



DETERMINAZIONE N.

5971

del

17 MAR. 2014

Atti n. 749/2014

OGGETTO: REVISIONE DEI SERVIZI DI GUARDIA IN FONDAZIONE

II DIRETTORE GENERALE

RICHIAMATA la Determina n. 262 del 5 febbraio 2013: "Riorganizzazione dei servizi di guardia in Fondazione", che ha definito i criteri e la modalità di riorganizzazione dei servizi di guardia in Fondazione al fine di garantire una distribuzione adeguata della turnistica delle varie UUOO sia nell'area di degenza che del Pronto Soccorso;

VISTA la DGR N. 1185 del 20/12/2013, relativa alle indicazioni regionali per l'esercizio 2014, in cui viene dedicato un paragrafo agli interventi per migliorare l'organizzazione delle guardie nello specifico si invitano le Aziende alla "revisione degli assetti organizzativi aziendali per verificare l'opportunità di rendere più efficienti i servizi di guardia attiva e di pronta disponibilità..... In particolare le Aziende dovranno adoperarsi per ricercare le migliori soluzioni operative per attuare delle eventuali azioni di integrazione tra i servizi di guardia attiva, ricercando le possibili sinergie connesse agli andamenti di attività giornaliere e stagionali. Nel 2014 saranno effettuati approfondimenti, da parte della DG Salute, per verificare il livello di efficienza e sicurezza dei servizi di guardia attiva messi in atto dalle aziende. I dati raccolti serviranno ad attivare il confronto tra aziende finalizzato a determinare e condividere degli standard organizzativi di riferimento".

CONSIDERATE le modifiche della logistica intervenute a seguito dei lavori di ristrutturazione dell'ospedale, per cui l'area di degenza di Via Pace è stata trasferita presso i padiglioni De Palo e Granelli, mentre la degenza dell'area di gastroenterologia è stata trasferita presso il padiglione Mangiagalli;

VISTO il Piano di Organizzazione Aziendale 2012-2014, che prevede la costituzione delle "Aree Omogenee" per le quali uno dei punti caratterizzanti è proprio la gestione condivisa da parte delle UUOO dei punti guardia assegnati;

CONSIDERATO che i criteri di accreditamento vigenti richiedono la presenza di un medico in guardia attiva h24 in specifiche aree, quali il Pronto Soccorso, la Rianimazione e la Terapia Intensiva (compresa l'unità coronarica), e che ciò comporta la presenza di 15 punti guardia h24;

RITENUTO opportuno confermare ulteriori 19 punti guardia aggiuntivi, al fine di garantire sia una adeguata assistenza sanitaria nei diversi padiglioni, sia particolari prestazioni specialistiche non

IRCCS di natura pubblica



FONDAZIONE IRCCS CA' GRANDA
OSPEDALE MAGGIORE POLICLINICO

Pag. 2

DETERMINAZIONE N. **597** del **17 MAR. 2014** Atti n. 749/2014

fungibili in modo condiviso all'interno delle Aree Omogenee;

VERIFICATO che con l'adozione del precedente documento di organizzazione delle guardie le UUOO hanno unità di personale medico sufficienti per garantire il rispetto del limite dei tre turni notturni medi mensili/medico;

VISTO il documento di revisione dei servizi di guardia, allegato e parte integrante della presente, per il quale il Direttore della UOC Coordinamento Dipartimenti Clinici e DSP ha espresso parere favorevole;

VALUTATO che detta revisione è coerente con gli indirizzi strategici e gli obiettivi della Fondazione e che consente di garantire il rispetto dei tre turni notturni medi mensili/medico per UO/Aree Omogenee e ritenuto quindi di approvarla, così come riportato nel documento allegato che forma parte integrante e sostanziale del presente atto;

RITENUTO conseguentemente di dare mandato :

- al Direttore della UOC Coordinamento Dipartimenti Clinici e DSP di sovrintendere alla complessiva realizzazione della organizzazione di cui al documento allegato;
- ai Direttori di Dipartimento di sovrintendere alla applicazione della gestione dei punti guardia come indicato nella tabella riassuntiva ;
- ai Direttori di Area omogenea di gestire i punti guardia in modo condiviso con le rispettive UUOO;
- al Direttore UO Risorse Umane di inviare al Direttore della UOC Coordinamento Dipartimenti Clinici e DSP con periodicità trimestrale il carico mensile di guardie svolte per singolo medico al fine di continuare il monitoraggio dell'attività;

Con il parere favorevole del Direttore Scientifico, del Direttore Sanitario e del Direttore Amministrativo

DETERMINA

1. di approvare il documento di revisione dei servizi di guardia in Fondazione allegato, parte integrante della presente, con valenza a partire dal 1° aprile 2014;
2. di dare mandato:
 - al Direttore della UOC Coordinamento Dipartimenti Clinici e DSP di sovrintendere alla complessiva realizzazione della organizzazione di cui al documento allegato;
 - ai Direttori di Dipartimento di sovrintendere alla applicazione della gestione dei punti guardia come indicato nella tabella riassuntiva ;
 - ai Direttori di Area Omogenea di gestire i punti guardia in modo condiviso con le rispettive

IRCCS di natura pubblica



FONDAZIONE IRCCS CA' GRANDA
OSPEDALE MAGGIORE POLICLINICO

Pag. 3

DETERMINAZIONE N.

597

del 17 MAR. 2014

Att. n. 749/2014

UUOO;

- al Direttore UO Risorse Umane di inviare al Direttore della UOC Coordinamento Dipartimenti Clinici e DSP con periodicità trimestrale il carico mensile di guardie svolte per singolo medico ai fini di continuare il monitoraggio dell'attività

IL DIRETTORE GENERALE
Dr. Luigi Macchi

IL DIRETTORE SCIENTIFICO
Prof. Pier Mannuccio Mannucci

IL DIRETTORE SANITARIO
Dr.ssa Anna Pavan

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO
Dott. Osvaldo Basilico

REGISTRATA NELL'ELENCO DELLE DETERMINAZIONI
IN DATA 17 MAR. 2014 N. 597

Procedimento presso Direzione Sanitaria Aziendale

Responsabili del procedimento : Dr.ssa Anna Pavan Dr. Basilio Tiso

IRCCS di natura pubblica*

Sistema Sanitario



Regione
Lombardia

SERVIZIO DI GUARDIA ATTIVA: ANALISI DEI RISULTATI SUCCESSIVI ALLA RIORGANIZZAZIONE OPERATA NEL 2013 E PROPOSTA DI REVISIONE

Premessa

Con Determina n. 262 del 5 febbraio 2013, veniva operata una ricognizione



e parziale riorganizzazione dei servizi di guardia attiva in Fondazione.



I punti qualificanti del suddetto provvedimento sono sintetizzabili in:

- Razionalizzazione dei punti guardia, in relazione all'alto consumo di risorse; rispetto alla situazione antecedente marzo 2013 i punti sono passati da 37 a 34;
- Definizione di criteri, aggiuntivi a quelli minimi di accreditamento¹, a garanzia della sicurezza e qualità assistenziale dei pazienti;
- Individuazione di livelli, aggiuntivi a quelli normativi e contrattuali², per limitare il carico lavorativo dei singoli dirigenti.

A seguito di tale determina – operativa da aprile 2013 – si rende dunque necessario valutare se gli obiettivi perseguiti siano stati raggiunti.

Secondariamente – essendo intervenuti ulteriori fattori, quali la Deliberazione regionale che indica la necessità di razionalizzare e rendere efficienti i servizi di guardia attiva, come pure i trasferimenti avvenuti in Fondazione nel 2013 e l'adozione del regolamento sull'orario di lavoro dei Dirigenti – è necessario valutare quali ulteriori miglioramenti apportare, insieme alla verifica dei criteri adottati, da fondarsi maggiormente su dati obiettivi.

1. Analisi dei servizi di guardia attiva aprile- dicembre 2013

I dati di seguito esposti prendono in considerazione i turni di guardia notturna, sia perché costituiscono il maggior carico in termini di risorse e di impegno individuale, sia perché molte UUOO, non solo dell'area dell'emergenza-urgenza, hanno organizzato l'attività ordinaria anche nei giorni di sabato e festivi, a garanzia della continuità assistenziale.

Nella prima tabella sono evidenziati i turni per area e unità operativa³ e quindi i punti guardia equivalenti, garantiti da dirigenti con rapporto di lavoro subordinato (in realtà partecipano alle guardie anche i contrattisti presenti in Fondazione, ma la presente relazione non li indica); si rileva che complessivamente sono attivi, in orario notturno, 34 punti guardia, che corrispondono a quanto previsto dalla Determina 262/13.

Un'analisi più puntuale evidenzia come alcune aree garantiscano i punti guardia quasi esclusivamente con personale dipendente dell'area/UO (malattie cardiovascolari, rianimazioni e terapie intensive, area e pronto soccorso ostetrico-ginecologico), mentre altri fruiscano del contributo o di UUOO esterne all'area o di personale contrattista (medico-geriatrica).

Ai turni partecipano sostanzialmente tutte le UUOO dei Dipartimenti Clinici, con l'eccezione di :

- UO per le quali non sussiste la necessità di attivare la guardia (medicina nucleare, terapia cellulare e criobiologia, protezione e promozione salute dei lavoratori, medicina del lavoro, neuropsichiatria dell'infanzia e adolescenza, genetica medica);
- UO per cui non sussiste la necessità di attivare la guardia, ma che garantiscono reperibilità h24 o presenze in orario diurno anche sabato e festivi a fascia (coordinamento trapianti, neuroradiologia, oculistica, anatomia patologica, dermatologia);

¹ Secondo gli attuali requisiti di accreditamento la guardia attiva h24 è prevista per Pronto Soccorso, Rianimazione, Terapia Intensiva e Unità Coronarica

² L'attuale CCNL non prevede un numero di turni di guardia massimo per dirigente, ma esclusivamente i riposi compensativi

³ Non sono inserite le UO di staff (Coordinamento Dipartimenti Clinici - DSP, Direzione Generale, Scientifica e Sanitaria) e i Dipartimenti (Medicina Preventiva) per le quali non è prevista/effettuata guardia attiva. Le UUOO afferenti a Dipartimenti Clinici, che pure non effettuano guardie attive, sono comunque indicate all'interno della tabella.

- UO per le quali non vi è un numero minimo di dirigenti atto a garantire il rispetto del limite delle 3 notti medie/mese: traumatologia, broncopneumologia (che garantisce però turni in PS), neurochirurgia (che garantisce doppia reperibilità h24);
- UO per cui il coinvolgimento è avvenuto successivamente al dicembre 2013 o non è ancora avvenuto (oncologia, nefrologia e dialisi pediatrica).

Tabella 1 – Numero guardie notturne aprile-dicembre 2013 e punti guardia equivalenti

AREA OMOGENEA/ UNIT+A30	UO	GUARDIE NOTTURNE APRILE- DICEMBRE DIRIGENTI MEDICI/BIOLOGI	PUNTI GUARDIA EQUIVALENTI	NOTE
MEDICINA SPECIALISTICA	UO AUDIOLOGIA	6	0,0	Concorre a guardia con Area Testa Collo
	UO DERMATOLOGIA	0	0,0	Non effettua guardie attive notturne
	UO ENDOCRINOLOGIA E DIABETOLOGIA	26	0,1	Concorre a guardie Medicina Granelli
MEDICO GERIATRICA	UO ALLERGOLOGIA E IMMUNOLOGIA CLINICA	74	0,3	Sino a luglio guardia via Pace, da luglio presso Granelli
	UO ex MEDICINA INTERNA 2 3	91	0,3	
	UO GERIATRIA	39	0,1	
	UO MEDICINA INTERNA	89	0,3	Punto guardia Granelli con Oncoematologia
	UO MEDICINA INTERNA AD INDIRIZZO METABOLICO	55	0,2	
	UO MEDICINA INTERNA AD ALTA INTENSITA DI CURA	714	2,6	Punto guardia Devoto + 2 PS
	UO ONCOLOGIA	0	0,0	Non ha effettuato guardie attive
CHIRURGIA	UO CHIRURGIA GENERALE E D'URGENZA	715	2,6	Parte della dirigenza ha concorso a guardie per Zonda
	UO CHIRURGIA VASCOLARE	42	0,2	Concorre punto guardia Zonda
TESTA COLLO	UO CHIRURGIA MAXILLO-FACCIALE E ODONTOSTOMATOLOGIA	62	0,2	Effettuano guardia congiunta
	UO OTORINOLARINGOIATRIA E PATOLOGIE CERVICO-FACCIALI	198	0,7	
	UO NEUROCHIRURGIA	10	0,0	Non effettua guardie attive notturne
	UO OCULISTICA	0	0,0	Non effettua guardie attive notturne
CARDIO POLMONARE	UO BRONCOPNEUMOLOGIA	19	0,1	Concorre con Medicina alta intensità di cura a PS
	UO CHIRURGIA TORACICA	39	0,1	Concorre punto guardia Zonda
	UO MALATTIE CARDIOVASCOLARI	548	2,0	Garantisce punto guardia UCC e PS
GASTRO ENTEROLOGIA	UO CHIRURGIA EPATOBILIO PANCREATICA	54	0,2	Concorre punto guardia Zonda
	UO GASTROENTEROLOGIA ED ENDOSCOPIA	42	0,2	Sino a luglio concorreva Granelli, poi autonoma
	UO GASTROENTEROLOGIA ED EPATOLOGIA	85	0,3	
EMATOLOGICO TRASFUSIONALE	UO CENTRO TRASFUSIONALE	207	0,8	Concorrono a guardia biologi
	UO COORDINAMENTO TRAPIANTI	0	0,0	Non effettua guardie attive notturne
	UO ONCOEMATOLOGIA	108	0,4	Concorre a guardia Granelli con Medicine
	UOSD TERAPIA CELLULARE E CRIOBIOLOGIA	0	0,0	Non effettua guardie attive notturne
NEFRO UROLOGICA	UO NEFROLOGIA E DIALISI	265	1,0	Punto guardia obbligatorio x

				accreditamento
	UO TRAPIANTI DI RENE	27	0,1	Concorre punto guardia Zonda
	UO UROLOGIA	52	0,2	Concorre punto guardia Zonda
NEONATOLOGICO PEDIATRICA	UO NEONATOLOGIA E TIN	454	1,7	Punto guardia obbligatorio x accreditamento
	UO CHIRURGIA PEDIATRICA	255	0,9	Effettuano guardia congiunta
	UOSD UROLOGIA PEDIATRICA	20	0,1	
	UO FIBROSI CISTICA PEDIATRICA	88	0,3	Concorre a punto guardia degenze e ps
	UO NEFROLOGIA DIALISI PEDIATRICA	2	0,0	Non ha effettuato guardie
	UO PEDIATRIA A MEDIA INTENSITA DI CURA	78	0,3	Concorre a punto guardia degenze e ps
	UO PS PEDIATRIA AMBULATORIALE E DH	194	0,7	Punto guardia obbligatorio x accreditamento
	UOSD PEDIATRIA AD ALTA INTENSITA DI CURA	159	0,6	Concorre a punto guardia degenze e ps
	UO DI GINECOLOGIA E UO DI OSTETRICIA	1028	3,7	Garantiscono guardia PS, sala operatoria e degenze
OSTETRICIA GINECOLOGIA E PS	UO PRONTO SOCCORSO E ACCETT.NE OST.-GIN.	0	0,0	
	UOSD PMA	60	0,2	
	UOSD GENETICA MEDICA	0	0,0	Non effettua guardie attive notturne
DIAGNOSTICA PER IMMAGINI	UO MEDICINA NUCLEARE	0	0,0	Non effettua guardie attive notturne
	UO NEURORADIOLOGIA	1	0,0	Non effettua guardie attive notturne
	UO RADIOLOGIA	275	1,0	Punto guardia PS
LABORATORIO	UO ANATOMIA PATOLOGICA	0	0,0	Non effettua guardie attive notturne
	UO LABORATORIO CENTRALE	239	0,9	Concorrono biologi
	UOSD LABORATORIO DI EMATOLOGIA	43	0,2	Partecipa a guardia di Centro Trasfusionale
NEUROLOGICA	UO NEUROFISIOPATOLOGIA	82	0,3	Punto guardia per PS e degenze
	UO NEUROLOGIA	175	0,6	
	UOSD DIAGNOSTICA MALATTIE NEUROMUSCOLARI	0	0,0	
SALUTE MENTALE	UO NEUROPSICHIATRIA DELL'INFANZIA E DELL'ADOLESCENZA	0	0,0	Non effettua guardie attive notturne
	UO PSICHIATRIA	239	0,9	Punto guardia per PS e degenze
PS E RIANIMAZIONE T.I.	UO ANESTESIA	816	3,0	Punti guardia obbligatori per PS e Rianimazioni obbligatori per accreditamento
	UO RIANIMAZIONE E T.I.	1055	3,8	
	UO TRAUMATOLOGIA	0	0,0	

Per quanto riguarda il carico dei singoli dirigenti nella Tabella 2 sono indicati i turni e la media mensile (periodo aprile-dicembre 2013) per UO e singolo dirigente (sono state tolte le UUOO non tenute alla guardia attiva).

Si evidenzia l'estrema disomogeneità nella distribuzione del numero di guardie sia all'interno dell'area, che di singola UO⁴.

Nelle UUOO dove alcuni dirigenti superano la media di tre guardie notturne mensili appare evidente che ciò deriva non tanto da una carenza di unità, quanto da una redistribuzione all'interno dell'equipe; ciò avviene a maggior ragione nelle aree ove non è stata operata una reale

⁴ Tutti i medici sono stati considerati per l'intero periodo anche se non necessariamente presenti (gravidanza, malattia, ecc...) e questo può aver determinato, per alcuni, una media bassa.

integrazione delle equipe (ossia ciascuna UO ha mantenuto la gestione indipendente del proprio punto guardia) ovvero dove intere UUOO non sono state coinvolte.

Un ulteriore dato da considerare è la possibilità, a fronte dell'adozione della Determina sull'orario di lavoro della dirigenza, che prevede di poter recuperare o richiedere la retribuzione di turni di 6-12 ore aggiuntive rispetto alle 4 guardie medie mensili.

Tabella 2 – Numero di guardie notturne aprile-dicembre 2013 e media mensile per dirigente
(in rosso numero guardie notturne medie/mese superiore a 3)

area omogenea	descrizione uo	cognome e nome	Somma di n° guardie apr-dic	MEDIA MESE
CHIRURGIA	UO CHIRURGIA VASCOLARE	GIUSSANI ANTENORE	1,0	0,1
		IPPOLITO EDMONDO	1,0	0,1
		COLICO CATERINA	1,0	0,1
		PASCIUCCO ANTONIO	1,0	0,1
		ROMAGNOLI SILVIA	5,0	0,6
		MARTELLI EDOARDO	6,0	0,7
		ROLLI ANTONIO	6,0	0,7
		FLORIANI MARCO	6,0	0,7
		BASELLINI ALDO	7,0	0,8
		DOMANIN MAURIZIO	8,0	0,9
	UO CHIRURGIA GENERALE E D'URGENZA	VICENTINI LEONARDO	0,0	0,0
		GIRODA MASSIMO	0,0	0,0
		BRAMBILLA MASSIMILIANO	0,0	0,0
		GRANELLI PAOLA GIOVANNA	0,0	0,0
		CAMPAGNA FRANCO RICCARDO	0,0	0,0
		LOMBARDI BRUNO	0,0	0,0
		ORIO ALBERTO	0,0	0,0
		CAPRETTI ALBERTO MARIO	0,0	0,0
		VERGANI CONTARDO	5,0	0,6
		PAGANI MARCO	6,0	0,7
		POGGI LUCA BENEDETTO	7,0	0,8
		MOZZI ENRICO STEFANO	7,0	0,8
		BADIALI SARA	8,0	0,9
		CANTONI GIANMARIA E. L.	8,0	0,9
		DESPINI LUCA	10,0	1,1
		CERRAI FEDERICO GIUSEPPE	10,0	1,1
		BOTTI FIORENZO	14,0	1,6
		ANNONI FEDERICO	16,0	1,8
		SCACCHI GIANLORENZO	17,0	1,9
		CARRARA ALBERTO	19,0	2,1
		LEONE PIERFRANCESCO	19,0	2,1
		COSTA STEFANO	20,0	2,2
		OREGGIA BARBARA	21,0	2,3
		GRAFFAGNINO GIUSEPPE	24,0	2,7
		PETTINARI DIEGO	24,0	2,7
		GATTINONI PAOLA MARIA	24,0	2,7
		GROSSANO LOREDANA	24,0	2,7

		MAGENTA ALESSANDRO	24,0	2,7
		ALEMANNO ROSSANA	24,0	2,7
		RAVIZZINI CLAUDIA ENRICA MARI	24,0	2,7
		ANTONIAZZI LAURA	25,0	2,8
		DE RAI PAOLO	25,0	2,8
		BENSI ENZO LUIGI GIUSEPPE	26,0	2,9
		PRATI MATTEO	26,0	2,9
		VIGORELLI MASSIMO	26,0	2,9
		TRAVERSONE ANDREA	26,0	2,9
		CASTOLDI LAURA	27,0	3,0
		CELLAMARE ANDREA	28,0	3,1
		CANINI TIBERIO	29,0	3,2
		MONTAGNOLO GIANGUIDO	29,0	3,2
		GARBUGLIA ANDREA	30,0	3,3
		MARINI ALDO MARIA	31,0	3,4
		SALLUSTI MAURIZIO	32,0	3,6
TESTA COLLO	UO NEUROCHIRURGIA	LOCATELLI MARCO	0,0	0,0
		CARRABBA GIORGIO GIOVANNI	0,0	0,0
		PLUDERI MAURO	0,0	0,0
		TIBERIO FRANCESCA	0,0	0,0
		RAMPINI PAOLO	0,0	0,0
		BERTANI GIULIO ANDREA	1,0	0,1
		CAROLI MANUELA ANNA RAFFAELLA	1,0	0,1
		PIROLA ELENA	1,0	0,1
		BORSA STEFANO	1,0	0,1
		GRIMOLDI NADIA	1,0	0,1
		MIGLIORE MATTEO MARIA	5,0	0,6
	UO CHIRURGIA MAXILLO-FACCIALE E ODONTOSTOMATOLOGIA	ZOVRE MARCO	0,0	0,0
		CREMINELLI LUCA	0,0	0,0
		ALESSANDRI' GIORGIO	0,0	0,0
		ESPOSITO LUCA	0,0	0,0
		BAI ALESSANDRO	0,0	0,0
		FENINI EMANUELE	0,0	0,0
		CAMERIN FRANCO	0,0	0,0
		GARRAMONE ROCCO ALBERTO	0,0	0,0
		RADOVNA POTITO CESIDIO	0,0	0,0
		GROSSI GIOVANNI BATTISTA	0,0	0,0
		BELLUCCI GIONATA	0,0	0,0
		MARZANO UMBERTO GIORGIO	0,0	0,0
		ASSANDRI FAUSTO	0,0	0,0
		MASPERO CINZIA MARIA NORMA	0,0	0,0
		CIAFONE EMMA	0,0	0,0
		PORCELLINI ALBERTO	0,0	0,0
		D'ORTO ORNELLA	14,0	1,6
		AGAZZI ALESSANDRO	15,0	1,7
		LAGANA' FRANCESCO CONCETTO	16,0	1,8
		ROSSI DIEGO SERGIO	17,0	1,9

	UO OTORINOLARINGOIATRIA E PATOLOGIE CERVICO-FACCIALI	FAGNANI ENRICO	1,0	0,1
		TROISI ROBERTO	7,0	0,8
		IUDICA FRANCESCO	9,0	1,0
		TASSONE GIUSEPPE	10,0	1,1
		DI CICCIO MAURIZIO	11,0	1,2
		LENZI ALBERTO	13,0	1,4
		CAPACCIO PASQUALE	13,0	1,4
		TAMPLENIZZA PAOLO	16,0	1,8
		GAINI LORENZO MARIA	16,0	1,8
		CANTARELLA GIOVANNA	18,0	2,0
		RINALDI VITTORIO	20,0	2,2
		PAGANI DAVIDE	30,0	3,3
		GUASTELLA CLAUDIO	34,0	3,8
NEONATOLOGICO PEDIATRICA	UO NEFROLOGIA DIALISI PEDIATRICA	MARRA GIUSEPPINA	0,0	0,0
		ARDISSINO GIANLUIGI	0,0	0,0
		EDEFONTI ALBERTO	0,0	0,0
		GHIO LUCIANA	0,0	0,0
		TESTA SARA	0,0	0,0
		PAGLIALONGA FABIO	0,0	0,0
		MASTRANGELO ANTONIO	2,0	0,2
	UOSD UROLOGIA PEDIATRICA	MANZONI GIANANTONIO MARIA	0,0	0,0
		BERRETTINI ALFREDO	10,0	1,1
		VALLASCIANI SANTIAGO ANDRES	10,0	1,1
	UO PEDIATRIA A MEDIA INTENSITA DI CURA	CORONA FABRIZIA	0,0	0,0
		VARIN ELENA	0,0	0,0
		NEBBIA GABRIELLA	0,0	0,0
		BOCCAZZI ANTONIO RAFFAELE	0,0	0,0
		AGOSTONI CARLO VIRGINIO	3,0	0,3
		PETACCIA ANTONELLA	21,0	2,3
		DELLEPIANE ROSA MARIA	24,0	2,7
		MIRRA NADIA ANNA	30,0	3,3
	UO FIBROSI CISTICA PEDIATRICA	D'ANGELO EMANUELA STEFANIA	7,0	0,8
		DACCO' VALERIA	9,0	1,0
		CLAUT LAURA ELISABETTA	21,0	2,3
		FAELLI NADIA MARIA LUISA	23,0	2,6
		RUSSO MARIA	28,0	3,1
	UOSD PEDIATRIA AD ALTA INTENSITA DI CURA	MARCHISIO PAOLA GIOVANN	13,0	1,4
		MENNI FRANCESCA	20,0	2,2
		PATRIA MARIA FRANCESCA A	23,0	2,6
		BOSIS SAMANTHA	23,0	2,6
		PINZANI RAFFAELLA MARIA	24,0	2,7
		GUEZ SOPHIE SUZANNE	25,0	2,8
		TAGLIABUE CLAUDIA	31,0	3,4
	UO PS PEDIATRIA AMBULATORIALE E DH	FOSSALI EMILIO	0,0	0,0
		ROCCHI ALESSIA	3,0	0,3

	D'ANGELO EMANUELA STEFANIA	11,0	1,2
	PLEBANI ANNA MARIA	17,0	1,9
	LAICINI EMANUELA ANNA	31,0	3,4
	CELANO ROSARIA	32,0	3,6
	GHILARDI ROBERTA	32,0	3,6
	BERTOLOZZI GIUSEPPE	33,0	3,7
	DELL'ERA LAURA	35,0	3,9
UO CHIRURGIA PEDIATRICA	GABETTA LORENZO	0,0	0,0
	TORRICELLI MAURIZIO	0,0	0,0
	DI CESARE ANTONIO	6,0	0,7
	LEVA ERNESTO	6,0	0,7
	MACCHINI FRANCESCO	24,0	2,7
	CANAZZA LORENA	28,0	3,1
	ROSSI VINCENZO	28,0	3,1
	FAGNANI ANNA MARIA	31,0	3,4
	GENTILINO VALERIO	32,0	3,6
	CARDARELLI MERY	32,0	3,6
	BORDIN GIOVANNI	32,0	3,6
	SARTORI ANGELO	36,0	4,0
UO NEONATOLOGIA E TIN	COLNAGHI MARIAROSA	0,0	0,0
	GANGI SILVANA	0,0	0,0
	BENEDETTI VALENTINA	0,0	0,0
	PICCIOLINI ODOARDO	0,0	0,0
	PUGNI LORENZA	0,0	0,0
	POLIMENI VALENTINA	0,0	0,0
	CECCHETTI VALERIA MARIA TER	0,0	0,0
	PORRO MATTEO	0,0	0,0
	VENDETTUOLI VALENTINA	1,0	0,1
	SIRGIOVANNI IDA	1,0	0,1
	DUSI ELISA	6,0	0,7
	SIRGIOVANNI IDA	7,0	0,8
	AMATO ORSOLA	7,0	0,8
	DUSI ELISA	12,0	1,3
	AMATO ORSOLA	13,0	1,4
	ORSI ANNA	16,0	1,8
	LAMA SILVIA	16,0	1,8
	CIRALLI FABRIZIO	18,0	2,0
	FUMAGALLI MONICA	19,0	2,1
	CASCIATI MARIA CRISTINA	23,0	2,6
	GHIRARDELLO STEFANO	24,0	2,7
	CAVALLARO GIACOMO	24,0	2,7
	CONDO' VALENTINA	24,0	2,7
	COLOMBO LORENZO	25,0	2,8
	BASSI LAURA	25,0	2,8
	SCHENA FEDERICO	25,0	2,8
	FOTI MARINA DOMENICA	26,0	2,9
	VANZATI MARA	26,0	2,9

		MATASSA PIERO GIUSEPPE	27,0	3,0
		ARAIMO GABRIELLA	28,0	3,1
		CRISTOFORI GLORIA	29,0	3,2
		USUELLI MICHELE ANDREA A.	32,0	3,6
OSTETRICIA GINECOLOGIA E PS	UO PRONTO SOCCORSO E ACCETT.NE OST.-GIN.	KUSTERMANN ALESSANDRA	0,0	0,0
	UOSD PMA	NICOLOSI ANNA ELISA	0,0	0,0
		RICCABONI ALESSANDRA	5,0	0,6
		VEGETTI WALTER	27,0	3,0
		SOMIGLIANA EDGARDO	28,0	3,1
	UO DI GINECOLOGIA E UO DI OSTETRICIA	ACAIA BARBARA	0,0	0,0
		GAIA GIORGIA	0,0	0,0
		TRESPIDI LAURA	0,0	0,0
		BOERO VERONICA	0,0	0,0
		PIRONDINI ALFREDO	0,0	0,0
		FONTANA ELEONORA	2,0	0,2
		BOTTANI BARBARA	2,0	0,2
		COSTANTINI WALTER	2,0	0,2
		LIVERANI CARLO ANTONIO	3,0	0,3
		PENOTTI MAURO	4,0	0,4
		TOZZI LUCA FRANCESCO	5,0	0,6
		ZULIANI GUGLIELMO	6,0	0,7
		DORTA MILENA	6,0	0,7
		BUCCHERI ANNA MARIA	6,0	0,7
		VILLA ANTONELLA	7,0	0,8
		BENAGLIA LAURA	8,0	0,9
		OSSOLA MANUELA WALLY	8,0	0,9
		COLOMBO PAOLA GIANNA	10,0	1,1
		AMICARELLI FABIO	11,0	1,2
		DE GIORGI OLGA	11,0	1,2
		POLVERINO GIANPIERO	12,0	1,3
		PERSICO NICOLA	13,0	1,4
		MOTTA TIZIANO EMILIO A.	13,0	1,4
		BARBIERI MAURIZIO ANSELM	13,0	1,4
		GIOVANNINI NICCOLO' UGO LOREN	16,0	1,8
		BULFONI ALESSANDRO	16,0	1,8
		BUONAGUIDI ARTURO M.	16,0	1,8
		ROSSI PIERO GIORGIO	16,0	1,8
		ROSSI GABRIELE	16,0	1,8
		TASSIS BEATRICE MARIA	17,0	1,9
		PERUGINO GIUSEPPE	19,0	2,1
		BOITO SIMONA	19,0	2,1
		COVIELLO DARIO AUGUSTO	20,0	2,2
		SILIPRANDI VINCENZO	20,0	2,2
		CIAPPINA NEVIO	21,0	2,3
		MANGIA AGOSTINO ANGELO	21,0	2,3

		IURLARO ENRICO	21,0	2,3
		UGLIETTI ANNA	23,0	2,6
		FRIGERIO AMBROGIO	24,0	2,7
		ZAINA BARBARA	24,0	2,7
		MONTI ERMELINDA	24,0	2,7
		BERLANDA NICOLA	25,0	2,8
		SCARFONE GIOVANNA	27,0	3,0
		ACERBONI STEFANO	28,0	3,1
		CAZZANIGA GIORGIO GIOVANNI	29,0	3,2
		SALMONA SARAH MARISA	30,0	3,3
		AIMI GIORGIO	30,0	3,3
		RADAELLI TATJANA	32,0	3,6
		MARCHINI MAURIZIO	33,0	3,7
		INFANTINO MIRCO RAFFAELE	34,0	3,8
		PIFAROTTI PAOLA	35,0	3,9
		FOGLIANI ROBERTO	36,0	4,0
		BARBIERI CARONES MAURIZIO	37,0	4,1
		AGNOLI BENEDETTA	41,0	4,6
		DE MARINIS STEFANO	42,0	4,7
		GATTEI UMBERTO	45,0	5,0
		FERRARI MARIA MADDALENA	49,0	5,4
MEDICINA SPECIALISTICA	UO AUDIOLOGIA	ZAGHIS ARTURO	0,0	0,0
		FAGNANI ENRICO	6,0	0,7
	UO ENDOCRINOLOGIA E DIABETOLOGIA	ORSI EMANUELA	5,0	0,6
		CHIODINI IACOPO	10,0	1,1
		FUGAZZOLA LAURA	11,0	1,2
MEDICO GERIATRICA	UO ONCOLOGIA	LOCATELLI ELISA	0,0	0,0
		GALASSI BARBARA	0,0	0,0
		TOMIROTTI MAURIZIO	0,0	0,0
		GAMBINI DONATELLA	0,0	0,0
		VISINTIN ROBERTO	0,0	0,0
	UO GERIATRIA	FERRETTI MARCO GIULIANO	9,0	1,0
		SCHINCO GIUSEPPINA	9,0	1,0
		ROSSI PAOLO DIONIGI	10,0	1,1
		LUCCHI TIZIANO ANGELO	11,0	1,2
	UO MEDICINA INTERNA AD INDIRIZZO METABOLICO	BONARA PAOLA RITA	0,0	0,0
		BURDICK LARRY	0,0	0,0
		VALENTI LUCA VITTORIO	8,0	0,9
		FRACANZANI ANNA LUDOVICA	9,0	1,0
		AIRAGHI LORENA MARIA	10,0	1,1
		BIGNAMINI DANIELA	11,0	1,2
		BOCCOLI GIOVANNI	17,0	1,9
	UO ALLERGOLOGIA E IMMUNOLOGIA CLINICA	TEDESCHI ALBERTO	9,0	1,0
		BERETTA LORENZO	10,0	1,1
		ORIGGI LAURA GIUSEPPINA	11,0	1,2
		SANTANIELLO ALESSANDRO	11,0	1,2

	PRAVETTONI VALERIO	12,0	1,3
	CARONNI MONICA	21,0	2,3
UO MEDICINA INTERNA	POGGIALI ERIKA	7,0	0,8
	ZANABONI LAURA	8,0	0,9
	BRANCHI ADRIANA	9,0	1,0
	GRAZIADEI GIOVANNA	11,0	1,2
	MINONZIO FRANCESCA	12,0	1,3
	BALDINI ITALIA MARINA	12,0	1,3
	HU CINZIA	12,0	1,3
	CASSINERIO ELENA	18,0	2,0
UO ex MEDICINA INTERNA 2 3	GATTI LOREDANA	0,0	0,0
	CANTU' PAOLO	1,0	0,1
	TORRI ADRIANA	1,0	0,1
	BASILISCO GUIDO	1,0	0,1
	FRAQUELLI MIRELLA	1,0	0,1
	BUCCIARELLI PAOLO	3,0	0,3
	MARTINELLI IDA	3,0	0,3
	BIGUZZI EUGENIA FEDERICA	5,0	0,6
	MOIA MARCO	5,0	0,6
	ARTONI ANDREA	6,0	0,7
	MANCUSO MARIA ELISA	6,0	0,7
	SANTAGOSTINO ELENA	6,0	0,7
	DE FAZIO CRISTINA GILDA	7,0	0,8
	FANELLI MATILDE	11,0	1,2
	CUGNO MASSIMO	11,0	1,2
	CASTELLI ROBERTO	11,0	1,2
	MOREO GUIDO	13,0	1,4
UO MEDICINA INTERNA AD ALTA INTENSITA DI CURA	ZURTI LIVIANA MARIA	0,0	0,0
	CICCONI SIMONA	0,0	0,0
	MONZANI VALTER	0,0	0,0
	PORRO FERNANDO	1,0	0,1
	RUSCONI ANNA MARIA CARLA	6,0	0,7
	MAGNINI MARIA GIOVANNA	8,0	0,9
	CURIONI MARIANNA	12,0	1,3
	FIGINI GIOVANNI	13,0	1,4
	TORGANO GIUSEPPE GAUDENZIO	19,0	2,1
	MANDELLI CLARA MARIA	22,0	2,4
	TANTARDINI FRANCESCA	23,0	2,6
	MANINA GIORGIA	24,0	2,7
	COPPOLA CARLOTTA	24,0	2,7
	SERAFINI SILVIA	24,0	2,7
	ROVELLINI ANGELO	25,0	2,8
	COSENTINI ROBERTO	25,0	2,8
	PAGNOZZI GIOVANNI	26,0	2,9
	ROSSI SIMONA	26,0	2,9
	RE TIZIANA ERNESTINA LAURA	26,0	2,9
	VACCARI MARINA MARIA DELFINA	26,0	2,9

		MASSIRONI PAOLA GIUSEPPINA	26,0	2,9
		CIMMINIELLO ALDO GIOVANNI	26,0	2,9
		GAZZANO MARIA GABRIELLA	26,0	2,9
		BRAMBILLA ANNA MARIA	26,0	2,9
		CERIANI GIULIANA	26,0	2,9
		CALDATO MAJA	27,0	3,0
		FOLLI CHRISTIAN	27,0	3,0
		PORRETTI SILVIA	27,0	3,0
		BREGANI ENRICO RINO	27,0	3,0
		SAVOJARDO VALERIA	28,0	3,1
		BARBETTA LAURA	28,0	3,1
		ZECCA BRUNO VITO	28,0	3,1
		MATERIA MARIA	31,0	3,4
		CARRABBA MARIA DOMENICA	31,0	3,4
NEUROLOGICA	UOSD DIAGNOSTICA MALATTIE NEUROMUSCOLARI	MOGGIO MAURIZIO	0,0	0,0
		SCIACCO MONICA	0,0	0,0
	UO NEUROFISIOPATOLOGIA	CAPPELLARI ALBERTO MARIA	0,0	0,0
		BARBIERI SERGIO	0,0	0,0
		SERGI PAOLA	0,0	0,0
		DILENA ROBERTINO	20,0	2,2
		COGIAMANNI FILIPPO MARIA	31,0	3,4
		ARDOLINO GIANLUCA EDOARDO	31,0	3,4
	UO NEUROLOGIA	CONTI GIANCARLO MARIA	0,0	0,0
		RANGO MARIO	0,0	0,0
		COMI GIACOMO PIETRO	7,0	0,8
		PRIORI ALBERTO	9,0	1,0
		GALLANTI ANDREA	17,0	1,9
		DE RIZ MILENA ALESSANDRA	21,0	2,3
		CORTI STEFANIA PAOLA	21,0	2,3
		BONATO SARA	23,0	2,6
		TORRENTE YVAN	36,0	4,0
		DI FONZO ALESSIO BARNABA	41,0	4,6
SALUTE MENTALE	UO PSICHIATRIA	TACCHINI GIANLUIGI	0,0	0,0
		PANZA GABRIELE LUCA ANDREA	0,0	0,0
		BIELLI AMELIA ANNA RITA	0,0	0,0
		MORGESE LUIGI	0,0	0,0
		GIANNELLI ANDREA	0,0	0,0
		COLACURCIO FULGENZIO	0,0	0,0
		BELLONI LUISA MADDALENA	0,0	0,0
		BUOLI MASSIMILIANO	4,0	0,4
		BUOLI MASSIMILIANO	6,0	0,7
		GARBARINI MARCO	7,0	0,8
		BOATO PAOLO MARIA	9,0	1,0
		GIANETTI SILVIA ROBERTA M.	9,0	1,0
		DELL'OSSO BERNARDO MARIA	11,0	1,2
		DE GASPARI ILARIA FRANCESCA	15,0	1,7
		FIorentini ALESSIO	18,0	2,0

PS E RIANIMAZIONE T.I.		PAOLI RICCARDO AUGUSTO	20,0	2,2
		BRESSI CINZIA	23,0	2,6
		MAURI MASSIMO CARLO	27,0	3,0
		COLOMBO ELISA	29,0	3,2
		RUGGERI ANGELA	30,0	3,3
		PESERICO MANUELA	31,0	3,4
	UO ANESTESIA	LOSAPPIO SABINA	0,0	0,0
		LANDI LAURA	0,0	0,0
		BULLEJOS GARCIA ELENA EMILIA	0,0	0,0
		CALDERINI EDOARDO LUIGI	0,0	0,0
		MARICONTI PAOLO	0,0	0,0
		ROSSETTI GIORDANO	0,0	0,0
		MORETTO ALESSANDRA	0,0	0,0
		TALLARINI FEDERICA	4,0	0,4
		IORNO VITTORIO	12,0	1,3
		TERRACCIANO SUSANNA	15,0	1,7
		FUMAGALLI CRISTINA	19,0	2,1
		GIANNINI ALBERTO MICHELE	19,0	2,1
		NERI SIMONA	21,0	2,3
		AMBROSINI MARIA TERESA	21,0	2,3
		ALLEGRIITI ELEONORA	22,0	2,4
		NAPOLITANO LUISA	22,0	2,4
		AZZARI SERENA	23,0	2,6
		RAVANELLI M. ANTONELLA	26,0	2,9
		CHIDINI GIOVANNA	27,0	3,0
		UGHI LUDOVICA	29,0	3,2
		MONTANI CINZIA	29,0	3,2
		ELIA SIMONA	29,0	3,2
		BALESTRA LAURA	29,0	3,2
		MERLINI CLAUDIA	29,0	3,2
		SOFI GIUSEPPE GIACOMO R.	30,0	3,3
		PRANDI EDI	31,0	3,4
		DIBENEDETTO NICOLA	31,0	3,4
		TAGLIABUE MONICA	32,0	3,6
		PORRO GIULIANA ANNA MARIA	33,0	3,7
		PESARESI FRANCESCA	33,0	3,7
		LAMPATI LAURA	33,0	3,7
		FRANZINI STEFANIA	34,0	3,8
		ORLANDI LUCIA	34,0	3,8
		CICENIA STEFANO	34,0	3,8
		GANDINI CRISTIANO	35,0	3,9
		COLANTONIO LAURA BRIGITTA	38,0	4,2
		MAZZONI PAOLA	42,0	4,7
	UO RIANIMAZIONE E T.I.	MARENGHI MARIA CRISTINA	0,0	0,0
		ANDREONI AMALIA	0,0	0,0
		VAGGINELLI FEDERICA	0,0	0,0

MASCHERONI DANIELE	0,0	0,0
AZZARI SERENA	0,0	0,0
TIBY ALBERTO	0,0	0,0
PAGAN FRANCESCA GIUSEPPINA	0,0	0,0
GIURATI GABRIELLA	0,0	0,0
RONDELLO NICOLA	0,0	0,0
GREGNANIN VENERINA	0,0	0,0
ELENA ANDREA	0,0	0,0
CAMPORESI GUIDO	0,0	0,0
QUARENGHI EDOARDO	0,0	0,0
CANAVESI KATIA FEDERICA	1,0	0,1
VALENZA FRANCO	1,0	0,1
PROTTI ALESSANDRO	1,0	0,1
ROVAGNATI PAOLA	1,0	0,1
PRATO PAOLO	1,0	0,1
ROTELLI STEFANO	1,0	0,1
PROPERZI PAOLO	2,0	0,2
CONTE VALERIA	5,0	0,6
TALLARINI FEDERICA	6,0	0,7
ROSSI FRANCESCA DANIELA MARIS	6,0	0,7
FROIO SARA	7,0	0,8
BALESTRA LAURA	10,0	1,1
CAIRONI PIETRO	18,0	2,0
RAVAGNAN IRENE MARIA	18,0	2,0
VICARDI PIERLUIGI	19,0	2,1
BRUZZONE PAOLA	20,0	2,2
GIAMMARINARO GASPARE	20,0	2,2
LISSONI ALFREDO	21,0	2,3
SICIGNANO ALBERTO	21,0	2,3
GHISONI LAURA MARIA	21,0	2,3
AVENI MICHELA	21,0	2,3
ALONGI SALVATORE	22,0	2,4
SIBILLA SILVIO CESARE EDOARDO	22,0	2,4
TACCONI PAOLO ANTONIO NICOLA	22,0	2,4
PITRE' MARIA	22,0	2,4
MAGNONI SANDRA	23,0	2,6
SONGA VALERIA MARIA LUISA	23,0	2,6
LONGHI LUCA GIOVANNI	23,0	2,6
PIFFERI SILVIA	23,0	2,6
CALAPPI EMILIANA	24,0	2,7
COLOMBO ANGELO	24,0	2,7
TOMASELLI PAOLA	24,0	2,7
BREDA GIUSEPPE	24,0	2,7
TUBIOLO DANIELA	24,0	2,7
RUSSO RICCARDA	24,0	2,7
CANAVESI KATIA FEDERICA BARBA	24,0	2,7
CROTTI STEFANIA	25,0	2,8

		ORTOLANO FABRIZIO	26,0	2,9
		CHIERICHETTI MONICA	26,0	2,9
		POLLI FEDERICO	27,0	3,0
		PANIGADA MAURO	28,0	3,1
		COPPOLA SILVIA	30,0	3,3
		SAVIOLI MONICA	30,0	3,3
		MULAZZI DAVIDE	32,0	3,6
		CHIUMELLO DAVIDE ALBERTO	32,0	3,6
		DE CHIARA SERGIO	33,0	3,7
		LATTUADA MARCO	36,0	4,0
		DELLINO ENZO MARIA DAVIDE	38,0	4,2
		BOTTINO NICOLA	39,0	4,3
		TOTO ROBERTA	42,0	4,7
		NICOLINI RITA VALENTINA	42,0	4,7
DIAGNOSTICA PER IMMAGINI	UO RADIOLOGIA	DI GERONIMO SILVANA	0,0	0,0
		FIRETTO MARIA CRISTINA	0,0	0,0
		ARNOLDI EUGENIA	0,0	0,0
		ANDRISANI MARIA CARMELA	0,0	0,0
		BELLOBUONO ANDREA	0,0	0,0
		BELLOMO ANGELO MARIA	0,0	0,0
		SFONDRINI MARIA SILVIA	0,0	0,0
		BIONDETTI PIETRO	0,0	0,0
		BORZANI RENE MARIA OLIVIA	0,0	0,0
		CHIARAVIGNO FRANCESCA MARIA	0,0	0,0
		ROGNONI ELENA	0,0	0,0
		MARTINETTI LAURA	0,0	0,0
		BALZANI AURORA	0,0	0,0
		MICHETTI MARIANGELA	0,0	0,0
		CARNEVALI ALESSANDRA MARIA	0,0	0,0
		NICOLINI ANTONIO	0,0	0,0
		BONELLI NICOLA	0,0	0,0
		PAVESI MARIA ANGELA	0,0	0,0
		SPINELLI GIUSEPPINA	0,0	0,0
		RENOLDI LAURA SUSANNA	0,0	0,0
		GULLO MARTA	8,0	0,9
		CRESPI SILVIA	9,0	1,0
		GRIPPALDI MARIA	11,0	1,2
		GULLO MARTA	13,0	1,4
		FORZENIGO LAURA VIRGINIA	21,0	2,3
		ESPOSITO ANDREA ALESSANDRO	22,0	2,4
		BURGHIGNOLI VERA ALESSANDRA F	24,0	2,7
		RIVA ROBERTO	25,0	2,8
		PAVAN ALESSIO	25,0	2,8
		ZILOCCHI MASSIMO	26,0	2,9
		LAZZERINI MARCO	29,0	3,2
		LEMO ALESSANDRO ASDRUBALE	30,0	3,3
		FASANI PIERANGELO	32,0	3,6

LABORATORIO CENTRALE	UOSD LABORATORIO DI EMATOLOGIA	GARATTI MASSIMO	0,0	0,0
		FANTINI NORMA NADIA	19,0	2,1
		MIGLIORINI ANNA CHIARA	24,0	2,7
	UO LABORATORIO CENTRALE	FAILLA NUNZIA	0,0	0,0
		GRANCINI ANNA	0,0	0,0
		COLOSIMO MANUELA	1,0	0,1
		LUNGHI GIOVANNA	1,0	0,1
		MAIAVACCA RITA	2,0	0,2
		FELICETTA IRENE	4,0	0,4
		SILVANI IRIS MARIA GIOVANNA	7,0	0,8
		CERUTTI PIERA LORENZA	8,0	0,9
		TEDESCHI SILVANA	12,0	1,3
		DI SEGNI MARINA GIUSEPPINA	13,0	1,4
		TIRELLI AMEDEA	14,0	1,6
		FORTUNA RENATO	15,0	1,7
		ORLANDI ANNAROSA	15,0	1,7
		GUERNERI SILVANA	16,0	1,8
		SEIA MANUELA	16,0	1,8
		RESELLI ANTONELLA	16,0	1,8
		BETTINARDI NORA STELLA	16,0	1,8
		MARASCHINI ANNA	17,0	1,9
		CAMBISANO MARIA	18,0	2,0
		MATINATO CATERINA	21,0	2,3
		CURCIO CRISTINA	27,0	3,0
LABORATORIO CENTRALE CARDIOPOLMONARE	UO BRONCOPNEUMOLOGIA	BOSSI ROBERTO	0,0	0,0
		MIGLIARA GIOVANNI	0,0	0,0
		TARSIA PAOLO	0,0	0,0
		PIZZAMIGLIO GIOVANNA	0,0	0,0
		ZANARDELLI MADDALENA	9,0	1,0
		PAPPALETTERA MARIA	10,0	1,1
	UO CHIRURGIA TORACICA	PALLESCHI ALESSANDRO	5,0	0,6
		RIGHI ILARIA	6,0	0,7
		ROSSO LORENZO	7,0	0,8
		TOSI DAVIDE MAURIZIO	8,0	0,9
		MENDOGNI PAOLO	13,0	1,4
	UO MALATTIE CARDIOVASCOLARI	GALLI MARIA ALBINA	0,0	0,0
		TRONCI MARIANTONETTA	0,0	0,0
		COLLI ANNA MARIA	0,0	0,0
		SALICE PATRIZIA	0,0	0,0
		SALA CARLA	2,0	0,2
		AMBROSINI FRANCESCO	3,0	0,3
		SOZZI FABIOLA	8,0	0,9
		BONANOMI CARLA	14,0	1,6
		BELLUZZI FABIO	17,0	1,9
		MANFREDINI RUGGERO	21,0	2,3
		BROGLIA PIETRO	22,0	2,4
		POMIDOSSO GUIDO ANGELO	24,0	2,7

		CAO MICHELINA	25,0	2,8
		MIRCOLI LUCA	26,0	2,9
		MASSARI FERDINANDO	27,0	3,0
		DIEHL LIVIA MARIA CARLOTTA	27,0	3,0
		CHILD MAURICE ROBERT	27,0	3,0
		PEROLO PAOLA MARIA VITTORIA	28,0	3,1
		FEDELE MARIA ANTONIA	29,0	3,2
		ROSSETTI ENRICO EMILIO	30,0	3,3
		SERNESI LAURA	30,0	3,3
		PIERINI ALBERTO	30,0	3,3
		MONTANARI PAOLA	31,0	3,4
		MEAZZA ROBERTO	31,0	3,4
		BERTOLETTI ALESSANDRA	31,0	3,4
		COSTANTINO SERGIO	32,0	3,6
		STRATA MARIA	33,0	3,7
EMATOLOGICO TRASFUSIONALE	UO ONCOEMATOLOGIA	COLOMBI MARIANGELA	3,0	0,3
		BOSCHETTI CARLA LUCIA ANGELA	4,0	0,4
		BARCELLINI WILMA	7,0	0,8
		IURLO ALESSANDRA	7,0	0,8
		ONIDA FRANCESCO	7,0	0,8
		FRACCHIOLLA NICOLA STEFANO	8,0	0,9
		FREYRIE ALESSANDRA	10,0	1,1
		TAGLIAFERRI ELENA	10,0	1,1
		REDA GIANLUIGI	11,0	1,2
		ANNALORO CLAUDIO	12,0	1,3
		GOLDANIGA MARIA CECILIA	12,0	1,3
		POMATI MAURO	16,0	1,8
		CIANI ALBERTO	17,0	1,9
	UO CENTRO TRASFUSIONALE	ALMINI DANIELA	0,0	0,0
		MARCONI MAURIZIO	0,0	0,0
		VIANELLO LUCIANA	0,0	0,0
		GAVAZOVA STEFANA	0,0	0,0
		ROSSI MARIA CARMELA	0,0	0,0
		TORRETTA LORELLA	0,0	0,0
		SALA MARCO LUIGI	0,0	0,0
		BAVA LAURA	1,0	0,1
		RASPOLINI ELISABETTA	3,0	0,3
		SALVI ROBERTA ANNA	3,0	0,3
		VILLA MARIA ANTONIETTA	3,0	0,3
		VILLA STEFANIA	4,0	0,4
		OLIVERO BARBARA	4,0	0,4
		REVELLI NICOLETTA	5,0	0,6
		PETRINI GIANNA	15,0	1,7
		PETRILLO ERRICA	27,0	3,0
		PIZZOTTI DENISE	28,0	3,1
		BERTELE' TOMMASO	28,0	3,1
		PIZZI MARA NICOLETTA	28,0	3,1

		MOCELLIN MARIA CRISTINA RITA	28,0	3,1
		USARDI PATRIZIA	30,0	3,3
GASTROENTEROLOGIA	UO GASTROENTEROLOGIA ED ENDOSCOPIA	ELLI LUCA	0,0	0,0
		MASSIRONI SARA	1,0	0,1
		CANTU' PAOLO	4,0	0,4
		BASILISCO GUIDO	6,0	0,7
		CAPRIOLI FLAVIO	7,0	0,8
		PENAGINI ROBERTO	8,0	0,9
		FRAQUELLI MIRELLA	16,0	1,8
	UO CHIRURGIA EPATOBILIO PANCREATICA	GATTI STEFANO	4,0	0,4
		LAURO ROBERTO MARIO	6,0	0,7
		REGGIANI PAOLO	6,0	0,7
		MAGGI UMBERTO	7,0	0,8
		CACCAMO LUCIO	7,0	0,8
		ANTONELLI BARBARA BEATRICE	7,0	0,8
		PAONE GIOVANNI M.A.	8,0	0,9
		MELADA ERNESTO PIETRO	9,0	1,0
	UO GASTROENTEROLOGIA ED EPATOLOGIA	PRIMIGNANI MASSIMO	7,0	0,8
		DONATO MARIA FRANCESCA	13,0	1,4
		LAMPERTICO PIETRO	13,0	1,4
		SANGIOVANNI ANGELO	14,0	1,6
		IAVARONE MASSIMO ALBERTO	17,0	1,9
		AGHEMO ALESSIO MICHELE GOFFRE	21,0	2,3
NEFRO UROLOGICA	UO TRAPIANTI DI RENE	PASCIUCCO ANTONIO	2,0	0,2
		BERETTA CLAUDIO	5,0	0,6
		RAITERI MAURO	5,0	0,6
		GIUSSANI ANTENORE	6,0	0,7
		COLICO CATERINA	9,0	1,0
	UO UROLOGIA	FERRUTI MARIO GIOVANNI	0,0	0,0
		DELL'ORTO PAOLO GUIDO	0,0	0,0
		ROCCO BERNARDO MARIA C.	0,0	0,0
		SERRAGO MARIAPIA	8,0	0,9
		GADDA FRANCO	9,0	1,0
		ALBO GIANCARLO	11,0	1,2
		ACQUATI PIETRO	12,0	1,3
		GELOSA MARCO	12,0	1,3
	UO NEFROLOGIA E DIALISI	MESSA PIERGIORGIO	0,0	0,0
		MARINO ALFONSINA	0,0	0,0
		PAVONE LAURA	9,0	1,0
		COMO GIOVANNA	11,0	1,2
		FOGAZZI GIOVANNI BATTISTA	16,0	1,8
		CASTELNOVO CLAUDIA	17,0	1,9
		PASSERINI PATRIZIA	17,0	1,9
		GANDOLFO MARIA TERESA	19,0	2,1
		MORONI GABRIELLA	19,0	2,1
		CAMPISE MARIAROSARIA	19,0	2,1

	CRESSERI DONATA	19,0	2,1
	SCALAMOGNA ANTONIO	19,0	2,1
	CERUTTI ROBERTA	19,0	2,1
	VETTORETTI SIMONE	20,0	2,2
	MONTAGNINO GIUSEPPE	20,0	2,2
	FABRIZI FABRIZIO	20,0	2,2
	BINDA VALENTINA	21,0	2,3

Si può dunque concludere che il pur sintetico esame dei dati relativi all'avvio della nuova organizzazione ha consentito la riduzione di 3 punti guardia (che in termini di operatori equivalenti corrispondono a circa 21 dirigenti) e che la verifica del carico individuale si è rivelata compatibile con il criterio autodefinito delle 3 notti medie mensili massime.

Per quanto riguarda il turno diurno di sabato o festivi, questo non è stato rilevato, tuttavia vi è motivo di credere che il limite di un turno mensile di 12 ore non sia stato rispettato, e ciò anche perché in molte UUOO il turno viene suddiviso in due parti di 6 ore (il che significherebbe incrementare di 4 unità tutti gli organici per mantenere l'unico turno diurno festivo e prefestivo mensile).

Va ulteriormente approfondito il motivo che ha comportato il superamento delle tre notti medie mensili per circa il 10% dei dirigenti, e cioè se esso sia dovuto ad una consensuale redistribuzione dei turni – con conseguente richiesta di pagamento o recupero – ovvero ad effettive indisponibilità temporanee della dotazione (malattie, inidoneità, ferie pregresse...).

2. Ridefinizione del Servizio di guardia attiva

a) Criteri per la definizione del numero di punti guardia

Essendo l'unico riferimento normativo quello dei requisiti di accreditamento – che per la Fondazione richiedono come obbligatori:

- Pronto Soccorso Generale (Guardia): essendo un DEAS (interaziendale con Pini per l'ortopedia) i requisiti di accreditamento prevedono almeno 1 medico per PS, oltre alle guardie divisionali per medicina generale, chirurgia generale, cardiologia con U.C.C. Nel caso di Fondazione, considerata la distanza fisica delle degenze, sono da considerarsi necessari, dedicati, almeno 2 internisti, 1 chirurgo, 1 anestesista e 1 cardiologo;
- Pronto Soccorso Pediatrico (De Marchi)
- Pronto Soccorso ostetrico-ginecologico (Mangiagalli)
- Rianimazione Vecia (Guardia)
- Rianimazione pediatrica (De Marchi)
- Terapia Intensiva post-operatoria (Zonda)
- Neuroranimazione (Monteggia)
- Terapia Intensiva Neonatale (Mangiagalli): 2 punti guardia x numero pl.
- Unità coronarica (Sacco)
- Dialisi (Croff)

quindi almeno quindici punti guardia – è necessario stabilire ulteriori criteri per definire il fabbisogno aggiuntivo. Nel 2013 sono stati utilizzati indicatori di massima (posti letto, distanza, ecc...) che tuttavia necessitano di essere maggiormente affinati.

a.a) Criteri Logistici

Nella determinazione del 2013 si è considerata innanzitutto la logistica, prevedendo punti guardia nei diversi padiglioni dove sono localizzati i letti di degenza o comunque ad una distanza che garantisca un rapido intervento. E' ovvio che tale criterio deve essere mantenuto.

Nei mesi scorsi sono avvenute importanti modifiche della logistica: l'area di Via Pace è stata trasferita presso il padiglione De Palo e il Padiglione Granelli con i letti di medicina interna, geriatria e dermatologia; i due reparti di gastroenterologia sono stati trasferiti presso la Mangiagalli; a breve avverrà lo spostamento presso i Padiglioni Croff e Riva delle degenze della UO Trapianti di rene.

Ciò significa che, oltre ai punti guardia per accreditamento sopra riportati, sono necessari punti guardia presso le degenze dei Padiglioni ove di per sé l'accreditamento non richiederebbe la guardia e cioè Padiglione Granelli- De Palo, Padiglione Devoto, Padiglione Alfieri, Padiglione Zonda.

a.b) Criteri inerenti UUOO specialistiche e UUOO di supporto/servizio

Oltre ai punti guardia per accreditamento e per logistica, esistono delle UUOO che, per la tipologia della specializzazione e dei pazienti trattati (es. broncopneumologia) o per l'elevata frequenza di consulenze per il PS e/o altri reparti (es. neurologia, psichiatria), richiedono la presenza di ulteriori punti guardia:

- Psichiatria: si rende necessario sia per il PS, in relazione al carico, che per le degenze
- Broncopneumologia: l'esperienza del precedente anno ha rilevato la necessità della presenza di tale specialista, in ragione sia della frequenza delle chiamate ai medici reperibili, sia della specificità assistenziale. Per tale motivo è necessario riattivare il punto guardia, estendendo tuttavia l'area di degenza di pertinenza anche al padiglione De Palo o di un'area del Granelli, consentendo ciò di ridurre a uno il punto guardia al Padiglione Granelli;
- Gastroenterologia: lo spostamento in area Mangiagalli non consente di mantenere una guardia interdivisionale di Padiglione, che coinvolgerebbe specialisti ginecologi;
- Neurologia: si rende necessario sia per il PS, in relazione al carico, che per le degenze dell'area neurologica.

Ulteriori punti guardia necessitano per i servizi, in ragione del supporto a PS :

- Centro Trasfusionale
- Laboratorio Centrale
- Radiologia

a.c) Criteri inerenti il carico assistenziale

Con la Determina 262/13 si era preso in considerazione il solo criterio, per le degenze, del numero di posti letto. L'esperienza e il necessario affinamento dei criteri sopra evidenziati, impone che si identifichino indicatori più oggettivi (posto che nessun vincolo, in merito ai posti letto è previsto dalla normativa vigente).

Si sono identificati tre ambiti principali e cioè il carico del PS, dell'attività chirurgica e delle degenze.

Per il carico assistenziale del PS generale, si fa riferimento alla Determina 2588 del 10 dicembre 2013, secondo la quale, in aggiunta a quanto previsto dai requisiti di accreditamento (2 internisti, 1 chirurgo, 1 anestesista, 1 cardiologo) si è reputato necessario un terzo internista e un secondo chirurgo in orario diurno; quindi ai fini dei punti guardia h24 non sono necessari ulteriori incrementi.

Relativamente all'attività chirurgica e volumi svolti in orario notturno sono sicuramente necessari:

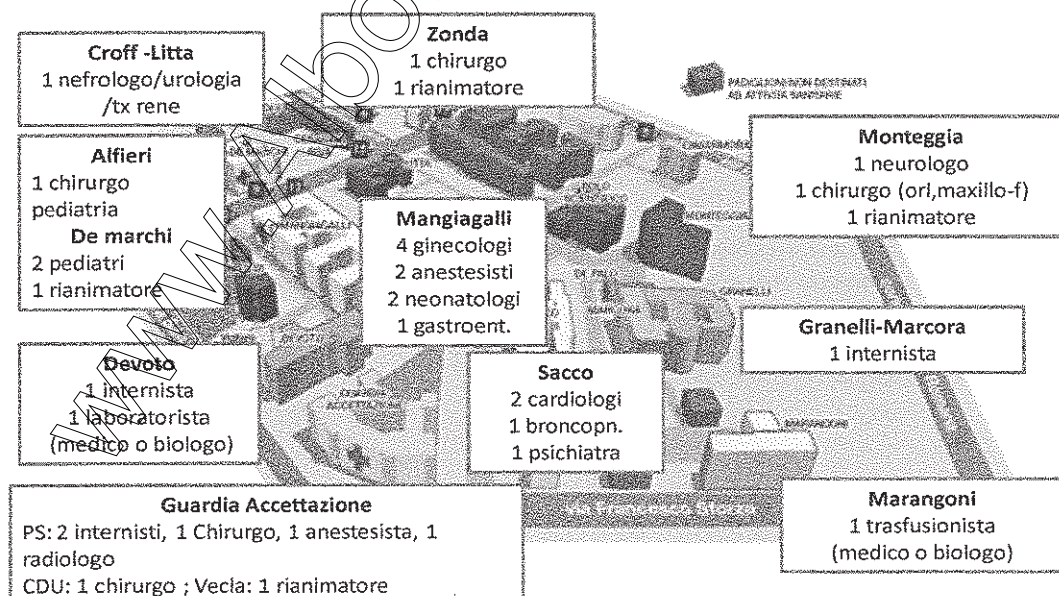
- 2 ginecologi e 2 anestesisti per l'area ostetrico-ginecologica;
- 1 chirurgo per la chirurgia generale: considerata la presenza di 1 chirurgo presso il padiglione guardia (dedicato al PS) e di 1 al Padiglione Zonda (per le degenze, vista la logistica) è necessario integrare una ulteriore unità per le degenze e gli interventi in urgenza. Essendovi dunque presenti contemporaneamente 3 chirurghi generali, deve essere garantito che uno dei tre rivesta le funzioni di "capoturno";
- per l'area Testa-Collo è necessaria la presenza di un punto guardia, anche in relazione alla competenza chirurgica per le degenze.

Infine per quanto riguarda il supporto alle degenze, si rende necessario integrare:

- Padiglione Mangiagalli, 1 punto guardia in ragione dei posti letto
- Padiglione De Marchi, 1 punto guardia per le degenze essendovi un solo pediatra in PS.

In conclusione il nuovo assetto mantiene il medesimo numero di punti guardia, ma ne riequilibra il rapporto tra le diverse specialità e collocazioni, come segue nello schema.

Punti guardia (presenza h24) Organizzazione 2014



Il principale limite consiste, tuttora, nella logistica e nella frammentazione a Padiglioni: ulteriori razionalizzazioni saranno dunque possibili solo a fronte del completamento del nuovo Padiglione Guardia.

Resta ferma, per tutta l'attività chirurgica specialistica, l'attivazione dei turni di pronta disponibilità, nella seguente misura:

- 1 chirurgo generale e d'urgenza,
- 1 chirurgo vascolare
- 1 radiologo pediatrico,
- 1 neuroradiologo
- 3 anestesisti (di cui 1 area pediatrica)
- 1 emodinamista,
- 1 cardiologo pediatrico
- 1 ematologo per emofilia
- 1 traumatologo
- 1 oculista,
- 2 neurochirurghi
- 1 biologo per centro trasfusionale
- 1 medico e 1 biologo per NIT
- 2 chirurghi per trapianto di polmonare; 2 chirurghi per trapianto epatico; 2 chirurghi trapianti rene
- 1 chirurgo vascolare
- 1 urologo o 1 nefrologo (dialisi)
- 1 chirurgo pediatrico
- 1 nefrologo pediatrico (dialisi)
- 1 endoscopista (da Gastroenterologia, Chirurgia generale)
- 1 ginecologo,
- 1 neonatologo

b) Criteri adottati per la definizione del carico di lavoro individuale

Come evidenziato nella prima parte della presente proposta, i punti guardia individuati consentono il rispetto di quanto previsto alla Determina n. 1613 del 23 luglio 2013, relativa ai criteri e modalità di definizione degli orari di lavoro.

In essa viene infatti indicato un numero medio mensile di 4 turni h12 per dirigente, di cui 3 notturni. Gli ulteriori turni, da attivare evidentemente in caso di situazioni eccezionali, prevedono comunque la possibilità di recupero o remunerazione aggiuntiva.

E' evidente che il principale indirizzo da rispettare riguarda il limite del numero di turni notturni, poiché è quello a maggior impatto, sia sull'operatore – in termini di tutela della salute- sia sull'organizzazione della UO – per i riposi correlati e la sicurezza del paziente.

Si segnala infatti che per quanto riguarda i festivi diurni, esistono differenti organizzazioni in Fondazione, con reparti che hanno chiesto di estendere l'attività ordinaria al sabato a reparti in cui la presenza viene suddivisa in presenze di 6 h.

La verifica puntuale sul 2013 ha permesso di evidenziare che tutte le UUOO, e tanto più lo saranno le aree omogenee, sono in grado di garantire, per numero di dirigenti assegnati, il rispetto del

massimo dei tre turni medi mensili di notte: l'eventuale superamento è quindi una questione di organizzazione interna.

A questo scopo il punto di svolta è proprio la costituzione delle aree omogenee, uno dei cardini delle quali è proprio la gestione dei punti guardia congiunta tra le diverse UUOO.

Ciò significa ad esempio che i punti guardia dell'area di medicina interna/geriatria o di pediatria non debbono essere ulteriormente suddivisi per UO, come storicamente è avvenuto, ma gestiti considerando un unico pool di medici, all'interno dei quali potranno poi essere considerati ulteriori criteri per la ripartizione, quali ad esempio l'età.

Per quanto riguarda la pronta disponibilità, già nel precedente documento erano stati ripresi i principi di legge che prevedono non più di 10 turni mensili per ogni dirigente. Accanto alla reperibilità "tradizionale", la Direzione Strategica ha introdotto la pronta disponibilità per alcuni ambiti (es. neurochirurgia; NIT) in cui pur non essendoci il passaggio in servizio, dal domicilio viene svolta una prestazione sanitaria di consulenza o refertazione.

Inoltre in relazione all'impatto della reperibilità sui turni di guardia, essendoci ampia variabilità legata alla tipologia di servizio richiesto, si è proposta una riduzione dei turni di guardia attiva del 20% per ogni singolo dirigente (es: emodinamisti), salvo rivalutazione ad opera del Direttore di Area, con ulteriore riduzione proporzionale al numero medio di richieste di intervento e al numero complessivo per ciascun medico di turni di reperibilità; ulteriori situazioni con particolari caratteristiche vengono comunque valutate discrezionalmente dal Direttore di Area e Dipartimento.

c) Criteri per il rispetto degli indirizzi regionali

Nella Deliberazione di Giunta regionale N. X/1185 del 20/12/2013, viene dedicato un paragrafo agli interventi per migliorare l'organizzazione delle guardie, in cui si invitano le Aziende alla *"revisione degli assetti organizzativi aziendali per verificare l'opportunità di rendere più efficienti i servizi di guardia attiva e di pronta disponibilità..... In particolare le Aziende dovranno adoperarsi per ricercare le migliori soluzioni operative per attuare delle eventuali azioni di integrazione tra i servizi di guardia attiva, ricercando le possibili sinergie connesse agli andamenti di attività giornaliere e stagionali. Nel 2014 saranno effettuati approfondimenti, da parte della DG Salute, per verificare il livello di efficienza e sicurezza dei servizi di guardia attiva messi in atto dalle aziende. I dati raccolti serviranno ad attivare il confronto tra aziende finalizzato a determinare e condividere degli standard organizzativi di riferimento"*.

Quindi si richiede maggiore efficienza senza però venir meno alla garanzia di sicurezza di gestione dei pazienti.

Proprio attenendosi a questi principi, l'attuale organizzazione e logistica non prevede ulteriore riduzione dei punti guardia, oltre a quella già operata nel 2013, quanto piuttosto una differente distribuzione di essi.

3. Sintesi e tabelle riorganizzazione

Di seguito vengono schematizzati i differenti punti guardia e contributi

DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA

a. Area Chirurgica

UUOO Afferenti all'area	Punti Guardia	UUOO che partecipano alle guardie (non dell'area)	Reperibilità
UOC Chirurgia generale e d'urgenza UOC Chirurgia Vascolare	1 in PS + 1 MCA* 1 nel P. Guardia 1 nel P. Zonda	UOC chirurgia toracica, UOC Epatobilio-pancreatica concorrono a guardie Zonda (effettuano anche reperibilità 2+2)	1 per chirurgia generale, 1 per chirurgia vascolare

Con la presente riorganizzazione, si individuano 3 punti guardia di cui 2 dislocati nell'attuale padiglione Guardia e 1 nel padiglione Zonda. All'interno di questi 3 punti è necessario che un medico sia capoturno. Per il PS, che richiede una copertura h24, nelle ore notturne è presente anche un medico della continuità assistenziale, la cui attività è definita nell'ambito di una convenzione, rinnovata per il 2014, con l'ASL di Milano.

b. Area testa – collo

UUOO Afferenti all'area	Punti Guardia	Reperibilità
UOC Otorinolaringoiatria UOC Oculistica UOC maxillo-facciale e odontostomatologia UOC Neurochirurgia	1 nel P. Monteggia	1 oculista 1 ch.m-f o orl (in base alla guardia) 2 neurochirurghi

Oltre al punto guardia per le degenze, la UOC di Otorinolaringoiatria e Oculistica hanno anche un punto guardia per il PS, in orario diurno, secondo fasce orarie. La UOC di Maxillo-facciale e odontostomatologia ha un secondo punto di guardia presso il padiglione Alfieri, dalle 8.00 alle 20.00, nei giorni settimanali mentre nel week-end si sta attivando un punto guardia per fascia oraria presso il padiglione Monteggia.

DIPARTIMENTO DELLE UNITA' MULTISPECIALISTICHE

c. Area Cardio-polmonare

UUOO Afferenti All'Area	Punti Guardia	Reperibilità
UOC Malattie Cardiovascolari UOC Broncopneumologia UOC Chirurgia Toracica	1 cardiologo per UCC/Degenze 1 cardiologo per PS 1 broncopneumologo per Sacco + De Palo	1 emodinamica 1 cardiologia pediatrica 2 x chirurgia toracica (che compartecipa a guardie Zonda)

In questa area, per la tipologia dei pazienti si è rivelata non praticabile l'unificazione del punto guardia cardiologico e broncopneumologico. I due cardiologi, presenti h24, sono dedicati l'uno per l'UCC e degenze cardiologiche e l'altro per il PS.

d. Area Nefro - Urologica

UUOO Afferenti All'Area	Punti Guardia	Reperibilità
UOC Nefrologia e Dialisi UOC Urologia UOC Trapianti di rene	1 per Cesarina-Riva e Croff	1 nefrologo o chirurgo in relazione a medico in guardia attiva, 2 ch.tx rene

In questa area omogenea, dopo periodo di formazione multidisciplinare, le 3 UUOO costituiscono un pool unico per la copertura delle guardie notturne, con la presenza di 1 reperibile per UO per la gestione delle problematiche specialistiche specifiche.

e. Area Gastro – epatologica

UUOO Afferenti All'Area	Punti Guardia	Reperibilità
UOC Gastroenterologia ed epatologia UOC Gastroenterologia ed endoscopia UOC Epatobilio-pancreatica	1 gastroenterologo Mangiagalli	1 per endoscopia 2 chirurghi (che partecipano anche alle guardie Zonda)

Anche in questo caso, come per la Lung Unit, a causa della localizzazione dei letti di degenza della UOC chirurgica presso il padiglione Zonda, non è possibile la gestione delle guardie da parte delle 3 UOC come unico pool.

f. Area Ematologica – trasfusionale

UUOO Afferenti All'Area	Punti Guardia	Reperibilità
UOC Centro Trasfusionale UOC Coordinamento NIT UOSD Terapia cellulare e c. UOC Oncoematologia UOC Ematologia non Tumorale e Coagulopatie	1 trasfusionista pad. Marangoni Ematologi partecipano a Guardia medicina-geriatria Granelli	1 biologo 1 biologo e 1 medico per il NIT 1 per emofilia

Questa area presenta al suo interno UOC con competenze specifiche che pur costituendo la Blood Unit, non possono confluire in un unico pool per la gestione dei punti guardia. Infatti sono presenti 2 punti guardie in due padiglioni diversi (Marangoni e Granelli).

Per quanto riguarda il pad. Marangoni, la sua copertura è garantita dalla UOC Centro Trasfusionale (medici e biologi); la UOC Coordinamento NIT garantisce la reperibilità h24 di 1 medico e 1 biologo. La UOC Terapia cellulare e c. non partecipa a turnistica.

Per quanto riguarda la UOC Oncoematologia e la UOC Ematologia non Tumorale, i cui letti di degenza sono localizzati nel pad. Granelli, esse gestiscono il punto guardia insieme ai colleghi della Area di Medicina interna e Geriatria.

DIPARTIMENTO DI MEDICINA INTERNA E SPECIALIZZAZIONI MEDICHE

g. Area di medicina specialistica

Questa Area omogenea è costituita da 4 UOC specialistiche (UOC endocrinologia e malattie metaboliche; UOC Dermatologia, UOC Dermatologia pediatrica, UOC Audiologia) che svolgono attività prevalentemente ambulatoriale che non prevede la copertura di un punto guardia notturno.

Si segnala tuttavia che la UOC di Dermatologia ha un punto guardia per il PS – attualmente presso il padiglione Monteggia – secondo fascia oraria, sia durante la settimana che nei giorni festivi.

h. Area di Medicina Interna e Geriatria

UOOO Afferenti All'Area	Punti Guardia	UOOO che partecipano alle guardie (non dell'area)
UOC Medicina Interna UOC Med.Interna a indirizzo metabolico UOC Oncologia medica UOC Geriatria UOC Allergologia ed immunologia UOC Medicina interna ad alta intensità di cura	1 pad.Granelli 1 pad.Devoto 2 pad. Guardia PS (+ 1 h12 diurno)	UOC Oncoematologia UOC Ematologia non Tumorale e Coagulopatie per Pad. Granelli

Quindi all'Area di Medicina e Geriatria, afferiscono i punti guardia del padiglione Granelli, Devoto e del padiglione Guardia mentre la guardia per i letti di degenza del padiglione De Palo viene gestita dallo pneumologo, dell'area cardio – polmonare.

DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE E DI SALUTE MENTALE

i. Area neurologica

UOOO Afferenti All'Area	Punti Guardia
UOC Neurologia UOC Neurofisiologia UOSD Malattie neuromuscolari UOSD Malattie neurodegenerative	1 pad. Monteggia e PS

L'Area Neurologica garantisce la copertura del punto guardia posto al Monteggia, ove sono localizzati i letti di degenza, ed inoltre garantisce le consulenze per il PS.

l. Area Psichiatrica

UOOO Afferenti All'Area	Punti Guardia
UOC Psichiatria UOC Neuropsichiatria	1 pad. Sacco e PS

La UOC di Psichiatria garantisce la copertura del punto guardia del reparto di degenza e le consulenze per il PS.

DIPARTIMENTO ANESTERIA RIANIMAZIONE EMERGENZA E URGENZA

UUOO Afferenti All'Area	Punti Guardia	Reperibilità
UOC Rianimazione e terapia intensiva UOC Anestesia generale (UOC Pronto Soccorso e OBI e UOC Traumatologia e ortopedia NON ATTIVATE)	2 Vecia (PS + RIA) 1 pad. Zonda - TIPO 1 pad. Monteggia - NR 1 pad. De Marchi 2 pad. Mangiagalli (sala parto + urgenze chirurgiche)	6 in settimana (di cui 2 x trapianti) 8 nei festivi (di cui 4 per trapianti)

DIPARTIMENTO DEI SERVIZI

O. Area diagnostica per immagini

UUOO Afferenti All'Area	Punti Guardia	Reperibilità
UOC Radiologia UOC Medicina Nucleare UOC Neuroradiologia	1 pad. Guardia per PS	1 radiologia interventistica 1 radiologia pediatrica 2 neuroradiologia (interventistica e cons. PS)

p. Area Laboratori

UUOO Afferenti All'Area	Punti Guardia	Reperibilità
UOSD Ematologia UOC Laboratorio Centrale UOC Anatomia Patologica	1 medico/biologo x Laboratorio	1 anatomopatologo

DIPARTIMENTO DELLA DONNA, DEL BAMBINO E DEL NEONATO

g.. Area Ostetrico – Ginecologica

UUOO Afferenti All'Area	Punti Guardia	Reperibilità
UOSD PMA UOC Ostetricia UOC Ginecologia UOC PS e accettazione O-G	1 per PS 3 per degenze ed urgenze Mangiagalli	1 per urgenze

r. Area Neonatologica - pediatria

UUOO Afferenti All'Area	Punti Guardia	Reperibilità
UOSD Urologia Pediatrica UOC Chirurgia Pediatrica UOC Neonatologia e TIN UOC Nefrologia e dialisi pediatrica UOSD Pediatria ad alta intensità UOC PS Pediatrico UOC Fibrosi cistica UOC Pediatria a media intensità di cura	1 chirurgo pad. Alfieri 2 neonatologi Mangiagalli 2 pad. De marchi (degenze e PS)	1 per TIN-trasporto n. 1 pediatra per dialisi

In questa area, sono coinvolti tre padiglioni per 4 punti guardia: il padiglione Alfieri per le degenze chirurgiche; la Mangiagalli per la neonatologia e la TIN, la De Marchi per la degenza e il PS.

4. Conclusioni

Come risulta dal presente documento, l'organizzazione secondo aree omogenee permette una maggiore flessibilità organizzativa con accrescimento e sviluppo di competenze multidisciplinari.

Inoltre, l'applicazione di organizzazione basata su criteri definiti, ha permesso di identificare una differenziazione per intensità di cura all'interno della Fondazione e dei Dipartimenti.

Altro aspetto importante della attuale organizzazione è la realizzazione di un percorso multidisciplinare per i pazienti (es. area nefro-urologica-trapianto di rene) in cui si integrano le competenze, preservando specificità ed eccellenze.

Sicuramente, questa fase di ricostruzione con il cantiere in opera, non può permettere una completa realizzazione del modello proposto (es. vedi le units) e richiede un periodo di transizione.

SINTESI

Nella tabella sono elencati i punti guardia della Fondazione

Punti Guardia notturni	Area Omogenea
1 Pad. Guardia PS 1 Pad. Capoturno Chirurgia 1 Pad. Zonda	Area Chirurgia
1 Pad. Monteggia 1 Pad. Monteggia	Area testa- collo Area Neurologica
3 Pad. Sacco – De Palo -PS	Area Cardio-polmonare
1 Pad. Cesarina-Riva e Croff	Area nefro – urologica –tx rene
1 Pad. Mangiagalli (GE)	Area gastroenterologica

1	Pad. Marangoni	Area ematologica-trasfusionale
1	Pad. Granelli	Area Medicina Interna e geriatria
1	Pad. Devoto	
2	Pad. Guardia - PS	
1	Pad. Sacco	Area Psichiatria
2	Pad. Mangiagalli (Anestesia)	Area Medicina peri-operatoria
1	Pad. Vecia per PS (Anestesia)	
1	Pad. Vecia (Rianimazione)	Area Rianimazione e terapia intensiva
1	Pad. Zonda (TIPO)	
1	Pad. Monteggia (Neuroranimazione)	
1	Pad. De Marchi (Rianimazione ped.)	
1	Pad. Guardia Radiologia	Area dei Servizi
1	Pad. Devoto (Laboratorio)	
1	Pad. Alfieri (Chirurgia)	Area Neonatologica - pediatrica
2	Pad. Mangiagalli (neonatologia,TIN)	
2	Pad. De Marchi (Pediatria)	
4	Pad. Mangiagalli (Ostetricoginecologica)	Area Ostetrico – Ginecologica

www.AlboPretorionline.it 03/04/14