



Il Consiglio di Amministrazione

**DELIBERAZIONE CONSILIARE N. 97**

**SEDUTA DEL 22-07-2020**

Presidente: Marco Giachetti

Consiglieri: Dorina Bianchi  
Franco Dalla Sega (assente)  
Carmelo Ferraro  
Patrizia Marzorati  
Nicola Pecchiari  
Daniela Restelli  
Armando Vagliati

Con l'assistenza del Segretario Massimo Aliberti

**Oggetto: APPROVAZIONE BILANCIO DI ESERCIZIO 2019 V2.**

Su proposta del Direttore Generale: dott. Ezio Belleri

Con il parere favorevole del:

Direttore Amministrativo: dott. Fabio Agro

Responsabile della U.O.C. Gestione Economico Finanziaria: dott. Roberto Alberti

L'atto si compone di n. 12 pagine di cui n. 3 pagine di allegati parte integrante

**Il presente provvedimento è soggetto a pubblicazione all'Albo Pretorio.**

[Atti n. 143/2019 all. 28]



1/10



## IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

### RICHIAMATI:

- il Decreto Legislativo 30.12.92 n. 502 e successive modificazioni ed integrazioni, che ha introdotto profonde innovazioni nel S.S.N, tra cui l'adozione della contabilità economico patrimoniale;
- il Decreto Legislativo n. 288/2003 ad oggetto: "Riordino della disciplina degli Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico, a norma dell'art.42, comma 1 della Legge 16/1/2003, n.3";
- il DM Economia e Finanze 23/12/2009 di introduzione della codifica SIOPE;
- la Legge regionale 30 dicembre 2009, n. 33 "Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità", così come modificata ed integrata dalla Legge regionale 5 febbraio 2010, n. 7;
- il Decreto legislativo n. 118 del 23 giugno 2011 ad oggetto: "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli artt.1 e 2 della legge 5/5/2009, n.42";
- la Legge Regionale 23 del 11 agosto 2015 ad oggetto: "Evoluzione del Sistema Socio Sanitario Lombardo: modifica al Titolo I e al Titolo II della Legge Regionale 30 dicembre 2009 n.33 (Testo Unico delle Leggi Regionali in materia di sanità";
- l'art. 6 dello Statuto della Fondazione IRCCS, il quale prevede che compete al Consiglio di amministrazione l'approvazione del Bilancio di esercizio;
- la DGR n. XI/1046 del 17.12.2018 avente ad oggetto "Determinazione in ordine alla gestione del Servizio Socio Sanitario Regionale per l'esercizio 2019";
- la DGR n. XI/3263 del 16.06.2020 avente ad oggetto "Determinazione in merito alla remunerazione di alcune funzioni non coperte da tariffe predefinite svolte dalle aziende ed enti sanitari pubblici e privati accreditati per l'anno 2019. Ulteriori determinazioni sulla presa in carico ex DGR n. 1046/2018";

**RICHIAMATI** altresì i seguenti provvedimenti relativi all'area Sanitaria e Socio Sanitaria della Direzione Generale e della Presidenza – Direzione Centrale – Programmazione Finanza e Controllo di Gestione:

- Decreto n. 3838 del 21 marzo 2019 e avente ad oggetto "Assegnazione, a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU ed Agenzia dei Controlli delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2019";
- Decreto n. 11221 del 30 luglio 2019 con il quale sono state assegnate le risorse per il Bilancio Preventivo 2019 V2";
- Decreto n. 18870 del 20 dicembre 2019 avente ad oggetto "Assegnazione, a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU ed Agenzia dei Controlli delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2019 a seguito procedure di assestamento.";

**VISTE** le linee guida contabili e tecniche per la redazione del bilancio di esercizio 2019 delle Aziende Socio Sanitarie regionali pubblicate sulla piattaforma SCRIBA il 22 giugno 2020";

**PRESO ATTO** del Decreto n. 7217 del 22 giugno 2020 ad oggetto: "Assegnazione definitiva alle Agenzie di Tutela della Salute, alle Aziende Socio Sanitarie Territoriali, all'AREU, all'Agenzia di Controllo del Sistema



*Handwritten signature*



Il Consiglio di Amministrazione

Socio Sanitario Lombardo e alle Fondazioni IRCCS del finanziamento di parte corrente del FSR per l'esercizio 2019";

**PRESO ATTO** della nota della Direzione Centrale Bilancio e Finanza – Risorse Economico-Finanziaria del Sistema Socio Sanitario ad oggetto: "Istruttoria in ordine alla delibera n. 96 del 26/06/2020 avente ad oggetto: "Approvazione Bilancio di Esercizio 2019" dell'IRCCS Policlinico Maggiore Milano" con la quale si chiede di allineare alcuni dati contabili al fine di garantire la coerenza con i dati esposti nel Bilancio Consolidato Regionale 2019;

**RICHIAMATO** l'articolo 13, lett. d, dello Statuto di questa Fondazione IRCCS che prevede, tra i compiti attribuiti al Consiglio di Amministrazione, l'approvazione, su proposta del Direttore Generale, del Bilancio di esercizio;

**RILEVATO CHE**, in base all'art. 2423 del Codice Civile e al principio contabile OIC 12, il Bilancio di Esercizio è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della Fondazione IRCCS e del risultato economico dell'esercizio 2019;

**RILEVATA** la necessità di provvedere alla revoca della delibera 96 del 26/06/2020 ad oggetto: "Approvazione del Bilancio di Esercizio 2019";

**RICEVUTA** sintetica illustrazione del Bilancio 2019 V2 redatto dall'U.O.C Gestione Economico Finanziaria di questa Fondazione IRCCS composto da:

- Stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa tabellare, distinti per attività complessiva, sanitaria, di ricerca e di Emergenza Urgenza 118, corredati dai prospetti di rendicontazione regionale e ministeriale, conto economico dell'attività libero professionale, prospetto dei costi e ricavi e dei debiti e dei crediti verso Aziende sanitarie della Regione Lombardia, prospetto delle prestazioni sanitarie validato dall'ATS della città Metropolitana di Milano, utilizzi dei contributi relativi ad anni precedenti, rendiconto finanziario;
- Nota Integrativa Descrittiva Gestione Sanitaria e Ricerca;
- Nota Integrativa Descrittiva Gestione Emergenza Urgenza 118;
- Relazione sulla Gestione;
- Schema di dettaglio contributi vincolati;
- Tabella di dettaglio altre prestazioni;
- Tabella di dettaglio accantonamenti;
- Tabella di dettaglio oneri e proventi straordinari;
- Crediti e debiti verso RL e Intercompany;
- Conti d'ordine e debiti verso fornitori;
- Debiti verso personale;
- Crediti e debiti verso Stato;
- Fondi quote inutilizzate contributi;
- Oggetti d'arte;
- Modello A: dettaglio costi del personale con relative tabelle;
- Tabella di dettaglio personale;
- Tabella stranieri STP;
- Modello LA;





Il Consiglio di Amministrazione

- Allegati alla relazione sulla gestione;
- Modello UDO IRCCS
- Dettaglio sopravvenienze e insussistenze per B&S

**ACCERTATO** che il suddetto Bilancio complessivo presenta la seguente situazione contabile:

**STATO PATRIMONIALE**

ATTIVITA'		PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'	
Descrizione	Valore al 31/12/2019	Descrizione	Valore al 31/12/2019
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>639.441.218</b>	<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>771.641.956</b>
A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	2.553.267	A.I) Fondo di dotazione	12.903.829
A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	476.579.926	A.II) Finanziamenti per investimenti	162.893.267
A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	160.308.025	A.III) Donazioni e lasciti vincolati a investimenti	369.219.298
		A.IV) Altre riserve	226.625.562
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>418.061.260</b>	A.V) Contributi per ripiano perdite	0
<b>B.I) RIMANENZE</b>	<b>21.481.944</b>	A.VI) Utili (perdite) portate a nuovo	0
B.I.1) Rimanenze beni sanitari	21.257.150	A.VII) Utile (perdita) dell'esercizio	0
B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	224.794	<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>58.538.065</b>
		B.I) Fondi per imposte, anche differite	0
<b>B.II) CREDITI</b>	<b>255.321.455</b>	B.II) Fondi per rischi	21.867.308
B.II.1) Crediti v/ Stato	40.551.672	B.III) Fondi da distribuire	0
B.II.2) Crediti v/ Regione	101.776.899	B.IV) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati	23.109.032



*Handwritten signature*



Il Consiglio di Amministrazione

B.II.3) Crediti v/Comuni	0	B.V) Altri fondi	13.561.725
B.II.4) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	74.679.722	<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>	<b>133.745</b>
B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	C.I) Premi operosità	133.745
B.II.6) Crediti v/Erario	191.259	C.II) TFR personale dipendente	0
B.II.7) Crediti v/ altri	38.121.903	<b>D) DEBITI</b>	<b>228.511.679</b>
		D.I) Mutui passivi	6.085.314
<b>B.III ) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>0</b>	D.II) Debiti verso Stato	2.160
B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	0	D.III) Debiti verso Regione	0
B.III.2) Titoli che non costituiscono immobilizzazioni	0	D.IV) Debiti verso Comuni	0
		D.V) Debiti verso Aziende sanitarie pubbliche	128.709.758
<b>B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>141.257.861</b>	D.VI) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0
B.IV.1) Cassa	8.997	D.VII) Debiti verso fornitori	46.323.273
B.IV.2) Istituto tesoriere	0	D.VIII) Debiti verso istituto tesoriere	0
B.IV.3) Tesoreria unica	141.215.518	D.IX) Debiti tributari	14.363.307
B.IV.4) Conto corrente postale	33.346	D.X) Debiti verso istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	10.380.883
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>2.027.140</b>	D.XI) Altri debiti	22.646.984



*AS*



Il Consiglio di Amministrazione

C.I) Ratei attivi	1.753.969	<b>E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI</b>	<b>704.173</b>
C.II) Risconti attivi	273.171	E.I) Ratei passivi	313.635
		E.II) Risconti passivi	390.538
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.059.529.618</b>	<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>1.059.529.618</b>
<b>D) CONTI D'ORDINE</b>	<b>60.272.496</b>	<b>F) CONTI D'ORDINE</b>	<b>60.272.496</b>
D.I) Canoni di leasing ancora da pagare	0	F.I) Canoni di leasing ancora da pagare	0
D.II) Depositi cauzionali	962.355	F.II) Depositi cauzionali	962.355
D.III) Beni in comodato	14.904.073	F.III) Beni in comodato	14.904.073
D.IV) Altri conti d'ordine	44.406.068	F.IV) Altri conti d'ordine	44.406.068

**CONTO ECONOMICO**

<b>A) Valore della produzione</b>	<b>487.928.069</b>
A1) Contributi in conto esercizio	107.002.893
A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-2.260.571
A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	8.319.348
A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	343.689.865
A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	5.595.900
A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	6.588.531
A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	12.708.517
A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0
A9) Altri ricavi e proventi	6.283.586
<b>B) Costi della produzione</b>	<b>471.721.861</b>
B1) Acquisti di beni	156.010.907
B2) Acquisti di servizi	84.609.112



*A*



Il Consiglio di Amministrazione

B3) Manutenzione e riparazione	13.911.476
B4) Godimento di beni di terzi	2.442.435
B5) Personale del ruolo sanitario	146.661.411
B6) Personale del ruolo professionale	594.678
B7) Personale del ruolo tecnico	19.937.281
B8) Personale del ruolo amministrativo	12.873.732
B9) Oneri diversi di gestione	4.578.012
B10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	415.654
B11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	15.296.763
B12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	0
B13) Variazione delle rimanenze	-2.571.250
B14) Accantonamenti dell'esercizio	16.961.650
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	<b>-417.887</b>
C1) Interessi attivi	4.423
C2) Altri proventi finanziari	0
C3) Interessi passivi	-422.310
C4) Altri oneri	0
<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	<b>0</b>
D1) Rivalutazioni	0
D2) Svalutazioni	0
<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	<b>-1.216.215</b>
E1) Proventi straordinari	572.561
E2) Oneri straordinari	-1.788.776
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>14.572.106</b>
<b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>	<b>14.572.106</b>





Il Consiglio di Amministrazione

Y1) IRAP	14.180.100
Y2) IRES	392.006
Y3) Accantonamento a F.do Imposte	0
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>0</b>

**VERIFICATA** la conciliazione dei dati riferiti alla ricerca corrente inseriti in Bilancio con la rendicontazione trasmessa ai Ministeri competenti;

**PRESO ATTO** che gli allineamenti contabili apportati non hanno determinato variazioni nei valori finali;

**RICHIAMATE** le linee guida relative alla rendicontazione dei fondi regionali indistinti per investimenti pubblicata sulla piattaforma SCRIBA in data 8 aprile 2020;

**PRESO ATTO** delle tabelle di rendicontazione redatte dalla UOC Gestione Economico Finanziaria e della dichiarazione di coerenza del rendiconto allegate quale parte integrante al presente provvedimento;

**CON** riserva di acquisire il parere del Collegio Sindacale;

**PREVIA VOTAZIONE** resa ai sensi di legge, da cui risultano n. 7 voti favorevoli su n. 7 votanti;

#### DELIBERA

1. di procedere alla revoca della delibera 96 del 26/06/2020 ad oggetto: "Approvazione del Bilancio di Esercizio 2019";
2. di approvare le risultanze contabili del Bilancio dell'esercizio 2019 V2 come sintetizzate in premessa, i contenuti delle Note integrative e gli allegati sottoelencati, conservati in atti 143/2019 all. 25:
  - Stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa tabellare, distinti per attività complessiva, sanitaria, di ricerca e di Emergenza Urgenza 118, corredati dai prospetti di rendicontazione regionale e ministeriale, conto economico dell'attività libero professionale, prospetto dei costi e ricavi e dei debiti e dei crediti verso Aziende sanitarie della Regione Lombardia, prospetto delle prestazioni sanitarie validato dall'ATS della città' Metropolitana di Milano, utilizzi dei contributi relativi ad anni precedenti, rendiconto finanziario;
  - Nota Integrativa Descrittiva Gestione Sanitaria e Ricerca;
  - Nota Integrativa Descrittiva Gestione Emergenza Urgenza 118;
  - Relazione sulla Gestione;
  - Bilancio di esercizio CE;
  - Schema di dettaglio contributi vincolati;
  - Tabella di dettaglio altre prestazioni;
  - Tabella di dettaglio accantonamenti;



14



Il Consiglio di Amministrazione

- Tabella di dettaglio oneri e proventi straordinari;
  - Bilancio di esercizio SP;
  - Crediti e debiti verso RL e Intercompany;
  - Conti d'ordine e debiti verso fornitori;
  - Debiti verso personale;
  - Crediti e debiti verso Stato;
  - Fondi quote inutilizzate contributi;
  - Oggetti d'arte;
  - Modello A: dettaglio costi del personale con relative tabelle;
  - Tabella di dettaglio personale;
  - Tabella stranieri STP;
  - Modello LA;
  - Allegati alla relazione sulla gestione;
  - Modello UDO IRCCS
  - Dettaglio sopravvenienze e insussistenze per B&S
3. di dare atto che quanto non è stato oggetto di richiesta di chiarimento o allineamento da parte della Direzione Centrale Bilancio e Finanza – Risorse Economico-Finanziaria del Sistema Socio Sanitario è invariato rispetto a quanto approvato con delibera n. 96 del 26 giugno 2020;
  4. di approvare le risultanze delle tabelle relative alla rendicontazione dei fondi regionali indistinti per investimenti dell'anno 2019, allegate al presente provvedimento quale parte integrante e sostanziale;
  5. di sottoporre il presente atto al Collegio Sindacale per quanto di competenza;
  6. di demandare all'UOC Gestione Economico Finanziaria il deposito del Bilancio aziendale, ai fini del controllo della Giunta Regionale di cui all'art. 18, comma 6, L.R. 33/2009, corredato dei relativi atti e documenti sopra elencati, mediante invio in modalità informatica attraverso la Piattaforma BILANCI WEB-SCRIBA di Regione Lombardia;
  7. di disporre la pubblicazione del presente provvedimento all'Albo Pretorio della Fondazione, ai sensi dell'art. 32 della legge n. 69/2009 e della l.r. n. 33/2009 ss.mm.ii..

**Il Segretario**

Massimo Aliberti

Ai sensi del D.Lgs 12 febbraio 1993 n. 39

**Il Presidente**

Marco Giachetti

Ai sensi del D.Lgs 12 febbraio 1993 n. 39

REGISTRATA NEL VERBALE DELLE DELIBERAZIONI  
IN DATA 22 LUG. 2020 AL N. 037





## DICHIARAZIONE DI COERENZA DEL RENDICONTO FONDI INDISTINTI ALLEGATO AL BILANCIO CONSUNTIVO 2019

Con la presente in merito al "Rendiconto dei fondi indistinti 2019" allegato al Bilancio Consuntivo 2019 della Fondazione IRCCS Ca' Granda – Ospedale Maggiore Policlinico, si dichiara che:

- Gli interventi e gli acquisti indicati nei prospetti B1 e B2 del "Rendiconto fondi indistinti" hanno copertura economica derivante da provvedimenti regionali di assegnazione di cui all'allegato C della DGR n. XI/1725/2019 e all'allegato 3 della DGR XI/2468/2019.
- Gli interventi effettuati con fondi indistinti sono coerenti con la Programmazione Sanitaria Regionale, con il Programma triennale dei Lavori Pubblici e con il programma biennale degli acquisti di cui al D.lgs. n. 50/2016 e s.m.i..
- L'utilizzo delle risorse di cui al Rendiconto è coerente con i criteri indicati nei dispositivi regionali (DGR n. XI/1725/2019 e DGR n. XI/2468/2019) e rispetta la normativa in materia fiscale e previdenziale.
- Vi è coerenza tra i dati dei prospetti A, B1 e B2 del Rendiconto e le fonti correlate riportate a bilancio.
- Il Rendiconto dei fondi indistinti è coerente con le schede di rendicontazione previste dagli atti regionali e dagli strumenti di monitoraggio a disposizione delle aziende.
- Sono garantite le procedure per la gestione contabile dei cespiti e dei contributi in conto capitale destinati ad investimenti, in applicazione delle procedure del PAC ed in particolare è garantito l'aggiornamento del valore dei cespiti in coerenza con la conclusione e il collaudo degli interventi.

Milano, li 26/06/2020

Il Responsabile UOC Funzioni Tecniche  
Ing. Santo De Stefano

Il Responsabile UOC Acquisti, Appalti, Logistica  
Ing. Gianpaolo Valente

Il Responsabile UOC Ingegneria Clinica  
Ing. Paolo Cassoli

Il Responsabile UOC Sistemi Informativi f.f.  
Dott. Angelo Caroli

Il Responsabile UOC Gestione Economico Finanziaria  
Dott. Roberto Alberti

Il Direttore Generale  
Dott. Enzo Belleri



136

# RENDICONTO DEI FONDI INDISTINTI 2019 ( importi in Euro)

VOCI DI BILANCIO	Quota spesa nell'anno 2019		
	Finanziamento allegato C DGR n. XI/1725/2019	Finanziamento allegato 3 DGR n. XI/2468/2019	Altri fondi
<b>A.I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	46.976	0	0
A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento			
A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo			
A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno			
A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti			
A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	46.976		
<b>A.II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	94.447	0	0
A.II.1) terreni			
A.II.2) fabbricati	0	0	0
A.II.2a) fabbricati non strumentali (disponibili)			
A.II.2 b) fabbricati strumentali (indisponibili)			
A.II.3) Impianti e macchinari			
A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	73.503		
A.II.5) Mobili e arredi	448		
A.II.6) Automezzi			
A.II.7) Oggetti d'arte			
A.II.8) Altre immobilizzazione materiali	20.496		
A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti			
<b>Totale</b>	<b>140.423</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

FORNITORE FINANZIAMENTO REGIONALE - DGR n. XIV/725/2019 - ALLEGATO C Assegnazione contributi indistinti

A	B	C	D	E	F	G	H	I	L	M
N.	MACRO AREA	VOCI DI BILANCIO	SPRESE EFFETTIVATE NEL QUARTO TRIMESTRE (COMPRESA)	DESCRIZIONE DELLA SPESA/FORNITURA	OGGETTO E DATA contabile (FATTURA / SAL)	BENEFICIARIO	TITOLO INTERVENTO	PRESDO / COGHIUNE	EVENTUALE AUTORIZZAZIONE DELLA COMMISSIONE ABAT	NOTE (max. 200 caratteri)
	1. Implementazione dei sistemi informatici	A.13) Altre immobilizzazioni materiali	23180	LICENZE SOFTWARE WINDOWS SERVER MICROSOFT	68201911190036 del 30-NOV-19	TELECOM ITALIA SPA	Ampliamento	U.O. Diverse - Milano		
	5. Implementazione dei sistemi informatici	A.13) Altre immobilizzazioni materiali	13420	LICENZE SOFTWARE WINDOWS SERVER MICROSOFT	68201908190023 del 31-AGO-19	TELECOM ITALIA SPA	Ampliamento	U.O. Diverse - Milano		
	5. Implementazione dei sistemi informatici	A.13) Altre immobilizzazioni materiali	9376,23	LICENZE SOFTWARE WINDOWS SERVER MICROSOFT	68201908190023 del 31-AGO-19	TELECOM ITALIA SPA	Ampliamento	U.O. Diverse - Milano		
	3. Acquisione di apparecchiature sanitarie e scientifiche	A.14) Altre attrezzature sanitarie e scientifiche	7637,20	N. 1 CENTRIFUGA REFRIGERATA	19004065 del 09 OTT-19	AHSI SPA	Sostituzione	UOC MEDICINA GENERALE, ENOSTASI E TROMBOSI - Milano		
	3. Acquisione di apparecchiature sanitarie e scientifiche	A.14) Altre attrezzature sanitarie e scientifiche	6569,77	N. 1 INCUBATORE	0220005737 del 19-NOV-19	EPENDORF S.R.L.	Sostituzione	UOC LABORATORIO ANALISI - Milano		
	3. Acquisione di apparecchiature sanitarie e scientifiche	A.14) Altre attrezzature sanitarie e scientifiche	17179,06	N. 2 CENTRIFUGHE REFRIGERATE	0220005572 del 18-NOV-19	EPENDORF S.R.L.	Sostituzione	UOC LABORATORIO ANALISI DI COAGULAZIONE		
	3. Acquisione di apparecchiature sanitarie e scientifiche	A.14) Altre attrezzature sanitarie e scientifiche	1973	N. 3 OTTICHE RIGIDE	0220005568 del 17-NOV-19	OLYMPUS ITALIA S.r.l.	Sostituzione	OTORINOLARINGIATRIA E CHIRURGIA CERVICO-FACCIALE - Milano		
	3. Acquisione di apparecchiature sanitarie e scientifiche	A.14) Altre attrezzature sanitarie e scientifiche	14030	N. 1 CONSOLE STRYKER		MIDA TECNOLOGIA MEDICA S.p.A.	Sostituzione	OTORINOLARINGIATRIA E CHIRURGIA CERVICO-FACCIALE - Milano		
	3. Acquisione di apparecchiature sanitarie e scientifiche	A.14) Altre attrezzature sanitarie e scientifiche	26213,63	N. 1 SCAMBIATORE DI CALORE CIRCOLAZIONE EXTRA-CORPOREA		SORIN GROUP ITALIA S.r.l.	Sostituzione	UOC BLOCCO OPERATORIO - PAD. ZONDA - Milano		
	3. Acquisione di apparecchiature sanitarie e scientifiche	A.14) Altre attrezzature sanitarie e scientifiche	105,14	N. 1 MATERASSO SINGOLO IN ALUBRETANO IGNI-FUGO		Italia Spingatti di Alessandro Mascioli	Completamento	UOC CARDIOLOGIA PAD. SACCO - Milano		
	3. Acquisione di apparecchiature sanitarie e scientifiche	A.13) Mobili e arredi	341,0	N. 1 LETTO A SCOMPANSA		ALFA s.r.l. di Calegri Maurizio & C.	Completamento	UOC CARDIOLOGIA PAD. SACCO - Milano		
	3. Implementazione dei sistemi informatici	A.13) Mobili e arredi	20496	N. 4 PANEL PC MEDICAL		ASCOM UMS SRL UNIPERSONA I.E.	Ampliamento	UOOC DIVERSE DI TERAPIA INTENSIVA - Milano		
	TOTALE GENERALE		44022,63							

130