



FONDAZIONE IRCCS CA' GRANDA  
OSPEDALE MAGGIORE POLICLINICO

Pag. 1

DETERMINAZIONE N.

1103

del

14 MAG. 2014

Atti n. 1423/2012

**DOCUMENTO PER L'ATTUAZIONE DELLA "COMMISSIONE SALE OPERATORIE" PER I BLOCCHI OPERATORI DELLA FONDAZIONE**

**RICHIAMATO:**

- il Piano di Organizzazione Aziendale (POA) 2012 -2014, ove si prevede la definizione di un nuovo assetto organizzativo della Fondazione;

**CONSIDERATO CHE:**

- oltre alle Aree Omogenee – che riuniscono UU.OO. della medesima disciplina o affine - sono state istituite le Unit, ove il criterio di aggregazione è costituito dalla presa in carico globale del paziente, integrando il percorso medico e il percorso chirurgico;
- conseguentemente le UU.OO. chirurgiche presenti nel Dipartimento delle Unit Multi Specialistiche e dei Trapianti operano al di fuori del Dipartimento di Chirurgia, ove sono presenti UU.OO. che afferiscono direttamente ai blocchi operatori dei Padiglioni Zonda e Monteggia;
- il Dipartimento di Chirurgia, non racchiude, quindi, tutte le UU.OO. chirurgiche afferenti allo stesso blocco operatorio, e in particolare le UU.OO. di Chirurgia Toracica e di Chirurgia Epatobiliopancreatica, pur essendo operative al Padiglione Zonda, non sono parte di tale Dipartimento, a differenza della U.O. di Chirurgia Generale e d'Urgenza e della U.O. Chirurgia Vascolare;

**RITENUTO PERTANTO CHE :**

- per il governo e l'organizzazione delle piattaforme ospedaliere sia necessario identificare momenti di lavoro orientati alla gestione degli aspetti operativi e al miglioramento dei processi;
- sia prioritario investire sul percorso di progettazione organizzativa finalizzata al superamento delle criticità legate ai blocchi operatori, come più volte esplicitato sia nel POA che nel piano degli obiettivi annuali;

**PRESO ATTO CHE:**

- Il Dipartimento di Anestesia Rianimazione ed Emergenza-Urgenza, ed in particolare l'Area Omogenea Medicina Perioperatoria, ha richiesto nel documento strategico di area omogenea ricevuto dalla Direzione Strategica in data 31 Ottobre 2013, l'attivazione di un gruppo di lavoro multidisciplinare sulle sale operatorie, definito "task force", per affrontare le criticità relative ai blocchi operatori;

IRCCS di natura pubblica



FONDAZIONE IRCCS CA' GRANDA  
OSPEDALE MAGGIORE POLICLINICO

Pag. 2

DETERMINAZIONE N.

1103 del 14 MAR. 2014

Atti n. 1423/2012

**RITENUTO CHE:**

- i dati di attività dei blocchi operatori per gli anni passati evidenziano margini di efficienza e di miglioramento nell'utilizzo delle sedute operatorie;
- la gestione delle sale operatorie deve essere garantita attraverso criteri di trasparenza, coerentemente con le priorità della Direzione Strategica, con la lunghezza delle liste di attesa e sulla base di dati oggettivi;
- il miglioramento dei processi in sala operatoria richiede un approccio multidisciplinare da parte di tutti i ruoli coinvolti nelle attività di sala;
- sia da accogliere positivamente la proposta del Direttore dell'Area di Medicina Perioperatoria

**CONSIDERATO OPPORTUNO CHE:**

- venga costituita una "Commissione Sale Operatorie" con i seguenti compiti:
  1. affrontare le criticità relative ai processi organizzativi nei blocchi operatori, individuarne delle soluzioni, promuoverne l'implementazione e monitorarne l'efficacia;
  2. individuare criteri trasparenti e razionali per l'allocazione delle sedute operatorie e garantirne il rispetto;
  3. promuovere l'impiego efficiente delle risorse, nel rispetto dei processi assistenziali erogati all'interno dei blocchi operatori;
- la predetta Commissione sia costituita dai ruoli coinvolti nei processi di sala operatoria o loro delegati:
  - Direttore U.O.C. Coordinamento Dipartimenti Clinici e Direzione Sanitaria di Presidio
  - Direttore dell'Area Omogenea Medicina Perioperatoria
  - Incarico Professionale Complesso Anestesia e Rianimazione del Dipartimento Chirurgico
  - Referente SITRA Area Anestesia e Blocchi Operatori
  - Referente dipartimentale SITRA per il Dipartimento Chirurgico
  - Rappresentante della Direzione Strategica
  - Direttore del Dipartimento di Chirurgia
  - Direttore Area Omogenea Chirurgica Testa collo
  - Direttore Area Omogenea Chirurgia
  - Direttore del Dipartimento delle Units Multi Specialistiche e dei Trapianti
  - Direttore di Area Omogenea Cardio-Polmonare
  - Direttore di Area Omogenea Nefro-Urologica
  - Direttore di Area Omogenea Gastro-Epatologica
  - Direttore del Dipartimento della Donna, del Bambino e del Neonato
  - Direttore Area Omogenea dell'Area Neonatologica Pediatrica
  - Direttore Area Omogenea Ostetrica Ginecologica

IRCCS di natura pubblica



FONDAZIONE IRCCS CA' GRANDA  
OSPEDALE MAGGIORE POLICLINICO

Pag. 3

DETERMINAZIONE N.

1103

del

14 MAG. 2014

Atti n. 1423/2012

- sia prevista la possibilità di coinvolgere altri ruoli interessati in relazione alla tematica trattata (U.O.C. Controllo di Gestione e Programmazione, U.O.C. Sistemi Informativi e Informatici, caposala del blocco interessato, coordinatore anestesista blocco, U.O.C. Qualità, Appropriatelyzza, Risk Management e Privacy);
- internamente alla commissione sale operatorie sia prevista l'istituzione di gruppi di lavoro operativi volti ad approfondire specifiche tematiche legate al percorso chirurgico;
- il Coordinamento della Commissione Sale Operatorie sia affidato al Direttore U.O.C. Coordinamento Dipartimenti Clinici e Direzione Sanitaria di Presidio.

Con il parere favorevole del Direttore Sanitario e del Direttore Amministrativo:

**DETERMINA**

Per quanto sopra esposto che si ritiene qui integralmente riportato:

1. di accogliere positivamente la proposta del Direttore dell'Area di Medicina Perioperatoria, circa la costituzione di una Commissione Sale Operatorie;
2. di costituire la "Commissione Sale Operatorie" con i seguenti compiti:
  - affrontare le criticità relative ai processi organizzativi nei blocchi operatori, individuarne delle soluzioni, promuoverne l'implementazione e monitorarne l'efficacia;
  - Individuare criteri trasparenti e razionali per l'allocatione delle sedute operatorie e garantire il rispetto;
  - Promuovere l'impiego efficiente delle risorse, nel rispetto dei processi assistenziali erogati all'interno dei blocchi operatori;
3. di individuare i componenti della Commissione nei responsabili dei seguenti ruoli o loro delegati:
  - Direttore U.O.C. Coordinamento dipartimenti Clinici e Direzione Sanitaria di Presidio
  - Direttore dell'Area Omogenea Medicina Perioperatoria
  - Incarico Professionale Complesso Anestesia e Rianimazione del Dipartimento chirurgico
  - Referente SITRA Area Anestesia e Blocchi Operatori
  - Referente dipartimentale SITRA per il Dipartimento Chirurgico
  - Rappresentante della Direzione Strategica
  - Direttore del Dipartimento di Chirurgia
  - Direttore Area Omogenea Chirurgica Testa Collo
  - Direttore Area Omogenea Chirurgia

IRCCS di natura pubblica



FONDAZIONE IRCCS CA' GRANDA  
OSPEDALE MAGGIORE POLICLINICO

Pag. 4

14 MAG. 2014

DETERMINAZIONE N. 1103

del

Atti n. 1423/2012

- Direttore del Dipartimento delle Units Multi Specialistiche e dei Trapianti
  - Direttore di Area Omogenea Cardio-Polmonare
  - Direttore di Area Omogenea Nefro-Urologica
  - Direttore di Area Omogenea Gastro-Epatologica
  - Direttore del dipartimento della Donna, del Bambino e del Neonato
  - Direttore Area Omogenea dell'Area Neonatologica Pediatrica
  - Direttore Area Omogenea Ostetrica Ginecologica
4. di prevedere, internamente alla commissione sale operatorie, l'istituzione di gruppi di lavoro operativi volti ad approfondire specifiche tematiche legate al percorso chirurgico;
5. di affidare il Coordinamento della Commissione Sale Operatorie al Direttore U.O.C. Coordinamento Dipartimenti Clinici e Direzione Sanitaria di Presidio.

IL DIRETTORE GENERALE  
Dr. Luigi Macchi

IL DIRETTORE SANITARIO  
Dr.ssa Anna Pavan

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO  
Dott. Osvaldo Basilico

REGISTRATA NELL'ELENCO DELLE DETERMINAZIONI  
DATA 14 MAG 2014 N. 1103

Procedimento presso: Direzione Sanitaria Aziendale  
Responsabile del procedimento: Dott.ssa Anna Pavan  
Pratica trattata da: Dott.ssa Isabella Giusepi.

IRCCS di natura pubblica

[www.AlboPretorionline.it](http://www.AlboPretorionline.it) 22/05/14