



DETERMINAZIONE N. 457 del 26 FEB. 2014 Atti n. 36/14 all.

**PIANO RAZIONALIZZAZIONE 2014 AZIONI DI CONTENIMENTO DELLA SPESA.**

**IL DIRETTORE GENERALE**

**VISTE**

la legge 30 luglio 2010, n. 122 "Conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 31 maggio 2010, n. 78 recante misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività";

la legge 15 luglio 2011 n. 111 "Conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 6 luglio 2011, n. 98 recante disposizioni urgenti per la stabilizzazione finanziaria.

La legge 14 settembre 2011, n. 148 Conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 13 agosto 2011, n. 138, recante ulteriori misure urgenti per la stabilizzazione finanziaria e per lo sviluppo. Delega al Governo per la riorganizzazione della distribuzione sul territorio degli uffici giudiziari";

la Legge 7 agosto 2012, n. 135 "conversione in legge, con modificazioni, del decreto legge 6 luglio n.95, recante "Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini"

la Legge 27dicembre 2013 n° 147 "Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (legge di stabilità 2014);

**VISTA**, altresì la dgr IX/4334 del 26 ottobre 2012 intitolata "Determinazioni in ordine alla gestione del servizio socio sanitario regionale per l'esercizio 2013" ed in particolare laddove stabilisce "di confermare, per tutto quanto non espressamente modificato con il presente atto, le disposizione contenute nelle delibere sopra citate in ordine alla gestione del servizio socio sanitario regionale per l'esercizio 2012 e le relative indicazioni operative, in quanto compatibili con le determinazioni assunte con il presente provvedimento e fatte salve le disposizioni normative successivamente intervenute;

**VISTA**, la dgr X/1185 del 20.12.2013 "Determinazioni in ordine alla gestione del servizio socio sanitario regionale per l'esercizio 2014"

**VISTO**, in particolare, l'allegato "3" avente ad oggetto "regole di sistema 2014 ambito sanitario ed in particolare il punto 4 "interventi per il miglioramento dell'efficienza";

**RICHIAMATA** la propria determinazione n.591 del 12 marzo 2013 "Piano di razionalizzazione 2013. Azioni di contenimento della spesa";

**VISTA** altresì la nota prot. H1.2014.0002441 del 22 gennaio 2014 "prime precisazioni in merito all'attuazione della DGR n. 1185 del 20 dicembre "Determinazioni in ordine alla gestione del servizio socio sanitario per l'esercizio 2014;

**PRESO ATTO** delle raccomandazioni e delle prescrizioni fornite dalla citata circolare in ordine a: contratti a tempo determinato, contratti atipici, incarichi libero professionali e di consulenza;

IRCCS di natura pubblica



DETERMINAZIONE N.

457

del

26 FEB. 2014

Atti n. 36/14 all.

**RILEVATO** che

a. per quanto riguarda i contratti atipici di lavoro autonomo (co.co.co., incarichi libero professionali e di consulenza) la relativa spesa per l'anno 2014 dovrà tendenzialmente essere in riduzione rispetto all'anno 2013 e comunque non potrà essere superiore a quella del 2013;

b. è confermato che, in linea con quanto disposto nell'allegato "C" alla DGR n. 1151/2010 ed in particolare che le consulenze sanitarie rientrano nel limite di cui al comma 7 dell'art. 6 della legge n. 122/2010, che sono fatte salve le spese di personale totalmente a carico di finanziamenti comunitari o privati che l'attivazione di questa tipologia di contratti potrà avvenire esclusivamente per il personale sanitario per situazioni connesse al rischio di interruzione di pubblico servizio per l'area dell'emergenza-urgenza e per la conduzione dell'iter diagnostico terapeutico, accertata la compatibilità economica rispetto a quanto stabilito al punto a. ;

c. va confermato che, in assenza di specifiche disposizioni a riguardo, le consulenze amministrativo-tecnico-professionali rientrano nel limite di cui al comma 7 dell'art. 6 della Legge n.122/2010, citata, ad eccezione degli incarichi derivanti da progetti regionali e da progetti di ricerca e studi con l'Università e Fondazioni di ricerca e che, relativamente alle eccezioni indicate, è necessario il parere del Collegio sindacale;

**VISTA** la documentazione fornita dalla U.O.C. Economico Finanziaria dalla quale si evincono tutte le convenzioni in essere presso questa struttura riferite ad attività svolte da personale non dipendente dall'Azienda, per come risulta dall'allegato in atti 36/2014;

**RITENUTO** di non considerare vincolanti rispetto alle disposizioni di cui alla L. 122/2010, citata, gli incarichi professionali afferenti la gestione del patrimonio disponibile;

**RITENUTO**, altresì, di confermare la esclusione dal predetto ambito anche i rapporti in essere e di seguito elencati e già oggetto di dettagliata allegazione nelle determinazioni concernenti le azioni di contenimento relative al 2011, al 2012 e al 2013;

1-A Personale non strutturato su Ricerca corrente, finalizzata e Sperimentazione farmaci

1-B Personale non strutturato su progetti e Funzioni regionali, Contributi da pubblico e da privato

2 Personale non strutturato con oneri a carico della Fondazione

3 Personale non strutturato afferente il patrimonio indisponibile (non redatto in quanto non sono previsti al momento oneri sul 2014)

4 personale non strutturato afferente il patrimonio disponibile

5 incarichi legali riferiti alla tutela legale connessa al patrimonio disponibile

6 incarichi legali riferiti alla tutela legale della Fondazione

IRCCS di natura pubblica



DETERMINAZIONE N.

457

del 26 FEB. 2014

Att. n. 36/14 all.

- 7-A convenzioni passive per l'acquisto di beni e servizi da pubblici e/o privati
- 7-B convenzioni passive da funzioni, progetti regionali e/o contributi da pubblico e privato
- 7-C convenzioni passive finanziate con ricavi da convenzioni attive
- 7-D convenzioni passive a titolo gratuito
- 8 Prestazioni di lavoro interinale
- 9 Piano formativo 2014

in quanto finanziati dalla ricerca corrente, dalla ricerca finalizzata, dalla sperimentazione dei farmaci, da progetti e funzioni regionali, da contributi pubblici e privati, dall'acquisto di beni e servizi da pubblico e da privato oppure riferiti a prestazioni di beni e servizi contemplate dalla normativa di riferimento o non comportanti oneri a carico dell'Ente;

**DATO ATTO** che il personale non strutturato con oneri a carico della Fondazione comprende:

- a. attività del personale assistenziale religioso;
- b. attività sanitarie;
- c. attività non sanitarie.

**CONSTATATO** che:

- a. l'assistenza religiosa rientra nella convenzione di cui al protocollo di intesa con Regione Lombardia e l'ordinario diocesano di cui alla d.g.r. n. VII/205953 dell'11.2.2005;
- b. l'attività sanitaria è da ritenersi esclusa in quanto rientrante tra "le attività strettamente necessarie per garantire la corretta conduzione dell'iter diagnostico terapeutico dei pazienti presi in carico e per mantenere la piena operatività delle attività di emergenza-urgenza", come stabilito nel richiamato allegato alla dgr 1151/2010, citata e confermato dalla dgr n.2633 del 6 dicembre 2011, citata;

**CONSIDERATO** che, per quanto concerne il personale non strutturato non sanitario:

- il costo sostenuto dalla Fondazione nel 2011 è nei limiti di quanto previsto dalla legge n. 122/2010,
- per il 2012 l'ulteriore riduzione del 10% non è stato perseguibile atteso che il numero dei collaboratori a contratto a tempo determinato, contratti atipici, incarichi libero professionali e di consulenza si è ridotto a due e che trattasi di contratti pluriennali già in essere all'epoca di entrata in vigore della Legge n. 122/2010, citata, e che trattasi di contratti cui sono collegate funzioni essenziali per la Fondazione;
- per il 2013 e per il 2014 analoga disposizione concernente un'eventuale riduzione non è stata esplicitata e riproposta;

IRCCS di natura pubblica



FONDAZIONE IRCCS CA' GRANDA  
OSPEDALE MAGGIORE POLICLINICO

Pag. 4

DETERMINAZIONE N. **457** del **26 FEB. 2014** Atti n. 36/14 all.

**CON** i pareri favorevoli del Direttore Sanitario e del Direttore Amministrativo;

**DETERMINA**

1. di prendere atto della dgr X/1185 del 20.12.2013 "Determinazioni in ordine alla gestione del servizio socio sanitario regionale per l'esercizio 2014" nonché della nota Dg Sanità del 22 gennaio 2014 "Prime precisazioni in merito all'attuazione della DGR n. 1185 del 20 dicembre 2013 "Determinazioni in ordine alla gestione del servizio soci-sanitario per l'esercizio 2014";
2. di prendere atto della documentazione fornita dalla U.O.C. Economico Finanziaria dalla quale si evincono tutte le convenzioni e i contratti in essere presso questa Fondazione riferite ad attività svolte da personale non dipendente dall'Azienda meglio descritte in premessa e di cui all'allegato in atti 36/2014;
3. di sottoporre il presente provvedimento alla validazione del Collegio sindacale.

IL DIRETTORE GENERALE

Dr. Luigi Macchi

IL DIRETTORE SANITARIO

Dr.ssa Anna Payan

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

Dott. Osvaldo Basilico

Servizio competente: Direzione Amministrativa

REGISTRATA NELLE LISTE DELLE DETERMINAZIONI  
IN DATA **26 FEB. 2014** N. **457**

IRCCS di natura pubblica

## Allegato n. 1-A: Personale non strutturato su Ricerca corrente, finalizzata e Sperimentazione farmaci

Cognome	Nome	Compenso	Compenso + oneri	Fonte di finanziamento	Tipologia
ABBATE	CARLO	10.071,36	11.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
ACCOLLA	ROSY GIUSEPPINA	13.733,64	15.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
ACETI	PATRIZIA	17.085,00	18.660,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
AGNELLI	LUCA	25.636,32	28.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
AMATO	ORSOLA	18.311,64	20.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
ANEDDA	LIBERATA ANTONIA	18.017,28	19.678,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
ANGELILLO	DORIANA	19.976,28	21.818,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
ARTUSO	ANGELA	8.240,22	9.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
AUFIERI	VALENTINA	17.206,56	18.793,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
BAJETTA	MARIATERESA	18.311,64	20.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
BALDERACCHI	MARINA	22.932,00	25.046,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
BALESTRIERI	MARIA RITA	10.986,96	12.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
BALUCE	BARBARA	18.311,64	20.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
BARACCA	GIOVANNA NUNZIA	7.324,56	8.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
BARBIERI	MARZIA	18.311,64	20.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
BARONE	CINZIA MARIA STELLA	15.564,84	17.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
BASELLI	LUCIA AUGUSTA	8.011,29	8.750,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
BASTIAMPILLAI	ANAN JUDINA	10.987,00	12.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
BEDETTI	MARTINA	17.396,04	19.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
BEILIS	LORENA VANESA	5.722,40	6.250,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
BELTRAMI	VALENTINA	9.155,76	10.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
BERBENNI	CHIARA	16.480,44	18.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
BERTELLI	CRISTINA	23.805,12	26.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
BERTINI	MAIRA	16.893,24	18.451,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
BERTOLLI	CHIARA	18.017,28	19.678,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
BIANCHI	ANNA PAOLA	19.584,00	21.390,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
BISOGNO	ARIANNA	16.480,44	18.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
BOLIS	VALENTINA	13.733,64	15.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
BOLLINI	GIOVANNA	6.409,08	7.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
BONAPARTE	ELEONORA	21.285,42	23.248,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
BONO	PATRIZIA	10.071,36	11.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
BORGHİ	MARTA	22.931,64	25.046,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca

BORRONI	ENZO	11.902,56	13.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
BRAHAM	SIMON VITTORIO MARK	22.889,52	25.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
BRAMBATI	MARINELLA	11.902,56	13.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
BRIGATI	EMILIJETTA	15.564,84	17.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
BRUNI	ELENA BENEDETTA VIRG	10.986,96	12.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
BRUNO	ANGELO	17.396,04	19.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
BUDELLI	SILVIA	15.107,07	16.500,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
BULFONI	GIUSEPPE ANGELO	10.986,93	12.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
BUNIATO	DANILO	15.259,70	16.667,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
CACACE	RAQUEL PIA	21.097,44	23.043,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
CAIRO	ANDREA	19.227,24	21.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
CALLEA	ANTONIO	3.662,31	4.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
CAMPI	IRENE	21.973,92	24.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
CANTONI	CLAUDIA	2.746,76	3.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
CARBONE	GERARDINA	18.311,64	20.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
CARCANO	CLAUDIO	13.733,64	15.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
CARENZI	CRISTINA	12.017,00	13.125,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
CASATI	MARTINA	12.909,72	14.100,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
CASTORINI	BIANCA	5.493,44	6.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
CECERE	ROSSELLA	16.480,44	18.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
CENTA	ALESSIA	4.896,00	5.347,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
CENTA	ANDREA	19.584,00	21.390,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
CHIARENZA	SARA	16.480,44	18.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
CIPRIANI	SONIA	11.902,45	13.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
CIUFFINI	FRANCESCA GAIA	9.155,82	10.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
CLERICI	MARIGRAZIA	21.058,32	23.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
CLERICI BAGOZZI	DONATA	10.986,96	12.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
COGGI	ANTONELLA MARIA	13.733,64	15.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
COLCIAGHI	BARBARA	15.564,90	17.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
COLLEONI	FEDERICA	11.902,50	13.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
COLOMBO	ANTONELLA	10.986,96	12.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
COLOMBO	ELISA	16.480,44	18.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
COLONNA	CRISTIANA	10.986,96	12.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
COMPARETTI	SARA GABRIELLA	19.584,00	21.390,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
CORO	ILARIA	20.142,72	22.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
CORTI	CARLA	14.649,30	16.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca

CORTI	LAURA	13.733,64	15.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
CORTI	PRISCILLA	16.480,56	18.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
CORTINI	FRANCESCA	21.097,44	23.043,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
COTRONEO	FRANCESCO	18.311,64	20.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
COZZI	GIOVANNA	19.227,24	21.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
CUKA	ERMIRA	1.281,82	1.400,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
DA LISCA	DANIELA	16.022,64	17.500,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
DALLARI	BARBARA	18.311,64	20.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
DE GIUSEPPE	RACHELE	9.155,82	10.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
DE LISO	FEDERICA	13.275,96	14.500,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
DEMME	PASQUALE	19.584,00	21.390,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
DI LANDRO	GIANCARLA	4.577,88	5.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
DI LAURO	SILVIA PAOLA	2.746,74	3.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
DONEDA	ELISA ANTONELLA	19.584,00	21.390,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
DUCA	LORENA	20.142,72	22.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
D'URSO	DAVIDE GIUSEPPE	6.866,85	7.500,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
FANO	DANIELA	10.925,92	11.933,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
FANONI	DANIELE	16.480,44	18.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
FATTA	ERIKA	23.805,24	26.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
FAVERO	MARIA LUISA	22.931,64	25.046,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
FAVERSANI	ALICE	10.162,92	11.100,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
FERRARI	STEFANIA	16.022,66	17.500,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
FERRETTI	ELEONORA	27.467,40	30.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
FERRI	EVELYN	6.140,82	6.707,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
FERRUCCI	ROBERTA	22.431,72	24.500,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
FILIPPI	FRANCESCA	8.240,24	9.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
FILOPANTI	MARCELLO	24.720,66	27.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
FIORANI	ROBERTA	10.986,96	12.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
FONTANA	CAMILLA BARBARA	13.733,64	15.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
FRIGERIO	PAOLA	11.902,50	13.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
FUMAGALLI	MANUELA	12.909,72	14.100,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
GABRIELLI	ANDREA	19.584,00	21.390,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
GALASSO	MARIA ANGELA	10.071,36	11.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
GALBIATI	SAMANTHA	18.311,64	20.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
GALLETTI	SERENA	16.480,50	18.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
GALMOZZI	ENRICO	22.931,64	25.046,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca

GANDINI	SIMONA	6.828,75	7.458,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
GARBARINO	FRANCESCA	9.155,76	10.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
GARCIA OYA	INMACULADA DEL ROCIO	16.480,44	18.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
GARIGALI	GIUSEPPE	22.932,00	25.046,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
GARLATI	LUANA	18.017,28	19.678,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
GERGOLET	RITA ELISABETTA ERNE	19.583,40	21.389,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
GIANI	MARISA	2.105,84	2.300,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
GIANNICOLA	GAIA	1.793,01	1.958,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
GIANNIELLO	FRANCESCA	32.045,40	35.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
GIUSTINIANI	BARBARA ALESSANDRA	16.480,56	18.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
GRAMEGNA	MARIA GIADA	4.577,91	5.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
GRANATA	FRANCESCA	18.311,64	20.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
GRANDI	MARIA LILIANA	10.529,20	11.500,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
GRIFFINI	SAMANTHA	16.480,56	18.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
GROVETTI	ELENA	10.986,96	12.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
GUENZANI	DALILA	6.866,82	7.500,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
INNOCENTE	ANNALISA	14.649,30	16.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
INVERNIZZI	ALESSANDRO	16.480,50	18.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
LA MARCA	SILVIA	20.142,72	22.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
LANFRANCONI	SILVIA	18.311,60	20.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
LATTUADA	DEBORA FRANCESCA	2.288,94	2.500,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
LAZZARI	PATRIZIA	17.085,00	18.660,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
LEONARDELLI	MARINA	19.501,92	21.300,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
LODIGIANI	MONICA	10.071,36	11.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
LORENZETTO	PATRIZIA	17.396,04	19.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
LOSMARGIASSO	VALENTINA	18.311,64	20.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
LOVATI	ANTONELLA	10.071,36	11.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
LUSARDI	DAVIDE FRANCESCO	17.930,76	19.584,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
MACCHI	ELENA ALESSANDRA	5.733,06	6.262,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
MAFFONI	CLAUDIA	5.493,48	6.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
MAMELI	FRANCESCA CECILIA	8.606,46	9.400,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
MANCINI	ILARIA	20.142,72	22.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
MANDOTTI	IVANA	16.480,44	18.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
MANGIA	GIAMPAOLO	10.987,00	12.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
MARCELLO	ANNA PAOLA MARIA LUJ	12.818,16	14.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
MARCHETTI	SILVIA	10.986,96	12.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca

MASCHI	STEFANIA	18.311,64	20.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
MASCIOCCHI	MICHELA	25.636,32	28.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
MAZZOCCHI	ALESSANDRA	10.986,96	12.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
MEILKEMU	MAISAIDI	10.986,93	12.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
MELIGENI	LINDA	5.722,38	6.250,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
MELILLO	PIA CARMEN	1.836,00	2.005,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
MERISIO	ANNA	9.008,70	9.839,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
MERLO	VALENTINA	13.733,64	15.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
MILANI	PATRICIA	18.311,64	20.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
MILANO	MARTA	13.733,64	15.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
MILICI	ADONELLA ROSANGELA	2.288,94	2.500,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
MINUNNO	PATRIZIA	19.501,92	21.300,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
MIRABILE	MARIA DONATELLA	20.966,76	22.900,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
MISTRETTA	CLAUDIA	20.142,72	22.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
MOLINARI	ANNA	22.931,64	25.046,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
MONCECCHI	MICHELA	5.733,06	6.262,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
NAVA	ISABELLA	20.142,72	22.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
OLGIATI	LUCA	9.155,82	10.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
PADOVAN	LIDIA	20.142,72	22.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
PAGLIARI	MARIA TERESA	16.480,44	18.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
PAGNUTTI	ELENA	10.986,96	12.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
PERBELLINI	RICCARDO	22.931,64	25.046,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
PERRONE	MICHELA	10.986,96	12.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
PEVERELLI	ERIKA MARIA	16.480,48	18.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
PIANTANIDA	MARTA	18.311,64	20.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
PIAZZA	DIVA GRAZIELLA	6.409,08	7.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
PIETRASANTA	CARLO	9.155,76	10.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
PIUMA	CRISTINA FIAMMETTA	10.529,16	11.500,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
POLLEDRI	ELISA	21.097,44	23.043,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
PONTIGGIA	SILVIA	16.480,44	18.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
PONTINI	PAOLO	6.409,08	7.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
PORTA	FABRIZIA	19.593,48	21.400,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
POZZETTI	TIZIANA	5.733,06	6.262,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
PUCCIO	MARIA CRISTINA	6.527,96	7.130,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
PULIXI	EDOARDO ALESSANDRO	23.805,12	26.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
PURICELLI	VALERIA	5.733,06	6.262,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca

RADAELLI	MARTA	12.207,70	13.333,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
RAMONI	STEFANO	22.889,52	25.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
RANDAZZO	MANUELA	16.480,44	18.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
RANDISI	FULVIA	10.986,93	12.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
REDAELLI	MARTA	2.441,54	2.667,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
RIBOLDI	MASSIMILIANO	5.127,20	5.600,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
RICCA	DARIO	21.058,32	23.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
RIPOLONE	MICHELA	17.396,04	19.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
RIZZO	GIOVANNA	10.548,72	11.521,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
ROMEO	RAFFAELLA	29.298,60	32.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
ROMIO	SONIA	16.938,24	18.500,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
RONCORONI	LEDA ROSALBA	22.932,00	25.046,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
ROSA	MANUELA	27.238,50	29.750,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
ROTONDO	EMANUELA	18.311,64	20.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
ROVELLI	RITA LETIZIA ANTONEL	6.866,85	7.500,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
RUGGIERI	MARGHERITA	15.107,10	16.500,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
RUSSO	EMANUELA GIOVANNA	18.311,64	20.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
SANTALUCIA	PAOLA	22.899,12	25.010,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
SANTORO	PIETRO	19.583,52	21.389,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
SCALA	ALESSIA	19.685,04	21.500,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
SCANSANI	SILVIA	10.986,93	12.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
SCIOCCATI	LIVIA	13.733,64	15.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
SECCO	CLARA	6.103,92	6.667,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
SEREGNI	SABRINA	8.240,22	9.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
SERPENTE	MARIA	18.311,64	20.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
SERVIDA	MAURA	9.155,80	10.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
SEVERINO	ADRIANA	21.058,32	23.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
SILIPIGNI	ROSAMARIA	16.480,44	18.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
SINDACO	RAFFAELLA	21.097,44	23.043,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
SIRGIOVANNI	IDA	18.311,64	20.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
SITZIA	CLEMENTINA	12.818,16	14.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
SMIRAGLIA	MASSIMILIANA	13.733,73	15.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
SOLLAZZO	LUCA BRUNO	16.480,44	18.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
SPAGNUOLO	GAIA	5.493,48	6.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
SPINARDI	LAURA	38.454,48	42.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
SQUARZA	CHIARA AMARYLLIS CIN	9.155,76	10.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca

TABACCHI	ELENA	12.818,16	14.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
TERRANOVA	LEONARDO	19.685,04	21.500,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
TISO	ROSA MARIA	16.480,44	18.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
TOIA	MARIANNA CAMILLA MEL	5.733,06	6.262,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
TORELLI	ROSANNA	12.360,33	13.500,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
TOURLAKI	ATHANASIA	19.456,08	21.250,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
TRUDU	MARIA GABRIELLA	14.649,28	16.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
UBERTI	FRANCESCA	22.932,00	25.046,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
UCCELLA	SARA	5.733,06	6.262,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
VAIRA	VALENTINA ALESSANDRA	32.045,40	35.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
VAJA	VALENTINA	20.142,72	22.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
VALLA	CARLA	13.708,80	14.973,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
VALSECCHI	CARLA	22.889,52	25.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
VANNUCCHI	GUIA MARIA	21.973,92	24.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
VERCELLATI	CRISTINA	18.311,76	20.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
VERGA	UBERTA	10.986,96	12.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
VIGANO'	DEBORA	18.311,64	20.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
VIMERCATI	ROBERTO	16.480,56	18.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
VIOLA	MARGHERITA	16.938,24	18.500,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
VIOLANO	RAFFAELLA	16.480,44	18.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
VISCONTI	LAURA	4.577,90	5.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
VITALI	ELEONORA	3.051,94	3.333,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
XHANI	RUBJONA	12.818,16	14.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
ALAGNA	FEDERICA	24.791,16	27.000,00	RICERCA CORRENTE	borsa di ricerca
RONCHI	DARIO	9.419,88	12.000,00	RICERCA CORRENTE	co.co.co.
REGONESI	VALENTINA	39.461,46	50.002,00	RICERCA CORRENTE	co.co.co.
TUOLO	STEFANO CLAUDIO	13.737,24	17.500,00	RICERCA CORRENTE	co.co.co.
RICCI	ELENA DELFINA	10.204,88	13.000,00	RICERCA CORRENTE	co.co.co.
DAGUATI	RAFFAELLA	8.263,68	9.000,00	RICERCA CORRENTE	co.co.co.
ALBANI	FRANCESCA	9.420,00	12.000,00	RICERCA CORRENTE	co.co.co.
VECCHIO	LAURA	22.809,48	29.057,00	RICERCA CORRENTE	co.co.co.
GRIFONI	FEDERICA IRENE	24.791,10	27.000,00	RICERCA CORRENTE	co.co.co.
ROSSI	FRANCESCA GAIA	24.791,16	27.000,00	RICERCA CORRENTE	co.co.co.
MONTICELLI	MARCO	29.044,56	37.000,00	RICERCA CORRENTE	co.co.co.
CALETTI	ELISABETTA	17.976,24	22.900,00	RICERCA CORRENTE	co.co.co.
DALENO	CRISTINA	22.809,36	29.057,00	RICERCA CORRENTE	co.co.co.

DONGIOVANNI	PAOLA	29.044,56	37.000,00	RICERCA CORRENTE	CO.CO.CO.
GENTILIN	BARBARA	13.772,88	15.000,00	RICERCA CORRENTE	CO.CO.CO.
ANSELMINO	MANUELA	13.772,88	15.000,00	RICERCA CORRENTE	CO.CO.CO.
ZUGNO	ELISA	11.774,76	15.000,00	RICERCA CORRENTE	CO.CO.CO.
PIANCIAMORE	CHIARA MARIA CONCEPI	16.359,91	20.000,00	RICERCA CORRENTE	CO.CO.CO.
PIGA	DANIELA	15.699,72	20.000,00	RICERCA CORRENTE	CO.CO.CO.
CASONI	FRANCESCA MARTA	28.157,76	30.667,00	RICERCA CORRENTE	CO.CO.CO.
ODDERA	ANNA FRANCA	25.119,60	32.000,00	RICERCA CORRENTE	CO.CO.CO.
GROSSANO	PASQUALE	46.573,56	56.000,00	RICERCA CORRENTE	CO.CO.CO.
VINCENTI	DANIELE	18.363,78	20.000,00	RICERCA CORRENTE	CO.CO.CO.
GIUSEPI	ISABELLA LAURA	31.385,88	39.982,00	RICERCA CORRENTE	CO.CO.CO.
FERRARI	BARBARA	12.839,66	13.984,00	RICERCA CORRENTE	CO.CO.CO.
CHIARELLI	MARIA TERESA	22.954,68	25.000,00	RICERCA CORRENTE	CO.CO.CO.
CETRANGOLO	PAOLA	26.689,68	34.000,00	RICERCA CORRENTE	CO.CO.CO.
CUOCO	FEDERICA	9.181,92	10.000,00	RICERCA CORRENTE	CO.CO.CO.
FRONTINO	GIADA	18.363,84	20.000,00	RICERCA CORRENTE	CO.CO.CO.
RIZZO	FEDERICA	3.924,93	5.000,00	RICERCA CORRENTE	CO.CO.CO.
GIARDINO	LAURA ANNA	15.691,58	19.990,00	RICERCA CORRENTE	CO.CO.CO.
DE COSMI	VALENTINA	7.064,91	9.000,00	RICERCA CORRENTE	CO.CO.CO.
GAMBINO	MONIA	10.204,81	13.000,00	RICERCA CORRENTE	CO.CO.CO.
BAGGI	ELENA	13.772,78	15.000,00	RICERCA CORRENTE	CO.CO.CO.
SUMMERS	PAUL EUGENE	12.354,30	15.738,00	RICERCA CORRENTE	CO.CO.CO.
ANZOVINO	SIMONA	21.587,16	27.500,00	RICERCA CORRENTE	CO.CO.CO.
CHIAFFARINO	FRANCESCA MARIA NICO	10.204,88	13.000,00	RICERCA CORRENTE	CO.CO.CO.
DI MELLA	GIUSEPPE	22.764,72	29.000,00	RICERCA CORRENTE	CO.CO.CO.
MARTORANA	MANUELA	26.493,39	33.750,00	RICERCA CORRENTE	CO.CO.CO.
PATTI	MADDALENA	21.194,76	27.000,00	RICERCA CORRENTE	CO.CO.CO.
GIAVOLI	CLAUDIA	20.888,84	22.750,00	RICERCA CORRENTE	CO.CO.CO.
BASSOTTI	ALESSANDRA FRANCESCA	45.736,92	49.812,00	RICERCA CORRENTE	CO.CO.CO.
SAPORITI	GIORGIA NATASCIA	14.691,00	16.000,00	RICERCA CORRENTE	CO.CO.CO.
ELISEI	IORELLA ELIANA ANGE	21.587,16	27.500,00	RICERCA CORRENTE	CO.CO.CO.
FUSETTI	GIULIANA FRANCESCA	29.829,60	38.000,00	RICERCA CORRENTE	CO.CO.CO.
MANGIARINI	ALICE	21.194,76	27.000,00	RICERCA CORRENTE	CO.CO.CO.
NOVEMBRINO	CRISTINA	13.336,29	16.989,00	RICERCA CORRENTE	CO.CO.CO.
UGOLINI	DINO MARIA	27.474,60	35.000,00	RICERCA CORRENTE	CO.CO.CO.
SACCOMANNO	DOMENICA	17.269,68	22.000,00	RICERCA CORRENTE	CO.CO.CO.

CASTORINA	PIERANGELA	49.582,20	54.000,00	RICERCA CORRENTE	co.co.co.
LUCCHIARI	SABRINA	9.924,72	12.133,00	RICERCA CORRENTE	co.co.co.
LAURORA	FRANCESCA	125,00	136,00	RICERCA CORRENTE	occasionali
PRUNERI	FRANCESCA	125,00	136,00	RICERCA CORRENTE	occasionali
CIAFARDINI	CLORINDA	2.764,98	3.000,00	RICERCA CORRENTE	occasionali
MAURO	AURELIO	2.764,98	3.000,00	RICERCA CORRENTE	occasionali
LAURORA	FRANCESCA	125,00	136,00	RICERCA CORRENTE	occasionali
FALINI	MARIA LUDOVICA	2.764,98	3.000,00	RICERCA CORRENTE	occasionali
PORTOLANO	ALESSANDRO	2.764,98	3.000,00	RICERCA CORRENTE	occasionali
FERRARI	FRANCESCA	2.764,98	3.000,00	RICERCA CORRENTE	occasionali
			<b>5.050.056,00</b>		

BESTETTI	DENISE	8.011,29	8.750,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
GIUDITTA	MARIANNA	23.805,12	26.000,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
ZANINONI	ANNA	18.311,64	20.000,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
FERMO	ELISA	18.311,70	20.000,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
SALANI	SABRINA	20.142,76	22.000,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
INNOCENTE	ANNALISA	4.577,91	5.000,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
ZANUSO	ROBERTA CECILIA	6.866,88	7.500,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
LONATI	CATERINA	23.499,96	25.667,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
TODOERTI	KATIA	5.722,41	6.250,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
TORELLI	ROSANNA	5.951,28	6.500,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
PICICCO	DAMIANO	10.651,25	11.633,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
PARACCHINI	VALENTINA	7.838,82	8.562,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
IMPERIALI	FRANCESCA GUIA	1.068,18	1.167,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
DAPRAI	LAURA	11.933,06	13.033,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
MAMELI	FRANCESCA CECILIA	8.606,46	9.400,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
PARAZZI	VALENTINA	20.982,06	22.917,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
PELLICCIA	ALESSANDRO	19.227,24	21.000,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
COSTANTINO	LUCY	26.249,94	28.670,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
VIGANO'	MARIELE	20.142,72	22.000,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
SPALTRO	GABRIELLA	1.525,97	1.667,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
CASOLI	GLORIA	19.227,24	21.000,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
LUCCHINI	VALERIA	23.805,12	26.000,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
MANTOVANI	MARTINA	13.008,82	14.208,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca

RAZINI	PAOLA	19.303,46	21.083,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
ULZI	GIANNA	16.480,44	18.000,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
ELLI	FRANCESCA MARTA	21.973,92	24.000,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
BIFFIGNANDI	ALICE	17.396,04	19.000,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
SALARDI	STEFANIA	20.142,72	22.000,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
GAGLIARDI	BARBARA	21.974,40	24.000,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
FERRANTE	EMANUELE	21.973,92	24.000,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
LATTUADA	DEBORA FRANCESCA	40.553,59	44.293,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
STUFANO	FRANCESCA	18.311,64	20.000,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
SOCCI	MARINA	13.733,73	15.000,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
LAVAZZA	CRISTIANA	18.311,64	20.000,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
ARTUSO	SILVIA	22.508,01	24.583,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
DI GIORGIO	DANIELA	13.513,97	14.760,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
TRESOLDI	LAURA	23.805,12	26.000,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
TROMBETTA	ELENA	16.480,44	18.000,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
ZARINO	BARBARA	11.444,76	12.500,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
GARLASCHI	MARIA CRISTINA	9.444,96	10.316,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
RAGNI	ENRICO	18.363,96	20.057,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
FRIGERIO	PAOLA	2.288,94	2.500,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
PIEMONTESE	PASQUA MARIA LORETA	20.495,70	22.385,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
SACCO	RAFFAELE	10.141,80	11.077,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
BARILANI	MARIO	15.107,07	16.500,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
BOLDRIN	VALENTINA	16.480,44	18.000,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
CESARETTI	CLAUDIA	5.127,26	5.600,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
SCELZA	GIUSEPPINA	7.935,02	8.667,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
BORDOGNA	PAOLO	15.564,84	17.000,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
GIARDINO	ELENA	15.564,84	17.000,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
BRAMBILLA	ELISA	1.297,08	1.417,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
CIOFFI	SARA MARIA GIULIA	16.480,44	18.000,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
COLUMBU	MARTINA	7.863,81	8.589,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
RUSCONI	ROBERTO ERCOLE FELIC	1.017,31	1.111,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
TAVELLI	ALESSANDRO	11.597,41	12.667,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
LANFRANCONI	SILVIA	3.923,94	4.286,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
COPPOLA	SILVIA	3.662,32	4.000,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
FROIO	SARA	3.662,32	4.000,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
ZOERLE	TOMMASO	1.831,16	2.000,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca

CARBONE	ANNALUCIA	11.466,00	12.523,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
VANELLI	ARIANNA	3.662,31	4.000,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
BRAJKOVIC	SIMONA	9.155,79	10.000,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
BAZZONI	GUIA ALESSANDRA	10.300,23	11.250,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
ROSSETTO	ANNA	9.155,82	10.000,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
ASTANEH	ARASH	9.155,76	10.000,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
GANDOLFI	ILARIA	11.902,56	13.000,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
CALVI	ALBERTO	4.349,01	4.750,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
DONELLI	CARLOTTA	8.698,02	9.500,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
ZANGARI	ROSALIA	16.785,67	18.333,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
CONTI	DIANA MISAELA	4.120,11	4.500,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
BARBERI	CLAUDIA ELEONORA	4.120,11	4.500,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
CARON	ILARIA	16.785,60	18.333,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
OGGIONI	ALICE	13.733,70	15.000,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
MIROLO	MASSIMILIANO DAVIDE	6.268,80	6.847,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
FUMAGALLI	STEFANO	13.733,73	15.000,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
CHETTA	MASSIMILIANO	17.198,91	18.785,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
FATTIZZO	BRUNO	3.814,92	4.167,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
BRUNI	RICCARDO	13.352,22	14.583,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
VIGONE	BARBARA	14.880,11	16.252,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
CASSINELLI	LETIZIA MARIA	6.409,06	7.000,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
FAMA'	MARIKA	14.099,96	15.400,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
ARLOTTI	MATTIA	13.184,40	14.400,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
LONGHI	ERIKA	6.866,85	7.500,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
BANFI	STEFANIA	6.268,68	6.847,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
MORSANUTO	VERA	8.912,20	9.734,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
MARINO	LUIGI	4.394,79	4.800,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
COMINI	BEATRICE	1.297,06	1.417,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
MONTI	MASSIMO	1.297,06	1.417,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
TEL	FRANCESCA	6.409,08	7.000,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
BALDASSARRI	ANNA RITA	12.818,12	14.000,00	RICERCA FINALIZZATA	borsa di ricerca
PORCARO	LUIGI	13.083,15	16.667,00	RICERCA FINALIZZATA	co.co.co.
AURELIO	MARIA TERESA	11.315,37	13.833,00	RICERCA FINALIZZATA	co.co.co.
BELLAPI	SILVIA	9.555,00	10.406,00	RICERCA FINALIZZATA	co.co.co.
ROSSI	FRANCESCA GAIA	8.263,72	9.000,00	RICERCA FINALIZZATA	co.co.co.
NIZZARDO	MONICA	27.462,62	34.985,00	RICERCA FINALIZZATA	co.co.co.

GARLASCHI	MARIA LAURA	8.141,28	9.953,00	RICERCA FINALIZZATA	co.co.co.
BRAMBILLASCA	FRANCESCA	4.577,91	4.986,00	RICERCA FINALIZZATA	co.co.co.
MANINI	MATTEO ANGELO	33.666,99	36.667,00	RICERCA FINALIZZATA	co.co.co.
CADRINGERHER	PAOLO PIER MARIA	27.327,06	34.812,00	RICERCA FINALIZZATA	co.co.co.
MARCON	ALESSIA	4.154,63	4.525,00	RICERCA FINALIZZATA	co.co.co.
SIBONI	SIMONA MARIA	12.395,55	13.500,00	RICERCA FINALIZZATA	co.co.co.
MALERBA	MARA	12.625,08	13.750,00	RICERCA FINALIZZATA	co.co.co.
MONDINI	ANNA	18.479,74	23.541,00	RICERCA FINALIZZATA	co.co.co.
BESTETTI	DENISE	3.532,45	4.500,00	RICERCA FINALIZZATA	co.co.co.
FERRARI	BARBARA	10.283,70	11.200,00	RICERCA FINALIZZATA	co.co.co.
ROSSIO	RAFFAELLA	10.283,70	11.200,00	RICERCA FINALIZZATA	co.co.co.
CADIOLI	MARCELLO ALESSANDRO	12.269,88	15.000,00	RICERCA FINALIZZATA	co.co.co.
MALOSIO	SILVIA	23.885,65	29.200,00	RICERCA FINALIZZATA	co.co.co.
VADALA'	GIANLUCA	8.538,65	10.438,00	RICERCA FINALIZZATA	co.co.co.
CELLESI	FRANCESCO	52.305,32	66.632,00	RICERCA FINALIZZATA	co.co.co.
LI	MIN	25.499,43	27.771,00	RICERCA FINALIZZATA	co.co.co.
NAVONE	STEFANIA ELENA	13.390,30	14.583,00	RICERCA FINALIZZATA	co.co.co.
POSSENTI	ILARIA	9.181,86	10.000,00	RICERCA FINALIZZATA	co.co.co.
MAZZOLA	ISABELLA	11.477,34	12.500,00	RICERCA FINALIZZATA	co.co.co.
KHARKIVSKA	IREN	9.515,75	10.364,00	RICERCA FINALIZZATA	co.co.co.
BORRELLI	LUISA	15.706,92	20.009,00	RICERCA FINALIZZATA	co.co.co.
MARTORANA	MANUELA	8.831,13	11.250,00	RICERCA FINALIZZATA	co.co.co.
DI PIERRO	ELENA	23.873,68	30.413,00	RICERCA FINALIZZATA	co.co.co.
CESARETTI	CLAUDIA	5.914,20	6.441,00	RICERCA FINALIZZATA	co.co.co.
SMIRAGLIA	MASSIMILIANA	2.764,98	3.000,00	RICERCA FINALIZZATA	occasionali
ZIMBALATTI	DARIO DOMENICO	2.488,48	2.700,00	RICERCA FINALIZZATA	occasionali
MERCURIO	MATTEO	2.764,98	3.000,00	RICERCA FINALIZZATA	occasionali
BONSI	ROSSANA	2.764,98	3.000,00	RICERCA FINALIZZATA	occasionali
ITMAN	JOEL HOWARD	2.764,98	3.000,00	RICERCA FINALIZZATA	occasionali
			<b>1.744.975,00</b>		
BOCCALANDRO	ELENA ANNA	9.155,82	10.000,00	SPERIMENTAZIONE FARMACI	borsa di ricerca
ARANCIO	LUISA MARIA HALINA	11.597,34	12.667,00	SPERIMENTAZIONE FARMACI	borsa di ricerca
MACCARONE	SANDRA	4.577,88	5.000,00	SPERIMENTAZIONE FARMACI	borsa di ricerca
TREVISAN	VALENTINA	6.409,08	7.000,00	SPERIMENTAZIONE FARMACI	borsa di ricerca

ZARINO	BARBARA	7.324,62	8.000,00	SPERIMENTAZIONE FARMACI	borsa di ricerca
BONO	PATRIZIA	9.155,80	10.000,00	SPERIMENTAZIONE FARMACI	borsa di ricerca
ZAMBON	GIULIANO	16.480,44	18.000,00	SPERIMENTAZIONE FARMACI	borsa di ricerca
LAZZARI	RICCARDO	6.409,08	7.000,00	SPERIMENTAZIONE FARMACI	borsa di ricerca
ELIA	RITA	9.155,82	10.000,00	SPERIMENTAZIONE FARMACI	borsa di ricerca
CALVI	ALBERTO	3.662,31	4.000,00	SPERIMENTAZIONE FARMACI	borsa di ricerca
DONELLI	CARLOTTA	3.662,31	4.000,00	SPERIMENTAZIONE FARMACI	borsa di ricerca
CAVINATO	VALENTINA	18.311,60	20.000,00	SPERIMENTAZIONE FARMACI	borsa di ricerca
MILIANTI	MARCO	11.890,60	12.987,00	SPERIMENTAZIONE FARMACI	borsa di ricerca
ANTONIAZZI	STEFANIA ADELAIDE	11.444,76	12.500,00	SPERIMENTAZIONE FARMACI	borsa di ricerca
PEVES RIOS	WALTER ENRIQUE	5.493,48	6.000,00	SPERIMENTAZIONE FARMACI	borsa di ricerca
TRIOLO	MICHELA	3.662,32	4.000,00	SPERIMENTAZIONE FARMACI	borsa di ricerca
MUSIO	ALESSANDRA	1.156,38	1.263,00	SPERIMENTAZIONE FARMACI	co.co.co.
GALEONE	CARLOTTA	4.440,52	5.657,00	SPERIMENTAZIONE FARMACI	co.co.co.
ROSSI	FRANCESCA GAIA	12.395,58	13.500,00	SPERIMENTAZIONE FARMACI	co.co.co.
PRINCIPI	NICOLA	6.886,41	7.500,00	SPERIMENTAZIONE FARMACI	co.co.co.
MALERBA	MARA	16.132,05	17.569,00	SPERIMENTAZIONE FARMACI	co.co.co.
TADINI	GIANLUCA	5.356,12	5.833,00	SPERIMENTAZIONE FARMACI	co.co.co.
PIFFER	FEDERICO	44.047,55	47.972,00	SPERIMENTAZIONE FARMACI	co.co.co.
CANNAVO'	ANTONINO	4.142,83	4.512,00	SPERIMENTAZIONE FARMACI	co.co.co.
FASULO	MARIA ROSARIA	48.622,64	52.955,00	SPERIMENTAZIONE FARMACI	co.co.co.
ROSSIO	RAFFAELLA	33.142,64	36.096,00	SPERIMENTAZIONE FARMACI	co.co.co.
CADIOLI	MARCELLO ALESSANDRO	10.202,94	12.473,00	SPERIMENTAZIONE FARMACI	co.co.co.
CARRUBBA	GIANLUCA	7.296,77	9.295,00	SPERIMENTAZIONE FARMACI	co.co.co.
ABBIATI	ANNALISA	10.100,04	11.000,00	SPERIMENTAZIONE FARMACI	co.co.co.
BOSCO	ANNALISA	2.319,34	2.526,00	SPERIMENTAZIONE FARMACI	co.co.co.
AIROLDI	ANDREA	8.416,72	9.167,00	SPERIMENTAZIONE FARMACI	co.co.co.
GIAVOLI	CLAUDIA	14.920,60	16.250,00	SPERIMENTAZIONE FARMACI	co.co.co.
PIETROBONI	ANNA MARGHERITA	49.582,20	54.000,00	SPERIMENTAZIONE FARMACI	co.co.co.
MILANI	DONATELLA	7.361,55	8.017,00	SPERIMENTAZIONE FARMACI	co.co.co.
RONCATI ZANIER	ELISA	2.764,98	3.000,00	SPERIMENTAZIONE FARMACI	occasional
			<b>469.738,00</b>		

## Allegato n. 1-B: Personale non strutturato su Progetti regionali, Contributi da pubblico e da privato

Cognome	Nome	Compensi	Compensi oneri	Fonte di finanziamento	Tipologia
MARCON	ALESSIA	46.292,07	50.417,00 50.417,00	Programma di lavoro del Presidio di coordinamento regionale per le sindromi talssemiche e altre anemie	co.co.co.
MACCHI	MARTA	24.000,00	24.000,00 24.000,00	CONTRIBUTO ABBVIE SRL	incarico professionale
GIANI	MARISA	13.428,47	14.667,00	CONTRIBUTO ABN ONLUS	borsa di ricerca
BONDESAN	LAURA	16.480,44	18.000,00	CONTRIBUTO ABN ONLUS	borsa di ricerca
FERRARI	FRANCESCA	13.733,73	15.000,00	CONTRIBUTO ABN ONLUS	borsa di ricerca
BELINGHERI	MIRCO	23.745,42	25.861,00	CONTRIBUTO ABN ONLUS	co.co.co.
BELINGHERI	MIRCO	39.740,62	39.741,00	CONTRIBUTO ABN ONLUS	incarico professionale
MASTRANGELO	ANTONIO	39.213,62	39.214,00	CONTRIBUTO ABN ONLUS	incarico professionale
MINOLI	DARIO GUIDO	59.949,50	59.950,00	CONTRIBUTO ABN ONLUS	incarico professionale
			<b>212.433,00</b>		
BAREGGI	CLAUDIA MARIA	44.199,51	54.034,00 54.034,00	CONTRIBUTO ADELE BRUNO	co.co.co.
TORRETTA	SARA SILVIA	10.443,43	10.443,00 10.443,00	CONTRIBUTO AMPLIFON	incarico professionale
FABIETTI	ISABELLA	15.000,00	15.000,00	CONTRIBUTO ASME	incarico professionale
VINCENTI	DANIELE	9.181,88	10.000,00	CONTRIBUTO ASME	co.co.co.
GRIFONI	FEDERICA IRENE	24.791,10	27.000,00	CONTRIBUTO ASME/AIL	co.co.co.
REDA	GIANLUIGI	4.131,85	4.500,00	CONTRIBUTO ASME/AIL	co.co.co.
SAPORITI	GIORGIA NATASCIA	7.345,50	8.000,00	CONTRIBUTO ASME/AIL	co.co.co.
VINCENTI	DANIELE	6.121,26	6.667,00	CONTRIBUTO ASME/AIL	co.co.co.
			<b>71.167,00</b>		

CLARIZIA	GIUSEPPA	10.678,84	CONTRIBUTO ASS. LOMBARDA FIBROSI CISTICA	13.055,00	co.co.co.
MORESCO	ROSA CHIARA	15.410,22	CONTRIBUTO ASS. LOMBARDA FIBROSI CISTICA	16.783,00	co.co.co.
GALLO	FRANCESCA	14.222,32	CONTRIBUTO ASS. LOMBARDA FIBROSI CISTICA	14.222,00	incarico professionale
				<b>44.060,00</b>	
TORCOLETTI	MARTA	30.013,24	CONTRIBUTO ASSOCIAZIONE BAMBINO REUMATICO	30.013,00	incarico professionale
MAINO	ALBERTO	14.354,96	CONTRIBUTO BIANCHI BONOMI	14.355,00	incarico professionale
SCAGLIONI JURISICH D'ANGELO	SILVIA EMANUELA STEFANIA	8.332,38 4.000,00 11.477,34	CONTRIBUTO DE MARCHI CONTRIBUTO DE MARCHI CONTRIBUTO DE MARCHI	8.332,00 4.000,00 12.500,00	incarico professionale incarico professionale co.co.co.
DE RIZ	MILENA ALESSANDRA	17.897,75	CONTRIBUTO DINO FERRARI	22.800,00	co.co.co.
VAINICHER	CRISTINA ELLER	3.750,00	CONTRIBUTO ELI LILLY	3.750,00	incarico professionale
CANNAVO'	ANTONINO	18.523,98	CONTRIBUTO FONDAZIONE CHARTA	20.174,00	co.co.co.
FABIETTI	ISABELLA	9.333,34	CONTRIBUTO FONDAZIONE PARDI	9.333,00	incarico professionale
LOTTA PASSAMONTI SIBONI CANNAVO'	LUCA ANDREA SERENA MARIA SIMONA MARIA ANTONINO	21.800,00 49.582,20 37.186,65 27.066,49	CONTRIBUTO FONDAZIONE VILLA CONTRIBUTO FONDAZIONE VILLA CONTRIBUTO FONDAZIONE VILLA CONTRIBUTO FONDAZIONE VILLA	21.800,00 54.000,00 40.500,00 29.478,00	incarico professionale co.co.co. co.co.co. co.co.co.
				<b>145.778,00</b>	

BEDOJNI	GIORGIO	5.000,00	5.000,00	5.000,00	CONTRIBUTO HEINZ ITALIA SPA	incarico professionale
SPINELLI	MATTEO GIULIO	22.926,63	22.927,00	22.927,00	CONTRIBUTO ITALO MONZINO	incarico professionale
CORVINO	MARIA SERENA	7.000,00	7.000,00	7.000,00	CONTRIBUTO JANSENN	incarico professionale
BORRONI	RAFFAELLA	20.850,73	20.851,00	20.851,00	CONTRIBUTO LIBERALE FORINF	incarico professionale
MAPELLI	CHIARA	11.410,00	11.410,00	11.410,00	CONTRIBUTO LIBERALE T&C	incarico professionale
			29.478,00			
LA MURA D'AMBROSIO	VINCENZO ROBERTA	38.318,00 10.329,57	38.318,00 11.250,00	38.318,00 49.568,00	CONTRIBUTO MICHAEL ANGELO BIANCHI CONTRIBUTO MICHAEL ANGELO BIANCHI	incarico professionale co.co.co.
SMIRAGLIA	MASSIMILIANA	1.308,32	1.667,00	1.667,00	CONTRIBUTO NOVO NORDISK	co.co.co.
COCCHI	CLAUDIO ANGELO	21.290,15	21.290,00	21.290,00	CONVENZIONE GAETANO PINI	incarico professionale
SIENO BOARI BOSCHETTI MAZZARDI	CLAUDIA MARIA GRAZIA PAOLA MARIA PIERLUIGI	16.014,88 20.850,00 29.682,00 4.256,01	20.401,00 20.850,00 29.682,00 4.256,00	20.401,00 20.850,00 29.682,00 4.256,00	E.S.S.I.A. E.S.S.I.A. E.S.S.I.A. E.S.S.I.A.	co.co.co. incarico professionale incarico professionale incarico professionale
CICERI	ENRICA	22.954,80	25.000,00	25.000,00	FARMA MONITO	co.co.co.
MAZZUCHELLI	MICHELA	22.954,80	25.000,00	25.000,00	FARMA ONCO	co.co.co.
DEL CORNO	DAVIDE	15.312,73	19.507,00	19.507,00	FESTA DEL PERDONO	co.co.co.

CONSALVO	VINCENZA	11.466,00	12.523,00	FIBROSI CISTICA	borsa di ricerca
CARNICELLA	ANGELA	15.661,25	17.105,00	FIBROSI CISTICA	borsa di ricerca
REDEMAGNI	ANNA	15.661,14	17.105,00	FIBROSI CISTICA	borsa di ricerca
MAGNABOSCO	ELENA	5.733,00	6.262,00	FIBROSI CISTICA	borsa di ricerca
CONSALVO	VINCENZA	11.466,00	12.523,00	FIBROSI CISTICA	borsa di ricerca
LOI	SILVANA	22.932,00	25.046,00	FIBROSI CISTICA	borsa di ricerca
COSTANTINO	LUCY	8.011,35	8.750,00	FIBROSI CISTICA	borsa di ricerca
GIRELLI	DANIELA	11.466,00	12.523,00	FIBROSI CISTICA	borsa di ricerca
GIANNONE	VALENTINA	5.000,00	5.461,00	FIBROSI CISTICA	borsa di ricerca
CARBONE	ANNALUCIA	9.555,00	10.436,00	FIBROSI CISTICA	borsa di ricerca
BIFFI	ARIANNA	22.922,00	29.200,00	FIBROSI CISTICA	co.co.co.
CERUTI	CLARA	18.918,90	24.101,00	FIBROSI CISTICA	co.co.co.
D'ADDA	ALICE	17.675,13	19.250,00	FIBROSI CISTICA	co.co.co.
GAMBAZZA	SIMONE	18.218,20	23.208,00	FIBROSI CISTICA	co.co.co.
GIULIANI	CARLA	4.415,58	5.625,00	FIBROSI CISTICA	co.co.co.
PERONI	IRENE	6.086,98	7.754,00	FIBROSI CISTICA	co.co.co.
SPEZIALI	CHIARA	22.922,00	29.200,00	FIBROSI CISTICA	co.co.co.
CORTI	FABIOLA	36.727,52	40.000,00	FIBROSI CISTICA	co.co.co.
D'ADDA	ALICE	48.176,37	52.469,00	FIBROSI CISTICA	co.co.co.
GIULIANI	CARLA	17.189,00	21.897,00	FIBROSI CISTICA	co.co.co.
PORCARO	LUIGI	18.302,73	23.316,00	FIBROSI CISTICA	co.co.co.
FLORES	MARCO RICCARDO TOMM	22.472,56	28.628,00	FIBROSI CISTICA	co.co.co.
BIANCHI	VERA	7.500,00	7.500,00	FIBROSI CISTICA	incarico professionale
GALLO	FRANCESCA	5.454,60	5.455,00	FIBROSI CISTICA	incarico professionale
			<b>445.337,00</b>		
DEL CORNO	DAVIDE	8.077,76	10.290,00	FONDO PRESIDENZA	co.co.co.
BELLETTATI	DANIELA	12.756,00	16.250,00	FONDO PRESIDENZA	co.co.co.
BIANCHI	PAOLA	12.756,00	13.893,00	FONDO PRESIDENZA	co.co.co.
VECCHIO	STEFANIA	9.419,88	12.000,00	FONDO PRESIDENZA	co.co.co.
			<b>52.433,00</b>		
RESI	VERONICA	6.255,99	6.256,00	FONDO PEREQUAZIONE L.P.	incarico professionale
SPINELLI	MATTEO GIULIO	5.627,00	5.627,00	FONDO PEREQUAZIONE L.P.	incarico professionale
ALFIERI	CARLO MARIA	20.659,20	22.500,00	FONDO PEREQUAZIONE L.P.	co.co.co.
MILANI	DONATELLA	9.181,89	10.000,00	FONDO PEREQUAZIONE L.P.	co.co.co.
NICOLINI	PAOLA	17.216,05	18.750,00	FONDO PEREQUAZIONE L.P.	co.co.co.
NOVEMBRINO	CRISTINA	6.856,67	8.735,00	FONDO PEREQUAZIONE L.P.	co.co.co.
			<b>71.868,00</b>		

SARTOR	MARIA	2.288,94	2.500,00	FORMAZIONE EPM - FINANZIATA	borsa di ricerca
SARTOR	MARIA	24.034,05	26.250,00	FORMAZIONE EPM - FINANZIATA	borsa di ricerca
PANDOLFI	MONICA	9.155,82	10.000,00	FORMAZIONE EPM - FINANZIATA	borsa di ricerca
PANDOLFI	MONICA	9.155,82	10.000,00	FORMAZIONE EPM - FINANZIATA	borsa di ricerca
FATTORI	ALICE	4.577,91	5.000,00	FORMAZIONE EPM - FINANZIATA	borsa di ricerca
TASSO	MARCO	15.257,10	16.664,00	FORMAZIONE EPM - FINANZIATA	borsa di ricerca
GALINOTTI	LUCA	10.681,79	11.667,00	FORMAZIONE EPM - FINANZIATA	borsa di ricerca
MISSINEO	PASQUALE	3.924,94	5.000,00	FORMAZIONE 00801597 - FINANZIATA	co.co.co.
			<b>87.081,00</b>		
BOARI	PAOLA	8.614,34	8.614,00	FUNZIONI - EPIDEMIOLOGIA	incarico professionale
PEDRAZZI	ALESSANDRO	6.862,84	6.863,00	FUNZIONI - EPIDEMIOLOGIA	incarico professionale
			<b>15.477,00</b>		
ROGGERO	PAOLA	52.395,83	52.396,00	FUNZIONI - NEONATOLOGIA	incarico professionale
			<b>52.396,00</b>		
IOAN	ILEANA	2.107,24	2.107,00	FUNZIONI - SICUREZZA TRASFUSIONALE	incarico professionale
LOGHIN	ELENA	4.653,81	4.654,00	FUNZIONI - SICUREZZA TRASFUSIONALE	incarico professionale
			<b>6.761,00</b>		



MONTENEGRO	MONICA	3.495,86	3.818,00	FUNZIONI CORD BLOOD BANK	borsa di ricerca
CATTANEO	ALESSANDRA	20.745,20	26.427,00	FUNZIONI CORD BLOOD BANK	co.co.co.
CIMONI	SILVIA	4.472,16	5.697,00	FUNZIONI CORD BLOOD BANK	co.co.co.
COLOMBO	FEDERICO	4.472,16	5.697,00	FUNZIONI CORD BLOOD BANK	co.co.co.
DOTTI	DEBORAH	4.472,16	5.697,00	FUNZIONI CORD BLOOD BANK	co.co.co.
MARIANI	MARIAGABRIELLA	20.744,99	26.427,00	FUNZIONI CORD BLOOD BANK	co.co.co.
MONTEMURRO	TIZIANA	6.771,65	7.375,00	FUNZIONI CORD BLOOD BANK	co.co.co.
PEZZALI	ILARIA	4.472,16	5.697,00	FUNZIONI CORD BLOOD BANK	co.co.co.
CIMONI	SILVIA	20.005,62	25.485,00	FUNZIONI CORD BLOOD BANK	co.co.co.
COLOMBO	FEDERICO	20.005,62	25.485,00	FUNZIONI CORD BLOOD BANK	co.co.co.
DOTTI	DEBORAH	20.005,62	25.485,00	FUNZIONI CORD BLOOD BANK	co.co.co.
GIOVANELLI	SILVIA	26.689,68	34.000,00	FUNZIONI CORD BLOOD BANK	co.co.co.
MONTELATICI	ELISA GIOVANNA ANGEL	21.277,61	27.106,00	FUNZIONI CORD BLOOD BANK	co.co.co.
PEZZALI	ILARIA	20.005,62	25.485,00	FUNZIONI CORD BLOOD BANK	co.co.co.
MONTELATICI	ELISA GIOVANNA ANGEL	670,82	855,00	FUNZIONI CORD BLOOD BANK	co.co.co.
COLOMBO	FEDERICO	2.236,08	2.849,00	FUNZIONI CORD BLOOD BANK	co.co.co.
PEZZALI	ILARIA	2.236,08	2.849,00	FUNZIONI CORD BLOOD BANK	co.co.co.
DOTTI	DEBORAH	2.236,08	2.849,00	FUNZIONI CORD BLOOD BANK	co.co.co.
CIMONI	SILVIA	2.236,08	2.849,00	FUNZIONI CORD BLOOD BANK	co.co.co.
			<b>262.132,00</b>		
DE FAZIO	NICOLA	6.660,01	8.484,00	FUNZIONI EMOCOMPONENTI	co.co.co.
ESPADAS DE				FUNZIONI EMOCOMPONENTI	
ARIAS	ALEJANDRO	8.163,89	10.400,00		co.co.co.
PACCIOLLA	ROSANA	22.954,70	25.000,00	FUNZIONI EMOCOMPONENTI	co.co.co.
PARISI	ROBERTA	22.026,29	23.989,00	FUNZIONI EMOCOMPONENTI	co.co.co.
PIZZI	CLAUDIA	3.848,79	4.705,00	FUNZIONI EMOCOMPONENTI	co.co.co.
SERAFINI	MARTA	7.304,53	9.305,00	FUNZIONI EMOCOMPONENTI	co.co.co.
			<b>81.883,00</b>		
MERISIO	ANNA	9.792,00	10.695,00	FUNZIONI EPIDEMIOLOGIA	borsa di ricerca
MISSINEO	PASQUALE	11.630,00	14.815,00	FUNZIONI EPIDEMIOLOGIA	co.co.co.
SIENO	CLAUDIA MARIA GRAZIA	12.163,30	15.495,00	FUNZIONI EPIDEMIOLOGIA	co.co.co.
BERTAZZI	ARCANGELA PAOLA			FUNZIONI EPIDEMIOLOGIA	
	EMILIA	2.764,98	3.000,00		occasionalni
			<b>44.005,00</b>		

DE FAZIO	NICOLA	17.899,63	22.548,00	FUNZIONI NITP	co. co. co.
DRAGO	FRANCESCA	27.976,88	35.640,00	FUNZIONI NITP	co. co. co.
ESPADAS DE ARI/ALEJANDRO		21.696,32	27.639,00	FUNZIONI NITP	co. co. co.
FRISON	SARA	27.976,88	35.640,00	FUNZIONI NITP	co. co. co.
RAMONDETTA	MIRIAM	24.724,77	26.928,00	FUNZIONI NITP	co. co. co.
SERAFINI	MARTA	18.270,55	23.275,00	FUNZIONI NITP	co. co. co.
			<b>171.670,00</b>		
CALDIROLI	LARA	21.974,04	24.000,00	CONTRIBUTO GIULIANI	borsa di ricerca
			<b>24.000,00</b>		
BENAGLIA	LAURA	18.888,48	20.571,00	HUMANITAS MIRASOLE	co. co. co.
RESCHINI	MARCO	10.195,96	12.989,00	HUMANITAS MIRASOLE	co. co. co.
			<b>33.560,00</b>		
SCALAMBRINO	ERICA	13.733,64	15.000,00	Programma di lavoro del Presidio di coordinamento regionale coagulopatie	borsa di ricerca
FERRARI	BARBARA	24.856,98	27.072,00	Programma di lavoro del Presidio di coordinamento regionale coagulopatie	co. co. co.
ROSSIO	RAFFAELLA	4.554,00	4.960,00	Programma di lavoro del Presidio di coordinamento regionale coagulopatie	co. co. co.
			<b>47.032,00</b>		
MENSI	CAROLINA	17.177,90	21.000,00	MEDICINA DEL LAVORO	co. co. co.
RANDI	GIORGIA	2.881,98	3.127,00	MEDICINA DEL LAVORO	occasionalni
			<b>24.127,00</b>		
PICICCO	DAMIANO	10.315,54	11.267,00	ATTIVITA' MONITORAGGIO VACCINAZIONI ASL	borsa di ricerca
DAPRAI	LAURA	12.879,16	14.067,00	ATTIVITA' MONITORAGGIO VACCINAZIONI ASL	borsa di ricerca
SCELZA	GIUSEPPINA	7.324,64	8.000,00	ATTIVITA' MONITORAGGIO VACCINAZIONI ASL	borsa di ricerca
			<b>33.334,00</b>		

IOAN	ILEANA	301,81	302,00 NAT (FUNZIONI NON TARIFFABILI) 302,00	incarico professionale
LUNARDON TOSI	LUISA DIEGO	29.870,56 29.881,55	29.871,00 OSPEDALE DEI BAMBINI BUZZI 29.882,00 OSPEDALE DEI BAMBINI BUZZI 59.753,00	incarico professionale incarico professionale
LONGHI	BENEDETTA	1.119,62	1.223,00 AO SACCO VALIDHATE 1.223,00	borsa di ricerca
ACHENZA	MARIA ITALIA SARA	11.160,00	PRONTO SOCCORSO CODICI BIANCHI - 12.154,00 ASL	
PELLONI	IRENE	9.360,00	PRONTO SOCCORSO CODICI BIANCHI - 10.194,00 ASL	
MANINA	GIORGIA	3.965,43	PRONTO SOCCORSO CODICI BIANCHI - 3.965,43 ASL 26.313,43	incarico professionale
MIOLA	FRANCESCA	11.372,07	13.902,00 PARACELSO 13.902,00	co.co.co.
ASSENNATO BRAVI	SONNY MICHAEL FRANCESCA	6.332,24 4.608,30	8.067,00 PIANO SANGUE 5.000,00 PIANO SANGUE 13.067,00	co.co.co. occasional
MAZZARDI	PIERLUIGI	11.344,12	11.344,00 PROGETTO ASL SICUREZZA SUL LAVORO 11.344,00	incarico professionale
ELLI	LUCA	25.728,00	25.728,00 PROGETTO REGIONALE GERENZANO 25.728,00	incarico professionale
SCANNIFFIO BRANCALEONI	DOMENICA VALENTINA	23.655,32 26.795,72	30.135,00 SINDROMI TALASSEMICHE 34.135,00 SINDROMI TALASSEMICHE 64.270,00	co.co.co. co.co.co.

BUOLI	MASSIMILIANO	13.711,62	14.933,00 TR-29	co.co.co.
DRAGOGNA	FILIPPO	13.711,62	14.933,00 TR-29	co.co.co.
BUOLI	MASSIMILIANO	894,44	894,00 TR-29	incarico professionale
POZZOLI	SARA MARIA	16.666,68	16.667,00 TR-29	incarico professionale
DRAGOGNA	FILIPPO	11.499,99	11.500,00 TR-29/TR-85	incarico professionale
			<b>58.927,00</b>	
CROPANESE	ISABELLA	15.000,00	15.000,00 UONPIA - ADHD	incarico professionale
			<b>15.000,00</b>	
CAVALLO	EMILIA	4.120,11	4.500,00 UONPIA - EVO	borsa di ricerca
STRACQUADANIO	CHIARA	10.986,96	12.000,00 UONPIA - EVO	borsa di ricerca
TAGLIANI	CARLA	10.986,96	12.000,00 UONPIA - EVO	borsa di ricerca
ELIA	ERICA	10.986,96	12.000,00 UONPIA - EVO	borsa di ricerca
FINOCCHIARO	GIADA	10.986,96	12.000,00 UONPIA - EVO	borsa di ricerca
VIVENZIO	NATALY	10.986,96	12.000,00 UONPIA - EVO	borsa di ricerca
ANASTASIA	SERGIO	24.322,86	24.323,00 UONPIA - EVO	incarico professionale
CIMO'	VALERIA GIUSY	24.322,86	24.323,00 UONPIA - EVO	incarico professionale
RIGAMONTI	CLAUDIA	6.080,43	6.080,00 UONPIA - EVO	incarico professionale
ZAPPA	GRAZIA	21.207,92	21.208,00 UONPIA - EVO	incarico professionale
CAVALLO	EMILIA	18.444,93	18.445,00 UONPIA - EVO	incarico professionale
BIANCHI	ANTONIO	20.580,00	20.580,00 UONPIA - EVO	incarico professionale
			<b>179.459,00</b>	

GENTILE	MONICA	11.424,00	12.477,00	UONPIA - FUNZIONI	borsa di ricerca
FORNABAIO	ROSA	19.110,00	20.872,00	UONPIA - FUNZIONI	borsa di ricerca
NARCISO	MARIO	16.320,00	17.825,00	UONPIA - FUNZIONI	borsa di ricerca
MAGGIORA	EMANUELE	16.320,00	17.825,00	UONPIA - FUNZIONI	borsa di ricerca
IVAN	DANIELA	9.613,59	10.500,00	UONPIA - FUNZIONI	borsa di ricerca
ZANETTI	CHIARA	16.320,00	17.825,00	UONPIA - FUNZIONI	borsa di ricerca
MAFFEIS	PAOLA	14.832,40	16.200,00	UONPIA - FUNZIONI	borsa di ricerca
BERNASCONI	LAURA	16.480,44	18.000,00	UONPIA - FUNZIONI	borsa di ricerca
COSTANTINO	SIMONA	16.480,44	18.000,00	UONPIA - FUNZIONI	borsa di ricerca
PINTON	AMANDA	13.184,40	14.400,00	UONPIA - FUNZIONI	borsa di ricerca
IVAN	DANIELA	6.866,85	7.500,00	UONPIA - FUNZIONI	borsa di ricerca
MARANDO	LAURA	1.373,38	1.500,00	UONPIA - FUNZIONI	borsa di ricerca
BERTONI	CLARA	13.733,68	15.000,00	UONPIA - FUNZIONI	borsa di ricerca
LEONI	STEFANIA	13.733,68	15.000,00	UONPIA - FUNZIONI	borsa di ricerca
ALTAMORE	ELENA	13.733,68	15.000,00	UONPIA - FUNZIONI	borsa di ricerca
ZANOLLA	DEBORA FRANCESCA	10.986,96	12.000,00	UONPIA - FUNZIONI	borsa di ricerca
AJMONE	PAOLA FRANCESCA	14.408,00	14.408,00	UONPIA - FUNZIONI	borsa di ricerca
BENZONI	STEFANO	10.822,86	10.823,00	UONPIA - FUNZIONI	incarico professionale
BISSOLI	CLAUDIO BRUNO	32.422,33	32.422,00	UONPIA - FUNZIONI	incarico professionale
BRAMBILLA	SILVIA	21.600,00	21.600,00	UONPIA - FUNZIONI	incarico professionale
CAVENAGHI	SONIA CATERINA	27.021,10	27.021,00	UONPIA - FUNZIONI	incarico professionale
CHIAPALE	MICHELA	27.000,16	27.000,00	UONPIA - FUNZIONI	incarico professionale
COLZANI	ANTONELLA	33.048,00	33.048,00	UONPIA - FUNZIONI	incarico professionale
CONIGLIO	MARILENA	30.262,86	30.263,00	UONPIA - FUNZIONI	incarico professionale
COSENZA	NISIA	21.603,62	21.604,00	UONPIA - FUNZIONI	incarico professionale
DALL'ARA	FRANCESCA	24.840,00	24.840,00	UONPIA - FUNZIONI	incarico professionale
DELL'OGGIO	VALENTINA	20.263,00	20.263,00	UONPIA - FUNZIONI	incarico professionale
DI PASQUALE	DANIILA	21.622,86	21.623,00	UONPIA - FUNZIONI	incarico professionale
DI TROIA	ANTONELLA	27.562,86	27.563,00	UONPIA - FUNZIONI	incarico professionale
DIDONI ANNA		21.621,09	21.621,00	UONPIA - FUNZIONI	incarico professionale
ERBA	ANNA CATERINA PAOLA	10.617,00	10.617,00	UONPIA - FUNZIONI	incarico professionale
FOSSATI	MARTA	21.607,43	21.607,00	UONPIA - FUNZIONI	incarico professionale
GENSCHOW	JENNIFER	21.615,62	21.616,00	UONPIA - FUNZIONI	incarico professionale
MANNINO	VALERIA MARIA	30.510,00	30.510,00	UONPIA - FUNZIONI	incarico professionale
MASOLO	FRANCESCA	27.021,10	27.021,00	UONPIA - FUNZIONI	incarico professionale
MERELLI	SARA	42.540,62	42.541,00	UONPIA - FUNZIONI	incarico professionale
MOLTENI	ILARIA	14.602,86	14.603,00	UONPIA - FUNZIONI	incarico professionale
MONTI	FEDERICO	22.770,00	22.770,00	UONPIA - FUNZIONI	incarico professionale
PAVONE	FRANCESCA	3.603,62	3.604,00	UONPIA - FUNZIONI	incarico professionale
PIAZZA	ELENA	31.887,00	31.887,00	UONPIA - FUNZIONI	incarico professionale
PLATANIA	ELISA	21.617,62	21.618,00	UONPIA - FUNZIONI	incarico professionale
PREDÀ	CECILIA ELENA	10.649,63	10.650,00	UONPIA - FUNZIONI	incarico professionale
RIGAMONTI	CLAUDIA	34.577,62	34.578,00	UONPIA - FUNZIONI	incarico professionale
SELVINI	CLAUDIA	19.440,00	19.440,00	UONPIA - FUNZIONI	incarico professionale
TIDON	STEFANIA	31.898,81	31.899,00	UONPIA - FUNZIONI	incarico professionale
			<b>908.984,00</b>		

INGHILLERI	400,00	434,00	occasionali
BELLANTONI	24.403,03	24.403,00	incarico professionale
CROPANESE	12.022,86	12.023,00	incarico professionale
DAL	24.300,00	24.300,00	incarico professionale
MARANDO	24.311,83	24.312,00	incarico professionale
MAZZONI	24.021,15	24.021,00	incarico professionale
NINOTTI	24.321,05	24.321,00	incarico professionale
PIZZINATO	24.785,67	24.786,00	incarico professionale
ROCCULI	24.319,24	24.319,00	incarico professionale
ROSELLA	24.321,15	24.321,00	incarico professionale
		<b>207.240,00</b>	
MATAKOVIC		UONPIA - SAN PAOLO	
MANCA	24.319,24	24.319,00	incarico professionale
		<b>24.319,00</b>	
MARCONI	18.311,64	20.000,00	borsa di ricerca
ZAPPA	15.250,42	15.250,00	incarico professionale
		<b>35.250,00</b>	
OLIVERO	33.819,92	36.833,00	co.co.co.
TEMPORITI	5.203,06	5.667,00	co.co.co.
		<b>42.500,00</b>	

## Allegato n. 2

## Personate non strutturate con oneri a carico della Fondazione

2012 v

Cognome e Nome	Tipologia	2012 oneri	u.o.	professione
<b>SANITARI</b>				
BERTANI GIULIO ANDREA	CO.CO.CO.	14.000,00	san.	medico
PIFFER FEDERICO	CO.CO.CO.	28.000,00	san.	medico
REALI GAETANO	INC.PROF.	23.500,00	san.	medico
DELEIDE GUIDO (1)	CO.CO.CO.	3.600,00	san.	chimico
PAGANO BENEDETTA (1)	CO.CO.CO.	22.500,00	san.	biologo
POZZOLI SARA MARIA	INC.PROF.	34.000,00	san.	psichiatra
FERRI FRANCESCA	INC.PROF.	28.000,00	san.	psicologa
BUOLI MASSIMILIANO	CO.CO.CO.	13.000,00	san.	psicologo
DRAGOGNA FILIPPO	CO.CO.CO.	13.000,00	san.	psicologo
CAMPARI OMBRETTA	INC.PROF.	4.500,00	san.	medico
BACCARIN MARCO	CO.CO.CO.	22.499,91	san.	biologo
MOROTTI DENISE	CO.CO.CO.	36.666,61	san.	biologo
ACHENZA ITALIA	CO.CO.CO.	9.000,00	san.	medico
CANTONI FLAVIO	CO.CO.CO.	1.750,00	san.	medico
PEANO ENRICO	INC.PROF.	30.000,00	san.	medico
SALVI MARIO	INC.PROF.	7.500,00	san.	medico
		<b>291.516,53</b>		
(1) rimborso della Società ACOM MILAN SRL - CICLOTRONE				
<b>ASS. RELIGIOSA - D.G.R. VII/205953 DEL 11/02/2005 "Protocollo d'intesa tra la Regione Lombardia e l'Ordinario diocesano della Diocesi di Milano per la disciplina</b>				
CERRI LODOVICO	CO.CO.CO.	16.790,00	non san.	religioso
GANASSIN STEFANIA	CO.CO.CO.	23.184,00	non san.	religiosa
CONGR.SUORE CARITA' SS.CAPITANIO E GEROSA	CONV.	55.000,00	non san.	religiose
		<b>94.974,00</b>		
<b>NON SANITARI</b>				
NAVOTTI PAOLA	CO.CO.CO.	35.669,15	non san.	segretaria
BRIZZOLARA ANTONELLA	CO.CO.CO.	31.847,45	non san.	amm.vo
		<b>67.516,60</b>		

Previsione 2014

**SANITARI**

Cognome	Nome	Compenso	Compenso + oneri	Fonte di finanziamento	Tipologia
BACCARIN	MARCO	23.539,38	30.000,00	budget	co.co.co.
MOROTTI	DENISE	43.155,62	55.000,00	budget	co.co.co.
SALVI	MARIO	15.000,00	15.000,00	budget	incarico professionale
			<b>100.000,00</b>		

ASS. RELIGIOSA - D.G.R. VII/205953 DEL 11/02/2005 "Protocollo d'intesa tra la Regione Lombardia e l'Ordinario diocesano della Diocesi di Milano per la disciplina					
CERRI	LODOVICO	16.064,74	17.496,11	budget	co.co.co.
GANASSIN	STEFANIA	19.782,18	24.183,72	budget	co.co.co.
CONGR.SUORE CARITA' SS.CAPITANIO E GEROSA	CONV.		60.000,00	non san.	religiose
			<b>101.679,82</b>		

**NON SANITARI**

NAVOTTI	PAOLA	27.800,00	35.600,68	budget	co.co.co.
BRIZZOLARA	ANTONELLA	2.061,37	2.639,79	budget	
			<b>38.240,47</b>		

2013 ✓

## SANITARI

Cognome	Nome	Compenso	Compenso *	Fonte di finanziamento	Tipologia
BACCARIN	MARCO	23.539,38	29.986,82	budget	co.co.co.
MARCHELLI	DANIELE	8.488,88	10.813,98	budget	co.co.co.
MOROTTI	DENISE	43.155,62	54.975,94	budget	co.co.co.
FERRI	FRANCESCA	4.670,32	4.670,32	budget	incarico professionale
REALI	GAETANO	5.878,65	5.878,65	budget	incarico professionale
SALVI	MARIO	938,41	938,41	budget	incarico professionale
MOSCA	MONICA	27.000,00	27.000,00	budget	incarico professionale
			<b>134.264,12</b>		

ASS. RELIGIOSA - D.G.R. VII/205953 DEL 11/02/2005 "Protocollo d'intesa tra la Regione Lombardia e l'Ordinario diocesano della Diocesi di Milano per la disciplina					
CERRI LODOVICO	CO.CO.CO.	17.496,11	non san.	Mangiagalli	religioso
GANASSIN STEFANIA	CO.CO.CO.	24.183,72	non san.	Mangiagalli	religiosa
CONGR.SUORE CARITA' SS.CAPITANIO E GEROSA	CONV.	55.000,00	non san.		religiose
		<b>96.679,82</b>			
<b>NON SANITARI</b>					
NAVOTTI PAOLA	CO.CO.CO.	35.669,15	non san.	presidenza	segretaria
BRIZZOLARA ANTONELLA	CO.CO.CO.	31.847,45	non san.	privacy	amm.vo
		<b>67.516,60</b>			

Allegato n. 4: Personale non strutturato afferente il patrimonio disponibile

2013
------

Cognome	Nome	Compenso	Compenso + oneri	Fonte di finanziamento	Tipologia
LANZARINI	ACHILLE COSTANTINO	74.850,78	95.352,41	patrimonio	co.co.co.
STUDIO	ZANLUNGO E ASSOCIATI		13.689,26	patrimonio	consulenza
MINARDI	STEFANO		422,00	patrimonio	consulenza
STUDIO	ASSOCIATO ORIGGI		5.100,00	patrimonio	consulenza
TUROLA	GIOVANNI		9.880,00	patrimonio	consulenza
CONTI	LUCIANO		1.857,41	patrimonio	consulenza
			<b>126.301,08</b>		

**Allegato n. 5**  
**Incarichi legali riferiti alla tutela legale connessa al patrimonio disponibile**

Cognome e Nome	costo 2013
AVV. CANNONE	2.080,00
AVV. GIUSSANI	5.290,02
AVV. QUAGLIA	4.961,88
AVV. BATTIATO	1.701,07
STUDIO LEGALE AMMINISTRATIVISTI ASSOCIATI	4.387,50
STUDIO LEGALE FORTUSINI BETTAGLIO	266
STUDIO LEGALE LOIACONI	1.174,16
STUDIO LEGALE MARDEGAN CONTI	690,65
STUDIO LEGALE MAUPOIL	1.020,70
AVV. MANCA	5.601,03
AVV. MIZZI	4.822,06
AVV. FRANCO	31.959,01
importo "impegnato" competenze 2013 e indicativo fatture da ricevere	170.195,92
Totale complessivo	<b>234.150,00</b>

Allegato n. 6

Incarichi legali riferiti alla tutela legale della Fondazione

(escluse quelle riferite al patrimonio disponibile)

Allegato n. 6

Cognome e Nome	costo 2013
IZAR	77.690,07
CANNONE	32.652,96
BARONI	23.174,72
SGOTTO	3.206,00
CRP	22.915,95
AMATO	1.369,42
NOTAIO MARAGLIANO	378,37
VIVIANI	2.905,39
STUDIO	6.780,56
FRANCO	36.539,41
AVOLIO	5.662,80
STUDIO LEGALE MOSHI E ASSOCIATI	3.775,20
PEPE FERNANDO	5.004,95
importo "impegnato" competenze 2013 e indicativo fatture da ricevere	221.814,42
Totale complessivo	<b>443.870,22</b>

## ALL.7 - A

## Convenzioni passive per l'acquisto di beni e servizi da Pubblici e/o Privati

N.	UNITA' OPERATIVA	ATTI	DELIBERA	ENTE CONTRAENTE	OGGETTO	SCADENZA	COSTO CONTEMPLATO ANNUO
1	Dipartimento Area dei Servizi Diagnostici (Laboratorio Centrale)	444/11	3408/11	A.O. ICP	esecuzione esami di laboratorio	31/12/2013	€ 84.000,00
2	Aziendale	983/13	1023/13	A.O. G. Pini	Convenzione x l'esecuzione di prestazioni ortopediche	31/12/2015	€ 2.300,00
3	Dipartimento Area medicina e specialità mediche	948/00	712/13	A.O. Niguarda	Conv. per l'esecuzione di radioterapia a fav. di pz. degenti dell'O.M.M.	31/12/2013	€ 4.500,00
4	Dipartimento Area dei Servizi Diagnostici (Laboratorio Centrale)	1951/01	1699/13	A.O. Niguarda	Test per diagnostica microscopica	31/12/2013	€ 90.000,00
5	Dipartimento della Chirurgia e Specialità Chirurgiche	786/04	2483/11	A.O. Niguarda	Convenzione per attività di cardiocirurgia	31/12/2013	€ 90.000,00
6	Dipartimento Medicina preventiva	975/09	136/13 + 1853/13	A.O. Niguarda	prestazioni specialistiche nell'ambito della terapia del dolore pazienti affetti da sindrome di Ehlers-Danlos	31/12/2014	€ 19.200,00
7	Aziendale	361/11	334/13	A.O. Sacco	Convenzione per l'esecuzione di prestazioni di consulenza infettivologica	31/12/2013	€ 25.000,00
8	Aziendale	1276/13	2206/13	A.O. Sacco	Convenzione per l'attivazione di un servizio di farmacologia clinica	21/10/2014	€ 45.000,00
9	U.O. Chirurgia Pediatrica	967/12	2125/12	A.O. San Gerardo di Monza	esecuzione interventi di chirurgia plastica pediatrica	31/12/2013	€ 1.000,00
10	Dipartimento della Chirurgia e Specialità Chirurgiche	1794/92	648/13	Ass. Italiana Laringectomizzati	Rieducaz. Fonetica per laringectomizzati	31/12/2013	€ 5.000,00
11	Dipartimento Area dei Servizi Diagnostici	724/05	393/13	Associazione Croce Rossa Italiana - Comitato Provinciale di Milano	raccolta sangue ed emocomponenti ad uso trasfusionale	31/12/2013	€ 1.000,00
12	Dipartimento della Chirurgia e Specialità Chirurgiche	616/02	2426/12	E.P.S. S.p.A.	Conv. x assistenza perfunzionale	31/12/2015	€ 111.600,00
13	Dipartimento Area dei Servizi Diagnostici (Laboratorio)	184/02	2140/13	Fondazione Istituto Neurologico Besta	Conv. x l'esecuz. di esami di Biologia Molecolare su sangue/plasma liquor a fav. di pz. del Policlinico	31/12/2013	€ 12.000,00
14	Dipartimento Area dei Servizi Diagnostici (Laboratorio)	1328/05	1446/12	Fondazione Istituto Neurologico Besta	dosaggio farmaci	31/12/2013	€ 1.000,00
15	Dipartimento della salute della donna, bambino e neonato - Terapia intensiva neonatale + Chirurgia pediatrica	1086/08	257/13	Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori	prestazioni specialistiche di oncologia pediatrica	31/12/2013	€ 2.000,00
16	Dipartimento della Chirurgia e Specialità Chirurgiche	1273/96	1836/13	Presidio "Villa Beretta" di Costa Mesnaga-Osp. Valduce	Conv per trasferimento pazienti	31/12/2013	€ 6.500,00
17	Dipartimento Area dei Servizi Diagnostici (Laboratorio)	1672/05	337/13	Università Studi di Milano	prestazioni di laboratorio di virologia	31/12/2013	€ 30.000,00
18	Dipartimento Area medicina e specialità mediche	1249/08	396/13	Università Studi di Milano Bicocca	Collaborazione clinico-scientifica nel campo delle malattie autoimmuni ed in oncologia dermatologica (Prof. Bertf)	31/12/2013	€ 25.000,00
<b>Totale complessivo presunto anno 2014</b>							<b>€ 555.100,00</b>

ALL. 7 - BConvenzioni passive da funzioni, progetti regionali e/o contributi da pubblico e privato

N.	UNITA' OPERATIVA	ATTI	DELIBERA	ENTE CONTRAENTE	OGGETTO	SCADENZA	COSTO CONTEPLATO ANNUO	NOTE
1	Dipartimento della salute della donna, bambino e neonato - Centro SVSeD	892/05	256/13	A.S.L. di Milano	interventi di emergenza presso il Centro Medico Specialistico di assistenza per i problemi di violenza alle donne e ai minori	31/12/2015	€ 12.000,00	DGR X/1185/13 + Contributi pubblici e privati
2	Dipartimento della salute della donna, bambino e neonato - Centro SVSeD	896/05	1335/13 + 2379/13	Università Studi di Milano	consulenza medico legate per problemi inerenti la violenza sessuale	24/10/2016	€ 16.000,00	DGR X/1185/13 + Contributi pubblici e privati
3	Dipartimento della salute della donna, bambino e neonato - Centro SVSeD	893/05	211/14	ASL MILANO 1	interventi di emergenza presso il Centro Medico Specialistico di assistenza per i problemi di violenza alle donne e ai minori	31/12/2014	€ 5.000,00	DGR X/1185/13 + Contributi pubblici e privati
4	Dipartimento della salute della donna, bambino e neonato - U.O. Pediatria 3 Fibrosi Cistica	1673/05	1852/13 + 2047/13	Fondazione Maddalena Grassi	assistenza domiciliare pazienti affetti da fibrosi cistica	31/12/2014	€ 10.000,00	Contributo regionale finalizzato
5	Aziendale	734/05	2942/13	A.O. Niguarda	Convenzione per l'esecuzione di esami di laboratorio ai fini della valutazione dei donatori di organi	09/04/2016	€ 12.000,00	DGR X/1185/13
6 (1)	Dipartimento della Medicina Rigenerativa (Centro Trasfusionale e di Immunohaematologia)	1215/13	1887/13	A.O. della Valtellina e Valschiavenna	Conv. per raccolta sangue placentare	15/01/2016	€ 40.000,00	DGR X/1185/13
7	Dipartimento della Medicina Rigenerativa (Centro Trasfusionale e di Immunohaematologia)	1215/13	1887/13	A.O. ICP	Conv. per raccolta sangue placentare	15/01/2016	(1)	DGR X/1185/13
8	Dipartimento della Medicina Rigenerativa (Centro Trasfusionale e di Immunohaematologia)	1215/13	1887/13	A.O. Ospedale di Circolo di Melegnano	Conv. per raccolta sangue placentare	15/01/2016	(1)	DGR X/1185/13
9	Dipartimento della Medicina Rigenerativa (Centro Trasfusionale e di Immunohaematologia)	1215/13	1887/13	A.O. Ospedale Civile di Legnano	Conv. per raccolta sangue placentare	15/01/2016	(1)	DGR X/1185/13

10	Dipartimento della Medicina Rigenerativa (Centro Trasfusionale e di Immunoeematologia)	1215/13	1887/13	A.O. Provincia di Lecco	Conv. per raccolta sangue placentare	15/01/2016	(1)	DGR XI/1185/13
11	Dipartimento della Medicina Rigenerativa (Centro Trasfusionale e di Immunoeematologia)	1215/13	1887/13	A.O. Bolognini Seriate	Conv. per raccolta sangue placentare	15/01/2016	(1)	DGR XI/1185/13
12	Dipartimento della Medicina Rigenerativa (Centro Trasfusionale e di Immunoeematologia)	1215/13	1887/13	A.O. G. Salvini di Garbagnate Milanese	Conv. per raccolta sangue placentare	15/01/2016	(1)	DGR XI/1185/13
13	Dipartimento della Medicina Rigenerativa (Centro Trasfusionale e di Immunoeematologia)	1215/13	1887/13	F.zione Monza e Brianza per il Bambino e la sua Mamma	Conv. per raccolta sangue placentare	15/01/2016	(1)	DGR XI/1185/13
14	Dipartimento della Medicina Rigenerativa (Centro Trasfusionale e di Immunoeematologia)	1215/13	1887/13	A.O. Luigi Sacco	Conv. per raccolta sangue placentare	15/01/2016	(1)	DGR XI/1185/13
15	Dipartimento della Medicina Rigenerativa (Centro Trasfusionale e di Immunoeematologia)	1215/13	1887/13	A.O. Papa Giovanni XXIII (Bergamo)	Conv. per raccolta sangue placentare	15/01/2016	(1)	DGR XI/1185/13
16	Dipartimento della Medicina Rigenerativa (Centro Trasfusionale e di Immunoeematologia)	1215/13	1887/13	A.O. S. Anna Como	Conv. per raccolta sangue placentare	15/01/2016	(1)	DGR XI/1185/13
17	Dipartimento della Medicina Rigenerativa (Centro Trasfusionale e di Immunoeematologia)	1215/13	1887/13	A.O. Ospedale di Circolo di Busto Arsizio	Conv. per raccolta sangue placentare	15/01/2016	(1)	DGR XI/1185/13
18	Dipartimento della Medicina Rigenerativa (Centro Trasfusionale e di Immunoeematologia)	1215/13	1887/13	Az. Prov. per i servizi sanit. di Trento	Conv. per raccolta sangue placentare	31/12/2014	(1)	DGR XI/1185/13
19	Dipartimento della Medicina Rigenerativa (Centro Trasfusionale e di Immunoeematologia)	1215/13	1887/13	A.O. Treviglio	Conv. per raccolta sangue placentare	15/01/2016	(1)	DGR XI/1185/13
20	Dipartimento della Medicina Rigenerativa (Centro Trasfusionale e di Immunoeematologia)	1215/13	1887/13	Osp. Valduce Como	Conv. per raccolta sangue placentare	15/01/2016	(1)	DGR XI/1185/13
21	Dipartimento della Medicina Rigenerativa (Centro Trasfusionale e di Immunoeematologia)	1215/13	1887/13	A.O. Fatebenefratelli e Oftalmico	Conv. per raccolta sangue placentare	15/01/2016	(1)	DGR XI/1185/13

22	Dipartimento della Medicina Rigenerativa (Centro Trasfusionale e di Immunoeematologia)	1215/13	1887/13	A.O. Vallecarnonica Sebino	Conv. per raccolta sangue placentare	15/01/2016	(1)	DGR X/1185/13
23	Dipartimento della Medicina Rigenerativa (Centro Trasfusionale e di Immunoeematologia)	1215/13	1887/13	Fondazione Poliambulanza - Ist. Ospedaliero BS	Conv. per raccolta sangue placentare	15/01/2016	(1)	DGR X/1185/13
24	Dipartimento della Medicina Rigenerativa (Centro Trasfusionale e di Immunoeematologia)	1215/13	1887/13	A.O. Niguarda	Conv. per raccolta sangue placentare	15/01/2016	(1)	DGR X/1185/13
25	Dipartimento della Medicina Rigenerativa (Centro Trasfusionale e di Immunoeematologia)	1215/13	1887/13	A.O. San Paolo	Conv. per raccolta sangue placentare	15/01/2016	(1)	DGR X/1185/13
26	Dipartimento della Medicina Rigenerativa (Centro Trasfusionale e di Immunoeematologia)	1215/13	1887/13	A.O. di Desenzano del Garda	Conv. per raccolta sangue placentare	15/01/2016	(1)	DGR X/1185/13
27	Dipartimento della Medicina Rigenerativa (Centro Trasfusionale e di Immunoeematologia)	1215/13	1887/13	A.O. di Vimercate	Conv. per raccolta sangue placentare	15/01/2016	(1)	DGR X/1185/13
28	Dipartimento della Medicina Rigenerativa (Centro Trasfusionale e di Immunoeematologia)	1215/13	1887/13	Fondazione Macchi	Conv. per raccolta sangue placentare	15/01/2016	(1)	DGR X/1185/13
29	Dipartimento della Medicina Rigenerativa (Centro Trasfusionale e di Immunoeematologia)	1127/09	2065/09	Istituto Europeo di Oncologia	Convenzione per la reciproca assistenza in caso di disaster plan	ilimitata	€ 10.000,00	DGR X/1185/13
30	Aziendale	1681/08	333/13 +2188/13	ENTI VARI	Determinazioni per il funzionamento e la remunerazione delle banche delle comee e dei tessuti"	31/12/2013	€ 60.000,00	DGR X/1185/13
<b>Totale complessivo presunto anno 2014</b>							<b>€ 165.000,00</b>	

(1) l'importo di € 40.000,00 è complessivo per tutte le convenzioni che riguardano la raccolta sangue placentare ed è relativo al trasporto

ALL. 7 - C

Convenzioni passive finanziate con ricavi da convenzioni attive

N.	UNITA' OPERATIVA	ATTI	DELIBERA	ENTE CONTRAENTE	OGGETTO	SCADENZA	COSTO CONTEMPLATO ANNUO
1	Dipartimento della Medicina preventiva - Medicina del Lavoro 3 CEMOC	1746/05	336/13	Fondazione Don Carlo Gnocchi	prestazioni di diagnostica per immagini per i lavoratori seguiti dal CEMOC	31/12/2013	€ 1.000,00
<b>Totale complessivo presunto anno 2014</b>							<b>€ 1.000,00</b>

ALL. 7 - DConvenzioni passive a titolo gratuito

N.	UNITA' OPERATIVA	ATTI	DELIBERA	ENTE CONTRAENTE	OGGETTO	SCADENZA
1	Dipartimento della salute dell donna, bambino e neonato	698/11	1397/11	A.O. Istituto Ortopedico Gaetano Pini	collaborazione per prestazioni di immunologia a favore di pazienti gravide seguite presso i nostri ambulatori di patologia della gravidanza (prof. Meroni)	31/12/2015
2	Dipartimento della salute dell donna, bambino e neonato - Terapia intensiva neonatale	912/06	573/13	Istituto Policlinico San Donato	collaborazione per prestazioni specialistiche di cardiocirurgia pediatrica a favore di neonati affetti da cardiopatie congenite	31/12/2013
3	Dipartimento della salute dell donna, bambino e neonato - Terapia intensiva neonatale	982/06	258/13	Istituto Humanitas	collaborazione per pazienti con paralisi cerebrale	31/12/2013
4	Aziendale	1292/10	395/13	Istituto Clinico Humanitas	Convenzione per l'esecuzione di consulenze specialistiche di radioterapia a titolo gratuito	31/12/2015
5	Dipartimento della Chirurgia e Specialità Chirurgiche	1026/07	795/13	A.O. San Paolo	Conv. x attività di trapianto di polmone	31/12/2013

**ALLEGATO 8: prestazioni di lavoro interinale****PRESTAZIONI INTERINALE SANITARIO****ANNO 2013**

Unità	117
Costo	3.929.000,00

**ANNO 2014**

ASSUNZIONI AUTORIZZATE per un totale di € 1.330.075,76

Unità	35
Costo	2.649.744,00

ALLEGATO n. 9

**OGGETTO: Piano formativo 2014.**

Il presente piano formativo rappresenta una bozza della formazione e della spesa previsionale per l'anno 2014 ed è stato elaborato per lo più in base ai corsi del 2013 ed ai relativi costi.

Il metodo per la rilevazione dei fabbisogni formativi avviene su due livelli.

1. Il primo livello, "*top-down*" consiste nel pianificare, in base alla normativa vigente, alla *mission* della Fondazione ed alle finalità istituzionali, l'aggiornamento obbligatorio che costituisce il piano formativo aziendale (vedi paragrafi 1.1-1.3).
2. Il secondo livello riguarda la rilevazione di fabbisogni formativi con un meccanismo "*bottom-up*" per la durata di tutto l'anno solare (vedi paragrafi 2.1-2.2)

**Indice**

1. CORSI OBBLIGATORI .....	3
1.1 Corsi Accreditamento JCI (Obbligatorî ex lege) .....	3
1.2 Corsi SPP (Obbligatorî ex lege).....	3
1.3 Corsi da svolgersi in orario di servizio.....	4
1.4 Corsi svolti all'esterno della Fondazione come aggiornamento obbligatorio .....	5
2. ALTRE ATTIVITA' FORMATIVE.....	6
2.1 Attività di formazione in progettazione finanziate (sponsor / tassa iscrizione) .....	6
2.2 Altre attività di formazione previste.....	8

**1. CORSI OBBLIGATORI**

Corsi programmati secondo la rilevazione dei fabbisogni "top-down".

**1.1 Corsi Accreditamento JCI (Obbligatori ex lege)**

Corso	N. previsto	Costi previsti*	Ricavi
BLSD:	55 edizioni per 12 dipendenti ognuna (8 ore)	€ 54.200,00 (Adveniam)	-
BLSD RESCUE:	34 edizioni per 12 dipendenti ognuna (4 ore)		-
P-BLSD:	16 edizioni per 12 dipendenti ognuna (8 ore)	€ 12.000,00 (Adveniam)	
		€ 66.200,00 (totale)	-

**1.2 Corsi SPP e Fisica Medica (Obbligatori ex lege)**

Corso	N. previsto	Costi previsti	Ricavi
<b>Form generale</b> – corso fad	Non definibili in quanto fad		-
<b>Form specifica</b> Corso per rischio biologico, chimico e sicurezza (antincendio)	10 edizioni per 30 dipendenti (8 ore)	€ 25,82*40=€ 1040,00 (50% delle docenze)	-
<b>Form specifica</b> Manipolazione chemioterapici	1 edizione per 25 dipendenti (7 ore)	€ 25,82*7=€ 170,00	-
<b>Form specifica</b> Movimentazione manuale pazienti	33 edizione per 15 dipendenti (8 ore)	-	-
Addestramento antincendio	10 edizioni per 200 dipendenti (2 ore)	€ 8.000,00	-
Corso Radioprotezione Pazienti	1 edizione in più moduli: Alte dosi 5 ore Basse dosi 5 ore Diagnostica radiologica 4 ore	25,82* 10=€258,20 25,82*4=€103,28	
Corso Radioprotezione Lavoratori	1 ora presso la Fisica Medica (al computer)	1 PC	
		€ 9.571,48 (totale)	

**1.3 Corsi da svolgersi in orario di servizio**

Ritenuti strategici dai Responsabili in accordo con la U.O.S. Formazione.

<i>Corso</i>	<i>N. previsto</i>	<i>Costi previsti</i>	<i>Ricavi</i>
Dimissioni difficili e continuità assistenziale	1 edizione per 25 dipendenti (7 ore)		-
La prevenzione delle infezioni ospedaliere	1 edizione per 25 dipendenti (7 ore)		-
Il C.C.N.L.	1 edizione per 25 dipendenti (7 ore)		-
L'Audit clinico	1 edizione per 25 dipendenti (7 ore)		-
FSC in accreditamento			-
Codice di Condotta per prevenire le molestie sessuali e il mobbing	3 edizioni per 50 dipendenti (4 ore)	1.000,00	
		1.000,00 (totale)	

Costi totali previsti per formazione obbligatoria: € 66.200,00 + € 9.571,48+1.000,00  
= € 76.771,48

Si propone un budget per il 2014 di € **80.000,00**

**1.4 Corsi svolti all'esterno della Fondazione come aggiornamento obbligatorio °**

Corso	N. previsto	Costi previsti	Ricavi
Non definibile	Ca 45 (rif. 2013#)	€ 64.170,00 (rif. 2013#)	-

° Budget Dipartimentale (112.000,00 nel 2013)

# Spese 2013 del Budget Dipartimentale secondo il seguente schema:

	Budget	Spesi
Dipartimento dei servizi	€ 4.000,00	1.179,00
Dipartimento di medicina preventiva	€ 2.000,00	-
Dipartimento di chirurgia	€ 5.000,00	109,00
Dipartimento di medicina interna e specializzazioni mediche	€ 8.000,00	2.000,00
Dipartimento della donna, del bambino e del neonato	€ 7.000,00	3.000,00
Dipartimento di neuroscienze e di salute mentale	€ 3.000,00	301,00
Dipartimento delle units multi specialistiche e dei trapianti	€ 6.000,00	2.363,78
Dipartimento di anestesia, rianimazione ed emergenza urgenza	€ 5.000,00	-
Dipartimento amministrativo	€ 9.000,00	6.336,94
Dipartimento tecnico e delle tecnologie	€ 6.000,00	2.034,00
Farmacia	€ 3.000,00	78,00
Direzione Medica di Presidio	€ 2.000,00	-
SITRA	€ 20.000,00	16.351,64
UOS Formazione	€ 32.000,00	30.413,94
<b>Totale</b>	<b>112.000,00</b>	<b>64.167,30</b>

Si propone un budget per il 2014 secondo il seguente schema:

Dipartimento dei servizi	€ 4.000,00
Dipartimento di medicina preventiva	€ 2.000,00
Dipartimento di chirurgia	€ 5.000,00
Dipartimento di medicina interna e specializzazioni mediche	€ 8.000,00
Dipartimento della donna, del bambino e del neonato	€ 7.000,00
Dipartimento di neuroscienze e di salute mentale	€ 3.000,00
Dipartimento delle units multi specialistiche e dei trapianti	€ 6.000,00
Dipartimento di anestesia, rianimazione ed emergenza urgenza	€ 5.000,00
Dipartimento amministrativo	€ 9.000,00
Dipartimento tecnico e delle tecnologie	€ 6.000,00
Farmacia	€ 3.000,00
Direzione Medica di Presidio	€ 2.000,00
SITRA	€ 20.000,00
UOS Formazione	€ 32.000,00
<b>Totale</b>	<b>€ 112.000,00</b>

**2. ALTRE ATTIVITA' FORMATIVE**

Corsi da programmare e progettare secondo la rilevazione dei fabbisogni "bottom-up" in base alle richieste/indicazioni dei Responsabili (medici, infermieristici, tecnici e amministrativi) di Dipartimento, di Unità Operativa/Servizio che via via emergono durante l'anno in rapporto a:

- esigenze formative/organizzative emergenti
- nuove tecniche/tecnologie in diffusione
- capacità specifiche cliniche/eccellenze (evidenza all'esterno della Fondazione)

**2.1 Attività di formazione in progettazione finanziate (sponsor / tassa iscrizione) \***

(aperte anche a professionisti esterni)

<i>Corso</i>	<i>N. previsto</i>	<i>Costi previsti</i>	<i>Ricavi previsti</i>
Oesophageal atresia: any news ? (Dott. Leva)	1 edizione per 200 partecipanti (95 gratuiti)	10% Fondazione 1500 € accreditamento Altri non ancora definiti ca 70-80% dei ricavi	Tassa iscrizione € 100,00 (Medici x 85 =8.500,00) (95 medici, infermieri e infermieri pediatrici solo interni)
Le buone pratiche in Logopedia: i Disturbi Specifici dell'Apprendimento (Dott. Carravieri)	1 edizione per 80 partecipanti (effettivi 40)	10% Fondazione 1500 € accreditamento Aula 500 € (non imputabili per mancato raggiungimento cifra utile)	Tassa Iscrizione € 50,00 (x40=€ 2.000,00)
Corso di formazione teorico-pratico: il Metodo EVT/Estill Voicecraft nel trattamento delle disfonie (Dott. Zambarbieri)	1 edizione per 30 partecipanti	10% Fondazione 1500 € accreditamento Aula 500 € Docenze da definire in base budget raggiunto ca 70-80% dei ricavi	Tassa iscrizione € 400-500 (Minimo 400x30=12000,00)
Patologia respiratoria acuta in età pediatrica (Dott Calderini)	1 edizione per 100 partecipanti	10% Fondazione 1500 € accreditamento Aula 800 € ca 70-80% dei ricavi	4 sponsor (cifra non ancora disponibile)
Corso di aggiornamento in emergenza pediatrica intraospedaliera (Dr. Calderini)	5 edizione per 30 partecipanti totali	10% Fondazione 1500 € accreditamento ca 70-80% dei ricavi	Tassa Iscrizione € 80,00 (x30=€ 2.400,00)
"Problematiche muscoloscheletriche nella Grande Distribuzione Organizzata" (Prof. Costa)	1 edizione per 600 partecipanti	10% Fondazione 1500 € accreditamento ca 70-80% dei ricavi	Tassa Iscrizione € 100,00 (x600=€ 60.000,00)
Corso di Neigong Tui Na in un'ottica di Medicina Integrata - Corso avanzato (Dott. Jurisic)	1 edizione per 30 partecipanti	10% Fondazione solo iscrizioni 1500 € accreditamento 2500 € aula Docenze da definire ca 70-80% dei ricavi	Sponsor(onlus) +Tassa Iscrizione € 245,00-350,00 (x30=€ 13.000,00)

Analgesia Periepidurale in Travaglio di parto (Dott. Calderini)	5 edizioni per 15 partecipanti totali	10% Fondazione 1500 € accreditamento Catering + cancelleria da definire	Sponsor + Tassa Iscrizione € 600,00 (x5=€ 3.000,00)
A1 – La valutazione del rischio da movimenti e sforzi ripetuti degli arti superiori: la checklist. OCRA e la mappatura dei rischi (Prof. Costa)	1 edizione per 30 partecipanti	10% Fondazione 1500 € accreditamento 1500 € aula ca 70-80% dei ricavi	Tassa Iscrizione € 500,00 (x30=€ 15.000,00)
A3 – La movimentazione manuale di carichi:l'attuale normativa,la valutazione del rischio con la formula NIOSH per compiti semplici, composti e variabili; il trasporto manuale (Prof. Costa)	1 edizione per 30 partecipanti	10% Fondazione 1500 € accreditamento 1500 € aula ca 70-80% dei ricavi	Tassa Iscrizione € 500,00 (x30=€ 15.000,00)
A6 – Le Metodologie di valutazione del rischio per le operazioni di traino e spinta secondo la normativa (Prof. Costa)	1 edizione per 30 partecipanti	10% Fondazione 1500 € accreditamento 500 € aula ca 70-80% dei ricavi	Tassa Iscrizione € 200,00 (x30=€ 6.000,00)
B1 - Metodologia per la valutazione del rischio da movimentazione manuale pazienti : La mappatura MAPO, lo screening MAPO e Le Key Enters per il rischio specifico (Prof. Costa)	1 edizione per 30 partecipanti	10% Fondazione 1500 € accreditamento 1500 € aula ca 70-80% dei ricavi	Tassa Iscrizione € 500,00 (x30=€ 15.000,00)
B2 - La scelta degli ausili ergonomici per la riduzione del rischio da movimentazione manuale pazienti:criteri e procedure (Prof. Costa)	1 edizione per 30 partecipanti	10% Fondazione 1500 € accreditamento 1500 € aula ca 70-80% dei ricavi	Tassa Iscrizione € 500,00 (x30=€ 15.000,00)
B3-Confronto fra differenti metodi di valutazione del rischio con particolare riferimento alla norma tecnica ISO TR 12296:OWAS-REBA-MAPO-DORTUMND-PTAI-TILT TERMOMETER-RCN (Prof. Costa)	1 edizione per 30 partecipanti	10% Fondazione 1500 € accreditamento 1000 € aula ca 70-80% dei ricavi	Tassa Iscrizione € 400,00 (x30=€ 12.000,00)
C1 - Le patologie degli arti superiori lavoro-correlate (WMSDs): richiami di anatomia, patogenesi, protocolli clinici per la diagnostica e aspetti medico legali (Prof. Costa)	1 edizione per 30 partecipanti	10% Fondazione 1500 € accreditamento 1500 € aula ca 70-80% dei ricavi	Tassa Iscrizione € 500,00 (x30=€ 15.000,00)
C2 - La gestione del rachide di interesse professionale: la sorveglianza sanitaria, la gestione del danno, gli aspetti medico legali (Prof. Costa)	1 edizione per 30 partecipanti	10% Fondazione 1500 € accreditamento 1500 € aula ca 70-80% dei ricavi	Tassa Iscrizione € 500,00 (x30=€ 15.000,00)
C3 - Disturbi e patologie correlate ad attività con impegno visivo/posturale (Prof. Costa)	1 edizione per 30 partecipanti	10% Fondazione 1500 € accreditamento 500 € aula ca 70-80% dei ricavi	Tassa Iscrizione € 200,00 (x30=€ 6.000,00)
C4 - Disturbi correlati a stress lavorativo e a lavoro a turni e	1 edizione per 30	10% Fondazione 1500 € accreditamento	Tassa Iscrizione €

notturmo (Prof. Costai)	partecipanti	1000 € aula ca 70-80% dei ricavi	400,00 (x30=€ 12.000,00)
Totale <u>stimato</u> (solo tasse di iscrizione) già programmato	Entrate 226.900,00	Costi (considerando 70-80%) 70% = 186.830,00 80% = 181.520,00	Saldo 40.070,00 / 45.380,00
<u>Stima</u> programmazione nel corso dell'anno	100.000,00	70% = 70.000,00 80% = 80.000,00	30.000,00 / 20.000,00

\* Per la programmazione disponibile ad oggi stimati 226.900,00 € di entrate; stimabili, sulla scorta degli anni precedenti, altri 100.000,00 € di entrate. Per ogni attività formativa i costi previsti, di norma, sono sempre inferiori al finanziamento (sia sponsor che tassa di iscrizione).

## **2.2 Altre attività di formazione previste**

Durante l'anno solare vengono accolte e discusse le richieste da parte dei dipartimenti, UU.OO., sevizi, responsabili o referenti per la formazione, di attività formative alle quali segue sempre una condivisione con la UOS Formazione sino alla eventuale progettazione.

Quest'ultima parte di attività formative non è pianificabile, se non indicativamente sulla scorta dei dati degli anni precedenti stimabili circa 400 attività formative delle quali la maggior parte è facoltativa o di formazione sul campo, una parte finanziata (sempre con sponsor/tasse di iscrizione) che incrementa l'ambito del paragrafo 2.1.