



Centro Specialistico Pini-CTO

Ortopedia Traumatologia Reumatologia Riabilitazione

Sistema Socio Sanitario



**Regione
Lombardia**

ASST Gaetano Pini

DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 13 del 21 GEN. 2016

OGGETTO: nomina della dott.ssa Paola Maria Saffo Pirola Direttore Sociosanitario della Azienda Socio-Sanitaria Territoriale (Asst) Centro Specialistico Ortopedico Traumatologico Gaetano Pini/CTO in sostituzione del dott. Angelo Cordone.

DELIBERAZIONE ADOTTATA DAL DIRETTORE GENERALE DOTT. FRANCESCO LAURELLI

IL DIRETTORE GENERALE

accertata la competenza procedurale, sottopone in data 21 GEN. 2016 l'allegata proposta di deliberazione sull'argomento all'oggetto specificato, la cui spesa rientra nel budget assegnato.

Il Direttore Generale
Dott. Francesco Laurelli

IL DIRETTORE UOC GESTIONE RISORSE ECONOMICHE FINANZIARIE

ha registrato contabilmente

☐ di imputare ai relativi bilanci di competenza il trattamento economico riconosciuto al Direttore Sanitario dal contratto di prestazione d'opera intellettuale approvato con il presente provvedimento

Il Direttore f.f. UOC Gestione Risorse Economiche Finanziarie

Dott.ssa Emilia Martignoni



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 13 del 21 GEN. 2016

IL DIRETTORE GENERALE

Viste:

- la DGR n. X/4475 del 10/12/2015 *"attuazione L.R. 23/2015: costituzione dell'Azienda Socio Sanitaria Territoriale (ASST) Centro Specialistico Ortopedico Traumatologico Gaetano Pini/CTO"* di costituzione, a partire dal 1° gennaio 2016, dell'Azienda Socio-Sanitaria Territoriale (ASST) Centro Specialistico Ortopedico Traumatologico Gaetano Pini/CTO avente autonoma personalità giuridica pubblica e autonomia organizzativa, amministrativa, patrimoniale, contabile, gestionale e tecnica con sede legale in Milano, Piazza Cardinale Andrea Ferrari, 1 - 20122 Milano;

- la DGR X/4622 del 19/12/2015 *"attuazione L.R. 23/2015: determinazioni in ordine alla direzione dell'Azienda Socio-Sanitaria Territoriale (ASST) Centro Specialistico Ortopedico Traumatologico Gaetano Pini/CTO"* di nomina del dott. Francesco Laurelli quale Direttore Generale dell'Azienda Socio-Sanitaria Territoriale Centro Specialistico Ortopedico Traumatologico Gaetano Pini/CTO con decorrenza dal 01.01.2016 al 31.12.2018;

- la delibera aziendale n. 1 del 02/01/2016 di presa d'atto della costituzione dell'Azienda Socio-Sanitaria Territoriale (Asst) Centro Specialistico Ortopedico Traumatologico Gaetano Pini/CTO, giusta DGR n. X/4475 del 10/12/2015 e di insediamento dal 01.01.2016 del dott. Francesco Laurelli quale Direttore Generale, in attuazione della DGR X/4622 del 19/12/2015;

- la deliberazione n. 4 del 02.01.2016 con cui il Direttore Generale dott. Francesco Laurelli ha designato il dott. Angelo Cordone Direttore Socio Sociosanitario dell'Azienda, con decorrenza dal 04/01/2016 e fino al 31/12/2018;

preso atto che, il dott. Angelo Cordone è stato nominato Direttore Sanitario dalla Fondazione IRCCS Istituto Neurologico Carlo Besta, a far data dal 26/01/2016 giusta deliberazione n. 16/2016 del 21/01/2016 e, pertanto, ha presentato in pari data le proprie dimissioni dal precedente incarico ricoperto in questa Azienda;

ritenuto di dover procedere alla nomina del nuovo Direttore Sociosanitario dell'ASST Centro Specialistico Ortopedico Traumatologico Gaetano Pini/CTO in attuazione delle disposizioni regionali che prevedono che il Direttore Generale individui il Direttore Sociosanitario fra coloro che sono inseriti nel vigente elenco dei candidati idonei, da ultimo approvato con D.G.R. n. X/4661 del 23/12/2015;

atteso che, ai sensi dell'art. 3, c.7 del D. Lgs. n. 502/1992 e s.m.i. e dell'art. 13, c.2 della L.R. n. 33/2009 come modificata dalle LL.RR. n. 23/2015 e n. 41/2015, il Direttore Sociosanitario deve essere in possesso dei seguenti requisiti:

- diploma di laurea magistrale o diploma equivalente o diploma equipollente,
- avere un'età inferiore ai sessantacinque anni,
- almeno cinque anni di qualificata attività di direzione caratterizzata da autonomia gestionale delle risorse umane, tecniche o finanziarie, svolte in ambito sanitario o sociosanitario o socioassistenziale;

rilevato che il Direttore Generale, ai fini della nomina del Direttore Sociosanitario, deve antecedentemente alla sottoscrizione del contratto:



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 13 del 21 GEN. 2016

- verificare il mantenimento dei requisiti che hanno determinato l'inserimento del candidato nell'elenco dei cui trattasi,
- acquisire tutta la documentazione a conferma delle dichiarazioni rilasciate dallo stesso nel curriculum, vitae anche con riferimento allo stato di quiescenza;
- acquisire le dichiarazioni circa l'assenza di cause di inconferibilità e incompatibilità;

vista la legge 6/11/2012 n. 190 "*Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione*" e il D. Lgs. 8/04/2013 n. 39 "*Disposizioni in materia di inconferibilità e incompatibilità di incarichi presso le pubbliche amministrazioni e presso gli enti privati in controllo pubblico, a norma dell'art. 1, c. 49 e 50, della legge 6 novembre 2012 n. 190*";

rilevato che il nominativo della dott.ssa Paola Maria Saffo Pirola, nata a Milano (MI) l'11.11.1962, risulta inserito nel predetto elenco regionale e, come evidenziato dal curriculum vitae - allegato al presente atto quale parte integrante e sostanziale dello stesso (all.1) - è in possesso di qualificata esperienza direzionale maturata, dal 01.02.2006 ad oggi, quale Responsabile della S.C. Controllo di Gestione, Programmazione Qualità e Risk Management dell'A.O. Istituti Clinici di Perfezionamento, nonché del certificato di formazione manageriale di cui all'art. 12, comma 7, L.R. n. 33/2009, in corso di validità;

vista la comunicazione acquisita al protocollo dell'Azienda in data 21/01/2016, con la quale la dott.ssa Paola Maria Saffo Pirola accetta l'incarico in parola, a decorrere dal 26/01/2016 dichiarando di non trovarsi in alcuna delle condizioni ostative previste dall'art. 3, c. 11, del D. Lgs. n. 502/92 e s.m.i. e che non ricorre alcuna causa di inconferibilità e incompatibilità all'incarico di Direttore Sociosanitario previste dalla normativa vigente;

acquisita la documentazione probatoria a conferma delle dichiarazioni rilasciate dall'interessato relativa al possesso dei requisiti richiesti;

dato atto

- che il rapporto di lavoro del Direttore Sociosanitario, a norma dell'art. 3 bis, c. 8, del D. Lgs. n. 502/92 e s.m.i. e dell'art. 13 c. 9 della L.R. n. 33/2009 e s.m.i., è esclusivo e regolato da contratto di diritto privato di prestazione d'opera intellettuale - stipulato secondo lo schema approvato con D.G.R. n. VII/12119 del 14.02.2003, per una durata non inferiore a tre e non superiore a cinque anni;

- che il trattamento economico annuo omnicomprensivo del Direttore Sociosanitario è pari all'80% del trattamento economico annuo omnicomprensivo attribuito al Direttore Generale, come determinato dalla D.G.R. n. X/4648 del 19/12/2015, in ottemperanza al D.P.C.M. n. 502/95 come modificato con D.P.C.M. n. 319/2001;

precisato che l'art. 13, c. 9 della L.R. n. 33/2009 e s.m.i., stabilisce il vincolo di esclusività dell'impegno richiesto al Direttore Sociosanitario e che eventuali attività professionali potranno essere svolte previa autorizzazione da parte della Direzione Generale aziendale;

- che il Direttore Sociosanitario partecipa al raggiungimento degli obiettivi assegnati dalla Giunta regionale per il periodo di mandato al Direttore Generale;

DELIBERA



Centro Specialistico Pini-CTO

Ortopedia Traumatologia Reumatologia Riabilitazione

Sistema Socio Sanitario



**Regione
Lombardia**

ASST Gaetano Pini

DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 13 del 21 GEN. 2016

per i motivi di cui in premessa che qui si intendono integralmente trascritti

- 1- di prendere atto delle dimissioni volontarie del dott. Angelo Cordone dall'incarico di Direttore Sociosanitario dell'ASST Centro Specialistico Ortopedico Traumatologico Gaetano Pini/CTO con effetto dal 26/01/2016;
- 2- nominare, ai sensi e per gli effetti dell'art. 3 del D.Lgs. n. 502/92 e s.m.i. e dell'art. 13 della L.R. n. 33/2009 e s.m.i., la dott.ssa Paola Maria Saffo Pirola Direttore Sociosanitario dell'ASST Centro Specialistico Ortopedico Traumatologico Gaetano Pini/CTO, in sostituzione del Direttore Sociosanitario dimissionario dott. Angelo Cordone, con decorrenza dal 26/01/2016 e fino al 31/12/2018;
- 3- di dare atto che il rapporto di lavoro del Direttore Sociosanitario è regolato da contratto di diritto privato ed è svolto a tempo pieno con vincolo di esclusività;
- 4- di approvare il relativo contratto di prestazione d'opera intellettuale, depositato in atti, unitamente al curriculum vitae di cui in premessa (all. 1);
- 5- di includere al contratto predetto gli obiettivi assegnati al Direttore Generale dalla Giunta regionale per il periodo di mandato, che il Direttore Sociosanitario condivide;
- 6- di far gravare il relativo trattamento economico, determinato come indicato in premessa, sui Bilanci di competenza;
- 7- di dare atto che, ai sensi dell'articolo 17, comma 6, della Legge Regionale n. 33 del 30 dicembre 2009, modificata dalle LL.RR. n. 23/2015 e n. 41/2015, il presente provvedimento deliberativo, non soggetto a controllo, verrà pubblicato nei modi di legge, ed è immediatamente esecutivo.

IL DIRETTORE GENERALE
(Dott. Francesco Laurelli)

4



Centro Specialistico Pini-CTO

Ortopedia Traumatologia Reumatologia Riabilitazione

Sistema Socio Sanitario



**Regione
Lombardia**

ASST Gaetano Pini

DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 13 del 21 GEN. 2016

RELATA DI PUBBLICAZIONE

Si certifica che la presente deliberazione è affissa all'albo pretorio informatico sul sito internet aziendale, così come previsto dall'art. 32, comma 1, L. 69/2009, dal 22 GEN. 2016 e vi rimane per quindici giorni consecutivi.

La deliberazione si compone di n. 5 pagine e n. 6 allegati.

UOC Affari Generali e Legali
Il Funzionario addetto

Per copia conforme all'originale per uso amministrativo
Milano, li _____

UOC Affari Generali e Legali
il Funzionario addetto

FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome PIROLA PAOLA MARIA
Indirizzo VIALE ELVEZIA 22 - 20154 MILANO
Telefono 0233105067
Fax 0257995028
E-mail paola.pirola@icp.mi.it
paolamariasaffo.pirola.ix0tec.mi.omceo.it
Nazionalità Italiana
Data di nascita 11/11/1962

DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE (art. 46 e 47 D.P.R. 445/2000)

la sottoscritta Paola Maria Pirola, consapevole che le dichiarazioni false comportano l'applicazione delle sanzioni penali previste dall'art. 76 del D.P.R. 445/2000, dichiara che le informazioni riportate nel seguente curriculum vitae, redatto in formato europeo, corrispondono a verità:

ESPERIENZA LAVORATIVA

Dal 1° giugno 2010 a tutt'oggi **Direttore di Struttura Complessa**, disciplina Direzione Medica di Presidio, per la Direzione della UOC Controllo di Gestione e Programmazione (ridenominata Controllo di Gestione, Programmazione Qualità e Risk Management dal 28 marzo 2013 al 26 marzo 2015) presso l'Azienda Ospedaliera Istituti Clinici di Perfezionamento di Milano

Dal 1° febbraio 2006 al 31° maggio 2010 Dirigente Medico di Direzione Sanitaria, **Responsabile della Struttura Complessa** Controllo di Gestione e Programmazione a tempo determinato ex art. 15 septies D.Lvo. n° 502/92, area sanità pubblica, presso l'Azienda Ospedaliera Istituti Clinici di Perfezionamento di Milano

In tali ruoli, in Staff alla Direzione Generale, ha svolto e svolge attività in tema di: gestione del processo di budget e di valutazione delle performance organizzative dei dipartimenti gestionali e delle UUOO di diagnosi e cura e amministrative; promozione e monitoraggio degli obiettivi aziendali di interesse regionale e dei progetti collegati alle risorse aggiuntive regionali; coordinamento dei flussi informativi sanitari; gestione della Contabilità Analitica (COAN) e monitoraggio del contratto ASL; attività di supporto al NVP/OIV; promozione della Valutazione delle Tecnologie Sanitarie (HTA); altre attività connesse alla programmazione e al monitoraggio.

Dal 1° febbraio 2005 al 31 gennaio 2006 Dirigente Medico di Direzione Sanitaria, **Responsabile di Struttura Semplice** dell'Unità di Gestione del Rischio aziendale e Referente Qualità del Presidio Mangiagalli Regina Elena, presso la Fondazione IRCCS Ospedale Maggiore Policlinico Mangiagalli Regina Elena

Dal 1° gennaio 1998 al 31 gennaio 2005 **Dirigente Medico** presso l'Azienda Ospedaliera Istituti Clinici di Perfezionamento di Milano con i seguenti ruoli e responsabilità:

- Dal 31 dicembre 2004 **Responsabile della Struttura Semplice** di Coordinamento delle attività ambulatoriali e qualità (Del. 725 del 23 dicembre 2004);
- Dal dicembre 2003 Coordinatore nel Nucleo per la Gestione del Rischio Clinico (del. 663 del 24 dicembre 2003);
- Dal 1° gennaio 2003 **Incarico di Alta Specializzazione VRQ** nell'ambito dell'attività Territoriale" (del. 1784/02; 403/03);
- Dal 2 Aprile 2002 nel profilo Organizzazione dei Servizi Sanitari di Base;
- Dal Maggio 1999 Responsabile dell'area sanitaria di eccellenza "Verifica della Qualità delle SDO e del corretto uso delle risorse nell'ambito dei ricoveri" (Del. 751 del 30 aprile 1999);
- Dall'aprile 1999 Referente del gruppo di lavoro Flussi Informativi (Del. 714 del 28 aprile 1999)

Dal 1° giugno 1997 al 31 dicembre 97 **Dirigente Medico di I livello, area funzionale Organizzazione dei Servizi Sanitari di Base** (fino al 15 dicembre 97, poi Medicina Interna) presso l'Azienda USSL 38 di Milano, Servizio di Medicina Specialistica.

In questo periodo ha seguito l'attività di direzione nel Poliambulatorio di Via A. Doria 52 ed ha collaborato nei compiti del Servizio 3 sul controllo dei convenzionati esterni nell'ambito territoriale della USSL 38

Negli Anni Accademici 2003 - 2004 e 2004 - 2005 docente presso l'Università degli studi di Milano nell'ambito del Master in " Sistema di gestione integrata per la qualità, l'ambiente e la sicurezza e la salute sul luogo di lavoro in ambito sanitario" per il corso "Il sistema di Gestione Aziendale integrata. Il sistema di Qualità Aziendale" (Prof. Bertazzi).

Negli Anni Accademici 2003 - 2004 e 2004 - 2005 docente sul tema gestione del rischio in ambito sanitario presso il politecnico di Milano nell'ambito del Specializzazione in Biotecnologie rivolta a ingegneri clinici (Prof. Crivellini).

Nel settembre 1996 vincitrice di una borsa di studio della Regione Lombardia da effettuarsi presso il centro Immunotrasfusionale dell'Ospedale Fatebenefratelli e Oftalmico di Milano, per la ricerca finalizzata alla sicurezza trasfusionale e, in questo ambito, per l'apprendimento della tecnica della reazione polimerasica a catena (PCR) da applicare alla ricerca del virus dell'epatite C

Dal settembre 1994 al luglio 1996 Medico consulente presso il Centro Immunotrasfusionale dell'Ospedale Fatebenefratelli e Oftalmico. Durante tale periodo, oltre ad aver svolto attività clinica nel reclutamento e controllo dei donatori di sangue, plasma, piastrine, ha partecipato a programmi di plasmaferesi produttiva e di citoferesi piastrinica

dal settembre 1995 al maggio 1997 medico incaricato della pianificazione dell'assistenza domiciliare sul territorio per l'Azienda USSL 38 di Milano degli ammalati neoplastici terminali tramite l'Unità di Cure Palliative e Terapia del Dolore dell'Ospedale Fatebenefratelli e Oftalmico di Milano e l'Unità di Cure Palliative e Terapia del Dolore dell'Istituto Nazionale Tumori di Milano

negli anni accademici 1992 - 1993 e 1993 - 1994 insegnante di Anatomia, Fisiologia e Farmacologia presso la Scuola Infermieri Professionali dell'Ospedale Fatebenefratelli e Oftalmico di Milano

Negli anni 1992 e 1993 ha prestato servizio presso l'USSL 75/III in qualità di medico specialista ambulatoriale internista come sostituto del titolare per alcuni periodi

Dal 1991 al 1993 ha svolto attività di consulente presso aziende private come medical copywriter (*Euro-Prad Italy S.r.L., Gruppo Editoriale Faenza Editrice S.p.A., Ariete Edizioni S.p.A.*) e con incarico di creare data base relativi a dati internazionali sull'uso di farmaci (*Pharmacia*)

Dal febbraio 1991 al luglio 1994 Medico Specializzando presso il Servizio di Endocrinologia (Dr. C. Ferrari, divisione medica II) dell'Ospedale Fatebenefratelli e oftalmico di Milano nel periodo della scuola di specializzazione durante il quale ha appreso, oltre all'attività clinica, l'uso dell'ecografia tiroidea e la tecnica dell'iniezione percutanea intratiroidea di etanolo (alcolizzazione dei noduli tiroidei)

Dal novembre 1988 al dicembre 1990 studente interno presso la divisione medica I dell'Ospedale Fatebenefratelli e Oftalmico di Milano (Prof. R. Litta Modignani)

Nell'anno accademico 1985 - 1986 studente interno presso il reparto di gastroenterologia Pad. Granelli (direttore prof. Paolo Bianchi) Ospedale Maggiore - Policlinico di Milano

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Titolo di studio:

Laurea in Medicina e Chirurgia conseguita il 26 ottobre 1989 presso l'Università degli Studi di Milano discutendo la tesi: "Tiroiditi: una casistica ospedaliera". Voto di Laurea 110/110

Specializzazioni:

Specializzazione Igiene e medicina preventiva; conseguita il 12 novembre 2002 presso l'Università degli Studi di Milano (prof. Pagano-Prof. Auxilia) discutendo la tesi: "Studio di fattibilità per un modello di un sistema a rete di Poliambulatori nella città di Milano". Voto: 70/70 lode

Specializzazione in Endocrinologia e Malattie del Ricambio; conseguita il 5 luglio 1994 presso la Seconda Scuola (Direttore prof. G. Faglia) dell'Università degli Studi di Milano, discutendo la tesi: "Terapia del nodulo tiroideo autonomo mediante alcolizzazione percutanea ecoguidata: un'esperienza di 5 anni". Voto: 70/70 lode

Attestato di Formazione Manageriale rilasciato il 24 febbraio 2011, esito del "Corso Manageriale per Direttori di Azienda Sanitaria" della Scuola di Direzione in Sanità, svolto presso la SDA Bocconi di Milano

Corsi di Formazione principali:

Novembre 2014 Corso di formazione "dalla progettazione alla realizzazione dell'Ospedale per intensità di cure" CERISMAS, svolto presso la Università Cattolica del Sacro Cuore - Milano

Novembre 2013 Corso di formazione "Conduttori di progetto valutativo VTS-HTA" presso la Scuola di Direzione in Sanità Eupolis Lombardia

Febbraio 2013 Corso di formazione "la valorizzazione delle conoscenze e competenze nelle strutture Ospedaliere" presso la Scuola di Direzione in Sanità Eupolis Lombardia

Maggio 2009 "Corso di Formazione sugli indicatori di performance economica del Progetto JCI". Direzione Generale Sanità della Regione Lombardia.

2008 Corso "Capire e sperimentare competenze di leadership e management" Azienda Ospedaliera Istituti Clinici di Perfezionamento Milano

Gennaio 2008 "Percorso Formativo sui sistemi di controllo presso le Aziende Sanitarie" I.Re.F – Scuola di Direzione in Sanità Milano.

Aprile 2007 "Corso Informatica – Excell Avanzato" Azienda Ospedaliera Istituti Clinici di Perfezionamento Milano.

Ottobre 2007 Corso "Aggiornamento e Sviluppo del personale delle Aziende Sanitarie e Ospedaliere sui percorsi diagnostici terapeutici, i protocolli operativi, l'Activity Based Costing e la gestione del rischio sanitario" I.Re.F – Scuola di Direzione in Sanità Milano

Giugno 2007 Corso "Leadership e qualità" I.Re.F – Scuola di Direzione in Sanità Milano.

Marzo 2007 Corso "La gestione per processi: misurazione e controllo". IMQ Milano.

Dicembre 2006 Corso "Indicatori di budget per il territorio e l'Ospedale" presso la Scuola di Direzione Aziendale dell'Università Bocconi di Milano.

Novembre 2006 Corso "Migliorare le abilità negoziali". Azienda Ospedaliera Istituti Clinici di Perfezionamento Milano.

Ottobre – Dicembre 2005 Corso "Il ruolo del Medico di Direzione Sanitaria in un contesto in continua evoluzione: competenze consolidate e nuove prospettive" ASP Istituti Milanesi Martinetti, Sallustiana e PAT, ANMDO. Milano

Giugno – Dicembre 2004 Corso "Le competenze del Medico di Direzione Sanitaria: approfondimenti normativi e proposte gestionali" Azienda Ospedaliera L. Sacco- ANMDO, Milano

Marzo 2004 Corso di formazione "Sicurezza del paziente e risk management" SIQuAS svolto presso CEREf Padova.

Febbraio 2002 Corso "Indicatori: Progetto Joint Commission International". Presso la Direzione Generale Sanità della Regione Lombardia.

PRIMA LINGUA

ITALIANO

ALTRE LINGUE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

INGLESE

Sufficiente

Sufficiente

Sufficiente

CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

Ottime capacità e competenze relazionali e capacità di lavoro in equipe in ambiti multidisciplinari che si esprimono anche: nella partecipazione attiva a tavoli di lavori e nel coordinamento degli stessi, non solo in ambito aziendale; nella capacità di promozione delle linee di indirizzo del sistema regionale e degli obiettivi ad esse collegati, attraverso la relazione con i Dipartimenti Gestionali e con gli altri uffici di Staff; nella promozione di attività formative con assunzione del ruolo di responsabile scientifico e/o di docente.

Si evidenziano in particolare le seguenti attività svolte, che richiedono attitudine alla comunicazione:

Referente Unico dei Flussi Informativi Regionali AO ICP dal 29 gennaio 2015 con compito di interagire con i responsabili aziendali dei singoli flussi, al fine della condivisione e della comunicazione delle problematiche, e compito di facilitare l'interfaccia con la Regione al fine del perseguimento della coerenza tra i flussi stessi;

Partecipazione ai gruppi di approfondimento regionali del 2013 in merito alle attività degli NVP Enti Sanitari e coinvolgimento come co-coordinatore del gruppo 1 (Piano delle Performance AO, IRCCS e AREU). Risultati in: Dossier di sintesi Coordinamento OIV dei NVP degli Enti Socio Sanitari – dicembre 2013;

Nomina a membro del Tavolo Tecnico per l'Appropriatezza in Medicina (TTRAM) nel novembre 2009 (Decreto della Regione Lombardia n° 11858/09);

Partecipa alle attività della Commissione Dispositivi Medici e Diagnostici, (istituita con delibera ICP 662 del 10 novembre 2011);

Ha coordinato, in collaborazione con il Servizio di Ingegneria Clinica, il gruppo di Valutazione delle Tecnologie Sanitarie (HTA) dell'AO ICP;

Collabora con il Servizio Informatico Aziendale e la UO Spedalità al progetto di sviluppo e mantenimento di un Sistema Informatico Integrato, con particolare riguardo allo sviluppo dell'applicativo di Accettazione Dimissione e Trasferimento, dei sistemi di analisi gestionale e dei sistemi di verifica della qualità dei dati del debito informativo Regionale;

Partecipa attivamente alle attività di sviluppo del Sistema Gestione Qualità e di Risk Management, alla definizione del Piano delle Performance triennale e del Piano di Miglioramento dell'Organizzazione (PIMO) annuale; alla redazione della Relazione sulle Performance e ad altre attività dello Staff di Direzione connesse alla programmazione e al monitoraggio;

Ha istituito e coordinato nel 2003 il primo nucleo di Gestione del Rischio presso l'AO ICP e di seguito ha avviato analoga attività nel 2005 presso l'IRCCS Ospedale Maggiore Policlinico Mangiagalli Regina Elena;

Collabora con il Nucleo Qualità Aziendale nelle verifiche interne programmate delle aree certificate in qualità di verificatore e di team leader, avendo conseguito nel 1999 la specifica formazione prevista per i verificatori interni e i Team Leader dei gruppi di valutatori riguardanti la certificazione UNI EN ISO 9000. Ha coordinato il gruppo di miglioramento Aziendale in tema di documentazione clinica e archiviazione;

Ha svolto il ruolo di referente del progetto regionale JCI per l'area amministrativa;

Ha svolto e svolge attività formativa in tema di organizzazione sanitaria, in qualità di docente e di responsabile scientifico;

Ha svolto attività di referente della formazione per la Direzione Sanitaria e attività di organizzazione e docenza in corsi di formazione dell'IRCCS Fondazione Ospedale Maggiore Policlinico Mangiagalli Regina Elena in tema di Risk Management ed Organizzazione Sanitaria;

Ha svolto attività di formazione in tema di Sistema di Gestione Qualità e Sicurezza del paziente e di Gestione del Rischio in strutture sanitarie in qualità di docente e di responsabile scientifico;

Ha svolto varie attività di docenza in scuole ad indirizzo professionale e in master universitari

**CAPACITÀ E COMPETENZE
ORGANIZZATIVE**

Ha sviluppato, nel corso della propria carriera, ottime capacità e competenze organizzative collaborando alla organizzazione di diversi servizi sanitari sia territoriali che ospedalieri, in relazione ai ruoli ricoperti nelle diverse esperienze lavorative descritte: dall'assistenza territoriale, nell'ambito delle attività di organizzazione dei servizi sanitari di base e delle attività della Direzione Medica di Presidio Territoriale, all'assistenza ospedaliera, nell'ambito delle attività della Direzione Medica di Presidio Ospedaliero, della Direzione Sanitaria e del Controllo di Gestione e Programmazione, in Staff alla Direzione Generale.

Ha collaborato a diversi progetti di miglioramento dell'assistenza sia in ambito territoriale che ospedaliero ed in particolare al processo di Certificazione UNI EN ISO 9000:2000 dell'Azienda Ospedaliera ICP e alla promozione della Gestione del Rischio in ambito Sanitario.

Capacità di coordinare progetti aziendali trasversali multidisciplinari

**CAPACITÀ E COMPETENZE
TECNICHE**

Buona conoscenza dell'uso del computer (Word, Excel, Powerpoint, sistemi gestionali di Contabilità Analitica e DWH) e delle modalità di utilizzo di internet acquisite attraverso corsi di formazione specifici e l'esperienza sul campo..

La sottoscritta autorizza al trattamento dei dati personali ai sensi del D.lgs 196 del 30 giugno 2003.

Data

20/1/2016

Firma

Paola Maria Pirola