie, è fondamentale la partecipazione dei cittadini. Con la fase di sperimentazione contiamo di portare presto a Crema un **nuovo sistema di raccolta** finalizzato a far spendere di meno i singoli cittadini e tutta la collettività.

Un obiettivo che perseguiremo con il bando di gara per la nuova gestione dei rifiuti.

## Agente Ambientale

All'interno del nuovo contratto di igiene ambientale, abbiamo istituito in città la figura dell'agente ambientale con il compito di mappare e verificare la non conformità nel conferimento dei rifiuti e più in particolare di segnalare i rifiuti impropriamente abbandonati.

Si tratta di un operatore di Linea Gestioni incaricato di girare nei vari quartieri della città a bordo di un mezzo per la raccolta dei rifiuti con l'incarico di raccogliere ciò che viene impropriamente abbandonato ma soprattutto di segnalare a Linea Gestioni, al Comune e alla Polizia locale eventuali violazioni di legge e del regolamento comunale di igiene ambientale. Tale agente avrà anche la possibilità di effettuare contravvenzioni e multe per contrastare l'abbandono dei rifiuti.

## **Giornate Ecologiche**

Fino a pochi anni fa la nostra città vedeva l'organizzazione delle cosiddette Giornate Ecologiche una o due volte l'anno. Da qualche mese la nostra amministrazione ha voluto incrementare le giornate senz'auto, non tanto come deterrente per abbassare il livello di PM10 che, in determinati periodi, si riscontrano in città così come in tutto il territorio provinciale e oltre, ma come strumento di sensibilizzazione per abituare i cittadini a muoversi senz'auto. Siamo quindi intenzionati a proseguire su questa strada, incrementando maggiormente il numero delle giornate ecologiche, nei vari periodi dell'anno.

## **SERVIZIO RIFIUTI**

La gestione del servizio di igiene ambientale presenta specificità e particolarità tali da richiedere, al fine di un'adeguata soddisfazione dell'interesse pubblico ad essa sotteso, l'individuazione di una modalità gestionale che garantisca simultaneamente l'ottimizzazione della qualità ed efficienza del servizio, nell'interesse degli utenti, la strutturazione di un suo organico coordinamento sul territorio (anche in relazione alle infrastrutture essenziali e alla loro dislocazione geografica) e il più significativo contenimento dei costi, in attuazione dei principi di buon andamento, efficacia, efficienza ed economicità dell'azione amministrativa.

Per tutti questi motivi tale decisione vede il ruolo strategico di SCRP come stazione appaltante per indire il nuovo bando di gara del servizio d'igiene urbana, in virtù del ruolo originario della stessa.

Tale scelta porta con sé una serie di ambiziosi obiettivi, che l'amministrazione comunale seguirà passo dopo passo al fine di concretizzare al meglio tale operazione.

Gli obiettivi riguardano:

L'abbattimento dei costi del servizio;

Flessibilità di contabilizzazione inserendo la tariffa puntuale;

Introduzione di sistemi di premialità;

Passaggio ad una media dell'80-85% di raccolta per tutti i Comuni coinvolti;

Riduzione prezzi di smaltimento;

Azioni dirette di prevenzione e riduzione della produzione di rifiuti;

Azioni di educazione e rispetto dell'ambiente;

Investimenti nelle strutture territoriali quali le piattaforme;

Aumento della autonomia impiantistica territoriale (ad es. sviluppare impianti che aumentano il recupero dei rifiuti quali il TMB (Trattamenti meccanico biologici), impianti di trattamento del verde ecc.) che consentono la creazione di posti di lavoro e qualità del territorio;

Azioni mirate alla marginalizzazione dell'utilizzo di sistemi di incenerimento anche attraverso l'introduzione di sistemi di recupero spinto sulle frazioni di rifiuto non differenziate;

Gestione industriale degli impianti di trattamento e smaltimento rifiuti;

Gestione da parte dell'Appaltatore delle piattaforme di LGH e di quelle comunali ove richiesto dai comuni stessi;

Proposta di tecnologie domestiche per il recupero e la riduzione della produzione dei rifiuti;

Benefici per i cittadini (economici, di qualità del servizio, di qualità del territorio);

Progetti di diffusione della cultura ambientale e del riciclo nelle scuole;

Promozione verso i cittadini di comportamenti virtuosi anche attraverso manifestazioni pubbliche, premi, borse di studio, ecc.

Piano di comunicazione pubblica che consenta in modo stabile un contatto con i cittadini per raccogliere proposte migliorative del servizio, diffondere con gli strumenti anche web la cultura e l'attenzione all'ambiente, alla riduzione di produzione dei rifiuti, al risparmio energetico, alla conoscenza e diffusione delle migliori pratiche in uso;

Sistemi di misura del grado di soddisfazione del servizio.

I risultati che ci si prefigge di raggiungere sono:

### **1. Economici**

riduzione dei costi complessivi del servizio a favore dei cittadini;

realizzazione di impianti sostenibili di selezione e recupero che creano posti di lavoro;

### **2. Ambientali**

riduzione sensibile dei rifiuti prodotti;

massima quantità di rifiuto riciclato come materia seconda;

minima quantità di rifiuto riciclato come fonte energetica termica (incenerimento);

pulizia diffusa del territorio.

### **3. Qualità della vita**

Cultura ambientale e del recupero;

Partecipazione attiva e responsabilizzazione dei cittadini alla cura del territorio.

Crema, insieme ad altre amministrazioni, sta seguendo i lavori di elaborazione della gara per il servizio di igiene urbana, all'interno di un apposito comitato tecnico-politico nominato da SCRP.

## **SERVIZIO IDRICO INTEGRATO**

### **Impianti di depurazione**

Una delle questioni sulle quali vogliamo lavorare, è il potenziamento dell'impianto di depurazione della città, partendo da quello denominato Serio1. Si ravvisa infatti la necessità di lavori di adeguamento per migliorare l'efficacia dell'impianto. A proposito sono già stati avviati i tavoli e i confronti necessari, partendo dall'ATO, per poter avviare i lavori già inseriti in un apposito accordo di programma con SCRP nel 2012.

### **Case dell'acqua**

Con la collaborazione con Padania Acque Spa, e dopo la prima casa dell'acqua realizzata presso il quartiere di Santa Maria della Croce, abbiamo realizzato la seconda casa dell'acqua presso il quartiere di Ombriano e Sabbioni. E' intenzione dell'amministrazione proseguire in questo percorso installando in altre zone della città altre 2 strutture di questo tipo.

L'obiettivo non è solo quello di offrire un servizio alla cittadinanza, ma anche quello di puntare su un risparmio dei consumi e del trasporto.

## **PAES**

Il Comune di Crema, insieme ad altri 8 comuni, ha aderito e sottoscritto al PAES, il piano d'azione che individua le strategie e gli interventi da implementare al fine di raggiungere gli obiettivi fissati dalla Comunità Europea.

Il PAES contiene appunto alcuni obiettivi strategici, ed è necessario perseguire questa strada con forza mettendo in campo progetti specifici volti al loro raggiungimento, quali:

Realizzazione impianti fotovoltaici;

Realizzazione impianto fotovoltaico, piano cimiteriale comunale;

Riqualificazione energetica edifici o spostamenti in classe energetica superiore (privati/pubblici);

Riqualificazione/sostituzione corpi illuminanti IP;

Riduzione produzione pro-capite Rifiuti Urbani (RU);

Aumento raccolta differenziata;

Azioni del Pums;

Efficientamento parco mezzi della P.A. e riduzione spostamenti pubblici;

Ampliamento e/o riqualificazione piste ciclabili;

Ampliamento zone Ztl;

Realizzazione rotatorie in sostituzione di incroci semaforici.

Il PAES è ormai alla sua conclusione, e verrà presentato a breve al Consiglio Comunale, raggiungendo l'obiettivo della riduzione delle emissioni del 20% entro il 2020.

## **Tavolo ecologico**

Su richiesta del Consiglio Comunale, è stato istituito un tavolo ecologico, con il compito di affiancare l'assessore nel perseguimento di azioni ed obiettivi di carattere ambientale.

L'intenzione è di coinvolgere il tavolo su azioni ben specifiche, senza disperdere inutilmente tempo ed energie, allargando il tavolo a chiunque voglia partecipare.

All'interno di questo tavolo, stiamo portando avanti alcune azioni, tra le quali quella di una sezione apposita del sito comunale dedicata all'ambiente ed un progetto di rilevazione delle emissioni attraverso le api.

## **Parcolleghiamoci**

Istituire un vero e proprio sistema dei parchi cittadini (Moso, Serio e Melotta), allargando poi ad una visione più ampia e territoriale, come opportunità di sviluppo, prevedendo sentieri collegati tra loro anche dal punto di vista ciclopeditonale.

## **Contratto di fiume**

Con delibera di giunta abbiamo avviato il percorso di costituzione del "*contratto di fiume*" con il Parco del Serio.

## **Eco azioni**

Con Legambiente e FIAB abbiamo sottoscritto un progetto con il quale ogni seconda domenica del mese si puliscono le aree della stazione, buca, passeggiata lungo il serio e corte degli archi.

Sempre con queste associazioni abbiamo aderito, e vorremmo proseguire, all'iniziativa Puliamo il Mondo.

## **Progetto Brezza, Musica nel vento**

Il Consiglio di Amministrazione della Fondazione Cariplo ha deciso di finanziare il progetto "Musica nel VENTO – In bicicletta dalle Orobie al Po" presentato in partnership dai Comuni di Cremona, Crema e Cassano d'Adda, i Parchi regionali dell'Adda Sud e del Serio, il Parco Locale di Interesse Sovracomunale del Serio Nord, il Parco Locale di Interesse Sovracomunale del Po e del Morbasco e l'Associazione Pianura da Scoprire. Il progetto prevede una spesa complessiva di 214.000,00 euro coperta per il 30% da risorse proprie dei partner e per il 70% dal contributo della Fondazione Cariplo. Il Comune di Cremona è l'ente capofila e sarà responsabile del coordinamento per la realizzazione. L'obiettivo generale è la costruzione, la promozione e il mantenimento di una trama portante di itinerari ciclo-turistici per quanto possibile separati e protetti dalla mobilità veicolare nell'area geografica compresa fra l'Adda, a occidente, e una linea ideale che dalla pianura

bergamasca e dal corso del fiume Serio scende verso sud-est fino a comprendere il cremasco e il cremonese con i suoi canali e navigli.

## **Biomonitoraggio Ambientale**

Crisi economica, crisi sociale, crisi culturale, crisi d'identità, crisi ambientale...Con piccole azioni il comune di Crema decide d'investire sull'eccellenza ambientale per guardare avanti verso un futuro più "verde".

Lo sfioramento continuo dei limiti di legge, in particolare dei pm10, batte sul tavolo come un martello pneumatico. Tra le diverse iniziative e proposte tese a porre un'attenzione particolare in materia ambientale si è giunti a proporre un progetto piccolo, ma ambizioso.

L'idea ruota attorno all'azione dell'*Apis mellifera*, l'ape europea. L'impollinazione delle piante è uno degli impagabili benefici che dobbiamo a tutte le api selvatiche. Se queste operose ronzatrici dovessero sparire, la varietà delle piante ne risulterebbe gravemente impoverita e con essa la base alimentare per l'uomo e gli animali.

Inoltre negli ultimi anni, le api, sono state utilizzate come bioindicatori dell'inquinamento ambientale. Il biomonitoraggio ha assunto maggior importanza per le sue caratteristiche di semplicità gestionale, economicità e maggior efficacia di rilevazione rispetto alle centraline fisse. Lavoratrici instancabili, silenziose e quasi invisibili, le api sono in grado di svelare la salute dell'ambiente per un raggio di azione fino a 3 Km dalla ubicazione delle stazioni di rilevamento.

E' con questo progetto che recentemente è stato premiato un apicoltore campano con un "Oscar Green" sotto l'alto Patronato del Presidente della Repubblica. Trasformare gli alveari e le arnie delle api in vere e proprie centraline per rilevare il grado di inquinamento presente sul territorio. Le api, infatti, si sa, non mentono mai, volano, si cibano di nettare e acqua che sgorga dalle falde, catturano le polveri sottili (il noto pm10) e trasmettono le informazioni raccolte, ogni giorno, al loro alveare.

Essere città d'avanguardia, oggi, significa porre al centro d'ogni azione la tutela dell'ambiente e del cittadino in cui viviamo. Parlare oggi d'ambiente senza tenere conto delle biotecnologie sarebbe come parlare di diabete senza insulina transgenica.

Sfruttare questo piccolo progetto unendo e coinvolgendo i diversi enti pubblici e privati presenti sul territorio cremasco per ottenere, in tempi di crisi, uno strumento di pubblica utilità e innovazione d'impresa.

Gli obiettivi sono: Sensibilizzazione dell'inquinamento ambientale nelle scuole, sfruttando lo sviluppo del progetto "monitoraggio ambientale con le api"; Recupero di arnie e individuazione dei siti d'analisi; Coinvolgimento di enti pubblici (ARPA, Università, comuni, scuole, ecc.), privati (aziende apicole, ARAL, ecc.), associazioni senza fini di lucro e singoli cittadini; Valutazione dei



metalli pesanti e IPA (idrocarburi policiclici aromatici) nelle diverse aree del territorio cremasco; Mappatura delle aree più inquinate.

### **Sportello energia**

E' in fase di definizione una convenzione con l'associazione *ecosolution* per istituire in Comune uno sportello "Energia" con l'obiettivo di dare consulenza e informazioni gratuite ai cittadini circa le opportunità e le soluzioni energetiche migliori.

### **Sistema Tu passi – Progetto "Città in tempo"**

In raccordo con la società Miropass, abbiamo istituito in Comune un nuovo servizio informativo e di prenotazione per i cittadini al fine di migliorare l'accesso ai servizi. Lo scopo è quello di provare a costruire in città un progetto più ampio, attraverso il quale dotare i vari servizi al cittadino presenti in città dello stesso impianto informativo, così da essere collegati tra loro al fine di migliorare la gestione dei tempi del cittadino e della città.

A proposito abbiamo già interessato del progetto i referenti dei servizi di utenza presenti in città.

## **TURISMO**

Il 2015 è l'anno di EXPO, e molto del lavoro messo in campo ha come obiettivo di cogliere l'Expo come opportunità di rilancio del territorio.

Insieme all'assessorato con delega all'Expo abbiamo dato vita ad una serie di iniziative:

### **Extraordinary Crema**

Dall'ottobre scorso abbiamo dato vita, in collaborazione con Reindustria, ad una serie di incontri con alcune realtà turistiche del territorio, per dare vita a dei pacchetti turistici con il nome di "*Extraordinary Crema*". Questi pacchetti hanno lo scopo di incrementare il turismo nel territorio, partendo dalla collaborazione e dal protagonismo degli attori principali del settore turistico: agenzie di viaggio, albergatori e ristoratori.

Questi pacchetti saranno il banco di prova per rafforzare il concetto di turismo integrato in città e nel territorio.

### **Collaborazione con il Ceep**

La sottoscrizione, nei mesi scorsi, del comune di Crema insieme alla Provincia di Cremona, la Camera di Commercio, il Comune di Casalmaggiore, il Comune di Cremona, Coldiretti e altre associazioni di categoria, dell'Associazione Temporanea di Scopo (ATS) per la promozione, ideazione, progettazione e realizzazione di iniziative e attività finalizzate alla valorizzazione di

Crema in vista dell'Expo 2015, ha permesso di entrare nel progetto del Ceep e dell'Università cattolica di Milano, per organizzare corsi di alta formazione

### **Cartelli Turistici**

Grazie alla collaborazione di privati, è intenzione migliorare e incrementare la segnaletica in città per i luoghi di attrazione turistica.

### **Progetto del portale del Turismo**

Attraverso la collaborazione con l'assessorato alla Cultura e Crema Ricerche, pensare ad un unico portale del cremasco nel quale raccogliere tutte le informazioni necessarie del territorio sul piano turistico.

Un vero e proprio portale internet nel quale raccontare e "vendere" il nostro intero territorio, da costruire strada facendo, coinvolgendo i comuni del cremasco.

### **Progetto Route 415**

Per il raggiungimento degli obiettivi turistici di Expo 2015 è sicuramente fondamentale la posizione strategica di Milano, metropoli al centro delle principali tratte aeree internazionali, dell'alta velocità e punto di partenza ideale per la scoperta del ricco territorio circostante.

Ed è proprio il nostro territorio ad essere attraversato da un'importante strada provinciale la 415 Paullese, robusta arteria della Lombardia centrale, che collega Milano a Cremona passando per Crema.

Il nostro Comune, in più occasioni, ha dimostrato interesse verso una politica di sostenibilità ambientale, di mobilità dolce per mezzo di una promozione turistica e culturale mirata a mettere in sinergia tutte le realtà cremasche, ricorrendo a progetti e azioni che mirano ad utilizzare EXPO 2015 come volano di promozione e risonanza per tutti.

'Paullese Route 415' è un progetto ideato dall'Assessorato alla Cultura del Comune per la creazione di un'ampia partnership fra comuni, enti territoriali e associazioni locali, capace di pianificare una serie di iniziative e attività attorno a questo percorso stradale per incrementare l'appeal del territorio che percorre, favorendo le molteplici occasioni che offre, promuovendo percorsi naturalistici, storico-culturali e agroalimentari per ridare impulso all'economia locale e accrescere la qualità della vita;

La nostra partecipazione a 'Paullese Route 415' è una delle numerose progettualità che l'Amministrazione sta mettendo in campo in occasione dell'imminente Expo 2015. In questo caso abbiamo ritenuto che l'idea avesse sia un'utilità sociale, economica, di sviluppo ambientale, turistico e culturale del territorio;

Il nostro territorio ampliando costantemente la propria offerta turistica e culturale, rappresenterà certamente una destinazione di sicuro interesse per i numerosi visitatori potenziali.

## **Il Food experience**

I sapori della città di Crema sono stati sotto i riflettori nella Bit 2015 e a Sanremo, la cucina cremasca è stata protagonista con il progetto Made in Crema. Seguiranno altre vetrine della gastronomia locale per far conoscere le peculiarità della città.

In quest'ottica la collaborazione con il progetto Made in Crema.

## **Verso un distretto dell'Organaria – Museo dell'arte organaria**

Sono in fase di ultimazione i lavori della sezione museale dedicata alla tradizione dell'arte organaria.

Crema è tutt'ora sede di laboratori che producono e restaurano organi a canne nel mondo.

Si pensi che in tutto il mondo esistono più di 2mila organi che realizzati proprio dalla tradizione organaria cremasca.

Terminati i lavori, l'idea quindi di immaginare una sorta di **distretto dell'arte organaria** che veda la città di Crema come capofila in regione Lombardia ritengo possa essere un primo obiettivo da perseguire.

Una collaborazione tra gli assessorati alla formazione, all'expo e alla cultura, oltre ai contatti già avviati con il ministero dei beni culturali, l'obiettivo è quello di lavorare per valorizzare una specificità territoriale, che possa riconoscere Crema il cremasco in una dimensione più ampia.

Un progetto che vede come fondamentale il rilancio del corso presso il cr.Forma, la collaborazione tra territori e la realizzazione del Museo dell'Organo.

## **Di seguito altri obiettivi che sono le priorità per la delega al Turismo:**

### **Rapporto ProLoco**

Istituzione di un rapporto più stretto e collaborativo proprio per raggiungere gli obiettivi prefissati.

Per questo abbiamo concordato un'apposita convenzione nella quale sono previste iniziative specifiche in collaborazione con l'amministrazione, nell'ottica di rafforzare nel tempo la presenza della pro Loco in un'ottica più ampia.

### **STP**

La ripresa dei contatti con il Servizio Turistico Provinciale attraverso la partecipazione attiva ai Tavoli Governance del Turismo e Distretto della Musica, per un maggior coordinamento e condivisione delle linee strategiche del turismo.

### **Presenza ai tavoli**

La partecipazione ai tavoli turistici in vista di Expo 2015 promossi dalla Sede Territoriale della Regione Lombardia per l'elaborazione di una proposta turistica integrata a livello provinciale.

### **Pianure da scoprire**

Continuerà la collaborazione con l'associazione Pianure da scoprire, che vede Crema rappresentata all'interno del CdA. Una collaborazione fondamentale per recepire finanziamenti al fine di migliorare gli aspetti turistico-paesaggistici del nostro territorio, come è avvenuto per il bando Brezza.

### **Turismo scolastico**

Un aspetto del turismo che non si riesce a cogliere è legato al turismo scolastico.

In collaborazione con l'assessorato alla scuola, promuovere con forza dei progetti mirati a far conoscere la nostra città e il territorio all'interno delle scuole, con dei programmi veri e propri.

### **BIT**

Anche per il 2015 la nostra città ha partecipato alla Bit, insieme a Reindustria in vista di expo 2015. Tale partecipazione, che ha riscosso un buon successo, dimostra la volontà dell'amministrazione di puntare sul turismo, soprattutto negli anni a venire.

### **Sistemi turistici**

Continuare la collaborazione con il sistema Po di Lombardia e Città Murate e Castellate con finalità legate alla valorizzazione e divulgazione dell'operato turistico – culturale.



## **ASSESSORATO FORMAZIONE E INNOVAZIONE:**

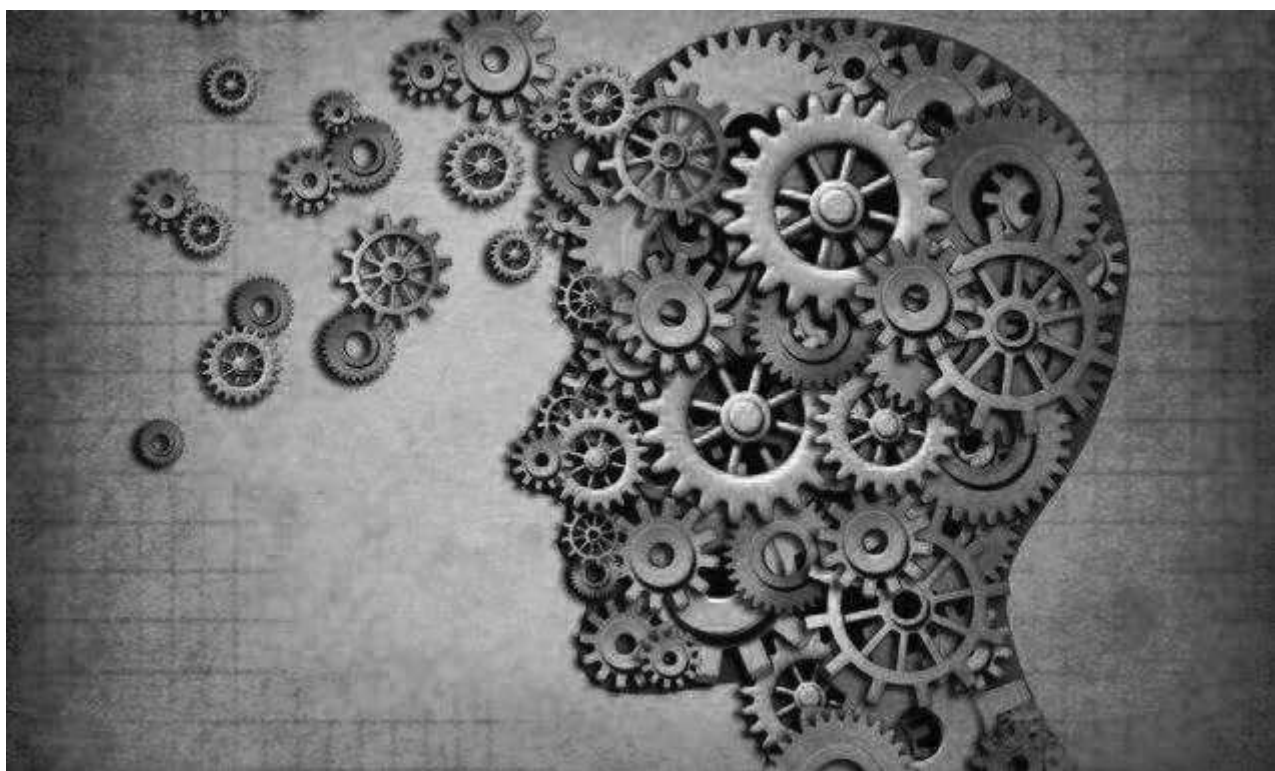
**Istruzione**

**Università**

**Lavoro**

**Agenda innovazione**

**Smart City**



**Assessore Dott. Attilio Galmozzi**



## ISTRUZIONE

### Diritto allo studio ed interventi in materia di istruzione

La sottoscrizione del **Protocollo d'Intesa** con i dirigenti dei tre Istituti Comprensivi, avvenuto a gennaio u.s, con l'approvazione del Dirigente dell'Ufficio Scolastico Territoriale dott.ssa Bianchessi, ha permesso di porre in essere delle "buone pratiche" nell'ambito del complesso sistema dell'istruzione, che giocoforza deve rapportarsi con un continuo mutamento degli assetti sociali e culturali.

Il Protocollo d'Intesa ha permesso di costruire un sistema, una **rete di soggetti** in grado di far fronte a questi mutamenti, capace di rapportarsi con l'UST e l'USR in maniera unitaria, condividendo obiettivi e strategie.

Il primo obiettivo, già annunciato lo scorso anno, prevede una equa ripartizione degli alunni di diversa nazionalità, andando a riequilibrare la presenza nei Plessi e nelle classi, così da rendere **più efficaci i percorsi di integrazione e di sviluppo delle competenze**. Attraverso l'Intesa, le parti firmatarie, si sono assunte la responsabilità di concertare pratiche al fine di costruire durante l'anno precedente l'inserimento nella scuola dell'obbligo dei percorsi atti a **ridurre le barriere linguistiche**, favorendo il successo scolastico.

Il Protocollo d'Intesa ha ricevuto, per altro, il **plauso da parte del Ministro Giannini** durante un recente convegno a Roma, dove il Dirigente Scolastico dell'I.C Crema Tre prof. Carbone ha avuto modo di illustrarne i contenuti e le modalità, e il documento è divenuto oggetto di un approfondita discussione tra i 250 dirigenti scolastici presenti, e assunto come un esempio di "buone pratiche" in ambito scolastico.

Questo obiettivo è stato possibile grazie alla volontà dell'Amministrazione e dei Dirigenti Scolastici, i quali, cogliendo l'opportunità della rete, articolerà fin dai prossimi mesi delle azioni rivolte ai bambini stranieri con la finalità di

**analizzare i bisogni primari** (linguistici, d'inserimento) grazie all'ausilio del Ufficio Anagrafe, che permetterà di intercettare nell'anno precedente l'iscrizione alla Scuola Primaria quei bambini iscritti o non iscritti alla scuola dell'infanzia, costruendo percorsi linguistici in grado di colmare eventuali



gap rispetto alla padronanza della lingua italiana, prevedendo anche risorse aggiuntive in sede di strutturazione del Piano per il Diritto allo Studio;

**favorire percorsi educativi**, attraverso l'insegnante Melada (docente c/o Istituto Comprensivo Crema 2), grazie al "distaccamento" di 6 ore/settimanali concordato con l'UST, per progetti di integrazione, multiculturalità, alfabetizzazione precoci.

**Verifica dell'efficacia** degli interventi, abbattendo le barriere linguistiche e permettendo la formazione di classi nelle quali sia possibile, per le/gli insegnati lavorare più agevolmente e in condizioni di migliore omogeneità rispetto alla padronanza della lingua

Attraverso una dettagliata relazione tecnica da parte dell'UTC, sarà possibile inoltre a partire dall'A.S. 2016/2017 acquisire preventivamente il dato rispetto al numero massimo di alunni accoglibili per ciascuna classe di ciascun Plesso scolastico, nel rispetto delle normative vigenti, prestando la **massima attenzione** agli alunni con disabilità certificata e alunni stranieri per ciascuna classe, in ottemperanza alle circolari MIUR richiamate nel Protocollo d'Intesa. Questo significa avere classi omogenee per numero, accoglienti per gli alunni con disabilità certificata, equilibrate dal punto di vista della padronanza linguistica.

Per scelta dell'Amministrazione, ribadita nel Protocollo d'Intesa richiamato sopra, **il Piano per il Diritto allo Studio 2015 sarà oggetto di concertazione con i Dirigenti Scolastici**, al fine di rendere efficaci ed efficienti gli interventi: la scelta di "costruire insieme" è uno degli assi fondamentali dell'Assessorato in materia di Diritto allo Studio e pertanto fin dalle settimane scorse, i Dirigenti sono stati coinvolti per costruire le scelte attraverso la condivisione degli elementi qualificanti il Piano, che sarà definito entro giugno 2015.

Sul tema dei SAP, rispetto al quale l'Amministrazione ha sempre posto grande attenzione ritenendo questo capitolo di bilancio estremamente qualificante, andranno valutate delle azioni atte a coniugare qualità e "quantità" del servizio, in una logica di razionalizzazione della spesa attraverso la concertazione di azioni mirate a creare un budget capace di garantire interventi individualizzati e anche momenti di condivisione, lavoro di gruppo, progetti trasversali, rendendo più efficace e produttiva la presenza del minore con disabilità all'interno della scuola

## **Tecnologia e Scuola**

Nella convinzione che un sistema scolastico moderno debba saper coniugare solidarietà, valorizzazione delle potenzialità individuali, crescita collettiva, risulta **non più procrastinabile procedere anche ad un'attenta analisi del patrimonio tecnologico**: l'utilizzo di strumenti di supporto alla didattica come LIM, Tablet, Internet dev'essere la normalità e non l'eccezionalità. Nel rispetto dell'Autonomia Scolastica, che prevedere anche la possibilità per ciascun Istituto

Comprensivo di differenziarsi dagli altri per proposta educativa (es. indirizzo musicale), appare del tutto evidente la necessità di supportare la didattica con strumenti innovativi. Il patrimonio tecnologico di molti istituti della città contempla strumenti obsoleti, spesso fermi da oltre un decennio, inservibili: nel piano per il Diritto allo Studio sarà pertanto necessario prevedere un **adeguato investimento** che permetta di colmare questo gap.

L'Amministrazione, attraverso SCRP, Consorzio.it e Linea Com (v.di capitolo Innovazione), sta per portare a termine il lavoro propedeutico alla dotazione della **Banda Larga** in città: Crema è l'ultima città del Cremasco a non essere ancora cablata. Questo permetterà di dotare la città, uffici pubblici e scuole (dove tecnicamente possibile ed economicamente sostenibile) della fibra ottica, che consentirà di agevolare l'utilizzo di supporto tecnologici e didattica multimediale. Questo permetterà all'Ente Locale, a fronte di un investimento pluriennale, di rinnovare radicalmente le modalità di connessione (anche delle sedi periferiche), miglior scambio di informazioni, efficientamento dei servizi.

### **Refezione Scolastica e servizio di Pre-post accoglienza**

Il Servizio di Ristorazione scolastica, che sarà oggetto nei prossimi mesi di una nuova gara d'appalto, sarà ancora garantito. Il servizio, tuttavia, ha presentato nel corso degli anni **alcune criticità**, le maggiori rispetto a crescenti situazioni d'insolvenza, e in minor misura legate alla disponibilità di spazi adeguati alla refezione all'interno di alcuni Plessi Scolastici.

Richiamando il fatto che il Servizio è obbligatorio per la scuola dell'infanzia, mentre è facoltativo per la scuola dell'obbligo, si ribadisce l'utilità e l'apprezzamento nel complesso del servizio stesso da parte delle famiglie.

Analizzando le criticità richiamate, si ritiene prioritario

**Analizzare i dati rispetto alle insolvenze**, richiamando alla responsabilità le famiglie morose, studiando dei sistemi di rientro dal debito accumulato, caso per caso. Nessun bambino resterà senza un pasto caldo a scuola, ritenendo il momento del pasto anche un'occasione di socializzazione tra i bambini e, pertanto, educativo. Dovendo far fronte, parimenti, alla necessità di rendere il servizio sostenibile, si ritiene necessario affrontare i casi di morosità con equilibrio, perché siamo al corrente del fatto che, purtroppo, spesso il pasto a scuola è anche l'unico pasto caldo che il bambino consuma nell'arco della giornata, celandosi dietro questo aspetto un disagio sociale ed economico della famiglia che non può essere affrontato con solo approccio "contabile";

**Definire con l'UTC**, attraverso la relazione tecnica richiamata sopra Plesso per Plesso, come previsto dal Protocollo d'Intesa con i tre Istituti Comprensivi, gli spazi necessari per garantire un servizio adeguato e dignitoso, quindi il numero di alunni massimo accoglibile per ciascun Plesso.

Rispetto al servizio di **pre e post accoglienza**, dal 1 settembre p.v entrerà in vigore la nuova gestione, che garantirà la presenza in tutti i Plessi scolastici di personale in grado di garantire il servizio.

Rispetto al **tema delle Tariffe** dei servizi connessi all'istruzione, e precipuamente rispetto a quelle in vigore c/o la Scuola dell'Infanzia "Iside Franceschini" e all'asilo nido di Via Dante, si ritiene necessario operare una revisione che necessariamente coniughi "equità" ed "efficienza". Si ritiene, a tal proposito, necessario rivedere il piano tariffario, che contempla un'ultima revisione - piuttosto impattante - sul costo della retta con l'Amministrazione precedente, vincolando il costo del servizio al reddito ISEE.

Gli ulteriori elementi qualificanti rispetto al tema Istruzione, saranno

**Educazione stradale:** progetto "La strada, la nostra vita, impariamo a rispettarla". Il progetto coordinato dall'Agente di Polizia Locale Sig. Pietro Bianco è stato oggetto di grande successo. L'Agente Bianco, che da anni favorisce percorsi di educazione stradale nelle scuole, ha redatto un progetto articolato, in collaborazione con ACI – Crema, in grado di coinvolgere centinaia di studenti delle scuole Primarie, Secondarie di Primo e Secondo Grado. Esprimendo piena riconoscenza all'Agente, l'esperienza di quest'anno sarà confermata anche per i prossimi anni, proprio per il forte impatti educativo che ha avuto.

**"Università dei Bambini":** coordinato dall'Istituto Comprensivo di Trescore Cremasco, il progetto – concertato con l'Amministrazione Comunale e con il Polo Didattico di via Bramante, è uno dei primi in Lombardia e in Italia. L'Università dei Bambini è una sfida, un laboratorio di corsi studiati "a misura di bambini" nell'ottica di costruire un'offerta formativa di qualità, col supporto dell'Università degli Studi di Milano.

**Scuole aperte.** Attraverso il Bando Cariplo "Wel(l)fare Legami" risulta elemento di indiscussa novità la possibilità che la scuola diventi centro educativo e di socializzazione non solo in orario scolastico ma anche extrascolastico. Su questo aspetto l'Amministrazione vuole investire, costruendo un circuito virtuoso in grado di offrire corsi, seminari, attività laboratoriali, dentro la scuola, in orari nei quali la scuola sarebbe stata chiusa.

**Festival "Altre Storie".** Il successo dello scorso anno, ha confermato l'importanza del progetto che l'Amministrazione intende riproporre anche per il 2015.

## **Formazione e Istruzione Continua nell'età adulta: questione CPI**

Dal gennaio u.s, parte dei corsi destinati agli adulti e gestiti dal CPI diretto dal Prof. Carmine Filareto, sono ospitati presso i locali della Scuola Edile in Via Brescia – San Bernardino. Grazie al grande **senso di responsabilità** dimostrato dal CDA della Scuola Edile e dal Suo direttore Prof. Rivolta, si è addivenuti ad una soluzione temporanea che ha permesso di svolgere per tre giorni alla settimana dalle ore 9 alle ore 13 corsi per adulti nella sede di Via Brescia. Questo ha permesso di sanare una situazione oggettivamente divenuta complessa, in quanto i corsi diurni erano precedentemente svolti c/o la Scuola Secondaria di Primo Grado “A. Galmozzi”, con evidente promiscuità tra gli alunni della Scuola dell’Obbligo e adulti iscritti ai corsi CPI.

**L’Amministrazione s’è impegnata** con il CPI affinché col prossimo anno scolastico si possa trovare una sede definitiva ove svolgere i corsi, sgravando la scuola “Galmozzi” anche dei corsi pomeridiani e serali, che invece ancora là si svolgono.

## **UNIVERSITA’**

Il 6 ottobre u.s, il Magnifico Rettore dell’Università degli Studi di Milano Prof. Gianluca Vago ha effettuato una visita in città, incontrando l’Amministrazione, gli eletti in Regione e Parlamento del territorio Creмасco, ACSU e le Categorie economiche presenti. L’oggetto dell’incontro, chiesto dall’Amministrazione Comunale, è stato il percorso per l’implementazione dei corsi offerti da UNIMI in città e nel territorio.

Ne è emersa un’articolata analisi, riassunta in un documento condiviso, rispetto alla quale l’Amministrazione Comunale e l’Università degli Studi di Milano hanno concordato sulla necessità di affiancare al corso di Laurea esistente presso il Polo Didattico di Via Bramante, anche dei corsi nuovi, rivolti al mondo dell’agricoltura e agro-alimentare in generale, così come previsto dalla Convenzione rinnovata a luglio scorso tra UNIMI e ACSU, che ha permesso al Polo Didattico di restare per altri 6 anni sul territorio comunale.

E’ stato scelto il modello “duale”, ovvero l’alternanza scuola-lavoro, come modello su cui investire; fin da ottobre scorso l’Amministrazione Comunale ha intavolato una costruttiva discussione con le Associazioni Agricole (CONFRAGRICOLTURA e COLDIRETTI), al fine di dare corpo e sostanza alle enunciazioni contenute nel documento condiviso. Emerge la volontà delle parti di costituire nel più breve tempo possibile dei Master’s di I livello sul tema dell’Agricoltura Biologica e sulla zootecnia, rami in forte espansione e che vedono il nostro territorio leader nel settore.

I master avrebbero il merito di attrarre sul territorio risorse umane (docenti ma soprattutto laureati) sia dai territori limitrofi sia, e questa è l'ambizione, dal resto del Paese, essendo attualmente in essere solo tre corsi specifici nel settore, soprattutto dell'agricoltura biologica, a Torino, Pisa e Palermo, con ottimi risultati in termini di occupazione post qualifica.

Le Aziende del territorio, opportunamente selezionate con criteri condivisi con le associazioni e con l'Università, si metteranno in gioco offrendo agli studenti l'opportunità di svolgere buona parte delle attività didattiche e professionalizzanti in Azienda, come prevede il modello duale, rappresentando uno dei primi casi in Italia nella fattispecie. L'Università, per quanto di competenza, metterà a disposizione docenti e ricercatori che verranno in città per formare i laureati rispetto alle nuove sfide del futuro. Questo a costo zero per l'Amministrazione

Altri ambiti d'interesse manifestati da UNIMI appaiono la Chimica Cosmetica, che vedere il Cremasco leader mondiale nel settore, e la meccanica di precisione: a tali ambiti saranno rivolti, sulla scorta delle disponibilità dell'Università, corsi di perfezionamento post diploma atti a raggiungere qualifiche aggiuntive spendibili sul territorio nazionale ed extranazionale.

Capitolo a parte merita la Ricerca Operativa, sia per la molteplicità di risvolti che essa potrà avere sul Polo di Via Bramante in termini di offerta formativa, sia per la trasversalità dell'argomento: attraverso il Prof. Righini, risorta "cremasca" di Unimi, sono state avviate importanti interlocuzioni con Regione Lombardia, oltre che con l'Ateneo Milanese, in favore di progetti di Alta Formazione sul territorio e per il territorio, in grado di ridare slancio ulteriore all'offerta formativa dell'Università di Milano

### **Formazione post-diploma: ITS**

Un altro settore rispetto al quale la risposta del territorio è stata oltre le aspettative appare il corso di formazione post-diploma per tecnici energetici. L'opportunità offerta dall'ITS locale (partecipato dall'Amministrazione Comunale), ha richiamato un buon numero di studenti e il corso, realizzato con finanziamenti regionali e con il contributo delle associazioni interessate, appare ben avviato e molto apprezzato.

## **INNOVAZIONE E SMART CITY**

### **Fibra ottica**

Crema sarà dotata di Fibra Ottica, per completare il cablaggio della città, ad oggi l'unica del cremasco ad essere esclusa dalle opportunità che offre la linea veloce. Con SCRP e LineaCom si stanno affinando un piano che prevede la posa della fibra ottica in città, a fronte di un accordo vantaggioso per l'Amministrazione Comunale, che potrà così connettere i propri uffici e le proprie sedi (Palazzo Comunale, Servizi Sociali di Via Manini, Polizia Locale) alla fibra ottica, razionalizzando la galassia di contratti in essere con i gestori del servizio, riducendo il contratto ad uno soltanto con risparmio per le casse comunali, a fronte di una maggiore efficienza del servizio.

L'Amministrazione sta trattando con i partner's indicati un servizio che possa essere esteso anche ai Plessi scolastici, a fronte di contratti più vantaggiosi rispetto a quelli reperibili sul mercato, affinché gli Istituti possano finalmente viaggiare su una dimensione consona alle esigenze scolastiche.

Questa opportunità permetterebbe anche ai privati di usufruire di una linea veloce ed efficiente: pensiamo ad esempio agli studi legali presenti in città, alle agenzie immobiliari, alle compagnie assicurative, alle attività commerciali in generale che potrebbero trarre vantaggio da un'infrastruttura informatica rapida e al passo coi tempi: meno costi, più vantaggi per la clientela e per l'impresa.

La fibra ottica consentirebbe anche la creazione di un circuito virtuoso rispetto alle attività commerciali che sfruttano la tecnologia come mezzo attraverso il quale creare impresa.

Verosimilmente la posa della fibra ottica potrà avvenire già durante i mesi estivi, per garantire il termine dei lavori e la stipula dei contratti entro il 2015.

### **Aggiornamento applicativi**

Il sistema informatico della Pubblica Amministrazione necessita di una revisione urgente, nell'ottica dell'efficientamento e del contenimento della spesa. Investire per ridurre i costi: potrebbe sembrare un controsenso, ma un sistema interno aggiornato, permette di ridurre sensibilmente i costi, offrendo al cittadino un servizio più rapido, meno costoso per le casse comunali e, quindi, per la città. L'aggiornamento degli applicativi è fermo almeno da 15 anni. La priorità è quella di investire

una cifra congrua per garantire agli uffici un sistema in grado di stare al passo coi tempi, offrendo servizi puntuali e garantendo una gestione delle pratiche più veloce e più efficiente. Altrimenti si rischia di avere una macchina che sulla carta dovrebbe viaggiare a velocità maggiori, ma in pratica sempre sulla corsia d'emergenza.

Già lo scorso anno s'è provveduto ad acquistare nuovi PC all'uopo di quelli obsoleti, con un investimento di circa 20 mila euro; questo ha concesso all'Amministrazione di andare a sostituire vecchie macchine inutilizzabili o non confacenti le esigenze, rimodernando la strumentazione. L'aggiornamento degli applicativi, pena l'aggravio di costi di manutenzione o inutilizzabilità degli hardware stessi, consentirà di acquisire nelle modalità previste per la PP.AA, pacchetti in grado di efficientare la strumentazione, a costi competitivi (nell'ordine di qualche decina di migliaia di euro). Laddove possibile, ovviamente, si utilizzeranno procedure opensource, economiche e aggiornabili attraverso i canali della rete; evidentemente modalità non "esportabile" su tutto il parco macchine a disposizione dell'Amministrazione Comunale.

## **SMART CITY**

### **La giustizia digitale: il progetto DIGIT SMART**

Il progetto DIGIT SMART, fortemente voluto dall'Amministrazione e dal Giudice Dott. Beluzzi del Tribunale di Crema ha ricevuto il primo premio alla Fiera SMAU di Milano. Un riconoscimento che premia la lungimiranza di chi lo ha sostenuto, in un'ottica di velocizzare pratiche oggi accumulate, rendendo più efficiente il servizio. Questo importante premio apre la strada a finanziamenti regionali e nazionali per far sì che il progetto divenga rapidamente operativo, abbattendo i costi e i tempi della giustizia, in favore dei cittadini e della loro giusta richiesta di tempi certi per l'espletamento di alcune pratiche, come previsto dal progetto.

### **AP(Puntamento)**

L'utilizzo della tecnologia degli SmartPhone è un tassello fondamentale per quanto riguarda il ricorso a servizi utili: basti pensare al notevole risparmio di tempo che le APP consentono di ottenere, ad esempio, rispetto all'uso di tecnologia statiche come i PC.

Con l'**Azienda Ospedaliera di Crema** si sta studiando un'applicazione per SmartPhone in grado di fornire al cittadino in tempo reale, i dati rispetto alle liste di attesa per molte prestazioni sanitarie (visite, esami specialistici). Questo consentirà al cittadino di consultare con un semplice applicativo la lista di attesa, senza dover ricorrere all'uso del numero verde attivo per tali scopi, attraverso un semplice "click" sul proprio telefono cellulare, andando successivamente ad effettuare la prenotazione, certo dei tempi prospettati.

**Co-working: i giovani si mettono in rete.** Favorire il sistema del co-working, ossia la condivisione di un unico spazio per più professionisti, soprattutto giovani che lanciano imprese innovative sul mercato del lavoro, riducendo i costi di gestione dell'impresa. In tal senso esistono avviati interlocuzioni con soggetti della città interessati a favorire la nascita di esperienze di questo genere.

### **Città smart: mobilità sostenibile**

Ti porto a scuola. Disincentivare l'uso di mezzi privati favorendo la collaborazione tra i genitori al fine di decongestionare soprattutto le vie del centro storico, sedi di scuole. Si pensa ad un servizio coordinato dai genitori, al fine di ridurre il ricorso alle auto per accompagnare a scuola i bambini, favorendo un "servizio" alternativo. Studiare percorsi a piedi, in bicicletta, con la supervisione dei genitori delle scuole, oppure il "carpooling", al fine di ridurre il traffico veicolare soprattutto nelle zone del centro cittadino.

### **Progetto "TUPASSI": via le code, più efficienza**

In collaborazione con l'Assessorato di Matteo Piloni, il progetto TUPASSI per l'eliminazione delle code, ha preso piede in Amministrazione. La prima fase ha già dato i propri frutti: alcuni cittadini hanno utilizzato il servizio per "prenotare" prestazioni presso gli uffici comunali, giungendo all'appuntamento in orario, espletando le proprie pratiche in breve tempo, con la certezza di essere ricevuti senza dover attendere in coda.

Questo modello potrebbe essere esportato anche in altri ambiti, ad esempio proponendo la tecnologia anche ad altri servizi non comunali, come la Posta, per privilegiare un sistema di lavoro più ordinato e più efficiente

### **Servizio SMS Allert**

L'utilizzo di un metodo comunicativo tempestivo ed efficace per comunicare con i cittadini situazioni di emergenza, la chiusura temporanea delle scuole (o di una soltanto), la sospensione di un servizio, anche non erogato dal Comune di Crema ma egualmente di importanza strategica, la presenza di una manifestazione culturale, sono solo alcuni degli esempi più concreti che impongono all'Amministrazione la scelta di una strategia comunicativa semplice ed efficace, in grado di raggiungere in pochi secondi con un SMS l'interessato. Nel corso del 2014 e inizio 2015 abbiamo assistito a due fenomeni distinti ma che hanno avuto un impatto sulla cittadinanza: per ben due volte (la prima in autunno a seguito di una piovosità eccezionale, la seconda in occasione della nevicata del febbraio u.s.) l'erogazione di corrente elettrica e/o di acqua nelle abitazioni è stata interrotta, anche per più di 12 ore; la seconda la chiusura temporanea delle scuole a seguito di



comunicazione da parte della Prefettura, giunta alle amministrazioni a mattinata inoltrata e a lezioni iniziate, comportando un disagio per le famiglie.

La possibilità di un servizio SMS alert in grado di dare concise ma chiare indicazioni rispetto, ad esempio, all'interruzione di un pubblico servizio appare una scelta prioritaria.

Esistono diverse offerte sul mercato, con costi molto eterogenei. Nella logica di offrire alla città un servizio gratuito ma nello stesso tempo efficiente, sarà scelto un gestore nel rispetto delle normative vigenti, in grado di garantire un servizio con costo estremamente ridotto.

### **Servizio Mio Bus: flessibilità e certezza**

Il servizio Mio Bus va ricalibrato in modo da offrire un servizio che sia in grado di coniugare l'esigenza di ridurre il traffico veicolare, spesso con mezzi vuoti, andando incontro alla necessità soprattutto delle categorie più deboli di avere un servizio più flessibile e stabile soprattutto rispetto ad alcune mete. Gli anziani, che sovente utilizzano il servizio per raggiungere l'Ospedale, sia per far visita ai propri cari sia per prenotare oppure eseguire alcuni esami diagnostici o visite specialistiche, le sedi della Fondazione Benefattori Cremaschi, oppure il cimitero, devono poter avere a disposizione delle corse limitate la confacenti le proprie esigenze.

Si elaboreranno due progetti in due quartieri pilota, che verranno individuati soprattutto sulla scorta delle dimensioni e della popolosità, al fine di istituire un servizio "fisso" e non a chiamata, in orari prestabiliti, con corse di andata e ritorno dalle tre sedi citate, tenendo conto anche degli orari per la visita dei parenti.

### **Portale Lavoro e APP Lavoro**

L'Amministrazione Comunale è molto attenta alle dinamiche sociali; la crisi economica ha avuto un impatto profondamente negativo sul mercato del lavoro. Il ricorso crescente agli ammortizzatori sociali ne è testimonianza. La delega al Lavoro, propria delle ex Amministrazioni Provinciali, oggi appare molto sfumata in termini di coordinamento delle politiche attive e passive del lavoro: è necessario studiare dei meccanismi che mettano in rete facilmente, rapidamente ed efficacemente le opportunità di lavoro che il territorio offre, per consentire a chi è in cerca di lavoro di ottenere un quadro generale delle offerte che il territorio promuove. A tal proposito si sta studiando l'opportunità di costruire un Portale Lavoro che metta in rete tutte le offerte di lavoro che i CPI, i privati, i soggetti pubblici promuovono al fine di ottenere con uno strumento web una panoramica facilmente consultabile e diretta. Questo consentirebbe anche un monitoraggio rispetto alle situazioni sommerse.

## LAVORO

Sono note le limitate competenze rispetto alla materia, ma altrettanto noti sono gli sforzi che l'amministrazione Comunale di Crema sta infondendo in questo momento di grave crisi economica, ben lungi da dare segni tangibili di ripresa.

Crescono in città le famiglie colpite dalla crisi, aumentano i casi di richiesta di aiuto, diminuiscono le opportunità di rilanciare il tessuto economico martoriato da anni di recessione.

Eppure, attraverso il Tavolo per il Lavoro, non sono mancate le idee per tessere sul territorio Cremasco una trama fatta di opportunità di rilancio del sistema produttivo in grado di rimettere in piedi l'economia locale.

Il Comune di Crema non ha il potere di creare lavoro; è altrettanto vero, tuttavia, che politiche coordinate dall'ente Locale possono aiutare a risollevare i settori in crisi, o aiutare quelli sani a proseguire il cammino della crescita, anche occupazionale.

E' necessario proseguire nel lavoro di confronto iniziato con il Tavolo per il Lavoro Cremasco, nato sulla scorta della crisi Danone, per ottimizzare gli interventi rivolti al mondo del lavoro, promuovendo soprattutto politiche attive.

Notizia di questi giorni è l'apertura ufficiale del Tavolo Provinciale anche ai tre maggiori comuni della Provincia: sanando l'assenza delle amministrazioni locali di Crema, Cremona e Casalmaggiore, si ritiene che il Tavolo, adesso, potrà affrontare proficuamente i temi del lavoro avendo anche gli amministratori come parti attiva dei lavori.

Serve incentivare quei settori con possibilità di espansione. L'investimento che l'Amministrazione sta compiendo sul settore dell'Istruzione Universitaria, per portare in città corsi professionalizzanti per il settore agro-alimentare è un primo importante tassello verso questo obiettivo. Se è vero che il settore dell'agricoltura è l'unico, a livello nazionale, che segna costantemente un avanzamento in termini di lavoratori impiegati, e quindi di produttività, è altrettanto vero che la formazione di futuri lavoratori in grado di dare al territorio uno sguardo innovativo rispetto ai processi produttivi appare essere la sfida oggi aperta per il Comune di Crema. Senza la formazione di operatori qualificati nel settore si rischia di perdere di vista il tema centrale, ovvero quella dell'innovazione del prodotto.

In tutta Europa le economie più forti sono quelle che investono sull'innovazione. Il nostro territorio, e in generale quello provinciale, è considerato come la capitale dell'agricoltura: ne è testimonianza la presenza dell'Università di Agraria a Cremona (UniPC) e l'investimento che UniMI vuole operare sul

Polo Didattico di Via Bramante. Due realtà che devono interloquire, integrando le proprie offerte, senza generale inutili doppioni, ma anzi creando ciascuna la propria specificità per attrarre investimenti, quindi giovani studenti, non solo dal territorio nazionale. Non dimentichiamo il settore della trasformazione del latte, che vede molte aziende investire sulla produzione di prodotti DOC e DOP, ma anche quello suinicolo, zootecnico e della coltivazione diretta di prodotti per l'industria della trasformazione dei prodotti agricoli. La Food Valley dista pochi chilometri da casa nostra e rappresenta un'opportunità irripetibile per gli attori del complesso sistema della formazione e del lavoro.

E' necessario, inoltre, ricorrere con più convinzione all'uso del sistema dote lavoro, non come strumento per supplire alla mancanza di risorse per creare lavoro stabile, ma per dare l'opportunità ai giovani verso i quali è rivolto, di poter maturare esperienze curriculari in grado di offrire possibilità di avanzare nel mondo del lavoro. Il Comune di Crema, che ha ricorso e ricorre tuttora allo strumento della Dote Lavoro, incentiva questo strumento al fine di garantire la formazione di giovani in grado, poi, di spendere sul mercato del lavoro curricula aggiornati e qualificanti.

Sempre sul tema del lavoro, in collaborazione con l'Università degli Studi di Milano, si stanno studiando dei corsi di aggiornamento post diploma e post-laurea, al fine di rendere Crema polo della formazione continua, anche per gli altri territori limitrofi. Il settore della chimica cosmetica, trainante dell'economia locale, potrebbe essere quel settore obiettivo di questi corsi: innovazione del prodotto, internazionalizzazione dell'esperienza cremasca, maggiori possibilità occupazionali. Come il settore della meccanica di precisione, unico nel suo genere, e della ricerca operativa, che vedono esperti autoctoni pronti a dare il proprio contributo.

Crema nel passato e ancora oggi, è stata in grado di mettere a disposizione degli studenti e dei futuri lavoratori degli strumenti importanti, quasi indispensabili, per l'orientamento universitario e lavorativo. LINK, il salone dello Studente, le giornate di orientamento universitario, sono gli esempi delle buone pratiche che servono per costruire il futuro, attraverso un lavoro di orientamento attento ed efficace.

A questi progetti di orientamento, serve affiancare una rete di professionisti in grado di guidare gli studenti già formati verso il mondo del lavoro: l'utilizzo dei social network come strumento di comunicazione, anche delle proprie competenze; corsi per acquisire le competenze necessarie, ad esempio, a strutturare un curriculum vitae in grado di rendere efficaci le competenze acquisite, corsi con formatori professionali che insegnino come affrontare un colloquio di lavoro (in italiano e in inglese). Piccoli progetti ma in grado di offrire un supporto importante a chi apre la porta sul complesso mondo del lavoro e sulle sue relazioni.

COMUNE DI CREMA

Servizi Finanziari, Pianificazione Strategica e Controllo

OGGETTO: Verbale Commissione Bilancio - seduta del 01/04/2015

Il giorno 01 Aprile 2015 alle ore 18,00 si è riunita, presso il Palazzo Municipale, la Commissione Consiliare per esame materie inerenti al bilancio, nominata con delibera di Consiglio Comunale n. 45 del 08/06/2012 ed integrata con Delibera di C.C. n. 7 del 04/03/2013, n. 5 del 28/01/2014 e n. 60 del 16/09/2014, ai sensi del disposto di cui all'art. 16 dello Statuto del Comune di Crema, previa convocazione con lettera Reg. Int. 33/15/FM del 23/03/2015;

|                        |   |               |    |
|------------------------|---|---------------|----|
| Sono presenti i Sigg.: | Galvano Luigi                                   | voti espressi | 8  |
|                        | Verdelli Dante                                  |               | 3  |
|                        | Arpini Battista                                 |               | 2  |
|                        | Di Feo Christian                                |               | 2  |
|                        | Ancorotti Renato (sostituito da Beretta Simone) |               | 2  |
|                        | Lottaroli Mario                                 |               | 2  |
|                        | Zanibelli Laura                                 |               | 1  |
|                        | Agazzi Antonio                                  |               | 1  |
|                        | Della Frera Walter                              |               | 1  |
|                        | Torrazzi Alberto                                |               | 1  |
|                        | TOTALE  |               | 23 |

|                       |                      |               |   |
|-----------------------|----------------------|---------------|---|
| Sono assenti i Sigg.: | Coti Zelati Emanuele | voti espressi | 1 |
|                       | TOTALE               |               | 1 |

Sono presenti, inoltre: l'Assessore al Bilancio Dott.sa Saltini Morena, il Direttore Grandi Opere Ing. Galli Fededrico, il Responsabile dei Servizi Finanziari, Pianificazione Strategica e Controlli, Dott. Ficarelli Mario, che svolge le funzioni di Segretario e Verbalizzante.

E' presente, inoltre:

- Sig. Vailati Edoardo – esperto per Agazzi Antonio.

Apri la seduta il presidente Galvano e, verificata la regolarità della Commissione (23/24) introduce il primo punto all'OdG:

- Bilancio di Previsione 2015 – 2^ Sessione.

Il Presidente chiede all'Ing. Galli di illustrare l'elenco delle Opere Pubbliche iscritte nel relativo piano 2015/2017.

Durante e dopo l'illustrazione, vengono effettuati numerosi interventi a chiarimenti dei relativi progetti.

Il Presidente invita tutti i Commissari ad avanzare richieste di chiarimenti sugli argomenti che ritengono opportuni, compresa la Relazione del Collegio Revisori dei Conti depositata agli atti, anche in vista della scadenza dei termini (il 02/04 p.v.) per la presentazione degli emendamenti al Bilancio Preventivo 2015.

Il dibattito prosegue e vengono avanzate numerose richieste di chiarimenti, alle quali rispondono l'Assessore Saltini, e i Tecnici Comunali presenti.

Il Presidente, alle ore 19,40, dichiara chiusa la seduta e sciolta la Commissione.



Il Segretario della Commissione  
Il Responsabile dei Servizi Finanziari, Pianificazione Strategica e Controlli  
Dott. Mario Ficarelli

COMUNE DI CREMA

Servizi Finanziari, Pianificazione Strategica e Controllo

OGGETTO: Verbale Commissione Bilancio - seduta del 19/03/2015

Il giorno 19 Marzo 2015 alle ore 18,00 si è riunita, presso il Palazzo Municipale, la Commissione Consiliare per esame materie inerenti al bilancio, nominata con delibera di Consiglio Comunale n. 45 del 08/06/2012 ed integrata con Delibera di C.C. n. 7 del 04/03/2013, n. 5 del 28/01/2014 e n. 60 del 16/09/2014, ai sensi del disposto di cui all'art. 16 dello Statuto del Comune di Crema, previa convocazione con lettera Reg. Int. 30/15/FM del 16/03/2015;

|                        |  |               |    |
|------------------------|--|---------------|----|
| Sono presenti i Sigg.: | Galvano Luigi                                    | voti espressi | 8  |
|                        | Arpini Battista                                  |               | 2  |
|                        | Verdelli Dante (sostituito da Gramignoli Matteo) |               | 3  |
|                        | Di Feo Christian                                 |               | 2  |
|                        | Ancorotti Renato (sostituito da Beretta Simone)  |               | 2  |
|                        | Lottaroli Mario                                  |               | 2  |
|                        | Zanibelli Laura                                  |               | 1  |
|                        | Della Frera Walter                               |               | 1  |
|                        | Torrazzi Alberto                                 |               | 1  |
|                        | TOTALE   |               | 22 |
| Sono assenti i Sigg.:  | Agazzi Antonio                                   | voti espressi | 1  |
|                        | Coti Zelati Emanuele                             |               | 1  |
|                        | TOTALE   |               | 2  |

Sono presenti, inoltre: il Sindaco Dott.sa Bonaldi Stefania, l'Assessore al Bilancio Dott.sa Saltini Morena, il Dirigente Area Entrate Dott. Luigi Miglio, il Responsabile Servizio Tributi Sig. Albergoni Francesco, il Responsabile dei Servizi Finanziari, Pianificazione Strategica e Controlli, Dott. Ficarelli Mario, che svolge le funzioni di Segretario e Verbalizzante.

Sono presenti, inoltre:

- Sig.ra Caso Teresa, Consigliere Comunale
- Sig. Moroni Roberto – esperto per di Feo Christian.

Apri la seduta il presidente Galvano e, verificata la regolarità della Commissione (22/24) introduce il primo punto all'OdG:

- Bilancio di Previsione 2015 – 1^ Sessione.

Il Presidente chiede al Dott. Miglio di illustrare la proroga del contratto di gestione della riscossione delle entrate comunali con la ditta I.C.A. che presenta dei riflessi finanziari diretti nel Bilancio Comunale 2015.

Dopo l'esposizione, viene aperto il dibattito da parte dei membri della Commissione.

Vengono presentate numerose osservazioni e richieste di chiarimento alle quali rispondono sia gli Amministratori che i Tecnici Comunali presenti.

Il Presidente, alle ore 19,30, dichiara chiusa la seduta e sciolta la Commissione.

Segnala, inoltre, che la prossima seduta, prevista per il 23/03, verrà spostata al 1^ Aprile per meglio posizionarla con la tempistica operativa della sessione consiliare di bilancio.

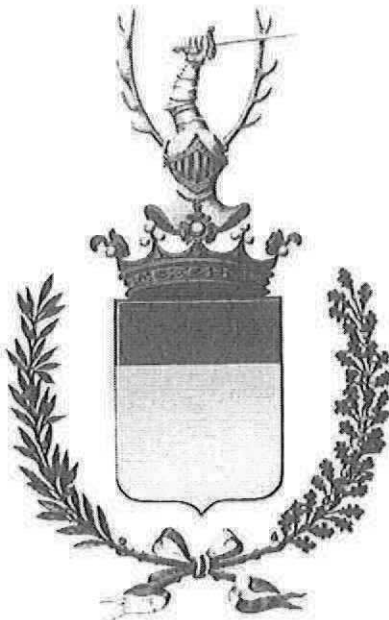
Il Segretario della Commissione

Il Responsabile dei Servizi Finanziari, Pianificazione Strategica e Controlli  
Dott. Mario Ficarelli



# COMUNE DI CREMA

Provincia di CREMONA



## PARERE DELL'ORGANO DI REVISIONE

SULLA PROPOSTA DI

## BILANCIO DI PREVISIONE 2015

E DOCUMENTI ALLEGATI

© CNDCEC -ANCREL – 2015

### L'ORGANO DI REVISIONE

|                                   |   |                   |
|-----------------------------------|---|-------------------|
| <i>Costantino dott. Rancati</i>   | - | <i>Presidente</i> |
| <i>Alessandra dott.ssa Vaiani</i> | - | <i>Membro</i>     |
| <i>Nicola dott. Fiameni</i>       | - | <i>Membro</i>     |

Comune di Crema

Collegio dei Revisori

Verbale n. 2 del 25 marzo 2015

**PARERE SUL BILANCIO DI PREVISIONE 2015**

L'organo di revisione,

esaminata la proposta di bilancio di previsione 2015, unitamente agli allegati di legge;

Visto:

- il D.Lgs. 18 agosto 2000, n. 267 «Testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali» (TUEL);
- il D.P.R. 31 gennaio 1996, n. 194;
- il d.lgs. 23/6/2011 n.118;
- i principi contabili per gli enti locali emanati dall'Osservatorio per la finanza e contabilità degli enti locali;
- il principio applicato alla contabilità finanziaria (allegato 4/2 al d.lgs. 118/2011);
- i principi di vigilanza e controllo dell'organo di revisione degli enti locali approvati dal Consiglio nazionale dei Dottori commercialisti e degli Esperti contabili;
- lo statuto ed al regolamento di contabilità;

**Delibera**

di approvare l'allegata relazione quale parere sulla proposta di bilancio di previsione per l'esercizio 2015, del Comune di Crema che forma parte integrante e sostanziale del presente verbale.

Crema, 25 marzo 2015

**Presidente**

**Membri**

**Dott. Costantino Rancati**

**Dott.ssa Alessandra Vaiani**

**Dott. Nicola Fiameni**



## Sommario

|   |    |
|---|----|
| VERIFICHE PRELIMINARI   | 4  |
| VERIFICHE DEGLI EQUILIBRI   | 6  |
| EQUILIBRI GESTIONE DELL'ESERCIZIO 2014  | 6  |
| AVVIO DELLA ARMONIZZAZIONE  | 7  |
| BILANCIO DI PREVISIONE 2015   |    |
| 1. Verifica pareggio finanziario ed equivalenza dei servizi per c/terzi   | 8  |
| 2. Verifica equilibrio corrente ed in conto capitale anno 2015  | 9  |
| 3. Verifica correlazione fra entrate a destinazione specifica o vincolata per Legge e spese con esse finanziate | 10 |
| 4. Verifica dell'effettivo equilibrio di parte corrente   | 10 |
| 5. Verifica dell'equilibrio di parte straordinaria  | 11 |
| 6. Verifica iscrizione ed utilizzo dell'avanzo  | 12 |
| BILANCIO PLURIENNALE  |    |
| 7. Verifica dell'equilibrio corrente nel bilancio pluriennale   | 14 |
| VERIFICA COERENZA DELLE PREVISIONI  |    |
| 8. Verifica della coerenza interna  | 15 |
| 9. Verifica della coerenza esterna  | 16 |
| VERIFICA ATTENDIBILITA' E CONGRUITA' DELLE PREVISIONI ANNO 2015   |    |
| ENTRATE CORRENTI  | 18 |
| SPESE CORRENTI  | 23 |
| SPESE IN CONTO CAPITALE   | 27 |
| ORGANISMI PARTECIPATI   | 28 |
| INDEBITAMENTO   | 29 |
| VERIFICA ATTENDIBILITA' E CONGRUITA' BILANCIO PLURIENNALE 2015-2017   | 32 |
| SCHEMA DI BILANCIO ARMONIZZATO  | 35 |
| OSSERVAZIONI E SUGGERIMENTI   | 35 |
| CONCLUSIONI   | 37 |



## VERIFICHE PRELIMINARI

I sottoscritti Costantino dott. Rancati, Alessandra dott.ssa Vaiani, Nicola dott. Fiameni, revisori ai sensi dell'art. 234 e seguenti del TUEL:

- ricevuto in data 17 marzo 2015 lo schema del bilancio di previsione per l'esercizio 2015, approvato dalla giunta comunale in data 16 marzo 2015 con delibera n. 84 ed i relativi seguenti allegati obbligatori:
  - bilancio pluriennale 2015/2017;
  - relazione previsionale e programmatica predisposta dalla giunta comunale;
  - lo schema di bilancio per missioni e programma previsto dall'allegato n. 9 al decreto legislativo n. 118 del 2011, integrato e corretto dal decreto legislativo n. 126 del 2014, ai fini conoscitivi;
  - rendiconto dell'esercizio 2013;
  - le risultanze dei rendiconti o dei conti consolidati dell'esercizio 2013 delle aziende speciali, consorzi, istituzioni e società di capitale costituite per l'esercizio di servizi pubblici;
  - il programma triennale dei lavori pubblici e l'elenco annuale dei lavori pubblici di cui all'articolo 128 del D.Lgs. 163/2006;
  - la delibera della G.C. di destinazione della parte vincolata dei proventi per sanzioni alle norme del codice della strada;
  - la delibera sulla verifica della quantità e qualità di aree e fabbricati da destinare a residenza, attività produttive e terziario e determinazione del prezzo di cessione per ciascun tipo di area o di fabbricato;
  - la proposta di delibera di conferma dell'addizionale comunale Irpef;
  - la proposta di delibera del Consiglio di aumento delle aliquote base dell'I.M.U. come consentito dai commi da 6 a 10 dell'art. 13 del D.L. 6/12/2011 n. 201;
  - la proposta di delibera del Consiglio di aumento dell'aliquota base della TASI come consentito dall'art. 1, comma 676 della Legge 147/2013;
  - la proposta di delibera del Consiglio di commisurazione della tariffa TARI sulla base dei commi da 641 a 668 dell'art. 1 della Legge 147/2013;
  - prospetto contenente le previsioni annuali e pluriennali di competenza mista degli aggregati rilevanti ai fini del patto di stabilità interno;
  - piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari (art. 58, comma 1 del D.L. 112/2008);
  - piano triennale di contenimento delle spese di cui all'art. 2 commi 594 e 599 Legge 244/2007;
  - limite massimo delle spese per incarichi di collaborazione (art. 46, comma 3, Legge 133/2008);
  - i limiti massimi di spesa disposti dagli art. 6 e 9 del D.L. 78/2010;
  - i limiti massimi di spesa disposti dall'art. 1, commi 138, 141, 143, 146 della Legge 20/12/2012 n. 228;
  - i limiti massimi di spesa disposti dai commi da 8 a 13 del d.l. 66/2014;

e i seguenti documenti messi a disposizione:

- i documenti e prospetti previsti dallo statuto e dal regolamento di contabilità;
  - elenco delle entrate e delle spese con carattere di eccezionalità;
  - quadro analitico delle entrate e delle spese previste relativamente ai servizi con dimostrazione della percentuale di copertura (pubblici a domanda e produttivi);
  - prospetto analitico delle spese di personale previste in bilancio come individuate dal comma 557 (o 562 per i Comuni non soggetti al patto di stabilità) dell'art.1 della Legge 296/2006 ;
  - prospetto delle spese finanziate con i proventi derivanti dalle sanzioni per violazione del codice della strada;
  - prospetto dimostrativo dei mutui e prestiti in ammortamento, con evidenza delle quote capitale e delle quote interessi;
  - il bilancio d'esercizio 2013 degli organismi totalmente partecipati o sottoposti al controllo dell'ente;
- viste le disposizioni di Legge che regolano la finanza locale, in particolare il TUEL;
  - visto lo statuto dell'ente, con particolare riferimento alle funzioni attribuite all'organo di revisione;
  - visto il regolamento di contabilità;
  - visti i regolamenti relativi ai tributi comunali;
  - visto il parere espresso dal responsabile del servizio finanziario in data 11 marzo 2015 in merito alla veridicità delle previsioni di entrata e di compatibilità delle previsioni di spesa, avanzate dai vari servizi, iscritte nel bilancio annuale o pluriennale;

hanno effettuato le seguenti verifiche al fine di esprimere un motivato giudizio di coerenza, attendibilità e congruità contabile delle previsioni di bilancio e dei programmi e progetti, come richiesto dall'art. 239, comma 1, lettera b) del TUEL.

## **VERIFICHE DEGLI EQUILIBRI**

### **EQUILIBRI GESTIONE DELL'ESERCIZIO 2014**

#### **Per gli enti in equilibrio**

Dal preconsuntivo dell'esercizio 2014 risulta che:

- sono salvaguardati gli equilibri di bilancio;
- non risultato al collegio debiti fuori bilancio o passività probabili da finanziare;
- non sono richiesti finanziamenti straordinari agli organismi partecipati;
- la gestione dell'anno 2014 è stata improntata al rispetto dei limiti di saldo finanziario disposti dall'art. 31 della Legge 12/11/2011, n.183 ai fini del patto di stabilità interno;
- la gestione dell'anno 2014 è stata improntata al rispetto della riduzione della spesa di personale, rispetto alla media degli anni 2011/2013, attraverso il contenimento della dinamica retributiva ed occupazionale come disposto dal comma 557 e dell'art.1 della Legge 296/2006 .

#### **Debiti fuori bilancio e passività potenziali**

Dalle comunicazioni ricevute non risultano debiti fuori bilancio da riconoscere e finanziare.

#### **Monitoraggio pagamento debiti**

L'ente ha rispettato la disposizione dell'art.7 bis del d.l. 8/4/2013 n.35, relativa alla comunicazione, dall'1/7/2014, entro il 15 di ciascun mese dei dati relativi ai debiti certi, liquidi ed esigibili per somministrazioni, forniture e appalti nonché per obbligazioni relative a prestazioni professionali, per le quali nel mese precedente sia stato superato il termine per la decorrenza degli interessi moratori (art.4 d.lgs. 231/2002).

Dalla verifica della corretta attuazione delle misure non sono state rilevate irregolarità.

La certificazione riguardante la tempistica pagamenti 2014 ha dato la seguente risultanza: +4,25. Il relativo dato è stato pubblicato sul sito web del Comune.

#### **Conclusioni sulla gestione pregressa**

L'organo di revisione ritiene, sulla base di quanto sopra esposta, che la gestione finanziaria complessiva dell'ente nel 2014 sia in equilibrio e che l'ente abbia rispettato gli obiettivi di finanza pubblica.



**AVVIO DELLA ARMONIZZAZIONE CONTABILE****Riclassificazione per missioni e programmi dei capitoli del PEG**

Al fine dell'elaborazione del bilancio di previsione per missioni e programmi a carattere conoscitivo, da affiancare al bilancio di previsione autorizzatorio predisposto secondo lo schema vigente nel 2014, l'ente ha proceduto alla riclassificazione dei capitoli e degli articoli del PEG per missioni e programmi, avvalendosi dell'apposito glossario (allegato n. 14/2 al DLgs 118/2011). La nuova classificazione affianca la vecchia, in modo da consentire, a partire dal medesimo bilancio gestionale/PEG, l'elaborazione del bilancio di previsione secondo i due schemi.

**Situazione di cassa e determinazione cassa vincolata**

La situazione di cassa dell'Ente al 31 dicembre degli ultimi tre esercizi presenta i seguenti risultati:

|               | 2012         | 2013         | 2014          |
|---------------|--------------|--------------|---------------|
| Disponibilità | 8.970.006,87 | 5.804.320,91 | 11.218.445,28 |
| Anticipazioni | 0,00         | 0,00         | 0,00          |

In attuazione del principio applicato della contabilità finanziaria n. 10.6, al fine di dare corretta attuazione all'articolo 195 del TUEL, l'ente ha provveduto a calcolare ed a comunicare formalmente al proprio tesoriere l'importo degli incassi vincolati alla data del 31 dicembre 2014 che provvede a "vincolare".

L'entità della cassa vincolata al 31/12/2014 risulta di euro zero e quella libera di euro 11.218.445,28.

**Riaccertamento straordinario dei residui attivi e passivi, in parallelo al riaccertamento ordinario ai fini del rendiconto 2014.**

Al fine di consentire il riaccertamento straordinario dei residui previsto dall'articolo 3, comma 7, del decreto legislativo n. 118/2011 e successive modifiche, l'ente ha avviato una ricognizione di tutti i residui, attivi e passivi, al 31 dicembre 2014, funzionale sia al riaccertamento ordinario (da effettuare sulla base dell'ordinamento contabile vigente nel 2014), sia ai fini del riaccertamento straordinario (da effettuare sulla base di quanto previsto dalla riforma).

Sulla base dei risultati della ricognizione, l'ente determinerà il fondo pluriennale vincolato ed il risultato di amministrazione al 1° gennaio 2015.

|                                    |
|------------------------------------|
| <b>BILANCIO DI PREVISIONE 2015</b> |
|------------------------------------|

**1. Verifica pareggio finanziario ed equivalenza dei servizi per c/terzi**

Il bilancio rispetta, come risulta dal seguente quadro generale riassuntivo delle previsioni di competenza 2015, il principio del pareggio finanziario (art. 162, comma 5, del TUEL) e dell'equivalenza fra entrate e spese per servizi per conto terzi (art. 168 del d.lgs. 18/8/2000 n.267).

| Quadro generale riassuntivo 2015   |                      |  |                      |
|--|----------------------|--|----------------------|
| Entrate  |                      | Spese  |                      |
| <i>Titolo I:</i> Entrate tributarie  | 23.234.796,81        | <i>Titolo I:</i> Spese correnti                        | 31.573.775,90        |
| <i>Titolo II:</i> Entrate da contributi e trasferimenti correnti dello Stato, della Regione e di altri enti pubblici | 227.517,14           | <i>Titolo II:</i> Spese in conto capitale              | 5.391.825,00         |
| <i>Titolo III:</i> Entrate extratributarie   | 11.247.437,75        |  |                      |
| <i>Titolo IV:</i> Entrate da alienazioni, da trasferimenti di capitale e da riscossioni di crediti                   | 4.503.825,00         |  |                      |
| <i>Titolo V:</i> Entrate derivanti da accensioni di prestiti   | 1.000,00             | <i>Titolo III:</i> Spese per rimborso di prestiti      | 3.946.975,80         |
| <i>Titolo VI:</i> Entrate da servizi per conto di terzi  | 13.972.487,18        | <i>Titolo IV:</i> Spese per servizi per conto di terzi | 13.972.487,18        |
| <i>Totale</i>  | <i>53.187.063,88</i> | <i>Totale</i>  | <i>54.885.063,88</i> |
| Avanzo amministrazione 2014 presunto   | 1.698.000,00         | Disavanzo amministrazione 2014 presunto                |                      |

Il saldo netto da impiegare risulta il seguente:

|   |   |                     |
|---|---|---------------------|
| <b>equilibrio finale</b>                |   |                     |
| entrate finali (titoli I, II, III e IV) | + | 39.213.576,70       |
| spese finali (titoli I e II)            | - | 36.965.600,90       |
| <b>saldo netto da finanziare</b>        | - | <b>0,00</b>         |
| <b>saldo netto da impiegare</b>         | + | <b>2.247.975,80</b> |

Tale saldo è impiegato per il rimborso della parte capitale delle rate in scadenza nel 2015 dei mutui e BOC in essere.



## 2. Verifica equilibrio corrente ed in conto capitale anno 2015

### suddivisione gestione corrente e conto capitale

| EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE   |                      |                      |                      |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|
|  | 2013 consuntivo      | 2014 prev.definitiva | 2015 Previsione      |
| Entrate titolo I   | 18.432.834,42        | 23.482.219,55        | 23.234.796,81        |
| di cui a titolo di F.S.R. o fondo di solidarietà   |                      |                      |                      |
| Entrate titolo II  | 3.164.864,60         | 618.027,84           | 227.517,14           |
| Entrate titolo III   | 11.705.685,11        | 11.244.645,61        | 11.247.437,75        |
| <b>Totale titoli (I+II+III) (A)</b>  | <b>33.303.384,13</b> | <b>35.344.893,00</b> | <b>34.709.751,70</b> |
| Spese titolo I (B)   | 30.643.492,29        | 32.366.435,05        | 31.573.775,90        |
| Rimborso prestiti parte del Titolo III* (C)  | 2.044.943,32         | 2.713.342,03         | 2.945.975,80         |
| <b>Differenza di parte corrente (D=A-B-C)</b>  | <b>614.948,52</b>    | <b>265.115,92</b>    | <b>190.000,00</b>    |
| Utilizzo avanzo di amministrazione applicato alla spesa corrente (+) <u>ovvero</u> Copertura disavanzo (-) (E) | 86.040,71            | 41.078,84            | 10.000,00            |
| <b>Entrate diverse destinate a spese correnti (F)</b>  |                      |                      |                      |
| di cui:  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| Contributo per permessi di costruire   |                      |                      |                      |
| Altre entrate (specificare)  |                      |                      |                      |
| <b>Entrate correnti destinate a spese di investimento (G) di cui:</b>  | <b>10.216,00</b>     | <b>306.194,76</b>    | <b>200.000,00</b>    |
| Proventi da sanzioni violazioni al CdS   |                      |                      | 200.000,00           |
| Altre entrate (specificare)  | 10.216,00            | 306.194,76           |                      |
| <b>Entrate diverse utilizzate per rimborso quote capitale (H)</b>  |                      |                      |                      |
| <b>Saldo di parte corrente al netto delle variazioni (D+E+F-G+H)</b>   | <b>690.773,23</b>    | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |

| EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE  |                     |                      |                     |
|---|---------------------|----------------------|---------------------|
|   | 2013 Consuntivo     | 2014 Prev.def        | 2015 Previsione     |
| Entrate titolo IV   | 1.551.670,22        | 3.030.622,19         | 4.503.825,00        |
| Entrate titolo V **   |                     |                      | 0,00                |
| <b>Totale titoli (IV+V) (M)</b>   | <b>1.551.670,22</b> | <b>3.030.622,19</b>  | <b>4.503.825,00</b> |
| Spese titolo II (N)   | 1.263.515,14        | 4.926.571,39         | 5.391.825,00        |
| <b>Differenza di parte capitale (P=M-N)</b>                                   | <b>288.155,08</b>   | <b>-1.895.949,20</b> | <b>-888.000,00</b>  |
| Entrate capitale destinate a spese correnti (F)                               | 0,00                | 0,00                 | 0,00                |
| Entrate correnti destinate a spese di investimento (G)                        | 10.216,00           | 306.194,76           | 200.000,00          |
| Entrate diverse utilizzate per rimborso quote capitale (H)                    | 0,00                | 0,00                 | 0,00                |
| Utilizzo avanzo di amministrazione applicato alla spesa in conto capitale (Q) | 41.249,35           | 1.589.754,44         | 688.000,00          |
| <b>Saldo di parte capitale al netto delle variazioni (P-F+G-H+Q)</b>          | <b>339.620,43</b>   | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>         |

(\*) il dato da riportato è quello del Titolo III depurato dell'intervento 1 "rimborso per anticipazioni di cassa" e della quota di mutui e prestiti estinti anticipatamente con utilizzo dell'avanzo d'amministrazione.

(\*\*) categorie 2,3 e 4.

Per effetto della Legge 228/2012

I proventi da alienazione potranno essere destinati solo a coprire spese del titolo II ed in mancanza o per la parte eccedente a ridurre il debito.

In sede di salvaguardia degli equilibri i proventi di alienazione potranno essere utilizzati solo per ripristinare gli equilibri di parte capitale.

In sede di salvaguardia degli equilibri è possibile modificare le tariffe ed aliquote dei tributi di propria competenza in deroga all'art.1, comma 169 della Legge 296/2006.

### **3. Verifica correlazione fra entrate a destinazione specifica o vincolata per Legge e spese con esse finanziate**

La correlazione fra previsione di entrate a destinazione specifica o vincolata per Legge e spese con esse finanziate è così assicurata nel bilancio:

#### **Entrate a destinazione specifica**

|  | <i>Entrate</i>      | <i>Spese</i>        |
|--|---------------------|---------------------|
| Per funzioni delegate dalla Regione                              |                     |                     |
| Per fondi comunitari ed internazionali                           |                     |                     |
| Per imposta di scopo   |                     |                     |
| Per contributi in c/capitale dalla Regione                       |                     |                     |
| Per contributi in c/capitale dalla Provincia                     | 80.000,00           | 80.000,00           |
| Per contributi straordinari                                      |                     |                     |
| Per monetizzazione aree standard                                 | 100.000,00          | 100.000,00          |
| Per proventi alienazione alloggi e.r.p.                          |                     |                     |
| Per entrata da escavazione e cave per recupero ambientale        |                     |                     |
| Per sanzioni amministrative pubblicità                           |                     |                     |
| Per imposta pubblicità sugli ascensori                           |                     |                     |
| Per sanzioni amministrative codice della strada(parte vincolata) | 1.120.000,00        | 685.908,19          |
| Per proventi parcheggi pubblici                                  |                     |                     |
| Per contributi in conto capitale                                 | 700.000,00          | 700.000,00          |
| Per contributi c/impianti  |                     |                     |
| Per mutui  |                     |                     |
| <b>Totale</b>  | <b>2.000.000,00</b> | <b>1.565.908,19</b> |

### **4. Verifica dell'effettivo equilibrio di parte corrente**

La situazione **corrente** dell'esercizio 2015 è influenzata dalle seguenti entrate e spese aventi carattere di eccezionalità e non ripetitive:

| <b>Entrate eccezionali correnti o in c/capitale destinate a spesa corrente</b> |                     |
|--|---------------------|
| <b>Tipologia</b>   | <b>Accertamenti</b> |
| Contributo rilascio permesso di costruire                                      |                     |
| Contributo sanatoria abusi edilizi e sanzioni                                  |                     |
| Recupero evasione tributaria   | 1.450.000,00        |
| Entrate per eventi calamitosi  |                     |
| Canoni concessori pluriennali  |                     |
| Sanzioni per violazioni al codice della strada                                 |                     |
| Trasferimenti statali rimborso spese Tribunale                                 | 200.000,00          |
| Utili d'esercizio Cremasca Servizi   | 300.000,00          |
| <b>Totale entrate</b>  | <b>1.950.000,00</b> |
| <b>Spese correnti straordinarie finanziate con risorse eccezionali</b>         |                     |
| <b>Tipologia</b>   | <b>Impegni</b>      |
| Consultazioni elettorali o referendarie locali                                 |                     |
| Ripiano disavanzi aziende riferiti ad anni pregressi                           |                     |
| Oneri straordinari della gestione corrente                                     |                     |
| Spese per eventi calamitosi  |                     |
| Sentenze esecutive ed atti equiparati  |                     |
| Spese appositamente vincolate  | 1.950.000,00        |
| <b>Totale spese</b>  | <b>1.950.000,00</b> |
| <b>Sbilancio entrate meno spese non ripetitive</b>                             | <b>0,00</b>         |

L'Amministrazione Comunale ha individuato, e subordinato all'effettivo incasso dell'entrata, un elenco di spese per gli anni 2015, 2016 e 2017 che potranno essere impegnate solo dopo che vi sia l'effettiva certezza delle entrate straordinarie previste.

Nello specifico le spese vincolate sono:

anno 2015: 1.950.000,00

anno 2016: 900.000,00

anno 2017: 250.000,00

## **5. Verifica dell'equilibrio di parte straordinaria**

Il titolo II della spesa è finanziato con la seguente previsione di risorse distinta in mezzi propri e mezzi di terzi:



**Verifica dell'equilibrio di parte straordinaria**

|   |  |                  |
|---|--|------------------|
| <b>Mezzi propri</b>                             |  |                  |
| - avanzo di amministrazione 2014 (presunto)     |  | 688.000          |
| - avanzo del bilancio corrente                  |  | 200.000          |
| - alienazione di beni                           |  | 3.019.300        |
| - contributo permesso di costruire              |  | 700.000          |
| - altre risorse                                 |  | 400.000          |
| <b>Totale mezzi propri</b>                      |  | <b>5.007.300</b> |
| <b>Mezzi di terzi</b>                           |  |                  |
| - mutui   |  |                  |
| - prestiti obbligazionari                       |  |                  |
| - aperture di credito                           |  |                  |
| - contributi comunitari                         |  |                  |
| - contributi statali                            |  | 3.425            |
| - contributi regionali                          |  |                  |
| - contributi da altri enti                      |  | 80.000           |
| - altri mezzi di terzi                          |  | 301.100          |
| <b>Totale mezzi di terzi</b>                    |  | <b>384.525</b>   |
| <b>TOTALE RISORSE</b>                           |  | <b>5.391.825</b> |
| <b>TOTALE IMPIEGHI AL TITOLO II DELLA SPESA</b> |  | <b>5.391.825</b> |

**6. Verifica iscrizione ed utilizzo dell'avanzo**

È stato iscritto in bilancio il presunto avanzo d'amministrazione dell'esercizio 2014, finalizzato alle spese di cui alle lettere a), b) e c) del 2° comma dell'art. 187 del TUEL così distinto:

- vincolato per spese correnti                      euro    10.000,00
- vincolato per investimenti                      euro 668.000,00
- per fondo ammortamento                      euro            zero
- non vincolato                                      euro    20.000,00

Ai sensi del 2° comma dell'art.187 del Tuel, solo l'avanzo accertato con l'approvazione del rendiconto può essere destinato al finanziamento di spese d'investimento.

Come stabilito dal comma 3 bis art. 187 Tuel l'avanzo d'amministrazione non vincolato non potrà essere utilizzato nel caso in cui l'ente si trovi in una delle situazioni previste dagli articoli:

- 195 – utilizzo di entrate a specifica destinazione
- 222 – anticipazione di tesoreria.

L'avanzo non vincolato può in ogni caso essere utilizzato per i provvedimenti di riequilibrio di cui all'art. 193 del Tuel.

L'avanzo presunto previsto nel bilancio 2015, **si può considerare realizzabile** in relazione all'esigibilità dei residui attivi ed è applicato per il finanziamento di:

| Bilancio di previsione 2015                    |  |   |            |
|--|--|---|------------|
| Avanzo vincolato applicato alla spesa corrente |  | Avanzo vincolato applicato alla spesa in conto capitale | 668.000,00 |

|   |              |  |            |
|---|--------------|--|------------|
| Avanzo disponibile applicato per il finanziamento di debiti fuori bilancio di parte corrente                          |              | Avanzo disponibile applicato per il finanziamento di debiti fuori bilancio di parte capitale |            |
| Avanzo disponibile applicato per il finanziamento di altre spese correnti non ripetitive                              | 10.000,00    | Avanzo disponibile applicato per il finanziamento di altre spese in c/capitale               | 20.000,00  |
| Avanzo disponibile applicato per l'estinzione anticipata di prestiti  | 1.000.000,00 | Avanzo vincolato applicato per il reinvestimento delle quote accantonate per ammortamento    |            |
| Totale avanzo di amministrazione applicato alla spesa corrente o al rimborso della quota capitale di mutui o prestiti | 1.010.000,00 | Totale avanzo di amministrazione applicato alla spesa in conto capitale                      | 688.000,00 |



|                             |
|-----------------------------|
| <b>BILANCIO PLURIENNALE</b> |
|-----------------------------|

**7. Verifica dell'equilibrio corrente e in conto capitale nel bilancio pluriennale**

| EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE PLURIENNALE   |                      |                      |
|--|----------------------|----------------------|
|  | 2016 Previsione      | 2017 Previsione      |
| Entrate titolo I   | 22.389.755,53        | 21.739.755,53        |
| di cui a titolo di F.S.R. o fondo di solidarietà   |                      |                      |
| Entrate titolo II  | 188.419,71           | 180.743,74           |
| Entrate titolo III   | 10.083.183,03        | 10.028.183,03        |
| <b>Totale titoli (I+II+III) (A)</b>  | <b>32.661.358,27</b> | <b>31.948.682,30</b> |
| Spese titolo I (B)   | 29.463.747,45        | 28.723.776,39        |
| Rimborso prestiti parte del Titolo III* (C)  | 3.197.610,82         | 3.224.905,91         |
| <b>Differenza di parte corrente (D=A-B-C)</b>  | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |
| Utilizzo avanzo di amministrazione applicato alla spesa corrente (+) <u>ovvero</u> Copertura disavanzo (-) (E) |                      |                      |
| Entrate diverse destinate a spese correnti (F) di cui:   |                      |                      |
|  | 0,00                 | 0,00                 |
| Altre entrate (specificare)  |                      |                      |
| Entrate correnti destinate a spese di investimento (G) di cui:   |                      |                      |
|  | 0,00                 | 0,00                 |
| Proventi da sanzioni violazioni al CdS   |                      |                      |
| Altre entrate (specificare)  |                      |                      |
| Entrate diverse utilizzate per rimborso quote capitale (H)   |                      |                      |
| <b>Saldo di parte corrente al netto delle variazioni (D+E+F-G+H)</b>   | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |

| EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE PLURIENNALE  |                     |                     |
|---|---------------------|---------------------|
|   | 2016 Previsione     | 2017 Previsione     |
| Entrate titolo IV   | 2.179.825,00        | 2.091.825,00        |
| Entrate titolo V **   |                     |                     |
| <b>Totale titoli (IV+V) (M)</b>   | <b>2.179.825,00</b> | <b>2.091.825,00</b> |
| Spese titolo II (N)   | 2.799.825,00        | 2.611.825,00        |
| <b>Differenza di parte capitale (P=M-N)</b>   | <b>-620.000,00</b>  | <b>-520.000,00</b>  |
| Entrate capitale destinate a spese correnti (F)   | 0,00                | 0,00                |
| Entrate correnti destinate a spese di investimento (G)                                    | 0,00                | 0,00                |
| Entrate diverse utilizzate per rimborso quote capitale (H)                                | 0,00                | 0,00                |
| Utilizzo avanzo di amministrazione applicato alla spesa in conto capitale [eventuale] (Q) | 620.000,00          | 520.000,00          |
| <b>Saldo di parte capitale al netto delle variazioni (P-F+G-H+Q)</b>                      | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         |

**VERIFICA COERENZA DELLE PREVISIONI****8. Verifica della coerenza interna**

L'organo di revisione ritiene che gli obiettivi indicati nella relazione previsionale e programmatica e le previsioni annuali e pluriennali siano coerenti con gli strumenti di programmazione di mandato (relazione di inizio mandato e piano generale di sviluppo) e con gli atti di programmazione di settore (piano triennale dei lavori pubblici, programmazione fabbisogno del personale, piano alienazioni e valorizzazione patrimonio immobiliare ecc.)

**8.1. Verifica adozione strumenti obbligatori di programmazione di settore e loro coerenza con le previsioni****8.1.1. programma triennale lavori pubblici**

Il programma triennale ed elenco annuale dei lavori pubblici di cui all'art. 128 del D.Lgs. 163/2006, è stato redatto conformemente alle indicazioni e agli schemi di cui al Decreto del 24/10/2014 del Ministero delle infrastrutture e dei trasporti, ed adottato dall'organo esecutivo con delibera 333 del 13 ottobre 2014. Tale programma è stato successivamente modificato con delibera 81 del 16 marzo 2015.

Trattandosi di programmazione di settore è coerente con il piano generale di sviluppo dell'ente.

Nella scheda 3 elenco annuale sono indicate il trimestre anno di inizio lavori e quello di fine lavori.

Nello stesso sono indicati:

- a) i lavori di singolo importo superiore a 100.000 euro;
- b) le priorità e le azioni da intraprendere come richiesto dall'art. 128 del D.Lgs. 163/2006, considerando comunque prioritari i lavori di manutenzione, recupero patrimonio, completamento lavori, progetti esecutivi approvati, interventi con possibilità di finanziamento privato maggioritario;
- c) la stima, nell'elenco annuale, dei tempi di esecuzione;

Gli importi inclusi nello schema relativi ad interventi con onere a carico dell'ente trovano riferimento nel bilancio di previsione annuale e pluriennale.

I corrispettivi da trasferimento d'immobili di cui all'art. 53, comma 6 D.Lgs. 163/2006, previsti nelle schede n. 1 e 2b del programma, trovano riferimento nella relazione previsionale e programmatica.

Il programma, dopo la sua approvazione consiliare, dovrà essere trasmesso all'Osservatorio dei lavori pubblici.

## 8.1.2. programmazione del fabbisogno del personale

La programmazione del fabbisogno di personale prevista dall'art. 39, comma 1 della Legge 449/1997 e dall'art. 6 del D.Lgs. 165/2001 non è stata ancora approvata nel 2015, permane pertanto quella approvata nel 2014.

**9. Verifica della coerenza esterna**

## 9.1. Principi fondamentali di coordinamento della finanza pubblica: Patto di stabilità

Come disposto dall'art.31, comma 18, della Legge 183/2011, gli enti sottoposti al patto di stabilità devono iscrivere in bilancio le entrate e le spese correnti in termini di competenza in misura tale che, unitamente alle previsioni dei flussi di cassa di entrate e spese in conto capitale, al netto della riscossione e concessione di crediti (titolo IV delle entrate e titolo II delle uscite), consenta il raggiungimento dell'obiettivo programmatico del patto per gli anni 2015-2016 e 2017. Pertanto la previsione di bilancio annuale e pluriennale e le successive variazioni devono garantire il rispetto del saldo obiettivo.

Dalla verifica della coerenza delle previsioni annuali e pluriennali con il patto di stabilità interno risulta:

## 1. spesa corrente media 2010/2012

| anno | spesa corrente | media                |
|------|----------------|----------------------|
| 2010 | 29.496.134,35  |                      |
| 2011 | 29.735.312,29  |                      |
| 2012 | 27.975.929,32  | <b>29.069.125,32</b> |

## 2. saldo obiettivo con applicazione comma 6 art.31

| anno | spesa corrente<br>media<br>2010/2012 | coefficiente | obiettivo di<br>competenza<br>mista |
|------|--------------------------------------|--------------|-------------------------------------|
| 2015 | 29.069.125,32                        | 8,6          | 2.499.944,78                        |
| 2016 | 29.069.125,32                        | 9,15         | 2.659.824,97                        |
| 2017 | 29.069.125,32                        | 9,15         | 2.659.824,97                        |

## 3. saldo obiettivo con neutralizzazione riduzione patto regionale e edilizia scolastica

| anno | saldo obiettivo | rid. Trasferim.<br>pag. esclusi | obiettivo da<br>conseguire |
|------|-----------------|---------------------------------|----------------------------|
| 2015 | 2.500.000,00    | 457.000,00                      | 2.043.000,00               |
| 2016 | 2.660.000,00    |                                 | 2.660.000,00               |
| 2017 | 2.600.000,00    |                                 | 2.600.000,00               |

## 4. obiettivo per gli anni 2015/2017

Considerato che, come indicato nella FAQ n.28 del sito Arconet, per determinare il rispetto dell'obiettivo di competenza mista per gli anni 2016 e 2017, l'ammontare della previsione di accertamenti di parte corrente considerato ai fini del saldo espresso in termini di competenza mista è incrementato dell'importo del fondo pluriennale vincolato di parte corrente iscritto tra le entrate del bilancio di previsione ed è nettizzato dell'importo definitivo del fondo pluriennale di parte corrente iscritto tra le spese del medesimo bilancio di previsione.

Ai fini del calcolo sopra indicato si fa riferimento al fondo pluriennale di parte corrente, determinato al netto delle entrate escluse dal patto di stabilità interno.

Dal prospetto allegato al bilancio gli obiettivi risultano così conseguibili:

| anno | saldo previsto | saldo obiettivo | differenza |
|------|----------------|-----------------|------------|
| 2015 | 2.043.000,00   | 2.043.000,00    | -          |
| 2016 | 2.660.000,00   | 2.660.000,00    | -          |
| 2017 | 2.660.000,00   | 2.660.000,00    | -          |

L'apposito prospetto allegato al bilancio di previsione, per la parte relativa ai flussi di cassa, è stato elaborato dal settore finanziario in stretta collaborazione con il settore tecnico che ha indicato la tempistica dei pagamenti in base alla programmazione delle spese del titolo II, in quanto sono stati analizzati, per quanto riguarda la spesa, i pagamenti degli stati d'avanzamento di lavori già autorizzati nonché i pagamenti prevedibili sulle opere da realizzare negli anni 2015/2017, avendo riguardo al cronoprogramma dei lavori pubblici, nonché alle opere programmate in conto capitale e stanziare nel bilancio, ancorché non inserite nel programma opere pubbliche in quanto inferiori a euro. 100.000 di valore.

Le previsioni di incasso delle entrate del titolo IV e di pagamento delle spese del titolo II, dovranno essere monitorate durante la gestione al fine di mantenere l'obiettivo di rispetto del patto di stabilità interno.



## VERIFICA ATTENDIBILITA' E CONGRUITA' DELLE PREVISIONI ANNO 2015

Ai fini della verifica dell'attendibilità delle entrate e congruità delle spese previste per l'esercizio 2015, alla luce della manovra disposta dall'ente, sono state analizzate in particolare le voci di bilancio appresso riportate.

### ENTRATE CORRENTI

#### Entrate tributarie

Le previsioni di entrate tributarie presentano le seguenti variazioni rispetto al rendiconto 2013 e alle previsioni definitive 2014:

#### **Entrate Tributarie**

|   | <i>Rendiconto 2013</i> | <i>Assestamento<br/>2014</i> | <i>Previsione<br/>2015</i> |
|---|------------------------|------------------------------|----------------------------|
| <b>Categoria I - Imposte</b>            |                        |                              |                            |
| I.M.U.                                  | 7.421.450,05           | 8.090.980,34                 | 7.164.292,32               |
| I.M.U. recupero evasione                |                        |                              |                            |
| I.C.I. recupero evasione                | 347.644,90             | 366.659,81                   | 1.350.000,00               |
| TASI                                    |                        | 4.658.158,19                 | 5.043.000,00               |
| TASI recupero evasione                  |                        |                              |                            |
| Imposta comunale sulla pubblicità       | 597.852,80             | 530.680,58                   | 485.000,00                 |
| Addizionale I.R.P.E.F.                  | 4.100.000,00           | 4.100.002,09                 | 4.379.000,00               |
| Imposta di scopo                        |                        |                              |                            |
| Imposta di soggiorno                    |                        |                              |                            |
| Altre imposte                           | 219.898,05             | 560,83                       |                            |
| <b>Totale categoria I</b>               | <b>12.686.845,80</b>   | <b>17.747.041,84</b>         | <b>18.421.292,32</b>       |
| <b>Categoria II - Tasse</b>             |                        |                              |                            |
| TOSAP                                   |                        |                              |                            |
| TARI                                    |                        |                              |                            |
| TA RES                                  | 4.216.725,00           | 4.851.365,34                 | 4.658.004,49               |
| Recupero evasione tassa rifiuti         | 92.484,34              |                              | 100.000,00                 |
| <b>Totale categoria II</b>              | <b>4.309.209,34</b>    | <b>4.851.365,34</b>          | <b>4.758.004,49</b>        |
| <b>Categoria III - Tributi speciali</b> |                        |                              |                            |
| Diritti sulle pubbliche affissioni      | 56.578,79              | 71.020,09                    | 55.000,00                  |
| Fondo sperimentale di riequilibrio      |                        |                              |                            |
| Fondo solidarietà comunale              | 1.380.200,00           | 812.292,28                   |                            |
| Altri tributi propri                    |                        | 500,00                       | 500,00                     |
| <b>Totale categoria III</b>             | <b>1.436.778,79</b>    | <b>883.812,37</b>            | <b>55.500,00</b>           |
| <b>Totale entrate tributarie</b>        | <b>18.432.833,93</b>   | <b>23.482.219,55</b>         | <b>23.234.796,81</b>       |

#### Imposta municipale propria

Il gettito, determinato sulla base:

- dell'art. 1, comma 380 della Legge 24/12/2012 n. 228;
- delle aliquote deliberate per l'anno 2015 in aumento rispetto all'aliquota base ai sensi dei commi da 6 a 10 dell'art. 13 D.L. n. 201 del 6/12/2011 e sulla base del regolamento del tributo

è stato previsto in euro 7.164.292,32, con una variazione in diminuzione di:

- euro 497.628,20 rispetto alla somma accertata per IMU nel rendiconto 2013
- euro 926.688,02 rispetto alla somma indicata nella previsione definitiva del bilancio 2014.

Il gettito derivante dall'attività di controllo delle dichiarazioni ICI/IMU di anni precedenti è previsto in euro 1.350.000, sulla base delle valutazioni effettuate dall'Ufficio Tributi.

L'Ente è in procinto di sottoscrivere un nuovo contratto con la società ICA srl, a cui è demandata la fase di verifica e di predisposizione degli accertamenti relativi all'IMU, ICI, TARES e tassa rifiuti.

In tale contratto è previsto che il minimo garantito, pari a 900.000,00 euro, venga interamente versato all'Ente entro il 2015.

L'organo di revisione invita l'Ente a vigilare affinché la verifica degli accertamenti tributari venga effettuata con la massima sollecitudine, non attendendo il periodo massimo consentito dalla normativa.

Nella spesa è prevista la somma di euro 30.000,00 per eventuali rimborsi di ICI/IMU di anni precedenti.

#### **Addizionale comunale Irpef**

Il Consiglio dell'ente contestualmente all'approvazione del Bilancio Preventivo 2015 disporrà la conferma dell'addizionale Irpef da applicare per l'anno 2015 nella seguente misura:

- aliquota unica del 0,80% con soglia di esenzione di euro 15.000,00.

Il gettito è previsto in euro 4.379.000 tenendo conto dell'incasso conseguito nel 2014.

#### **Fondo di solidarietà comunale**

Il fondo di solidarietà comunale di cui al comma 380 dell'art. 1 della Legge 24/12/2012 n. 228 non è stato previsto in quanto azzerato dagli ultimi provvedimenti adottati dallo Stato.

#### **Imposta di scopo**

Il Consiglio può istituire, ai sensi dei commi da 145 a 151 dell'art. 1, della Legge 296/2006 un'imposta di scopo nella misura massima dello 0,5 per mille sulla base imponibile IMU, destinata esclusivamente (specifica destinazione per legge) alla parziale copertura (massimo 30% della spesa) di una delle seguenti opere pubbliche:

- opere per il trasporto pubblico urbano
- opere viarie, con l'esclusione della manutenzione ordinaria e straordinaria delle opere esistenti
- opere particolarmente significative di arredo urbano e di maggior decoro dei luoghi
- opere di risistemazione di aree dedicate a parchi e giardini
- opere di realizzazione di parcheggi pubblici
- opere di restauro
- opere di conservazione di beni artistici ed architettonici
- opere relative a nuovi spazi per eventi e attività culturali, allestimenti museali e biblioteche
- opere di realizzazione e manutenzione straordinaria dell'edilizia scolastica.



Nel caso di mancato inizio dell'opera finanziata entro due anni dalla data prevista dal progetto esecutivo l'imposta deve essere restituita ai contribuenti entro i due anni successivi.  
L'imposta di scopo deve essere rilevata al titolo I delle entrate e deve essere integralmente destinata al finanziamento dell'opera individuata nel titolo II della spesa.

### **TARI**

L'ente ha previsto nel bilancio 2015, tra le entrate tributarie la somma di euro 4.758.004,49 per la tassa sui rifiuti istituita con i commi da 641 a 668 dell'art.1 della legge 147/2013 (legge di stabilità 2015).

La previsione comprende il tributo provinciale nella misura deliberata dalla provincia ai sensi del comma 666 dell'art. 1 della legge 147/2013.

La tariffa è determinata sulla base della copertura integrale dei costi di investimento e di esercizio del servizio rifiuti compresi quelli relativi alla realizzazione ed esercizio della discarica ad esclusione dei costi relativi ai rifiuti speciali al cui smaltimento provvedono a proprie spese i relativi produttori comprovandone il trattamento.

La disciplina dell'applicazione del tributo è stata approvata con regolamento dal Consiglio comunale.

Il Consiglio dell'ente contestualmente all'approvazione del Bilancio Preventivo 2015 approverà le tariffe per l'esercizio in corso.

### **TASI**

L'ente ha previsto nel bilancio 2015, tra le entrate tributarie la somma di euro 5.043.000,00 per il tributo sui servizi indivisibili (TASI) istituito con i commi da 669 a 681 dell'art.1 della legge 147/2013.

La disciplina dell'applicazione del tributo è stata approvata con regolamento dal Consiglio comunale.

### **Proventi da partecipazione all'attività di accertamento tributario e contributivo**

Benchè nel 2014 è stato affidato l'incarico ad una cooperativa sociale di occuparsi dell'attività di analisi e di segnalazione di eventuali evasioni dei tributi diretti, nel Bilancio non è, prudenzialmente, prevista alcuna entrata.

### **Risorse relative al recupero dell'evasione tributaria**

Le entrate relative all'attività di controllo delle dichiarazioni subiscono le seguenti variazioni:

#### **entrate recupero evasione**

|                                  | Rendiconto<br>2013 | Rendic/Assest.<br>2014 | Rapp.<br>2014/2013 | Previsione<br>2015  | Rapp.<br>2015/2014 |
|----------------------------------|--------------------|------------------------|--------------------|---------------------|--------------------|
| Recupero evasione ICI/IMU        | 347.644,90         | 366.659,81             | 105,47%            | 1.350.000,00        | 368,19%            |
| Recupero evasione TASI           |                    |                        |                    |                     |                    |
| Recupero evasione TARSU/TIA/TARI | 33.606,13          | 50.000,00              | 148,78%            | 100.000,00          | 200,00%            |
| Recupero evasione altri tributi  |                    |                        |                    |                     |                    |
| <b>Totale</b>                    | <b>381.251,03</b>  | <b>416.659,81</b>      | <b>109,29%</b>     | <b>1.450.000,00</b> | <b>348,01%</b>     |

La maggiore entrata inserita in bilancio, rispetto agli incassi degli anni precedenti, è da giustificare con un'attività straordinaria richiesta alla ditta incaricata di svolgere i controlli sui versamenti tributari di competenza dell'Amministrazione Comunale. Tale attività dovrebbe consentire in 2 anni di effettuare tutti i controlli sulle annualità precedenti.

Alla luce di tale impegno la società ICA srl si impegna a versare entro il 2015 tutto il minimo garantito previsto dal contratto quadriennale corrispondente all'importo pari a 900.000,00 euro. L'organo di revisione invita l'Ente a monitorare costantemente l'attività di recupero evasione dei tributi locali in modo da verificare se quanto concordato con l'ICA srl si stia concretizzando.

#### **Trasferimenti correnti dallo Stato**

Il gettito dei trasferimenti erariali è stato previsto sulla base a quanto ricevuto negli anni precedenti, rettificato dalle riduzioni di previste delle norme per il triennio oggetto del presente bilancio.

#### **Proventi dei servizi pubblici**

Il dettaglio delle previsioni di proventi e costi dei servizi dell'ente suddivisi tra servizi a domanda individuale, servizi indispensabili e servizi diversi è il seguente:

| <b>Servizi a domanda individuale</b> |                                     |                                   |                                 |                                 |
|--------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
|                                      | <b>Entrate/prov.<br/>prev. 2015</b> | <b>Spese/costi<br/>prev. 2015</b> | <b>%<br/>copertura<br/>2015</b> | <b>%<br/>copertura<br/>2014</b> |
| Asilo nido                           | 375.532,98                          | 1.137.743,42                      | 33,01%                          | 33,53%                          |
| Colonia Fluviale                     | 22.033,99                           | 107.360,53                        | 20,52%                          | 21,61%                          |
| Scuola materna comunale              | 185.825,00                          | 531.545,11                        | 34,96%                          | 33,43%                          |
| Prolungamento orario scolastico      | 40.000,00                           | 149.700,00                        | 26,72%                          | 24,84%                          |
| Impianti sportivi                    | 190.544,37                          | 1.215.754,92                      | 15,67%                          | 11,42%                          |
| Mercati pubblici                     | 145.000,00                          | 72.313,92                         | 200,51%                         | 155,09%                         |
| Museo civico                         | 8.100,00                            | 442.337,06                        | 1,83%                           | 2,22%                           |
| Illuminazione votiva                 | 130.000,00                          | 35.680,18                         | 364,35%                         | 382,50%                         |
| Sale riunioni                        | 14.142,88                           | 69.003,25                         | 20,50%                          | 20,47%                          |
| <b>Totale</b>                        | <b>1.111.179,22</b>                 | <b>3.761.438,39</b>               | <b>29,54%</b>                   | <b>27,93%</b>                   |

L'organo esecutivo ha determinato la percentuale complessiva di copertura dei servizi a domanda individuale (con rettifica asilo nido ai sensi dell'art. 5 legge 498 del 23/12/1992) nella misura del 34,81. % (32,60% la copertura prevista nel 2014).

In merito si osserva la bassa percentuale di copertura con la conseguente copertura del disavanzo con la fiscalità generale.

L'organo di revisione prende atto che l'ente si riserva di adeguare le tariffe entro il termine previsto dalla normativa per l'approvazione del Bilancio di Previsione (attualmente 31 maggio 2015).

**Sanzioni amministrative da codice della strada**

I proventi da sanzioni amministrative sono previsti per il 2015 in euro 1.120.000,00 al valore nominale.

Con atto G.C. n. 52 del 6 marzo 2015 è stata destinata il 61,24% del provento al netto delle spese di riscossione e della quota spettante ad altri enti, negli interventi di spesa alle finalità di cui agli articoli 142 e 208, comma 4, del codice della strada, come modificato dalla Legge n. 120 del 29/7/2010.

La Giunta ha stabilito le quote da destinare a ogni singola voce di spesa pur non mettendo nella delibera il dettaglio analitico.

La quota vincolata è destinata al

Titolo I spesa per euro 485.908,19

Titolo II spesa per euro 200.000,00

In merito si osserva che l'Amministrazione Comunale ha in essere l'installazione di un Autovelox fisso i cui proventi non sono stati inseriti nelle previsioni attualmente in bilancio.

L'entrata presenta il seguente andamento:

| Accertamento 2013 | Rendic/Assest. 2014 | Previsione 2015 |
|-------------------|---------------------|-----------------|
| 678.576,08        | 670.000,00          | 1.120.000,00    |

**La parte vincolata del (50%) risulta destinata come segue**

|                                  | Accertamento 2013 | Rendic/Assest. 2014 | Previsione 2015 |
|----------------------------------|-------------------|---------------------|-----------------|
| Sanzioni CdS<br>a Spesa Corrente | 430.451,07        | 487.000,00          | 485.908,19      |
| Perc. X Spesa Corrente           | 63,43%            | 72,69%              | 43,38%          |
| Spesa per investimenti           | 0,00              | 0,00                | 200.000,00      |
| Perc. X Investimenti             | 0,00%             | 0,00%               | 17,86%          |

In riferimento ai futuri proventi codice della strada infrazioni per eccesso di velocità art. 142 CdS e comma 16 art. 4 ter del D.L. 16/2012 si segnala che occorre rilevare separatamente i proventi da sanzioni al codice della strada rispetto a quelli per eccesso di velocità.

I proventi per sanzioni per eccesso di velocità rilevati sulle strade appartenenti a enti diversi da quelli di cui dipendono gli organi accertatori devono essere ripartiti in misura uguale o in base ad apposita convenzione sottoscritta.

Gli introiti delle sanzioni per eccesso di velocità devono essere destinati alla realizzazione di interventi mirati individuati dalla Legge ed in particolare:

- manutenzione e messa in sicurezza delle infrastrutture stradali;
- potenziamento attività di controllo e accertamento delle violazioni in materia di circolazione stradale, comprese le relative spese di personale).

**Cosap (Canone occupazione spazi ed aree pubbliche)**

L'ente ha istituito, ai sensi dell'art. 63 del D.Lgs. n. 446/97, con regolamento approvato con atto del Consiglio, il canone per l'occupazione di spazi e aree pubbliche.

Il gettito del canone per il 2015 è previsto in euro 385.031,55 sulla base del contratto sottoscritto con la società che ha in gestione la riscossione.

### Utili netti delle aziende speciali e partecipate, dividendi di società

Sono previsti euro 302.800,00 per prelievo utili e dividendi dai seguenti organismi partecipati:

Cremasca servizi s.r.l.: 300.000,00 (trattasi di dividendi conseguiti in anni precedenti e che la società non ha ancora versato all'Ente)

AFM Crema: 2.800,00.

### SPESE CORRENTI

Il dettaglio delle previsioni delle spese correnti classificate per intervento, confrontate con i dati del rendiconto 2013 e previsioni definitive 2014, è il seguente:

#### **comparazione delle spese correnti**

| <b>Classificazione delle spese correnti per intervento</b> |                            |                                |                            |                                  |                               |
|--|----------------------------|--------------------------------|----------------------------|----------------------------------|-------------------------------|
|  | <b>Rendiconto<br/>2013</b> | <b>Rendic/Assest.<br/>2014</b> | <b>Previsione<br/>2015</b> | <b>Var. ass.<br/>2015 - 2014</b> | <b>Var. %<br/>2015 - 2014</b> |
| 01 - Personale   | 6.761.804,94               | 6.795.106,16                   | 6.793.630,60               | -1.475,56                        | -0,02%                        |
| 02 - Acquisto beni di consumo e/o materie prime            | 322.000,03                 | 352.506,65                     | 339.668,87                 | -12.837,78                       | -3,64%                        |
| 03 - Prestazioni di servizi                                | 16.791.133,39              | 17.974.793,13                  | 17.511.257,58              | -463.535,55                      | -2,58%                        |
| 04 - Utilizzo di beni di terzi                             | 266.645,20                 | 629.229,31                     | 623.935,62                 | -5.293,69                        | -0,84%                        |
| 05 - Trasferimenti   | 4.267.443,11               | 4.293.245,63                   | 4.037.208,27               | -256.037,36                      | -5,96%                        |
| 06 - Interessi passivi e oneri finanziari diversi          | 1.663.142,56               | 1.553.463,55                   | 1.441.154,34               | -112.309,21                      | -7,23%                        |
| 07 - Imposte e tasse                                       | 444.949,57                 | 467.927,02                     | 485.959,02                 | 18.032,00                        | 3,85%                         |
| 08 - Oneri straordinari della gestione corrente            | 126.373,49                 | 250.153,60                     | 240.951,60                 | -9.202,00                        | -3,68%                        |
| 09 - Ammortamenti di esercizio                             |                            |                                | 0,00                       | 0,00                             |                               |
| 10 - Fondo svalutazione crediti                            |                            | 10,00                          | 10,00                      | 0,00                             | 0,00%                         |
| 11 - Fondo di riserva                                      |                            | 50.000,00                      | 100.000,00                 | 50.000,00                        | 100,00%                       |
| <b>Totale spese correnti</b>                               | <b>30.643.492,29</b>       | <b>32.366.435,05</b>           | <b>31.573.775,90</b>       | <b>-792.659,15</b>               | <b>-2,45%</b>                 |

### Spese di personale

La spesa del personale prevista per l'esercizio 2015 in euro 7.143.730,60 riferita a n. 199 dipendenti, pari a euro 35.898,14 per dipendente, tiene conto della programmazione del fabbisogno, del piano delle assunzioni e:

- ☐ dei vincoli disposti dall'art. 3, comma 5 del d.l. 90/2014 sulle assunzioni di personale a tempo indeterminato;
- ☐ dei vincoli disposti dall'1/1/2013 dall'art. 9, comma 28 del D.L. 78/2010 sulla spesa per personale a tempo determinato, con convenzioni o con contratti di collaborazione coordinata e continuativa;
- ☐ dell'obbligo di riduzione della spesa di personale disposto dall'art. 1 comma 557 della Legge 296/2006;



- degli oneri relativi alla contrattazione decentrata dei dipendenti previsti per euro 50.457,85 pari allo 0,74% delle spese dell'intervento 01.

L'organo di revisione ha provveduto, ai sensi dell'articolo 19, punto 8, della Legge 448/2001, ad accertare che i documenti di programmazione del fabbisogno di personale approvati nel 2014 siano improntati al rispetto del principio di riduzione complessiva della spesa, previsto dall'articolo 39 della Legge n. 449/1997.

L'organo di revisione ha altresì accertato come richiesto dal comma 10 bis dell'art. 3 del d.l. 90/2014:

- a) il rispetto del limite delle assunzioni disposto dall'art.3, comma 5 del d.l. 90/2014;
- b) il rispetto del contenimento della spesa di personale disposto dal comma 5 bis dell'art. 3 del citato d.l. 90/2014;

Gli oneri della contrattazione decentrata previsti per gli anni dal 2015 al 2017, non superano il corrispondente importo impegnato per l'anno 2010 e sono automaticamente ridotti in misura proporzionale alla riduzione del personale in servizio, come disposto dall'art.9 del D.L. 78/2010.

Il trattamento economico complessivo previsto per gli anni dal 2015 al 2017 per i singoli dipendenti, ivi compreso il trattamento economico accessorio, non supera il trattamento economico spettante per l'anno 2010, come disposto dall'art.9, comma 1 del D.L. 78/2010..

### Limitazione spese di personale

Le spese di personale, come definite dall'art.1, comma 557 della Legge 296/2006, subiscono il seguente andamento:

| anno  | Importo      |
|-------|--------------|
| 2011  | 7.641.777,34 |
| 2012  | 7.200.726,44 |
| 2013  | 6.876.097,56 |
| media | 7.239.533,78 |

Tali spese sono così distinte ed hanno la seguente incidenza:

### **Spese per il personale**

|  | Rendiconto 2013      | Rendic/Assest.<br>2014 | Previsione<br>2015   |
|--|----------------------|------------------------|----------------------|
| spesa intervento 01                            | 6.761.804,94         | 6.795.106,16           | 6.793.630,60         |
| spese incluse nell'int.03                      |                      |                        |                      |
| irap   | 421.284,66           | 350.285,03             | 350.100,00           |
| altre spese incluse                            |                      |                        |                      |
| <b>Totale spese di personale</b>               | <b>7.183.089,60</b>  | <b>7.145.391,19</b>    | <b>7.143.730,60</b>  |
| spese escluse                                  | 306.992,04           | 364.565,80             | 350.761,28           |
| <b>Spese soggette al limite (c. 557 o 562)</b> | <b>6.876.097,56</b>  | <b>6.780.825,39</b>    | <b>6.792.969,32</b>  |
| <b>limite comma 557 quater</b>                 |                      |                        | <b>7.239.533,78</b>  |
| <b>limite comma 562</b>                        |                      |                        |                      |
| <b>Spese correnti</b>                          | <b>30.643.492,29</b> | <b>32.366.435,05</b>   | <b>31.573.775,90</b> |

9

**Limitazione trattamento accessorio**

L'ammontare delle somme destinate al trattamento accessorio previste in bilancio non superano il corrispondente ammontare dell'esercizio 2010 ridotto annualmente in misura proporzionale all'eventuale riduzione del personale in servizio come disposto dal comma 2 bis dell'art. 9 del D.L. 78/2010.

**Spese per incarichi di collaborazione autonoma (art.46 D.L. 25 giugno 2008, n. 112 – conv. nella Legge 133/2008)**

Non sono previste in bilancio spese per incarichi di collaborazione autonoma (art.46 D.L. 25 giugno 2008, n. 112 – conv. nella Legge 133/2008)

**Spese per acquisto beni, prestazione di servizi e utilizzo di beni di terzi**

In relazione ai vincoli posti dal patto di stabilità interno, dal piano triennale di contenimento delle spese di cui all'art. 2, commi da 594 a 599 della Legge 244/2007, delle riduzioni di spesa disposte dall'art. 6 del D.L. 78/2010, di quelle dell'art. 1, comma 146 della Legge 24/12/2012 n. 228 e delle riduzioni di spesa disposte dai commi da 8 a 13 dell'art.47 della legge 66/2014, la previsione per l'anno 2015 è stata ridotta di euro 3.263,38 rispetto alla sommatoria dei limiti previsti.

In particolare le previsioni per l'anno 2015 rispettano i seguenti limiti:

| Tipologia spesa   | Rendiconto<br>2009 | Riduzione<br>disposta | Limite           | Previsione<br>2015 | sforamento      |
|---|--------------------|-----------------------|------------------|--------------------|-----------------|
| Studi e consulenze (1)  | 96.881,75          | 88,00%                | 11.625,81        | 19.688,00          | -8.062,19       |
| Relazioni pubbliche, convegni, mostre,<br>pubblicità e rappresentanza | 38.000,00          | 80,00%                | 7.600,00         | 144,00             | 7.456,00        |
| Sponsorizzazioni  |                    | 100,00%               | 0,00             |                    | 0,00            |
| Missioni  | 14.767,03          | 50,00%                | 7.383,52         | 2.500,00           | 4.883,52        |
| Formazione  | 31.972,10          | 50,00%                | 15.986,05        | 17.000,00          | -1.013,95       |
| <b>TOTALE</b>   |                    |                       | <b>42.595,38</b> | <b>39.332,00</b>   | <b>3.263,38</b> |

(1) l'art.1, comma 5 del d.l. 101/2013 per l'anno 2015 pone il limite della spesa per studi e consulenze nel 75% di quella sostenuta nel 2014

La Corte costituzionale con sentenza 139/2012 e la Sezione Autonomie della Corte dei Conti con delibera 26 del 20/12/2013, hanno stabilito che deve essere rispettato il limite complessivo ed è consentito che lo stanziamento in bilancio fra le diverse tipologie avvenga in base alle necessità derivanti dalle attività istituzionali dell'ente.

Le spese previste per studi e consulenze rispettano il limite stabilito dall'art. 14 del d.l.66/2014, non superando le seguenti percentuali della spesa di personale risultante dal conto annuale del 2012:

4,2% con spesa di personale pari o inferiore a 5 milioni di euro;  
1,4% con spesa di personale superiore a 5 milioni di euro.

**Spese per autovetture (art.5 comma2 d.l. 95/2012)**

L'ente non rispetta il limite disposto dall'art. 5, comma 2 del d.l. 95/2012, superando per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi il 30 per cento della spesa sostenuta nell'anno 2011. Restano escluse dalla limitazione la spesa per autovetture utilizzate per i servizi istituzionali di tutela dell'ordine e della

sicurezza pubblica, per i servizi sociali e sanitari svolti per garantire i livelli essenziali di assistenza.

### Limitazione incarichi in materia informatica

(legge n.228 del 24/12/2012, art.1 commi 146 e 147)

In bilancio non sono previsti stanziamenti per questa tipologia di spesa.

### Trasferimenti

In relazione ai vincoli posti dal patto di stabilità interno, il decremento della spesa rispetto all'esercizio 2014 è stato determinato nella misura del 5,96%.

### Oneri straordinari della gestione corrente

Tra gli oneri straordinari della gestione corrente sono previsti i seguenti stanziamenti:

- a) Fondo penali per ammortamento anticipato mutui: 100.000,00
- b) Sgravi e restituzioni tributi comunali: 30.000,00
- c) Agevolazione rette scuola materna comunale: 14.716,00
- d) Agevolazioni rette asilo nido: 74.750,00.

### Fondo crediti di dubbia esigibilità

#### Fondo crediti di dubbia esigibilità

In applicazione del punto 3.3 e dell'esempio n.5 del principio applicato alla contabilità finanziaria allegato 4.2 al d.lgs. 118/2011, dopo l'approvazione del Conto Consuntivo verrà stanziata nel bilancio di previsione una apposita posta contabile, denominata "Accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità" il cui ammontare sarà determinato in considerazione della dimensione degli stanziamenti relativi ai crediti che si prevede si formeranno nell'esercizio, della loro natura e dell'andamento del fenomeno negli ultimi cinque esercizi precedenti (la media del rapporto tra incassi e accertamenti per ciascuna tipologia di entrata).

In base alla normativa attuale, probabilmente oggetto di ulteriori modifiche, nel primo esercizio di applicazione del principio è possibile stanziare in bilancio una quota almeno pari al 36% dell'importo dell'accantonamento quantificato nel prospetto riguardante il fondo crediti di dubbia esigibilità allegato al bilancio di previsione. Negli esercizi successivi lo stanziamento minimo è per la percentuale seguente:

| 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|------|------|------|------|------|
| 36%  | 55%  | 70%  | 85%  | 100% |

### Fondo di riserva

La consistenza del fondo di riserva ordinario rientra nei limiti previsti dall'articolo 166 del TUEL ed in quelli previsti dal regolamento di contabilità ed è pari al 0,32 % delle spese correnti.

Gli enti locali iscrivono un fondo di riserva non inferiore allo 0,30 e non superiore al 2 per cento del totale delle spese correnti di competenza inizialmente previste in bilancio.

Il limite minimo di cui sopra è stabilito nella misura dello 0,45% del totale delle spese correnti inizialmente previste in bilancio se l'ente locale si trovi in specifiche situazioni, individuate dalla norma in esame con riferimento agli articoli 195 e 222 del TUEL, vale a dire nel caso in cui l'ente locale abbia deliberato l'utilizzo di entrate aventi specifica destinazione per il finanziamento di spese correnti o abbia deliberato anticipazioni di tesoreria.

9

La metà della quota minima prevista dai commi precedenti è riservata alla copertura di eventuali spese non prevedibili, la cui mancata effettuazione comporta danni certi all'amministrazione.

### **SPESE IN CONTO CAPITALE**

L'ammontare della spesa in conto capitale, pari a euro 5.391.825,00, è pareggiata dalle entrate ad essa destinate nel rispetto delle specifiche destinazioni di legge, come dimostrato nel punto 5 delle verifiche degli equilibri.

### **Finanziamento spese investimento con indebitamento**

Le spese d'investimento previste nel 2015 non sono finanziate con indebitamento.

### **Investimenti senza esborsi finanziari**

Oltre agli investimenti previsti nel bilancio, non sono programmati per l'anno 2015 altri investimenti senza esborso finanziario.

L'ente non intende acquisire beni con contratto di locazione finanziaria.

### **Proventi da alienazioni immobiliari**

L'Ente ha predisposto la delibera di piano delle alienazioni e delle valorizzazioni del patrimonio immobiliare anno 2015, per l'approvazione in Consiglio Comunale contestualmente al bilancio.

L'importo complessivo delle entrate previste in tale delibera per il 2015 e recepite dal bilancio di previsione è pari a 2.852.000,00, superiore a quanto incassato negli anni precedenti.

L'organo di revisione, in considerazione della difficoltà che riscontrano gli Enti Locali ad attuare i propri piani di alienazione del patrimonio immobiliare, richiedono che tutte le opere, finanziate con tali entrate, inizino l'iter progettuale e realizzativo solo dopo che l'Ente abbia contrattualizzato la cessione degli immobili.

### **Limitazione acquisto mobili e arredi**

La spesa prevista nell'anno 2015 per acquisto mobili e arredi rientra nei limiti disposti dall'art.1, comma 141 della Legge 24/12/2012 n.228.



## **ORGANISMI PARTECIPATI**

Nel corso del 2014 l'ente non ha provveduto ad esternalizzare servizi.

Per l'anno 2015, l'ente non prevede di esternalizzare servizi.

Non vi sono società che hanno registrato perdite per tre esercizi consecutivi o che hanno utilizzato riserve disponibili per il ripiano di perdite anche infrannuali.

Tutti gli organismi partecipati hanno approvato il bilancio d'esercizio al 31/12/2013 e tale documento è allegato al bilancio di previsione.

Non vi sono organismi partecipati che nell'ultimo bilancio approvato presentano perdite che richiedono gli interventi di cui all'art. 2447 del codice civile.

### ***Finanziamento dei debiti degli enti locali nei confronti delle società partecipate***

L'ente non si è trovato nella condizione di doversi, avvalere di quanto disposto dall'art. 31, comma 3 del D.L.24/4/2014 n.66 per estinguere i propri debiti al 31/12/2013, nei confronti delle Società partecipate avvalendosi della anticipazione di liquidità concessa ai sensi del decreto direttoriale del 23 giugno 2014 al tasso di interesse dell'1,465%.

### **Riduzione compensi cda**

Si invita l'Ente a verificare se le società controllate direttamente o indirettamente, avendo conseguito nell'anno 2011 un fatturato da prestazione di servizi a favore di amministrazioni pubbliche superiore al 90 per cento dell'intero fatturato, hanno applicato dal 1° gennaio 2015, come disposto dall'art. 4 del D.L. 6/7/2012, n.95 la riduzione del costo annuale sostenuto per i compensi degli amministratori di tali società, ivi compresa la remunerazione di quelli investiti di particolari cariche, al limite dell'80 per cento del costo complessivamente sostenuto nell'anno 2013.

### **Riduzione dei compensi per risultato economico negativo nei tre precedenti esercizi**

Non vi sono aziende speciali, istituzioni e società a partecipazione di maggioranza diretta e indiretta dell'ente locale titolari di affidamenti diretti per una quota superiore all'80% del valore della produzione, che avendo avuto un risultato economico negativo nei tre esercizi precedenti, abbiano provveduto dal 1/1/2015 a ridurre del 30% il compenso degli organi di amministrazione.

### **Piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni**

L'ente dovrà approvare entro il 31/3/2015 ai sensi del comma 612 dell'art.1 della legge 190/2014, un piano operativo, corredato da relazione tecnica, di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute, indicando le modalità, i tempi di attuazione ed il dettaglio dei risparmi da conseguire.

Tale piano con unita relazione dovrà essere trasmesso alla Sezione regionale di controllo della Corte dei Conti e pubblicato nel sito internet dell'ente.

## INDEBITAMENTO

### Limiti capacità di indebitamento

L'ammontare dei prestiti previsti per il finanziamento di spese d'investimento risulta compatibile per l'anno 2015 con il limite della capacità di indebitamento previsto dall'articolo 204 del TUEL come dimostrato dal calcolo riportato nel seguente prospetto.

L'importo annuale degli interessi sommato a quello dei prestiti ( mutui, prestiti obbligazionari ed apertura di credito) precedenti assunti ed a quello derivante dalle garanzie prestate ai sensi dell'art.207 del TUEL, al netto dei contributi statali e regionali in conto interessi non deve superare il 10% delle entrate relative ai primi tre titoli del rendiconto del penultimo anno precedente quello in cui viene prevista l'assunzione del prestito.

Ai sensi dell'art. 119 della Costituzione e dell'art. 30, comma 15, della Legge n. 289/02 sussiste il divieto per gli enti di indebitarsi per finanziare spese diverse da quelle di investimento. La definizione di indebitamento e delle spese di investimento finanziabili con lo stesso, sono contenute nell'art. 3, commi da 16 a 21 della Legge 350/2003.

Il comma 539 dell'art.1 della legge 190/2014 aumenta al 10% la percentuale degli interessi passivi sulle entrate correnti

|  |             |               |
|--|-------------|---------------|
| Entrate correnti (Titoli I, II, III) Rendiconto 2013       | Euro        | 33.303.384,13 |
| Limite di impegno di spesa per interessi passivi           | 10,00% Euro | 3.330.338,41  |
| Interessi passivi sui mutui in ammortamento e altri debiti | Euro        | 1.588.886,03  |
| Incidenza percentuale sulle entrate correnti               | %           | 4,77%         |
| Importo impegnabile per interessi su nuovi mutui           | Euro        | 1.741.452,38  |

### Anticipazioni di cassa

|                                      |      |               |
|--------------------------------------|------|---------------|
| Entrate correnti (Titolo I, II, III) | Euro | 33.303.384,13 |
| Anticipazione di cassa               | Euro | 1.000,00      |
| Percentuale                          |      | 0,30%         |

Fino al 31/12/2015 la percentuale massima della anticipazione di cassa sulle entrate correnti è stabilita nella misura del 35% ai sensi dell'art.2, comma 3 bis del d.l. n.4/2014

Gli interessi passivi relativi alle operazioni di indebitamento garantite con fidejussione rilasciata dall'ente ai sensi dell'art. 207 del TUEL ammontano ad euro 5.675,25, così distinti:

- per fideiussioni                      euro 5.675,25.
- per lettere di patronage *forti* euro ZERO

L'incidenza degli interessi passivi compresi quelli derivanti da garanzie fideiussorie prestate, sulle entrate correnti del penultimo rendiconto precedente o su quelle previste è così prevista in relazione anche ai limiti di cui al citato art. 204 del TUEL;

|                                       | 2015          | 2016          | 2017          |
|---------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Interessi passivi                     | 1.588.886,03  | 1.538.673,41  | 1.455.326,31  |
| entrate correnti penultimo anno prec. | 33.303.384,13 | 35.344.893,00 | 34.709.751,70 |
| % su entrate correnti                 | 4,77%         | 4,35%         | 4,19%         |
| Limite art.204 TUEL                   | 10,00%        | 10,00%        | 10,00%        |

### Interessi passivi e oneri finanziari diversi

La previsione di spesa per interessi passivi e oneri finanziari diversi, pari a euro 1.441.054,34 è congrua sulla base del riepilogo predisposto dal responsabile del servizio finanziario dei mutui e degli altri prestiti contratti a tutt'oggi e rientra nel limite di indebitamento previsto dall'articolo 204 del TUEL come modificato dall'art.8 della Legge 183/2011.

L'indebitamento dell'ente subisce la seguente evoluzione:

| Anno                                  | 2012                 | 2013                 | 2014                 | 2015                 | 2016                 | 2017                 |
|---------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Residuo debito (+)                    | 42.133.052,96        | 39.379.809,00        | 36.818.798,27        | 33.466.290,81        | 29.520.315,01        | 27.391.999,39        |
| Nuovi prestiti (+)                    |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
| Prestiti rimborsati (-)               | -2.318.027,33        | -2.044.943,32        | -2.121.293,53        | -2.084.061,24        | -2.128.315,62        | -2.005.115,86        |
| Estinzioni anticipate (-)             | -435.216,63          | -516.067,41          | -1.231.213,93        | -1.861.914,56        |                      |                      |
| Altre variazioni +/- (da specificare) |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
| <b>Totale fine anno</b>               | <b>39.379.809,00</b> | <b>36.818.798,27</b> | <b>33.466.290,81</b> | <b>29.520.315,01</b> | <b>27.391.999,39</b> | <b>25.386.883,53</b> |

Gli oneri finanziari per ammortamento prestiti ed il rimborso degli stessi in conto capitale registra la seguente evoluzione:

| Anno                    | 2012                | 2013                | 2014                | 2015                | 2016                | 2017                |
|-------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Oneri finanziari        | 1.803.033,68        | 1.663.142,56        | 1.551.007,91        | 1.441.054,34        | 1.352.354,35        | 1.216.818,32        |
| Quota capitale          | 2.318.027,33        | 2.044.943,32        | 2.121.293,53        | 2.084.061,24        | 2.128.315,62        | 2.005.115,86        |
| <b>Totale fine anno</b> | <b>4.121.061,01</b> | <b>3.708.085,88</b> | <b>3.672.301,44</b> | <b>3.525.115,58</b> | <b>3.480.669,97</b> | <b>3.221.934,18</b> |

**Anticipazioni di liquidità Cassa Depositi e Prestiti per paga debiti**

L'ente non ha fatto fronte ai pagamenti dei debiti certi liquidi ed esigibili maturati alla data del 31/12/2012, a causa della carenza di liquidità ha richiesto alla Cassa Depositi e Prestiti Spa, ai sensi del comma 13 dell'art.1 del D.L. 35/2012, in deroga agli articoli 42, 203 e 204 del Tuel, con un anticipazione di liquidità da restituire a rate costanti comprensive di capitale ed interessi.

**STRUMENTI FINANZIARI ANCHE DERIVATI**

L'ente non ha in corso contratti relativi a strumenti finanziari anche derivati.

**CONTRATTI DI LEASING**

L'ente ha in corso i seguenti contratti di locazione finanziaria:

| Bene utilizzato | Costo per il concedente | Durata in mesi | Canone annuo | Costo riscatto |
|-----------------|-------------------------|----------------|--------------|----------------|
| Sottopasso      | 4.041.246,42            | 120            | 348.930,69   | 119.780,52     |
|                 |                         |                |              |                |

**Rinegoziazione mutui e altre norme sull'indebitamento**

il comma 537 dell'art.1 della legge 190/2014 dispone che la durata della rinegoziazione, relative a passività esistenti già oggetto di rinegoziazione, non può superare i trenta anni dalla data del loro perfezionamento.

## **VERIFICA ATTENDIBILITA' E CONGRUITA' BILANCIO PLURIENNALE 2015-2017**

Il bilancio pluriennale è redatto in conformità a quanto previsto dall'articolo 171 del TUEL e secondo lo schema approvato con il D.P.R. n. 194/1996.

Il documento, per la parte relativa alla spesa, è articolato in programmi, titoli, servizi ed interventi.

Le spese correnti sono ripartite tra consolidate e di sviluppo.

Gli stanziamenti previsti nel bilancio pluriennale, che per il primo anno coincidono con quelli del bilancio annuale di competenza, hanno carattere autorizzatorio costituendo limiti agli impegni di spesa.

Le previsioni di entrata e di spesa iscritte nel bilancio pluriennale tengono conto:

- ☐ dell'osservanza dei principi del bilancio previsti dall'articolo 162 del TUEL e dei postulati dei principi contabili degli enti locali e del principio contabile n. 1;
- ☐ dei mezzi finanziari destinati alla copertura delle spese correnti e al finanziamento delle spese di investimento;
- ☐ della dimostrazione della capacità di ricorso alle fonti di finanziamento ai sensi dell'articolo 204 del Tuel;
- ☐ degli impegni di spesa già assunti ai sensi dell'articolo 183, commi 6 e 7, dell'articolo 200 e dell'articolo 201, comma 2, del Tuel;
- ☐ delle linee programmatiche relative alle azioni e ai progetti da realizzare presentate all'organo consiliare ai sensi dell'articolo 46, comma 3, del Tuel;
- ☐ relazione di inizio mandato ai sensi art. 4 del D.Lgs. 149/2011;
- ☐ del piano generale di sviluppo dell'ente;
- ☐ delle previsioni contenute nel programma triennale ed elenco annuale dei lavori pubblici;
- ☐ delle previsioni contenute negli strumenti urbanistici;
- ☐ dei piani economici-finanziari approvati e della loro ricaduta nel triennio;
- ☐ della manovra tributaria e tariffaria deliberata o attuabile in rapporto alla normativa vigente;
- ☐ del rispetto del patto di stabilità interno e dei vincoli di finanza pubblica;
- ☐ del piano delle alienazioni e valorizzazione del patrimonio immobiliare;
- ☐ delle riduzioni dei trasferimenti e dei vincoli sulle spese di personale.



Le previsioni pluriennali 2015-2017, suddivise per titoli, presentano la seguente evoluzione:  
previsioni pluriennali 2015-2017

| <i>Entrate</i>            | <i>Previsione<br/>2015</i> | <i>Previsione<br/>2016</i> | <i>Previsione<br/>2017</i> | <i>Totale triennio</i> |
|---------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|------------------------|
| Titolo I                  | 23.234.796,81              | 22.389.755,53              | 21.739.755,53              | 67.364.307,87          |
| Titolo II                 | 227.517,14                 | 188.419,71                 | 180.743,74                 | 596.680,59             |
| Titolo III                | 11.247.437,75              | 10.083.183,03              | 10.028.183,03              | 31.358.803,81          |
| Titolo IV                 | 4.503.825,00               | 2.179.825,00               | 2.091.825,00               | 8.775.475,00           |
| Titolo V                  | 1.000,00                   | 1.000,00                   | 1.000,00                   | 3.000,00               |
| <i>Somma</i>              | 39.214.576,70              | 34.842.183,27              | 34.041.507,30              | 108.098.267,27         |
| Avanzo presunto           | 1.698.000,00               | 620.000,00                 | 520.000,00                 | 2.838.000,00           |
| Fondo plurienn. vincolato |                            |                            |                            |                        |
| <b>Totale</b>             | <b>40.912.576,70</b>       | <b>35.462.183,27</b>       | <b>34.561.507,30</b>       | <b>110.936.267,27</b>  |

| <i>Spese</i> | <i>Previsione<br/>2015</i> | <i>Previsione<br/>2016</i> | <i>Previsione<br/>2017</i> | <i>Totale triennio</i> |
|--------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|------------------------|
| Titolo I     | 31.573.775,90              | 29.463.747,45              | 28.723.776,39              | 89.761.299,74          |
| Titolo II    | 5.391.825,00               | 2.799.825,00               | 2.611.825,00               | 10.803.475,00          |
| Titolo III   | 3.946.975,80               | 3.198.610,82               | 3.225.905,91               | 10.371.492,53          |
| <i>Somma</i> | 40.912.576,70              | 35.462.183,27              | 34.561.507,30              | 110.936.267,27         |

Le previsioni pluriennali di spesa corrente suddivise per intervento presentano la seguente evoluzione:

|  | <i>Previsioni<br/>2015</i> | <i>Previsioni<br/>2016</i> | <i>var.%<br/>su 2015</i> | <i>Previsioni<br/>2017</i> | <i>var.%<br/>su 2016</i> |
|--|----------------------------|----------------------------|--------------------------|----------------------------|--------------------------|
| 01 - Personale                                   | 6.793.630,60               | 6.791.902,47               | -0,03%                   | 6.791.902,47               | 0,00%                    |
| 02 - Acquisto di beni di consumo e materie prime | 339.668,87                 | 253.523,78                 | -25,36%                  | 203.142,27                 | -19,87%                  |
| 03 - Prestazioni di servizi                      | 17.511.257,58              | 15.944.793,78              | -8,95%                   | 15.478.731,53              | -2,92%                   |
| 04 - Utilizzo di beni di terzi                   | 623.935,62                 | 608.888,57                 | -2,41%                   | 607.126,40                 | -0,29%                   |
| 05 - Trasferimenti                               | 4.037.208,27               | 3.805.816,27               | -5,73%                   | 3.687.307,90               | -3,11%                   |
| 06 - Interessi passivi e oneri finanziari        | 1.441.154,34               | 1.352.454,35               | -6,15%                   | 1.261.918,32               | -6,69%                   |
| 07 - Imposte e tasse                             | 485.959,02                 | 485.959,02                 | 0,00%                    | 485.959,02                 | 0,00%                    |
| 08 - Oneri straordinari della gestione corrente  | 240.951,60                 | 120.399,21                 | -50,03%                  | 107.678,48                 | -10,57%                  |
| 09 - Ammortamenti di esercizio                   | 0,00                       |                            |                          |                            |                          |
| 10 - Fondo svalutazione crediti                  | 10,00                      | 10,00                      | 0,00%                    | 10,00                      | 0,00%                    |
| 11 - Fondo di riserva                            | 100.000,00                 | 100.000,00                 | 0,00%                    | 100.000,00                 | 0,00%                    |

Per quanto riguarda le spese di personale è stato previsto un andamento coerente con quanto indicato nell'atto di programmazione triennale del fabbisogno, da aggiornare per il triennio 2015/2017 e con la rideterminazione della pianta organica dell'ente.

La spesa in conto capitale prevista nel bilancio pluriennale risulta così finanziata:

| <i>Previsioni<br/>2015</i> | <i>Previsioni<br/>2016</i> | <i>Previsioni<br/>2017</i> | <i>Totale triennio</i> |
|----------------------------|----------------------------|----------------------------|------------------------|
|----------------------------|----------------------------|----------------------------|------------------------|

## Titolo IV

|   |                     |                     |                     |                     |
|---|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Alienazione di beni                       | 3.019.300,00        | 1.475.300,00        | 1.387.300,00        | 5.881.900,00        |
| Trasferimenti c/capitale Stato            | 3.425,00            | 3.425,00            | 3.425,00            | 10.275,00           |
| Trasferimenti c/capitale da enti pubblici | 80.000,00           |                     |                     | 80.000,00           |
| Trasferimenti da altri soggetti           | 1.401.100,00        | 701.100,00          | 701.100,00          | 2.803.300,00        |
| <b>Totale</b>                             | <b>4.503.825,00</b> | <b>2.179.825,00</b> | <b>2.091.825,00</b> | <b>8.775.475,00</b> |

## Titolo V

|                                      |             |             |             |             |
|--------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Finanziamenti a breve termine        |             |             |             |             |
| Assunzione di mutui e altri prestiti |             |             |             |             |
| Emissione di prestiti obbligazionari |             |             |             |             |
| <b>Totale</b>                        | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

|                                   |                     |                     |                     |                      |
|-----------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|
| Avanzo di amministrazione         | 688.000,00          | 620.000,00          | 520.000,00          | 1.828.000,00         |
| Risorse correnti per investimento | 200.000,00          |                     |                     |                      |
| <b>Totale</b>                     | <b>5.391.825,00</b> | <b>2.799.825,00</b> | <b>2.611.825,00</b> | <b>10.603.475,00</b> |

## SCHEMA BILANCIO ARMONIZZATO

Non essendo ancora completamente aggiornati i programmi software, lo schema di bilancio per missioni e programma previsto dall'allegato n. 9 al decreto legislativo n. 118 del 2011, integrato e corretto dal decreto legislativo n. 126 del 2014, ai fini conoscitivi sarà disponibile dopo l'approvazione del Bilancio di Previsione e del Conto Consuntivo 2014. Attualmente è possibile consultare le voci a terminale.

## OSSERVAZIONI E SUGGERIMENTI

L'organo di revisione a conclusione delle verifiche esposte nei punti precedenti considera:

### a) Riguardo alle previsioni parte corrente anno 2015

- 1) Congrua le previsioni di spesa ed attendibili le entrate previste sulla base:
- delle risultanze del rendiconto 2013;
  - delle previsioni definitive 2014;
  - della ricognizione dello stato di attuazione dei programmi e salvaguardia degli equilibri effettuata ai sensi dell'art. 193 del TUEL;
  - del bilancio delle aziende speciali, consorzi, istituzioni e società partecipate;
  - della valutazione del gettito effettivamente accertabile per i diversi cespiti d'entrata;
  - degli effetti derivanti da spese disposte da leggi, contratti ed atti che obbligano giuridicamente l'ente;
  - degli effetti derivanti dalla manovra finanziaria che l'ente ha attuato sulle entrate e sulle spese;
  - dei vincoli sulle spese e riduzioni dei trasferimenti erariali;
  - dei vincoli disposti per il rispetto del patto di stabilità interno e delle norme relative al concorso degli enti locali alla realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica;

### b) Riguardo alle previsioni parte corrente pluriennali

Attendibili e congrue le previsioni contenute nel bilancio pluriennale in quanto rilevano:

- i riflessi delle decisioni già prese e di quelle da effettuare descritte nella relazione previsionale e programmatica e nel programma triennale del fabbisogno di personale;
- gli oneri indotti delle spese in conto capitale;
- gli oneri derivanti dalle assunzioni di prestiti.

### c) Riguardo alle previsioni per investimenti

Da monitorare costantemente la previsione dei mezzi di copertura finanziaria e delle spese per investimenti, all'elenco annuale degli interventi ed al programma triennale dei lavori pubblici, allegati al bilancio.

Coerente la previsione di spesa per investimenti con il programma amministrativo, il piano generale di sviluppo dell'ente, il piano triennale dei lavori pubblici e la programmazione dei pagamenti, ritenendo che la realizzazione degli interventi previsti per l'anno 2015 sarà possibile solo a condizione che venga concretizzato il piano delle alienazioni del patrimonio immobiliare.

### d) Riguardo agli obiettivi di finanza pubblica (patto di stabilità)



Con le previsioni contenute nello schema di bilancio, l'ente può conseguire negli anni 2015, 2016 e 2017, gli obiettivi di finanza pubblica.

#### **e) Salvaguardia equilibri**

In sede di salvaguardia degli equilibri sarà possibile modificare le tariffe ed aliquote dei tributi di propria competenza in deroga all'art.1, comma 169 della Legge 296/2006.

In sede di salvaguardia degli equilibri i proventi di alienazione potranno essere utilizzati solo per ripristinare gli equilibri di parte capitale.

#### **f) Obbligo di pubblicazione**

L'ente deve rispettare l'obbligo di pubblicazione stabilito dagli artt. 29 e 33 del d.gs. 14/3/2013 n.33:

- del bilancio e documenti allegati, nonché in forma sintetica, aggregata e semplificata entro 30 giorni dall'adozione
- dei dati relativi alle entrate e alla spesa del bilancio di previsione in formato tabellare aperto secondo lo schema definito con Dpcm 22/9/2014;
- degli indicatori dei propri tempi di pagamento relativi agli acquisti di beni, servizi e forniture con cadenza trimestrale secondo lo schema tipo definito con Dpcm 22/9/2014.

#### **g) Adempimenti per il completamento dell'armonizzazione contabile**

Nel corso del 2015 l'ente dovrà avviare le attività necessarie per dare attuazione agli adempimenti dell'armonizzazione contabile rinviati al 2016, con particolare riferimento a:

- l'aggiornamento delle procedure informatiche necessarie per la contabilità economico patrimoniale;
- l'aggiornamento dell'inventario;
- la codifica dell'inventario secondo il piano patrimoniale del piano dei conti integrato (allegato n. 6 al DLgs 118/2011);
- la valutazione delle voci dell'attivo e del passivo nel rispetto del principio applicato della contabilità economico patrimoniale;
- la ricognizione del perimetro del gruppo amministrazione pubblica ai fini del bilancio consolidato.

#### **h) Utilizzo avanzo d'amministrazione non vincolato**

Come indicato nel principio contabile applicato alla contabilità finanziaria allegato al dlgs. 118/2011, la quota libera del risultato di amministrazione può essere utilizzata con il bilancio di previsione o con provvedimento di variazione di bilancio, solo a seguito dell'approvazione del rendiconto, per le finalità di seguito indicate in ordine di priorità:

- a) per la copertura dei debiti fuori bilancio;
- b) per i provvedimenti necessari per la salvaguardia degli equilibri di bilancio (per gli enti locali previsti dall'articolo 193 del TUEL) ove non possa provvedersi con mezzi ordinari;
- c) per il finanziamento di spese di investimento;
- d) per il finanziamento delle spese correnti a carattere non permanente;
- e) per l'estinzione anticipata dei prestiti.

**CONCLUSIONI**

In relazione alle motivazioni specificate nel presente parere, richiamato l'articolo 239 del TUEL e tenuto conto:

- ☐ del parere espresso dal responsabile del servizio finanziario
- ☐ delle variazioni rispetto all'anno precedente
- ☐ del vincolo posto sulle spese discrezionali, per un importo di 1.950.000,00, che potranno essere attivate esclusivamente dopo l'effettiva certezza d'incasso delle relative entrate una tantum (a garanzia equilibrio economico del bilancio)

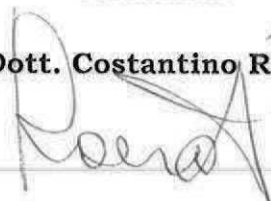
l'organo di revisione:

- ha verificato che il bilancio è stato redatto nell'osservanza delle norme di legge, dello statuto dell'ente, del regolamento di contabilità, dei principi previsti dall'articolo 162 del TUEL, dei postulati dei principi contabili degli enti locali e del principio contabile n. 1 degli enti locali;
- ha rilevato la coerenza interna, la congruità e l'attendibilità contabile delle previsioni di bilancio e dei programmi e progetti;
- ha rilevato la coerenza esterna ed in particolare la possibilità con le previsioni proposte di rispettare i limiti disposti per il patto di stabilità e delle norme relative al concorso degli enti locali alla realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica

ed esprime, pertanto, parere favorevole sulla proposta di bilancio di previsione 2015 e sui documenti allegati.

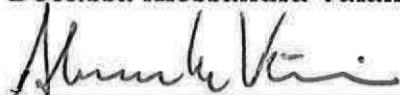
**Presidente**

**Dott. Costantino Rancati**



**Membri**

**Dott.ssa Alessandra Vaiani**



**Dott. Nicola Fiameni**

