



Deliberazione n. 113	del 25 MAR. 2013	Atti 39/2011
-----------------------------	-------------------------	---------------------

Oggetto: Provvedimento in merito all'accordo sulle Risorse Regionali Aggiuntive della Regione Lombardia per il personale della Dirigenza Medica e della Dirigenza S.P.T.A: liquidazione saldo Risorse Aggiuntive Regionali per l'anno 2012.

IL DIRETTORE GENERALE

Premesso che:

con D.G.R. n° IX/2128 del 4 agosto 2011, agli atti, la Regione Lombardia - Direzione Generale Sanità – ha recepito l'accordo raggiunto in data 12 luglio 2011 con le OO.SS. regionali della Dirigenza Medica, Veterinaria ed S.P.T.A. del Servizio Sanitario Regionale in materia di Risorse Aggiuntive Regionali (R.A.R.) valevoli per il biennio 2011/2012;

nel predetto accordo si precisa che, *al fine di garantire una continuità con l'accordo del 11 giugno 2009* (recepito con D.G.R. n. 9932 del 29 luglio 2009) *e con gli obiettivi e la metodologia già previsti per il biennio 2009/2010*, per gli anni 2011 e 2012 sono messe a disposizione Risorse Aggiuntive Regionali nella misura di € 2.242,00 pro-capite per dirigente, da destinare alla realizzazione di specifici progetti definiti in sede di contrattazione aziendale sulla base di obiettivi di interesse regionale indicati nel già citato accordo del 12 luglio 2011;

nel predetto accordo si dispone che, in relazione allo stato di attuazione dei progetti ed al graduale stato di avanzamento dei crono programmi le Aziende dovranno procedere al pagamento degli importi delle R.A.R. 2012 secondo le tempistiche di seguito specificate:

1. **acconto 2012** pari al 50% della quota pro-capite prevista nella Preintesa del 12 luglio 2011, da erogarsi ad ogni dipendente della dirigenza medica e della dirigenza S.P.T.A., previa verifica a livello aziendale del rispetto della tempistica definita nei crono-programmi e del raggiungimento di almeno il 50% degli obiettivi prefissati, entro e non oltre il mese di ottobre 2012;
2. **saldo 2012** pari alla restante quota del 50% da erogarsi entro il mese di marzo 2013 e destinata a finanziare l'ulteriore grado di realizzazione degli obiettivi definiti nei crono-programmi;



Azienda Ospedaliera
Istituto Ortopedico
GAETANO PINI

Deliberazione n.	113	del 25 MAR, 2013	Atti 39/2011
------------------	------------	-------------------------	--------------

Considerato che:

i macro obiettivi previsti nella Preintesa del 12 luglio 2011 sono stati declinati a livello aziendale attraverso accordi con le OO. SS. sottoscritti in data 29 settembre 2011 e successivamente inviati alla Direzione Generale Sanità per la valutazione della coerenza dei medesimi con gli obiettivi di interesse regionale (all. 1);

in ottemperanza alle disposizioni di cui al punto 1, con deliberazione n. 360 del 23 ottobre 2012, si è provveduto a corrispondere la quota di acconto R.A.R. 2012 al personale dirigente sulla scorta della valutazione effettuata dal Nucleo di Valutazione nella seduta del 4 ottobre 2012;

richiamata la deliberazione nr 360 del 23.10.2012 "Provvedimento in merito all'accordo sulle Risorse Regionali Aggiuntive della Regione Lombardia per il Personale della Dirigenza Medica e della Dirigenza S.P.T.A.: liquidazione acconto Risorse Aggiuntive Regionali per l'anno 2012." con la quale è stato corrisposto:

- al personale medico l'acconto pari ad € 127.569,80 oneri esclusi
 - al personale S.P.T.A. l'acconto pari ad € 17.936,00 oneri esclusi
- per un totale di € 145.505,80 oneri esclusi;

Rilevato che:

in data 26 febbraio 2013 è stata trasmessa al Nucleo di Valutazione la documentazione relativa allo stato di attuazione dei progetti (agli atti) come stabilito nella deliberazione regionale n° 2128 del 4 agosto 2011 al fine della verifica finale del raggiungimento degli obiettivi;

il Nucleo di Valutazione, nella riunione del 8 marzo 2013 ha certificato il totale raggiungimento degli obiettivi ed il rispetto dei crono programmi fissati dall'accordo 12 luglio 2011 a cui sono legate le corresponsioni del saldo Risorse Aggiuntive Regionali relative all'anno 2012 (all.2);

ai sensi di quanto stabilito dalla deliberazione regionale n° 2128 del 4 agosto 2011 occorre, provvedere a liquidare ad ogni dipendente interessato il saldo della quota R.A.R. 2012 di cui alla Preintesa del 12 luglio 2011, sulla scorta della valutazione effettuata dagli organismi deputati alla verifica del raggiungimento degli obiettivi definiti dalla contrattazione aziendale;



Azienda Ospedaliera
Istituto Ortopedico
GAETANO PINI

Deliberazione n.	113	del 25 MAR. 2013	Atti 39/2011
------------------	-----	------------------	--------------

Preso atto della D.G.R. n. IX/2128 del 4 agosto 2011, che stabilisce che le R.A.R. 2011/2012, da tenere debitamente distinte dalle risorse relative ai fondi di produttività aziendale, sono destinate al trattamento economico accessorio e non possono essere portate ad incremento dei fondi contrattuali in modo stabile;

dato atto che le Risorse Aggiuntive Regionali per l'anno 2012 ammontano a complessivi:

€ 256.454,17 oneri esclusi per la dirigenza medica

€ 34.751,00 oneri esclusi per la dirigenza SPTA

richiamata la deliberazione nr 360 del 23.10.2012 con la quale sono stati corrisposti gli anticipi, previsti dalla contrattazione regionale, pari a:

€ 127.569,80 oneri esclusi per la dirigenza medica

€ 17.936,00 oneri esclusi per la dirigenza SPTA

che, pertanto, il saldo da corrispondere alle singole aree dirigenziali ammonta a:

€ 128.884,37 oneri esclusi per la dirigenza medica

€ 16.815,00 oneri esclusi per la dirigenza SPTA

come meglio specificato nell'allegato prospetto (all.3) che forma parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;

acquisito il visto contabile della S.C. Gestione delle Risorse Economico finanziarie e Controllo di Gestione per la copertura economica degli oneri derivanti dal presente provvedimento;

visti i pareri favorevoli espressi, per quanto di rispettiva competenza, dal Direttore Amministrativo e dal Direttore Sanitario, ai sensi degli artt. 3 e 3bis del d.lgs. 502/92 s.m.i.;

D E L I B E R A

Per i motivi di cui in premessa che qui si intendono integralmente trascritti:

- 1) ai sensi e per gli effetti della Preintesa sottoscritta in data 12 luglio 2011 tra l'Assessorato alla Sanità della Regione Lombardia e le OO.SS. regionali della Dirigenza Medica e S.P.T.A. e approvata con D.G.R. n. IX/2128 del 4 agosto 2011, di provvedere a liquidare alla dirigenza medica ed alla dirigenza SPTA, secondo le regole di cui all'allegato 1) del presente provvedimento, la quota a saldo delle Risorse Aggiuntive Regionali relative all'anno 2012



Azienda Ospedaliera
Istituto Ortopedico
GAETANO PINI

Deliberazione n.	113	del 25 MAR. 2013	Atti 39/2011
------------------	-----	------------------	--------------

- 2) di corrispondere alle singole aree dirigenziali il saldo di cui alle premesse come segue:
 - € 128.884,37 oneri esclusi per la dirigenza medica
 - € 16.815,00 oneri esclusi per la dirigenza SPTAcosì come meglio specificato nell'allegato prospetto (all. 3) che forma parte integrante e sostanziale del presente provvedimento, nel quale viene, tra l'altro, indicata la quota spettante a ciascun dipendente;
- 3) di dare atto che l'onere derivante dal presente provvedimento il cui ammontare complessivo ammonta a €. 192.760,27 (di cui oneri e IRAP pari a €. 47.060,90) è stato registrato a cura dell'U.O.C. Gestione delle risorse economico-finanziarie e controllo di gestione, tra i costi del Bilancio economico d'esercizio dell'anno 2012;
- 4) di dare atto che le risorse di cui sopra sono destinate esclusivamente al trattamento economico accessorio e non possono essere portate ad incremento dei fondi contrattuali in modo stabile;
- 5) di dichiarare il presente atto non soggetto a controllo preventivo ai sensi dell'art. 18, comma 7 della L.R. n. 33/2009;
- 6) di disporre la pubblicazione della presente deliberazione, dando atto che la stessa è immediatamente esecutiva ai sensi dell'art. 18, comma 9 della L.R. n. 33/2009.

IL DIRETTORE GENERALE
(dott. Amedeo Salvatore Tropicano)

CON I PARERI FAVOREVOLI DI COMPETENZA DEL
DIRETTORE AMMINISTRATIVO
(dott. Paolo Grazioli)

DIRETTORE SANITARIO
(dott. Nunzio A. Buccino)

S.C. Gestione Risorse Umane e Relazioni Sindacali

Si attesta la legittimità amministrativa e tecnica del presente provvedimento.

Responsabile del procedimento: dott. Claudio Candiani

Pratica trattata da: dott. Leonardo Tozza



Deliberazione n. 113	del 25 MAR. 2013	Atti 39/2011
-----------------------------	-------------------------	---------------------

RELAZIONE DI PUBBLICAZIONE

Si certifica che la presente deliberazione é pubblicata all'Albo Pretorio online di questa Azienda Ospedaliera, per rimanervi affissa per quindici giorni consecutivi.

Milano, li **25 MAR. 2013**

S.C. AFFARI GENERALI E LEGALI
L'ASSISTENTE AMMINISTRATIVO

(Maria Cianchella)

L'atto si compone di n. 14 (quattordici pagine) di cui nove pagine di allegati.



AZIENDA OSPEDALIERA
ISTITUTO ORTOPEDICO GAETANO PINI
 Sede Legale: Piazza A. Cardinal Ferrari, 1 – 20122 Milano
 Presidio Ospedaliero Multidisciplinare: Piazza A. Cardinal Ferrari, 1 – Milano
 Presidio Ospedaliero Riabilitativo: Via Isocrate – 20126 Milano

RISORSE AGGIUNTIVE REGIONALI PER IL PERSONALE DELLA DIRIGENZA MEDICA E VETERINARIA E DELLA DIRIGENZA SANITARIA, PROFESSIONALE, TECNICA E AMMINISTRATIVA DELLA SANITA' PUBBLICA
BIENNIO 2011/2012

I componenti della delegazione trattante dell'area della dirigenza medica e dell'area della dirigenza sanitaria, professionale, tecnica e amministrativa della Sanità Pubblica, concordano per il biennio 2011-2012 l'adozione dei seguenti progetti obiettivi, coerentemente con quanto indicato dalla Regione Lombardia nella preintesa sulle Risorse Aggiuntive Regionali per il personale della Dirigenza Medica, Veterinaria ed SPTA della Sanità Pubblica del 04/08/2011.

Macro obiettivi 1 – sviluppo dell'efficienza e dell'efficacia nell'impiego delle risorse	Indicatori ed indirizzi per la valutazione regionale	Progetto obiettivo aziendale	Criteri di valutazione	Coordinatore del progetto
Consolidamento dell'organizzazione per dipartimenti ed Aree omogenee per intensità di cura, fatta salva la garanzia ai cittadini delle specifiche competenze assistenziali degli operatori coinvolti, in particolare nei servizi minimi ed essenziali.	Attivazione dell'organizzazione dipartimentale e di aree omogenee per intensità di cura secondo quanto previsto dalla DGR 9014 del 20/02/2009, anche con riferimento a quanto previsto dalla DGR 937 del 01/12/2010, all. 15 e della DGR 1479 del 30/03/2011 in relazione alle cure subacute.	Individuazione a livello dipartimentale di una specifica attività complessa di specialistica ambulatoriale. Individuazione delle patologie reumatiche di tipo non chirurgico che possono essere trattate in tale regime. Descrizione delle modalità di erogazione delle prestazioni ad alta complessità assistenziale, professionale, disciplinare, tecnologica ed organizzativa. Definizione dell'elenco dei casi per i quali sia necessario l'approfondimento diagnostico e/o terapeutico.	Rispetto dei tempi previsti dal crono programma regionale: -predispensione del progetto entro il 30/12/2011; -attuazione della fase intermedia del progetto entro il 31/12/2011; -conclusione del progetto entro il 31/12/2012.	Direttore del Dipartimento di Reumatologia, Prof. Pier Luigi Meroni





AZIENDA OSPEDALIERA
ISTITUTO ORTOPEDICO GAETANO PINI
Sede Legale: Piazza A. Cardinal Ferrari, 1 – 20122 Milano
Presidio Ospedaliero Multidisciplinare: Piazza A. Cardinal Ferrari, 1 – Milano
Presidio Ospedaliero Riabilitativo: Via Isocrate – 20126 Milano

Macro obiettivi 2 – promozione della qualità	Indicatori ed indirizzi per la valutazione regionale	Progetto obiettivo aziendale	Criteri di valutazione	Coordinatore del progetto
Corretta compilazione anche attraverso l'implementazione di strumenti informatizzati della cartella clinica e di tutta la rimanente documentazione clinica nonché del quesito diagnostico.	Mantenimento della presenza della "Check-List" nel 100% delle cartelle cliniche con tolleranza del 3%.	Monitoraggio della qualità di erogazione delle cure rese attraverso la corretta compilazione della CC e la corretta compilazione dell'impegnativa con la formulazione del quesito diagnostico per innalzare il livello di sicurezza sia per il paziente oggetto delle cure che il personale sanitario che ne decide il relativo percorso assistenziale, sulle CC archiviate e sulle impegnative rendicontate. Tale attività di monitoraggio consentirà di mettere in atto tempestivamente eventuali azioni correttive (AC) finalizzate a ridurre inappropriately che potrebbero comportare la mancata remunerazione delle prestazioni eseguite in mancanza dei requisiti richiesti e l'avvio delle procedure di sanzionamento amministrativo, laddove ricorrono gli estremi previsti dalla normativa di riferimento.	Rispetto dei tempi previsti dal crono programma regionale: -verifica dello stato di attuazione tramite report sui controlli entro il 31/10/2011; -verifica dello stato di attuazione tramite report sui controlli entro il 31/12/2011; -verifica dello stato di attuazione tramite report sui controlli entro il 31/12/2012.	Direttore medico di Presidio, Dott.ssa Paola Navone
Macro obiettivi 3 – implementazione dell'accessibilità	Indicatori ed indirizzi per la valutazione regionale	Progetto obiettivo aziendale	Criteri di valutazione	Coordinatore del progetto
Miglioramento dell'accoglienza ai cittadini e semplificazione del loro accesso ai servizi, attraverso processi verificabili.	Predisposizione di percorsi organizzativi sperimentali per l'ottimizzazione delle prestazioni ambulatoriali, soprattutto in fasce orarie favorevoli l'accesso agli utenti, anche mediante nuove modulazioni dell'orario di servizio, nel rispetto delle disposizioni contrattuali vigenti.	Miglioramento ed agevolazione del processo di accesso dei cittadini alla fruizione dei servizi e delle cure proposte dall'Azienda Gaetano Pini mediante delle significative modificazioni e innovazioni, strutturali, procedurali e relazionali, del modello di accoglienza all'Istituto; monitoraggio della bontà e dell'efficacia dei cambiamenti introdotti attraverso dei questionari di gradimento e redazione di nuove procedure generali e protocolli.	Rispetto dei tempi previsti dal crono programma regionale: - predisposizione del progetto entro il 30/10/2011; -attuazione della fase intermedia del progetto entro il 31/12/2011; -conclusione del progetto entro il 31/12/2012.	Responsabile Ufficio Relazioni con il Pubblico, CUP e Accettazione, Ufficio Formazione, Dott.ssa Mara Taverri





AZIENDA OSPEDALIERA

ISTITUTO ORTOPEDICO GAETANO PINI

Sede Legale: Piazza A. Cardinal Ferrari, 1 - 20122 Milano
Presidio Ospedaliero Multidisciplinare: Piazza A. Cardinal Ferrari, 1 - Milano
Presidio Ospedaliero Riabilitativo: Via Isolate - 20126 Milano

La quantità dei compensi da erogarsi è fissata in 2.242,00 euro l'anno alla quale si aggiungono oneri riflessi ed IRAP.

Si propone che l'erogazione dell'importo collegato all'obiettivo sia direttamente proporzionale al raggiungimento dell'obiettivo stesso, per quanto di competenza, indipendentemente da ogni altro fattore.

Si propone inoltre che l'erogazione del compenso avvenga in misura proporzionale al grado di raggiungimento degli obiettivi che non dovrà comunque essere inferiore al 50%.

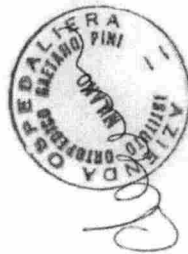
I compensi saranno erogati come segue:

-anno 2011: corresponsione di un acconto in misura pari al 50% della quota pro-capite previa verifica a livello aziendale del raggiungimento di almeno il 50% degli obiettivi prefissati entro e non oltre il mese di ottobre 2011: l'Azienda dovrà provvedere all'erogazione del saldo entro il mese di marzo 2012;

-anno 2012: corresponsione di un acconto in misura pari al 50% della quota pro-capite previa verifica a livello aziendale del raggiungimento di almeno il 50% degli obiettivi prefissati entro e non oltre il mese di ottobre 2012: l'Azienda dovrà provvedere all'erogazione del saldo entro il mese di marzo 2013.

Si prende atto che presso l'Azienda non vi è personale dirigenziale medico/veterinario e della dirigenza SPTA che opera in turni articolati sulle 24 ore. Pertanto non può essere riconosciuta l'ulteriore quota annua pari ad euro 227,00.

Milano, 29 settembre 2010





**Azienda Ospedaliera
Istituto Ortopedico
GAETANO PINI**

Piazza A. Cardinal Ferrari, 1
20122 Milano - Tel. 02 582961

Polo Riabilitativo
Via Isocrate, 19 - 20126 Milano

www.gpini.it - Part. IVA 00903310159 - Cod. Fisc. 80064670153

**VERBALE DELLA SEDUTA
CON I COMPONENTI DEL NVP DEL GIORNO 08/03/2013**

Il giorno 8 marzo 2013 alle ore 10.00 presso l'aula C di questa Azienda Ospedaliera si è tenuto un incontro con i componenti del Nucleo di Valutazione delle Prestazioni convocato dal Presidente del NVP, Prof. Paolo Rotondi, con il seguente ordine del giorno:

- macro obiettivi RAR biennio 2011-2012 – esame delle relazioni e determinazione della percentuale di raggiungimento di ciascun progetto;
- macro obiettivi RAR anno 2013 - validazione definitiva dei nuovi quattro macro progetti;
- varie ed eventuali.

Sono presenti quali componenti del Nucleo di Valutazione:

Prof. Paolo Rotondi
Dott. Calogero Craparo
Dott. Fabrizio Damerini

Presidente del NVP
Componente del NVP
Componente del NVP

Sono presenti inoltre:

Dott. Nunzio Angelo Buccino
Dott. Paolo Grazioli
Dott. Claudio Candiani

Direttore Sanitario
Direttore Amministrativo
Direttore della S.C. Gestione delle Risorse Umane e Relazioni Sindacali
Collaboratore amministrativo professionale della S.C. Gestione delle Risorse Umane e Relazioni Sindacali

Dott.ssa Michela Di Fant

La seduta comincia alle ore 10.20.

Prende la parola il Dott. Grazioli che spiega che il giorno precedente si è tenuto l'incontro con i rappresentanti sindacali del comparto i quali hanno richiesto che il pagamento delle rate legate alla produttività abbiano una cadenza trimestrale o quadrimestrale. Spiega inoltre, supportato dal Dott. Candiani, che non è facile rispettare tale cadenza in quanto per esempio ad oggi non sono stati deliberati ancora dalla Regione gli obiettivi aziendali di interesse regionale assegnati al Direttore Generale, il quale stato di avanzamento, monitorato dal Nucleo di Valutazione, determina il pagamento delle varie rate della produttività.

Dopo una lunga discussione il Nucleo di Valutazione propone di legare il pagamento delle prime due trimestralità al CET. Il pagamento della terza e della quarta trimestralità invece sarà legato al monitoraggio del raggiungimento degli obiettivi, sempre validato dal Nucleo di Valutazione, che valuterà il rispetto dei crono programmi.

Il dott. Candiani dice che, in linea di massima, non vede ostacoli per l'accettazione della proposta che però deve essere oggetto di deliberazione in quanto si cambia il riferimento di valutazione costituito dai soli obiettivi aziendali di interesse regionale.

Anche gli altri presenti sono d'accordo.

Prende la parola il Prof. Rotondi che introduce il primo punto all'ordine del giorno: macro obiettivi RAR biennio 2011-2012 – esame delle relazioni e determinazione della percentuale di raggiungimento di ciascun progetto. I presenti prendono atto della documentazione presentata dall'Ufficio Personale e già inviata preventivamente a tutti i presenti via mail il giorno 26 febbraio 2013 e dichiarano il completo raggiungimento, secondo le indicazioni presentate dai crono programma, dei



Azienda Ospedaliera
Istituto Ortopedico
GAETANO PINI

Piazza A. Cardinal Ferrari, 1
20122 Milano - Tel. 02 582961

Polo Riabilitativo
Via Isocrate, 19 - 20126 Milano

www.gpini.it - Part. IVA 00903310159 - Cod. Fisc. 80064670153

macro obiettivi RAR 2011-2012 deliberati dalle deliberazioni regionali XI/4599 e XI/4600. Danno quindi il nulla osta all'Azienda per il pagamento del saldo RAR 2012.

Il Presidente del Nucleo di Valutazione delle Prestazioni introduce il secondo punto all'ordine del giorno: macro obiettivi RAR anno 2013 - validazione definitiva dei nuovi quattro macro progetti.

La Dott.ssa Di Fant distribuisce copia delle tabelle compilate per lo sviluppo dei quattro macro progetti RAR 2013, inviati precedentemente via mail il giorno 4 marzo 2013 a tutti i presenti. Il Presidente del NVP suggerisce alcune modifiche da apportare alle tabelle del macro progetto 1 che vede coordinatori la dott.ssa Colotti e il Dott. Pellegrini e del macro obiettivo 4. Chiede che tali modifiche vengano apportate nel più breve tempo possibile ed inviate, tramite mail, ai presenti dopodiché tali progetti saranno considerati approvati.

I presenti ne prendono atto.

La seduta si chiude alle ore 11.30.

Dott.ssa Michela Di Fant
Collaboratore amministrativo professionale
S.C. Gestione delle Risorse Umane e Relazioni Sindacali

Michela Di Fant

Il Presidente:
Dott. Paolo Rotondi

Paolo Rotondi

I Componenti:
Dott. Calogero Craparo

Calogero Craparo

Dott. Fabrizio Damerini

Fabrizio Damerini

Dott. Nunzio Angelo Buccino

Nunzio Angelo Buccino

Dott. Paolo Grazioli

Paolo Grazioli

Dott. Claudio Candiani

Claudio Candiani

DIRIGENZA MEDICA

Matricola	Cognome	Nome	Data assunzione	Data dimissione	% part-time	acconto R.A.R. 50% pagato in ott. 2012	gg. servizio	% raggiung. obiettivi	SALDO R.A.R. 2012
31815			18/06/2012			€ -	197	100%	€ 1 206,76
35514			16/01/1999			€ 1 121,00	366	100%	€ 1 121,00
38540			01/10/1998			€ 1 121,00	366	100%	€ 1 121,00
54700			25/08/1986			€ 1 121,00	366	100%	€ 1 121,00
61900			08/04/1991			€ 1 121,00	366	100%	€ 1 121,00
62650			16/02/2009			€ 1 121,00	366	100%	€ 1 121,00
78060			25/08/1986			€ 1 121,00	366	100%	€ 1 121,00
82460			25/08/1986			€ 1 121,00	366	100%	€ 1 121,00
102950			01/07/1988			€ 1 121,00	366	100%	€ 1 121,00
103020			01/04/2012	25/09/2012		€ -	178	100%	€ 1 090,37
114480			12/02/1992			€ 1 121,00	366	100%	€ 1 121,00
114500			02/01/1987			€ 1 121,00	366	100%	€ 1 121,00
121550			14/02/2011	30/11/2012		€ 1 121,00	291	100%	€ 661,57
126200			02/01/1987			€ 1 121,00	366	100%	€ 1 121,00
134500			30/12/1993			€ 1 121,00	366	100%	€ 1 121,00
138850			02/02/1987	15/08/2012		€ 1 121,00	226	100%	€ 263,40
159050			01/09/2001			€ 1 121,00	366	100%	€ 1 121,00
161510			01/11/2007			€ 1 121,00	366	100%	€ 1 121,00
163550			01/01/2000			€ 1 121,00	366	100%	€ 1 121,00
171250			14/05/1986			€ 1 121,00	366	100%	€ 1 121,00
179170			15/12/2010			€ 1 121,00	366	100%	€ 1 121,00
193460			16/04/1999			€ 1 121,00	366	100%	€ 1 121,00
211000			14/07/1989			€ 1 121,00	366	100%	€ 1 121,00
216000			01/04/2008			€ 1 121,00	366	100%	€ 1 121,00
225380			16/07/2000			€ 1 121,00	366	100%	€ 1 121,00
226780			12/03/2012			€ 1 121,00	295	100%	€ 686,08
243450			15/10/2009			€ 1 121,00	366	100%	€ 1 121,00
281016			01/09/2002			€ 1 121,00	366	100%	€ 1 121,00
284360			25/08/1986	31/10/2012		€ 1 121,00	305	100%	€ 747,33
284520			12/05/2011			€ 1 121,00	366	100%	€ 1 121,00
284530			01/02/2012			€ 1 121,00	335	100%	€ 931,10
288700			18/07/1986			€ 1 121,00	366	100%	€ 1 121,00
304650			01/07/2009			€ 1 121,00	366	100%	€ 1 121,00
304700			03/04/1992			€ 1 121,00	366	100%	€ 1 121,00
306500			27/10/1986			€ 1 121,00	366	100%	€ 1 121,00
312970			01/05/1993			€ 1 121,00	366	100%	€ 1 121,00
318000			01/10/1980			€ 1 121,00	366	100%	€ 1 121,00
325200			01/01/1992			€ 1 121,00	366	100%	€ 1 121,00
329700			01/11/1999			€ 1 121,00	366	100%	€ 1 121,00
337800			08/03/2004			€ 1 121,00	366	100%	€ 1 121,00
349290			18/06/2012			€ -	197	100%	€ 1 206,76



Matricola	Cognome	Nome	Data assunzione	Data dimissione	% part-time	acconto R.A.R. 50% pagato in ott. 2012	gg. servizio	% raggiung. obiettivi	SALDO R.A.R. 2012
353000			18/10/1972	29/02/2012		€ -	60	100%	367,54
357400			16/10/1993			€ 1 121,00	366	100%	1 121,00
366440			28/10/1992			€ 1 121,00	366	100%	1 121,00
380200			01/08/2005			€ 1 121,00	366	100%	1 121,00
382000			01/09/1986			€ 1 121,00	366	100%	1 121,00
392800			01/06/2008			€ 1 121,00	366	100%	1 121,00
409410			01/04/2009			€ 1 121,00	366	100%	1 121,00
411480			01/03/2009			€ 1 121,00	366	100%	1 121,00
469000			13/08/1980			€ 1 121,00	366	100%	1 121,00
472400			01/09/1986			€ 1 121,00	366	100%	1 121,00
473000			16/03/2002			€ -	97	100%	594,19
477500			01/02/1980	31/12/2012		€ 1 121,00	366	100%	1 121,00
479490			01/09/2009			€ 1 121,00	366	100%	1 121,00
489000			02/12/1994			€ 1 121,00	366	100%	1 121,00
489550			06/10/2008			€ 1 121,00	366	100%	1 121,00
495700			29/06/1981			€ 1 121,00	366	100%	1 121,00
502030			01/12/2011			€ 1 121,00	366	100%	1 121,00
512700			25/08/1986			€ 1 121,00	366	100%	1 121,00
533500			16/04/2009			€ 1 121,00	366	100%	1 121,00
534600			07/09/1981			€ 1 121,00	366	100%	1 121,00
538900			01/10/1999			€ 1 121,00	366	100%	1 121,00
540350			13/02/2012	31/08/2012		€ 1 121,00	201	100%	110,26
548902			16/03/2010			€ 1 121,00	366	100%	1 121,00
551380			16/05/2008			€ 1 121,00	366	100%	1 121,00
559900			12/06/1989			€ 1 121,00	366	100%	1 121,00
575400			01/12/2002			€ 1 121,00	366	100%	1 121,00
578800			24/09/1980			€ 1 121,00	366	100%	1 121,00
581830			16/05/2008			€ 1 121,00	366	100%	1 121,00
587000			09/01/2006			€ 1 121,00	366	100%	1 121,00
615000			19/07/1972	31/07/2012		€ 1 121,00	366	100%	1 121,00
618000			01/12/1987			€ 1 121,00	213	100%	183,77
627010			25/08/1986		50%	€ 560,50	366	100%	1 121,00
640000			01/05/1998			€ 1 121,00	366	100%	560,50
651450			01/11/2006			€ 1 121,00	366	100%	1 121,00
654500			01/02/2009			€ 1 121,00	366	100%	1 121,00
666190			28/12/1987			€ 1 121,00	366	100%	1 121,00
666306			01/04/1999			€ 1 121,00	366	100%	1 121,00
682975			30/12/1993			€ 1 121,00	366	100%	1 121,00
700150			16/11/2002			€ 1 121,00	366	100%	1 121,00
706400			01/06/2009			€ 1 121,00	366	100%	1 121,00
720003			16/04/2006			€ 1 121,00	366	100%	1 121,00
720006			01/11/2007			€ 1 121,00	366	100%	1 121,00
720013			15/09/1986	30/12/2012	60%	€ 672,60	222	100%	143,34
726100			26/05/1986			€ 1 121,00	366	100%	1 121,00

Matricola	Cognome	Nome	Data assunzione	Data dimissione	% part-time	acconto R.A.R. 50% pagato in ott. 2012	gg. servizio	% raggiung. obiettivi	SALDO R.A.R. 2012
732100			01/05/1986			€ 1 121,00	366	100%	€ 1 121,00
735700			01/03/1989			€ 1 121,00	366	100%	€ 1 121,00
736500			02/10/1978	29/02/2012		€ -	60	100%	€ 367,54
737010			08/06/2009			€ 1 121,00	366	100%	€ 1 121,00
737500			14/05/1986			€ 1 121,00	366	100%	€ 1 121,00
745560			12/01/1987			€ 1 121,00	366	100%	€ 1 121,00
751225			01/06/2000			€ 1 121,00	366	100%	€ 1 121,00
752150			24/09/1993			€ 1 121,00	366	100%	€ 1 121,00
761240			01/04/2008			€ 1 121,00	366	100%	€ 1 121,00
768800			01/03/2000			€ 1 121,00	366	100%	€ 1 121,00
773500			04/06/2012			€ -	211	100%	€ 1 292,52
777850			01/11/2008			€ 1 121,00	366	100%	€ 1 121,00
779265			01/04/2007			€ 1 121,00	366	100%	€ 1 121,00
783900			24/09/1980	31/08/2012		€ 1 121,00	237	100%	€ 330,79
791250			03/01/1983		70%	€ 784,70	366	100%	€ 1 121,00
794900			25/08/1986			€ 1 121,00	366	100%	€ 784,70
810700			16/12/2000			€ 1 121,00	366	100%	€ 1 121,00
813060			01/07/2006			€ 1 121,00	366	100%	€ 1 121,00
821250			01/10/2012			€ -	92	100%	€ 563,56
837700			02/01/1987			€ 1 121,00	366	100%	€ 1 121,00
865000			01/08/1976			€ 1 121,00	366	100%	€ 1 121,00
867300			01/08/1982			€ 1 121,00	366	100%	€ 1 121,00
890230			01/11/1997			€ 1 121,00	366	100%	€ 1 121,00
898200			16/02/2009			€ 1 121,00	366	100%	€ 1 121,00
904500			01/02/1982			€ 1 121,00	366	100%	€ 1 121,00
908270			01/04/2009			€ 1 121,00	366	100%	€ 1 121,00
908400			27/10/1986			€ 1 121,00	366	100%	€ 1 121,00
914400			10/11/1986			€ 1 121,00	366	100%	€ 1 121,00
916500			01/04/2009			€ 1 121,00	366	100%	€ 1 121,00
919550			03/09/2001			€ 1 121,00	366	100%	€ 1 121,00
923250			01/10/2005			€ 1 121,00	366	100%	€ 1 121,00
928520			06/11/2000			€ 1 121,00	366	100%	€ 1 121,00
943480			08/04/1981			€ 1 121,00	366	100%	€ 1 121,00
947510			26/09/2007			€ 1 121,00	366	100%	€ 1 121,00
948600			01/06/1991			€ 1 121,00	366	100%	€ 1 121,00
950050			01/11/2011	28/02/2012		€ -	34	100%	€ 208,27
968400			23/08/1993			€ 1 121,00	366	100%	€ 1 121,00
968510			19/11/1982			€ 1 121,00	366	100%	€ 1 121,00
970400			16/11/2002			€ 1 121,00	366	100%	€ 1 121,00
						€ 127 569,80			
						acconto R.A.R. 2012 (delibera n. 360 del 23.10.2012)			
						€ 128 884,37			
						saldo R.A.R. 2012 (escluso oneri)			

Matricola	Cognome	Nome	Data assunzione	Data dimissione	% part-time	acconto R.A.R. 50% pagato in ott. 2012	gg. servizio	% raggiung. obiettivi	SALDO R.A.R. 2012
C.P.D.E.L. 23,8%									
ONERI									
I.R.A.P. 8,5%									
TOTALE SALDO R.A.R. 2012 DIR. MEDICA (incluso oneri e IRAP)									
€ 30 674,48									
€ 10 955,17									
€ 170 514,02									

DIRIGENZA S.P.T.A.									
Matricola	Cognome	Nome	Data assunzione	Data dimissione	% part-time	acconto R.A.R. 50% pagato in ott. 2012	gg. servizio	% raggiung. obiettivi	SALDO R.A.R. 2012
15000			16/02/1998	in comando dal 16.04.2012		€ 1 121,00	104	IN COMANDO RIMBORSATO	€ 1 121,00
29600			01/04/2011			€ 1 121,00	366	100%	€ 1 121,00
47955			16/02/1998			€ 1 121,00	366	100%	€ 1 121,00
87102			01/09/2011			€ 1 121,00	366	100%	€ 1 121,00
117000			16/01/1973			€ 1 121,00	366	100%	€ 1 121,00
176740			01/10/2006			€ 1 121,00	366	100%	€ 1 121,00
180200			16/12/1998			€ 1 121,00	366	100%	€ 1 121,00
268750			02/01/1990			€ 1 121,00	366	100%	€ 1 121,00
323750			16/01/2009			€ 1 121,00	366	100%	€ 1 121,00
362450			14/04/2008			€ 1 121,00	366	100%	€ 1 121,00
388750			04/01/1988			€ 1 121,00	366	100%	€ 1 121,00
635290			01/04/1993			€ 1 121,00	366	100%	€ 1 121,00
644270			31/12/1994			€ 1 121,00	366	100%	€ 1 121,00
691200			16/12/2002			€ 1 121,00	366	100%	€ 1 121,00
898300			01/10/2009			€ 1 121,00	366	100%	€ 1 121,00
914340			01/03/2001			€ 1 121,00	366	100%	€ 1 121,00
						€ 17 936,00			
						acconto R.A.R. 2012 (delibera n. 360 del 23.10.2012)			
						€ 16 815,00			
						saldo R.A.R. 2012			

C.P.D.E.L. 23,8%		
ONERI		
I.R.A.P. 8,5%		
TOTALE SALDO R.A.R. 2012 DIR. SPTA (incluso oneri e IRAP)		
€	4 001,97	
€	1 429,28	
€	22 246,25	

