



DETERMINAZIONE N. **2484** del **26 NOV. 2013** Atti n. 1316/2012 – all. 391

OGGETTO: ESITO DELLE AZIONI POSTE PER IL CONTENIMENTO DELLA SPESA IN OTTEMPERANZA ALLE DISPOSIZIONI REGIONALI IN MATERIA – PRESA D'ATTO.

IL DIRETTORE GENERALE

Premesso che la grave situazione economica, determinatasi per effetto della crisi finanziaria internazionale, che ha colpito in maniera pesante anche l'Italia, ha imposto l'applicazione di un regime di contenimento della spesa in tutti i settori della pubblica amministrazione, in particolar modo nel complesso ambito della Sanità pubblica, tale per cui sono state messe in atto drastiche misure di revisione, razionalizzazione e contenimento dei costi, pur mantenendo invariati i livelli prestazionali, già dall'anno 2012, nei termini meglio precisati dalla determinazione della Fondazione IRCCS n. 1587/2013 ;

Considerato che detta azione di contenimento si è sviluppata attraverso una triplice condivisa linea operativa, che ha richiesto il coinvolgimento, in primis, della Direzione strategica; e, ciò, per quanto attiene l'aspetto manageriale e di indirizzo programmatico, nel rispetto delle linee guida sia nazionali che regionali - attuando una riduzione dei budget di spesa - poi di tutte le Unità Operative sanitarie - parte attiva nell'erogazione delle prestazioni dirette ai pazienti - alle quali è stata chiesta la revisione dei consumi attraverso una razionalizzazione dell'uso delle risorse a disposizione, e, in ultimo, dei settori tecnico - amministrativi a cui è stato assegnato il compito di monitorare l'andamento dei consumi, attraverso la sistematica verifica delle richieste provenienti dai reparti medesimi, oltre alla razionalizzazione delle stesse spese (in fase d'ordine);

Dato atto che, la Regione Lombardia ha disposto, così come si evince dal documento programmatico di cui alla deliberazione n. IX/4334 del 26/10/2012, alla voce "*Gli acquisti delle Aziende Sanitarie: linee di indirizzo*", un ulteriore abbattimento dei costi, relativamente al settore dei dispositivi medici, imponendo un'aggiuntiva riduzione della spesa precedentemente rideterminata, per un valore del 4% sulla contabilità del III CET 2012, e di almeno l'1% per i beni e servizi, tale per cui la Fondazione IRCCS, in ottemperanza al dettame impartito, stabiliva di inoltrare alle ditte affidatarie di contratti di fornitura di valore superiore a € 40.000,00, formale proposta, avente ad oggetto la riduzione del 5% dei contratti, e, ciò, in nome dei reciproci rapporti di partenariato commerciale, al fine di non penalizzare la funzione primaria dell'assistenza e della cura dei pazienti, il cui esito negativo, con tagli e riduzioni di attività,

IRCCS di natura pubblica



DETERMINAZIONE N. **2484**

del **26 NOV. 2013**

Atti n. 1316/2012 – all. 391

avrebbe comportato implicazioni di carattere socio-economico, con ricadute negative per l'intero settore, sia da parte dell'utenza che dei fornitori; inoltre, per ciò che attiene la determinazione di nuovi contratti, sempre seguendo le linee di indirizzo programmatico, sono state attivate in maniera crescente, procedure di gara in forma aggregata con gli altri Enti Lombardi, nonché si è dato corso agli acquisti mediante l'utilizzo di centrali di committenza ed aderito alle varie convenzioni sottoscritte dalle stesse Centrali o da Consip, come impartito dalla deliberazione in questione;

Dato atto, inoltre, che l'ottemperare agli adempimenti previsti, deliberazione n. IX/4334 del 26/10/2012, così come sopra menzionato, ha comportato un considerevole impegno organizzativo, in quanto, si è prima reso necessario individuare, per ciascun settore, i contratti rientranti nelle tipologie previste, i relativi importi e le scadenze e, poi, per ognuno di essi, si è provveduto all'invio della citata comunicazione ed alla gestione della conseguente corrispondenza (con l'invio della nota di sollecito dove non è stata ricevuta risposta), risultando altresì necessario programmare singoli incontri con alcune ditte fornitrici, al fine di poter rinegoziare i contratti in essere;

Considerato che l'esito delle sopracitate azioni di governo della spesa ha prodotto risultati solo in parte soddisfacenti, dando luogo a risparmi marginali e, ciò, per la generalizzata indisponibilità delle imprese biomediche a praticare una riduzione dei costi, sia per dichiarati esigui margini di profitto, ma anche in attuazione di precisi univoci indirizzi delle associazioni di rappresentanza, che hanno fortemente condizionato gli esiti economici delle attività di rinegoziazione;

Preso atto della tabella riepilogativa conservata in atti 1316 / 12 all. 390 dove sono riportati, per singola ditta, gli esiti delle trattative, con le proiezioni di risparmio al 31/12/2013, il cui totale complessivo ammonta a circa € 33.700,00;

Rilevato quanto sopra esposto, in esito alle disposizioni impartite dalla disciplina Regionale in materia di contenimento della spesa di cui alle linee guida di indirizzo programmatico, deliberazione n. IX/4334 del 26/10/2012, si prende atto delle risultanze dell'azione amministrativa/contabile promossa ai fini della riduzione della spesa, evidenziando che, pur non avendo ottenuto dalle ditte fornitrici risposte del tutto corrispondenti alle aspettative, l'azione condotta dalla Fondazione IRCCS è stata ugualmente positiva con effetti sul bilancio complessivo dell'Ente, nel corso dell'anno 2013, per un valore pari a circa € 33.700,00, relativamente ai settori della spesa corrente;

IRCCS di natura pubblica



FONDAZIONE IRCCS CA' GRANDA
OSPEDALE MAGGIORE POLICLINICO

Pag. 3

DETERMINAZIONE N. 2484

del

26 NOV. 2013

Atti n. 1316/2012 – all. 391

Con i pareri favorevoli del Direttore sanitario e del Direttore amministrativo,

DETERMINA

1. di prendere atto delle azioni svolte dalla Fondazione IRCCS, nel rispetto della deliberazione n. IX/4334 del 26/10/2012, alla voce "Gli acquisti delle Aziende Sanitarie: linee di indirizzo", evidenziando che tutte le azioni poste in essere per il contenimento dei costi, e descritti in parte motiva, sono stati messi in atto, mantenendo stabili, sia per volumi di attività che per qualità, le prestazioni erogate;
2. di dare atto che la diramazione della circolare di cui in narrativa, ha prodotto esiti per un valore pari a € 33.700,00 circa.

IL DIRETTORE GENERALE
(Dr. Luigi Macchi)

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO
(Dott. Osvaldo Basilico)

IL DIRETTORE SANITARIO
(Dr.ssa Anna Pavan)

REGISTRATA NELL'ELENCO DELLE DETERMINAZIONI
IN DATA 26 NOV. 2013 2484

Procedimento presso U.O.C. Approvvigionamenti
Responsabile del procedimento: avv. Gianluca Bracchi
Pratica trattata da: Sig.ra Rosita Branchi / dott. Tommaso Bruni

IRCCS di natura pubblica