



Centro Specialistico Ortopedico Traumatologico
Gaetano Pini-CTO

Sistema Socio Sanitario



**Regione
Lombardia**

ASST Gaetano Pini

DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 232 del 16 GIU. 2016

OGGETTO determinazione saldi retribuzione di risultato anno 2015 per il personale dell'area della Dirigenza Medica (C.C.N.L. 6 maggio 2010).

DELIBERAZIONE ADOTTATA DAL DIRETTORE GENERALE DOTT. FRANCESCO LAURELLI

**SU PROPOSTA DEL
DIRIGENTE RESPONSABILE S.S. GESTIONE ECONOMICO PREVIDENZIALE**

accertata la competenza procedurale, sottopone in data 16.06.2016 l'allegata proposta di deliberazione sull'argomento all'oggetto specificato.

Il Responsabile del Procedimento
Responsabile s.s. Gestione Economico
Previdenziale

dott. ~~Leonardo Tozza~~

IL DIRETTORE SC GESTIONE DELLE RISORSE ECONOMICO-FINANZIARIE

ha registrato contabilmente

☒ la spesa di € 353.361,40, prevista nella presente proposta, rientra nel Conto Economico del Bilancio d'Esercizio anno 2015 ai conti economici n. "52000500043" incentivazione produttività dirigenza medica a tempo indeterminato, n. "52000500044" incentivazione produttività dirigenza medica a tempo determinato, n. "52000500023" oneri sociali dirigenza medica a tempo indeterminato, n. "52000500024" oneri sociali dirigenza medica a tempo determinato, n. "55500100016" I.R.A.P. dipendenti;

☐ la spesa di €, prevista nella presente proposta, rientra nello Stato Patrimoniale del/dei Bilancio/i d'esercizio/i al /ai conto/i n. "....."

☐ gli introiti di €, previsti nella presente proposta, rientrano nel Conto Economico del/dei Bilancio/i d'esercizio/i al /ai conto/i economico/i n. "....."

☐ Il presente provvedimento non comporta spesa

Il Direttore f.f. UOC Gestione Risorse Economiche Finanziarie

Dott.ssa ~~Emilia Martignoni~~



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 232 del 16 GIU. 2016

IL DIRETTORE GENERALE

Viste

- la DGR n. X/4475 del 10/12/2015 "*attuazione L.R. 23/2015: costituzione dell'Azienda Socio-Sanitaria Territoriale (ASST) Centro Specialistico Ortopedico Traumatologico Gaetano Pini/CTO*" di costituzione, a partire dal 1° gennaio 2016, dell'Azienda Socio-Sanitaria Territoriale (ASST) Centro Specialistico Ortopedico Traumatologico Gaetano Pini/CTO, mediante fusione per incorporazione dell'Azienda Ospedaliera Istituto Ortopedico Gaetano Pini con il Presidio CTO, subentrante ex lege a far data dal 01/01/2016 nei rapporti attivi e passivi relativi all'Azienda Ospedaliera Istituto Ortopedico Gaetano Pini, avente autonoma personalità giuridica pubblica e autonomia organizzativa, amministrativa, patrimoniale, contabile, gestionale e tecnica con sede legale in Milano, Piazza Cardinale Andrea Ferrari, 1 - 20122 Milano;
- la DGR X/4622 del 19/12/2015 "*attuazione L.R. 23/2015, determinazioni in ordine alla direzione dell'Azienda Socio-Sanitaria Territoriale (ASST) Centro Specialistico Ortopedico Traumatologico Gaetano Pini/CTO*" di nomina del dott. Francesco Laurelli quale Direttore Generale dell'Azienda Socio-Sanitaria Territoriale con decorrenza dal 01/01/2016 al 31/12/2018;
- la delibera aziendale n. 1 del 02/01/2016 di presa d'atto della costituzione dell'Azienda Socio-Sanitaria Territoriale (Asst) Centro Specialistico Ortopedico Traumatologico Gaetano Pini/CTO, giusta DGR n. X/4475 del 10/12/2015 e di insediamento dall'01.01.2016 del dott. Francesco Laurelli quale Direttore Generale, in attuazione della DGR X/4622 del 19/12/2015;

premessato che

- con deliberazione n. 571 del 16 dicembre 2015, sono stati determinati gli importi dei fondi aziendali per il personale della Dirigenza Medica per l'anno 2015 in applicazione del dettato contrattuale previsto dal C.C.N.L. 6 maggio 2010 agli artt. 9 (fondo di posizione), 10 (fondo condizioni disagio) e 11 (fondo retribuzione di risultato) ed alle normative vigenti, in particolare l'art. 9, comma 2-bis del d.l. 78/2010 convertito in legge 122/2010;
- occorre quantificare gli importi residui dei fondi aziendali per l'anno 2015 al fine di determinare l'importo complessivo della retribuzione di risultato da ripartire tra il personale interessato, tenuto conto degli accordi sottoscritti con le OO.SS. in data 21.01.2015 e del raggiungimento degli obiettivi certificati dal Nucleo di Valutazione nella seduta del 10 giugno 2016 che si allega alla presente deliberazione quale parte integrante e sostanziale (all. 1);

considerato che l'ammontare complessivo dei residui dei fondi aziendali da ripartire quale retribuzione di risultato anno 2015 tra il personale dipendente inquadrato nell'area della Dirigenza Medica, esposti nel Bilancio Consuntivo esercizio 2015 risulta essere i seguenti:



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 232 del 16 GIU. 2016

FONDI DIRIGENZA MEDICA approvati con deliberazione n. 571 del 16/12/2015		Importo speso Anno 2015
Fondo retribuzione di posizione (art. 9 CCNL 06.05.2010)	€ 2.358.409,79	€ 2.170.529,78
Fondo straordinari e condizioni di disagio (art. 10 CCNL 06.05.2010)	€ 498.001,76	€ 230.303,22 € 291.315,08
Fondo retribuzione di risultato (art. 11 CCNL 06.05.2010)	€ 102.827,53	€ 0,00
TOTALE	€ 2.959.239,08	€ 2.692.148,08
TOTALE residuo FONDI anno 2015 Dirigenza Medica		€ 267.091,00
TOTALE da ripartire quale saldo retribuzione di risultato anno 2015 Dirigenza Medica		€ 267.091,00

evidenziando, contestualmente, che i residui del fondo posizione e del fondo disagio di cui sopra sono temporaneamente utilizzabili nell'ambito del fondo retribuzione di risultato dell'anno 2015, secondo quanto previsto dall'art. 60, co. 4, e dall'art. 62, co. 5 del C.C.N.L. 5 dicembre 1996 e possono pertanto essere liquidati a saldo della retribuzione di risultato del medesimo anno;

verificato che il Nucleo di Valutazione nella seduta del 10 giugno 2015 (all. 1) ha approvato il raggiungimento degli obiettivi nella percentuale indicata a latere di ogni Direzione di Struttura Complessa e di Struttura Semplice Dipartimentale;

dato atto che il premio da attribuire quale quota della retribuzione di risultato per l'anno 2015 al personale dirigenziale viene commisurato alla percentuale di raggiungimento degli obiettivi certificati dal Nucleo di Valutazione, salvo per le percentuali superiore al cento per le quali viene riconosciuta la quota massima (100%), in ragione dell'effettiva presenza in servizio nell'anno 2015;

considerato che le risorse residue dei fondi contrattuali anno 2015 della Dirigenza Medica risultano essere pari ad € 267.091,00 complessive;

ritenuto pertanto, di riconoscere quale retribuzione di risultato per l'anno 2015, l'importo complessivo di € 267.091,00 alla Dirigenza Medica, come descritto nell'allegato prospetto che forma parte integrante e sostanziale del presente provvedimento nel quale vengono, tra l'altro, specificati gli importi spettanti a ciascun Dirigente (all. 2);

evidenziato pertanto che la presente procedura è rispettosa delle indicazioni regionali di cui alla D.G.R. X/2989 del 23 dicembre 2014, nonché delle disposizioni di cui all'art. 18 del D.lgs n. 150/2009;



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 252 del 11 6 GIU. 2016

visti i CC.CC.NN.L. del personale dell'area della Dirigenza Medica e Veterinaria del S.S.N. e le normative vigenti;

acquisito il visto contabile della S.C. Gestione delle Risorse Economico finanziarie e Controllo di Gestione per la copertura economica degli oneri derivanti dal presente provvedimento;

visti i pareri del Direttore Amministrativo, del Direttore Sanitario e del Direttore Sociosanitario, resi per quanto di competenza, ai sensi dell'art. 3 del D. Lgs. n. 502/1992 e s.m.i.;

DELIBERA

per i motivi di cui in premessa che qui si intendono integralmente trascritti:

- 1- di prendere atto dell'istruttoria effettuata dal Nucleo di Valutazione, in merito al raggiungimento degli obiettivi aziendali di interesse regionale stabiliti per l'anno 2015 per il personale della dirigenza Medica, come da risultanze del relativo verbale del 10/06/2016 del Nucleo di Valutazione allegato alla presente deliberazione (all. 1);
- 2- ai sensi e per gli effetti delle norme vigenti, di provvedere a liquidare al personale dell'area della dirigenza Medica, il saldo della retribuzione di risultato relativo all'anno 2015, determinato dai residui dei fondi di cui agli artt. 9, 10 e 11 del C.C.N.L. 6 maggio 2010, con i criteri e le procedure di calcolo evidenziati in narrativa, dettagliatamente analizzati nell'allegato prospetto (all. 2) che forma parte integrante e sostanziale della presente deliberazione;
- 3- di dare atto che l'onere derivante dal presente provvedimento pari complessivamente ad € 267.091,00 costituisce la quota residua dei fondi aziendali di cui agli artt. 9, 10 e 11 C.C.N.L. 6 maggio 2010 approvati con deliberazione n° 571 del 16 dicembre 2015 (Dirigenza Medica) e che risultano essere registrati a cura dell'U.O.C. Gestione Risorse Economico-finanziarie e Controllo di Gestione tra i costi del Bilancio economico d'esercizio dell'anno 2015;
- 4- di precisare che, gli oneri complessivi del presente provvedimento ammontanti ad € 267.091,00 a cui si aggiungono oneri sociali pari ad € 63.567,66 ed IRAP € 22.702,74 risultano essere stati imputati a cura della U.O.C. gestione risorse economico-finanziarie e controllo di gestione tra i costi del Bilancio Consuntivo 2015 sui seguenti conti:

52000500043	incentivazione produttività dirigenza medica a tempo indeterminato
52000500044	incentivazione produttività dirigenza medica a tempo determinato
52000500023	oneri sociali dirigenza medica a tempo indeterminato
52000500024	oneri sociali dirigenza medica a tempo determinato
55500100016	I.R.A.P. dipendenti



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 232 del 16 GIU. 2016

- 5- di dare atto che tale spesa rispetta il vincolo di costo per il personale dipendente stabilito dal Decreto Regionale n. X/3588 del 14 maggio 2015 e dal modello "A" allegato al Bilancio Consuntivo 2015;
- 6- di dichiarare il presente provvedimento non soggetto a controllo preventivo, ai sensi dell'art. 17, comma 4, della L.R. n. 33/2009 (come modificato dalla L.R. 23/2015);
- 7- di disporre la pubblicazione, nei modi di legge, della presente deliberazione, dando atto che la stessa è immediatamente esecutiva, ai sensi dell'art. 17, comma 6, della L.R. n. 33/2009 (come modificato dalla L.R. 23/2015).

DIRETTORE GENERALE
(Dott. Francesco Laurelli)

**DIRETTORE
AMMINISTRATIVO**
(Dott. Valentino Colao)

**DIRETTORE
SANITARIO**
(Dott.ssa Paola Navone)

**DIRETTORE
SOCIO SANITARIO**
(Dott.ssa Paola Maria Saffo
Pirota)

S.S. Gestione Economico -Previdenziale

Si attesta la regolarità amministrativa e tecnica del presente provvedimento

Responsabile del Procedimento: dott. Leonardo Tozza

Referenti del Procedimento: dott. Carmelo Gelsomino



Centro Specialistico Ortopedico Traumatologico
Gaetano Pini-CTO

Sistema Socio Sanitario



Regione
Lombardia

ASST Gaetano Pini

DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 232 del 16 GIU. 2016.

RELATA DI PUBBLICAZIONE

Si certifica che la presente deliberazione è pubblicata all'albo pretorio informatico di quest'Azienda sul sito internet istituzionale, così come previsto dall'art. 32, comma 1, L. 69/2009, e dall'art. 8 del D.Lgs. 33/2013, dal 16 GIU. 2016 e vi rimarrà per quindici giorni consecutivi.

La deliberazione si compone di n. 6 pagine e n. 2 allegati.

UOC Affari Generali e Legali
Il Funzionario addetto

Maria Giachello

Per copia conforme all'originale per uso amministrativo
Milano, li _____

UOC Affari Generali e Legali
Il Funzionario addetto



**VERBALE DELLA SEDUTA
DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE DELLE PRESTAZIONI
DEL GIORNO 10 GIUGNO 2016**

Il giorno 10 giugno 2016 alle ore 9,00 presso l'aula C dell'ASST Centro Specialistico Ortopedico Traumatologico Gaetano Pini-CTO si è tenuto un incontro con i componenti del Nucleo di Valutazione delle Prestazioni convocato dal Responsabile della SS *Gestione Giuridica* dell'*UOC Gestione Risorse Umane e Relazioni Sindacali*, dott.ssa Sandra Di Simone, con il seguente ordine del giorno:

- consuntivazione obiettivi economici dirigenza medica ex AO G. Pini relativamente all'anno 2015;
- varie ed eventuali.

Sono presenti, quali componenti del Nucleo di Valutazione delle Prestazioni:

Paolo Rotondi
Calogero Craparo
Angela Vinciguerra

Sono presenti inoltre:

Paola Navone
Emilia Martignoni

Sandra Di Simone

Leonardo Tozza

Direttore Sanitario
Responsabile SS "Controllo di Gestione" - UOC Gestione Risorse
Economiche e Finanziarie
Responsabile SS "Gestione Giuridica" - UOC Gestione Risorse
Umane e Relazioni Sindacali
Responsabile SS "Gestione Economica e Previdenziale" - UOC
Gestione Risorse Umane e Relazioni Sindacali

Prende la parola il prof. Rotondi che introduce il punto all'ordine del giorno:

- consuntivazione degli obiettivi economici delle dirigenza medica per l'anno 2014.

La dott.ssa Emilia Martignoni illustra i dati contabili raccolti (in allegato al presente verbale) ed inviati precedentemente via mail ai componenti del Nucleo di Valutazione, distribuendo copia della documentazione ai presenti.

Il Nucleo di Valutazione procede alla lettura della relazione redatta dall'*UOC Gestione Economico Finanziaria e Controllo di Gestione* circa lo stato di raggiungimento dell'obiettivo economico per l'anno 2015 che ha come allegato la tabella dei risultati degli obiettivi economici per ricoveri, prestazioni ambulatoriali e spesa protesica - anno 2015

Al termine della disamina della relazione e dei dati allegati, Il Nucleo di Valutazione riconosce il raggiungimento degli obiettivi 2015 da parte delle Unità Operative nella stessa percentuale riportata nel punto 5.0 "Analisi dei risultati raggiunti" della relazione suddetta, convenendo che il superamento del valore 100 (%) sia pari al valore 100(%). Poiché la relazione presentata al Nucleo non è ancora stata sottoposta ai responsabili di UO per eventuali osservazioni, si conviene che, nel caso emergano delle osservazioni da parte dei dirigenti medici, ne venga data comunicazione via e-mail per la definitiva approvazione con la stessa modalità.

Tra le varie ed eventuali viene validata la scheda relativa al periodo di prova dei dirigenti dell'area medica e dell'area SPTA con incarico di Direttore di Struttura Complessa (in allegato al presente verbale).

2
PM

SS

M
EF



Avendo esaurito i punti all'ordine del giorno la seduta si chiude alle ore 10.00.

La segreteria verbalizzante
Maddalena

I Componenti del Nucleo di Valutazione:

Paolo Rotondi

Calogero Craparo

Angela Vinciguerra

L'amministrazione:
Paola Navone

Emilia Martignoni

Sandra Di Simone

Leonardo Tozza

Paolo Rotondi

Calogero Craparo

Angela Vinciguerra

Paola Navone

Emilia Martignoni

Sandra Di Simone

Leonardo Tozza

www.AlboPretorio.it 16/06/16

**SCHEDA DI VALUTAZIONE
INDIVIDUALE
PERIODO DI PROVA
DIRETTORI DI UNITÀ OPERATIVA
- AREA MEDICA E SANITARIA -**

Codice:
 MOD/101
 PS-GRU/03
 Rev.: 0
 Data: 01/02/2011
 Pagina 1 di 1

Sessione di valutazione periodo di prova

Nome e cognome dott. dott.ssa:

Dipartimento

U.O. servizio

Valutatore

2) Area delle competenze organizzative

Criterii de competențe organizativă		
Realizarea și gestionarea proiectelor de dezvoltare a organizației		
Definirea activității de a propune și implementa proiecte de dezvoltare a organizației		
Garantarea realizării proiectelor de dezvoltare a organizației		
Garantarea considerării nevoilor de dezvoltare a organizației		
Participarea la realizarea proiectelor de dezvoltare a organizației		
		Tot. 23

3) Area delle competenze professionali

[illegible]

4) Area delle competenze di relazione

1. Favorisce la collaborazione tra i 5 esperti in materia di	
2. Garantisce la correttezza e la completezza delle informazioni	
3. Sa gestire i conflitti interni alla squadra	
4. Si relaziona e collabora con gli altri esperti	
5. Gestisce efficacemente i dati e le informazioni	
Tot.	25

Giudizio complessivo

insuficiente	satisfacción	completo	total
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Osservazioni:

Legenda

1. *Chlorophyll a* (Chl *a*)

2. *Chlorophyll b* (Chl *b*)

3. *Chlorophyll c* (Chl *c*)

4. *Chlorophyll d* (Chl *d*)

5. *Chlorophyll e* (Chl *e*)

6. *Chlorophyll f* (Chl *f*)

7. *Chlorophyll g* (Chl *g*)

8. *Chlorophyll h* (Chl *h*)

9. *Chlorophyll i* (Chl *i*)

10. *Chlorophyll j* (Chl *j*)

11. *Chlorophyll k* (Chl *k*)

12. *Chlorophyll l* (Chl *l*)

13. *Chlorophyll m* (Chl *m*)

14. *Chlorophyll n* (Chl *n*)

15. *Chlorophyll o* (Chl *o*)

16. *Chlorophyll p* (Chl *p*)

17. *Chlorophyll q* (Chl *q*)

18. *Chlorophyll r* (Chl *r*)

19. *Chlorophyll s* (Chl *s*)

20. *Chlorophyll t* (Chl *t*)

21. *Chlorophyll u* (Chl *u*)

22. *Chlorophyll v* (Chl *v*)

23. *Chlorophyll w* (Chl *w*)

24. *Chlorophyll x* (Chl *x*)

25. *Chlorophyll y* (Chl *y*)

26. *Chlorophyll z* (Chl *z*)

27. *Chlorophyll aa* (Chl *aa*)

28. *Chlorophyll ab* (Chl *ab*)

29. *Chlorophyll ac* (Chl *ac*)

30. *Chlorophyll ad* (Chl *ad*)

31. *Chlorophyll ae* (Chl *ae*)

32. *Chlorophyll af* (Chl *af*)

33. *Chlorophyll ag* (Chl *ag*)

34. *Chlorophyll ah* (Chl *ah*)

35. *Chlorophyll ai* (Chl *ai*)

36. *Chlorophyll aj* (Chl *aj*)

37. *Chlorophyll ak* (Chl *ak*)

38. *Chlorophyll al* (Chl *al*)

39. *Chlorophyll am* (Chl *am*)

40. *Chlorophyll an* (Chl *an*)

41. *Chlorophyll ao* (Chl *ao*)

42. *Chlorophyll ap* (Chl *ap*)

43. *Chlorophyll aq* (Chl *aq*)

44. *Chlorophyll ar* (Chl *ar*)

45. *Chlorophyll as* (Chl *as*)

46. *Chlorophyll at* (Chl *at*)

47. *Chlorophyll au* (Chl *au*)

48. *Chlorophyll av* (Chl *av*)

49. *Chlorophyll aw* (Chl *aw*)

50. *Chlorophyll ax* (Chl *ax*)

51. *Chlorophyll ay* (Chl *ay*)

52. *Chlorophyll az* (Chl *az*)

53. *Chlorophyll aza* (Chl *aza*)

54. *Chlorophyll abz* (Chl *abz*)

55. *Chlorophyll acz* (Chl *acz*)

56. *Chlorophyll adz* (Chl *adz*)

57. *Chlorophyll aez* (Chl *aez*)

58. *Chlorophyll afz* (Chl *afz*)

59. *Chlorophyll agz* (Chl *agz*)

60. *Chlorophyll ahz* (Chl *ahz*)

61. *Chlorophyll aiz* (Chl *aiz*)

62. *Chlorophyll ajz* (Chl *ajz*)

63. *Chlorophyll akz* (Chl *akz*)

64. *Chlorophyll alz* (Chl *alz*)

65. *Chlorophyll amz* (Chl *amz*)

66. *Chlorophyll anz* (Chl *anz*)

67. *Chlorophyll aoz* (Chl *aoz*)

68. *Chlorophyll apz* (Chl *apz*)

69. *Chlorophyll aqz* (Chl *aqz*)

70. *Chlorophyll arz* (Chl *arz*)

71. *Chlorophyll asz* (Chl *asz*)

72. *Chlorophyll atz* (Chl *atz*)

73. *Chlorophyll auz* (Chl *auz*)

74. *Chlorophyll avz* (Chl *avz*)

75. *Chlorophyll awz* (Chl *awz*)

76. *Chlorophyll axz* (Chl *axz*)

77. *Chlorophyll ayz* (Chl *ayz*)

78. *Chlorophyll azz* (Chl *azz*)

79. *Chlorophyll azaa* (Chl *aza*)

80. *Chlorophyll abz* (Chl *abz*)

81. *Chlorophyll acz* (Chl *acz*)

82. *Chlorophyll adz* (Chl *adz*)

83. *Chlorophyll aez* (Chl *aez*)

84. *Chlorophyll afz* (Chl *afz*)

85. *Chlorophyll agz* (Chl *agz*)

86. *Chlorophyll ahz* (Chl *ahz*)

87. *Chlorophyll aiz* (Chl *aiz*)

88. *Chlorophyll ajz* (Chl *ajz*)

89. *Chlorophyll akz* (Chl *akz*)

90. *Chlorophyll alz* (Chl *alz*)

91. *Chlorophyll amz* (Chl *amz*)

92. *Chlorophyll anz* (Chl *anz*)

93. *Chlorophyll aoz* (Chl *aoz*)

94. *Chlorophyll apz* (Chl *apz*)

95. *Chlorophyll aqz* (Chl *aqz*)

96. *Chlorophyll arz* (Chl *arz*)

97. *Chlorophyll asz* (Chl *asz*)

98. *Chlorophyll atz* (Chl *atz*)

99. *Chlorophyll auz* (Chl *auz*)

100. *Chlorophyll avz* (Chl *avz*)

101. *Chlorophyll awz* (Chl *awz*)

102. *Chlorophyll axz* (Chl *axz*)

103. *Chlorophyll ayz* (Chl *ayz*)

104. *Chlorophyll azz* (Chl *azz*)

105. *Chlorophyll azaa* (Chl *aza*)

106. *Chlorophyll abz* (Chl *abz*)

107. *Chlorophyll acz* (Chl *acz*)

108. *Chlorophyll adz* (Chl *adz*)

109. *Chlorophyll aez* (Chl *aez*)

110. *Chlorophyll afz* (Chl *afz*)

111. *Chlorophyll agz* (Chl *agz*)

112. *Chlorophyll ahz* (Chl *ahz*)

113. *Chlorophyll aiz* (Chl *aiz*)

114. *Chlorophyll ajz* (Chl *ajz*)

115. *Chlorophyll akz* (Chl *akz*)

116. *Chlorophyll alz* (Chl *alz*)

117. *Chlorophyll amz* (Chl *amz*)

118. *Chlorophyll anz* (Chl *anz*)

119. *Chlorophyll aoz* (Chl *aoz*)

120. *Chlorophyll apz* (Chl *apz*)

121. *Chlorophyll aqz* (Chl *aqz*)

122. *Chlorophyll arz* (Chl *arz*)

123. *Chlorophyll asz* (Chl *asz*)

124. *Chlorophyll atz* (Chl *atz*)

125. *Chlorophyll auz* (Chl *auz*)

126. *Chlorophyll avz* (Chl *avz*)

127. *Chlorophyll awz* (Chl *awz*)

128. *Chlorophyll axz* (Chl *axz*)

129. *Chlorophyll ayz* (Chl *ayz*)

130. *Chlorophyll azz* (Chl *azz*)

131. *Chlorophyll azaa* (Chl *aza*)

132. *Chlorophyll abz* (Chl *abz*)

133. *Chlorophyll acz* (Chl *acz*)

134. *Chlorophyll adz* (Chl *adz*)

135. *Chlorophyll aez* (Chl *aez*)

136. *Chlorophyll afz* (Chl *afz*)

137. *Chlorophyll agz*

524

1. *Journal of the American Medical Association*, 1997; 277: 1033-1036.

**SCHEDA DI VALUTAZIONE
INDIVIDUALE
PERIODO DI PROVA
DIRETTORI DI UNITÀ OPERATIVA
- AREA PROFESSIONALE TECNICA
AMMINISTRATIVA -**

Codice:
MOD/100
PS-GRU/03
Rev.: 0
Data: 01/02/2016
Pagina 1 di 1

Sessione di valutazione periodo di prova
Nome e cognome dott./dott.ssa
Dipartimento
U.O. servizio
Valutatore

2) Area delle competenze organizzative

Persegue il raggiungimento degli obiettivi o budget assegnati alla sua U.O.	
Gestisce le attività della propria U.O. modulando i lavori in funzione delle priorità.	
Garantisce l'utilizzo corretto dei sistemi informatici di gestione.	
Garantisce la correttezza e la completezza nell'attività amministrativa della sua U.O.	
Partecipa alla realizzazione dei progetti aziendali e interazienda con intelligenza e cura.	
Tot	25

3) Area delle competenze professionali

Sa utilizzare correttamente le tecniche descritte nelle competenze professionali.	
Gestisce le attività descritte nelle competenze professionali intermedie.	
Utilizza correttamente i programmi informatici dell'Azienda Ospedaliera.	
Provvede al proprio aggiornamento.	
Analizza correttamente i problemi, propone e realizza soluzioni innovative.	
Tot	25

4) Area delle competenze di relazione

Favorisce la collaborazione tra i colleghi e il lavoro di squadra.	
Garantisce la correttezza e la completezza della comunicazione sindacale.	
Sa gestire i conflitti interni alla sua U.O. con efficacia e sagacia.	
Si relaziona e collabora con i altri professionisti e le altre U.O.	
Comunica efficacemente con clienti e fornitori esterni.	
Tot	25

Giudizio complessivo

Insufficiente	Sufficiente	Esatto	Quasi	Altro
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Osservazioni:

Legenda

1.00
2.00
3.00
4.00
5.00

Data

Tempo e firma valutatore

Tempo e firma Dirigente
Amministrativo

Tempo e firma Dirigente





OBIETTIVO ECONOMICO 2015: MANTENIMENTO DEI RISULTATI PREVISTI A BUDGET.

RELAZIONE ACCOMPAGNATORIA

1.0 – PREMESSA

1.1 - PROBLEMI INFORMATICI

L'Azienda, con atti deliberativi n. 260 del 17 settembre 2009 e n. 381 del 12 agosto 2015, ha affidato il servizio "Progettazione, realizzazione, manutenzione e gestione del sistema informatico aziendale mediante servizi di supporto organizzativo, fornitura e messa in opera di software applicativo, manutenzione evolutiva, assistenza sistemistica, fornitura e manutenzione dell'Infrastruttura tecnologica nonché del relativo aggiornamento tecnologico" per il periodo 1° novembre 2009 - 31 maggio 2017 alla società Engineering che è diventato operativo per il Sistema Contabile Aziendale dal mese di maggio 2011. Con il passaggio al nuovo sistema informatico l'Azienda ha avuto gravi problemi per la tenuta sia della Contabilità economico-patrimoniale che della Contabilità Analitica sia per effetto del passaggio degli archivi che per problemi di funzionamento del nuovo programma.

Già nell'esercizio 2011 - 2012 - 2013 e 2014 l'Azienda aveva evidenziato, nella relazione annuale per la certificazione del raggiungimento dell'obiettivo economico dei Centri di Costo sanitari, l'impossibilità di redigere i report relativi alla consuntivazione dei costi: tale problematica è perdurata anche per l'esercizio 2015. Su tale problematica sono stati redatti numerosi verbali ed inviate varie lettere ed e-mail.

L'Azienda, nell'impossibilità di assegnare un Budget che comprendesse sia obiettivi di produzione che obiettivi di gestione dei fattori produttivi, ha circoscritto l'obiettivo economico all'assegnazione del valore dell'attività ambulatoriale e di ricovero (ricavo) e della sola spesa per il consumo di materiale protesico (per coloro che utilizzano tale fattore produttivo).



1.2 – CRITERI PER L'ASSEGNAZIONE DEL BUDGET

Nel richiamare le osservazioni di cui sopra si specifica che i Budget sono stati assegnati tenendo conto delle risultanze dell'esercizio 2014, degli obiettivi economici assegnati all'Azienda dalla Regione Lombardia, dell'ammontare dei contratti stipulati con l'A.S.L. Milano.

1.3 – LINEE GUIDA INTEGRATIVE REGIONALI

Nell'anno 2012, con circolare del 2 aprile 2012, prot. n. HI.2012/10639, la Regione Lombardia ha emanato nuove linee guida che hanno modificato in modo rilevante la tenuta della Contabilità Analitica ed hanno reso necessario l'apporto di importanti modifiche alla già problematica procedura software introdotta nell'anno 2011.

Le Aziende sanitarie hanno dovuto adeguare la Contabilità alle nuove linee di indirizzo regionale e, diversamente da quanto avveniva negli esercizi precedenti, la Regione ha introdotto controlli molto stringenti che comportano per l'Azienda l'inserimento di dati più dettagliati con la conseguenza che tutte le risorse umane disponibili sono state impiegate per tale adeguamento, pertanto, alle già sopra dettagliate difficoltà legate alla sostituzione del sistema informatico, si è aggiunta questa ulteriore attività che ha comportato l'ulteriore allungamento dei tempi per la completa implementazione della Contabilità Analitica. La situazione è perdurata anche nell'anno 2015 in quanto, pur essendo stato effettuato l'adeguamento dei programmi alle nuove linee guida regionali, si verificano costantemente delle anomalie al programma che rallentano lo sviluppo di quello inerente il "rendiconto" ai vari Centri di spesa.

2.0 REVISIONE BUDGET ASSEGNATI

A decorrere dal 1° gennaio 2015 la Regione ha modificato alcune tariffe DRG, riducendole rispetto all'esercizio precedente, della cui variazione non ha però tenuto conto in fase di assegnazione degli obiettivi economici 2015 sulla base dei quali, come sopra specificato, sono stati attribuiti i Budget.

Alla luce di quanto sopra esposto, si è pertanto provveduto a rideterminare i Budget assegnati a tutte le S.C. ed alle S.S.D. in quanto la minore valorizzazione per le prestazioni di ricovero non può imputarsi alle Divisioni.



Sono stati inoltre modificati i Budget dei Servizi, applicando una riduzione del 5% su quanto assegnato per prestazioni ambulatoriali per interni, in quanto vi è stata una ulteriore mancata produzione di prestazioni di ricovero, non legata alla revisione delle tariffe, che ha determinato una minore erogazione delle prestazioni per ricoverati, non dipendenti dai Servizi che le effettuano in base alla richiesta dei Responsabili delle Divisioni di ortopedica e Reumatologia.

2.1 RISERVE DA PARTE DEI DIRIGENTI RESPONSABILI E SOTTOSTIMA BUSGET

Premesso che in sede di discussione dei Budget alcuni Responsabili avevano sottoscritto lo stesso con riserva di verifica della criticità a loro parere di impedimento per il raggiungimento degli obiettivi assegnati (carenza di personale medico, insufficiente attribuzione di materiale protesico, rischio di mancato funzionamento di una delle Risonanze Magnetiche per obsolescenza), e che, per alcune Divisioni, era stato sottostimato il consumo di materiale protesico, l'Azienda ha analizzato le "riserve" ed ha adeguato i Budget delle seguenti Strutture:

STRUTTURE	BUDGET	BUDGET ADEGUATO escluso adeguamento tariffe e riduzioni prestazioni	BUDGET	BUDGET ADEGUATO
			DGR: MATERIALE PROTESICO	
M.C.M.	1.060.000	900.000		
Chirurgia art. Ginocchio	1.150.000	1.090.000		
Traumatologia dello Sport	1.600.000	1.400.000		
Radiodignostica	3.870.000	3.770.000		
III Divisione			780.000	860.000
Ortopedia Traumat. Pediatria			325.000	380.000
COR			890.000	930.000



3.0 – SPESA PROTESICA

La spesa per l'acquisto di materiale protesico è la voce più rilevante dei costi per beni e servizi del Bilancio.

La scelta del materiale è del tutto dipendente dal Medico che lo utilizza, pertanto l'Azienda, al fine di contenere tale spesa, ha assegnato un budget che viene mensilmente monitorato e rendicontato ad ogni Responsabile mediante la trasmissione di tabulati indicanti:

- ⇒ il costo per tipologia d'intervento e per il tipo di materiale impiegato;
- ⇒ il costo medio per ogni tipo di materiale impiegato;
- ⇒ la comparazione tra i costi dell'anno 2015 e quello dell'anno precedente.

Come illustrato al punto 1.1 la spesa protesica è stata assegnata come unica voce dei fattori produttivi sia per la sua importanza sia perché ciò è stato possibile in quanto viene rilevata con un sistema informatico diverso da quello amministrativo-contabile.

4.0 – DETERMINAZIONE DEI RISULTATI RAGGIUNTI

Per la determinazione dei risultati raggiunti si sono effettuate le revisioni dei budget assegnati come precedentemente descritto al punto 2.0.

Inoltre per la determinazione della percentuale di raggiungimento degli obiettivi si è tenuto conto oltre che della produzione anche del rispetto del budget assegnato per la spesa protesica, considerando il delta tra budget assegnato e consumo come dato da mettere in somma/sottrazione alla produzione:

$$Pt = Pc + (Bp - Cp)$$

dove:

Pt = produzione totale considerata al fine della determinazione della percentuale di raggiungimento dell'obiettivo assegnato

Pc = produzione a consuntivo

Bp = budget spesa protesica assegnata

Cp = consumo spesa protesica

In tal modo i risultati dei due obiettivi vengono tra loro correlati in considerazione anche del fatto che esiste una diretta proporzionalità tra la produzione assegnata e la spesa protesica.

AUE64b 1



Centro Specialistico Ortopedico Traumatologico
Gaetano Pini-CTO

Sistema Socio Sanitario



Regione
Lombardia

ASST Gaetano Pini

5.0 – ANALISI DEI RISULTATI RAGGIUNTI

Di seguito si elencano le S.C., S.S.D., S.S.I. ed i Servizi con indicata la percentuale di raggiungimento degli obiettivi economici assegnati:

LIVELLO AZIENDALE	RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO
AZIENDA	99

LIVELLO DIPARTIMENTALE

DIPARTIMENTO	RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO
ORTOTRAUMATOLOGIA GENERALE -Dr. Marelli	96
S.C. 1^ Divisione - prof. Mineo	89
S.S.D. Chirurgia percutanea delle patologie del piede - dr. Benvenuti	92
S.D.D. Chirurgia e Patologia della spalla e del gomito - dr. Leo	93
S.C. 2^ Divisione - dr. Marelli	101
S.S.D. Chirurgia Articolare del ginocchio - dr. Berruto	100
S.S.D. Allungamento e fiss.ne esterna degli arti - dr. Verdoni	96
S.S.D. Chirurgia aricolare mininvasiva - dr. Ventura	101
S.C. 3^ Divisione - dr. Gaetani	100
S.C. 4^ Divisione - prof. Mineo	95
S.C. Ortopediatria Pediatrica - dr. Memeo	95
S.C. C.O.R. e Risk Management - dr. Calori	96
S.C. Ortopediatria 16 - dr. Fassi	93
S.C. Ortopedia Correttiva - dr. Cucciniello	94
S.C. Traumatologia dello Sport - dr. Guarino	102
S.C. Chirurgia Oncologica - dr. Daolio	94
S.C. Micro Chirurgia della Mano - dr. Pedrini	99
S.S.D. Tendinopatie Flogistiche della Mano - dr. Vignali	97
S.C. Patologia Colonna Vertebrale - dr. Misaggi	97
S.C. Trattamento Complicanze Settiche - dr. Pellegrini	93
S.S.D. Traumat.d'urgenza (S.T.U.) - dr. De Bellis	93



DIPARTIMENTO	RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO
REUMATOLOGIA Prof. Meroni	104
S.C. Day Hospital Reumatologia - dr.Sinigaglia	110
S.C. Reumatologia - prof. Meroni	100
S.S.D. Reumatologia dell'età evolutiva - d.ssa Gerloni	107
S.C. Reumatologia Chirurgica (C.A.R.)- dr.Viganò	91
S.C. Medicina e Fisica e Riabilitazione - dr. Panella	106

DIPARTIMENTO	RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO
SERVIZI SANITARI DI SUPPORTO	99
S.C. Cardiologia - dr.Dall'Aglio	90
S.C. Radiodiagnostica - dr.Gallazzi	100
S.C. Patologia Clinica - dr.Crapanzano	100
S.S.D. Neurologia - dr.Loiero	104
S.S.D. Banca dell'Osso - dr.ssa Farè	99

STRUTTURA	RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO
S.S. AMBULATORIO - dr.Bernabè	104

A completamento della documentazione a consuntivo si allegano le schede di Budget a livello Aziendale, Dipartimentale e per Centro di Responsabilità.

Il Responsabile F.F.
S.C. Gestione delle Risorse Economico Finanziarie e C.d.G.
(d.ssa E. Martignoni)

Milano, 03 giugno 2016



CONSUNTIVAZIONE OBIETTIVO ECONOMICO 2015 MANTENIMENTO DEI RISULTATI PREVISTI A BUDGET

LIVELLO AZIENDALE	RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO
AZIENDA	99

LIVELLO DIPARTIMENTALE

DIPARTIMENTO	RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO
ORTOTRAUMATOLOGIA GENERALE - Dr. Marelli	96
S.C. 1^ Divisione - prof. Mineo	89
S.S.D. Chirurgia percutanea delle patologie del piede - dr. Benvenuti	92
S.D.D. Chirurgia e Patologia della spalla e del gomito - dr. Leo	93
S.C. 2^ Divisione - dr. Marelli	101
S.S.D. Chirurgia Articolare del ginocchio - dr. Berruto	100
S.S.D. Allungamento e fiss.ne esterna degli arti - dr. Verdoni	96
S.S.D. Chirurgia articolare mininvasiva - dr. Ventura	101
S.C. 3^ Divisione - dr. Gaetani	100
S.C. 4^ Divisione - prof. Mineo	95
S.C. Ortopedia Pediatrica - dr. Memeo	95
S.C. C.O.R. e Risk Management - dr. Calori	96
S.C. Ortopedia 16 - dr. Tassi	93
S.C. Ortopedia Correttiva - dr. Cucciniello	94
S.C. Traumatologia dello Sport - dr. Guarino	102
S.C. Chirurgia Oncologica - dr. Daolio	94
S.C. Micro Chirurgia della Mano - dr. Pedrini	99
S.S.D. Tendinopatie Flogistiche della Mano - dr. Vignali	97
S.C. Patologia Colonna Vertebrale - dr. Misaggi	97
S.C. Trattamento Complicanze Settiche - dr. Pellegrini	93
S.S.D. Traumat.d'urgenza (S.T.U.) - dr. De Bellis	93



DIPARTIMENTO	RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO
REUMATOLOGIA Prof. Meroni	104
S.C. Day Hospital Reumatologia - dr.Sinigaglia	110
S.C. Reumatologia - prof. Meroni	100
S.S.D. Reumatologia dell'età evolutiva - d.ssa Gerloni	107
S.C. Reumatologia Chirurgica (C.A.R.)- dr.Viganò	91
S.C. Medicina e Fisica e Riabilitazione - dr. Panella	106

DIPARTIMENTO	RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO
SERVIZI SANITARI DI SUPPORTO	99
S.C. Cardiologia - dr.Dall'Aglia	90
S.C. Radiodiagnostica - dr.Gallazzi	100
S.C. Patologia Clinica - dr.Crapanzano	100
S.S.D. Neurologia - dr.Loiero	104
S.S.D. Banca dell'Osso - dr.ssa Farè	99

STRUTTURA	RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO
S.S. AMBULATORIO - dr.Bernabè	104

A completamento della documentazione a consuntivo si allegano le schede di Budget a livello Aziendale, Dipartimentale e per Centro di Responsabilità.

Il Responsabile F.F.
S.C. Gestione delle Risorse Economico Finanziarie e C.d.G.
(dr.ssa E. Martignoni)

Milano, 03 giugno 2016

TABELLA RISULTATI OBIETTIVI ECONOMICI PER RICOVERI / PRESTAZIONI AMBULATORIALI E SPESA PROTESICA ANNO 2015

TABELLA COMPARATIVA DELLE PRESTAZIONI AMBULATORIALI (BOCCAMAC) BUDGET / PRODUZIONE REALE ANNO 2015										TABELLA COMPARATIVA DEI RICOVERI BUDGET / PRODUZIONE REALE ANNO 2015										TABELLA COMPARATIVA DELLA SPESA PER MATERIALE E PROTESICO BUDGET/COSTO ANNO 2015										RAGGIUNG. OBIETTIVO	
U.O.	produzione al 31/12/2014	budget 2015	C	D	E	F ₁ (D-C)	G	H	I	L	M	N	O	P ₁ (N-M)	Q	R	S	T	U=(S-R)	V=(P-U)	note	%	DIFF. PROD. al 31/12/15	%	DIFF. PROT. /BUDG.	%	DIFF. COMPLES.	%	RAGGIUNG. OBIET.		
S.C. Ort. Traumat. 1 ^a Divisione - Prof. Minero	55.241	55.000	55.000	84.862	154%	29.862	11	1.451.257	1.500.000	-	1.487.629	1.291.303	87%	186.326	287.165	280.000	286.736	102%	6.736	173.200	89										
S.S.D. Chirurgia Proctologica della patologia del Piede - Dott. Benvenuti	-	-	-	-	-	-	4	501.645	500.000	-	493.231	451.281	90%	39.970	95.597	90.000	90.802	101%	802	40.872	92										
S.D. Chir. e Pat. della spalla e del gomito - Dott. Leo	10.238	10.000	10.000	14.035	140%	4.035	6	306.605	330.000	-	329.480	314.018	95%	15.462	121.249	130.000	142.057	109%	12.057	23.484	93										
S.C. Ort. Traumat. 2 ^a Divisione - Dott. Marrelli	58.848	58.000	58.000	60.018	103%	2.018	20	3.480.432	3.150.000	-	3.095.318	3.285.350	105%	190.032	894.759	795.000	951.002	120%	156.002	36.026	101										
S.D. Chirurgia Articolare del Ginocchio - Dott. Bernillo	135.555	135.000	135.000	142.355	105%	7.355	6	1.131.132	1.150.000	-	1.067.885	1.104.800	103%	36.915	433.980	420.000	467.643	111%	47.643	3.373	100										
S.D. Allogene e Trasf. Plasma degli Anzi - Dott. Verdini	25.626	25.000	25.000	34.008	136%	9.008	6	526.632	550.000	-	542.714	509.905	94%	32.809	172.600	150.000	148.638	100%	362	23.369	96										
S.D. Chirurgia Articolare Mininvasive - Dott. Ventura	138.358	135.000	135.000	124.082	92%	-10.918	6	1.140.328	1.150.000	-	1.128.414	1.152.907	102%	24.493	318.824	320.000	320.537	100%	537	13.008	101										
S.C. Ort. Traumat. 3 ^a Divisione - Dott. Marrelli (Totale)	389.823	383.000	383.000	374.546	100%	-7.511	46	7.088.774	6.830.000	-	6.657.042	6.820.221	102%	163.179	2.037.439	1.905.000	2.121.779	111%	216.779	46.069	99										
S.C. Ort. Traumat. 3 ^a Divisione - Dott. Gagliardi (ex V)	49.165	50.000	50.000	42.893	86%	-7.107	20	4.402.275	3.400.000	-	3.364.678	3.387.996	100%	3.307	852.702	860.000	871.222	101%	11.222	15.112	100										
S.C. Ort. Traumat. 4 ^a Divisione - Prof. Minero (ex VI)	68.323	65.000	65.000	88.722	136%	23.722	18	535.596	480.000	-	1.818.628	1.744.769	98%	74.839	451.255	455.000	467.110	109%	42.110	30.227	95										
S.C. Ort. Traumat. Pediatrica - Dott. Minero	62.470	60.000	60.000	100.340	167%	40.340	7	1.514.276	1.500.000	-	1.588.035	1.488.032	99%	110.003	388.880	390.000	397.883	105%	17.883	87.546	95										
S.C. GOR e Risk Management - Dott. Calori	80.038	80.000	80.000	75.442	94%	-4.558	18	2.484.616	2.500.000	-	2.472.230	2.372.231	95%	99.999	922.018	930.000	938.334	101%	8.334	112.891	96										
S.C. Ort. Traumatologia 16 - Dott. Tassi	178.636	175.000	175.000	128.830	74%	-46.170	6	653.957	650.000	-	641.677	660.792	102%	19.115	267.187	250.000	278.700	111%	28.700	53.756	93										
S.C. Ortopedia Corlettiva - Dott. Guarnello	80.046	80.000	80.000	88.005	111%	8.005	10	2.051.953	2.060.000	-	2.059.488	2.049.488	99%	229.227	528.020	535.000	438.653	82%	96.347	122.075	94										
S.C. Traumatologia dello Sport - Dott. Guarnio	87.960	88.000	88.000	79.085	89%	-9.915	10	1.602.945	1.600.000	-	1.576.198	1.590.351	105%	67.149	462.280	460.000	460.854	105%	20.854	36.380	102										
S.D. Chirurgia Vascolare - Dott. Di Luca	-	-	-	-	0%	-	-	-	-	-	-	-	0%	-	-	-	-	-	0%	-	-										
S.C. Chirurgia Ortopedica Oncologica - Dott. Dadda	-	-	-	-	0%	-	16	1.901.631	2.000.000	-	2.000.000	1.966.898	98%	37.102	583.155	610.000	605.026	114%	85.026	120.123	94										
S.D. Gestione Clinica Inforti Ortop. Dott. Dadda	-	-	-	-	0%	-	-	296.258	-	-	-	-	0%	-	-	-	-	-	0%	-	-										
S.C. Chirurgia Ortopedica Oncologica - Dott. Dadda (Totale)	-	-	-	-	0%	-	16	2.187.889	2.000.000	-	2.000.000	1.966.898	98%	37.102	792.178	610.000	605.026	114%	85.026	120.123	94										
S.C. Micro Chirurgia della Mano - Dott. Pedrini (dal 16-03-14)	287.772	285.000	285.000	294.096	103%	9.096	21.0	1.045.410	1.060.000	-	1.060.000	996.095	101%	0.095	742.666	240.000	262.266	110%	22.266	17.715	96										
S.D. Tendinologia e Fisiologia della Mano - Dott. Vignali	106.165	85.000	85.000	87.395	103%	2.395	1.0	39.445	35.000	-	35.000	27.013	77%	1.997	1.889	2.000	594	30%	1.406	4.188	97										
S.C. Micro Chirurgia della Mano - Dott. Pedrini (Totale)	403.937	380.000	380.000	381.491	100%	1.491	22	1.079.855	1.095.000	-	1.095.000	933.108	100%	1.862	244.835	272.000	263.590	109%	21.590	21.901	98										
S.C. Patologia Colonna Vertebrale - Dott. Misaghi	-	-	-	-	88%	-8.008	16	1.990.769	2.000.000	-	1.939.650	1.839.512	95%	99.538	781.249	770.000	738.312	96%	31.168	87.452	97										
S.S.D. Trattamento complicanze settiche - Pellegrini	43.860	45.000	45.000	38.128	85%	-6.872	6	746.469	750.000	-	740.834	775.615	104%	31.781	211.471	210.000	200.844	139%	80.844	55.735	93										
S.S.D. Traumatologia - Dott. De Bellis	2.559.821	2.250.000	2.246.750	2.086.760	87%	-159.890	-	-	-	-	-	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-										
Tot. Dipartimento Ortopedia e Traumatologia - Dott. Marrelli	3.728.121	3.691.000	3.687.750	3.971.717	97%	110.023	206	28.194.155	27.835.000	-	27.051.472	26.487.077	98%	554.395	8.156.177	7.887.000	8.266.253	97%	309.253	1.092.716	96										
S.C. Day Hospital Reumatologia - Dott. Sinigaglia	809.363	800.000	800.000	821.238	115%	121.238	5	279.042	280.000	-	280.000	265.930	95%	14.064	-	-	-	-	0%	-	107.174	110									
S.C. Reumatologia - Prof. Meroni	272.575	269.500	269.500	363.566	135%	94.066	19	1.084.656	1.110.000	-	1.108.555	1.007.805	91%	100.750	-	-	-	-	0%	-	6.655	180									
S.C. Reumatologia dell'FEA Evolutiva - Dott. Geronzi	85.129	82.000	82.000	80.750	98%	-1.248	5	213.742	210.000	-	200.090	221.913	111%	21.913	-	-	-	-	0%	-	20.665	107									
S.C. Reumatologia - Prof. Meroni (Totale)	357.704	351.500	351.500	444.347	126%	92.847	24	1.298.400	1.310.000	-	1.308.555	1.228.718	94%	79.837	-	-	-	-	0%	-	14.010	101									
S.C. Reumatologia Chirurgica (CAR) - Dott. R. Vignaro	38.684	40.000	40.000	35.762	89%	-4.238	18	1.850.849	1.950.000	-	1.917.130	1.752.340	91%	165.590	496.505	515.000	528.907	84%	13.907	183.559	91										
S.C. Medicina Fisica e Riabilitazione locostica - Dott. Proella	647.095	648.000	648.000	1.108.023	171%	461.023	120	9.216.351	9.350.000	-	9.350.000	9.240.226	102%	170.226	-	-	-	-	0%	-	631.649	106									
Totale dipartimento Riabilitazione e Reumatologia - Prof. Meroni	1.852.848	1.838.500	1.838.500	2.510.370	136%	670.870	167	12.707.060	12.880.000	-	12.856.285	12.768.220	99%	88.065	496.105	515.000	528.907	103%	13.907	568.898	104										
S.C. Cardiologia - Dott. Dall'Aglio	520.872	520.000	485.500	444.362	90%	-51.138	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-										
S.C. Radiodiagnostica - Dott. Gallazzi	3.895.328	3.870.000	3.772.000	3.722.991	100%	-3.099	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-										
S.C. Radiologia Clinica - Dott. Organico	1.320.836	1.317.000	1.262.250	1.263.267	100%	1.577	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-										
S.S.D. Neurologia - Dott. Lomero	144.603	145.000	142.300	148.655	104%	6.355	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-										
S.S. Banca Regionale Istituto Mus. scheletrico-Diagnosi Funz.	1.614.656	1.590.000	1.573.000	1.549.721	99%	-22.279	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-										
Tot. Dipartimento Servizi Sanitari di Supporto	7.488.585	7.442.000	7.200.050	7.130.558	98%	-69.484	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-										
S.C. Ambulatorio Ortopedia - Dott. Bernabè	941.951	934.000	933.900	967.018	104%	33.218	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-										

Totale Alenda (escluso solventi)		14.018.413	13.804.000	13.661.100	14.179.661	100%	518.561	373	40.801.215	40.755.000	815.794	38.907.787	38.252.267	89%	652.460	0.652.812	8.402.000	8.334.160	100%	422.160	940.094	89
Solventi																						

www.AlboPreterioronline.it 16/06/16

€ 2.959.239,08

Deliberazione n° 571 del 16 dicembre 2015 "determinazione fondi anno 2015 della Dirigenza Medica C.C.N.L. 6 maggio 2010 artt. 9, 10 e 11":

FONDO DI POSIZIONE art. 9 C.C.N.L. 06/05/2010		2.358.409,79
8 Direzione Struttura Complessa	154.239,40	
11 Differenza su incremento	41.221,02	
13 Ind. specificità medica	1.206.621,44	
17 Variabile aziendale sui minimi	143.060,59	
29 Posizione minima unificata	443.420,86	
34 Assegno ad personam (ex-primari)	-	
64 Ind. Incarico di sostituzione art. 18	12.716,36	
120 Ind. profess.le specifica	17.352,72	
403 Specifico trattamento TP		
409 Variabile aziendale	151.897,39	

FONDO DISAGIO art. 10 C.C.N.L. 06/05/2010 INDENNITA'		FONDO DISAGIO art. 10 C.C.N.L. 06/05/2010 GUARDIE	
166 Ind. RX (art. 1 C.3 460/88)	105.359,26	210 Straordinario diurno	2.661,02
213 Indennità notturna (imp.orario)	25.644,92	211 Straordinario notturno o festivo	
216 Indennità notturna (art. 8 C.2 CCNL 5/07/2006)	82.950,00	212 Straordinario festivo e notturno	
217 Indennità festiva	507,87	2014 Straordinario(diurno) in reperibilità	149,52
218 Indennità festiva	5.951,88	2015 Straordinario(notte o fest) in reperibilità	620,18
239 Ind. Pronta disponib. Turno I	9.875,48	2016 Straordinario(fest/notte) in reperibilità	65,59
241 Ind. Pronta disponib. Maggiorata	13,81		
2018 reperibilità oraria		2045 Guardia 15%	77.318,14
		2046 Guardia 30%	155.251,00
		2047 Guardia 50%	55.249,63

230.303,22 291.315,08

TOTALE SPESO F.do ART.9 2.170.529,78

TOTALE SPESO F.do ART. 10 521.618,30

RESIDUO FONDO ART. 9 187.880,01

RESIDUO FONDO ART. 10 (23.615,54)

TOTALE RESIDUI FONDI 2015 DIRIGENZA MEDICA (da € 267.091,00 assegnare quale retribuzione di risultato 2015)

ONERI SOCIALI (C.P.D.E.L. 23,8%) € 63.567,66

I.R.A.P. 8,5% € 22.702,74

Matricola	Cognome	Nome	Data assunzione	Data cessazione	Descrizione TipoRapporto	Descrizione UnitàOrg	MESI IN RAPP. AI GG PRES	% RAGGIUNGIMENTO	IMPORTO
737500			14/05/1986		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	ANESTESIA	12	100%	€ 2.517,73
726100			26/05/1986		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	ANESTESIA	12	100%	€ 2.517,73
114480			12/02/1992		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	ANESTESIA	12	100%	€ 2.517,73
312970			10/05/1993		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	ANESTESIA	12	100%	€ 2.517,73
161510			01/11/2007		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	ANESTESIA	12	100%	€ 2.517,73
216000			01/04/2008	31/10/2015	TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	ANESTESIA	10	100%	€ 2.130,39
38540			01/10/1998		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	ANATOMIA PATOLOGICA	12	100%	€ 2.517,73
349290			18/06/2012		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	ANATOMIA PATOLOGICA	12	100%	€ 2.517,73
867300			01/08/1982		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	D.H. - REUMATOLOGIA	12	100%	€ 2.517,73
618000			01/12/1987		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	D.H. - REUMATOLOGIA	12	100%	€ 2.517,73
329700			01/11/1999		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	D.H. - REUMATOLOGIA	12	100%	€ 2.517,73
970400			16/11/2002		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	D.H. - REUMATOLOGIA	12	100%	€ 2.517,73
837700			02/01/1987		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	II ^A DIVISIONE	12	100%	€ 2.517,73
682975			30/12/1993		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	II ^A DIVISIONE	12	100%	€ 2.517,73
551380			16/05/2008		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	III ^A DIV - S.I.T.S. (EX V)	12	100%	€ 2.517,73
225380			16/07/2000		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	MEDICINA NUCLEARE	12	100%	€ 2.517,73
575400			01/12/2002		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	NEUROLOGIA	12	100%	€ 2.517,73
288700			18/07/1986		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	PATOLOGIA CLINICA (LABORATORIO)	12	100%	€ 2.517,73
898200			16/02/2009		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	PATOLOGIA CLINICA (LABORATORIO)	12	100%	€ 2.517,73
382000			01/09/1986		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	RADIOLOGIA - SEDE	12	100%	€ 2.517,73
61900			08/04/1991		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	RADIOLOGIA - SEDE	12	100%	€ 2.517,73
890230			01/11/1997		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	RADIOLOGIA - SEDE	12	100%	€ 2.517,73
640000			01/05/1998		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	RADIOLOGIA - SEDE	12	100%	€ 2.517,73
35514			16/01/1999		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	RADIOLOGIA - SEDE	12	100%	€ 2.517,73
337800			08/03/2004		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	RADIOLOGIA - SEDE	12	100%	€ 2.517,73
31815			18/06/2012		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	RADIOLOGIA - SEDE	12	100%	€ 2.517,73
777080			01/08/2013		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	RADIOLOGIA - SEDE	12	100%	€ 2.517,73
193460			16/04/1999		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	REPARTO 2A" - ISOCRATE"	12	100%	€ 2.517,73
737010			08/06/2009		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	REPARTO 2A" - ISOCRATE"	12	100%	€ 2.517,73
226780			12/03/2012	15/11/2015	TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	REPARTO 2A" - ISOCRATE"	12	100%	€ 2.517,73
654500			01/02/2009		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	REPARTO 2B" - ISOCRATE"	12	100%	€ 2.517,73
489550			06/10/2008		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	REPARTO 3B" - ISOCRATE"	12	100%	€ 2.517,73
489000			02/12/1994		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	REUMATOLOGIA	12	100%	€ 2.517,73
700150			16/11/2002		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	REUMATOLOGIA	12	100%	€ 2.517,73
733050			01/09/2012		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	U.O.C MEDICINA FISICA E RIABILITAZIONE	12	100%	€ 2.517,73
975012			18/08/2014		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	UFFICIO CONTROLLO QUALITA'	12	100%	€ 2.517,73
179170			15/12/2010		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	ANESTESIA	12	100%	€ 2.517,73
968400			23/08/1993		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	II ^A DIVISIONE	12	100%	€ 2.517,73
908270			01/04/2009		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	REPARTO 3A" - ISOCRATE"	12	100%	€ 2.517,73
392800			01/06/2008		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	REUMATOLOGIA	12	100%	€ 2.517,73
534600			07/09/1981		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	ANESTESIA	12	100%	€ 2.517,73
171250			14/05/1986		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	ANESTESIA	12	100%	€ 2.517,73

947510			16/04/2007		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	AMBULATORI - ISOCRATE	12	100%	€ 2.517,73
578800			24/09/1980		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	II° DIVISIONE	12	100%	€ 2.517,73
773500			04/06/2012		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	REUMATOLOGIA	12	100%	€ 2.517,73
163550			01/01/2000		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	ANESTESIA	12	100%	€ 2.517,73
210500			16/07/2013		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	ANESTESIA	12	100%	€ 2.517,73
284530			01/02/2012		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	REPARTO 3A" - ISOCRATE"	12	100%	€ 2.517,73
473000			16/03/2002		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	REPARTO 3B" - ISOCRATE"	12	100%	€ 2.517,73
813060			01/07/2006		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	ANESTESIA	12	100%	€ 2.517,73
82460			25/08/1986		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	AMBULATORIO GENERALE	12	100%	€ 2.517,73
735700			01/03/1989		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	ANATOMIA PATOLOGICA	12	100%	€ 2.517,73
666190			28/12/1987		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	ANESTESIA	12	100%	€ 2.517,73
472400			01/09/1986		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	MEDICINA NUCLEARE	12	100%	€ 2.517,73
304650			01/07/2009		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	RADIOLOGIA - ISOCRATE	12	100%	€ 2.517,73
284520			12/05/2011		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	REPARTO 2B" - ISOCRATE"	12	100%	€ 2.517,73
281016			01/09/2002		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	ANESTESIA	12	100%	€ 2.517,73
914400			10/11/1986		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	MEDICINA NUCLEARE	12	100%	€ 2.517,73
278900			24/05/2010		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	ANESTESIA	12	100%	€ 2.517,73
411480			01/03/2009		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	RADIOLOGISTICA - SEDE	12	100%	€ 2.517,73
706400			01/06/2009		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	DIR MED PRESIDIO OSPEDALIERO	12	100%	€ 2.517,73
779265			01/04/2007		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	ANESTESIA	12	100%	€ 2.517,73
768800			01/03/2000		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	ANESTESIA	11	100%	€ 2.324,06
810700			16/12/2000		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	ANESTESIA	11	100%	€ 2.324,06
943480			08/04/1981		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	MEDICINA TRASFUSIONALE	11	100%	€ 2.324,06
102950			30/11/2015		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	MEDICINA TRASFUSIONALE	11	100%	€ 2.324,06
581830			01/07/1988		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	REPARTO 3A" - ISOCRATE"	11	100%	€ 2.324,06
587000			16/05/2008		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	ANESTESIA	11	100%	€ 2.324,06
559900			09/01/2006		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	RADIOLOGISTICA - SEDE	9	100%	€ 1.936,72
495700			12/06/1989		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	REUMATOLOGIA	9	100%	€ 1.936,72
975017			29/06/1981		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	REPARTO 3B" - ISOCRATE"	6	100%	€ 1.355,70
533500			01/09/2014		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	REPARTO 2B" - ISOCRATE"	5	100%	€ 1.162,03
720006			16/04/2009		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	REPARTO 3B" - ISOCRATE"	5	100%	€ 1.162,03
469000			01/11/2007		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	ANESTESIA	1	100%	€ 387,34
502030			13/08/1980		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	ANESTESIA	0	100%	€ 193,67
761240			01/12/2011		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	TRAUMATOLOGIA DELLO SPORT	0	100%	€ 193,67
UNIVERSITARI			01/04/2008				12	100%	€ 2.517,73
UNIVERSITARI			14/02/2005				12	100%	€ 2.517,73
UNIVERSITARI			01/11/2009				12	100%	€ 2.517,73
306500			01/08/2012		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	CHIRURGIA DELLA MANO	12	99%	€ 2.515,80
745560			27/10/1986		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	CHIRURGIA DELLA MANO	12	99%	€ 2.515,80
666306			12/01/1987		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	CHIRURGIA DELLA MANO	12	99%	€ 2.515,80
720003			01/04/1999		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	CHIRURGIA DELLA MANO	12	99%	€ 2.515,80
325200			16/04/2006		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	CHIRURGIA DELLA MANO	12	99%	€ 2.515,80
752150			01/01/1992		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	CHIRURGIA DELLA MANO	10	99%	€ 2.128,45
409410			24/09/1993		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	SCOLIOSI	12	97%	€ 2.511,92
548902			01/04/2009		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	SCOLIOSI	12	97%	€ 2.511,92
380200			16/03/2010		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	SCOLIOSI	12	97%	€ 2.511,92
651450			01/08/2005		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	COR - RISK MANAGEMENT	12	96%	€ 2.509,99
211000			01/11/2006		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	COR - RISK MANAGEMENT	12	96%	€ 2.509,99
			14/07/1989		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	COR - RISK MANAGEMENT	12	96%	€ 2.509,99

794900		25/08/1986		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	IV ^A DIVISIONE (EX VI)	12	95%	€ 2.508,05
538900		01/10/1999		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA PEDIATRICA	12	95%	€ 2.508,05
751225		01/06/2000		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA PEDIATRICA	12	95%	€ 2.508,05
126200		02/01/1987		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	ORTOTRAUMA CORRETTIVA - ORC	12	94%	€ 2.506,11
366440		28/10/1992		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	ORTOTRAUMA CORRETTIVA - ORC	12	94%	€ 2.506,11
318000		01/10/1980		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	C. O. O.	12	94%	€ 2.506,11
512700		25/08/1986		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	C. O. O.	12	94%	€ 2.506,11
62650		01/04/2013		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	C. O. O.	12	94%	€ 2.506,11
904500		01/02/1982		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	C. O. S.	12	93%	€ 2.504,18
923250		01/10/2005		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	SCI - DAY SURGERY	12	93%	€ 2.504,18
78060		25/08/1986		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	I ^A DIVISIONE	12	92%	€ 2.502,24
114500		02/01/1987		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	I ^A DIVISIONE	12	92%	€ 2.502,24
UNIVERSITARI		09/12/2014		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	I ^A DIVISIONE	12	92%	€ 2.502,24
134500		30/12/1993		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	REUMATOLOGIA CHIRURGICA	12	92%	€ 2.502,24
UNIVERSITARI		16/11/2001		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	REUMATOLOGIA CHIRURGICA	12	91%	€ 2.500,30
54700		25/08/1986		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	REUMATOLOGIA CHIRURGICA	12	91%	€ 2.500,30
908400		27/10/1986		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	REUMATOLOGIA CHIRURGICA	12	91%	€ 2.500,30
919550		03/09/2001		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	REUMATOLOGIA CHIRURGICA	12	91%	€ 2.500,30
948600		01/06/1991		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	REUMATOLOGIA CHIRURGICA	12	91%	€ 2.500,30
975014		09/06/2014		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	CARDIOLOGIA	12	90%	€ 2.498,37
159050		01/09/2001		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	CARDIOLOGIA	12	90%	€ 2.498,37
928520		06/11/2000		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	CARDIOLOGIA	8	90%	€ 1.723,68
732100		01/05/1986	20/01/2015			0	0%	€ -

TOTALE

€ 267.091,00

€ 267.091,00

€ 193.671.914.0883

Online.it 16/06/16