



Azienda Ospedaliera
Istituto Ortopedico
GAETANO PINI

Deliberazione n. **391** del **9 OTT, 2014** Atti n. 62/2004

Oggetto: Determinazione saldi retribuzione di risultato anno 2013 per il personale della Dirigenza Sanitaria non medica, Professionale, Tecnica ed Amministrativa del S.S.N. e della Dirigenza delle Professioni Sanitarie Infermieristiche (C.C.N.L. 6 maggio 2010).

IL DIRETTORE GENERALE

Premesso che:

- con deliberazioni n. 470 e n. 471 del 16 dicembre 2013, sono stati determinati gli importi dei fondi aziendali per il personale della Dirigenza S.P.T.A. e della Dirigenza S.I.T.R.A. per l'anno 2013 in applicazione del dettato contrattuale previsto dal C.C.N.L. 6 maggio 2010 agli artt. 8 (fondo di posizione), 9 (fondo condizioni disagio) e 10 (fondo retribuzione di risultato);
- alla chiusura del IV C.E.T. e del Bilancio Consuntivo esercizio 2013 risultano le seguenti rimanenze nei singoli fondi contrattuali :

FONDI della DIRIGENZA S.I.T.R.A. approvati con deliberazione n 470/2013 del 16/12/2013		IMPORTO SPESO ANNO 2013	RESIDUO
Fondo retribuzione di posizione (art. 8 CCNL 06.05.2010)	728,62	728,62	0,00
Fondo condizioni disagio (art.9 CCNL 06.05.2010)	2.780,03	0,00	2.780,03
Fondo retribuzione di risultato (art. 10 CCNL 06.05.2010)	8.144,83	3.273,08	4.871,75
TOTALE	11.653,48	4.001,70	7.651,78
TOTALE residui da ripartire quale SALDO retribuzione di risultato anno 2013 Dirigente S.I.T.R.A.			7.651,78



Azienda Ospedaliera
Istituto Ortopedico
GAETANO PINI

Deliberazione n. 391	del 9 OTT. 2014	Atti n. 62/2004
-----------------------------	------------------------	-----------------

FONDI della DIRIGENZA S.P.T.A. approvati con deliberazione n 471/2013 del 16/12/2013		IMPORTO SPESO ANNO 2013	RESIDUO
Fondo di posizione (art. 8)			
Dirigenza Sanitaria	29.709,34	29.742,73	466,61
Dirigenza P.T.A.	247.790,69	197.940,66	49.850,03
Fondo condizioni disagio (art. 9)	9.519,19	231,66	9.287,53
Dirigenza S.P.T.A.			
Fondo retribuzione di risultato (art. 10)	90.930,12	42.495,65	48.434,47
Dirigenza S.P.T.A.			
TOTALE	377.949,34	269.910,70	108.038,64
TOTALE residui da ripartire quale SALDO retribuzione di risultato anno 2013 Dirigenza S.P.T.A.			108.038,64

Considerato che le risorse di residui fondi anno 2013 da ripartire quali saldi retribuzione di risultato risultano essere i seguenti:

- area dirigenziale S.P.T.A. € 108.038,64
- area dirigenziale S.I.T.R.A. € 7.651,78

Verificato che il Nucleo di Valutazione nella seduta del 4 aprile 2014 ha certificato il raggiungimento degli obiettivi della Dirigenza S.P.T.A. come da verbale che si allega alla presente deliberazione quale parte integrante e sostanziale (all. 1);

Ritenuto di riconoscere quale retribuzione di risultato per l'anno 2013, l'importo di € 108.038,64 alla dirigenza S.P.T.A. e l'ammontare di € 7.651,78 alla dirigenza S.I.T.R.A., come descritto nell'allegato prospetto che forma parte integrante e sostanziale del presente provvedimento nel quale vengono, tra l'altro, specificati gli importi spettanti a ciascun Dirigente (all. 2);

Visti i CC.CC.NN.L. vigenti per l'area della dirigenza sanitaria non medica, professionale, tecnica ed amministrativa;

Acquisito il visto contabile della U.O.C. Gestione Risorse Economiche e finanziarie per la copertura economica degli oneri derivanti dal presente provvedimento;



**Azienda Ospedaliera
Istituto Ortopedico
GAETANO PINI**

Deliberazione n.	391	del 9 OTT. 2014	Atti n. 62/2004
------------------	-----	-----------------	-----------------

Visti i pareri favorevoli espressi, per quanto di rispettiva competenza, dal Direttore Amministrativo e dal Direttore Sanitario, ai sensi degli artt. 3 e 3bis del d.lgs. 502/92 s.m.i.;

DELIBERA

per i motivi di cui in premessa che qui si intendono integralmente trascritti:

- 1-ai sensi e per gli effetti delle norme vigenti, di provvedere a liquidare al personale dell'area della dirigenza S.P.T.A. e S.I.T.R.A., il saldo della retribuzione di risultato relativo all'anno 2013, determinato dai residui dei fondi di cui agli artt. 8, 9 e 10 del C.C.N.L. 6 maggio 2010, con i criteri e le procedure di calcolo evidenziati in narrativa, dettagliatamente analizzati nell'allegato prospetto (all. 2) che forma parte integrante e sostanziale della presente deliberazione;
- 2-di dare atto che l'onere derivante dal presente provvedimento pari complessivamente ad €. 114.331,41 costituisce la quota residua dei fondi aziendali di cui agli artt. 8, 9 e 10 C.C.N.L. 6 maggio 2010 approvati con deliberazione n° 470 del 16 dicembre 2013 (Dirigenza S.I.T.R.A.) e con deliberazione n° 471 del 16 dicembre 2013 (Dirigente S.P.T.A.) e che risultano essere registrati a cura dell'U.O.C. Gestione Risorse Economico-finanziarie e Controllo di Gestione tra i costi del Bilancio economico d'esercizio dell'anno 2013;
- 3-di precisare che, in ottemperanza alle disposizioni di cui all'art. 71 D.L. 112/2008 convertito in L. 133/2008 (legge Brunetta), la quota complessiva non assegnata a seguito delle decurtazioni derivanti da assenze per malattia ammonta a € 1.359,01 come specificato nel prospetto all. 2), e che tali risparmi conseguenti all'attuazione della L. 133/2008 costituiscono economie di bilancio e concorrono al miglioramento dei saldi di bilancio;
- 4-di dare atto che tale spesa rispetta il vincolo di costo per il personale dipendente stabilito dal Decreto Regionale n. 752/2013 e dal modello "A" allegato al Bilancio Preventivo Economico 2013;



5- di dichiarare il presente provvedimento non soggetto a controllo preventivo, ai sensi dell'art. 18, comma 7, della L.R. n. 33/2009;

6- di disporre la pubblicazione della presente determinazione, dando atto che la stessa è immediatamente esecutiva, ai sensi dell'art. 18 comma 9 della L.R. n. 33/2009.

CON I PARERI FAVOREVOLI DI COMPETENZA DEL
DIRETTORE AMMINISTRATIVO DIRETTORE SANITARIO
(dott. Renato Malaguti) (dott. Nunzio A. Buccino)

Pratica trattata da: dott. Leonardo Tozza



Azienda Ospedaliera
Istituto Ortopedico
GAETANO PINI

Deliberazione n. 391	del 9 OTT. 2014	Atti n. 62/2004
----------------------	-----------------	-----------------

RELAZIONE DI PUBBLICAZIONE

Si certifica che la presente deliberazione é pubblicata all'Albo Pretorio online di questa Azienda Ospedaliera, per rimanervi affissa per quindici giorni consecutivi.

Milano, li 9 OTT. 2014

S.C. AFFARI GENERALI E LEGALI
L'ASSISTENTE AMMINISTRATIVO

(Maria Cianchella)

L'atto si compone di n. 21 (ventuno pagine) di cui sedici pagine di allegati.

all. 2) deliberazione n. 391

del 9 OTT. 2014



€ 389.602,82

DETERMINAZIONE FONDI 2013:

Deliberazione n° 470 e n° 471 del 16 dicembre 2013 "determinazione fondi anno 2013 della Dirigenza S.P.T.A. e Dirigenza S.I.T.R.A. C.C.N.L. 6 MAGGIO 2010 artt. 8, 9 e 10":

€ 278.228,65

€ 12.299,22

€ 99.074,95

FONDO DI POSIZIONE art. 8 C.C.N.L. 06/05/2010	
11 Differenza su incremento	6367,96
17 Variabile aziendale sui minimi	46334,90
29 Posizione minima unificata	68934,03
391 Direzione Struttura Complessa	36614,50
409 Variabile aziendale	84913,86
retribuzione di posizione	-15253,24
dal 1.1.2013 al 15.10.2013	

TOTALE SPESO F.do ART.8 € 227.912,02

RESIDUO FONDO ART. 8 € 50.316,64

FONDO DISAGIO art. 9 C.C.N.L. 06/05/2010 INDENNITA'		FONDO DISAGIO art. 9 C.C.N.L. 06/05/2010 GUARDIE	
166 Ind. RX (art. 1 C.3.460/88)	210 Straordinario diurno		
213 Indennità notturna (nott, orario)	211 Straordinario notturno o festivo		
216 Indennità notturna (art. 8 C.2 CCNL 5/07/2006)	212 Straordinario festivo e notturno		
217 Indennità festiva	2014 Straordinario (diurno) in reperibilità		
218 Indennità festiva	2015 Straordinario (nott o fest) in reperibilità		
239 Ind. Pronta disponib. Turno I	2016 Straordinario (fest/nott) in reperibilità		
241 Ind. Pronta disponib. Maggiorata			
2017 Reperibilità maggiorata	2045 Guardia 15%		
2018 Reperibilità oraria	2046 Guardia 30%		
	2047 Guardia 50%		
231,66		231,66	

TOTALE SPESO F.do ART. 9 € 231,66

RESIDUO FONDO ART. 9 € 12.067,56

FONDO DI RISULTATO C.C.N.L. 06/05/2010		art. 10
0 Acc. Produttività Dirigenti		
194 Retribuzione di risultato Dirigenza S.P.T.A.		45768,72
4021 Retribuzione di risultato Dirigenza S.P.T.A. (saldo)		

TOTALE SPESO F.do ART. 10 € 45.768,72

RESIDUO FONDO ART. 10 € 53.306,23

TOTALE RESIDUI FONDI 2013 DIRIGENZA S.P.T.A. e S.I.T.R.A.

€ 115.690,43

UTILIZZO FONDI 2013:

€ 389.602,82

allegato 2) deliberazione n° 391 del 29 OTT, 2014



DIRIGENZA S.P.T.A.

INCARICO	CRITERIO	DIRIGENTE	PARAMETRO	quota SALDO retribuzione risultato anno 2013	decurtazione L. 133/2008 (gg. Malattia)	quota trattenuta per assenze L. 133/2008	quota spettante Retribuzione di Risultato decurtata delle trattenute L. 133/2008
lett. C)	0,7	MATRICOLA 268750	8,40	6.576,27	7	126,12	6.450,14
S.S.	0,8	MATRICOLA 388750	9,60	7.515,73		-	7.515,73
S.S.	0,8	MATRICOLA 644270	9,60	7.515,73	7	144,14	7.371,59
equiparato	0,7	MATRICOLA 87102	8,40	6.576,27		-	6.576,27
equiparato	0,7	MATRICOLA 15000	1,40	1.096,04	-	-	1.096,04
S.C.	1	MATRICOLA 47955	7,00	5.480,27	13	334,60	5.145,62
S.S.	0,8	MATRICOLA 323750	9,60	7.515,73	13	267,68	7.248,05
S.C.	1	MATRICOLA 29600	12,00	9.394,66		-	9.394,66
S.C.	1	MATRICOLA 117000	12,00	9.394,66		-	9.394,66
S.C.	1	MATRICOLA 176740	12,00	9.394,66		-	9.394,66
< 5 anni	0,7	MATRICOLA 691200	8,40	6.576,27		-	6.576,27
S.S.	0,8	MATRICOLA 362450	9,60	7.515,73		-	7.515,73
S.S.	0,8	MATRICOLA 635290	9,60	7.515,73		-	7.515,73
S.S.	0,9	MATRICOLA 898300	10,80	8.455,20	21	486,46	7.968,73
S.S.	0,8	MATRICOLA 914340	9,60	7.515,73		-	7.515,73
	12,5		138				
TOTALE DIRIGENZA S.P.T.A.				108.038,64		1.359,01	106.679,63

ruolo sanitario 28.183,99 26,09%

ruolo professionale 6.576,27 6,09%

ruolo tecnico 7.515,73 6,96%

ruolo amministrativo 65.762,65 60,87%

108.038,64 100%

DIRIGENZA S.I.T.R.A.

S.I.T.R.A. 12 mesi	MATRICOLA 180200	100%	7.651,78	-	7.651,78
TOTALE DIRIGENTE S.I.T.R.A.			7.651,78	-	7.651,78

S.I.T.R.A.

7.651,78

115.690,42

RETRIBUZIONE DI RISULTATO ANNO 2013 TOTALE DIRIGENZA S.P.T.A.+ S.I.T.R.A.		1.359,01	114.331,41
		quota trattenuta per assenze L. 133/2008	quota spettante Retribuzione di Risultato decurtata delle trattenute L. 133/2008





VERBALE DELLA SEDUTA DEL GIORNO 04/04/2014 CON IL NVP

Il giorno 4 aprile 2014 alle ore 10.30 presso l'aula C di questa Azienda Ospedaliera si è tenuto un incontro con i componenti del Nucleo di Valutazione delle Prestazioni convocato dal Presidente del NVP, Prof. Paolo Rotondi, con il seguente ordine del giorno:

- consuntivazione dell'obiettivo economico delle singole UO per l'anno 2013 in previsione del pagamento del saldo produttività 2013;
- validazione delle schede di valutazione per il Collegio Tecnico;
- varie ed eventuali.

Sono presenti quali componenti del Nucleo di Valutazione:

Prof. Paolo Rotondi	Presidente del NVP
Dott. Calogero Craparo	Componente del NVP
Dott. Fabrizio Damerini	Componente del NVP

Sono presenti inoltre:

Dott. Renato Malaguti	Direttore Amministrativo
Dott. Nunzio Angelo Buccino	Direttore Sanitario
Dott. Claudio Candiani	Direttore della S.C. Gestione delle Risorse Umane e Relazioni Sindacali
Dott.ssa Franca Bonomi	Direttore della UOC Gestione delle Risorse Economico Finanziarie e Controllo di Gestione

Svolge le funzioni di segretario verbalizzante la Dott.ssa Michela Di Fant, Collaboratore amministrativo professionale della S.C. Gestione delle Risorse Umane e Relazioni Sindacali.

La seduta comincia alle ore 9.30.

Aprire la seduta il prof. Rotondi che introduce il punto all'ordine del giorno: "consuntivazione dell'obiettivo economico delle singole UO per l'anno 2013 in previsione del pagamento del saldo produttività 2013". Prende la parola la dott.ssa Bonomi che, distribuendo copia ai presenti della documentazione, illustra i dati contabili raccolti. Dall'esame dei dati emerge nel dettaglio il raggiungimento dell'obiettivo economico con le diverse percentuali di raggiungimento di ogni dirigente (vedi allegati). L'Amministrazione propone di assegnare ai singoli dirigenti medici un valore monetario corrispondente all'esatta percentuale di raggiungimento dell'obiettivo economico stesso. Propone inoltre di considerare il raggiungimento del 100% anche per chi ha raggiunto una percentuale maggiore. Il presidente e il componente del NVP dicono che, sulla scorta di quanto dichiarato dalla dott.ssa Bonomi e sulla scorta della documentazione esaminata, il criterio proposto dall'Amministrazione valorizza la valutazione individuale dei dirigenti, condividono quindi la posizione dell'Amministrazione sul criterio di distribuzione dell'incentivo di produttività descritto sopra.

Il NVP chiede, per le prossime rendicontazioni degli obiettivi economici, la possibilità di creare una griglia più dettagliata in grado di segnalare maggiormente le differenziazioni in merito al raggiungimento degli obiettivi.

Si decide quindi di comunicare alla delegazione trattante dell'area della dirigenza medica che nel rispetto dell'obbligatorietà di una valutazione differenziata l'incentivo della produttività verrà distribuito a ciascun dirigente medico in base all'esatta percentuale di raggiungimento dell'obiettivo della UOC di appartenenza, come da prospetto allegato.

[Handwritten signatures]



Azienda Ospedaliera
Istituto Ortopedico
GAETANO PINI

Piazza A. Cardinal Ferrari, 1
20122 Milano - Tel. 02 582961

Polo Riabilitativo
Via Isocrate, 19 - 20126 Milano

www.gpin.it - Part. IVA 00903310159 - Cod. Fisc. 80064670153

Il presidente e i due componenti del NVP prendono atto della documentazione presentata anche durante la scorsa seduta in merito agli obiettivi aziendali di interesse regionali e ai progetti aziendali per la produttività collettiva per l'anno 2013 e ne dichiarano il completo raggiungimento, secondo le indicazioni presentate dal crono programma. Danno quindi il nulla osta all'Azienda per il pagamento del saldo produttività 2013. Si specifica che la documentazione attestante quanto riportato rimane agli atti in ogni singolo ufficio ed è a completa disposizione per ogni eventuale verifica.

Il prof. Rotondi introduce il secondo punto all'ordine del giorno (validazione delle schede di valutazione per il Collegio Tecnico). Vengono distribuite ai presenti le schede valutative esaminate durante la scorsa seduta per i dirigenti con incarico di direzione di struttura complessa e per i dirigenti con incarico di direzione di struttura semplice e senza incarico di direzione di struttura. Viene poi distribuita la bozza delle due nuove schede redatte dall'UOC Gestione delle Risorse Umane e Relazioni Sindacali e i referenti per la qualità aziendale.

Il presidente e i due componenti del Nucleo di Valutazione analizzano le schede proposte e suggeriscono alcune modifiche. Dopo un'attenta e lunga analisi si decide di creare tre schede differenziate:

1. per i dirigenti senza incarico di struttura e con incarico di struttura semplice;
2. per i dirigenti con incarico di struttura complessa;
3. per i dirigenti con incarico di capo dipartimento (che conterrà solamente la prima area denominata "area delle competenze organizzative").

Si decide di modificare le schede di valutazione per il Collegio Tecnico e di inviarle poi tramite posta elettronica a tutti i presenti per l'approvazione definitiva nella prossima seduta.

I presenti sono d'accordo.

L'incontro si chiude alle ore 12.00.

Dott.ssa Michela Di Fant
Collaboratore amministrativo professionale
S.C. Gestione delle Risorse Umane e Relazioni Sindacali

Il Presidente:

Prof. Paolo Rotondi

I Componenti:

Dott. Calogero Craparo

Dott. Fabrizio Damenni

Dott. Renato Malaguti

Dott. Nunzio Angelo Buccino

Dott. Claudio Candiani

Dott.ssa Franca Bonomi



Azienda Ospedaliera
Istituto Ortopedico
GAETANO PINI

Piazza A. Cardinal Ferrari, 1
20122 Milano - Tel. 02 582961

Polo Riabilitativo
Via Isocrate, 19 - 20126 Milano

www.gpini.it - Part. IVA 00903310159 - Cod. Fisc. 80064670153

U.O. Gestione Risorse Economico-Finanziarie
E Controllo di Gestione

Prot. 109/14 da citare nella risposta.

Milano, 31 marzo 2014

AL NUCLEO VALUTAZIONE
S E D E

A.O. IST. ORTOPEDICO G. PINI
Prot. 2014. 0005091
01/04/2014 ore 13:42



Oggetto: stato raggiungimento obiettivo economico anno 2013 S.C. e S.S.D.

Si trasmettono la relazione, ed i relativi allegati, inerenti il raggiungimento dell'obiettivo economico dell'anno 2013 "Mantenimento dei risultati previsti a budget" assegnato alle S.C. e S.S.D.

Distinti saluti.

IL DIRIGENTE RESPONSABILE

U.O. Gest. Ec-Fin. - C. di G.

(dott.ssa Franca Bonomi)

All.: 3

Responsabile del procedimento: dott.ssa Franca Bonomi
Pratica trattata da: Donatella Zuodar

Tel.: 02.58296516 Fax: 02.58296508 e-mail: ragioneria.@gpini.it

Codice Fiscale 80064670153



Piazza A. Cardinal Ferrari, 1
20122 Milano - Tel. 02 582961

**Azienda Ospedaliera
Istituto Ortopedico
GAETANO PINI**

Polo Riabilitativo
Via Isocrate, 19 - 20126 Milano

www.gpini.it - Part. IVA 00903310159 - Cod. Fisc. 80064670153

U.O. GESTIONE RISORSE ECONOMICO FINANZIARIE E CONTROLLO DI GESTIONE

**OBIETTIVO:
MANTENIMENTO DEI RISULTATI PREVISTI A BUDGET**

RELAZIONE ACCOMPAGNATORIA

1.0 - PREMESSA

1.1 - PROBLEMI INFORMATICI

L'Azienda, con atto deliberativo n. 260 del 17 settembre 2009, ha affidato il servizio "Progettazione, realizzazione, manutenzione e gestione del sistema informatico aziendale mediante servizi di supporto organizzativo, fornitura e messa in opera di software applicativo, manutenzione evolutiva, assistenza sistemistica, fornitura e manutenzione dell'Infrastruttura tecnologica nonché del relativo aggiornamento tecnologico" per il periodo 1° novembre 2009 - 31 ottobre 2014 alla società Engineering, che è diventato operativo per il Sistema Contabile Aziendale dal mese di maggio 2011. Con il passaggio al nuovo sistema informatico l'Azienda ha avuto gravi problemi per la tenuta sia della Contabilità economico-patrimoniale che della Contabilità Analitica sia per effetto del passaggio degli archivi che per problemi di funzionamento del nuovo programma.

Già negli esercizi 2011 e 2012 l'Azienda aveva evidenziato, nelle relazioni annuali per la certificazione del raggiungimento dell'obiettivo economico dei Centri di Costo sanitari, l'impossibilità di redigere i report relativi alla consuntivazione dei costi; tale problematica è perdurata anche per l'esercizio 2013. Su tale problematica sono stati redatti numerosi verbali ed inviate varie e-mail, di cui se ne allegano alcuni a titolo esemplificativo:

- verbale dell'incontro del 16 gennaio 2013 (S.C. Gestione delle Risorse Economico-Finanziarie e C.d.G./S.I.A./Engineering);
- verbale dell'incontro del 30 gennaio 2013 (S.C. Gestione delle Risorse Economico-Finanziarie e C.d.G./S.I.A./Engineering);



- verbale dell'incontro del 14 febbraio 2013 (S.C. Gestione delle Risorse Economico-Finanziarie e C.d.G./S.I.A./Engineering);
- e-mail della S.C. Gestione delle Risorse Economico-Finanziarie e C.d.G. del 14 ottobre 2014;
- e-mail varie della S.C. Gestione delle Risorse Economico-Finanziarie e C.d.G. in merito a chiarimenti sui dati stipendiali CO.AN(14 -24 -25 e 28 ottobre 2013);
- e-mail del SIA del 21 febbraio 2014 indicante le principali anomalie del programma AREAS relative alla Contabilità Analitica;
- e-mail del 24 febbraio 2014 della S.C. Gestione delle Risorse Economico-Finanziarie e C.d.G.;
- e-mail del 27 febbraio 2014 della S.C. Gestione delle Risorse Economico-Finanziarie e C.d.G.;
- e-mail del 07 marzo 2014 della S.C. Gestione delle Risorse Economico-Finanziarie e C.d.G.;
- e-mail del 10 marzo 2014 della S.C. Gestione delle Risorse Economico-Finanziarie e C.d.G.

L'Azienda, nell'impossibilità di assegnare un Budget che comprendesse sia obiettivi di produzione che obiettivi di gestione dei fattori produttivi, ha circoscritto l'obiettivo economico all'assegnazione del valore dell'attività ambulatoriale e di ricovero (ricavo) e della sola spesa per il consumo di materiale protesico (per coloro che utilizzano tale fattore produttivo).

1.2 – CRITERI PER L'ASSEGNAZIONE DEL BUDGET

Nel richiamare le osservazioni di cui sopra si specifica che i budget sono stati assegnati tenendo conto delle risultanze dell'esercizio 2012, degli obiettivi economici assegnati all'Azienda dalla Regione Lombardia, dell'ammontare dei contratti stipulati con l'A.S.L. Milano nonché delle variazioni organizzative previste per l'anno 2013.

Si osserva che nell'esercizio 2013 vi è stato uno spostamento della produzione dai DRG ai BOCA/MAC a seguito delle nuove disposizioni regionali.

2



Piazza A. Cardinal Ferrari, 1
20122 Milano - Tel. 02 582961

Azienda Ospedaliera Istituto Ortopedico **GAETANO PINI**

Polo Riabilitativo
Via Isocrate, 19 - 20126 Milano
www.gpini.it - Part. IVA 00903310159 - Cod. Fisc. 80064670153

1.3 - LINEE GUIDA INTEGRATIVE REGIONALI

Nell'anno 2012, con circolare del 2 aprile 2012, prot. n. H1.2012.10639, la Regione Lombardia ha emanato nuove linee guida che hanno modificato in modo rilevante la tenuta della Contabilità Analitica ed hanno reso necessario l'apporto di importanti modifiche alla già problematica procedura software introdotta nell'anno 2011.

Le Aziende sanitarie hanno dovuto adeguare la Contabilità alle nuove linee di indirizzo regionale e, diversamente da quanto avveniva negli esercizi precedenti, la Regione ha introdotto controlli molto stringenti che comportano per l'Azienda l'inserimento di dati più dettagliati con la conseguenza che tutte le risorse umane disponibili sono state impiegate per tale adeguamento, pertanto, alle già sopra dettagliate difficoltà legate alla sostituzione del sistema informatico, si è aggiunta anche questa attività che ha comportato l'ulteriore allungamento dei tempi per la completa implementazione della Contabilità Analitica. La situazione è perdurata anche nell'anno 2013 in quanto sono state emanate altre indicazioni da parte della Regione e la software-house ha ulteriormente dovuto apportare delle modifiche ai programmi; si prevede il completamento della Contabilità Analitica nell'esercizio 2014.

2.0 - MODIFICHE ALLA STRUTTURA ORGANIZZATIVA

I principali cambiamenti organizzativi avvenuti nell'anno 2013 sono stati:

- attivazione del Dipartimento di Riabilitazione e Reumatologia in conformità al P.O.A. recepito con D.G.R. n. IX/4643 del 28/12/2012;
- cessazione della S.C. Trattamento delle complicanze settiche dal 18/03/2013;
- attivazione della S.S.D. Ortopedia Traumatologica per il trattamento delle Complicanze Settiche dal 01/10/2013 con attribuzione della responsabilità al dott. Antonio Pellegrini;
- attivazione della S.S.D. Chirurgia Percutanea delle Patologie del Piede dal 01/10/2013 con attribuzione delle responsabilità al dott. Riccardo Benvenuti;
- attribuzione dal 01/10/2013 della responsabilità della S.S.D. Chirurgia della Spalla e del Gomito al dott. Roberto Leo.

Sono state inoltre ridenominate le seguenti Strutture Complesse:

- U.O. Ortopedia e Traumatologia 5^a che è diventata Ortopedia e Traumatologia 3^a;
- U.O. Ortopedia e Traumatologia 6^a che è diventata Ortopedia e Traumatologia 4^a.

R 3



Piazza A. Cardinal Ferrari, 1
20122 Milano - Tel. 02 582961

Azienda Ospedaliera Istituto Ortopedico GAETANO PINI

Polo Riabilitativo
Via Isocrate, 19 - 20126 Milano

www.gpini.it - Part. IVA 00903310159 - Cod. Fisc. 80064670153

3.0 REVISIONE BUDGET ASSEGNATI

L'Azienda, a seguito della minore assegnazione di risorse da parte della Regione per l'anno 2013, ha dovuto ridurre i propri costi tra i quali la spesa per "area a pagamento" con la conseguenza che sono state ridotte le ore di sala operatoria e del Servizio di Radiologia.

Per effetto di tale riduzione vi è stata una conseguente diminuzione dell'attività chirurgica con minore produzione di DRG, tale situazione è stata formalizzata dalla Regione Lombardia con Decreto n. 9725 del 25 ottobre 2013 con il quale ha ridotto l'ammontare della produzione DRG rispetto all'assegnazione precedente di €. 3.298.000,00.= pari al 7,11%.

Sono stati pertanto rideterminati i Budget assegnati alle S.C. ed alle S.S.D. applicando la riduzione del 7,11%, tale riduzione è stata effettuata sia al Budget per DRG che al Budget relativo alle prestazioni ambulatoriali eseguite ai pazienti ricoverati in quanto la minore produzione chirurgica ha indotto una minore produzione delle prestazioni per ricoverati.

3.1 RISERVE DA PARTE DEI DIRIGENTI RESPONSABILI

Premesso che in sede di discussione del budget alcuni Responsabili avevano sottoscritto lo stesso con riserva di verifica "a consuntivo" della criticità a loro parere di impedimento per il raggiungimento degli obiettivi assegnati, rappresentata dalla riduzione delle ore di SS.OO., l'Azienda ha analizzato tale "riserva" alla luce delle risultanze definitive ed ha rideterminato i budget delle seguenti strutture:

- S.C. I Divisione: D.R.G. da €. 2.053.798,00.= a €. 1.766.266,00.=;
- S.C. Chirurgia della Mano: D.R.G. da €. 1.351.550,00.= a €. 1.013.662,00.=;
- S.C. Tendinopatie Flogistiche Mano: D.R.G. da €. 67.810,00.= a €. 54.248,00.=;
- S.C. Patologia Colonna Vertebrale: D.R.G. da €. 2.229.360,00.= a €. 1.961.837,00.=;
- S.C. Reumatologia Chirurgica.: D.R.G. da €. 2.069.589,00.= a €. 1.893.674,00.=.

4.0 - SPESA PROTESICA

La spesa per l'acquisto di materiale protesico è la voce più rilevante dei costi per beni e servizi del Bilancio.



Piazza A. Cardinal Ferrari, 1
20122 Milano - Tel. 02 582961

Azienda Ospedaliera Istituto Ortopedico **GAETANO PINI**

Polo Riabilitativo
Via Isocrate, 19 - 20126 Milano

www.gpini.it - Part. IVA 00903310159 - Cod. Fisc. 80064670153

La scelta del materiale è del tutto dipendente dal Medico che lo utilizza, pertanto l'Azienda, al fine di contenere tale spesa, ha assegnato un budget che viene mensilmente monitorato e rendicontato ad ogni Responsabile mediante la trasmissione di tabulati indicanti:

- ⇒ il costo per tipologia d'intervento e per il tipo di materiale impiegato;
- ⇒ il costo medio per ogni tipo di materiale impiegato;
- ⇒ la comparazione tra i costi dell'anno 2013 e quello dell'anno precedente.

Come illustrato al punto 1.1 la spesa protesica è stata assegnata come unica voce dei fattori produttivi sia per la sua importanza sia perché ciò è stato possibile in quanto viene rilevata con un sistema informatico diverso da quello amministrativo-contabile.

5.0 – DETERMINAZIONE DEI RISULTATI RAGGIUNTI

Per la determinazione dei risultati raggiunti si sono effettuate le revisioni dei budget assegnati come precedentemente descritto al punto 3.0.

Inoltre per la determinazione della percentuale di raggiungimento degli obiettivi si è tenuto conto oltre che della produzione anche del rispetto del budget assegnato per la spesa protesica, considerando il delta tra budget assegnato e consumo come dato da mettere in somma/sottrazione alla produzione:

$$Pt = Pc + (Bp - Cp)$$

dove:

Pt = produzione totale considerata al fine della determinazione della percentuale di raggiungimento dell'obiettivo assegnato

Pc = produzione a consuntivo

Bp = budget spesa protesica assegnata

Cp = consumo spesa protesica.

In tal modo i risultati dei due obiettivi vengono tra loro correlati in considerazione anche del fatto che esiste una diretta proporzionalità tra la produzione assegnata e la spesa protesica.

R



**Azienda Ospedaliera
Istituto Ortopedico
GAETANO PINI**

Piazza A. Cardinal Ferrari, 1
20122 Milano - Tel. 02 582961

Polo Riabilitativo
Via Isocrate, 19 - 20126 Milano

www.gpini.it - Part. IVA 00903310159 - Cod. fisc. 80064670153

6.0 – ANALISI DEI RISULTATI RAGGIUNTI

Di seguito si elencano le S.C., le S.S.D. ed i Servizi con indicata la percentuale di raggiungimento degli obiettivi economici assegnati:

LIVELLO AZIENDALE	RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO
AZIENDA	106

LIVELLO DIPARTIMENTALE

DIPARTIMENTO	RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO
ORTOTRAUMATOLOGIA GENERALE -Dr. Marelli	108
S.C. 1 Divisione - prof.Mineo	112
S.C. 2 Divisione - dr.Marelli	104
S.C. Chirurgia Articolare del ginocchio - dr. Berruto	121
S.S.D. Allungamento e fissazione est. degli arti - dr. Verdoni	100
S.C. Chirurgia articolare minivasiva - dr. Ventura	107
S.C. 3 Divisione - dr. Maggi (ex 5 Divisione)	108
S.C. 4 Divisione - prof.Mineo (ex 6 Divisione)	109
S.C. Ortopedia Pediatrica - dr. Memeo	103
S.C. C.O.R. e Risk Management - dr. Calori	108
S.C. Ortopedia 16 - dr. Tassi	71
S.C. Ortopedia Correttiva - dr. Cucciniello	110
S.C. Traumat.dello sport - dr. Guarino	111
S.S.I. Chirurgia Vascolare (V.A.S.) - dr. Di Luca	95
S.C. Chirurgia Oncologica - dr. Daolio	118
S.S.D. Gestione degli innesti ossei - dr. Daolio	102
S.C. Micro Chirurgia della mano - dr. Torretta	105
S.S.D. Tendinopatie Flogistiche della Mano - dr. Vignali	96
S.C. Patologie della Colonna Vertebrale - dr. Misaggi	101
S.S.D. Traumatologia d'Urgenza (S.T.U.) - dr. De Bellis	99

26



**Azienda Ospedaliera
Istituto Ortopedico
GAETANO PINI**

Piazza A. Cardinal Ferrari, 1
20122 Milano - Tel. 02 582961

Polo Riabilitativo
Via Isocrate, 19 - 20126 Milano

www.gpini.it - Part. IVA 00903310159 - Cod. Fisc. 80064670153

DIPARTIMENTO	RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO
RIABILITAZIONE E REUMATOLOGIA Prof. Meroni	105
S.C. Day Hospital Reumatologia - dr. Sinigaglia	107
S.C. Reumatologia - prof. Meroni	110
S.S.D. Reumatologia dell'età evolutiva - d.ssa Gerloni	98
S.C. Reumatologia Chirurgica (C.A.R.) - dr. Viganò	99
S.C. Medicina Fisica e Riabilitazione - dr. Panella	105

DIPARTIMENTO	RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO
SERVIZI SANITARI DI SUPPORTO	103
S.C. Radiodiagnostica - dr. Gallazzi	98
S.C. Cardiologia - dr. Dall'Aglio	105
S.C. Patologia Clinica - dr. Crapanzano	105
S.S.D. Neurologia - dr. Loiero	100
S.S.D. Banca dell'Osso - dr.ssa Fare	115

STRUTTURA	RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO
S.S. AMBULATORIO - dr. Bernabè	109

A completamento della documentazione a consuntivo si allega il prospetto riepilogativo dei risultati a livello Aziendale, Dipartimentale e per Centro di Responsabilità.

2
7



Piazza A. Cardinal Ferrari, 1
20122 Milano - Tel. 02 582961

**Azienda Ospedaliera
Istituto Ortopedico
GAETANO PINI**

Polo Riabilitativo
Via Isocrate, 19 - 20126 Milano

www.gpini.it - Part. IVA 00903310159 - Cod. Fisc. 80064670153

S.C. GESTIONE RISORSE ECONOMICO FINANZIARIE E CONTROLLO DI GESTIONE

**CONSUNTIVAZIONE OBIETTIVO ECONOMICO DIRIGENZA
MEDICA - ANNO 2013**

LIVELLO AZIENDALE	RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO
AZIENDA	106

LIVELLO DIPARTIMENTALE

DIPARTIMENTO	RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO
ORTOTRAUMATOLOGIA GENERALE -Dr. Marelli	108
S.C. 1 Divisione - prof.Mineo	112
S.C. 2 Divisione - dr.Marelli	104
S.C. Chirurgia Articolare del ginocchio - dr. Berruto	121
S.S.D. Allungamento e fissazione est. degli arti - dr. Verdoni	100
S.C. Chirurgia articolare minivasiva - dr. Ventura	107
S.C. 3 Divisione - dr. Maggi (ex 5 Divisione)	108
S.C. 4 Divisione - prof.Mineo (ex 6 Divisione)	109
S.C. Ortopediatria Pediatrica - dr. Memeo	103
S.C. C.O.R. e Risk Management - dr. Calori	108
S.C. Ortopediatria 16 - dr. Tassi	71
S.C. Ortopedia Correttiva - dr. Cucciniello	110
S.C. Traumat.dello sport - dr. Guarino	111
S.S.I. Chirurgia Vascolare (V.A.S.) - dr. Di Luca	95
S.C. Chirurgia Oncologica - dr. Daolio	118
S.S.D. Gestione degli innesti ossei - dr. Daolio	102
S.C. Micro Chirurgia della mano - dr. Torretta	105
S.S.D. Tendinopatie Flogistiche della Mano - dr. Vignali	96
S.C. Patologie della Colonna Vertebrale - dr. Misaggi	101
S.S.D. Traumatologia d'Urgenza (S.T.U.) - dr. De Bellis	99

R¹



Piazza A. Cardinal Ferrari, 1
20122 Milano - Tel. 02 582961

**Azienda Ospedaliera
Istituto Ortopedico
GAETANO PINI**

Polo Riabilitativo
Via Isocrate, 19 - 20126 Milano

www.gpini.it - Part. IVA 00903310159 - Cod. Fisc. 80064670153

DIPARTIMENTO	RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO
RIABILITAZIONE E REUMATOLOGIA Prof. Meroni	105
S.C. Day Hospital Reumatologia - dr. Sinigaglia	107
S.C. Reumatologia - prof. Meroni	110
S.S.D. Reumatologia dell'età evolutiva - d.ssa Gerloni	98
S.C. Reumatologia Chirurgica (C.A.R.) - dr. Viganò	99
S.C. Medicina Fisica e Riabilitazione - dr. Panella	105

DIPARTIMENTO	RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO
SERVIZI SANITARI DI SUPPORTO	103
S.C. Radiodiagnostica - dr. Gallazzi	98
S.C. Cardiologia - dr. Dall'Aglio	105
S.C. Patologia Clinica - dr. Crapanzano	105
S.S.D. Neurologia - dr. Loiero	100
S.S.D. Banca dell'Osso - dr.ssa Farè	115

STRUTTURA	RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO
S.S. AMBULATORIO - dr. Bernabè	109

A completamento della documentazione a consuntivo si allega il prospetto riepilogativo dei risultati a livello Aziendale, Dipartimentale e per Centro di Responsabilità.

TABELLA RISULTATI OBIETTIVI ECONOMICI PER RICOVERI / PRESTAZIONI AMBULATORIALI E SPESA PROTESICA ANNO 2013

TABELLA COMPARATIVA DELLE PRESTAZIONI AMBULATORIALI (BOC/MAC)		BUDGET / PRODUZIONE REALE ANNO 2013										TABELLA COMPARATIVA DELLA SPESA PER MATERIALE PROTESICO BUDGET/COSTO ANNO 2013										RAGIONIERA OBIETTIVO		note			
BUDGET PRODUZIONE REALE ANNO 2013		BUDGET PRODUZIONE REALE ANNO 2013		BUDGET PRODUZIONE REALE ANNO 2013		BUDGET PRODUZIONE REALE ANNO 2013		BUDGET PRODUZIONE REALE ANNO 2013		BUDGET PRODUZIONE REALE ANNO 2013		BUDGET PRODUZIONE REALE ANNO 2013		BUDGET PRODUZIONE REALE ANNO 2013		BUDGET PRODUZIONE REALE ANNO 2013		BUDGET PRODUZIONE REALE ANNO 2013		BUDGET PRODUZIONE REALE ANNO 2013		BUDGET PRODUZIONE REALE ANNO 2013					
A	B	C	D	E	F	G	H	I	L	M	N	O	P	Q	R	S	T	U	V	W	X	Y	Z	AA	AB	AC	AD
Produzione al 31/12/2012	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013
Produzione al 31/12/2012	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013
Produzione al 31/12/2012	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013
Produzione al 31/12/2012	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013
Produzione al 31/12/2012	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013
Produzione al 31/12/2012	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013
Produzione al 31/12/2012	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013
Produzione al 31/12/2012	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013
Produzione al 31/12/2012	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013
Produzione al 31/12/2012	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013
Produzione al 31/12/2012	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013
Produzione al 31/12/2012	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013
Produzione al 31/12/2012	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013
Produzione al 31/12/2012	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013
Produzione al 31/12/2012	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013
Produzione al 31/12/2012	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013
Produzione al 31/12/2012	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013
Produzione al 31/12/2012	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013
Produzione al 31/12/2012	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013
Produzione al 31/12/2012	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big anno 2013	big									