



**Centro Specialistico Pini-CTO**

Ortopedia Traumatologia Reumatologia Riabilitazione

Sistema Socio Sanitario



**Regione Lombardia**

**ASST Gaetano Pini**

DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 313 del 10 LUG. 2017

**OGGETTO: Approvazione del Piano di Organizzazione Aziendale Strategico (POAS) 2016-2018**

**DELIBERAZIONE ADOTTATA DAL DIRETTORE GENERALE DOTT. FRANCESCO LAURELLI**

**SU PROPOSTA DELLA DIREZIONE STRATEGICA**

accertata la competenza procedurale, sottopone in data 10 luglio 2017 l'allegata proposta di deliberazione sull'argomento all'oggetto specificato.

Il Responsabile del Procedimento  
Il Direttore Amministrativo  
*Dr. Valentino Colao*

**IL DIRETTORE SC GESTIONE DELLE RISORSE ECONOMICO-FINANZIARIE**

ha registrato contabilmente

la spesa di €....., prevista nella presente proposta, rientra nel Conto Economico del/dei Bilancio/i Preventivo/i Economico/i anno/anni .....al /ai conto/i economico/i n..... "....."

la spesa di €....., prevista nella presente proposta, rientra nello Stato Patrimoniale del/dei Bilancio/i d'esercizio/i .....al /ai conto/i n..... "....."

gli introiti di €....., previsti nella presente proposta, rientrano nel Conto Economico del/dei Bilancio/i d'esercizio/i.....al/ai conto/i economico/i n..... "....."

Il presente provvedimento non comporta spesa

Il Direttore f.f. UOC Gestione Risorse Economiche Finanziarie  
*dott.ssa Emilia Martignoni*

*Emilia Martignoni*



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 313 del 10 LUG. 2017

### IL DIRETTORE GENERALE

#### Viste

- la DGR n. X/4475 del 10/12/2015 "attuazione L.R. 23/2015: costituzione dell'Azienda Socio-Sanitaria Territoriale (ASST) Centro Specialistico Ortopedico Traumatologico Gaetano Pini/CTO" di costituzione, a partire dal 1° gennaio 2016, dell'Azienda Socio-Sanitaria Territoriale (ASST) Centro Specialistico Ortopedico Traumatologico Gaetano Pini/CTO, mediante fusione per incorporazione dell'Azienda Ospedaliera Istituto Ortopedico Gaetano Pini con il Presidio CTO, subentrante ex lege a far data dal 01/01/2016 nei rapporti attivi e passivi relativi all'Azienda Ospedaliera Istituto Ortopedico Gaetano Pini, avente autonoma personalità giuridica pubblica e autonomia organizzativa, amministrativa, patrimoniale, contabile, gestionale e tecnica con sede legale in Milano, Piazza Cardinale Andrea Ferrari, 1 - 20122 Milano;
- la DGR X/4622 del 19/12/2015 "attuazione L.R. 23/2015: determinazioni in ordine alla direzione dell'Azienda Socio-Sanitaria Territoriale (ASST) Centro Specialistico Ortopedico Traumatologico Gaetano Pini/CTO" di nomina del dott. Francesco Laurelli quale Direttore Generale dell'Azienda Socio-Sanitaria Territoriale con decorrenza dal 01/01/2016 al 31/12/2018;
- la delibera aziendale n. 1 del 02/01/2016 di presa d'atto della costituzione dell'Azienda Socio-Sanitaria Territoriale (Asst) Centro Specialistico Ortopedico Traumatologico Gaetano Pini/CTO, giusta DGR n. X/4475 del 10/12/2015 e di insediamento dall'01.01.2016 del dott. Francesco Laurelli quale Direttore Generale, in attuazione della DGR X/4622 del 19/12/2015;

#### richiamati

- l'art. 17, comma 2, L.R. 33/2009, modificata dalla L.R. 23/2015, dispositivo di adozione da parte delle ATS e di tutti i soggetti erogatori di diritto pubblico contrattualizzati con il SSL del Piano di Organizzazione Aziendale Strategico (POAS);
- la deliberazione della Giunta Regionale del 29 dicembre 2015, n. X/4702, inerente "Determinazioni in ordine alla gestione del servizio Sociosanitario per l'esercizio 2016";
- la deliberazione della Giunta Regionale del 29 aprile 2016, n. X/5113, contenente "Linee guida regionali per l'adozione dei Piani di Organizzazione Aziendali Strategici delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (ASST) e degli IRCCS di diritto pubblico della Regione Lombardia e di AREU";
- la deliberazione della Giunta Regionale 2 agosto 2016, n. X/5513, contenente "Ulteriori determinazioni in ordine alle linee guida regionali per l'adozione dei Piani di Organizzazione Aziendale Strategici delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (ASST) e degli IRCCS di diritto pubblico della Regione Lombardia e di AREU";

**dato atto** che, in forza della L.R. 23/2015, che ha comportato il riassetto del sistema socio sanitario regionale complessivo, con l'istituzione e la costituzione di ATS (Agenzie di Tutela della Salute) e ASST (Aziende Socio Sanitarie Territoriali) derivanti da accorpamenti/fusioni tra Aziende Sanitarie del previgente assetto, l'ASST Gaetano Pini-CTO ha riassunto in sé la



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 313 del 10 LUG, 2017

gestione dell'Azienda Ospedaliera Istituto Ortopedico Gaetano Pini e del Presidio CTO, afferente all'Azienda Ospedaliera Istituti Clinici di Perfezionamento (A.O. I.C.P.) di Milano;

**richiamata** la deliberazione n. 479 del 27 ottobre 2016, con la quale, in coerenza con le richiamate disposizioni regionali, è stata approvata la proposta di Piano di Organizzazione Aziendale Strategico dell'ASST PINI-CTO, a valere per il triennio 2016-2018, la quale ha tenuto conto delle modificazioni ed adeguamenti dell'assetto organizzativo intervenuti ed è stata quindi sottoposta alla prevista approvazione regionale mediante invio tramite sistema "SMAF", per il previsto controllo della Giunta Regionale, ai sensi dell'art. 17, comma 4, L.R. n. 33/2009 s.m.i.;

#### rilevato

- che il predetto Piano di Organizzazione Aziendale Strategico è stato sottoposto alle seguenti attività prodromiche alla sua adozione con deliberazione n. 479 del 27 ottobre 2016:
  - è stato predisposto con il contributo dei Componenti il Collegio di Direzione e discusso con gli stessi negli incontri del 9 e 26 settembre 2016, e del 10 ottobre 2016, con la formulazione di un parere favorevole, all'unanimità;
  - è stato sottoposto alle valutazioni del Consiglio dei Sanitari, in un unico incontro in data 13 ottobre 2016, acquisendosi, anche da tale Organismo, il prescritto parere favorevole, espresso all'unanimità;
  - è stato presentato e discusso con la RSU Aziendale e le OO.SS. rappresentative del Comparto nell'incontro del 14 ottobre 2016, senza rilievi;
  - è stato presentato e discusso con le OO.SS. rappresentative della Dirigenza Medica ed SPTA nell'incontro del 14 ottobre 2016, senza rilievi;
  - è stato infine presentato all'ATS Città Metropolitana di Milano, nell'ambito del Collegio dei Direttori delle ASST facenti capo alla medesima ATS;
- che, in occasione delle predette consultazioni, ed anche a seguito delle stesse, sono stati espressi giudizi positivi e sono state formulate da parte di tutti i soggetti coinvolti, proposte e suggerimenti (come da verbali e corrispondenza conservati agli atti), che hanno rappresentato un insostituibile contributo nell'elaborazione dei contenuti del Piano;
- che, con nota del 24 ottobre 2016, è stato trasmesso per opportuna conoscenza, all'Università degli studi di Milano, senza rilievi;

#### evidenziato inoltre:

- che nel documento si è provveduto ad adeguare l'assetto organizzativo alle mutate esigenze cliniche, gestionali e produttive, tenuto conto delle importanti novità introdotte dalla citata legge regionale di evoluzione del sistema socio-sanitario n. 23/2015;



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 313 del 10 LUG. 2017

- che, in particolare, le innovazioni più significative riguardano:
- il nuovo assetto della Direzione Sociosanitaria ed i relativi percorsi di presa in carico dei pazienti cronici e fragili, secondo le linee guida regionali e le previsioni normative previste dalla L.R. n. 23/2015;
  - l'assetto dei Dipartimenti con lo scopo prioritario di assicurare la qualità e la continuità delle cure, attraverso la condivisione, la gestione e la valutazione di percorsi integrati di assistenza sanitaria e sociosanitaria territoriale, e risultano articolati come segue:
    1. Dipartimento di Ortopedia/Traumatologia e Chirurgie Specialistiche;
    2. Dipartimento di Reumatologia e Scienze Mediche;
    3. Dipartimento dei Servizi Sanitari di Supporto;
    4. Dipartimento di Riabilitazione (di nuova istituzione);
    5. Dipartimento Tecnico-Administrativo;
    6. Dipartimento Funzionale Interaziendale di Riabilitazione;
  - la razionalizzazione del numero e delle funzioni operative delle Strutture Complesse, Semplici e Semplici Dipartimentali con contestuale riallocazione funzionale delle attività nell'ambito di altre Strutture Complesse/Semplici, coerenti per disciplina e per percorsi clinico-assistenziali, per quelle Strutture oggetto di cessazione;
  - l'istituzione della nuova Struttura Aziendale denominata "Gestione Operativa", che, tenendo conto dell'organizzazione dipartimentale prevista nel presente piano organizzativo, e sulla base delle regole regionali di costituzione del POAS, ha il compito di governare le integrazioni dei processi di attività operando in modo trasversale nell'organizzazione; tale funzione si farà carico dell'integrazione e del monitoraggio dei processi in modo trasversale a tutte le UU.OO., analizzando le varie fasi, identificando specifici indicatori di governo, verificando il rispetto dei risultati attesi, promuovendo la continuità dei percorsi assistenziali, amministrativi, tecnici e sociosanitari;

**vista** la nota di Regione Lombardia, Direzione Generale Welfare prot. PG/2017/0008950 pervenuta a questa ASST in data 13 giugno 2017, con la quale, a seguito di istruttoria finalizzata all'approvazione del predetto POAS, sono state formulate osservazioni di carattere eminentemente formale inerenti la stesura del piano stesso e con la quale si è richiesto a questa Azienda di procedere:

- alle necessarie rettifiche, chiarimenti ed integrazioni formali riguardanti il Piano e i documenti allegati;
- a nuova approvazione del Piano stesso e a corrispondente invio a Regione Lombardia;
- alla redazione di una relazione di dettaglio accompagnatoria del Piano stesso;



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 313 del 10 LUG. 2017

**considerato** che, nel corso dell'incontro di confronto tenutosi presso gli uffici della Direzione Generale Welfare in data 14 giugno 2017, alla presenza del Direttore Sanitario dell'ATS Milano Città Metropolitana in rappresentanza della stessa, le osservazioni di cui alla predetta nota sono state ulteriormente chiarite e argomentate, e nello specifico è stato chiarito che propedeuticamente all'approvazione del nuovo POAS questa Azienda deve dare luogo alla revoca del documento programmatico precedentemente approvato con deliberazione n. 479 del 27 ottobre 2016;

**ritenuto**, pertanto:

- di prendere atto delle osservazioni formulate da Regione Lombardia – D.G. Welfare - con nota prot. PG/2017/0008950 pervenuta il giorno 13 giugno 2017;
- di revocare ad ogni possibile effetto di legge, la proposta di Piano di Organizzazione Aziendale Strategico dell'ASST PINI-CTO precedentemente approvata quale allegato della deliberazione n. 479 del 27 ottobre 2016;

**vista** la nuova proposta di Piano di Organizzazione Strategico dell'ASST PINI-CTO, a valere per il triennio 2016-2018, allegata al presente documento e del quale costituisce parte integrante e sostanziale;

**considerato** che la predetta nuova proposta di Piano di Organizzazione Aziendale Strategico:

- tiene conto delle modificazioni ed adeguamenti dell'assetto organizzativo intervenuti a seguito dell'attuazione della L.R. 23/2015;
- è integralmente coerente con le richiamate disposizioni regionali inerenti le linee guida in merito alla formulazione del POAS, redatto secondo gli stessi criteri strategici, organizzativi e di perseguimento dell'efficienza sopra richiamati;
- tiene conto delle osservazioni formulate da Regione Lombardia con nota prot. PG/2017/0008950 pervenuta in data 13 giugno 2017, nonché degli ulteriori chiarimenti dalla stessa forniti nel corso dell'incontro di confronto tenutosi presso gli uffici della Direzione Generale Welfare il giorno 14 giugno 2017, che hanno carattere solamente formale e non hanno inciso nell'assetto complessivo già presentato ed approvato con la citata deliberazione n. 479/2016;
- non prevede ulteriori modifiche se non quanto previsto nel punto precedente;

**dato atto** che adeguata informativa in merito alla nuova versione del POAS è stata inviata in data 10 luglio 2017 ai seguenti soggetti:

- Collegio di Direzione;
- Consiglio dei Sanitari;
- RSU Aziendale e OO.SS. rappresentative dell'area del Comparto;
- OO.SS. rappresentative dell'area della Dirigenza Medica ed SPTA;
- ATS Città Metropolitana;
- Università degli Studi di Milano;

**ritenuto** quindi, per le motivazioni sopra esposte:

- di approvare il documento in parola, e relativi allegati, ad ogni conseguente effetto, ricordando che lo stesso è soggetto al controllo della Giunta Regionale ai sensi dell'art. 17, comma 4, L.R. n. 33/2009 s.m.i.;



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 313 del 10 LUG. 2017

- di disporre la pubblicazione all'albo pretorio secondo i termini di legge;
- di disporre l'invio a Regione Lombardia tramite caricamento su sistema "SMAF" per l'istruttoria finalizzata alla prescritta approvazione;

visti i pareri del Direttore Amministrativo, del Direttore Sanitario e del Direttore Sociosanitario, resi per quanto di competenza, ai sensi dell'art. 3 del D. Lgs. n. 502/1992 e s.m.i;

### DELIBERA

per i motivi di cui in premessa che qui si intendono integralmente trascritti

1. **di prendere atto** delle osservazioni formulate da Regione Lombardia – D.G. Welfare - con nota prot. PG/2017/0008950 pervenuta in data 13 giugno 2017;
2. **di revocare** ad ogni possibile effetto di legge, la proposta di Piano di Organizzazione Aziendale Strategico dell'ASST PINI-CTO precedentemente approvata quale allegato della deliberazione n. 479 del 27 ottobre 2016;
3. **di approvare** il Piano di Organizzazione Aziendale Strategico, a valenza 2016-2018, nel testo allegato 1 al presente provvedimento, quale parte integrante e sostanziale, ed i relativi allegati predisposti secondo le linee di indirizzo regionali di cui alla DGR n. X/5513 del 2 agosto 2016, e le ulteriori indicazioni operative per la redazione dei Piani di Organizzazione Aziendali Strategici, fornite con nota prot. 91.2016.0026107 del 3 agosto 2016 della Direzione Generale Welfare di Regione Lombardia, dando atto che la configurazione organizzativa proposta, tenuto conto delle riduzioni di strutture ivi previste, risulta essere compatibile con l'attuale disponibilità prevista nel bilancio preventivo 2017;
4. **di trasmettere** il presente atto al Controllo della Giunta Regionale tramite caricamento su sistema "SMAF", in conformità a quanto stabilito dall'art. 17 comma 4, della Legge Regionale 30 dicembre 2009, n. 33 s.m.i., con i relativi allegati sotto citati, quali parti integranti del presente provvedimento:
  - 1) Documento Descrittivo;
  - 2) Relazione di Sintesi;
  - 3) verbali contenenti il parere del Consiglio dei Sanitari e del Collegio di Direzione (rispettivamente del 13 ottobre 2016 e del 9 e 26 settembre e 10 ottobre 2016);
  - 4) Verbali attestanti l'avvenuto confronto con le OO.SS dell'area del comparto e della Dirigenza Medica e SPTA (del 14 ottobre 2016);
  - 5) Tabella comparativa tra l'assetto organizzativo vigente e quello proposto nel nuovo POAS 2016-2018, con indicato anche il crono-programma di attuazione;
  - 6) Organigrammi vigenti;
  - 7) Organigrammi relativi alla nuova proposta di POAS 2016-2018;
  - 8) Funzionigrammi delle strutture organizzative;



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 313 del 10 LUG. 2017

5. **di trasmettere** altresì attraverso il sistema "SMAF":

- 1) la relazione contenete i chiarimenti a riscontro delle osservazioni formulate alla Direzione Generale Welfare sulla proposta di POAS 2016-2018, nonché la sintesi delle conseguenti determinazioni assunte;
- 2) l'informativa inviata con riferimento alla nuova proposta di POAS a:
  - a. Collegio di Direzione;
  - b. Consiglio dei Sanitari;
  - c. RSU Aziendale e OO.SS. rappresentative dell'area del Comparto;
  - d. OO.SS. rappresentative dell'area della Dirigenza Medica ed SPTA;
  - e. ATS Città Metropolitana;
  - f. Università degli Studi di Milano;

6. **di riservarsi** ogni eventuale e successiva determinazione in merito al predetto Piano Organizzativo Aziendale Strategico, acquisito il parere della Giunta Regionale;

7. **di disporre** la pubblicazione della presente deliberazione, dando atto che l'esecutività della stessa ai sensi dell'art. 17, comma 6, della L.R. 33/2009 s.m.i., è subordinata all'esito positivo del controllo della Giunta regionale, anche in forma di silenzio-assenso, secondo le procedure di cui all'art. 4, comma 8, della l. 412/91.

DIRETTORE GENERALE  
(Dott. Francesco Laurelli)

DIRETTORE  
AMMINISTRATIVO  
(Dott. Valentino Colao)

DIRETTORE  
SANITARIO  
(Dott.ssa Paola Navone)

DIRETTORE  
SOCIO SANITARIO  
(Dott.ssa Paola Pirola)

Si attesta la regolarità amministrativa e tecnica del presente provvedimento  
Responsabile del Procedimento: dott. Valentino Colao  
Pratica trattata da: dott. Alessandro Valtolina



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 313 del 10 LUG. 2017

### RELATA DI PUBBLICAZIONE

Si certifica che la presente deliberazione è pubblicata all'albo pretorio informatico di quest'Azienda sul sito internet istituzionale, così come previsto dall'art. 32, comma 1, L. 69/2009, e dall'art. 8 del D. Lgs. 33/2013, dal 11 LUG. 2017 e vi rimarrà per quindici giorni consecutivi.

La deliberazione si compone di n. 8 pagine e n. 1 allegato.

UOC Affari Generali e Legali  
Il Funzionario addetto

*Monica Giachello*

Per copia conforme all'originale per uso amministrativo  
Milano, li \_\_\_\_\_

UOC Affari Generali e Legali  
il Funzionario addetto

www.AlboPretorio.it