



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 232 del 16 GIU. 2016

OGGETTO determinazione saldi retribuzione di risultato anno 2015 per il personale dell'area della Dirigenza Medica (C.C.N.L. 6 maggio 2010).

DELIBERAZIONE ADOTTATA DAL DIRETTORE GENERALE DOTT. FRANCESCO LAURELLI

**SU PROPOSTA DEL
DIRIGENTE RESPONSABILE S.S. GESTIONE ECONOMICO PREVIDENZIALE**

accertata la competenza procedurale, sottopone in data 16.06.2016 l'allegata proposta di deliberazione sull'argomento all'oggetto specificato.

Il Responsabile del Procedimento
Responsabile s.s. Gestione Economico
Previdenziale

dott. ~~Leonardo Tozza~~

IL DIRETTORE SC GESTIONE DELLE RISORSE ECONOMICO-FINANZIARIE

ha registrato contabilmente

la spesa di € 353.361,40, prevista nella presente proposta, rientra nel Conto Economico del Bilancio d'Esercizio anno 2015 ai conti economici n. "52000500043" incentivazione produttività dirigenza medica a tempo indeterminato, n. "52000500044" incentivazione produttività dirigenza medica a tempo determinato, n. "52000500023" oneri sociali dirigenza medica a tempo indeterminato, n. "52000500024" oneri sociali dirigenza medica a tempo determinato, n. "55500100016" I.R.A.P. dipendenti;

la spesa di €....., prevista nella presente proposta, rientra nello Stato Patrimoniale del/dei Bilancio/i d'esercizio/ial /ai conto/i n..... "....."

gli introiti di €....., previsti nella presente proposta, rientrano nel Conto Economico del/dei Bilancio/i d'esercizio/i.....al/ai conto/i economico/i n..... "....."

Il presente provvedimento non comporta spesa

Il Direttore f.f. UOC Gestione Risorse Economiche Finanziarie

Dott.ssa ~~Emilia Martignoni~~



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 232 del 16 GIU. 2016

IL DIRETTORE GENERALE

Viste

- la DGR n. X/4475 del 10/12/2015 "attuazione L.R. 23/2015: costituzione dell'Azienda Socio-Sanitaria Territoriale (ASST) Centro Specialistico Ortopedico Traumatologico Gaetano Pini/CTO" di costituzione, a partire dal 1° gennaio 2016, dell'Azienda Socio-Sanitaria Territoriale (ASST) Centro Specialistico Ortopedico Traumatologico Gaetano Pini/CTO, mediante fusione per incorporazione dell'Azienda Ospedaliera Istituto Ortopedico Gaetano Pini con il Presidio CTO, subentrante ex lege a far data dal 01/01/2016 nei rapporti attivi e passivi relativi all'Azienda Ospedaliera Istituto Ortopedico Gaetano Pini, avente autonoma personalità giuridica pubblica e autonomia organizzativa, amministrativa, patrimoniale, contabile, gestionale e tecnica con sede legale in Milano, Piazza Cardinale Andrea Ferrari, 1 - 20122 Milano;
- la DGR X/4622 del 19/12/2015 "attuazione L.R. 23/2015, determinazioni in ordine alla direzione dell'Azienda Socio-Sanitaria Territoriale (ASST) Centro Specialistico Ortopedico Traumatologico Gaetano Pini/CTO" di nomina del dott. Francesco Laurelli quale Direttore Generale dell'Azienda Socio-Sanitaria Territoriale con decorrenza dal 01/01/2016 al 31/12/2018;
- la delibera aziendale n. 1 del 02/01/2016 di presa d'atto della costituzione dell'Azienda Socio-Sanitaria Territoriale (Asst) Centro Specialistico Ortopedico Traumatologico Gaetano Pini/CTO, giusta DGR n. X/4475 del 10/12/2015 e di insediamento dall'01.01.2016 del dott. Francesco Laurelli quale Direttore Generale, in attuazione della DGR X/4622 del 19/12/2015;

premesse che

- con deliberazione n. 571 del 16 dicembre 2015, sono stati determinati gli importi dei fondi aziendali per il personale della Dirigenza Medica per l'anno 2015 in applicazione del dettato contrattuale previsto dal C.C.N.L. 6 maggio 2010 agli artt. 9 (fondo di posizione), 10 (fondo condizioni disagio) e 11 (fondo retribuzione di risultato) ed alle normative vigenti, in particolare l'art. 9, comma 2-bis del d.l. 78/2010 convertito in legge 122/2010;
- occorre quantificare gli importi residui dei fondi aziendali per l'anno 2015 al fine di determinare l'importo complessivo della retribuzione di risultato da ripartire tra il personale interessato, tenuto conto degli accordi sottoscritti con le OO.SS. in data 21.01.2015 e del raggiungimento degli obiettivi certificati dal Nucleo di Valutazione nella seduta del 10 giugno 2016 che si allega alla presente deliberazione quale parte integrante e sostanziale (all. 1);

considerato che l'ammontare complessivo dei residui dei fondi aziendali da ripartire quale retribuzione di risultato anno 2015 tra il personale dipendente inquadrato nell'area della Dirigenza Medica, esposti nel Bilancio Consuntivo esercizio 2015 risulta essere i seguenti:



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 232 del 16 GIU. 2016

FONDI DIRIGENZA MEDICA approvati con deliberazione n. 571 del 16/12/2015		Importo speso Anno 2015
Fondo retribuzione di posizione (art. 9 CCNL 06.05.2010)	€ 2.358.409,79	€ 2.170.529,78
Fondo straordinari e condizioni di disagio (art. 10 CCNL 06.05.2010)	€ 498.001,76	€ 230.303,22 € 291.315,08
Fondo retribuzione di risultato (art. 11 CCNL 06.05.2010)	€ 102.827,53	€ 0,00
TOTALE	€ 2.959.239,08	€ 2.692.148,08
TOTALE residuo FONDI anno 2015 Dirigenza Medica		€ 267.091,00
TOTALE da ripartire quale saldo retribuzione di risultato anno 2015 Dirigenza Medica		€ 267.091,00

evidenziando, contestualmente, che i residui del fondo posizione e del fondo disagio di cui sopra sono temporaneamente utilizzabili nell'ambito del fondo retribuzione di risultato dell'anno 2015, secondo quanto previsto dall'art. 60, co. 4, e dall'art. 62, co. 5 del C.C.N.L. 5 dicembre 1996 e possono pertanto essere liquidati a saldo della retribuzione di risultato del medesimo anno;

verificato che il Nucleo di Valutazione nella seduta del 10 giugno 2015 (all. 1) ha approvato il raggiungimento degli obiettivi nella percentuale indicata a latere di ogni Direzione di Struttura Complessa e di Struttura Semplice Dipartimentale;

dato atto che il premio da attribuire quale quota della retribuzione di risultato per l'anno 2015 al personale dirigenziale viene commisurato alla percentuale di raggiungimento degli obiettivi certificati dal Nucleo di Valutazione, salvo per le percentuali superiore al cento per le quali viene riconosciuta la quota massima (100%), in ragione dell'effettiva presenza in servizio nell'anno 2015;

considerato che le risorse residue dei fondi contrattuali anno 2015 della Dirigenza Medica risultano essere pari ad € 267.091,00 complessive;

ritenuto pertanto, di riconoscere quale retribuzione di risultato per l'anno 2015, l'importo complessivo di € 267.091,00 alla Dirigenza Medica, come descritto nell'allegato prospetto che forma parte integrante e sostanziale del presente provvedimento nel quale vengono, tra l'altro, specificati gli importi spettanti a ciascun Dirigente (all. 2);

evidenziato pertanto che la presente procedura è rispettosa delle indicazioni regionali di cui alla D.G.R. X/2989 del 23 dicembre 2014, nonché delle disposizioni di cui all'art. 18 del D.lgs n. 150/2009;



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 252 del 11 6 GIU. 2016

visti i CC.CC.NN.L. del personale dell'area della Dirigenza Medica e Veterinaria del S.S.N. e le normative vigenti;

acquisito il visto contabile della S.C. Gestione delle Risorse Economico finanziarie e Controllo di Gestione per la copertura economica degli oneri derivanti dal presente provvedimento;

visti i pareri del Direttore Amministrativo, del Direttore Sanitario e del Direttore Sociosanitario, resi per quanto di competenza, ai sensi dell'art. 3 del D. Lgs. n. 502/1992 e s.m.i.

DELIBERA

per i motivi di cui in premessa che qui si intendono integralmente trascritti:

- 1- di prendere atto dell'istruttoria effettuata dal Nucleo di Valutazione, in merito al raggiungimento degli obiettivi aziendali di interesse regionale stabiliti per l'anno 2015 per il personale della dirigenza Medica, come da risultanze del relativo verbale del 10/06/2016 del Nucleo di Valutazione allegato alla presente deliberazione (all. 1);
- 2- ai sensi e per gli effetti delle norme vigenti, di provvedere a liquidare al personale dell'area della dirigenza Medica, il saldo della retribuzione di risultato relativo all'anno 2015, determinato dai residui dei fondi di cui agli artt. 9, 10 e 11 del C.C.N.L. 6 maggio 2010, con i criteri e le procedure di calcolo evidenziati in narrativa, dettagliatamente analizzati nell'allegato prospetto (all. 2) che forma parte integrante e sostanziale della presente deliberazione;
- 3- di dare atto che l'onere derivante dal presente provvedimento pari complessivamente ad € 267.091,00 costituisce la quota residua dei fondi aziendali di cui agli artt. 9, 10 e 11 C.C.N.L. 6 maggio 2010 approvati con deliberazione n° 571 del 16 dicembre 2015 (Dirigenza Medica) e che risultano essere registrati a cura dell'U.O.C. Gestione Risorse Economico-finanziarie e Controllo di Gestione tra i costi del Bilancio economico d'esercizio dell'anno 2015;
- 4- di precisare che, gli oneri complessivi del presente provvedimento ammontanti ad € 267.091,00 a cui si aggiungono oneri sociali pari ad € 63.567,66 ed IRAP € 22.702,74 risultano essere stati imputati a cura della U.O.C. gestione risorse economico-finanziarie e controllo di gestione tra i costi del Bilancio Consuntivo 2015 sui seguenti conti:

52000500043	incentivazione produttività dirigenza medica a tempo indeterminato
52000500044	incentivazione produttività dirigenza medica a tempo determinato
52000500023	oneri sociali dirigenza medica a tempo indeterminato
52000500024	oneri sociali dirigenza medica a tempo determinato
55500100016	I.R.A.P. dipendenti

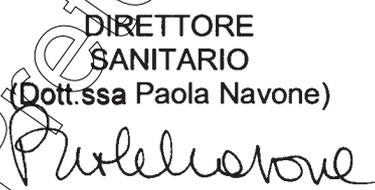


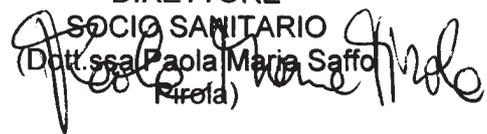
DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 232 del 16 GIU. 2016

- 5- di dare atto che tale spesa rispetta il vincolo di costo per il personale dipendente stabilito dal Decreto Regionale n. X/3588 del 14 maggio 2015 e dal modello "A" allegato al Bilancio Consuntivo 2015;
- 6- di dichiarare il presente provvedimento non soggetto a controllo preventivo, ai sensi dell'art. 17, comma 4, della L.R. n. 33/2009 (come modificato dalla L.R. 23/2015);
- 7- di disporre la pubblicazione, nei modi di legge, della presente deliberazione, dando atto che la stessa è immediatamente esecutiva, ai sensi dell'art. 17, comma 6, della L.R. n. 33/2009 (come modificato dalla L.R. 23/2015).


DIRETTORE GENERALE
(Dott. Francesco Laurelli)


DIRETTORE
AMMINISTRATIVO
(Dott. Valentino Colao)

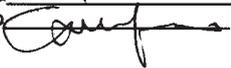

DIRETTORE
SANITARIO
(Dott.ssa Paola Navone)


DIRETTORE
SOCIO SANITARIO
(Dott.ssa Paola Maria Saffo)

S.S. Gestione Economico -Previdenziale

Si attesta la regolarità amministrativa e tecnica del presente provvedimento

Responsabile del Procedimento: dott. Leonardo Tozza 

Referenti del Procedimento: dott. Carmelo Gelsomino 



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 232 del 16 GIU. 2016.

RELATA DI PUBBLICAZIONE

Si certifica che la presente deliberazione è pubblicata all'albo pretorio informatico di quest'Azienda sul sito internet istituzionale, così come previsto dall'art. 32, comma 1, L. 69/2009, e dall'art. 8 del D.Lgs. 33/2013, dal 16 GIU. 2016 e vi rimarrà per quindici giorni consecutivi.

La deliberazione si compone di n. 6 pagine e n. 2 allegati.

UOC Affari Generali e Legali
Il Funzionario addetto

Maria Giachello

Per copia conforme all'originale per uso amministrativo
Milano, li _____

UOC Affari Generali e Legali
Il Funzionario addetto

www.Albopretorioonline.it 16/06/16



**VERBALE DELLA SEDUTA
DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE DELLE PRESTAZIONI
DEL GIORNO 10 GIUGNO 2016**

Il giorno 10 giugno 2016 alle ore 9,00 presso l'aula C dell'ASST Centro Specialistico Ortopedico Traumatologico Gaetano Pini-CTO si è tenuto un incontro con i componenti del Nucleo di Valutazione delle Prestazioni convocato dal Responsabile della SS *Gestione Giuridica* dell'*UOC Gestione Risorse Umane e Relazioni Sindacali*, dott.ssa Sandra Di Simone, con il seguente ordine del giorno:

- consuntivazione obiettivi economici dirigenza medica ex AO G. Pini relativamente all'anno 2015;
- varie ed eventuali.

Sono presenti, quali componenti del Nucleo di Valutazione delle Prestazioni:

Paolo Rotondi
Calogero Craparo
Angela Vinciguerra

Sono presenti inoltre:

Paola Navone
Emilia Martignoni

Direttore Sanitario
Responsabile SS "Controllo di Gestione" - UOC Gestione Risorse
Economico Finanziarie

Sandra Di Simone

Responsabile SS "Gestione Giuridica" - UOC Gestione Risorse
Umane e Relazioni Sindacali

Leonardo Tozza

Responsabile SS "Gestione Economica e Previdenziale" - UOC
Gestione Risorse Umane e Relazioni Sindacali

Prende la parola il prof. Rotondi che introduce il punto all'ordine del giorno:

- *consuntivazione degli obiettivi economici delle dirigenza medica per l'anno 2014.*

La dott.ssa Emilia Martignoni illustra i dati contabili raccolti (in allegato al presente verbale) ed inviati precedentemente via mail ai componenti del Nucleo di Valutazione, distribuendo copia della documentazione ai presenti.

Il Nucleo di Valutazione procede alla lettura della relazione redatta dall'*UOC Gestione Economico Finanziaria e Controllo di Gestione* circa lo stato di raggiungimento dell'obiettivo economico per l'anno 2015 che ha come allegato la tabella dei risultati degli obiettivi economici per ricoveri, prestazioni ambulatoriali e spesa protesica - anno 2015

Al termine della disamina della relazione e dei dati allegati, il Nucleo di Valutazione riconosce il raggiungimento degli obiettivi 2015 da parte delle Unità Operative nella stessa percentuale riportata nel punto 5.0 "Analisi dei risultati raggiunti" della relazione suddetta, convenendo che il superamento del valore 100 (%) sia pari al valore 100(%). Poiché la relazione presentata al Nucleo non è ancora stata sottoposta ai responsabili di UO per eventuali osservazioni, si conviene che, nel caso emergano delle osservazioni da parte dei dirigenti medici, ne venga data comunicazione via e-mail per la definitiva approvazione con la stessa modalità.

Tra le varie ed eventuali viene validata la scheda relativa al periodo di prova dei dirigenti dell'area medica e dell'area SPTA con incarico di Direttore di Struttura Complessa (in allegato al presente verbale).

2
PM

SS

M
EF



Avendo esaurito i punti all'ordine del giorno la seduta si chiude alle ore 10.00.

La segreteria verbalizzante

I Componenti del Nucleo di Valutazione:

Paolo Rotondi

Calogero Craparo

Angela Vinciguerra

L'amministrazione:
Paola Navone

Emilia Martignoni

Sandra Di Simone

Leonardo Tozza

www.Albopretorio.it 16106716

SCHEDA DI VALUTAZIONE INDIVIDUALE PERIODO DI PROVA
DIRETTORI DI UNITÀ OPERATIVA - AREA MEDICA E SANITARIA -

Codice: MOD/101
PS-GRU/03
Rev.: 0
Data: 01/02/2016
Pagina 1 di 1

Sessione di valutazione: periodo di prova
Nome e cognome: dott. dott.ssa
Dipartimento
U.O. servizio
Valutatore

2) Area delle competenze organizzative

Persegue il raggiungimento dei propri obiettivi per la propria unità operativa	
Gestisce le attività della propria U.O. nel rispetto delle risorse umane e materiali	
Garantisce il corretto rispetto delle scadenze e dei tempi di lavoro	
Garantisce la correttezza e la completezza delle attività amministrative e contabili	
Partecipa alla realizzazione dei progetti di unità operativa e di servizio	
Tot.	25

3) Area delle competenze professionali

Si occupa direttamente e attivamente degli interventi di cura e di prevenzione	
Gestisce le attività assistenziali e diagnostiche della propria unità operativa	
Organizza correttamente i programmi e i servizi di prevenzione e di cura	
Provvede ai propri bisogni di aggiornamento e di perfezionamento	
Segue attività di ricerca e di sviluppo	
Tot.	25

4) Area delle competenze di relazione

Favorisce la collaborazione tra colleghi e con altri servizi	
Garantisce la correttezza e la completezza delle comunicazioni scritte	
Si occupa di risolvere i conflitti interni alla sua U.O. e con altre U.O.	
Si relaziona e collabora con gli altri professionisti della struttura	
Assicura l'efficienza e la completezza delle comunicazioni scritte	
Tot.	25

Giudizio complessivo

insufficiente	sufficiente	buono	ottimo
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Osservazioni:

.....

.....

.....

.....

.....

Legenda:

.....

.....

.....

Data: _____ Firma del Valutatore: _____ Firma del Dirigente: _____

www.albopretorionline.it 16106116

SCHEDA DI VALUTAZIONE INDIVIDUALE
PERIODO DI PROVA
DIRETTORI DI UNITÀ OPERATIVA
- AREA PROFESSIONALE TECNICA AMMINISTRATIVA -

Codice:
MOD/100
PS-GRU/03
Rev.: 0
Data: 01/02/2016
Pagina 1 di 1

Sessione di valutazione periodo di prova
Nome e cognome dott./dott.ssa
Dipartimento
U.O. servizio
Valutatore

2) Area delle competenze organizzative

Persegue il raggiungimento degli obiettivi di budget assegnati alla sua U.O.	
Gestisce le attività della propria U.O. modulando i lavori in funzione delle priorità.	
Garantisce l'utilizzo corretto dei sistemi informatici di gestione.	
Garantisce la correttezza e la completezza nell'attività amministrativa.	
Partecipa alla realizzazione dei progetti aziendali e interaziendali, con intelligenza e sagacia.	
Tot. 25	

3) Area delle competenze professionali

Si utilizza correttamente le tecniche descritte nelle Conoscenze specifiche.	
Gestisce le attività descritte nelle competenze specifiche intermedie.	
Utilizza correttamente i programmi informatici dell'Azienda Ospedaliera.	
Provvede al proprio aggiornamento.	
Analizza correttamente i problemi, propone e realizza soluzioni mirate.	
Tot. 25	

4) Area delle competenze di relazione

Favorisce la collaborazione tra colleghi e lavoro di squadra.	
Garantisce la correttezza e la completezza della comunicazione.	
Si gestisce i conflitti interni alla sua U.O. con efficacia e sagacia.	
Si relaziona e collabora con i altri professionisti e aziende.	
Comunica efficacemente con clienti e fornitori esterni.	
Tot. 25	

Giudizio complessivo				
insufficiente	sufficiente	buono	ottimo	eccellente
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Osservazioni:

Legenda	100%
	80%
	60%
	40%
	20%
	0%

Data: _____ Tempo e firma valutatore: _____ Tempo e firma dirigente: _____ Tempo e firma incaricato: _____

www.albopretorionline.it 16/06/16



**OBIETTIVO ECONOMICO 2015:
MANTENIMENTO DEI RISULTATI PREVISTI A BUDGET.
RELAZIONE ACCOMPAGNATORIA**

1.0 – PREMESSA

1.1 - PROBLEMI INFORMATICI

L'Azienda, con atti deliberativi n. 260 del 17 settembre 2009 e n. 381 del 12 agosto 2015, ha affidato il servizio "Progettazione, realizzazione, manutenzione e gestione del sistema informatico aziendale mediante servizi di supporto organizzativo, fornitura e messa in opera di software applicativo, manutenzione evolutiva, assistenza sistemistica, fornitura e manutenzione dell'Infrastruttura tecnologica nonché del relativo aggiornamento tecnologico" per il periodo 1° novembre 2009 - 31 maggio 2017 alla società Engineering che è diventato operativo per il Sistema Contabile Aziendale dal mese di maggio 2011. Con il passaggio al nuovo sistema informatico l'Azienda ha avuto gravi problemi per la tenuta sia della Contabilità economico-patrimoniale che della Contabilità Analitica sia per effetto del passaggio degli archivi che per problemi di funzionamento del nuovo programma.

Già nell'esercizio 2011 - 2012 - 2013 e 2014 l'Azienda aveva evidenziato, nella relazione annuale per la certificazione del raggiungimento dell'obiettivo economico dei Centri di Costo sanitari, l'impossibilità di redigere i report relativi alla consuntivazione dei costi; tale problematica è perdurata anche per l'esercizio 2015. Su tale problematica sono stati redatti numerosi verbali ed inviate varie lettere ed e-mail.

L'Azienda, nell'impossibilità di assegnare un Budget che comprendesse sia obiettivi di produzione che obiettivi di gestione dei fattori produttivi, ha circoscritto l'obiettivo economico all'assegnazione del valore dell'attività ambulatoriale e di ricovero (ricavo) e della sola spesa per il consumo di materiale protesico (per coloro che utilizzano tale fattore produttivo).



1.2 – CRITERI PER L'ASSEGNAZIONE DEL BUDGET

Nel richiamare le osservazioni di cui sopra si specifica che i Budget sono stati assegnati tenendo conto delle risultanze dell'esercizio 2014, degli obiettivi economici assegnati all'Azienda dalla Regione Lombardia, dell'ammontare dei contratti stipulati con l'A.S.L. Milano

1.3 – LINEE GUIDA INTEGRATIVE REGIONALI

Nell'anno 2012, con circolare del 2 aprile 2012, prot. n. HI.2012/0639, la Regione Lombardia ha emanato nuove linee guida che hanno modificato in modo rilevante la tenuta della Contabilità Analitica ed hanno reso necessario l'apporto di importanti modifiche alla già problematica procedura software introdotta nell'anno 2011.

Le Aziende sanitarie hanno dovuto adeguare la Contabilità alle nuove linee di indirizzo regionale e, diversamente da quanto avveniva negli esercizi precedenti, la Regione ha introdotto controlli molto stringenti che comportano per l'Azienda l'inserimento di dati più dettagliati con la conseguenza che tutte le risorse umane disponibili sono state impiegate per tale adeguamento, pertanto, alle già sopra dettagliate difficoltà legate alla sostituzione del sistema informatico, si è aggiunta questa ulteriore attività che ha comportato l'ulteriore allungamento dei tempi per la completa implementazione della Contabilità Analitica. La situazione è perdurata anche nell'anno 2015 in quanto, pur essendo stato effettuato l'adeguamento dei programmi alle nuove linee guida regionali, si verificano costantemente delle anomalie al programma che rallentano lo sviluppo di quello inerente il "rendiconto" ai vari Centri di spesa.

2.0 REVISIONE BUDGET ASSEGNATI

A decorrere dal 1° gennaio 2015 la Regione ha modificato alcune tariffe DRG, riducendole rispetto all'esercizio precedente, della cui variazione non ha però tenuto conto in fase di assegnazione degli obiettivi economici 2015 sulla base dei quali, come sopra specificato, sono stati attribuiti i Budget.

Alla luce di quanto sopra esposto, si è pertanto provveduto a rideterminare i Budget assegnati a tutte le S.C. ed alle S.S.D. in quanto la minore valorizzazione per le prestazioni di ricovero non può imputarsi alle Divisioni.



Sono stati inoltre modificati i Budget dei Servizi, applicando una riduzione del 5% su quanto assegnato per prestazioni ambulatoriali per interni, in quanto vi è stata una ulteriore mancata produzione di prestazioni di ricovero, non legata alla revisione delle tariffe, che ha determinato una minore erogazione delle prestazioni per ricoverati, non dipendenti dai Servizi che le effettuano in base alla richiesta dei Responsabili delle Divisioni di ortopedica e Reumatologia.

2.1 RISERVE DA PARTE DEI DIRIGENTI RESPONSABILI E SOTTOSTIMA BUSGET

Premesso che in sede di discussione dei Budget alcuni Responsabili avevano sottoscritto lo stesso con riserva di verifica della criticità a loro parere di impedimento per il raggiungimento degli obiettivi assegnati (carenza di personale medico, insufficiente attribuzione di materiale protesico, rischio di mancato funzionamento di una delle Risonanze Magnetiche per obsolescenza), e che, per alcune Divisioni, era stato sottostimato il consumo di materiale protesico, l'Azienda ha analizzato le "riserve" ed ha adeguato i Budget delle seguenti Strutture:

STRUTTURE	BUDGET	BUDGET ADEGUATO escluso adeguamento tariffe e riduzioni prestazioni	BUDGET	BUDGET ADEGUATO
			DGR:	MATERIALE PROTESICO
M.C.M.	1.060.000	900.000		
Chirurgia art. Ginocchio	1.150.000	1.090.000		
Traumatologia dello Sport	1.600.000	1.400.000		
Radiodignostica	3.870.000	3.770.000		
III Divisione			780.000	860.000
Ortopedia Traumat. Pediatria			325.000	380.000
COR			890.000	930.000



3.0 – SPESA PROTESICA

La spesa per l'acquisto di materiale protesico è la voce più rilevante dei costi per beni e servizi del Bilancio.

La scelta del materiale è del tutto dipendente dal Medico che lo utilizza, pertanto l'Azienda, al fine di contenere tale spesa, ha assegnato un budget che viene mensilmente monitorato e rendicontato ad ogni Responsabile mediante la trasmissione di tabulati indicanti:

- ⇒ il costo per tipologia d'intervento e per il tipo di materiale impiegato;
- ⇒ il costo medio per ogni tipo di materiale impiegato;
- ⇒ la comparazione tra i costi dell'anno 2015 e quello dell'anno precedente.

Come illustrato al punto 1.1 la spesa protesica è stata assegnata come unica voce dei fattori produttivi sia per la sua importanza sia perché ciò è stato possibile in quanto viene rilevata con un sistema informatico diverso da quello amministrativo-contabile.

4.0 – DETERMINAZIONE DEI RISULTATI RAGGIUNTI

Per la determinazione dei risultati raggiunti si sono effettuate le revisioni dei budget assegnati come precedentemente descritto al punto 2.0.

Inoltre per la determinazione della percentuale di raggiungimento degli obiettivi si è tenuto conto oltre che della produzione anche del rispetto del budget assegnato per la spesa protesica, considerando il delta tra budget assegnato e consumo come dato da mettere in somma/sottrazione alla produzione:

$$Pt = Pc + (Bp - Cp)$$

dove:

Pt = produzione totale considerata al fine della determinazione della percentuale di raggiungimento dell'obiettivo assegnato

Pc = produzione a consuntivo

Bp = budget spesa protesica assegnata

Cp = consumo spesa protesica

In tal modo i risultati dei due obiettivi vengono tra loro correlati in considerazione anche del fatto che esiste una diretta proporzionalità tra la produzione assegnata e la spesa protesica.

AUEGDO 1



Centro Specialistico Ortopedico Traumatologico
Gaetano Pini-CTO

Sistema Socio Sanitario



Regione
Lombardia

ASST Gaetano Pini

5.0 – ANALISI DEI RISULTATI RAGGIUNTI

Di seguito si elencano le S.C., S.S.D., S.S.I. ed i Servizi con indicata la percentuale di raggiungimento degli obiettivi economici assegnati:

LIVELLO AZIENDALE	RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO
AZIENDA	99

LIVELLO DIPARTIMENTALE

DIPARTIMENTO	RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO
ORTOTRAUMATOLOGIA GENERALE -Dr. Marelli	96
S.C. 1^ Divisione - prof. Mineo	89
S.S.D. Chirurgia percutanea delle patologie del piede - dr. Benvenuti	92
S.D.D. Chirurgia e Patologia della spalla e del gomito - dr. Leo	93
S.C. 2^ Divisione - dr. Marelli	101
S.S.D. Chirurgia Articolare del ginocchio - dr. Berutto	100
S.S.D. Allungamento e fiss.ne esterna degli arti - dr. Verdoni	96
S.S.D. Chirurgia aricolare mininvasiva - dr. Ventura	101
S.C. 3^ Divisione - dr. Gaetani	100
S.C. 4^ Divisione - prof. Mineo	95
S.C. Ortopedia Pediatrica - dr. Memeo	95
S.C. C.O.R. e Risk Management - dr. Calori	96
S.C. Ortopedia 16 - dr. Fassi	93
S.C. Ortopedia Correttiva - dr. Cucciniello	94
S.C. Traumatologia dello Sport - dr. Guarino	102
S.C. Chirurgia Oncologica - dr. Daolio	94
S.C. Micro Chirurgia della Mano - dr. Pedrini	99
S.S.D. Tendinopatie Flogistiche della Mano - dr. Vignali	97
S.C. Patologia Colonna Vertebrale - dr. Misaggi	97
S.C. Trattamento Complicanze Settiche - dr. Pellegrini	93
S.S.D. Traumat.d'urgenza (S.T.U.) - dr. De Bellis	93



DIPARTIMENTO	RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO
REUMATOLOGIA Prof. Meroni	104
S.C. Day Hospital Reumatologia - dr.Sinigaglia	110
S.C. Reumatologia - prof. Meroni	100
S.S.D. Reumatologia dell'età evolutiva - d.ssa Gerloni	107
S.C. Reumatologia Chirurgica (C.A.R.)- dr.Viganò	91
S.C. Medicina e Fisica e Riabilitazione - dr. Panella	106

DIPARTIMENTO	RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO
SERVIZI SANITARI DI SUPPORTO	99
S.C. Cardiologia - dr.Dall'Aglio	90
S.C. Radiodiagnostica - dr.Gallazzi	100
S.C. Patologia Clinica - dr.Crapanzano	100
S.S.D. Neurologia - dr.Loiero	104
S.S.D. Banca dell'Osso - dr.ssa Farè	99

STRUTTURA	RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO
S.S. AMBULATORIO - dr.Bernabè	104

A completamento della documentazione a consuntivo si allegano le schede di Budget a livello Aziendale, Dipartimentale e per Centro di Responsabilità.

Il Responsabile F.F.

S.C. Gestione delle Risorse Economico Finanziarie e C.d.G.

(d.ssa E. Martignoni)

Milano, 03 giugno 2016



CONSUNTIVAZIONE OBIETTIVO ECONOMICO 2015 MANTENIMENTO DEI RISULTATI PREVISTI A BUDGET

LIVELLO AZIENDALE	RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO
AZIENDA	99

LIVELLO DIPARTIMENTALE

DIPARTIMENTO	RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO
ORTOTRAUMATOLOGIA GENERALE - Dr. Marelli	96
S.C. 1^ Divisione - prof. Mineo	89
S.S.D. Chirurgia percutanea delle patologie del piede - dr. Benvenuti	92
S.D.D. Chirurgia e Patologia della spalla e del gomito - dr. Leo	93
S.C. 2^ Divisione - dr. Marelli	101
S.S.D. Chirurgia Articolare del ginocchio - dr. Berruto	100
S.S.D. Allungamento e fiss.ne esterna degli arti - dr. Verdoni	96
S.S.D. Chirurgia articolare mininvasiva - dr. Ventura	101
S.C. 3^ Divisione - dr. Gaetani	100
S.C. 4^ Divisione - prof. Mineo	95
S.C. Ortopedia Pediatrica - dr. Memeo	95
S.C. C.O.R. e Risk Management - dr. Calori	96
S.C. Ortopedia 16 - dr. Tassi	93
S.C. Ortopedia Correttiva - dr. Cucciniello	94
S.C. Traumatologia dello Sport - dr. Guarino	102
S.C. Chirurgia Oncologica - dr. Daolio	94
S.C. Micro Chirurgia della Mano - dr. Pedrini	99
S.S.D. Tendinopatie Flogistiche della Mano - dr. Vignali	97
S.C. Patologia Colonna Vertebrale - dr. Misaggi	97
S.C. Trattamento Complicanze Settiche - dr. Pellegrini	93
S.S.D. Traumat.d'urgenza (S.T.U.) - dr. De Bellis	93



DIPARTIMENTO	RAGGIUNGIMENTO OBIE TTIVO
REUMATOLOGIA Prof. Meroni	104
S.C. Day Hospital Reumatologia - dr.Sinigaglia	110
S.C. Reumatologia - prof. Meroni	100
S.S.D. Reumatologia dell'età evolutiva - d.ssa Gerloni	107
S.C. Reumatologia Chirurgica (C.A.R.)- dr.Viganò	91
S.C. Medicina e Fisica e Riabilitazione - dr. Panella	106

DIPARTIMENTO	RAGGIUNGIMENTO OBIE TTIVO
SERVIZI SANITARI DI SUPPORTO	99
S.C. Cardiologia - dr.Dall'Aglìo	90
S.C. Radiodiagnostica - dr.Gallazzi	100
S.C. Patologia Clinica - dr.Crapanzano	100
S.S.D. Neurologia - dr.Loiero	104
S.S.D. Banca dell'Osso - dr.ssa Farè	99

STRUTTURA	RAGGIUNGIMENTO OBIE TTIVO
S.S. AMBULATORIO - dr.Bernabè	104

A completamento della documentazione a consuntivo si allegano le schede di Budget a livello Aziendale, Dipartimentale e per Centro di Responsabilità.

Il Responsabile F.F.
S.C. Gestione delle Risorse Economico Finanziarie e C.d.G.
(dr. *E. Martignoni*)

Milano, 03 giugno 2016

TABELLA COMPARATIVA DEI RICOVERI / PRESTAZIONI AMBULATORIALI E SPESA PROTESI ANNO 2015

U.O.	TABELLA COMPARATIVA DELLE PRESTAZIONI AMBULATORIALI (BOC/AMAC) BUDGET / PRODUZIONE REALE ANNO 2015											TABELLA COMPARATIVA DELLA SPESA PER MATERIALE PROTESI BUDGET/COSTO ANNO 2015											RAGGIUNG. OBIETTIVO
	Produzione al 31/12/2015	% prodotta al 31/12/2015	DIFF. PROD. BDC.	F ₁ (D-C)	G	H	I	L	M	N	O	P ₁ (N-M)	% prodotta al 31/12/2015	DIFF. PROD. BDC.	Q	R	S	T	U=(S-R)	V=(T-U)			
																					Produzione al 31/12/2015	Produzione al 31/12/2015	
S.C. Ort. Traumat. 1° Divisione - Prof. Minero	35.241	55.000	55,00%	84.862	154%	29.862	11	1.451.257	1.500.000	1.423.711	1.487.629	1.291.303	87%	186.326	287.165	280.000	286.736	102%	6.736	173.200	69		
S.S.D. Chirurgia Proctologia della patologia del Piede - Dott. Benvenuti	-	-	-	-	-	-	4	501.645	500.000	6.769	483.211	452.281	92%	39.870	95.507	90.000	91.802	101%	802	40.872	92		
S.D. Chir. e Pat. della spalla e del gomito - Dott. Leo	10.238	16.000	16,00%	14.023	140%	4.023	6	3.065.605	3.000.000	520	328.480	314.018	95%	15.462	121.249	120.000	142.057	109%	12.057	23.484	93		
S.C. Ort. Traumat. 2° Divisione - Dott. Marzili	58.848	58.000	100%	60.018	103%	2.018	20	3.480.432	3.150.000	54.887	3.095.318	3.295.330	100%	190.012	894.759	795.000	951.002	109%	156.002	36.076	101		
S.D. Chirurgia Articolare del Ginocchio - Dott. Bernini	135.555	135.000	100%	142.355	105%	7.355	6	1.131.132	1.150.000	82.115	1.067.985	1.104.800	100%	36.815	433.980	430.000	487.643	111%	47.643	3.373	100		
S.D. Allungamento e Plaster/Elastica degli Arti - Dott. Verdini	25.626	25.000	100%	34.008	136%	8.008	6	598.652	550.000	7.281	542.714	609.905	94%	32.809	172.600	150.000	148.638	100%	362	23.369	96		
S.D. Chirurgia Articolare Minerva - Dott. Ventura	138.358	135.000	124%	124.082	92%	10.976	6	1.140.328	1.150.000	21.586	1.128.414	1.152.907	100%	24.493	318.824	320.000	320.537	100%	537	13.008	101		
S.C. Ort. Traumat. 2° Divisione - Dott. Marzili (Totale)	389.623	383.000	100%	374.546	100%	7.511	46	7.088.774	6.830.000	172.559	6.657.042	6.820.221	100%	163.179	2.037.439	1.905.000	2.121.779	111%	216.779	46.089	99		
S.C. Ort. Traumat. 3° Divisione - Dott. Ceccanini (ex V)	49.166	50.000	42%	42.883	86%	7.187	29	3.402.766	3.400.000	95.121	3.384.679	3.467.996	100%	3.207	852.702	860.000	871.222	101%	11.222	15.112	100		
S.C. Ort. Traumat. 4° Divisione - Prof. Minero (ex VI)	68.323	65.000	88%	88.722	136%	23.722	18	1.833.506	1.850.000	41.372	1.818.628	1.744.769	96%	74.859	451.255	455.000	487.110	109%	42.110	30.227	95		
S.C. Ort. Traumat. Pediatrica - Dott. Minero	52.470	60.000	100%	100.340	167%	40.340	7	1.514.276	1.500.000	1.266	1.588.055	1.488.032	99%	110.023	388.880	390.000	397.883	102%	17.883	87.546	95		
S.C. GOR e Rta. Mani/braccia - Dott. Cabri	80.038	80.000	75%	75.442	94%	4.558	18	2.484.616	2.500.000	27.277	2.472.230	2.372.231	95%	99.889	922.018	930.000	938.334	101%	8.334	12.891	96		
S.C. Ort. Traumatologia 16 - Dott. Bassi	178.636	175.000	128%	128.830	74%	46.170	6	653.957	650.000	4.957	641.677	660.792	100%	19.115	267.187	250.000	278.700	111%	28.700	53.755	93		
S.C. Ortopedia Correttiva - Dott. Guccione	80.046	80.000	88%	88.095	111%	8.095	10	2.051.953	2.060.000	38.354	2.009.488	2.048.919	99%	229.227	528.020	535.000	438.653	82%	96.347	122.075	94		
S.C. Traumatologia dello Sport - Dott. Guarino	87.960	80.000	79%	79.085	89%	9.915	10	1.602.945	1.600.000	276.198	1.377.205	1.391.351	100%	67.148	482.280	480.000	480.854	100%	20.854	36.380	102		
S.D. Chirurgia Vascolare - Dott. Di Luca	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
S.C. Chirurgia Ortopedica Oncologica - Dott. Daido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
S.C. Gestione Clinica Inforti Ortop. - Dott. Daido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
S.C. Chirurgia Ortopedica Oncologica - Dott. Daido (Totale)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
S.C. Micro Chirurgia della Mano - Dott. Pedrini (dal 18-03-14)	287.772	285.000	294%	294.086	100%	904	21,0	1.044.410	1.050.000	160.000	864.410	906.085	101%	6.096	72.648	240.000	282.296	110%	22.296	17.715	99		
S.D. Tendinologia e Fisiologia della Mano - Dott. Vignali	106.165	85.000	87%	87.396	103%	2.396	1,0	39.445	35.000	35.000	27.013	27.013	77%	7.997	1.889	2.000	594	30%	1.406	4.188	97		
S.C. Micro Chirurgia della Mano - Dott. Pedrini (Totale)	403.937	380.000	381%	381.491	100%	1.491	22	1.073.855	1.085.000	160.000	905.000	933.108	100%	1.882	244.235	292.000	263.500	100%	21.500	21.901	98		
S.C. Patologia Colonna Vertebrale - Dott. Misaggi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
S.S.D. Trattamento complicanze settiche - Pellegrini	43.860	45.000	38%	38.128	85%	9.872	6	746.469	750.000	9.169	740.834	772.615	104%	31.781	211.471	210.000	200.844	139%	80.844	55.739	93		
S.S.D. Traumatologia - Dott. Dall'Aglio	2.529.823	2.250.000	2.246%	2.246.750	82%	159.890	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
Totale Dipartimento Ortopediatria - Dott. Marelli	3.738.131	3.681.000	3.687%	3.671.717	97%	116.023	205	28.194.155	27.835.000	783.528	27.015.472	26.487.077	98%	564.395	6.156.177	7.887.000	6.286.853	97%	1.008.233	1.092.716	95		
S.C. Day Hospital Reumatologia - Dott. Sinigaglia	809.363	800.000	801%	821.238	103%	121.238	5	270.042	280.000	280.000	285.930	285.930	99%	14.064	-	-	-	0%	-	107.174	119		
S.C. Reumatologia - Prof. Meroni	272.676	269.500	363%	363.566	135%	94.066	19	1.084.658	1.110.000	1.445	1.108.555	1.007.805	91%	100.750	-	-	-	0%	-	6.655	180		
S.D. Reumatologia dell'Eta Evolutiva - Dott.ssa Centoni	85.129	82.000	80%	80.752	98%	1.248	5	213.742	200.000	200.000	200.000	221.913	111%	21.913	-	-	-	0%	-	20.665	107		
S.C. Reumatologia - Prof. Meroni (Totale)	357.704	351.500	351%	344.317	126%	82.847	24	1.298.404	1.310.000	1.306.555	1.228.718	94%	78.837	-	-	-	-	0%	-	14.010	101		
S.C. Reumatologia Chirurgica (CAR) - Dott. R. Vignaro	39.654	40.000	40%	35.762	89%	4.238	18	1.850.849	1.950.000	39.270	1.917.730	1.752.340	91%	165.390	496.505	515.000	528.307	84%	13.907	183.559	91		
S.C. Medicina Fisica e Riabilitazione locale - Dott. Pinella	647.095	648.000	648%	1.108.023	171%	461.023	120	9.276.331	9.350.000	39.270	9.240.226	9.240.226	100%	170.228	-	-	-	0%	-	631.499	106		
Totale dipartimento Riabilitazione e Reumatologia - Prof. Meroni	1.852.848	1.838.500	2.130%	2.130.370	138%	670.870	167	12.707.060	12.880.000	39.270	12.656.395	12.768.220	99%	88.065	496.005	515.000	528.907	103%	13.907	568.888	104		
S.C. Cardiologia - Dott. Dall'Aglio	520.972	520.000	485%	484.362	90%	51.138	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
S.C. Radiodiagnostica - Dott. Gallazzi	3.885.326	3.970.000	3.72%	3.721.991	100%	3.069	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
S.C. Radiologia Clinica - Dott. Gregorino	1.320.608	1.317.000	1.262%	1.263.267	100%	1.577	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
S.S.D. Neurologia - Dott. Corio	144.603	145.000	142%	148.655	104%	6.355	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
S.S. Banca Regionale Istituto Mus. scheletrico-Di.ess. Feb	1.614.856	1.590.000	1.573%	1.549.721	99%	23.279	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
Totale Dipartimento Sanitari di Supporto	7.486.936	7.442.000	7.200%	7.130.558	99%	69.494	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
S.C. Ambulatorio Ortopedico - Dott. Bernabè	941.281	934.000	937%	967.018	104%	33.218	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			

Budget 2015 adeguato per le prestazioni ambulatoriali e protesi. Differenziale di spesa per materiali protesi per il 2015 pari a € 3.870.000,00. Differenziale di spesa per materiali protesi per il 2015 pari a € 3.870.000,00.

Totale Azienda (escluso solventi)		14.018.413	13.804.000	13.061.100	14.179.464	100%	518.581	373	40.801.215	46.758.000	815.794	38.807.787	39.265.287	84%	663.480	0.652.882	8.402.000	8.834.160	105%	428.160	840.094	99
Solventi																						

www.Albopretorionline.it 16/06/16

Deliberazione n° 571 del 16 dicembre 2015 "determinazione fondi anno 2015 della Dirigenza Medica C.C.N.L. 6 maggio 2010 art. 9, 10 e 11":

FONDO DI POSIZIONE art. 9 C.C.N.L. 06/05/2010		2.358.409,79
8	Direzione Struttura Complessa	154.239,40
11	Differenza su incremento	41.221,02
13	Ind. specificità medica	1.206.621,44
17	Variabile aziendale sui minimi	143.060,59
29	Posizione minima unificata	443.420,86
34	Assegno ad personam (ex-primari)	-
64	Ind. Incarico di sostituzione art. 18	12.716,36
120	Ind. profess.le specifica	17.352,72
403	Specifico trattamento TP	
409	Variabile aziendale	151.897,39
TOTALE SPESO F.do ART.9		2.170.529,78
RESIDUO FONDO ART. 9		187.880,01

FONDO DISAGIO art. 10 C.C.N.L. 06/05/2010 INDENNITA'		FONDO DISAGIO art. 10 C.C.N.L. 06/05/2010 GUARDIE		498.001,76	
166	Ind. RX (art. 1 C.3 460/88)	105.359,26	210	Straordinario diurno	2.661,02
213	Indennità notturna (imp.orario)	25.644,92	211	Straordinario notturno o festivo	
216	Indennità notturna (art. 8 C.2 CCNL 5/07/2006)	82.950,00	212	Straordinario festivo e notturno	
217	Indennità festiva	507,87	2014	Straordinario(diurno) in reperibilità	149,52
218	Indennità festiva	5.951,88	2015	Straordinario(nott o fest) in reperibilità	620,18
239	Ind. Pronta disponib. Turno I	9.875,48	2016	Straordinario(fest/nott) in reperibilità	65,59
241	Ind. Pronta disponib. Maggiorata	13,81			
2018	reperibilità oraria		2045	Guardia 15%	77.318,14
			2046	Guardia 30%	155.251,00
			2047	Guardia 50%	55.249,63
TOTALE SPESO F.do ART.10		230.303,22			291.315,08
TOTALE SPESO F.do ART. 10		521.618,30			
RESIDUO FONDO ART. 10		23.645,54			

FONDO DI RISULTATO art. 11 C.C.N.L. 06/05/2010		102.827,53
194	Premio individuale Dirigenti	-
266	Cong. Produttività Medici	
	acconti produttività universitari	0
TOTALE SPESO F.do art.11		-
RESIDUO FONDO ART. 11		102.827,53

TOTALE RESIDUI FONDI 2015 DIRIGENZA MEDICA (da € 267.091,00 assegnare quale retribuzione di risultato 2015)

ONERI SOCIALI (C.P.D.E.L. 23,8%)	€	63.567,66
I.R.A.P. 8,5%	€	22.702,74
TOTALE	€	2.959.239,08

Matricola	Cognome	Nome	Data assunzione	Data cessazione	Descrizione TipoRapporto	Descrizione UnitàOrg	MESI IN RAPP. AI GG PRES	% RAGGIUNGIMENTO	IMPORTO
737500			14/05/1986		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	ANESTESIA	12	100%	€ 2.517,73
726100			26/05/1986		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	ANESTESIA	12	100%	€ 2.517,73
114480			12/02/1992		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	ANESTESIA	12	100%	€ 2.517,73
312970			01/05/1993		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	ANESTESIA	12	100%	€ 2.517,73
161510			01/11/2007		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	ANESTESIA	12	100%	€ 2.517,73
216000			01/04/2008	31/10/2015	TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	ANESTESIA	10	100%	€ 2.130,39
38540			01/10/1998		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	ANATOMIA PATOLOGICA	12	100%	€ 2.517,73
349290			18/06/2012		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	ANATOMIA PATOLOGICA	12	100%	€ 2.517,73
867300			01/08/1982		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	D.H. - REUMATOLOGIA	12	100%	€ 2.517,73
618000			01/12/1987		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	D.H. - REUMATOLOGIA	12	100%	€ 2.517,73
329700			01/11/1999		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	D.H. - REUMATOLOGIA	12	100%	€ 2.517,73
970400			16/11/2002		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	D.H. - REUMATOLOGIA	12	100%	€ 2.517,73
837700			02/01/1987		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	II ^A DIVISIONE	12	100%	€ 2.517,73
662975			30/12/1993		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	II ^A DIVISIONE	12	100%	€ 2.517,73
551380			16/05/2008		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	III ^A DIV - S.I.T.S. (EX V)	12	100%	€ 2.517,73
225380			16/07/2000		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	MEDICINA NUCLEARE	12	100%	€ 2.517,73
575400			01/12/2002		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	NEUROLOGIA	12	100%	€ 2.517,73
288700			18/07/1986		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	PATOLOGIA CLINICA (LABORATORIO)	12	100%	€ 2.517,73
898200			16/02/2009		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	PATOLOGIA CLINICA (LABORATORIO)	12	100%	€ 2.517,73
382000			01/09/1986		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	RADIOLOGISTICA - SEDE	12	100%	€ 2.517,73
61900			08/04/1991		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	RADIOLOGISTICA - SEDE	12	100%	€ 2.517,73
890230			01/11/1997		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	RADIOLOGISTICA - SEDE	12	100%	€ 2.517,73
640000			01/05/1998		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	RADIOLOGISTICA - SEDE	12	100%	€ 2.517,73
35514			16/01/1999		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	RADIOLOGISTICA - SEDE	12	100%	€ 2.517,73
337800			08/03/2004		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	RADIOLOGISTICA - SEDE	12	100%	€ 2.517,73
31815			18/06/2012		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	RADIOLOGISTICA - SEDE	12	100%	€ 2.517,73
777080			01/08/2013		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	RADIOLOGISTICA - SEDE	12	100%	€ 2.517,73
193460			16/04/1999		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	REPARTO 2A" - ISOCRATE"	12	100%	€ 2.517,73
737010			08/06/2009		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	REPARTO 2A" - ISOCRATE"	12	100%	€ 2.517,73
226780			12/03/2012	15/11/2015	TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	REPARTO 2A" - ISOCRATE"	12	100%	€ 2.517,73
654500			01/02/2009		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	REPARTO 2B" - ISOCRATE"	12	100%	€ 2.517,73
489550			06/10/2008		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	REPARTO 3B" - ISOCRATE"	12	100%	€ 2.517,73
489000			02/12/1994		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	REUMATOLOGIA	12	100%	€ 2.517,73
700150			16/11/2002		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	REUMATOLOGIA	12	100%	€ 2.517,73
733050			01/09/2012		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	U.O.C.MEDICINA FISICA E RIABILITAZIONE	12	100%	€ 2.517,73
975012			18/08/2014		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	UFFICIO CONTROLLO QUALITA'	12	100%	€ 2.517,73
179170			15/12/2010		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	ANESTESIA	12	100%	€ 2.517,73
968400			23/08/1993		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	II ^A DIVISIONE	12	100%	€ 2.517,73
908270			01/04/2009		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	REPARTO 3A" - ISOCRATE"	12	100%	€ 2.517,73
392800			01/06/2008		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	REUMATOLOGIA	12	100%	€ 2.517,73
534600			07/09/1981		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	ANESTESIA	12	100%	€ 2.517,73
171250			14/05/1986		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	ANESTESIA	12	100%	€ 2.517,73

947510		16/04/2007		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	AMBULATORI - ISOCRATE	12	100%	€ 2.517,73
578800		24/09/1980		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	II^ DIVISIONE	12	100%	€ 2.517,73
773500		04/06/2012		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	REUMATOLOGIA	12	100%	€ 2.517,73
163550		01/01/2000		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	ANESTESIA	12	100%	€ 2.517,73
210500		16/07/2013		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	ANESTESIA	12	100%	€ 2.517,73
284530		01/02/2012		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	REPARTO 3A" - ISOCRATE"	12	100%	€ 2.517,73
473000		16/03/2002		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	REPARTO 3B" - ISOCRATE"	12	100%	€ 2.517,73
813060		01/07/2006		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	ANESTESIA	12	100%	€ 2.517,73
82460		25/08/1986		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	AMBULATORIO GENERALE	12	100%	€ 2.517,73
735700		01/03/1989		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	ANATOMIA PATOLOGICA	12	100%	€ 2.517,73
666190		28/12/1987		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	ANESTESIA	12	100%	€ 2.517,73
472400		01/09/1986		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	MEDICINA NUCLEARE	12	100%	€ 2.517,73
304650		01/07/2009		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	RADIOLOGIA - ISOCRATE	12	100%	€ 2.517,73
284520		12/05/2011		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	REPARTO 2B" - ISOCRATE"	12	100%	€ 2.517,73
281016		01/09/2002		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	ANESTESIA	12	100%	€ 2.517,73
914400		10/11/1986		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	MEDICINA NUCLEARE	12	100%	€ 2.517,73
278900		24/05/2010		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	ANESTESIA	12	100%	€ 2.517,73
411480		01/03/2009		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	RADIOLOGIA - SEDE	12	100%	€ 2.517,73
706400		01/06/2009		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	DIR.MED.PRESIDIO OSPEDALIERO	12	100%	€ 2.517,73
779265		01/04/2007		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	ANESTESIA	12	100%	€ 2.517,73
768800		01/03/2000		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	ANESTESIA	11	100%	€ 2.324,06
810700		16/12/2000		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	ANESTESIA	11	100%	€ 2.324,06
943480		08/04/1981		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	MEDICINA TRASFUSIONALE	11	100%	€ 2.324,06
102950		30/11/2015		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	MEDICINA TRASFUSIONALE	11	100%	€ 2.324,06
581830		01/07/1988		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	REPARTO 3A" - ISOCRATE"	11	100%	€ 2.324,06
587000		16/05/2008		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	REPARTO 3A" - ISOCRATE"	11	100%	€ 2.324,06
559900		09/01/2006		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	ANESTESIA	11	100%	€ 2.324,06
495700		12/06/1989		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	RADIOLOGIA - SEDE	9	100%	€ 1.936,72
975017		29/06/1981	13/10/2015	TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	REUMATOLOGIA	9	100%	€ 1.936,72
533500		01/09/2014	30/06/2015	TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	REPARTO 3B" - ISOCRATE"	6	100%	€ 1.355,70
720006		16/04/2009		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	REPARTO 2B" - ISOCRATE"	5	100%	€ 1.162,03
469000		01/11/2007		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	REPARTO 3B" - ISOCRATE"	5	100%	€ 1.162,03
502030		13/08/1980	31/01/2015	TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	ANESTESIA	1	100%	€ 387,34
761240		01/12/2011	14/09/2015	TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	ANESTESIA	0	100%	€ 193,67
UNIVERSITARI		01/04/2008		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	TRAUMATOLOGIA DELLO SPORT	0	100%	€ 193,67
UNIVERSITARI		14/02/2005				12	100%	€ 2.517,73
UNIVERSITARI		01/11/2009				12	100%	€ 2.517,73
306500		01/08/2012				12	100%	€ 2.517,73
745560		27/10/1986		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	CHIRURGIA DELLA MANO	12	99%	€ 2.515,80
666306		12/01/1987		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	CHIRURGIA DELLA MANO	12	99%	€ 2.515,80
720003		01/04/1999		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	CHIRURGIA DELLA MANO	12	99%	€ 2.515,80
325200		16/04/2006		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	CHIRURGIA DELLA MANO	12	99%	€ 2.515,80
752150		01/01/1992		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	CHIRURGIA DELLA MANO	10	98%	€ 2.128,45
409410		24/09/1993		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	SCOLIOSI	12	97%	€ 2.511,92
548902		01/04/2009		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	SCOLIOSI	12	97%	€ 2.511,92
380200		16/03/2010		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	SCOLIOSI	12	97%	€ 2.511,92
651450		01/08/2005		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	COR - RISK MANAGEMENT	12	96%	€ 2.509,99
211000		01/11/2006		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	COR - RISK MANAGEMENT	12	96%	€ 2.509,99
		14/07/1989		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	COR - RISK MANAGEMENT	12	96%	€ 2.509,99

794900		25/08/1986		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	IV ^a DIVISIONE (EX VI)	12	95%	€ 2.508,05
538900		01/10/1999		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA PEDIATRICA	12	95%	€ 2.508,05
751225		01/06/2000		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA PEDIATRICA	12	95%	€ 2.508,05
126200		02/01/1987		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	ORTOTRAUMA CORRETTIVA - ORC	12	94%	€ 2.506,11
366440		28/10/1992		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	ORTOTRAUMA CORRETTIVA - ORC	12	94%	€ 2.506,11
318000		01/10/1980		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	C. O. O.	12	94%	€ 2.506,11
512700		25/08/1986		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	C. O. O.	12	94%	€ 2.506,11
62650		01/04/2013		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	C. O. O.	12	94%	€ 2.506,11
904500		01/02/1982		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	C. O. S.	12	93%	€ 2.504,18
923250		01/10/2005		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	SCI - DAY SURGERY	12	93%	€ 2.504,18
78060		25/08/1986		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	I ^a DIVISIONE	12	92%	€ 2.502,24
114500		02/01/1987		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	I ^a DIVISIONE	12	92%	€ 2.502,24
UNIVERSITARI		09/12/2014		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	I ^a DIVISIONE	12	92%	€ 2.502,24
134500		30/12/1993		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	I ^a DIVISIONE	12	92%	€ 2.502,24
UNIVERSITARI		16/11/2001		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	REUMATOLOGIA CHIRURGICA	12	92%	€ 2.502,24
54700		25/08/1986		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	REUMATOLOGIA CHIRURGICA	12	91%	€ 2.500,30
908400		27/10/1986		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	REUMATOLOGIA CHIRURGICA	12	91%	€ 2.500,30
919550		03/09/2001		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	REUMATOLOGIA CHIRURGICA	12	91%	€ 2.500,30
948600		01/06/1991		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	REUMATOLOGIA CHIRURGICA	12	91%	€ 2.500,30
975014		09/06/2014		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	CARDIOLOGIA	12	90%	€ 2.498,37
159050		01/09/2001		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	CARDIOLOGIA	12	90%	€ 2.498,37
928520		06/11/2000		TEMPO PIENO H.38 ESCLUSIVO	CARDIOLOGIA	8	90%	€ 1.723,68
732100		01/05/1986	20/01/2015			0	0%	€ -

TOTALE

€ 267.091,00

€ 267.091,00

€ 193.671.914.0883

Online.it 16/06/16