

Egredi Consiglieri,

il Bilancio di Previsione che si presenta in questa occasione, contiene diversi aspetti che lo rendono particolarmente importante, sia sotto l'aspetto tecnico che politico.

Sotto l'aspetto tecnico è da considerare che si tratta del **secondo bilancio** predisposto nell'anno 2016.

Uno sforzo di carattere amministrativo al quale si è dedicato con impegno la struttura finanziaria ma anche tutti i servizi comunali che hanno collaborato alla definizione della documentazione, sforzo necessario per adeguarsi alle nuove tempistiche dettate dal DLGS 118/2011.

**Ritengo indispensabile soffermarmi ad illustrare la normativa in corso, per far ben comprendere quanto questa incide sulle politiche di bilancio.**

Come avevamo già evidenziato, l'anticipo dell'approvazione dell'Assestamento 2016 nel mese di luglio (insieme alla Salvaguardia degli Equilibri di Bilancio) aveva completamente anticipato l'asse operativo di carattere contabile della predisposizione del Bilancio di Previsione 2017, così come era già pervenuta indicazione anche da parte del Ministero delle Finanze, che dopo una possibile breve proroga per il 2017 (la recente legge di stabilità – ora legge di bilancio - ha spostato l'approvazione al 28.02.2017) per l'anno 2018 si deve ritenere ormai **definitiva la scadenza al 31.12.**

**Lo scadenziario contabile del Comune**, di conseguenza, deve ormai intendersi **a regime e definitivo** anche per il prossimo futuro: **settembre** predisposizione bozza bilancio, **ottobre** approvazione bozza bilancio, **novembre** predisposizione atti propedeutici, **dicembre approvazione bilancio ed allegati**. Quattro mesi di intenso lavoro che permetteranno, dal primo di gennaio dell'anno successivo, di poter iniziare a pieno regime l'attività ordinaria ma soprattutto straordinaria da parte della struttura comunale.

Per quanto riguarda i contenuti di questo documento contabile, riferirò di seguito.

Per quanto riguarda **l'aspetto politico**, invece, la scadenza del mandato elettorale alla prossima primavera rende importante il documento anche per altri motivi. Malgrado la normativa preveda che sia predisposto un Bilancio di Fine Mandato (45 gg prima della tornata elettorale), il passaggio di approvazione del Bilancio 2017 diventa la cartina tornasole per tirare le somme dell'attività finanziaria di quanto effettivamente svolto da parte di questa Amministrazione Comunale.

Per i dettagli contabili ricordo che ci sarà anche l'importantissimo passaggio del Rendiconto di Gestione 2016 (scadenza 30.04.2017) di cui comunque, fin da ora, si possono dare alcune indicazioni.

Il mandato amministrativo è stato caratterizzato dalle **consistenti problematiche** che caratterizzano ormai la Finanza Locale da molto tempo. Questo arco contabile, in particolare, è iniziato nell'autunno del 2006 con l'introduzione del Patto di Stabilità con i parametri della competenza mista. Unito ai tetti di spesa particolarmente rigidi stabiliti annualmente dalle rispettive Leggi Finanziarie, hanno vincolato fortemente l'operatività dei Comuni della parte corrente (attività ordinaria) fino ad ingessare quasi completamente quella in conto capitale (attività straordinaria, spese di investimento).

Questo era il quadro che abbiamo trovato nel 2012 al nostro insediamento. Una operatività di parte corrente che ormai aveva raggiunto i limiti gestionali, **già con utilizzo massiccio di poste una tantum** (ricordo che nell'anno 2012 era stata utilizzata una consistente voce straordinaria ICI per tributi arretrati che aveva permesso di pareggiare la parte corrente) e con ormai **limitati margini di carattere impositivo**.

Già dal 2013, anche a seguito di un'ulteriore inasprimento dei tagli ai trasferimenti da parte dello Stato, ci si era visti costretti ad utilizzare i rimanenti margini impositivi di IMU e Addizionale Irpef, con una attenzione particolare da parte di questa amministrazione per i cittadini di fascia debole (ricordo l'esenzione dell'addizionale IRPEF per i redditi inferiori ad € 15 mila estesa poi nel 2016 a € 18 mila).

Dal 2014 si è verificata da parte degli Organismi Ministeriali , a livello di normativa nazionale, un pesante ricaduta delle criticità finanziarie di Stato sugli Enti Locali.

**Blocco dei tagli ministeriali**, introduzione del Fondo di Solidarietà Comunale (che penalizza i Comuni con un alto tasso di concentrazione immobiliare, come il Nostro, in quanto fa riferimento alla capacità fiscale dell'IMU per una redistribuzione sul territorio nazionale), l'introduzione quindi del riparto FSC in base ai parametri standard di Bilancio (si è partiti dal 20 % del FSC fino a giungere al 50 % previsto per il 2017) che incide sui Comuni con un maggior numero di servizi (che il nostro Comune può vantare) oltre **all'introduzione di tutta una serie di fondi specifici** a sostegno di particolari situazioni, però che penalizzano gli Enti locali (riconoscimento per abbattimento IMU Agricola, compensazione per abbattimento Irpef forfettaria affitti, aumento fondi per TARSU Scuola, per i pasti insegnanti, ecc).

Una serie di provvedimenti che hanno dato inizio ad una **nuova fase nei rapporti tra Stato ed Enti Locali** e che facevano da premessa a quell'attività parallela messa in cantiere dal Parlamento riguardante **l'introduzione della nuova contabilità prevista dal DLGS 118.2011** (di cui ricordo il passaggio è avvenuto nel 2015) che ha permesso di superare il Patto di Stabilità ed ha introdotto l'Obiettivo di Finanza Pubblica per venire incontro alle esigenze degli Enti locali – se i parametri del Bilancio Statale lo permettono.

Tali considerazioni , come si diceva, hanno avuto un impatto determinante anche sul bilancio di Crema.

Infatti, ricordo bene le difficoltà anche estreme , affrontate annualmente in questo mandato, per giungere ad un pareggio reale di parte corrente, vero problema di base del Bilancio del Comune di Crema.

La parte impositiva, infatti, dopo la poderosa azione messa in campo dall'amministrazione di verifica della banca dati dei dati catastali sui quali si calcolano le imposte, è ormai da ritenersi consolidata e, quindi, i **dati di entrata sono da considerarsi a regime** e i margini di scostamento veramente limitati.

Tuttavia, una serie di fattori, rendono anche questo dato non più stabile come anche nel recente passato.

Il primo elemento di criticità è la **riscossione in competenza**.

Le nostre imposte di base sono quattro: IMU, TASI (questa fortemente ridotta dai recenti provvedimenti normativi) TARI e Addizionale Irpef.

**La percentuale di riscossione nell'anno impositivo è particolarmente importante** in quanto rende chiaro quale sia il riscontro della cittadinanza e garantisce **l'afflusso rapido** di risorse alle casse comunali.

Su queste valutazioni si inserisce la specifica del gettito IMU che, purtroppo , non entra interamente nel bilancio comunale ma viene preventivamente, stornato nelle casse dello Stato che opera direttamente le trattenute (per Crema conta 2,6 Mln nel 2016) per il finanziamento del FSC.

Un dato oggettivo che è giusto portare a conoscenza di tutti, è che **la percentuale di riscossione in competenza, negli ultimi anni, è in continuo calo**, sicuramente influenzata dalla forte crisi economica che ha coinvolto il Paese.

La percentuale di riscossione si incrementa negli anni successivi rispetto a quello di competenza , in seguito alle varie azioni di recupero credito.

Chiaramente il Bilancio Comunale si è adeguato anche a questa tendenza, **operando degli interventi correttivi per garantire la stabilità dello stesso**.

Anche su questo dato incide in modo sostanziale l'andamento nazionale , dove la percentuale di riscossione al ribasso è ancora più marcata e, di conseguenza, la nuova contabilità che è stata imposta agli Enti pubblici, **ha introdotto a tutela dell'effettivo equilibrio di bilancio, un Fondo rischi obbligatorio da finanziarsi in corso di esercizio** (parliamo del Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità FCDE) calcolato su alcune

voci ritenute a rischio riscossione (TARI, Accertamenti tributari, Affitti, Sanzioni CDS e Oneri di Urbanizzazione) con un accantonamento che giungerà a regime nel 2019.

Riferisco un semplice esempio per evidenziare la conseguenza sul bilancio di questa imposizione normativa:

Il servizio di Nettezza Urbana ha un costo annuale che prevede una spesa di 4 Mln, coperto dal gettito della TARI per 4 Mln di euro, con il bilancio quindi a pareggio.

Ma se la previsione di incasso è dell'80 % ( 4 mil x 80% = 3.2 mil) l' **accantonamento obbligatorio** sarà di 800.000,00 in FCDE.

Nella spesa, pertanto, verranno indicati i 4 Mln per il pagamento del servizio nettezza urbana e **DOVRANNO essere altresì accantonati € 800.000,00 di FCDE.**

Quindi all'atto dell'introduzione della nuova normativa contabile, si realizza già d'ufficio **uno squilibrio a bilancio - da finanziare -** di euro 800.000,00.

Le conseguenze della piena applicazione di questa norma **a tutte le voci di entrata** possono già evidenziare, senza ulteriori ragionamenti, l'impatto sul Bilancio Comunale.

**Nel Preventivo 2017 il FCDE è pari ad € 3.300.000,00 e la prospettiva dei prossimi anni è ancora di aumento.**

L'obiettivo di questa imposizione normativa, è sicuramente quello di **costringere i Comuni ad incrementare le percentuali di riscossione in corso di esercizio di competenza**, nell'ottica del consolidamento dei conti dei bilanci comunali a livello nazionale ma, si traduce in uno strozzamento degli Enti Pubblici.

Quindi, oltre alle difficoltà del pareggio di parte corrente, **si prevede un incremento dell'avanzo di amministrazione, ma destinato ai vincoli del FCDE e l'impossibilità di svincolare detto fondo** ancora per alcuni anni, prima di giungere a regime della normativa in questione, come sopra indicato.

I margini operativi dei risultati gestionali, di conseguenza, si riducono ulteriormente rispetto al passato.

**L'avanzo di parte corrente riscontrabile a Rendiconto deve tenere conto di tutti questi nuovi vincoli.**

Il Rendiconto di Gestione (che viene approvato nel mese di aprile dell'anno successivo) è sempre stato un momento importante dal punto finanziario. Infatti a quella data è possibile verificare l'esatta chiusura dell'esercizio precedente e, sfruttando al massimo le possibilità previste dalla normativa contabile degli Enti Locali, utilizzare risorse aggiuntive da destinarsi all'esercizio finanziario appena avviato.

Per il 2017 questo non è stato possibile, in quanto la bozza di preventivo è stata chiusa a ottobre, pertanto **il bilancio di previsione 2017 che andiamo a sottoporre ad approvazione, non contiene questi avanzi attivi.**

Pertanto le riduzioni di spesa rilevabili nel bilancio di previsione 2017 rispetto all'anno precedente, risentono anche di tale mancata applicazione.

Dopo l'approvazione del rendiconto 2016, tenuto conto anche della copertura obbligatoria relativa agli accantonamenti sopra descritti, nella prima variazione di bilancio utile, questo passaggio sarà possibile per una revisione generale delle voci ed una eventuale loro implementazione.

La Tabella 9 fornisce una prima indicazione del risultato di amministrazione ipotizzato a chiusura dell'esercizio 2016. Si evidenzia come il fondo spese di investimento ammonta ad € 3.908.769,52 mentre la quota di avanzo disponibile è stata prudenzialmente prevista in € 2.000.000,00 (già comunque garantiti a bilancio alla data odierna) per permettere le varie iscrizioni contabili inserite a Bilancio Preventivo 2017.

<b>1) Determinazione del risultato di amministrazione presunto al 31/12 N-1:</b>	31/12/2016		importo
Risultato di amministrazione iniziale dell'esercizio N-1	2016	(+)	10.234.964,60
Fondo pluriennale vincolato iniziale dell'esercizio N-1	2016	(+)	384.567,14
Entrate già accertate nell'esercizio N-1	2016	(+)	28.061.165,69
Uscite già impegnate nell'esercizio N-1	2016	(-)	34.612.512,64
Variazioni dei residui attivi già verificatesi nell'esercizio N-1	2016	+	0,00
Variazioni dei residui passivi già verificatesi nell'esercizio N-1	2016	+/-	0,00
<b>Risultato di amministrazione dell'esercizio N-1 alla data di redazione del bilancio di previsione dell'anno N</b>	<b>2016</b>	<b>=</b>	<b>4.068.184,79</b>
Entrate che prevedo di accertare per il restante periodo dell'esercizio N-1	2016	+	17.680.259,20
Spese che prevedo di impegnare per il restante periodo dell'esercizio N-1	2016	-	11.825.511,01
Variazioni dei residui attivi, presunte per il restante periodo dell'esercizio N-1	2016	+/-	0,00
Variazioni dei residui passivi, presunte per il restante periodo dell'esercizio N-1	2016	+/-	0,00
Fondo pluriennale vincolato finale presunto dell'esercizio N-1	2016	-	0,00
<b>A) Risultato di amministrazione presunto al 31/12 N-1</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>=</b>	<b>9.922.932,98</b>
<b>2) Composizione del risultato di amministrazione presunto al 31/12 N-1:</b>	31/12/2016		importo
<b>Parte accantonata</b>			
Fondo crediti di dubbia esigibilità FCDE al 31/12/N-1 8 (anni precedenti + anno)	31/12/2016		2.592.602,20
Fondo indennità fine mandato Sindaco al 31/12/N-1 (calcolo)	31/12/2016		12.877,00
Fondo spese legali al 31/12/N-1 (da rendiconto anno prima)	31/12/2016		27.800,99
Fondo rischi (da revisione ordinaria residui) al 31/12/N-1 (da rendiconto anno prima)	31/12/2016		118.126,02
Fondo spese progettuali al 31/12/N-1 (da rendiconto anno prima)	31/12/2016		13.150,00
<b>B) Totale parte accantonata</b>			<b>2.764.556,21</b>
<b>Parte vincolata</b>			
Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili			0,00
Vincoli derivanti da trasferimenti			0,00
Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui (avanzo non usato fin mutui)			224.607,25
Vincoli formalmente attribuiti dall'ente (Charis)			1.025.000,00
Altri vincoli da specificare			0,00
<b>C) Totale parte vincolata</b>			<b>1.249.607,25</b>
Parte destinata agli investimenti (avanzo per investimenti non usato)			3.908.769,52
<b>D) Totale destinato agli investimenti</b>			<b>3.908.769,52</b>
<b>E) Totale parte disponibile (E=A-B-C-D) (se negativo si iscrive tra le spese del bilancio di previsione come disavanzo da ripianare)</b>			<b>2.000.000,00</b>
<b>3) Utilizzo quote vincolate del risultato di amministrazione presunto al 31/12/N-1 :</b>	31/12/2016		importo
Utilizzo quota vincolata			0,00
Utilizzo vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili			0,00
Utilizzo vincoli derivanti da trasferimenti			0,00
Utilizzo vincoli derivanti dalla contrazione di mutui			0,00
Utilizzo vincoli formalmente attribuiti dall'ente			0,00
Utilizzo altri vincoli da specificare			0,00
<b>Totale utilizzo avanzo di amministrazione presunto vincolato</b>			<b>0,00</b>

Come è rilevabile dal prospetto, una parte del risultato di amministrazione è assorbita per € 1.025.000,00 da un accantonamento vincolato per passività potenziali, destinato alla "Vicenda Charis".

Infatti ritengo necessario sottolineare il forte appesantimento finanziario subito dal nostro Ente per fronteggiare questa grave criticità, risultato del contenzioso in essere con la Regione Lombardia, che ci vede comunque ricorrenti avanti al giudice ordinario per le indebite trattenute che ci vengono effettuate dalla stessa per la purtroppo nota questione del milione di euro alla Charis.

Altre voci di particolare rilevanza, come già accennato in precedenza, sono le poste una tantum che anche nel bilancio 2017 avranno particolare incidenza, sia per quelle prevedibili e già indicate nel documento contabile, che per quelle che si concretizzeranno ad esercizio ormai avviato, che permetteranno, eventualmente di incrementare le risorse a disposizione in corso di esercizio per quanto riguarda la competenza di parte corrente, così come avvenuto, peraltro, nel corso dell'anno 2016.

Ritengo indispensabile rammentare **lo sforzo fatto sin dai primi giorni dall'insediamento** di questa giunta, in merito alle verifiche di revisione di spesa e le manovre di efficientamento (azioni su vari fronti: con la riduzione delle spese di personale, l'analisi di tutti i contratti di servizio, sia per quanto riguarda le varie forniture (luce, gas, telefono) sia per quanto riguarda appalti, di ogni importo (pulizia, mensa, affitti).

La razionalizzazione delle spese ordinarie, con l'adesione alle varie convenzioni Consip (cancelleria, manutenzioni, acquisti sottosoglia).

E ancora la revisione degli affitti passivi, partendo dalla chiusura degli uffici comunali di Via Pombioli o la sistemazione dell'impianto di riscaldamento ed idrico del museo.

Più importanti, inoltre, **gli interventi con le società partecipate e la revisione dei contratti di servizio con SCS Servizi Locali, i nuovi appalti per la gestione dei parcometri e quello dell'Illuminazione Pubblica.**

Inoltre per far fronte alle evidenti problematiche legate alla situazione finanziaria ricordo che abbiamo investito nella figura innovativa del **Fundraiser**, la cui azione ha consentito di attivare, insieme alla struttura, entrate da bandi, raccolta fondi da attività di progettazione, dal 2012 al 2016 ben € 5.203.748,00.

Abbiamo quindi affrontato bilanci con molte incertezze, in un contesto di rigidità elevatissimo, con le limitazioni ricordate, ma consegneremo a chi verrà, un bilancio che consente di coprire tutti i servizi attivati ai cittadini, con una forte riduzione della posizione debitoria dell'Ente.

Il debito per mutui ammontava ad inizio 2012, anno del nostro insediamento, ad euro 42.133.000; ora è pari ad € 28.967.000.

ANNO	Residuo debito al 1 gennaio	Nuovi mutui e variazioni	Quota capitale pagata da Rendiconto	Quota interessi pagata da Rendiconto	Totale rata ammortamento	Residuo debito al 31 dicembre compreso nuovi mutui e variazioni
2012	42.133.052,96	-435.216,63	2.318.027,33	1.803.033,68	4.121.061,01	<b>39.379.809,00</b>
2013	39.379.809,00	-516.067,41	2.044.943,32	1.663.142,56	3.708.085,88	<b>36.818.798,27</b>
2014	36.818.798,27	-1.231.213,93	2.121.293,53	1.551.007,91	3.672.301,44	<b>33.466.290,81</b>
2015	33.466.290,81	-691.855,05	1.967.663,26	1.433.524,21	3.401.187,47	<b>30.806.772,50</b>
2016	30.806.772,50	0,00	1.839.242,70	1.323.810,58	3.163.053,28	<b>28.967.529,80</b>

E' stata quindi attivata una importante azione per la ristrutturazione del debito del Comune.

Ricordo inoltre che è in corso la revisione del debito relativo ai BOC che ammonta al 01/01/2017 ad € 19.939.273,48 di cui è previsto nel 2017 un rimborso, **solo di interessi, di € 828.106,05**, una azione, se condotta a buon fine come auspichiamo, che consentirà una riduzione importante della quota annua di interessi corrisposta all'Istituto di credito liberando risorse in parte corrente.

Un'altra importante operazione di carattere finanziario è stata sicuramente la chiusura del contratto di gestione degli impianti sportivi con la Società SCS Servizi Locali. Nell'ambito della revisione operativa del Centro Natatorio (già concretizzato con affidamento a ditta esterna dopo opportuna gara d'appalto) si è presentata **la possibilità di definire in modo anticipato, la chiusura dei contratti abbinati ad investimenti effettuati dalla Società in questione negli anni di diretta gestione.**

In sede di 4<sup>a</sup> Variazione del Bilancio Preventivo 2016 questo è stato possibile con lo stanziamento di € 1.520.120,00 (finanziato con Avanzo di Amministrazione) consentito dalle nuove norme riguardanti il saldo obiettivo di finanza pubblica introdotte con il decreto enti locali dello scorso agosto.

Si tratta di un'operazione importante dal punto di vista finanziario in quanto, a partire dal 2018, la rata di ammortamento annuale a compensazione investimenti pari ad € 284.000,00 (fino al 2025 compreso) viene ad esaurirsi. Quindi oltre ad un risparmio dal punto di vista finanziario (€ 1.520.120,00 a fronte di una spesa pluriennale di € 2.272.000,00 con un risparmio complessivo di € 752 mila) si liberano risorse annuali da destinare a loro volta ad investimenti, con evidenti vantaggi nel settore delle opere pubbliche.

Consegneremo inoltre un bilancio con una grande solidità di cassa. Troviamo infatti in bilancio il Fondo di cassa presunto all'inizio dell'esercizio di € 11.000.000,00.

Il bilancio di cui si chiede approvazione presenta quindi:

EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE E DI PARTE STRAORDINARIA –

Tabella 5

EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE					2016	2017	2018	2019
	tit	fin	Descrizione	linea	Stanz def	Previsioni	Previsioni	Previsioni
E	1		ENTRATE TRIBUTARIE		22.355.798,22	22.629.862,44	20.667.028,34	20.667.028,34
E	2		TRASFERIMENTI CORRENTI DA STATO, REGIONI, ENTI		3.913.794,35	2.867.004,89	2.877.535,55	2.724.821,16
E	3		ENTRATE EXTRATRIBUTARIE		12.866.891,25	10.211.239,14	10.490.294,44	10.474.791,94
			<b>SOMMA ENTRATE CORRENTI</b>	<b>A</b>	<b>39.136.483,82</b>	<b>35.698.106,47</b>	<b>34.034.858,33</b>	<b>33.866.641,44</b>
S	1		SPESE CORRENTI	B	37.948.823,38	35.563.395,78	31.974.138,17	31.737.193,70
S	4		RIMBORSO PRESTITI (tit 4 depurato di amm.mutui fin AAAA) *	C	1.839.242,70	2.014.707,69	2.060.720,16	2.129.447,74
			<b>DIFFERENZA DI PARTE CORRENTE (A-B-C)</b>	<b>D</b>	<b>-651.582,26</b>	<b>-1.870.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S	1	40	AVANZO DESTINATO A SPESE CORRENTI		0,00	1.600.000,00	0,00	0,00
E		98	AVANZO DESTINATO A SPESE CORRENTI FPV		166.482,26	0,00	0,00	0,00
S	1	50	E. PATRIM. (OOUU) CHE FINANZIANO SPESE CORRENTI	E	600.000,00	300.000,00	0,00	0,00
			<b>SOMMA ENTRATE STRAORDINARIE PER SPESE CORRENTI</b>	<b>F</b>	<b>766.482,26</b>	<b>1.900.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S	2	12	E.CORRENTI CIMITERI CHE FINANZIANO INVESTIMENTI		0,00	0,00	0,00	0,00
S	2	29	E.CORRENTI CDS CHE FINANZIANO INVESTIMENTI		8.000,00	30.000,00	0,00	0,00
S	2	70	E.CORRENTI CHE FINANZIANO INVESTIMENTI		106.900,00	0,00	0,00	0,00
			<b>SOMMA ENTRATE CORRENTI PER INVESTIMENTI</b>	<b>G</b>	<b>114.900,00</b>	<b>30.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			<b>SALDO DI PARTE CORRENTE (D+F-G)</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
EQUILIBRIO DI PARTE STRAORDINARIA					2016	2017	2018	2019
	tit	fin	Descrizione	linea	Stanz def	Previsioni	Previsioni	Previsioni
E	4		ENTRATE PATRIMONIALI		8.129.566,39	8.480.550,00	3.280.550,00	6.037.050,00
E	5		ACCENSIONE DI PRESTITI		0,00	0,00	0,00	0,00
			<b>SOMMA</b>	<b>H</b>	<b>8.129.566,39</b>	<b>8.480.550,00</b>	<b>3.280.550,00</b>	<b>6.037.050,00</b>
S	2		<b>SPESE DI INVESTIMENTO</b>	<b>I</b>	<b>11.244.450,50</b>	<b>8.247.150,00</b>	<b>3.280.550,00</b>	<b>6.037.050,00</b>
			<b>DIFFERENZA DI PARTE CAPITALE (H-I)</b>	<b>L</b>	<b>-3.114.884,11</b>	<b>233.400,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			<b>ENTRATE CORRENTI CHE FINANZIANO INVESTIMENTI</b>	<b>M</b>	<b>114.900,00</b>	<b>30.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S	2	8	AA APPLICATO A SPESE DI INVESTIMENTO		0,00	36.600,00	0,00	0,00
S	2	10	AA DA ONERI PER INVESTIMENTI		2.121.472,33	0,00	0,00	0,00
S	2	13	AA DA MUTUI ESTINTI		1.037.142,64	0,00	0,00	0,00
S	2	14	AA DA MUTUI DA DEVOLVERE		0,00	0,00	0,00	0,00
S	2	18	AAA DA MUTUI CSPOST		80.000,00	0,00	0,00	0,00
S	2	19	AA DA MUTUI EROGATI		79.315,06	0,00	0,00	0,00
S	2	21	AA DA MUTUI EROGATI		43.969,20	0,00	0,00	0,00
S	2	41	AA SENZA VINCOLI PER SPESE DI INVESTIMENTO		20.000,00	0,00	0,00	0,00
E		99	AA DESTINATO A SPESE DI INVESTIMENTO FPV		218.084,88	0,00	0,00	0,00
			<b>SOMMA AVANZO APPLICATO A SPESE DI INVESTIMENTO</b>	<b>N</b>	<b>3.599.984,11</b>	<b>36.600,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S	1	50	ENTRATE PATRIMONIALI CHE FINANZIANO SPESE CORRENTI	O	600.000,00	300.000,00	0,00	0,00
			<b>SALDO DI PARTE CAPITALE (L+M+N-O)</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			<b>RISULTATI DIFFERENZIALI - somma differenze avanzo (+) disavanzo (-)</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

L'EQUILIBRIO ECONOMICO FINANZIARIO è dimostrato dalla seguente tabella

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO

Tabella 6

Descrizione			2016	2017	2018	2019
			Stanz def	Competenza	Competenza	Competenza
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio			11.000.000,00			
A) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese correnti	A	(+)	166.482,26	0,00	0,00	0,00
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	AA	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	B	(+)	39.136.483,82	36.698.103,47	34.034.858,33	33.866.641,44
di cui per estinzione anticipata di prestiti			0,00	0,00	0,00	0,00
C) Entrate Tit. 4.02.06 - Contrib. agli investimenti destinati al rimborso prestiti da amministrazioni pubbl.	C	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	D	(-)	37.948.823,38	35.553.395,78	31.974.138,17	31.737.193,70
- di cui fondo pluriennale vincolato			166.482,26	0,00	0,00	0,00
- di cui fondo crediti di dubbia esigibilità - ammontare complessivo			2.254.768,25	3.300.000,00	1.364.900,00	1.599.500,00
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	E	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	F	(-)	2.298.884,77	2.434.349,76	2.060.720,16	2.129.447,74
- di cui per estinzione anticipata di prestiti			419.642,07	419.642,07	0,00	0,00
<b>G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-E-F)</b>	<b>G</b>		<b>-904.742,07</b>	<b>-2.289.642,07</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Poste differenziali, x eccezioni previste da norme di legge e da principi contabili che hanno effetto sull'equilibrio						
H1) Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese correnti (*)	H1	(+)	0,00	1.600.000,00	0,00	0,00
H2) Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese correnti (*)	H2	(+)	419.642,07	419.642,07	0,00	0,00
H) Totale utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese correnti (*)	H		419.642,07	2.019.642,07	0,00	0,00
di cui per estinzione anticipata di prestiti			419.642,07	419.642,07	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale per spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o a principi contabili	I	(+)	600.000,00	300.000,00	0,00	0,00
di cui per estinzione anticipata di prestiti			0,00	0,00	0,00	0,00
L1) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche leggi o ai principi contabili	L1		8.000,00	30.000,00	0,00	0,00
L2) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche leggi o ai principi contabili	L2		106.900,00	0,00	0,00	0,00
L) Totale entrate correnti destinate a spese di investimento in base a specifiche leggi o ai principi contabili	L		114.900,00	30.000,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	M	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE (3) O=G+H+I-L+M</b>	<b>O</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
P) Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese di investimento (*)	P	(+)	3.381.899,23	36.600,00	0,00	0,00
Q) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese in conto capitale	Q	(+)	218.084,88	0,00	0,00	0,00
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	R	(+)	8.129.566,39	8.480.550,00	3.280.550,00	6.037.050,00
C) Entrate Tit. 4.02.06 - Contrib. agli investimenti destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbl.	C	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale per spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o a principi contabili	I	(-)	600.000,00	300.000,00	0,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	S1	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	S2	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	T	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente per spese di investimento in base a specifiche leggi o ai principi contabili	L	(+)	114.900,00	30.000,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	M	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	U	(-)	11.244.450,50	8.247.150,00	3.280.550,00	6.037.050,00
di cui fondo pluriennale vincolato di spesa			218.084,88	0,00	0,00	0,00
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	V	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	E	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE Z = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-V+E</b>	<b>Z</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	S1	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	S2	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	T	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	X1	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	X2	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per acquisizioni di attività finanziarie	Y	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>EQUILIBRIO FINALE W = O+Z+S1+S2+T-X1-X2-Y</b>	<b>W</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali (4)						
Equilibrio di parte corrente (O)			0,00	0,00	0,00	0,00
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti (H)		(-)	419.642,07	2.019.642,07		
Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali			-419.642,07	-2.019.642,07	0,00	0,00

OBIETTIVO DI FINANZA PUBBLICA che ci viene richiesto dalla normativa vigente, confermata in sede di Legge di Stabilità 2017, risulta essere il seguente:

OBIETTIVO DI FINANZA PUBBLICA

Tabella 7

	tit	fin	cap	art	Descrizione		2016 Stanz def	2017 Previsioni	2018 Previsioni	2019 Previsioni
					FPV PARTE CORRENTE	+	166.482,26	0,00	0,00	0,00
					FPV PARTE INVESTIMENTO	+	218.084,88	0,00	0,00	0,00
E		0	8		AA PER SPESE DI INVESTIMENTO	+	0,00	36.600,00	0,00	0,00
E		0	10		AA DA ONERI DI URBANIZZAZIONE PER INVESTIMENTI	+	2.541.114,40	419.642,07	0,00	0,00
E		0	13		AA DA MUTUI ESTINTI PER INVESTIMENTI	+	1.037.142,64	0,00	0,00	0,00
E		0	18		AA DA MUTUI CSPTO PER INVESTIMENTI	+	80.000,00	0,00	0,00	0,00
E		0	19		AA DA MUTUI EROGATI PER INVESTIMENTI	+	79.315,06	0,00	0,00	0,00
E		0	21		AA DA MUTUI EROGATI CDP PER INVESTIMENTI	+	43.969,20	0,00	0,00	0,00
E		0	40		AA SENZA VINCOLO DI DESTINAZIONE PER SPESE CORRENTI	+	0,00	1.600.000,00	0,00	0,00
E		0	41		AA SENZA VINCOLI PER INVESTIMENTI E RIMBORSO PRESTITI	+	20.000,00	0,00	0,00	0,00
E	1				IMPOSTE	+	22.355.798,22	22.629.862,44	20.667.028,34	20.667.028,34
E	2				TRASFERIMENTI	+	3.913.794,35	2.857.001,89	2.877.535,55	2.724.821,16
E	3				ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	+	12.866.891,25	10.211.239,14	10.490.294,44	10.474.791,94
E	4				ENTRATE PATRIMONIALI	+	8.129.566,39	8.480.550,00	3.280.550,00	6.037.050,00
E	5				RIDUZIONE ATTIVITA' FINANZIARIE	+	0,00	0,00	0,00	0,00
E	6				ACCESSIONE DI PRESTITI	+	0,00	0,00	0,00	0,00
E	7				ANTICIPAZIONE TESORERIA	+	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
					<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>A</b>	<b>51.453.158,65</b>	<b>46.235.895,54</b>	<b>37.316.408,33</b>	<b>39.904.691,44</b>
S	1				SPESE CORRENTI	+	37.948.823,38	35.553.395,78	31.974.138,17	31.737.193,70
					di cui FPV correnti		166.482,26	0,00	0,00	0,00
					di cui fin AAAA senza vincoli di destinaz.		0,00	0,00	0,00	0,00
					di cui FCDE fin AAAA		0,00	0,00	0,00	0,00
S	1	990	1		di cui esclusione FCDE fin entrate correnti		2.254.768,25	1.700.000,00	1.364.900,00	1.599.500,00
S	2				SPESE DI INVESTIMENTO	+	11.244.450,50	8.247.150,00	3.280.550,00	6.037.050,00
					di cui FPV investimento		218.084,88	0,00	0,00	0,00
					di cui fin AAAA		3.801.541,30	419.642,07	0,00	0,00
S	3				INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE		0,00	0,00	0,00	0,00
S	4				RIMBORSO QUOTE MUTUI	+	2.255.864,77	2.434.349,76	2.060.720,16	2.129.447,74
S	4	10			di cui Ammortamento anticipato fin AAAA		419.642,07	419.642,07	0,00	0,00
S	5				CHIUSURA ANTICIPAZIONE TESORERIA	+	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
					<b>TOTALE SPESE</b>	<b>B</b>	<b>51.453.158,65</b>	<b>46.235.895,54</b>	<b>37.316.408,33</b>	<b>39.904.691,44</b>
					<b>SALDO BILANCIO FINANZIARIO - AVANZO ECONOMICO (A-B)</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>SALDO COMPETENZA POTENZIATA</b>										
	tit	fin	cap	art	Descrizione		Stanz def	Previsioni	Previsioni	Previsioni
					FPV PARTE CORRENTE	+	166.482,26	0,00	0,00	0,00
					FPV PARTE INVESTIMENTO	+	218.084,88	0,00	0,00	0,00
E	1				IMPOSTE	+	22.355.798,22	22.629.862,44	20.667.028,34	20.667.028,34
E	2				TRASFERIMENTI	+	3.913.794,35	2.857.001,89	2.877.535,55	2.724.821,16
E	3				ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	+	12.866.891,25	10.211.239,14	10.490.294,44	10.474.791,94
E	4				ENTRATE PATRIMONIALI	+	8.129.566,39	8.480.550,00	3.280.550,00	6.037.050,00
E	5				E. DA RIDUZIONI ATTIVITA' FINANZIARIE	+	0,00	0,00	0,00	0,00
					Riduzione per contributo minor gettito IMU		0,00	-47.463,47	0,00	0,00
					<b>TOTALE COMPONENTI ENTRATE</b>	<b>A</b>	<b>47.650.617,35</b>	<b>44.131.190,00</b>	<b>37.315.408,33</b>	<b>39.903.691,44</b>
S	1				SPESE CORRENTI	+	37.948.823,38	35.553.395,78	31.974.138,17	31.737.193,70
					di cui FPV correnti		166.482,26	0,00	0,00	0,00
S	2				SPESE DI INVESTIMENTO	+	11.244.450,50	8.247.150,00	3.280.550,00	6.037.050,00
					di cui FPV investimento		218.084,88	0,00	0,00	0,00
S	1	990	1		Esclusione FCDE fin entrate correnti		2.254.768,25	1.700.000,00	1.364.900,00	1.599.500,00
S	3				INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE		0,00	0,00	0,00	0,00
					<b>TOTALI COMPONENTI SPESE</b>	<b>B</b>	<b>46.938.505,63</b>	<b>42.100.545,78</b>	<b>33.889.788,17</b>	<b>36.174.743,70</b>
					<b>SALDO COMPETENZA POTENZIATA (A-B)</b>		<b>712.111,72</b>	<b>2.030.644,22</b>	<b>3.425.620,16</b>	<b>3.728.947,74</b>

Per quanto riguarda il Piano delle Alienazioni previsto per il prossimo Triennio è il seguente:

Immobile	Agenzia delle Entrate		Importo			Note
	Foglio	Particella/e	2017	2018	2019	
Edificio in via Palmieri	25	239 (sub 1 e 2)	€..270.000,00	-	-	Importo da stima  UTE  Fatto salva la preventiva autorizzazione ai sensi del d.lgs. 22/01/2004, n. 42 artt. 12; 55; in corso di acquisizione.
ex Carceri Via Precavalli	31	211; 212; 213	€. 755.000,00	-	-	Importo da stima  UTE  Fatto salva la preventiva autorizzazione ai sensi del d.lgs. 22/01/2004, n. 42 artt. 12; 55; in corso di acquisizione.

Immobile	Agenzia delle Entrate		Importo			Note
	Foglio	Particella/e	2017	2018	2019	
Posti auto Via Griffini	25	429	€. 221.000,00	-	-	importo stimato sul nr. residuo di posti liberi
area tra le vie Rossignoli e Pagliari	20	732	-	-	€. 300.000,00	importo stimato
area zona nord-est tra le vie Bramante e Mulini	12	484 (da Frazionare)	-	€. 1.408.000,00		Importo da stima UTE destinazione vincolata alla sostenibilità economica degli interventi di interesse pubblico del comparto Nord-est
Area Via Macello terreno edificabile	34	149	€. 1.130.500,00	-	-	Importi da stima UTE  Considerando le aree libere dai vincoli dati dalla caserma e mercato ortofrutticolo.
Area Via Macello Caserma VVFF	34	200	-		€. 403.000,00	
Area Via Macello mercato Ortofrutticolo	34	202	-	€. 1.082.500,00	-	
Ex Palazzo di Giustizia	45	135		-	€. 4.548.000,00	Importo da stima UTE
Totale (anno)			€. 2.376.500,00	€. 2.490.500,00	€. 5.251.000,00	
Totale complessivo			€.10.118.000,00			

Mentre invece, relativamente al Piano delle Opere pubbliche inserite nel programma triennale l'elenco dettagliato risulta essere il seguente:

	tit	c2	c3	c4	c5	mi	pro	fin	det	cap	art	Descrizione	2017
S	2	2	1	9	2	1	5	3	1	20100	1	ACQUISIZIONE AREE E FABBRICATI PER PUBBLICI SERVIZI - FIN EEV - ALIENAZIONI AREE E RELIQUATI D'AREA - CAP ENTRATA 2758/1	10,00
S	2	2	1	9	2	1	5	3	1	20100	5	ACQUISIZIONE AREE E FABBRICATI PER PUBBLICI SERVIZI - FIN EEV - RIMOZIONE VINCOLI DI CARATTERE PATRIMONIALE - CAP ENTRATA 2758/5	1.000,00
S	2	2	1	9	2	1	5	7	1	20100	6	ACQUISIZIONE AREE E FABBRICATI E REALIZZAZIONE OPERE PERTINENZIALI E RIMBORSO MONETIZZAZIONI - FIN MONETIZZAZIONI - CAP ENTRATA 2765/10	37.000,00
S	2	2	1	9	2	1	5	3	4	20100	7	PATRIMONIO COMUNALE - MANUTENZIONE STRAORDINARIA - FIN EEV - VENDITA DIRITTI PATRIMONIALI - CAP ENTRATA 2765/16	10,00
S	2	2	1	9	2	1	5	3	1	20100	12	ACQUISIZIONE AREE E FABBRICATI PER PUBBLICI SERVIZI - FIN EEV - ALIENAZIONE AREA ALLA PROVINCIA PER EDILIZIA SCOLASTICA - FIN EEV - EURO 55.000,00 DAL 2014 AL 2032 - CAP ENTRATA 2758/12	55.000,00
S	2	2	1	9	2	1	5	1	43	20140	13	PATRIMONIO - ALLACCI ALLA RETE METANO E TELERISCALDAMENTO - FIN OOUU	1.365,00
S	2	2	1	9	2	1	5	1	43	20140	14	PATRIMONIO - ALLACCI ALLA RETE ELETTRICA - FIN OOUU	2.000,00
S	2	2	1	9	2	1	5	3	50	20140	17	PATRIMONIO COMUNALE - INTERVENTI STRAORDINARI - PROGETTI INFERIORI A 100.000,00 - FIN ALIENAZIONI	316.500,00
S	2	2	1	9	2	1	5	3	4	20140	21	SALA ALESSANDRINI - INTERVENTI DI ADEGUAMENTO E MESSA A NORMA - FIN ALIENAZIONI	180.000,00
S	2	2	1	9	2	1	5	1	4	20150	13	ELIMINAZIONE BARRIERE ARCHITETTONICHE PATRIMONIO - BBAA - LR 6 DEL 20/02/1989 ART 15 - FIN OOUU	10.000,00
S	2	2	1	3	1	1	11	3	43	20180	9	SERVIZI DIVERSI - ARREDI E ATTREZZATURE - FIN EEV - ALIENAZIONE BENI PATRIMONIALI MOBILI DISPONIBILI - CAP ENTRATA 2782/4	10,00
S	2	2	1	3	999	1	5	1	37	20180	34	CONTRIBUTO ANNUO DA CAPITOLATO - RISTORANTE SELF SERVICE E CENTRO COTTURA VIA CANOSSA E REFEZIONI SCOLASTICHE DI COMPETENZA COMUNALE - ARREDI ATTREZZATURE E MANUTENZIONE - FIN OOUU	20.000,00
S	2	3	2	1	1	8	1	1	5	20189	2	RESTITUZIONE ONERI PER CONCESSIONI EDILIZIE NON UTILIZZATE - FIN OOUU	13.000,00
S	2	2	1	9	2	1	11	1	1	20193	1	EDILIZIA ADIBITA A CULTO E OPERE CONNESSE - INTERVENTI STRAORDINARI - LR 20/1992 - 8% DI QUANTO INCASSATO PER ONERI DI URBANIZZAZIONE SECONDARIA - FIN OOUU	15.000,00
S	2	2	1	1	999	3	1	29	39	20300	4	POLIZIA LOCALE - ACQUISTO NUOVI AUTOMEZZI SERVIZIO VIABILITA' - FIN CDS - SANZIONI CODICE DELLA STRADA	30.000,00
S	2	2	1	5	999	3	1	4	45	20300	5	PROGETTI IN MATERIA DI SICUREZZA ANNO 2016 - FIN EEV - REGIONE - CAP ENTRATA 2923/5	1.000,00
S	2	2	1	5	999	3	1	1	4	20300	6	POLIZIA LOCALE - PROGETTO VARCHI TERRITORIALI - FIN OOUU	38.000,00
S	2	2	1	9	16	6	1	3	50	20690	7	SPORT - PISTA ATLETICA OMBRIANO - LOTTI FUNZIONALI - FIN EEV - LGH	600.000,00
S	2	2	1	9	16	6	1	4	50	20690	11	SPORT - PISTA ATLETICA OMBRIANO - LOTTI FUNZIONALI - FIN EEV - REGIONE - CAP ENTRATA 2923/3	250.000,00
S	2	2	1	9	16	6	1	8	4	20690	16	BOCCIODROMO - SISTEMAZIONE STRUTTURA - FIN AAAA DA OOUU	36.600,00
S	2	2	1	9	16	6	1	1	4	20696	1	SCS SERVIZI LOCALI - CONVENZIONI SPORT - INDENNITA' PER REVOCA E/O ANTICIPATA CESSAZIONE - FIN OOUU	289.335,00
S	2	2	1	9	12	10	5	3	50	20800	3	MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE - PROGETTI INFERIORI A 100.000,00 - FIN ALIENAZIONI	599.000,00
S	2	2	1	9	12	10	5	3	50	20800	12	CICLABILE PER CAMPAGNOLA - FIN ALIENAZIONI	640.000,00
S	2	2	1	9	12	10	5	3	50	20800	13	STRADE - RIQUALIFICAZIONE VIA KENNEDY - FIN ALIENAZIONI	220.000,00
S	2	2	1	9	12	10	5	6	50	20800	25	STRADE - PROGETTO CREMA 2020 - STRADE - FIN EEV - CONTRIBUTO CARIPO - CAP ENTRATA 3090/7	1.050.000,00
S	2	2	1	9	12	10	5	3	50	20800	30	STRADE - CICLOPEDONALE VIALE SANTA MARIA SOTTOPASSO E PERCORSI CONGIUNTI - CREMA 2020 - FIN ALIENAZIONI - LGH	1.276.000,00
S	2	2	1	9	12	10	5	3	50	20800	31	STRADE - CREMA 2020 - CICLOSTAZIONE - INTEGRAZIONE - FIN EEV - LGH	260.000,00
S	2	2	1	9	12	10	5	4	50	20800	32	STRADE - CICLOPEDONALE VIALE SANTA MARIA SOTTOPASSO E PERCORSI CONGIUNTI - CREMA 2020 - FIN EEV - REGIONE - CAP ENTRATA 2923/4	1.394.000,00
S	2	2	1	9	12	10	5	4	4	20800	37	STRADE - PROGETTO CREMA 2020 - STRADE - FIN EEV - CONTRIBUTO REGIONE - CAP ENTRATA 2923/21	450.000,00
S	2	2	1	9	12	10	5	3	50	20800	40	STRADE - RIFACIMENTO SPALLA ROGGIA VIA CERIO - FIN ALIENAZIONI	100.000,00
S	2	2	1	9	12	10	5	3	50	20800	41	STRADE - RIFACIMENTO SPALLA ROGGIA VIA MONTE NEVOSO - FIN ALIENAZIONI	100.000,00
S	2	2	1	9	12	10	5	3	50	20814	15	OPERE DI URBANIZZAZIONE INTERVENTO EX CHARIS - AREA VALCARENGA - FIN EEV - CAP ENTRATA 2999/1	10.000,00
S	2	2	1	9	12	10	5	1	4	20870	3	IMPIANTI SEMAFORICI - INTERVENTI STRAORDINARI - FIN OOUU	1.000,00
S	2	2	1	9	12	10	5	1	4	20880	2	ILLUMINAZIONE PUBBLICA AMPLIAMENTI COMPLETAMENTI POTENZIAMENTI E INTERVENTI STRAORDINARI - FIN OOUU	7.000,00
S	2	2	1	9	12	10	5	6	4	20880	5	ILLUMINAZIONE PUBBLICA - REALIZZAZIONE E AMPLIAMENTO IMPIANTI - FIN EEV - RIVALSÀ A CARICO PRIVATI - CAP ENTRATA 3020/11	10,00
S	2	2	1	9	1	8	2	3	1	20914	1	EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA - PROGRAMMI INTERVENTO ERP PER SVILUPPO - FIN EEV - ALIENAZIONE CASE DI PROPRIETA' - CAP ENTRATA 2758/3	10,00
S	2	2	1	9	10	9	4	1	43	20962	9	SERVIZIO IDRICO - ALLACCI ALLA RETE IDRICA - FIN OOUU	3.000,00
S	2	2	1	9	2	9	5	1	4	20980	8	SERVIZIO VERDE - INTERVENTI SU PARCO DELLA VITA - FIN OOUU	300,00
S	2	2	1	9	15	12	9	3	4	21050	3	CIMITERI - INTERVENTI STRUTTURALI E COPERTURE - FIN ALIENAZIONI	221.000,00
S	2	2	1	9	15	12	9	22	1	21050	12	CIMITERO MAGGIORE INTERVENTI STRAORDINARI - FIN CONCESSIONI CIMITERIALI PATRIMONIALI - CAP ENTRATA 2820/1	20.000,00
TOTALE													8.247.150,00

	tit	c2	c3	c4	c5	mi	pro	fin	det	cap	art	Descrizione	2018
S	2	2	1	9	2	1	5	3	1	20100	1	ACQUISIZIONE AREE E FABBRICATI PER PUBBLICI SERVIZI - FIN EEV - ALIENAZIONI AREE E RELIQUATI D'AREA - CAP ENTRATA 2758/1	10,00
S	2	2	1	9	2	1	5	3	1	20100	5	ACQUISIZIONE AREE E FABBRICATI PER PUBBLICI SERVIZI - FIN EEV - RIMOZIONE VINCOLI DI CARATTERE PATRIMONIALE - CAP ENTRATA 2758/5	1.000,00
S	2	2	1	9	2	1	5	7	1	20100	6	ACQUISIZIONE AREE E FABBRICATI E REALIZZAZIONE OPERE PERTINENZIALI E RIMBORSO MONETIZZAZIONI - FIN MONETIZZAZIONI - CAP ENTRATA 2765/10	24.000,00
S	2	2	1	9	2	1	5	3	4	20100	7	PATRIMONIO COMUNALE - MANUTENZIONE STRAORDINARIA - FIN EEV - VENDITA DIRITTI PATRIMONIALI - CAP ENTRATA 2765/16	10,00
S	2	2	1	9	2	1	5	3	1	20100	12	ACQUISIZIONE AREE E FABBRICATI PER PUBBLICI SERVIZI - FIN EEV - ALIENAZIONE AREA ALLA PROVINCIA PER EDILIZIA SCOLASTICA - FIN EEV - EURO 55.000,00 DAL 2014 AL 2032 - CAP ENTRATA 2758/12	55.000,00
S	2	2	1	9	2	1	5	1	4	20140	2	EDIFICI COMUNALI - INTERVENTI STRAORDINARI VARI - FIN OOUU	101.400,00
S	2	2	1	9	2	1	5	1	43	20140	13	PATRIMONIO - ALLACCI ALLA RETE METANO E TELERISCALDAMENTO - FIN OOUU	1.300,00
S	2	2	1	9	2	1	5	1	43	20140	14	PATRIMONIO - ALLACCI ALLA RETE ELETTRICA - FIN OOUU	2.000,00
S	2	2	1	9	2	1	5	1	4	20150	13	ELIMINAZIONE BARRIERE ARCHITETTONICHE PATRIMONIO - BBAA - LR 6 DEL 20/02/1989 ART 15 - FIN OOUU	10.000,00
S	2	2	1	3	1	1	11	3	43	20180	9	SERVIZI DIVERSI - ARREDI E ATTREZZATURE - FIN EEV - ALIENAZIONE BENI PATRIMONIALI MOBILI DISPONIBILI - CAP ENTRATA 2782/4	10,00
S	2	2	1	3	999	1	5	1	37	20180	34	CONTRIBUTO ANNUO DA CAPITOLATO - RISTORANTE SELF SERVICE E CENTRO COTTURA VIA CANOSSA E REFEZIONI SCOLASTICHE DI COMPETENZA COMUNALE - ARREDI ATTREZZATURE E MANUTENZIONE - FIN OOUU	20.000,00
S	2	3	2	1	1	8	1	1	5	20189	2	RESTITUZIONE ONERI PER CONCESSIONI EDILIZIE NON UTILIZZATE - FIN OOUU	13.000,00
S	2	2	1	9	2	1	11	1	1	20193	1	EDILIZIA ADIBITA A CULTO E OPERE CONNESSE - INTERVENTI STRAORDINARI - LR 20/1992 - 8% DI QUANTO INCASSATO PER ONERI DI URBANIZZAZIONE SECONDARIA - FIN OOUU	15.000,00
S	2	2	1	5	999	3	1	1	4	20300	6	POLIZIA LOCALE - PROGETTO VARCHI TERRITORIALI - FIN OOUU	38.000,00
S	2	2	1	9	3	4	1	3	50	20410	3	SCUOLA MATERNA OMBRIANO - 2 LOTTO - INTERVENTI STRUTTURALI E ADEGUAMENTI - FIN ALIENAZIONI	250.000,00
S	2	2	1	9	3	4	2	3	50	20420	5	SCUOLE ELEMENTARI DIVERSE - INTERVENTI STRUTTURALI - FIN ALIENAZIONI	385.000,00
S	2	2	1	9	3	4	2	3	50	20430	2	SCUOLE MEDIE - INTERVENTI STRAORDINARI - FIN ALIENAZIONI	270.000,00
S	2	2	1	9	16	6	1	3	50	20690	14	SPORT - PISTA ATLETICA OMBRIANO - LOTTI FUNZIONALI - FIN ALIENAZIONI	500.000,00
S	2	2	1	9	16	6	1	1	4	20690	17	BOCCIODROMO - SISTEMAZIONE STRUTTURA - FIN OOUU	36.600,00
S	2	2	1	9	12	10	5	1	50	20800	1	STRADE - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA - FIN OOUU	101.400,00
S	2	2	1	9	12	10	5	3	50	20800	10	CICLABILE MADIGNANO - FIN ALIENAZIONI	450.000,00
S	2	2	1	9	12	10	5	3	50	20800	11	CICLABILE PER BAGNOLO CREMASCO - FIN ALIENAZIONI	420.000,00
S	2	2	1	9	12	10	5	1	50	20800	39	STRADE - SOTTOPASSO CICLOPEDONALE - FIN OOUU	350.000,00
S	2	2	1	9	12	10	5	1	4	20870	3	IMPIANTI SEMAFORICI - INTERVENTI STRAORDINARI - FIN OOUU	1.000,00
S	2	2	1	9	12	10	5	1	4	20880	2	ILLUMINAZIONE PUBBLICA AMPLIAMENTI COMPLETAMENTI POTENZIAMENTI E INTERVENTI STRAORDINARI - FIN OOUU	7.000,00
S	2	2	1	9	12	10	5	6	4	20880	5	ILLUMINAZIONE PUBBLICA - REALIZZAZIONE E AMPLIAMENTO IMPIANTI - FIN EEV - RIVALS A CARICO PRIVATI - CAP ENTRATA 3020/11	10,00
S	2	2	1	9	1	8	2	3	1	20914	1	EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA - PROGRAMMI INTERVENTO ERP PER SVILUPPO - FIN EEV - ALIENAZIONE CASE DI PROPRIETA' - CAP ENTRATA 2758/3	10,00
S	2	2	1	9	10	9	4	1	43	20962	9	SERVIZIO IDRICO - ALLACCI ALLA RETE IDRICA - FIN OOUU	3.000,00
S	2	2	1	9	2	9	5	1	4	20980	8	SERVIZIO VERDE - INTERVENTI SU PARCO DELLA VITA - FIN OOUU	300,00
S	2	2	1	9	15	12	9	3	4	21050	3	CIMITERI - INTERVENTI STRUTTURALI E COPERTURE - FIN ALIENAZIONI	215.500,00
S	2	2	1	9	15	12	9	22	1	21050	12	CIMITERO MAGGIORE INTERVENTI STRAORDINARI - FIN CONCESSIONI CIMITERIALI PATRIMONIALI - CAP ENTRATA 2820/1	10.000,00
TOTALE													3.280.550,00

## SPESE DI INVESTIMENTO - DETTAGLIO

Tabella 43

	tit	c2	c3	c4	c5	mi	pro	fin	det	cap	art	Descrizione	2019
S	2	2	1	9	2	1	5	3	1	20100	1	ACQUISIZIONE AREE E FABBRICATI PER PUBBLICI SERVIZI - FIN EEV - ALIENAZIONI AREE E RELIQUATI D'AREA - CAP ENTRATA 2758/1	10,00
S	2	2	1	9	2	1	5	3	1	20100	5	ACQUISIZIONE AREE E FABBRICATI PER PUBBLICI SERVIZI - FIN EEV - RIMOZIONE VINCOLI DI CARATTERE PATRIMONIALE - CAP ENTRATA 2758/5	1.000,00
S	2	2	1	9	2	1	5	7	1	20100	6	ACQUISIZIONE AREE E FABBRICATI E REALIZZAZIONE OPERE PERTINENZIALI E RIMBORSO MONETIZZAZIONI - FIN MONETIZZAZIONI - CAP ENTRATA 2765/10	20.000,00
S	2	2	1	9	2	1	5	3	4	20100	7	PATRIMONIO COMUNALE - MANUTENZIONE STRAORDINARIA - FIN EEV - VENDITA DIRITTI PATRIMONIALI - CAP ENTRATA 2765/16	10,00
S	2	2	1	9	2	1	5	3	1	20100	12	ACQUISIZIONE AREE E FABBRICATI PER PUBBLICI SERVIZI - FIN EEV - ALIENAZIONE AREA ALLA PROVINCIA PER EDILIZIA SCOLASTICA - FIN EEV - EURO 55.000,00 DAL 2014 AL 2032 - CAP ENTRATA 2758/12	55.000,00
S	2	2	1	9	2	1	5	1	4	20140	2	EDIFICI COMUNALI - INTERVENTI STRAORDINARI VARI - FIN OOUU	101.400,00
S	2	2	1	9	2	1	5	1	43	20140	13	PATRIMONIO - ALLACCI ALLA RETE METANO E Teleriscaldamento - FIN OOUU	1.300,00
S	2	2	1	9	2	1	5	1	43	20140	14	PATRIMONIO - ALLACCI ALLA RETE ELETTRICA - FIN OOUU	2.000,00
S	2	2	1	9	2	1	5	1	4	20150	13	ELIMINAZIONE BARRIERE ARCHITETTONICHE PATRIMONIO - BBAA - LR 6 DEL 20/02/1989 ART 45 - FIN OOUU	10.000,00
S	2	2	1	3	1	1	11	3	43	20180	9	SERVIZI DIVERSI - ARREDI E ATTREZZATURE - FIN EEV - ALIENAZIONE BENI PATRIMONIALI MOBILI DISPONIBILI - CAP ENTRATA 2782/4	10,00
S	2	2	1	3	999	1	5	1	37	20180	34	CONTRIBUTO ANNUO DA CAPITOLATO - RISTORANTE SELF SERVICE E CENTRO COTTURA VIA CANOSSA E REFEZIONI SCOLASTICHE DI COMPETENZA COMUNALE - ARREDI ATTREZZATURE E MANUTENZIONE - FIN OOUU	20.000,00
S	2	3	2	1	1	8	1	1	5	20189	2	RESTITUZIONE ONERI PER CONCESSIONI EDILIZIE NON UTILIZZATE - FIN OOUU	13.000,00
S	2	2	1	9	2	1	11	1	1	20193	1	EDILIZIA ADIBITA A CULTO E OPERE CONNESSE - INTERVENTI STRAORDINARI - LR 20/1992 - 8% DI QUANTO INCASSATO PER ONERI DI URBANIZZAZIONE SECONDARIA - FIN OOUU	15.000,00
S	2	2	1	5	999	3	1	1	4	20300	6	POLIZIA LOCALE - PROGETTO VARCHI TERRITORIALI - FIN OOUU	38.000,00
S	2	2	1	9	3	4	2	3	50	20420	5	SCUOLE ELEMENTARI DIVERSE - INTERVENTI STRUTTURALI - FIN ALIENAZIONI	100.000,00
S	2	2	1	9	16	6	1	3	50	20690	14	SPORT - PISTA ATLETICA OMBRIANO - LOTTI FUNZIONALI - FIN ALIENAZIONI	250.000,00
S	2	2	1	9	16	6	1	1	4	20690	17	BOCCIODROMO - SISTEMAZIONE STRUTTURA - FIN OOUU	36.600,00
S	2	2	1	9	12	10	5	1	50	20800	1	STRADE - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA - FIN OOUU	101.400,00
S	2	2	1	9	12	10	5	3	50	20800	34	STRADE - SOTTOPASSO VEICOLARE CREMA 2020 - FIN ALIENAZIONI	4.901.000,00
S	2	2	1	9	12	10	5	1	50	20800	39	STRADE - SOTTOPASSO CICLOPEDONALE - FIN OOUU	350.000,00
S	2	2	1	9	12	10	5	1	4	20870	3	IMPIANTI SEMAFORICI - INTERVENTI STRAORDINARI - FIN OOUU	1.000,00
S	2	2	1	9	12	10	5	1	4	20880	2	ILLUMINAZIONE PUBBLICA AMPLIAMENTI, COMPLETAMENTI, POTENZIAMENTI E INTERVENTI STRAORDINARI - FIN OOUU	7.000,00
S	2	2	1	9	12	10	5	6	4	20880	5	ILLUMINAZIONE PUBBLICA - REALIZZAZIONE E AMPLIAMENTO IMPIANTI - FIN EEV - RIVALSA A CARICO PRIVATI - CAP ENTRATA 3020/11	10,00
S	2	2	1	9	1	8	2	3	1	20914	1	EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA - PROGRAMMI INTERVENTO ERP PER SVILUPPO - FIN EEV - ALIENAZIONE CASE DI PROPRIETA' - CAP ENTRATA 2758/3	10,00
S	2	2	1	9	10	9	4	1	43	20962	9	SERVIZIO IDRICO - ALLACCI ALLA RETE IDRICA - FIN OOUU	3.000,00
S	2	2	1	9	2	9	5	1	4	20980	8	SERVIZIO VERDE - INTERVENTI SU PARCO DELLA VITA - FIN OOUU	300,00
S	2	2	1	9	15	12	9	22	1	21050	12	CIMITERO MAGGIORE INTERVENTI STRAORDINARI - FIN CONCESSIONI CIMITERIALI PATRIMONIALI - CAP ENTRATA 2820/1	10.000,00
TOTALE													6.037.050,00

ENTRATE		2017	2017	2018	2019
Titolo e descrizione		Cassa	Previsioni	Previsioni	Previsioni
	Fondo di cassa presunto all'inizio dell'esercizio	11.000.000,00			
	Fondo pluriennale vincolato corrente				
	Fondo pluriennale vincolato parte cap				
	Utilizzo avanzo presunto di amministrazione		2.056.242,07		
E 1	ENTRATE TRIBUTARIE	23.782.480,24	22.629.862,44	20.667.028,34	20.667.028,34
E 2	TRASFERIMENTI CORRENTI	3.133.968,92	2.857.001,89	2.877.535,55	2.724.821,16
E 3	ENTRATE EXTRA TRIBUTARIE	11.502.055,94	10.211.239,14	10.490.294,44	10.474.791,94
E 4	ENTRATE IN CONTO CAPITALE	8.803.556,68	8.480.550,00	3.280.550,00	6.037.050,00
E 5	RIDUZIONE ATTIVITA' FINANZ	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale entrate finali (1:5)</b>	<b>47.222.061,78</b>	<b>44.178.653,47</b>	<b>37.315.408,33</b>	<b>39.903.691,44</b>
E 6	ACCENSIONE DI PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00
E 7	ANTICIPAZIONI DA TESORIERE	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
E 9	ENTRATE C/TERZI E GIRO	5.428.951,09	4.608.595,00	4.608.595,00	4.608.595,00
	<b>Totale Titoli (1:9)</b>	<b>52.652.012,87</b>	<b>48.788.248,47</b>	<b>41.925.003,33</b>	<b>44.513.286,44</b>
	<b>Totale complessivo Entrate</b>	<b>63.652.012,87</b>	<b>50.844.490,54</b>	<b>41.925.003,33</b>	<b>44.513.286,44</b>
	Fondo di cassa finale presunto	2.983.551,97			
SPESE		2017	2017	2018	2019
Titolo e descrizione		Cassa	Previsioni	Previsioni	Previsioni
S 1	SPESE CORRENTI	42.920.774,40	35.553.395,78	31.974.138,17	31.737.193,70
S 2	SPESE IN CONTO CAPITALE	9.284.327,25	8.247.150,00	3.280.550,00	6.037.050,00
S 3	INCREMENTO ATTIVITA' FINANZ	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale spese finali (1:3)</b>	<b>52.205.101,65</b>	<b>43.800.545,78</b>	<b>35.254.688,17</b>	<b>37.774.243,70</b>
S 4	RIMBORSO PRESTITI	3.234.672,64	2.434.349,76	2.060.720,16	2.129.447,74
S 5	CHIUSURA ANTICIP. TESORIERE	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
S 7	SPESE C/TERZI E GIRO	5.127.686,61	4.608.595,00	4.608.595,00	4.608.595,00
	<b>Totale Titoli (1:7)</b>	<b>60.668.460,90</b>	<b>50.844.490,54</b>	<b>41.925.003,33</b>	<b>44.513.286,44</b>
	<b>Totale complessivo Spese</b>	<b>60.668.460,90</b>	<b>50.844.490,54</b>	<b>41.925.003,33</b>	<b>44.513.286,44</b>

Questa è la risposta che la nostra Amministrazione è riuscita a dare in un contesto nazionale estremamente difficile con penuria di risorse , inasprimenti dei tagli ministeriali ed introduzioni di limitazioni a tutela della finanza pubblica.

Gli uffici dei Servizi Finanziario, ai quali va il mio ringraziamento ed in particolar modo al dr.Ficarelli , sono riusciti con una costante collaborazione , a dar seguito agli indirizzi della Giunta , contribuendo alla realizzazione degli obiettivi prefissati di mandato.

Ringrazio inoltre il Collegio dei Revisori dei Conti per l'analisi delle singole voci di bilancio effettuata , che hanno trovato il loro positivo riscontro nel parere espresso, e i membri della Commissione Bilancio per la loro disponibilità a partecipare ai lavori di illustrazione ed analisi della documentazione .

Si chiede pertanto, tutto ciò premesso, di approvare il bilancio di previsione 2017.