



**Azienda Ospedaliera  
Istituto Ortopedico  
GAETANO PINI**

Deliberazione n. **585** del **28 DIC. 2015** Atti n. 62/2004

**Oggetto: Determinazione saldi retribuzione di risultato anno 2014 per il personale dell'area della Dirigenza Medica (C.C.N.L. 6 maggio 2010).**

**IL DIRETTORE GENERALE**

**Premesso che:**

- con deliberazione n. 540 del 31 dicembre 2014, sono stati determinati gli importi dei fondi aziendali per il personale della Dirigenza Medica per l'anno 2014 in applicazione del dettato contrattuale previsto dal C.C.N.L. 6 maggio 2010 agli artt. 9 (fondo di posizione), 10 (fondo condizioni disagio) e 11 (fondo retribuzione di risultato) ed alle normative vigenti, in particolare l'art. 9, comma 2-bis del d.l. 78/2010 convertito in legge 122/2010;
- occorre quantificare gli importi residui dei fondi aziendali per l'anno 2014 al fine di determinare l'importo complessivo della retribuzione di risultato da ripartire tra il personale interessato, tenuto conto degli accordi sottoscritti con le OO.SS. in data 21.01.2015 e del raggiungimento degli obiettivi certificati dal Nucleo di Valutazione nella seduta del 21 aprile 2015 (all. 1);

**Considerato che:**

- l'ammontare complessivo dei residui dei fondi aziendali da ripartire quale retribuzione di risultato anno 2014 tra il personale dipendente inquadrato nell'area della Dirigenza Medica, esposti nel Bilancio Consuntivo esercizio 2014 risulta essere i seguenti:

<b>FONDI DIRIGENZA MEDICA approvati con deliberazione n 540 del 31/12/2014</b>		<b>Importo speso Anno 2014</b>	
Fondo retribuzione di posizione (art. 9 CCNL 06.05.2010)	2.358.409,79	2.190.821,16	
Fondo straordinari e condizioni di disagio (art. 10 CCNL 06.05.2010)	498.001,76	317.469,87	
Fondo retribuzione di risultato (art. 11 CCNL 06.05.2010)	102.827,53	229.176,09	
<b>TOTALE</b>	<b>2.959.239,08</b>	<b>2.737.467,12</b>	
<b>TOTALE residuo FONDI anno 2014 Dirigenza Medica</b>			<b>221.771,96</b>
<b>TOTALE da ripartire quale saldo retribuzione di risultato anno 2014 Dirigenza Medica</b>			<b>221.771,96</b>
			<b>2.959.239,08</b>



**Azienda Ospedaliera  
Istituto Ortopedico  
GAETANO PINI**

Deliberazione n. **585** del **28 DIC. 2015** Atti n. 62/2004

**Considerato che** il Collegio Sindacale nella seduta del 24 marzo 2015 ha approvato la relazione illustrativa e tecnico finanziaria sulla produttività 2014 del personale della dirigenza Medica, redatta dal dirigente della U.O.C. Risorse umane e relazioni sindacali, certificandone la compatibilità economico finanziaria con il Bilancio d'esercizio 2014;

**Verificato che** il Nucleo di Valutazione nella seduta del 21 aprile 2015 (all. 1) ha approvato il raggiungimento degli obiettivi nella percentuale indicata a latere di ogni Direzione di Struttura Complessa e di Struttura Semplice Dipartimentale;

**Dato atto** che le quote da riconoscere a ciascuna delle sopra dette Strutture sono proporzionate alla percentuale di raggiungimento dell'obiettivo certificato dal Nucleo di Valutazione, salvo per le percentuali superiore al cento per le quali viene riconosciuta la quota massima (100%);

**Considerato che** le risorse residue dei fondi contrattuali anno 2014 della Dirigenza Medica risultano essere pari ad € 221.771,96 complessive;

**Ritenuto** pertanto, di riconoscere quale retribuzione di risultato per l'anno 2014, l'importo complessivo di € 221.771,96 alla Dirigenza Medica, come descritto nell'allegato prospetto (all. 2) che forma parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;

**Visti** i CC.CC.NN.L. del personale dell'area della Dirigenza Medica e Veterinaria del S.S.N. e le normative vigenti;

**Acquisito** il visto contabile della U.O.C. Gestione Risorse Economiche e finanziarie per la copertura economica degli oneri derivanti dal presente provvedimento;

**Visti** i pareri favorevoli espressi, per quanto di rispettiva competenza, dal Direttore Amministrativo e dal Direttore Sanitario, ai sensi degli artt. 3 e 3bis del d.lgs. 502/92 s.m.i.;

**DELIBERA**

per i motivi di cui in premessa che qui si intendono integralmente trascritti:

- 1- ai sensi e per gli effetti delle norme vigenti, di provvedere a liquidare al personale dell'area della dirigenza Medica, il saldo della retribuzione di risultato relativo all'anno 2014, determinato dai residui dei fondi di cui agli artt. 9, 10 e 11 del C.C.N.L. 6 maggio 2010, con i criteri e le procedure di



**Azienda Ospedaliera  
Istituto Ortopedico  
GAETANO PINI**

Deliberazione n. **585** del **28 DIC. 2015** Atti n. 62/2004

calcolo evidenziati in narrativa, dettagliatamente analizzati nell'allegato prospetto (all. 2) che forma parte integrante e sostanziale della presente deliberazione;

2-di dare atto che l'onere derivante dal presente provvedimento pari complessivamente ad € 221.771,96 costituisce la quota residua dei fondi aziendali di cui agli artt. 9, 10 e 11 C.C.N.L. 6 maggio 2010 approvati con deliberazione n° 540 del 31 dicembre 2014 (Dirigenza Medica) e che risultano essere registrati a cura dell'U.O.C. Gestione Risorse Economico-finanziarie e Controllo di Gestione tra i costi del Bilancio economico d'esercizio dell'anno 2014;

3-di precisare che, gli oneri complessivi del presente provvedimento ammontanti ad € 221.771,96 a cui si aggiungono oneri sociali pari ad € 52.781,73 ed IRAP € 18.850,62 risultano essere stati imputati a cura della U.O.C. gestione risorse economico-finanziarie e controllo di gestione tra i costi del Bilancio Consuntivo 2014 sui seguenti conti:

52000500043 incentivazione produttività dirigenza medica a tempo indeterminato  
52000500044 incentivazione produttività dirigenza medica a tempo determinato  
52000500023 oneri sociali dirigenza medica a tempo indeterminato  
52000500024 oneri sociali dirigenza medica a tempo determinato  
55500100016 I.R.A.P. dipendenti

4-di dare atto che tale spesa rispetta il vincolo di costo per il personale dipendente stabilito dal Decreto Regionale n. 868/2014 del 7 febbraio 2014 e dal modello "A" allegato al Bilancio Preventivo Economico 2014;

5-di dichiarare il presente provvedimento non soggetto a controllo preventivo, ai sensi dell'art. 18, comma 7, della L.R. n. 33/2009;

6-di disporre la pubblicazione della presente determinazione, dando atto che la stessa è immediatamente esecutiva, ai sensi dell'art. 18 comma 9 della L.R. n. 33/2009.

IL DIRETTORE GENERALE  
(dott. Amedeo Tropicano)

CON I PARERI FAVOREVOLI DI  
DIRETTORE AMMINISTRATIVO  
(dott. Renato Malaguti)

DI COMPETENZA DEL  
DIRETTORE SANITARIO  
(dott. Nunzio A. Bucciò)

S.C. Gestione delle Risorse Umane e Relazioni Sindacali

Si attesta la regolarità amministrativa e tecnica del presente provvedimento.

Responsabile del Procedimento: dott. Tozza Leonardo



**Azienda Ospedaliera  
Istituto Ortopedico  
GAETANO PINI**

Deliberazione n. **585** del **28 DIC. 2015** Atti n. 62/2004

**RELAZIONE DI PUBBLICAZIONE**

Si certifica che la presente deliberazione é pubblicata all'Albo Pretorio online di questa Azienda Ospedaliera, per rimanervi affissa per quindici giorni consecutivi.

Milano, li **28 DIC. 2015**

**S.C. AFFARI GENERALI E LEGALI  
E ASSISTENTE AMMINISTRATIVO**

**(Maria Cianchella)**

L'atto si compone di n. 20 (venti) pagine di cui 16 pagine di allegati.



S.C. GESTIONE RISORSE ECONOMICO FINANZIARIE E C.D.G.

TABELLA RISULTATI OBIETTIVI ECONOMICI PER RICOVERI / PRESTAZIONI AMBULATORIALI E SPESA PROTESICA ANNO 2014										TABELLA COMPARATIVA DELLA SPESA PER MATERIALE PROTETICO BUDGET/COSTO ANNO 2014										RAGGIUNG. OBIETTIVO			
TABELLA COMPARATIVA DELLE PRESTAZIONI AMBULATORIALI (BOC/AMAC) BUDGET/ PRODUZIONE REALE ANNO 2014										TABELLA COMPARATIVA DELLA SPESA PER MATERIALE PROTETICO BUDGET/COSTO ANNO 2014										RAGGIUNG. OBIETT.			
U.O.	produzione al 31/12/2013	bdg annuo 2014	bdg annuo 2014 adeguato nuova assegnaz. Reg.	produzione al 31/12/2014	% produzione al 31/12/2014	DIFF. PROD. /BDG. 31/12/14	E = (D-C)	F = (D-C)	post. letto	produzione al 31/12/2013	bdg annuo 2014	bdg annuo 2014 adeguato nuova assegnazione regionale	produzione al 31/12/2014	% prodotta al 31/12/14	DIFF. PROD. /BDG. 31/12/14	P = (N-M)	Q	R	S	T	U = (S-R)	DIFF. COMPLESS.	% RAGGIUNG. OBIETT.
S.C. Ort. Traumat. 1° Divisione - Prof. Miano	64.537	65.000	65.000	55.241	85%	- 9.759	11	-	10.000	4	1.945.078	1.500.000	1.457.823	100%	- 4.277	65.395	298.623	325.000	275.965	85%	49.035	34.549	102
S.S.D. Chirurgia Precostruzione delle protesi - Benvenuti	-	10.000	-	-	0%	- 10.000	4	-	-	-	438.705	438.705	504.090	115%	65.385	-	-	130.000	91.070	70%	38.930	94.375	127
S.S.D. Chir. e Pat. della spalla e del gomito - dr. Leo	21.134	15.000	15.000	10.238	68%	- 4.762	3	-	3	208.368	283.223	283.223	308.110	117%	45.887	135.269	108.000	121.353	121%	21.353	19.772	187	
S.C. Ort. Traumat. 2° Divisione - Dott. Marrelli	61.518	65.000	65.000	53.946	81%	- 6.154	23	6.154	23	3.820.026	3.865.915	3.865.915	3.496.362	107%	230.447	1.037.451	944.000	873.394	93%	64.606	208.985	105	
S.C. Chirurgia Articolare del Ginocchio - Dott. Barnudo	163.819	170.000	170.000	135.255	80%	- 34.445	6	-	6	1.067.398	974.900	974.900	1.134.774	118%	159.874	428.524	395.000	316.142	80%	78.858	204.267	118	
S.C. Alloggiamento e Piastre Esterne degli Art. - Dott. Verdini	37.713	38.000	38.000	25.626	67%	- 12.374	4	-	4	487.620	438.705	438.705	531.687	121%	92.982	193.153	170.000	146.967	86%	23.033	183.641	122	
S.S.D. Chirurgia Articolare Minervae - Dott. Ventura	88.705	100.000	100.000	139.335	139%	39.335	4	-	4	1.160.880	1.072.390	1.072.390	1.144.651	107%	72.261	371.971	370.000	418.838	113%	48.838	80.781	105	
S.C. Ort. Traumat. 3° Divisione - Dott. Marrelli (Totale)	373.889	398.000	398.000	368.923	93%	- 29.077	44	-	44	8.822.040	8.453.838	8.453.838	7.120.874	110%	608.826	2.168.368	2.108.000	1.874.614	94%	134.368	708.000	111	
S.C. Ort. Traumat. 3° Divisione - Dott. Gastaldi (ex V)	40.877	40.000	40.000	49.168	123%	9.168	31	-	31	4.335.940	3.509.640	3.509.640	3.428.081	98%	- 81.579	1.032.911	750.000	778.651	104%	28.651	- 102.084	97	
S.C. Ort. Traumat. 4° Divisione - Prof. Miano (ex VI)	35.817	40.000	40.000	69.323	171%	29.323	16	-	16	1.946.972	1.949.800	1.949.800	1.827.608	97%	- 83.690	508.613	480.000	449.228	94%	30.772	- 4.603	100	
S.C. Ort. Traumat. Pedilica - Dott. Memo	43.511	45.000	45.000	62.470	139%	17.470	9	-	9	4.748.412	4.458.450	4.458.450	4.819.413	111%	160.963	308.445	300.000	325.968	109%	25.968	152.435	116	
S.C. COR e Risk Management - Dott. Calori	69.489	70.000	70.000	80.036	114%	10.036	18	-	18	2.967.489	2.534.740	2.534.740	2.505.660	99%	- 29.000	898.382	885.000	889.259	100%	3.259	- 22.363	99	
S.C. Orto Traumatologia 16 - Dott. Tassi	189.482	180.000	180.000	178.036	112%	- 18.636	8	-	8	1.646.382	677.556	677.556	853.957	97%	- 23.599	312.783	240.000	299.715	125%	59.715	- 64.678	92	
S.C. Ortopedia Corlettiva - Dott. Cucchiello	63.015	70.000	70.000	80.046	114%	10.046	10	-	10	2.127.040	2.042.416	2.042.416	2.053.030	101%	10.614	581.854	580.000	534.238	92%	45.781	- 66.421	103	
S.S.C. Traumatologia dello Sport - Dott. Guerinio	85.222	85.000	85.000	67.980	102%	- 2.960	10	-	10	1.792.783	1.657.330	1.657.330	1.807.245	97%	- 50.085	512.150	445.000	482.151	104%	17.151	- 64.276	96	
S.S.C. Chirurgia Vascolare - Dott. Di Luca	141.464	145.000	143.971	157.682	110%	13.722	3	-	3	1.017.721	75.067	75.067	65.860	89%	- 8.207	6.915	5.000	1.758	35%	3.242	- 8.752	104	
S.C. Chirurgia Ortopedica Oncologica - Dott. Dello	9.154	10.000	10.000	-	0%	- 10.000	16	-	16	1.863.098	1.646.714	1.646.714	1.970.113	120%	323.399	688.242	510.000	601.890	118%	91.890	221.509	113	
S.D. Gestione Clinica Investimenti - Dott. Dello	-	-	-	-	-	-	2	-	2	2.217.680	2.042.416	2.042.416	2.273.504	111%	30.419	18.508	150.000	151.698	101%	1.698	- 28.731	111	
S.S.C. Chirurgia Ortopedica Oncologica - Dott. Dello (Totale)	9.154	10.000	10.000	-	0%	- 10.000	18	-	18	2.094.768	1.910.685	1.910.685	2.273.504	115%	353.818	717.750	660.000	753.578	114%	93.578	259.249	113	
S.S.C. Micro Chirurgia della Mano - Dott. Pedrini (dal 16-03-14)	243.707	250.000	250.000	297.772	119%	47.772	21	-	21	1.199.805	968.155	968.155	1.036.023	114%	130.468	341.971	245.000	238.398	97%	5.602	- 183.842	116	
S.C. Micro Chirurgia Flogistica della Mano - Dott. Vignali	112.994	115.000	115.000	108.165	94%	- 6.835	0.5	-	0.5	48.978	43.871	43.871	52.448	79%	- 10.425	1.582	2.000	1.669	83%	131	- 19.129	88	
S.C. Micro Chirurgia della Mano - Dott. Pedrini (Totale)	356.691	365.000	365.000	405.937	111%	38.937	22	-	22	1.247.981	970.026	970.026	1.080.069	112%	120.043	343.553	247.000	241.267	98%	5.733	- 164.713	112	
S.S.C. Patologia Colonna Vertebrale - Dott. Misaggi	1.320	-	-	-	0%	-	18	-	18	2.015.777	2.096.035	2.096.035	2.014.294	96%	- 81.791	821.486	778.000	778.851	101%	6.851	- 88.642	98	
S.S.S.D. Trattamento complicanze settiche - Pellegrini	48.780	45.000	45.000	43.860	97%	- 1.140	6	-	6	738.108	701.928	701.928	749.269	107%	47.341	253.635	253.000	208.133	82%	44.867	- 91.068	112	
S.S.D. Traumatologia - Dott. De Salvo	2.069.708	2.120.000	2.118.243	2.259.823	107%	141.580	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tot.Dipartimento Ortopedico - Dott. Marrelli	3.663.376	3.668.000	3.666.714	3.896.713	107%	240.699	220	-	220	29.583.761	27.608.862	27.608.862	28.487.217	104%	1.016.849	8.742.868	8.048.000	7.971.407	97%	77.593	- 1.348.804	104	
S.C. Day Hospital Reumatologia - Dott. Sinigaglia	620.107	630.000	630.000	608.306	128%	178.306	5	-	5	317.398	311.968	311.968	299.390	96%	- 31.508	-	-	-	-	0%	-	-	116
S.C. Reumatologia - Prof. Meroni	251.127	259.000	258.774	272.975	105%	13.801	21	-	21	1.174.333	1.102.000	1.102.000	1.074.340	100%	- 35.224	-	-	-	-	0%	-	-	104
S.S.C. Reumatologia dell'Età Evolutiva - Dott.ssa Gentoni	76.108	80.000	80.000	65.129	108%	- 5.129	5	-	5	242.215	233.976	233.976	213.742	91%	- 20.234	-	-	-	-	0%	-	-	95
S.S.C. Reumatologia - Prof. Meroni (Totale)	327.235	339.000	338.774	357.704	108%	18.830	26	-	26	1.416.448	1.308.316	1.308.316	1.323.308	101%	14.990	-	-	-	-	0%	-	-	102
S.C. Reumatologia Chirurgica - Dott. R. Vignali	41.677	40.000	40.000	38.684	97%	- 1.316	16	-	16	1.898.016	1.849.800	1.849.800	1.851.246	99%	- 99.554	-	-	-	-	0%	-	-	97
S.C. Medicina Fisica e Riabilitazione - Dott. Barnudo (Totale Riferimento Radioterapia e Pneumologia - Prof. Meroni)	428.125	450.000	450.000	647.095	144%	197.095	124	-	124	9.444.632	8.456.530	8.456.530	9.278.781	98%	- 177.789	-	-	-	-	0%	-	-	100
S.C. Cardiologia - Dott. Dall'Aglio	1.417.144	1.459.000	1.458.774	1.853.789	127%	394.015	166	-	166	13.076.984	13.036.614	13.036.614	12.733.693	98%	- 293.821	-	-	-	-	0%	-	-	101
S.C. Cardiologia - Dott. Dall'Aglio	573.042	571.000	557.448	520.972	93%	- 38.472	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	93
S.C. Radiodiagnostica - Dott. Galazzi	3.904.390	3.803.000	3.781.891	3.895.328	102%	103.438	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	103
S.C. Patologia Clinica - Dott. Crepanzano	1.326.836	1.330.000	1.308.541	1.320.038	101%	- 14.295	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	101
S.S.D. Neurologia - Dott. Loiuro	162.144	162.000	160.620	170.914	108%	10.265	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	108
S.S. Banca Regionale Iteale Mus. scheletrico-Or.ssa Farè	1.490.402	1.481.000	1.472.682	1.697.150	108%	124.458	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	108
Tot.Dipartimento Servizi Sanitari di Supporto	7.358.914	7.351.000	7.278.139	7.486.203	103%	12.013	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	103
S.C. Ambulatorio Ortopedia - Dott. Barnudo	994.287	1.002.000	1.002.827	841.881	84%	- 80.717	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	84
Totale Azienda (escluso solventi)	13.331.720	13.470.000	13.398.804	14.188.668	108%	788.751	385	-	385	42.640.375	40.438.476	40.438.476	41.200.910	99%	723.828	9.256.414	8.697.000	8.466.034	99%	- 121.966	- 1.640.407	-	103

IL RESPONSABILE DEL U.O.C. FF. GESTIONE RISORSE ECONOMICHE-FINANZIARIE E CONTROLLO GESTIONE

Dr. Paolo M. M

IL RESPONSABILE DEL U.O.C. FF.  
 GESTIONE RISORSE ECONOMICHE FINANZIARIE  
 E CONTROLLO DI GESTIONE  
 Dr. Paolo F. F.

allegato n. 2 deliberazione n. 585 del 28 DIC. 2015

## DETERMINAZIONE FONDI 2014:

Deliberazione n° 540 del 31 dicembre 2014 "determinazione fondi anno 2014 della Dirigenza Medica C.C.N.L. 6 maggio 2010 artt. 9, 10 e 11":

€ 2.959.239,08

€ 2.358.409,79

FONDO DI POSIZIONE art. 9 C.C.N.L. 06/05/2010	
8 Direzione Struttura Complessa	153.898,80
11 Differenza su incremento	48.713,67
13 Ind. specificità medica	1.225.665,76
17 Variabile aziendale sui minimi	154.317,16
29 Posizione minima unificata	426.380,84
34 Assegno ad personam (ex-primari)	570,81
64 ind. Incarico di sostituzione art. 18	4.815,46
120 Ind. profess.le specifica	16.732,98
403 Specifico trattamento TP	
409 Variabile aziendale	159.725,68

TOTALE SPESO F.do ART.9 2.190.821,16

RESIDUO FONDO ART. 9 167.588,63

TOTALE RESIDUI FONDI 2014 DIRIGENZA MEDICA €

€ 498.001,76

FONDO DISAGIO art. 10 C.C.N.L. 06/05/2010 INDENNITA'		FONDO DISAGIO art. 10 C.C.N.L. 06/05/2010 GUARDIE	
166 Ind. RX (art. 1 C.3 460/88)	107.876,09	210 Straordinario diurno	1.915,93
213 Indennità notturna (imp.orario)	24.255,06	211 Straordinario notturno o festivo	
216 Indennità notturna (art. 8 CCNL 5/07/2006)	82.450,00	212 Straordinario festivo e notturno	
217 Indennità festiva	445,50	2014 Straordinario(diurno) in reperibilità	39,38
218 Indennità festiva	4.294,62	2015 Straordinario(nott o fest) in reperibilità	603,94
239 Ind. Pronta disponib. Turno I	9.854,82	2016 Straordinario(fest/nott) in reperibilità	150,96
241 Ind. Pronta disponib. Maggiorata			
2018 reperibilità oraria		2045 Guardia 15%	86.361,36
		2046 Guardia 30%	169.331,07
		2047 Guardia 50%	59.067,23

229.176,09

317.469,87

TOTALE SPESO F.do ART. 10

546.645,96

RESIDUO FONDO ART. 10

(48.644,20)

221.771,96

€ 102.827,53

FONDO DI RISULTATO art. 11 C.C.N.L. 06/05/2010		
194	Premio individuale Dirigenti	-
266	Cong. Produttività Medici	
	acconti produttività universitari	0

TOTALE SPESO F.do art.11

-

102.827,53

€ 2.959.239,08

## DIRIGENZA MEDICA anno 2014

Matricola	Cognome	Nome	Data assunzione	Data cessazione	Descrizione Tipologia	Descrizione CAC	GG_PRES	mesi in rapporto a GG_PRES	FONDO RISULTATO 2014€ 102.827,53			obiettivi di STRUTTURA delle singole U.O.C. % raggiungimento	IMPORTI	IMPORTI	TOTALE retribuzione di risultato 2014
									obiettivi aziendali di cui D.G.R. XI/1796 del 5/5/2014: % raggiungimento	obiettivi di STRUTTURA delle singole U.O.C. % raggiungimento	obiettivi di STRUTTURA delle singole U.O.C. % raggiungimento				
947510			18/04/2007		TEMPO PIENO H 38 ESCLUSIVO	AMBULATORI ISCRATE	358	12	100	€ 934,04	€ 934,04	€ 1.073,18	€ 2.067,22	€ 1.073,18	€ 1.073,18
82480			25/08/1986		TEMPO PIENO H 38 ESCLUSIVO	AMBULATORIO ORTOPEDIA	365	12	94	€ 878,00	€ 878,00	€ 1.073,18	€ 1.951,18	€ 1.073,18	€ 1.951,18
38540			01/10/1988		TEMPO PIENO H 38 ESCLUSIVO	ANATOMIA PATOLOGICA	362	12	100	€ 934,04	€ 934,04	€ 1.073,18	€ 2.067,22	€ 1.073,18	€ 2.067,22
349290			18/08/2012		TEMPO PIENO H 38 ESCLUSIVO	ANATOMIA PATOLOGICA	358	12	100	€ 934,04	€ 934,04	€ 1.073,18	€ 2.067,22	€ 1.073,18	€ 2.067,22
735700			01/03/1988		TEMPO PIENO H 38 ESCLUSIVO	ANATOMIA PATOLOGICA	381	12	100	€ 934,04	€ 934,04	€ 1.073,18	€ 2.067,22	€ 1.073,18	€ 2.067,22
114480			12/02/1992		TEMPO PIENO H 38 ESCLUSIVO	ANESTESIA E RIAN. COSTI GENERALI PROPRI	385	12	100	€ 934,04	€ 934,04	€ 1.073,18	€ 2.067,22	€ 1.073,18	€ 2.067,22
181510			01/11/2007		TEMPO PIENO H 38 ESCLUSIVO	ANESTESIA E RIAN. COSTI GENERALI PROPRI	358	12	100	€ 934,04	€ 934,04	€ 1.073,18	€ 2.067,22	€ 1.073,18	€ 2.067,22
163550			01/10/2000		TEMPO PIENO H 38 ESCLUSIVO	ANESTESIA E RIAN. COSTI GENERALI PROPRI	359	12	100	€ 934,04	€ 934,04	€ 1.073,18	€ 2.067,22	€ 1.073,18	€ 2.067,22
171250			14/05/1986		TEMPO PIENO H 38 ESCLUSIVO	ANESTESIA E RIAN. COSTI GENERALI PROPRI	382	12	100	€ 934,04	€ 934,04	€ 1.073,18	€ 2.067,22	€ 1.073,18	€ 2.067,22
178170			01/07/2010		TEMPO PIENO H 38 ESCLUSIVO	ANESTESIA E RIAN. COSTI GENERALI PROPRI	355	12	100	€ 934,04	€ 934,04	€ 1.073,18	€ 2.067,22	€ 1.073,18	€ 2.067,22
210500			19/07/2013		TEMPO PIENO H 38 ESCLUSIVO	ANESTESIA E RIAN. COSTI GENERALI PROPRI	357	12	100	€ 934,04	€ 934,04	€ 1.073,18	€ 2.067,22	€ 1.073,18	€ 2.067,22
216000			01/04/2008		TEMPO PIENO H 38 ESCLUSIVO	ANESTESIA E RIAN. COSTI GENERALI PROPRI	361	12	100	€ 934,04	€ 934,04	€ 1.073,18	€ 2.067,22	€ 1.073,18	€ 2.067,22
243450			15/10/2009		TEMPO PIENO H 38 ESCLUSIVO	ANESTESIA E RIAN. COSTI GENERALI PROPRI	347	12	100	€ 934,04	€ 934,04	€ 1.073,18	€ 2.067,22	€ 1.073,18	€ 2.067,22
278800			24/05/2010		TEMPO PIENO H 38 ESCLUSIVO	ANESTESIA E RIAN. COSTI GENERALI PROPRI	363	12	100	€ 934,04	€ 934,04	€ 1.073,18	€ 2.067,22	€ 1.073,18	€ 2.067,22
281016			01/09/2002		TEMPO PIENO H 38 ESCLUSIVO	ANESTESIA E RIAN. COSTI GENERALI PROPRI	365	12	100	€ 934,04	€ 934,04	€ 1.073,18	€ 2.067,22	€ 1.073,18	€ 2.067,22
312870			01/05/1983		TEMPO PIENO H 38 ESCLUSIVO	ANESTESIA E RIAN. COSTI GENERALI PROPRI	357	12	100	€ 934,04	€ 934,04	€ 1.073,18	€ 2.067,22	€ 1.073,18	€ 2.067,22
468000			13/08/1980		TEMPO PIENO H 38 ESCLUSIVO	ANESTESIA E RIAN. COSTI GENERALI PROPRI	353	12	100	€ 934,04	€ 934,04	€ 1.073,18	€ 2.067,22	€ 1.073,18	€ 2.067,22
470400			01/09/2009		TEMPO PIENO H 38 ESCLUSIVO	ANESTESIA E RIAN. COSTI GENERALI PROPRI	282	9	100	€ 700,53	€ 700,53	€ 804,89	€ 1.506,42	€ 804,89	€ 1.506,42
502030			01/12/2014		TEMPO PIENO H 38 ESCLUSIVO	ANESTESIA E RIAN. COSTI GENERALI PROPRI	258	8	100	€ 622,69	€ 622,69	€ 715,46	€ 1.336,16	€ 715,46	€ 1.336,16
534600			14/09/2015		TEMPO PIENO H 38 ESCLUSIVO	ANESTESIA E RIAN. COSTI GENERALI PROPRI	365	12	100	€ 934,04	€ 934,04	€ 1.073,18	€ 2.067,22	€ 1.073,18	€ 2.067,22
587000			07/09/1981		TEMPO PIENO H 38 ESCLUSIVO	ANESTESIA E RIAN. COSTI GENERALI PROPRI	324	11	100	€ 856,20	€ 856,20	€ 983,75	€ 1.839,95	€ 983,75	€ 1.839,95
686190			28/12/1987		TEMPO PIENO H 38 ESCLUSIVO	ANESTESIA E RIAN. COSTI GENERALI PROPRI	381	12	100	€ 934,04	€ 934,04	€ 1.073,18	€ 2.067,22	€ 1.073,18	€ 2.067,22
726100			28/05/1986		TEMPO PIENO H 38 ESCLUSIVO	ANESTESIA E RIAN. COSTI GENERALI PROPRI	362	12	100	€ 934,04	€ 934,04	€ 1.073,18	€ 2.067,22	€ 1.073,18	€ 2.067,22
737500			14/05/1986		TEMPO PIENO H 38 ESCLUSIVO	ANESTESIA E RIAN. COSTI GENERALI PROPRI	358	12	100	€ 934,04	€ 934,04	€ 1.073,18	€ 2.067,22	€ 1.073,18	€ 2.067,22
768800			01/03/2000		TEMPO PIENO H 38 ESCLUSIVO	ANESTESIA E RIAN. COSTI GENERALI PROPRI	343	11	100	€ 856,20	€ 856,20	€ 983,75	€ 1.839,95	€ 983,75	€ 1.839,95
779285			01/04/2007		TEMPO PIENO H 38 ESCLUSIVO	ANESTESIA E RIAN. COSTI GENERALI PROPRI	329	11	100	€ 856,20	€ 856,20	€ 983,75	€ 1.839,95	€ 983,75	€ 1.839,95
810700			18/12/2000		TEMPO PIENO H 38 ESCLUSIVO	ANESTESIA E RIAN. COSTI GENERALI PROPRI	384	12	100	€ 934,04	€ 934,04	€ 1.073,18	€ 2.067,22	€ 1.073,18	€ 2.067,22
813090			01/07/2006		TEMPO PIENO H 38 ESCLUSIVO	ANESTESIA E RIAN. COSTI GENERALI PROPRI	365	12	100	€ 934,04	€ 934,04	€ 1.073,18	€ 2.067,22	€ 1.073,18	€ 2.067,22
843480			08/04/1981		TEMPO PIENO H 38 ESCLUSIVO	BANCA DELL'OSSO COSTI GENERALI PROPRI	358	12	100	€ 934,04	€ 934,04	€ 1.073,18	€ 2.067,22	€ 1.073,18	€ 2.067,22
193480			16/04/1999		TEMPO PIENO H 38 ESCLUSIVO	DEGENZA 2A	358	12	100	€ 934,04	€ 934,04	€ 1.073,18	€ 2.067,22	€ 1.073,18	€ 2.067,22
226780			12/03/2012	15/11/2015	TEMPO PIENO H 38 ESCLUSIVO	DEGENZA 2A	360	12	100	€ 934,04	€ 934,04	€ 1.073,18	€ 2.067,22	€ 1.073,18	€ 2.067,22
737010			09/08/2009		TEMPO PIENO H 38 ESCLUSIVO	DEGENZA 2A	364	12	100	€ 934,04	€ 934,04	€ 1.073,18	€ 2.067,22	€ 1.073,18	€ 2.067,22
284520			12/05/2011		TEMPO PIENO H 38 ESCLUSIVO	DEGENZA 2B	349	12	100	€ 934,04	€ 934,04	€ 1.073,18	€ 2.067,22	€ 1.073,18	€ 2.067,22
533500			18/04/2009		TEMPO PIENO H 38 ESCLUSIVO	DEGENZA 2B	348	12	100	€ 934,04	€ 934,04	€ 1.073,18	€ 2.067,22	€ 1.073,18	€ 2.067,22
654500			01/02/2009		TEMPO PIENO H 38 ESCLUSIVO	DEGENZA 2B	365	12	100	€ 934,04	€ 934,04	€ 1.073,18	€ 2.067,22	€ 1.073,18	€ 2.067,22
581830			18/05/2008		TEMPO PIENO H 38 ESCLUSIVO	DEGENZA 3A	381	12	100	€ 934,04	€ 934,04	€ 1.073,18	€ 2.067,22	€ 1.073,18	€ 2.067,22
908270			01/04/2009		TEMPO PIENO H 38 ESCLUSIVO	DEGENZA 3A	384	12	100	€ 934,04	€ 934,04	€ 1.073,18	€ 2.067,22	€ 1.073,18	€ 2.067,22
473000			18/03/2002		TEMPO PIENO H 38 ESCLUSIVO	DEGENZA 3B	384	12	100	€ 934,04	€ 934,04	€ 1.073,18	€ 2.067,22	€ 1.073,18	€ 2.067,22
489550			08/10/2008		TEMPO PIENO H 38 ESCLUSIVO	DEGENZA 3B	353	12	100	€ 934,04	€ 934,04	€ 1.073,18	€ 2.067,22	€ 1.073,18	€ 2.067,22
720008			01/11/2007		TEMPO PIENO H 38 ESCLUSIVO	DEGENZA 3B	365	12	100	€ 934,04	€ 934,04	€ 1.073,18	€ 2.067,22	€ 1.073,18	€ 2.067,22
975017			01/09/2014	30/09/2015	TEMPO PIENO H 38 ESCLUSIVO	DEGENZA 3B	122	4	100	€ 311,35	€ 311,35	€ 357,73	€ 669,07	€ 357,73	€ 669,07
706400			01/08/2009		TEMPO PIENO H 38 ESCLUSIVO	DIREZIONE SANITARIA: SEGRETERIA	315	11	100	€ 856,20	€ 856,20	€ 983,75	€ 1.839,95	€ 983,75	€ 1.839,95
733050			01/09/2012		TEMPO PIENO H 38 ESCLUSIVO	ISCRATE COSTI GENERALI	357	12	100	€ 934,04	€ 934,04	€ 1.073,18	€ 2.067,22	€ 1.073,18	€ 2.067,22
288700			18/07/1988		TEMPO PIENO H 38 ESCLUSIVO	LABORATORIO ANALISI	365	12	100	€ 934,04	€ 934,04	€ 1.073,18	€ 2.067,22	€ 1.073,18	€ 2.067,22
888200			19/02/2009		TEMPO PIENO H 38 ESCLUSIVO	LABORATORIO ANALISI	365	12	100	€ 934,04	€ 934,04	€ 1.073,18	€ 2.067,22	€ 1.073,18	€ 2.067,22
284530			01/02/2012		TEMPO PIENO H 38 ESCLUSIVO	LUNGHE ASSENZE DEL PERSONALE	383	12	100	€ 934,04	€ 934,04	€ 1.073,18	€ 2.067,22	€ 1.073,18	€ 2.067,22
928520			08/11/2000		TEMPO PIENO H 38 ESCLUSIVO	LUNGHE ASSENZE DEL PERSONALE	359	12	100	€ 934,04	€ 934,04	€ 1.073,18	€ 2.067,22	€ 1.073,18	€ 2.067,22
575400			01/12/2002		TEMPO PIENO H 38 ESCLUSIVO	NEUROLOGIA	358	12	100	€ 934,04	€ 934,04	€ 1.073,18	€ 2.067,22	€ 1.073,18	€ 2.067,22
538900			01/10/1999		TEMPO PIENO H 38 ESCLUSIVO	ORT. TRAUMAT. PEDIATRICA	284	8	100	€ 622,69	€ 622,69	€ 715,46	€ 1.336,16	€ 715,46	€ 1.336,16
751225			01/08/2000		TEMPO PIENO H 38 ESCLUSIVO	ORT. TRAUMAT. PEDIATRICA	383	12	100	€ 934,04	€ 934,04	€ 1.073,18	€ 2.067,22	€ 1.073,18	€ 2.067,22
975012			22/04/2014	30/11/2015	TEMPO PIENO H 38 ESCLUSIVO	QUALITA' PRIVACY	218	7	100	€ 544,86	€ 544,86	€ 626,02	€ 1.170,88	€ 626,02	€ 1.170,88
304650			01/07/2009		TEMPO PIENO H 38 ESCLUSIVO	RADIOLOGIA ISCRATE	385	12	100	€ 934,04	€ 934,04	€ 1.073,18	€ 2.067,22	€ 1.073,18	€ 2.067,22
31815			18/08/2012		TEMPO PIENO H 38 ESCLUSIVO	RADIOLOGIA SEDE	359	12	100	€ 934,04	€ 934,04	€ 1.073,18	€ 2.067,22	€ 1.073,18	€ 2.067,22
35514			18/01/1986		TEMPO PIENO H 38 ESCLUSIVO	RADIOLOGIA SEDE	394	12	100	€ 934,04	€ 934,04	€ 1.073,18	€ 2.067,22	€ 1.073,18	€ 2.067,22
61800			08/04/1981		TEMPO PIENO H 38 ESCLUSIVO	RADIOLOGIA SEDE	383	12	100	€ 934,04	€ 934,04	€ 1.073,18	€ 2.067,22	€ 1.073,18	€ 2.067,22
225390			18/07/2000		TEMPO PIENO H 38 ESCLUSIVO	RADIOLOGIA SEDE	380	12	100	€ 934,04	€ 934,04	€ 1.073,18	€ 2.067,22	€ 1.073,18	€ 2.067,22
337800			08/03/2004		TEMPO PIENO H 38 ESCLUSIVO	RADIOLOGIA SEDE	359	12	100	€ 934,04	€ 934,04	€ 1.073,18	€ 2.067,22	€ 1.073,18	€ 2.067,22



382000		01/09/1996	TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	RADIOLOGIA SEDE		382	12	100	€	934,04	100	€	1.073,18	€	2.007,22
411460		01/03/2009	TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	RADIOLOGIA SEDE		382	12	100	€	934,04	100	€	1.073,18	€	2.007,22
472400		01/09/1996	TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	RADIOLOGIA SEDE		348	12	100	€	934,04	100	€	1.073,18	€	2.007,22
559000		12/08/1998	TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	RADIOLOGIA SEDE		384	12	100	€	934,04	100	€	1.073,18	€	2.007,22
640000		01/05/1998	TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	RADIOLOGIA SEDE		353	12	100	€	934,04	100	€	1.073,18	€	2.007,22
777080		01/08/2013	TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	RADIOLOGIA SEDE		358	12	100	€	934,04	100	€	1.073,18	€	2.007,22
890230		01/11/1997	TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	RADIOLOGIA SEDE		359	12	100	€	934,04	100	€	1.073,18	€	2.007,22
914400		10/11/1998	TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	RADIOLOGIA SEDE		382	12	100	€	934,04	100	€	1.073,18	€	2.007,22
159050		01/09/2001	TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	S.C. CARDIOLOGIA		355	12	93	€	868,66	100	€	1.073,18	€	1.941,84
975014		09/08/2014	TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	S.C. CARDIOLOGIA		195	7	83	€	506,72	100	€	626,02	€	1.132,74
211000		14/07/1999	TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	S.C. Chirurgia Ortop. Riparativa e Risk Management		354	12	99	€	924,70	100	€	1.073,18	€	1.997,98
380200		01/08/2005	TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	S.C. Chirurgia Ortop. Riparativa e Risk Management		363	12	99	€	924,70	100	€	1.073,18	€	1.997,98
851450		01/11/2008	TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	S.C. Chirurgia Ortop. Riparativa e Risk Management		357	12	99	€	924,70	100	€	1.073,18	€	1.997,98
62650		01/04/2013	TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	S.C. Chirurgia Ortopedica Oncologica		357	12	100	€	934,04	100	€	1.073,18	€	2.007,22
318000		01/10/1990	TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	S.C. Chirurgia Ortopedica Oncologica		357	12	100	€	934,04	100	€	1.073,18	€	2.007,22
512700		25/09/1998	TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	S.C. Chirurgia Ortopedica Oncologica		382	12	100	€	934,04	100	€	1.073,18	€	2.007,22
329700		01/11/1999	TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	S.C. Day Hospital Reumatologia		357	12	100	€	934,04	100	€	1.073,18	€	2.007,22
818000		01/12/1997	TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	S.C. Day Hospital Reumatologia		382	12	100	€	934,04	100	€	1.073,18	€	2.007,22
867300		01/08/1982	TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	S.C. Day Hospital Reumatologia		357	12	100	€	934,04	100	€	1.073,18	€	2.007,22
970400		18/11/2002	TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	S.C. Day Hospital Reumatologia		384	12	100	€	934,04	100	€	1.073,18	€	2.007,22
309500		27/10/1998	TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	S.C. Micro Chirurgia della Mano		395	12	100	€	934,04	100	€	1.073,18	€	2.007,22
325200		01/01/1992	TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	S.C. Micro Chirurgia della Mano		324	11	100	€	856,20	100	€	983,75	€	1.838,95
696306		01/04/1999	TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	S.C. Micro Chirurgia della Mano		357	12	100	€	934,04	100	€	1.073,18	€	2.007,22
720003		18/04/2008	TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	S.C. Micro Chirurgia della Mano		382	12	100	€	934,04	100	€	1.073,18	€	2.007,22
745580		12/01/1987	TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	S.C. Micro Chirurgia della Mano		365	12	100	€	934,04	100	€	1.073,18	€	2.007,22
114500		02/01/1987	TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	S.C. Ortop. Traumat. 1a Divisione		383	12	100	€	934,04	100	€	1.073,18	€	2.007,22
134500		30/12/1993	TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	S.C. Ortop. Traumat. 1a Divisione		357	12	100	€	934,04	100	€	1.073,18	€	2.007,22
578800		24/09/1980	TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	S.C. Ortop. Traumat. 2a Divisione		381	12	100	€	934,04	100	€	1.073,18	€	2.007,22
882975		30/12/1993	TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	S.C. Ortop. Traumat. 2a Divisione		355	12	100	€	934,04	100	€	1.073,18	€	2.007,22
837700		02/01/1987	TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	S.C. Ortop. Traumat. 2a Divisione		359	12	100	€	934,04	100	€	1.073,18	€	2.007,22
968400		23/08/1993	TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	S.C. Ortop. Traumat. 2a Divisione		348	12	100	€	934,04	100	€	1.073,18	€	2.007,22
794900		25/08/1998	TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	S.C. Ortop. Traumat. 4a Divisione (ex 6a)		385	12	100	€	934,04	100	€	1.073,18	€	2.007,22
128200		02/01/1987	TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	S.C. Ortop. Traumat. 4a Divisione		385	12	100	€	934,04	100	€	1.073,18	€	2.007,22
388440		28/10/1992	TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	S.C. Ortopedia Correttiva		385	12	100	€	934,04	100	€	1.073,18	€	2.007,22
551380		18/05/2008	TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	S.C. Ortopedia Correttiva		385	12	100	€	934,04	100	€	1.073,18	€	2.007,22
923250		01/10/2005	TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	S.C. Ortopedica 3a Divisione (ex 5a)		385	12	97	€	906,02	100	€	1.073,18	€	1.973,20
409410		01/04/2009	TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	S.C. Ortopedica 3a Divisione (ex 5a)		382	12	92	€	859,32	100	€	1.073,18	€	1.932,50
548902		18/03/2010	TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	S.C. Patologie della Colonna Vertebrale		380	12	96	€	896,68	100	€	1.073,18	€	1.988,86
752150		24/09/1993	TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	S.C. Patologie della Colonna Vertebrale		359	12	96	€	896,68	100	€	1.073,18	€	1.988,86
392800		01/08/2008	TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	S.C. Reumatologia		358	12	100	€	934,04	100	€	1.073,18	€	2.007,22
489000		02/12/1994	TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	S.C. Reumatologia		382	12	100	€	934,04	100	€	1.073,18	€	2.007,22
700150		18/11/2002	TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	S.C. Reumatologia		357	12	100	€	934,04	100	€	1.073,18	€	2.007,22
968510		18/11/1982	TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	S.C. Reumatologia		380	12	100	€	934,04	100	€	1.073,18	€	2.007,22
54700		25/08/1998	TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	S.C. Reumatologia Chirurgica (CAR)		381	12	97	€	906,02	100	€	1.073,18	€	1.973,20
908400		27/10/1998	TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	S.C. Reumatologia Chirurgica (CAR)		383	12	97	€	906,02	100	€	1.073,18	€	1.973,20
919550		03/09/2001	TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	S.C. Reumatologia Chirurgica (CAR)		381	12	97	€	906,02	100	€	1.073,18	€	1.973,20
948800		01/08/1991	TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	S.C. Reumatologia Chirurgica (CAR)		347	12	97	€	906,02	100	€	1.073,18	€	1.973,20
761240		01/04/2008	TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	S.C. Traumatologia dello Sport		219	7	96	€	523,86	100	€	626,02	€	1.148,08
78090		25/08/1998	TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	S.D. CHIRURGIA DEL PIEDE		384	12	100	€	934,04	100	€	1.073,18	€	2.007,22
904500		01/02/1992	TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	S.D. COS		366	12	100	€	934,04	100	€	1.073,18	€	2.007,22
498700		13/10/2015	TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	S.D. Reumatologia dell'Età Evolutiva		347	12	95	€	887,34	100	€	1.073,18	€	1.988,82
773500		04/09/2012	TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	S.D. Reumatologia dell'Età Evolutiva		350	12	95	€	887,34	100	€	1.073,18	€	1.988,82
102950		30/11/2015	TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	SIMT COSTI GENERALI PROPRI		383	12	100	€	934,04	100	€	1.073,18	€	2.007,22
281005		18/11/2001	UNIVERSITARI T.P. ESCLUSIVO	ORTOPEDIA		385	12	100	€	934,04	100	€	1.073,18	€	2.007,22
400000		01/08/2012	UNIVERSITARI T.P. ESCLUSIVO	S.C. Reumatologia		385	12	100	€	934,04	100	€	1.073,18	€	2.007,22
510000		14/02/2005	UNIVERSITARI T.P. ESCLUSIVO	S.C. Reumatologia		385	12	100	€	934,04	100	€	1.073,18	€	2.007,22
686120		01/11/2009	UNIVERSITARI T.P. ESCLUSIVO	S.C. Reumatologia		385	12	100	€	934,04	100	€	1.073,18	€	2.007,22
674800		09/12/2014	UNIVERSITARI T.P. ESCLUSIVO	ORTOPEDIA		22	1	100	€	77,84	100	€	89,43	€	167,27
										€	102.827,53	€	118.944,43	€	221.771,96
										FONDO RISULTATO 2014€ 102.827,53					
										residui fondi art 9 e art. 10 € 118.944,43					





**VERBALE DELLA SEDUTA  
DEL NVP DEL GIORNO 21/04/2015**

Il giorno 21 aprile 2015 alle ore 9,30 presso l'aula C di questa Azienda Ospedaliera si è tenuto un incontro con i componenti del Nucleo di Valutazione delle Prestazioni convocato dal Direttore dell'UOC Gestione Risorse Umane e Relazioni Sindacali, dott. Claudio Candiani, con il seguente ordine del giorno:

- consuntivazione degli obiettivi economici delle dirigenza medica per l'anno 2014.

Sono presenti, quali componenti del Nucleo di Valutazione delle Prestazioni:

Presidente: Paolo Rotondi

Componenti: Angela Vinciguerra  
Calogero Craparo

Sono presenti inoltre:

Renato Malaguti  
Claudio Candiani  
Emilia Martignoni

Direttore Amministrativo  
Direttore UOC Gestione Risorse Umane e Relazioni Sindacali  
Direttore UOC Gestione Risorse Economico Finanziarie e Controllo di Gestione

Svolge le funzioni di segretario verbalizzante Michela Di Fant, collaboratore amministrativo presso l'UOC Gestione Risorse Umane e Relazioni Sindacali

La seduta comincia alle ore 9,30.

Prende la parola il prof. Rotondi che introduce il punto all'ordine del giorno:

- consuntivazione degli obiettivi economici delle dirigenza medica per l'anno 2014.

La dott.ssa Martignoni illustra i dati contabili raccolti (in allegato) ed inviati precedentemente via mail ai componenti del Nucleo di Valutazione, distribuendo copia della documentazione ai presenti.

Il Nucleo di Valutazione procede alla lettura della relazione della UOC Gestione Economico Finanziaria e Controllo di Gestione circa lo stato di raggiungimento dell'obiettivo economico anno 2014 che ha come allegato la tabella dei risultati degli obiettivi economici per ricoveri / prestazioni ambulatoriali e spesa protesica anno 2014.

Chiede chiarimenti alla dott.ssa Martignoni su aspetti e dati contenuti nella relazione e nel prospetto a questa allegato; le spiegazioni vengono fornite ed accettate dal Nucleo di Valutazione.

Dall'esame dei dati emerge nel dettaglio il raggiungimento dell'obiettivo economico con le diverse percentuali di raggiungimento.

Al termine della disamina della relazione e dei dati allegati, il Nucleo di Valutazione riconosce il raggiungimento degli obiettivi 2014 da parte delle Unità Operative e delle Strutture Semplici Dipartimentali nella stessa percentuale riportata nel punto 6.0 "Analisi dei risultati raggiunti" della relazione suddetta, convenendo che il superamento del valore 100% sia pari al 100%.



Piazza A. Cardinal Ferrari, 1  
20122 Milano - Tel. 02 582961

**Azienda Ospedaliera**  
**Istituto Ortopedico**  
**GAETANO PINI**

Polo Riabilitativo  
Via Isocrate, 19 - 20126 Milano

www.gpini.it - Part. IVA 00903310159 - Cod. Fisc. 80064620153

Tutti i presenti sono d'accordo.

Si esamina poi la documentazione aggiuntiva inviata dal direttore dell'UOC Medicina Fisica e Riabilitazione all'UOC Gestione Risorse Umane relativa al completo svolgimento dei compiti di particolare impegno professionale con l'indicazione della percentuale di raggiungimento degli obiettivi.

Il Nucleo di Valutazione, dopo la verifica del materiale stampato, dichiara che il monitoraggio, pur essendo molto sintetico e di non immediata comprensione, risulta corretto. Ritiene quindi sufficiente la documentazione per la corresponsione del premio relativo ai compiti di particolare impegno professionale.

I componenti del NVP propongono, per le prossime rendicontazioni, la predisposizione di una griglia più dettagliata che permetta di segnalare con più precisione il grado di raggiungimento degli obiettivi in relazione agli indicatori prestabiliti.

I presenti ne prendo atto.

La seduta termina alle ore 10,30.

Il verbalizzante  
*Michele Sestini*

Il Presidente:

Paolo Rotondi

*Paolo Rotondi*

I Componenti:

Angela Vinciguerra

*Angela Vinciguerra*

Calogero Craparo

*Calogero Craparo*

Renato Malaguti

*Renato Malaguti*

Claudio Candiani

*Claudio Candiani*

Emilia Martignoni

*Emilia Martignoni*



**Azienda Ospedaliera  
Istituto Ortopedico  
GAETANO PINI**

Piazza A. Cardinal Ferrari, 1  
20122 Milano - Tel. 02 582961

Polo Riabilitativo  
Via Isocrate, 19 - 20126 Milano

www.gpini.it - Part. IVA 00903310159 - Cod. Fisc. 80064670153

U.O. Gestione Risorse Economico-Finanziarie  
E Controllo di Gestione

Prot. 122/15 da citare nella risposta.

Milano, 30 marzo 2015

**AL NUCLEO VALUTAZIONE  
SEDE**

A.O. IST. ORTOPEDICO G. PINI  
**PG/2015/0005344**  
30/03/2015 ore 12,36



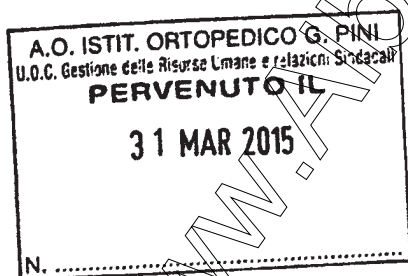
Oggetto: stato raggiungimento obiettivo economico anno 2014 S.C. e S.S.D.

Si trasmettono la relazione, ed i relativi allegati, inerenti il raggiungimento dell'obiettivo economico dell'anno 2014 "Mantenimento dei risultati previsti a budget" assegnato alle S.C. e S.S.D.

Distinti saluti.

**IL DIRETTORE F.F. S.C. GESTIONE  
DELLE RISORSE ECONOMICO-FINANZIARIE E C.D.G.**

(dott.ssa Emilia Martignoni)



Responsabile del procedimento: dott.ssa Emilia Martignoni  
Pratica trattata da: Donatella Zuodar

All: 3



S.C. GESTIONE RISORSE ECONOMICO FINANZIARIE E CONTROLLO DI GESTIONE

## **OBIETTIVO ECONOMICO 2014: MANTENIMENTO DEI RISULTATI PREVISTI A BUDGET.**

### **RELAZIONE ACCOMPAGNATORIA**

#### **1.0 – PREMESSA**

##### **1.1 - PROBLEMI INFORMATICI**

L'Azienda, con atto deliberativo n. 260 del 17 settembre 2009, ha affidato il servizio "Progettazione, realizzazione, manutenzione e gestione del sistema informatico aziendale mediante servizi di supporto organizzativo, fornitura e messa in opera di software applicativo, manutenzione evolutiva, assistenza sistemistica, fornitura e manutenzione dell'Infrastruttura tecnologica nonché del relativo aggiornamento tecnologico" per il periodo 1° novembre 2009 - 31 ottobre 2014 alla società Engineering, che è diventato operativo per il Sistema Contabile Aziendale dal mese di maggio 2011. Con il passaggio al nuovo sistema informatico l'Azienda ha avuto gravi problemi per la tenuta sia della Contabilità economico-patrimoniale che della Contabilità Analitica sia per effetto del passaggio degli archivi che per problemi di funzionamento del nuovo programma.

Già nell'esercizio 2011 - 2012 e 2013 l'Azienda aveva evidenziato, nella relazione annuale per la certificazione del raggiungimento dell'obiettivo economico dei Centri di Costo sanitari, l'impossibilità di redigere i report relativi alla consuntivazione dei costi; tale problematica è perdurata anche per l'esercizio 2014. Su tale problematica sono stati redatti numerosi verbali ed inviate varie lettere ed e-mail, di cui se ne allegano alcuni a titolo esemplificativo:

- e-mail del SIA del 21 febbraio 2014 indicante le principali anomalie del programma AREAS relative alla Contabilità Analitica;
- e-mail del 24 febbraio 2014 della S.C. Gestione delle Risorse Economico Finanziarie e C.d.G.;





- e-mail del 27 febbraio 2014 della S.C. Gestione delle Risorse Economico Finanziarie e C.d.G.;
- e-mail del 07 marzo 2014 della S.C. Gestione delle Risorse Economico Finanziarie e C.d.G.;
- e-mail del 10 marzo 2014 della S.C. Gestione delle Risorse Economico Finanziarie e C.d.G.;
- lettera del Responsabile della S.C. Gestione Risorse Economico Finanziarie e C. d G. dell'8 luglio 2014 in merito alle anomalie ancora presenti e le parti non completate del programma informatico;
- e-mail del Responsabile dei Sistemi Informativi Aziendali del 25 luglio 2014 indicante, tra l'altro, l'elenco delle criticità e le attività da completare.

L'Azienda, nell'impossibilità di assegnare un Budget che comprendesse sia obiettivi di produzione che obiettivi di gestione dei fattori produttivi, ha circoscritto l'obiettivo economico all'assegnazione del valore dell'attività ambulatoriale e di ricovero (ricavo) e della sola spesa per il consumo di materiale protesico (per coloro che utilizzano tale fattore produttivo).

## **1.2 – CRITERI PER L'ASSEGNAZIONE DEL BUDGET**

Nel richiamare le osservazioni di cui sopra si specifica che i budget sono stati assegnati tenendo conto delle risultanze dell'esercizio 2013, degli obiettivi economici assegnati all'Azienda dalla Regione Lombardia, dell'ammontare dei contratti stipulati con l'A.S.L. Milano nonché delle variazioni organizzative previste per l'anno 2014.

## **1.3 – LINEE GUIDA INTEGRATIVE REGIONALI**

Nell'anno 2012, con circolare del 2 aprile 2012, prot. n. H1.2012.10639, la Regione Lombardia ha emanato nuove linee guida che hanno modificato in modo rilevante la tenuta della Contabilità Analitica ed hanno reso necessario l'apporto di importanti modifiche alla già problematica procedura software introdotta nell'anno 2011.

Le Aziende sanitarie hanno dovuto adeguare la Contabilità alle nuove linee di indirizzo regionale e, diversamente da quanto avveniva negli esercizi precedenti, la Regione ha introdotto controlli molto stringenti che comportano per l'Azienda l'inserimento di dati più dettagliati con la conseguenza che tutte le risorse umane disponibili sono state impiegate per tale adeguamento, pertanto, alle già sopra



dettagliate difficoltà legate alla sostituzione del sistema informatico, si è aggiunta questa ulteriore attività che ha comportato l'ulteriore allungamento dei tempi per la completa implementazione della Contabilità Analitica. La situazione è perdurata anche nell'anno 2014 in quanto, pur essendo stato effettuato l'adeguamento dei programmi alle nuove linee guida regionali, si verificano costantemente delle anomalie al programma che rallentano lo sviluppo di quello inerente il "rendiconto" ai vari Centri di spesa; si prevede il completamento della Contabilità Analitica nell'anno 2015.

## **2.0-MODIFICHE ALLA STRUTTURA ORGANIZZATIVA**

I principali cambiamenti organizzati avvenuti nell'esercizio 2014 sono stati:

- attivazione della S.S.D. Chirurgia Percutanea della Patologia del piede dal 1° gennaio 2014 con attribuzione della responsabilità al dott. Antonio Pellegrini;
- attribuzione dal 1° gennaio 2014 della responsabilità della S.C. Chirurgia della Spalla e del Gomito al dr. Roberto Leo;
- attribuzione dal 1° febbraio 2014 della responsabilità al dr. Giorgio Gaetani della S.C. Ort. Traumatologia 3° Divisione a seguito delle dimissioni per pensionamento del dr. Maggi;
- attribuzione dal 1° febbraio 2014 della responsabilità al dr. Andrea Primo Daolio della S.C. Ortopedia e Traumatologia Oncologica a seguito delle dimissioni per pensionamento del dr. Mapelli;
- attribuzione dal 17 marzo 2014 al dr. Virgilio Emilio Pedrini della responsabilità della S.C. Microchirurgia della Mano a seguito delle dimissioni per pensionamento del dr. Misaggi.

## **3.0 REVISIONE BUDGET ASSEGNATI**

Anche per l'anno 2014 la Regione ha ridotto le assegnazioni di risorse obbligando l'Azienda a ridurre i propri costi, tra i quali il costo per l'area a pagamento e il costo per il personale dipendente che, in caso di cessazione per collocamento a riposo/dimissione, viene sostituito solo previa approvazione regionale del Piano Assunzioni.

Per effetto di tali riduzioni l'Azienda ha diminuito le ore di sala operatoria che hanno comportato una conseguente minore attività chirurgica, situazione riconosciuta e formalizzata dalla Regione



Lombardia con decreto n. 9579 del 16 ottobre 2014 con il quale ha ridotto l'ammontare della produzione per DRG rispetto all'assegnazione precedente di €. 1.121.000,00.=, corrispondente al 2,51%.

Si sono pertanto rideterminati i Budget assegnati a tutte le S.C. ed alle S.S.D. sia per DRG che per prestazioni ambulatori eseguite ai pazienti ricoverati, in quanto la minore produzione chirurgica ha indotto una minore produzione delle prestazioni per ricoverati, applicando la riduzione del 2,51%.

Dall'analisi a posteriori dei Budget assegnati è emerso inoltre che è stato sovrastimato quello della S.C. COR e Risk Management in quanto, a fronte di un aumento dei posti letto non vi è stato un incremento delle risorse attribuite (n. medici, n. ore SS.OO.) e pertanto, valutati i risultati in via comparativa con le restanti S.C., l'Azienda ritiene equo rivedere il budget di tale Struttura per DRG che passa da €. 3.000.000,00.= ad €. 2.600.000,00.= e per materiale protesico che passa da €. 1.010.000,00.= ad €. 885.000,00.=.

Si è inoltre verificato un problema informatico che ha determinato una non corretta rilevazione delle elettromiografie effettuate dal Servizio di Neurologia, problematica evidenziata alla società informatica, ma non ancora risolta; si è pertanto ritenuto di considerare come svolte per l'anno 2014 lo stesso n. e lo stesso valore di elettromiografie dall'anno 2013, non disponendo, per cause non dipendenti dall'Azienda, del dato (€. 49.025,85.=).

### **3.1 RISERVE DA PARTE DEI DIRIGENTI RESPONSABILI**

Premesso che in sede di discussione dei budget alcuni Responsabili avevano sottoscritto lo stesso con riserva di verifica "a consuntivo" della criticità a loro parere di impendimento per il raggiungimento degli obiettivi assegnati per carenza di ore di SS.OO. e di personale medico, l'Azienda ha analizzato le "riserve" alla luce delle risultanze definitive ed ha accolto le riserve della S.C. Ortopedia Traumatologica 4<sup>a</sup> Divisione rideterminando il budget per DRG che passa da €. 1.949.800,00.= ad €. 1.891.306,00.=.



#### 4.0 – SPESA PROTESICA

La spesa per l'acquisto di materiale protesico è la voce più rilevante dei costi per beni e servizi del Bilancio.

La scelta del materiale è del tutto dipendente dal Medico che lo utilizza, pertanto l'Azienda, al fine di contenere tale spesa, ha assegnato un budget che viene mensilmente monitorato e rendicontato ad ogni Responsabile mediante la trasmissione di tabulati indicanti:

- ⇒ il costo per tipologia d'intervento e per il tipo di materiale impiegato;
- ⇒ il costo medio per ogni tipo di materiale impiegato;
- ⇒ la comparazione tra i costi dell'anno 2014 e quello dell'anno precedente.

Come illustrato al punto 1.1 la spesa protesica è stata assegnata come unica voce dei fattori produttivi sia per la sua importanza sia perché ciò è stato possibile in quanto viene rilevata con un sistema informatico diverso da quello amministrativo-contabile.

#### 5.0 – DETERMINAZIONE DEI RISULTATI RAGGIUNTI

Per la determinazione dei risultati raggiunti si sono effettuate le revisioni dei budget assegnati come precedentemente descritto al punto 3.0.

Inoltre per la determinazione della percentuale di raggiungimento degli obiettivi si è tenuto conto oltre che della produzione anche del rispetto del budget assegnato per la spesa protesica, considerando il delta tra budget assegnato e consumo come dato da mettere in somma/sottrazione alla produzione:

$$Pt = Pc + (Bp - Cp)$$

dove:

Pt = produzione totale considerata al fine della determinazione della percentuale di raggiungimento dell'obiettivo assegnato

Pc = produzione a consuntivo

Bp = budget spesa protesica assegnata

Cp = consumo spesa protesica

In tal modo i risultati dei due obiettivi vengono tra loro correlati in considerazione anche del fatto che esiste una diretta proporzionalità tra la produzione assegnata e la spesa protesica.





Piazza A. Cardinal Ferrari, 1  
20122 Milano - Tel. 02 582961

# Azienda Ospedaliera Istituto Ortopedico **GAETANO PINI**

Polo Riabilitativo  
Via Isocrate, 19 - 20126 Milano  
www.gpini.it - Part. IVA 00903310159 - Cod. Fisc. 80064670153

## 6.0 – ANALISI DEI RISULTATI RAGGIUNTI

Di seguito si elencano le S.C., S.S.D., S.S.I. ed i Servizi con indicata la percentuale di raggiungimento degli obiettivi economici assegnati:

LIVELLO AZIENDALE	RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO
<b>AZIENDA</b>	<b>103</b>

### LIVELLO DIPARTIMENTALE

DIPARTIMENTO	RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO
<b>ORTOTRAUMATOLOGIA GENERALE - Dr. Marelli</b>	<b>104</b>
S.C. 1 <sup>a</sup> Divisione - prof. Mineo	102
S.S.D. Chirurgia percutanea delle patologie del piede - dr. Benvenuti	121
S.D.D. Chirurgia e Patologia della spalla e del gomito - dr. Leo	107
S.C. 2 <sup>a</sup> Divisione - dr. Marelli	109
S.S.D. Chirurgia Articolare del ginocchio - dr. Berruto	118
S.S.D. Allungamento e fiss.ne esterna degli arti - dr. Verdoni	122
S.S.D. Chirurgia articolare mininvasiva - dr. Ventura	105
S.C. 3 <sup>a</sup> Divisione - dr. Gaetani	97
S.C. 4 <sup>a</sup> Divisione - prof. Mineo	100
S.C. Ortopediatria Pediatrica - dr. Memeo	110
S.C. C.O.R. e Risk Management - dr. Calori	99
S.C. Ortopediatria 16 - dr. Tassi	92
S.C. Ortopedia Correttiva - dr. Cucciniello	103
S.C. Traumatologia dello Sport - dr. Guarino	96
S.S.I. Chirurgia Vascolare (V.A.S.) - dr. Di Luca	104
S.C. Chirurgia Oncologica - dr. Daolio	113
S.S.D. Gestione Clinica Innesti Ossei - dr. Daolio	111
S.C. Micro Chirurgia della Mano - dr. Pedrini	116
S.S.D. Tendinopatie Flogistiche della Mano - dr. Vignali	88
S.C. Patologia Colonna Vertebrale - dr. Misaggi	96
S.C. Trattamento Complicanze Settiche - dr. Pellegrini	112
S.S.D. Traumat.d'urgenza (S.T.U.) - dr. De Bellis	107



Piazza A. Cardinal Ferrari, 1  
20122 Milano - Tel. 02 582961

**Azienda Ospedaliera  
Istituto Ortopedico  
GAETANO PINI**

Polo Riabilitativo  
Via Isocrate, 19 - 20126 Milano

www.gpini.it - Part. IVA 00903310159 - Cod. Fisc. 80064670153

DIPARTIMENTO	RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO
<b>REUMATOLOGIA Prof. Meroni</b>	<b>101</b>
S.C. Day Hospital Reumatologia - dr.Sinigaglia	116
S.C. Reumatologia - prof. Meroni	104
S.S.D. Reumatologia dell'età evolutiva - d.ssa Gerloni	95
S.C. Reumatologia Chirurgica (C.A.R.)- dr.Viganò	97
S.C. Medicina e Fisica e Riabilitazione - dr. Panella	100

DIPARTIMENTO	RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO
<b>SERVIZI SANITARI DI SUPPORTO</b>	<b>103</b>
S.C. Cardiologia - dr.Dall'Aglio	93
S.C. Radiodiagnostica - dr.Gallazzi	103
S.C. Patologia Clinica - dr.Crapanzano	101
S.S.D. Neurologia - dr.Loiero	106
S.S.D. Banca dell'Osso - dr.ssa Faré	108

STRUTTURA	RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO
<b>S.S. AMBULATORIO - dr.Bernabè</b>	<b>94</b>

A completamento della documentazione a consuntivo si allegano le schede di Budget a livello Aziendale, Dipartimentale e per Centro di Responsabilità.

Il Responsabile F.F.  
S.C. Gestione delle Risorse Economico Finanziarie e C.d.G.  
(dr.ssa E. Martignoni)

Milano, 27 marzo 2015



S.C. GESTIONE RISORSE ECONOMICO FINANZIARIE E CONTROLLO DI GESTIONE

**CONSUNTIVAZIONE OBIETTIVO ECONOMICO 2014:  
MANTENIMENTO DEI RISULTATI PREVISTI A BUDGET**

LIVELLO AZIENDALE	RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO
<b>AZIENDA</b>	<b>103</b>

**LIVELLO DIPARTIMENTALE**

DIPARTIMENTO	RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO
<b>ORTOTRAUMATOLOGIA GENERALE -Dr. Marelli</b>	<b>104</b>
S.C. 1^ Divisione - prof. Mineo	102
S.S.D. Chirurgia percutanea delle patologie del piede - dr. Benvenuti	121
S.D.D. Chirurgia e Patologia della spalla e del gomito - dr. Leo	107
S.C. 2^ Divisione - dr. Marelli	109
S.S.D. Chirurgia Articolare del ginocchio - dr. Berruto	118
S.S.D. Allungamento e fiss.ne esterna degli arti -dr. Verdoni	122
S.S.D. Chirurgia aricolare mininvasiva - dr. Ventura	105
S.C. 3^ Divisione - dr. Gaetani	97
S.C. 4^ Divisione - prof. Mineo	100
S.C. Ortopedia Pediatrica dr. Memeo	110
S.C. C.O.R. e Risk Management - dr. Calori	99
S.C. Ortopedia 16 - dr. Tassi	92
S.C. Ortopedia Correttiva - dr. Cucciniello	103
S.C. Traumatologia dello Sport - dr. Guarino	96
S.S.I. Chirurgia Vascolare (V.A.S.) - dr. Di Luca	104
S.C. Chirurgia Oncologica - dr. Daolio	113
S.S.D. Gestione Clinica Innesti Ossei - dr. Daolio	111
S.C. Micro Chirurgia della Mano - dr. Pedrini	116
S.S.D. Tendinopatie Flogistiche della Mano - dr. Vignali	88
S.C. Patologia Colonna Vertebrale - dr. Misaggi	96
S.C. Trattamento Complicanze Settiche - dr. Pellegrini	112
S.S.D. Traumat.d'urgenza (S.T.U.) - dr. De Bellis	107



DIPARTIMENTO	RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO
<b>REUMATOLOGIA Prof. Meroni</b>	<b>101</b>
S.C. Day Hospital Reumatologia - dr.Sinigaglia	116
S.C. Reumatologia - prof. Meroni	104
S.S.D. Reumatologia dell'età evolutiva - d.ssa Gerloni	95
S.C. Reumatologia Chirurgica (C.A.R.)- dr.Viganò	97
S.C. Medicina e Fisica e Riabilitazione - dr. Panella	100

DIPARTIMENTO	RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO
<b>SERVIZI SANITARI DI SUPPORTO</b>	<b>103</b>
S.C. Cardiologia - dr.Dall'Aglia	93
S.C. Radiodiagnostica - dr.Gallazzi	103
S.C. Patologia Clinica - dr.Crapanzano	101
S.S.D. Neurologia - dr.Loiero	106
S.S.D. Banca dell'Osso - dr.ssa Fare	108

STRUTTURA	RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO
<b>S.S. AMBULATORIO - dr.Bernabè</b>	<b>94</b>

A completamento della documentazione a consuntivo si allegano le schede di Budget a livello Aziendale, Dipartimentale e per Centro di Responsabilità.

Il Responsabile F.F.  
S.C. Gestione delle Risorse Economico Finanziarie e C.d.G.  
(Dr.ssa E. Martignoni)

Milano, 27 marzo 2015